

RCS : NANTERRE

Code greffe : 9201

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de NANTERRE atteste l'exactitude des informations  
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2004 B 06718

Numéro SIREN : 479 766 800

Nom ou dénomination : CAPGEMINI CONSULTING

Ce dépôt a été enregistré le 13/06/2018 sous le numéro de dépôt 15459

**CAPGEMINI CONSULTING**

**Rapport du commissaire aux comptes  
sur les comptes annuels**

**(Exercice clos le 31 décembre 2017)**



## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

**(Exercice clos le 31 décembre 2017)**

A l'Associé unique  
**CAPGEMINI CONSULTING**  
Tour Europlaza  
20 Avenue Andre Prothin  
92400 COURBEVOIE

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société CAPGEMINI CONSULTING relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

#### **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note B.11 de l'annexe des comptes annuels concernant un changement de méthode comptable relatif à l'application du règlement n°2015-05 de l'ANC, relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture.

---

*PricewaterhouseCoopers Audit, 63, rue de Villiers 92208 Neuilly-sur-Seine Cedex*  
*Téléphone: +33 (0)1 56 57 58 59, Fax: +33 (0)1 56 57 58 60, [www.pwc.fr](http://www.pwc.fr)*

Société d'expertise comptable inscrite au tableau de l'ordre de Paris - Ile de France. Société de commissariat aux comptes membre de la compagnie régionale de Versailles. Société par Actions Simplifiée au capital de 2 510 460 €. Siège social : 63 rue de Villiers 92200 Neuilly-sur-Seine. RCS Nanterre 672 006 483. TVA n° FR 76 672 006 483. Siret 672 006 483 00362. Code APE 6920 Z. Bureaux : Bordeaux, Grenoble, Lille, Lyon, Marseille, Metz, Nantes, Neuilly-Sur-Seine, Nice, Poitiers, Rennes, Rouen, Strasbourg, Toulouse.

### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- La note B.1 de l'annexe expose respectivement les règles et méthodes comptables relatives à la valeur d'inventaire des fonds commerciaux. Nous avons vérifié le bien-fondé de l'approche retenue ainsi que la cohérence d'ensemble des hypothèses utilisées et des évaluations qui en résultent;
- La note B.7 de l'annexe expose la méthode de comptabilisation du chiffre d'affaires, qui comprend des prestations au forfait. Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus ainsi que les informations fournies dans les notes de l'annexe et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

### **Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés à l'associé unique**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents adressés à l'associé unique sur la situation financière et les comptes annuels.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

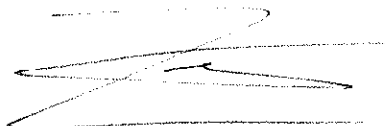
Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Neuilly-Sur-Seine, le 16 avril 2018

Le commissaire aux comptes  
PricewaterhouseCoopers Audit



Richard Béjot

---

**Capgemini Consulting SAS**

Tour Europlaza

20 avenue André Prothin

92400 COURBEVOIE

**ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2017**

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2017

### Bilan actif (en milliers d'euros)

| Rubrique                                    | Montant brut   | Amort. Prov. | Net<br>31/12/2017 | Net<br>31/12/2016 |
|---------------------------------------------|----------------|--------------|-------------------|-------------------|
| Capital souscrit non appelé                 |                |              |                   |                   |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>        |                |              |                   |                   |
| Frais d'établissement                       |                |              |                   |                   |
| Frais de développement                      |                |              |                   |                   |
| Concessions, brevets et droits similaires   | 77             | 73           | 3                 | 10                |
| Fonds commercial                            | 36 464         |              | 36 464            | 36 464            |
| Autres immobilisations incorporelles        |                |              |                   |                   |
| Avances, acomptes sur immo. incorporelles   |                |              |                   |                   |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>          |                |              |                   |                   |
| Terrains                                    |                |              |                   |                   |
| Constructions                               |                |              |                   |                   |
| Installations techniques, mat. et outillage |                |              |                   |                   |
| Autres immobilisations corporelles          | 1 710          | 1 638        | 72                | 139               |
| Immobilisations en cours                    |                |              |                   |                   |
| Avances et acomptes                         |                |              |                   |                   |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>          |                |              |                   |                   |
| Participations par mise en équivalence      |                |              |                   |                   |
| Autres participations                       |                |              |                   |                   |
| Créances rattachées à des participations    |                |              |                   |                   |
| Autres titres immobilisés                   |                |              |                   |                   |
| Prêts                                       | 2 685          |              | 2 685             | 2 352             |
| Autres immobilisations financières          | 12             |              | 12                | 12                |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                     | <b>40 047</b>  | <b>1 711</b> | <b>38 336</b>     | <b>38 927</b>     |
| <b>STOCKS ET EN-COURS</b>                   |                |              |                   |                   |
| Matières premières, approvisionnements      |                |              |                   |                   |
| En-cours de production de biens             |                |              |                   |                   |
| En-cours de production de services          | 96             |              | 96                |                   |
| Produits intermédiaires et finis            |                |              |                   |                   |
| Marchandises                                |                |              |                   |                   |
| Avances, acomptes versés sur commandes      | 281            |              | 281               | 290               |
| <b>CREANCES</b>                             |                |              |                   |                   |
| Créances clients et comptes rattachés       | 91 360         | 43           | 91 317            | 83 842            |
| Autres créances                             | 34 743         |              | 34 743            | 25 446            |
| Capital souscrit et appelé, non versé       |                |              |                   |                   |
| <b>DIVERS</b>                               |                |              |                   |                   |
| Valeurs mobilières de placement             |                |              |                   |                   |
| Disponibilités                              | 796            |              | 796               | 1 080             |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION</b>            |                |              |                   |                   |
| Charges constatées d'avance                 | 212            |              | 212               | 4                 |
| <b>ACTIF COURANT</b>                        | <b>126 188</b> | <b>43</b>    | <b>126 145</b>    | <b>120 369</b>    |
| Ecart de conversion actif                   | 15             |              | 15                | 47                |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                        | <b>168 449</b> | <b>1 754</b> | <b>166 695</b>    | <b>149 687</b>    |

### Bilan passif (en milliers d'euros)

| Rubriques                                              | Exercice<br>2017 | Exercice<br>2016 |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Capital social ou individuel (dont versé : 30 778 )    | 30 778           | 30 778           |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport                 | 5 680            | 5 680            |
| Ecart de réévaluation                                  |                  |                  |
| Réserve légale                                         | 3 078            | 3 078            |
| Réserves statutaires ou contractuelles                 |                  |                  |
| Réserves réglementées                                  |                  |                  |
| Autres réserves                                        |                  |                  |
| Report à nouveau                                       | 8                | 186              |
| RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)             | 12 785           | 6 477            |
| Subventions d'investissement                           |                  |                  |
| Provisions réglementées                                |                  |                  |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                | <b>52 328</b>    | <b>46 199</b>    |
| Produits des émissions de titres participatifs         |                  |                  |
| Avances conditionnées                                  |                  |                  |
| <b>AUTRES FOND PROPRES</b>                             |                  |                  |
| Provisions pour risques                                | 399              | 586              |
| Provisions pour charges                                | 8 237            | 7 706            |
| <b>PROVISIONS</b>                                      | <b>8 636</b>     | <b>8 292</b>     |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>                              |                  |                  |
| Emprunts obligataires convertibles                     |                  |                  |
| Autres emprunts obligataires                           |                  |                  |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit |                  |                  |
| Emprunts et dettes financières divers                  | 3 896            | 4 642            |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours       | 615              | 366              |
| <b>DETTES D'EXPLOITATION</b>                           |                  |                  |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés               | 22 148           | 20 294           |
| Dettes fiscales et sociales                            | 59 824           | 51 286           |
| <b>DETTES DIVERSES</b>                                 |                  |                  |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        |                  |                  |
| Autres dettes                                          | 1 394            | 2 379            |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION</b>                       |                  |                  |
| Produits constatés d'avance                            | 17 810           | 16 218           |
| <b>ACTIFS</b>                                          | <b>108 688</b>   | <b>95 136</b>    |
| Ecart de conversion passif                             | 43               | 9                |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                   | <b>166 695</b>   | <b>149 687</b>   |

# COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2017

(en milliers d'euros)

| Rubriques                                                                | France         | Exercice 2017<br>Exportation | Total          | Exercice<br>2016 |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------|----------------|------------------|
| Ventes de marchandises                                                   |                |                              |                |                  |
| Production vendue de biens                                               |                |                              |                |                  |
| Production vendue de services                                            | 242 215        | 9 261                        | 251 476        | 207 607          |
| <b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>                                          | <b>242 215</b> | <b>9 261</b>                 | <b>251 476</b> | <b>207 607</b>   |
| Production stockée                                                       |                |                              |                |                  |
| Production immobilisée                                                   |                |                              |                |                  |
| Subventions d'exploitation                                               |                |                              |                |                  |
| Reprises sur dép., prov. (et amortissements), transferts de charges      |                |                              | 490            | 431              |
| Autres produits                                                          |                |                              | 2 873          | 2 685            |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                           |                |                              | <b>254 839</b> | <b>210 723</b>   |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane)                      |                |                              |                |                  |
| Variation de stock (marchandises)                                        |                |                              |                |                  |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements                |                |                              |                |                  |
| Variation de stock (matières premières et approvisionnements)            |                |                              |                |                  |
| Autres achats et charges externes                                        |                |                              | 87 213         | 62 044           |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                    |                |                              | 6 310          | 5 466            |
| Salaires et traitements                                                  |                |                              | 92 127         | 81 009           |
| Charges sociales                                                         |                |                              | 41 475         | 40 053           |
| Dotations d'exploitation :                                               |                |                              |                |                  |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements                       |                |                              | 68             | 72               |
| Sur immobilisations : dotations aux dépréciations                        |                |                              |                |                  |
| Sur actif circulant : dotations aux dépréciations                        |                |                              |                | 43               |
| Dotations aux provisions                                                 |                |                              | 698            | 868              |
| Autres charges                                                           |                |                              | 4 372          | 8 328            |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                            |                |                              | <b>232 262</b> | <b>197 884</b>   |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                                           |                |                              | <b>22 577</b>  | <b>12 839</b>    |
| <b>OPERATIONS EN COMMUN</b>                                              |                |                              |                |                  |
| Bénéfice attribué ou perte transférée                                    |                |                              |                |                  |
| Perte supportée ou bénéfice transféré                                    |                |                              |                |                  |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                               |                |                              | <b>76</b>      | <b>1 232</b>     |
| Produits financiers de participations                                    |                |                              |                |                  |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé |                |                              |                |                  |
| Autres intérêts et produits assimilés                                    |                |                              | 76             | 62               |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                         |                |                              |                | 60               |
| Différences positives de change                                          |                |                              |                | 1 110            |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement            |                |                              |                |                  |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                               |                |                              | <b>377</b>     | <b>1 810</b>     |
| Dotations financières aux amortissements et provisions                   |                |                              |                | 47               |
| Intérêts et charges assimilées                                           |                |                              | 377            | 518              |
| Différences négatives de change                                          |                |                              |                | 1 245            |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement           |                |                              |                |                  |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                                                |                |                              | <b>-301</b>    | <b>429</b>       |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>                                     |                |                              | <b>22 276</b>  | <b>13 268</b>    |

| Rubriques                                                  | Exercice<br>2017 | Exercice<br>2016 |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                              | <b>199</b>       | <b>22</b>        |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion           |                  |                  |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital           |                  |                  |
| Reprises sur provisions et transferts de charges           | 199              | 22               |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                             | <b>150</b>       | <b>52</b>        |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion          | 99               | 2                |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital          |                  |                  |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions | 51               | 50               |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>                               | <b>49</b>        | <b>30</b>        |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise   | 4 008            | 2 515            |
| Impôts sur les bénéfices                                   | 5 532            | 3 240            |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                                  | <b>255 114</b>   | <b>211 977</b>   |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                   | <b>242 330</b>   | <b>205 500</b>   |
| <b>BENEFICE OU PERTE</b>                                   | <b>12 785</b>    | <b>6 477</b>     |

## ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

|                                                                        |           |                                                                              |           |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>A. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE</b>                                | <b>6</b>  | <b>26. Charges à payer</b>                                                   | <b>21</b> |
| <b>B. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES</b>                     | <b>6</b>  | <b>27. Comptes de régularisation</b>                                         | <b>22</b> |
| 1. Immobilisations incorporelles                                       | 6         | 27.1 Produits constatés d'avance                                             | 22        |
| 2. Immobilisations corporelles                                         | 7         | 27.2 Ecart de conversion sur créances et dettes en monnaie étrangère         | 22        |
| 3. Immobilisations financières                                         | 7         | <b>E. INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT</b>                       | <b>22</b> |
| 4. Créances et dettes                                                  | 7         | <b>28. Ventilation du chiffre d'affaires</b>                                 | <b>22</b> |
| 5. Opérations en devises                                               | 7         | <b>29. Charges et produits financiers avec les entreprises liées</b>         | <b>23</b> |
| 6. Provisions                                                          | 8         | <b>30. Résultat exceptionnel</b>                                             | <b>23</b> |
| 7. Reconnaissance du chiffre d'affaires et des coûts sur prestations   | 8         | <b>31. Impôt sur les bénéfices</b>                                           | <b>23</b> |
| 7.1 Prestations en régie                                               | 8         | 31.1 Intégration fiscale                                                     | 23        |
| 7.2 Prestations au forfait                                             | 8         | 31.2 Ventilation de l'impôt sur les bénéfices                                | 24        |
| 8. Engagements de retraite                                             | 8         | 31.3 Incidence des évaluations fiscales dérogatoires                         | 24        |
| 9. Crédit d'Impôt Recherche                                            | 9         | 31.4 Variation de la dette future d'impôt                                    | 25        |
| 10. Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi                   | 9         | <b>F. INFORMATIONS DIVERSES</b>                                              | <b>26</b> |
| 11. Changement de méthodes comptables                                  | 9         | <b>32. Effectif moyen</b>                                                    | <b>26</b> |
| <b>C. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN ACTIF</b>                        | <b>10</b> | <b>33. Identité de la société mère consolidante</b>                          | <b>26</b> |
| 12. Immobilisations incorporelles et corporelles                       | 10        | <b>34. Engagements hors bilan</b>                                            | <b>26</b> |
| 13. Amortissements                                                     | 11        | 34.1 Engagements hors crédit-bail et engagements de location non résiliables | 26        |
| 14. Fonds commerciaux                                                  | 12        | 34.2 Crédit-bail et engagements de location non résiliables                  | 28        |
| 15. Immobilisations financières                                        | 13        | <b>35. Liste des filiales et des participations</b>                          | <b>28</b> |
| 16. Dépréciation des postes de l'actif                                 | 13        | <b>36. Engagements sur le personnel</b>                                      | <b>29</b> |
| 17. Etat des échéances des créances                                    | 14        | 36.1 Engagements de retraite et assimilés                                    | 29        |
| 18. Créances concernant des entreprises liées                          | 15        | <b>37. Rémunération des organes de direction</b>                             | <b>30</b> |
| 19. Créances représentées par des effets de commerce                   | 15        | <b>G. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE</b>                                | <b>30</b> |
| 20. Produits à recevoir                                                | 16        |                                                                              |           |
| 21. Comptes de régularisation                                          | 16        |                                                                              |           |
| 21.1 Charges constatées d'avance                                       | 16        |                                                                              |           |
| 21.2 Ecart de conversion sur créances et dettes en monnaies étrangères | 17        |                                                                              |           |
| <b>D. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN PASSIF</b>                       | <b>18</b> |                                                                              |           |
| 22. Tableau de variation des capitaux propres                          | 18        |                                                                              |           |
| 23. Tableau de variation des provisions                                | 19        |                                                                              |           |
| 24. Etats des échéances des dettes                                     | 20        |                                                                              |           |
| 25. Dettes concernant les entreprises liées                            | 21        |                                                                              |           |

## **A. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE**

Néant

## **B. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017 ont été élaborés et présentés conformément aux principes comptables français en vigueur à la clôture de l'exercice, et ce dans le respect du principe de prudence, de l'indépendance des exercices, et en présupposant de la continuité de l'exploitation. Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 9 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général, des règlements ANC 2015-06 et 2016-07.

La méthode de base pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont présentées ci-après :

### **1. Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur valeur historique, et n'ont pas fait l'objet de réévaluation.

Il n'y a pas de droit au bail dans les comptes au 31 décembre 2017

Les frais d'établissement sont amortis dans l'année, ou sur une période de 3 années.

Les licences et logiciels sont amortis sur des durées de 12 mois, 3 ou 5 ans.

Le poste fonds commercial comprend les éléments incorporels du fonds de commerce acquis qui ne font pas l'objet d'une évaluation et d'une comptabilisation séparées au bilan et qui concourent au maintien et au développement du potentiel d'activité de l'entité. Ces éléments ont une durée d'utilisation non limitée.

Il n'y avait pas de mali technique dans les comptes au 31 décembre 2016. Et aucun mali technique n'a été comptabilisé au cours de l'exercice 2017.

La valeur d'utilité des immobilisations incorporelles est testée dès lors qu'il existe un indice de perte de valeur, et au moins une fois par an en ce qui concerne le fonds commercial.

Les tests de valeur du fonds commercial consistent en l'évaluation de la valeur d'utilité de la société. L'évaluation de cette valeur d'utilité, s'appuyant sur la méthode des flux nets futurs de trésorerie actualisés, est effectuée sur la base de paramètres issus du processus budgétaire, du plan stratégique à 3 ans et étendu sur un horizon de 5 ans, qui incluent des taux de croissance et de rentabilité jugés raisonnables. Les taux d'actualisation sont calculés à partir de la formule du coût moyen pondéré du capital à partir d'informations de marché. Les taux de croissance à long terme sont déterminés par référence à des études économiques sur la croissance et l'inflation attendues sur les zones concernées.

Lorsque la valeur d'utilité de l'entité est inférieure à sa valeur nette comptable, la perte de valeur correspondante est affectée au poste fonds commercial.

## **2. Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition et ne font pas l'objet de réévaluation.

Les frais d'acquisition des immobilisations sont comptabilisés dans leur coût d'entrée.

Les dotations aux amortissements sont calculées suivant le mode linéaire, fondé sur la durée de vie d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations. Des amortissements exceptionnels sont pratiqués dès lors que des immobilisations doivent être mises au rebut avant la fin du plan d'amortissement : ils permettent ainsi de ramener à zéro la valeur nette comptable de ces immobilisations.

Les durées d'amortissement généralement retenues sont les suivantes

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| Constructions :                | N/A        |
| Agencements et installations : | 5 à 10 ans |
| Matériels divers :             | 3 à 5 ans  |
| Matériel de bureau :           | 5 à 10 ans |
| Matériel informatique :        | 3 à 5 ans  |
| Mobilier :                     | 5 à 10 ans |

## **3. Immobilisations financières**

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'achat, hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée à hauteur de la différence entre les deux. La valeur d'utilité est déterminée à partir des flux futurs de trésorerie actualisés, selon la méthode décrite précédemment (confère paragraphe 1 – Immobilisations incorporelles). Au cas particulier des titres de participation, la valeur d'utilité est corrigée de l'endettement net.

## **4. Créances et dettes**

Les créances correspondent à la juste valeur de la contrepartie à recevoir. En cas de différé de paiement au-delà des délais accordés habituellement par la société, et lorsque l'effet est significatif sur la détermination de la juste valeur, les paiements futurs font l'objet d'une actualisation.

Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Les factures à émettre ou émises d'avance ainsi que les factures non parvenues sont comptabilisées hors TVA.

## **5. Opérations en devises**

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contrevaletur à la date de l'opération, ou au taux couvert lorsque des couvertures de change ont été mises en place.

Les dettes, créances et disponibilités en devises sont valorisées au bilan :

- soit au taux en vigueur à la date de clôture. La différence résultant de la conversion des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en écarts de conversion. Les pertes latentes de change éventuelles donnent lieu à la comptabilisation d'une provision pour perte de change ;
- soit au taux couvert lorsque les opérations ont fait l'objet de couvertures de change.

## **6. Provisions**

Une provision est reconnue au bilan de clôture d'un exercice si et seulement s'il existe une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé, s'il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation et si le montant de l'obligation peut-être estimé de manière fiable.

## **7. Reconnaissance du chiffre d'affaires et des coûts sur prestations**

La méthode de reconnaissance du chiffre d'affaires et des coûts est fonction de la nature des prestations :

### **7.1 Prestations en régie**

Le chiffre d'affaires et les coûts des prestations en régie sont reconnus au fur et à mesure de la prestation.

### **7.2 Prestations au forfait**

Le chiffre d'affaires sur prestations au forfait, qu'il s'agisse de contrats correspondant à la réalisation de prestations intellectuelles ou de systèmes intégrés, est reconnu au fur et à mesure de la réalisation de la prestation, selon la méthode « à l'avancement ». Les coûts des prestations au forfait sont reconnus lorsqu'ils sont encourus.

Lorsque le prix de revient prévisionnel d'un contrat est supérieur à son chiffre d'affaires, une perte à terminaison est constatée à hauteur de la différence.

Les prestations relatives à ces contrats figurent au bilan en créances clients ou factures à émettre, selon qu'elles ont été facturées ou non.

## **8. Engagements de retraite**

La valeur actuelle des engagements est calculée annuellement selon la méthode des unités de crédit projetées.

Elle est déterminée en actualisant les prestations futures attendues. Le taux d'actualisation retenu est calculé sur la base des obligations émises par les entreprises de première catégorie à une échéance comparable à la maturité de l'engagement. Ce taux s'élève à 1,3% au 31 décembre 2017

Les hypothèses retenues dans le cadre de l'évaluation des engagements sont objectives et mutuellement compatibles. Elles tiennent compte de la loi du 9 novembre 2010 portant réforme des retraites.

Ainsi que le permet la recommandation ANC n° 2013-02 du 7 novembre 2013 (abrogeant la recommandation CNC n°2003-R.01), les écarts actuariels résultant de changements d'hypothèses actuarielles ou de différences

entre les hypothèses actuarielles retenues et l'expérience sont amortis selon la méthode du corridor, sur la durée de vie active moyenne résiduelle dans l'entreprise attendue des membres du personnel bénéficiant du régime, pour la fraction excédant 10% de la valeur actuelle des engagements. De la même manière, les coûts des services passés résultant de changements de régime sont comptabilisés en résultat de manière étalée, sur la durée moyenne restant à courir jusqu'à ce que les droits correspondants soient acquis au personnel.

## **9. Crédit d'Impôt Recherche**

La société mène des activités de recherche. Elle bénéficie à ce titre du dispositif relatif au Crédit d'Impôt Recherche, qu'elle comptabilise en diminution de l'impôt sur les sociétés.

## **10. Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi**

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2017, la société a comptabilisé un CICE de 978 milliers d'euros en crédit d'impôt société.

Ce CICE a permis en 2017 de réaliser un certain nombre de dépenses et d'investissements permettant d'améliorer sa compétitivité. Le principal axe d'utilisation a été l'investissement commercial pour gagner/maintenir des parts de marché chez des prospects/clients considérés stratégiques.

## **11. Changement de méthodes comptables**

Le règlement n° 2015-05 publié par l'ANC le 2 juillet 2015 relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture est entré en vigueur le 1er janvier 2017. Il constitue un changement de méthode comptable. Ce texte a pour vocation de modifier le règlement ANC n°2014-03 relatif au Plan Comptable Général en y insérant des dispositions dédiées aux instruments financiers. L'impact de ce changement de méthode pour l'exercice 2017 est un reclassement en « autre produits ou charges d'exploitation » des écarts de change afférents aux opérations commerciales pour un montant total de 242 K€. Ces écarts de change étaient comptabilisés auparavant en résultat financier. A titre de comparaison sur l'exercice précédent, l'impact de ce changement de méthode aurait été un reclassement en résultat d'exploitation de 122 K€

| En K€            | 2017        | 2016       |
|------------------|-------------|------------|
| Gains de change  | - 504       | -1 170     |
| Pertes de change | 262         | 1 292      |
| <b>Total</b>     | <b>-242</b> | <b>122</b> |

## C. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN ACTIF

### 12. Immobilisations incorporelles et corporelles

| Montants exprimés<br>en milliers d'euros          | Au<br>31/12/2016 | Fusions et<br>apports<br>partiels<br>d'actif | Acquisitions | Diminutions | Au<br>31/12/2017 |
|---------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|--------------|-------------|------------------|
| Frais d'établissement et de développement         |                  |                                              |              |             |                  |
| Autres postes d'immobilisation incorporelles      | 36 540           |                                              |              |             | 36 540           |
| <b>Total immobilisations incorporelles</b>        | <b>36 540</b>    | <b>0</b>                                     | <b>0</b>     | <b>0</b>    | <b>36 540</b>    |
| Terrains                                          | 0                |                                              |              |             |                  |
| Constructions sur sol propre                      | 0                |                                              |              |             |                  |
| Constructions sur sol d'autrui                    | 0                |                                              |              |             |                  |
| Constructions installations, agencements...       | 0                |                                              |              |             |                  |
| Installations générales et agencements            | 1 395            |                                              |              | -21         | 1 374            |
| Installations techniques, matériels et outillages | 0                |                                              |              |             |                  |
| Matériel de transport                             | 0                |                                              |              |             |                  |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier      | 345              |                                              |              | -9          | 336              |
| Emballages récupérables et divers                 | 0                |                                              |              |             |                  |
| Immobilisations corporelles en cours              | 0                |                                              |              |             |                  |
| <b>Total immobilisations corporelles</b>          | <b>1 740</b>     | <b>0</b>                                     | <b>0</b>     | <b>-30</b>  | <b>1 710</b>     |
| Acomptes                                          | 0                |                                              |              |             |                  |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>38 280</b>    | <b>0</b>                                     | <b>0</b>     | <b>-30</b>  | <b>38 250</b>    |

### 13. Amortissements

| Montants exprimés<br>en milliers d'euros                  | Au<br>31/12/2016 | Fusions et<br>apports<br>partiels<br>d'actifs | Dotations | Diminutions<br>ou reprises | Au 31/12/2017 |
|-----------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|-----------|----------------------------|---------------|
| Frais d'établissement et de développement                 | 0                |                                               |           |                            |               |
| Autres immobilisations incorporelles                      | 67               |                                               | 7         |                            | 73            |
| Total amortissements sur<br>immobilisations incorporelles | 67               | 0                                             | 7         | 0                          | 73            |
| Terrains                                                  | 0                |                                               |           |                            |               |
| Constructions                                             | 0                |                                               |           |                            |               |
| Installations générales et agencements                    | 1 267            |                                               | 62        | -23                        | 1 305         |
| Installations techniques, matériels et outillages         | 0                |                                               |           |                            |               |
| Matériel de transport                                     | 0                |                                               |           |                            |               |
| Matériel de bureau informatique, mobilier                 | 334              |                                               | 5         | -7                         | 332           |
| Emballages récupérables et divers                         | 0                |                                               |           |                            |               |
| Total amortissements sur<br>immobilisations corporelles   | 1 601            | 0                                             | 67        | -30                        | 1 637         |
| <b>TOTAL</b>                                              | <b>1 668</b>     | <b>0</b>                                      | <b>74</b> | <b>- 30</b>                | <b>1 710</b>  |

**14. Fonds commerciaux**

Montants exprimés en milliers d'euros

| Date                               | Elément                                                 | Achetés | Reçus en apport | Total         | Dépréc.  | Valeur nette comptable |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------|-----------------|---------------|----------|------------------------|
|                                    | Apport Ernst & Young<br>Fonds de commerce               |         | 12 422          | 12 422        |          | 12 422                 |
|                                    | Apport clientèle Gemini Consulting<br>Fonds de commerce |         | 24 042          | 24 042        |          | 24 042                 |
| <b>TOTAL DES FONDS COMMERCIAUX</b> |                                                         |         | <b>36 464</b>   | <b>36 464</b> | <b>0</b> | <b>36 464</b>          |

### 15. Immobilisations financières

| Montants exprimés<br>en milliers d'euros        | Valeur brute<br>au<br>31/12/2016 | Fusions et<br>apports<br>partiels<br>d'actif | Acquisitions<br>et virements<br>de poste à<br>poste | Cessions et<br>virements de<br>poste à poste | Valeur brute<br>au<br>31/12/2017 |
|-------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|
| Participations évaluées par mise en équivalence | 0                                |                                              |                                                     |                                              |                                  |
| Autres participations                           | 0                                |                                              |                                                     |                                              |                                  |
| Autres titres immobilisés                       | 0                                |                                              |                                                     |                                              |                                  |
| Prêts et autres immobilisations financières     | 2 364                            |                                              | 333                                                 |                                              | 2 697                            |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>2 364</b>                     | <b>0</b>                                     | <b>333</b>                                          | <b>0</b>                                     | <b>2 697</b>                     |

### 16. Dépréciation des postes de l'actif

| Montants exprimés<br>en milliers euros          | Au<br>31/12/2016 | Fusions et<br>apports<br>partiels<br>d'actif | Dotations | Reprises | Au<br>31/12/2017 |
|-------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|-----------|----------|------------------|
| Dépréciations sur immobilisations incorporelles | 0                |                                              |           |          |                  |
| Dépréciations sur immobilisations corporelles   | 0                |                                              |           |          |                  |
| Dépréciations sur titres mis en équivalence     | 0                |                                              |           |          |                  |
| Dépréciation sur titres de participations       | 0                |                                              |           |          |                  |
| Dépréciation autres immos financières           | 0                |                                              |           |          |                  |
| <b>Dépréciations sur actif immobilisé</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>                                     | <b>0</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| Dépréciations sur stocks et encours             | 0                |                                              |           |          |                  |
| Dépréciations sur créances clients              | 43               |                                              |           |          | 43               |
| Autres dépréciations                            | 0                |                                              |           |          |                  |
| <b>Dépréciations sur actif circulant</b>        | <b>43</b>        | <b>0</b>                                     | <b>0</b>  | <b>0</b> | <b>43</b>        |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>43</b>        | <b>0</b>                                     | <b>0</b>  | <b>0</b> | <b>43</b>        |

### 17. Etat des échéances des créances

Les créances détenues par la société s'élèvent à 129 012 milliers d'euros en valeur brute au 31 décembre 2017 et se décomposent comme suit :

| Montants exprimés en milliers d'euros                        | Montant Brut   | A un an au plus | A plus d'un an |
|--------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>                                      | <b>2 697</b>   | <b>0</b>        | <b>2 697</b>   |
| Créances rattachées à des participations                     |                |                 |                |
| Prêts                                                        | 2 685          | 0               | 2 685          |
| Autres immobilisations financières                           | 12             | 0               | 12             |
| <b>ACTIF COURANT</b>                                         | <b>126 315</b> | <b>126 315</b>  | <b>0</b>       |
| Clients                                                      | 91 312         | 91 312          |                |
| Clients douteux                                              | 48             | 48              |                |
| Personnel et comptes rattachés                               | 746            | 746             |                |
| Organismes sociaux                                           | 35             | 35              |                |
| Etat : impôts et taxes diverses                              | 3 001          | 3 001           |                |
| Groupe et associés                                           | 29 314         | 29 314          |                |
| Débiteurs divers                                             | 1 647          | 1 647           |                |
| Charges constatées d'avance                                  | 212            | 212             |                |
| <b>TOTAL</b>                                                 | <b>129 012</b> | <b>126 315</b>  | <b>2 697</b>   |
| Montants des prêts accordés en cours d'exercice              | 267            |                 |                |
| Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice       |                |                 |                |
| Prêts et avance consentis aux associés (personnes physiques) |                |                 |                |

**18. Créances concernant des entreprises liées**

| Montants exprimés en<br>milliers d'euros     | Montant concernant les entreprises |                                                                           |
|----------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|                                              | Liées > 50%                        | Avec lesquelles la société a un<br>lien de participation<br>de 10% à <50% |
| Capital souscrit non appelé                  |                                    |                                                                           |
| Participations                               |                                    |                                                                           |
| Créances rattachées à des participations     |                                    |                                                                           |
| Prêts                                        |                                    |                                                                           |
| Autres titres immobilisés                    |                                    |                                                                           |
| Autres immobilisations financières           |                                    |                                                                           |
| Créances clients et comptes rattachés        | 29 962                             |                                                                           |
| Autres créances (comptes courants débiteurs) | 30 817                             |                                                                           |
| Charges constatées d'avance                  |                                    |                                                                           |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>60 779</b>                      | <b>0</b>                                                                  |

**19. Créances représentées par des effets de commerce**

Les effets de commerce sont inclus dans le poste « Créances clients et comptes rattachés ».

Ils s'élèvent au 31 décembre 2017 à 374 milliers d'euros.

## 20. Produits à recevoir

| Montants exprimés en milliers euros                        | Au 31/12/2017 |
|------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                         | <b>0</b>      |
| Créances rattachées à des participations                   |               |
| Autres immobilisations financières                         |               |
| <b>CREANCES D'EXPLOITATION</b>                             | <b>26 440</b> |
| Créances clients et comptes rattachés – Factures à émettre | 24 809        |
| Autres créances – Fournisseurs, avoirs à recevoir          | 1 537         |
| Autres créances – Personnel, produits à recevoir           |               |
| Autres créances – Organismes sociaux, produits à recevoir  | 35            |
| Autres créances – Etat, produits à recevoir                | 59            |
| <b>TRESORERIE</b>                                          | <b>0</b>      |
| Valeurs mobilières de placement                            |               |
| Disponibilités                                             |               |
| <b>TOTAL</b>                                               | <b>26 440</b> |

## 21. Comptes de régularisation

### 21.1 Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance incluses dans les postes du compte de résultat sont ventilées comme suit :

| Montants exprimés en milliers euros | Au 31/12/2017 |
|-------------------------------------|---------------|
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>       | <b>212</b>    |
| Licences                            | 25            |
| Licences                            | 6             |
| Coûts avant vente                   | 181           |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>          | <b>0</b>      |
|                                     | 0             |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>      | <b>0</b>      |
|                                     | 0             |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>212</b>    |

## 21.2 Ecart de conversion sur créances et dettes en monnaies étrangères

| Nature des écarts<br>(montants exprimés<br>en milliers d'euros) | Montant<br>total | Ecart de conversion actif   |                                      |    | Net | Ecart de<br>conversion<br>passif<br>Montant<br>total |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------------------------|----|-----|------------------------------------------------------|
|                                                                 |                  | Différence compensée<br>par | Provision<br>pour perte<br>de change |    |     |                                                      |
|                                                                 |                  | Ecart<br>passif *           | Couverture<br>de change              |    |     |                                                      |
| Acomptes sur immobilisations                                    |                  |                             |                                      |    |     |                                                      |
| Prêts et autres créances<br>immobilisées                        |                  |                             |                                      |    |     |                                                      |
| Créances d'exploitation et<br>diverses                          | 14               |                             | 0                                    | 14 |     | - 4                                                  |
| Dettes financières                                              |                  |                             |                                      |    |     |                                                      |
| Dettes d'exploitation et divers                                 | 10               | 4                           | 6                                    | 0  |     | -39                                                  |

\* Le montant de la dotation a été limité à l'excédent des pertes sur les gains lorsque, pour des opérations dont les termes sont suffisamment voisins, les pertes et les gains de change ont été considérés comme concourant à une position globale de change.

## D. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN PASSIF

### 22. Tableau de variation des capitaux propres

| Montants<br>exprimés en<br>milliers<br>d'euros | Capital<br>social | Réserve<br>légale | Prime<br>d'apport | Prime de<br>fusion | Autres<br>réserves | Report à<br>nouveau | Prov.<br>régl. | Résultat<br>de<br>l'exercice | Total  |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------|------------------------------|--------|
| Au<br>01/01/2017                               | 30 778            | 3 078             | 5 504             | 176                |                    | 186                 |                | 6 477                        | 46 199 |
| Réduction de<br>capital                        |                   |                   |                   |                    |                    |                     |                |                              | 0      |
| Apport partiel<br>d'actif                      |                   |                   |                   |                    |                    |                     |                |                              | 0      |
| Affectation du<br>résultat 2016                |                   |                   |                   |                    |                    | -178                |                | 178                          | 0      |
| Distribution<br>de dividendes                  |                   |                   |                   |                    |                    |                     |                | -6 656                       | 6 656  |
| Autres<br>mouvements                           |                   |                   |                   |                    |                    |                     |                |                              | 0      |
| Résultat de<br>l'exercice<br>2017              |                   |                   |                   |                    |                    |                     |                | 12 785                       | 12 785 |
| Au<br>31/12/2017                               | 30 778            | 3 078             | 5 504             | 176                | 0                  | 8                   | 0              | 12 784                       | 52 328 |

Au 31 décembre 2017, le capital social est composé de 3847197 actions, dont la valeur nominale s'élève à 8 euros, détenues à 100% par SAS CAPGEMINI FRANCE.

**23. Tableau de variation des provisions**

| Montants exprimés<br>en<br>milliers d'euros  | Au<br>31/12/2016 | Fusions et<br>apports<br>partiels<br>d'actif | Dotations de<br>l'exercice | Reprises de l'exercice |                           | Au<br>31/12/2017 |
|----------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------------|------------------|
|                                              |                  |                                              |                            | Provision<br>utilisée  | Provision<br>non utilisée |                  |
| Provisions pour IDR                          | 7 706            |                                              | 684                        | -153                   |                           | 8 237            |
| Provisions pour litige                       | 50               |                                              |                            |                        | -50                       |                  |
| Autres provisions pour<br>risques et charges | 537              |                                              | 59                         | - 98                   | - 98                      | 399              |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>8 293</b>     | <b>0</b>                                     | <b>743</b>                 | <b>-251</b>            | <b>- 148</b>              | <b>8 636</b>     |

|                         |                                     |      |
|-------------------------|-------------------------------------|------|
| Résultat d'exploitation | 698                                 | -200 |
| Résultat financier      | Cliquez ici pour taper du<br>texte. |      |
| Résultat exceptionnel   | 45                                  | -199 |

Les autres provisions pour risques et charges concernent pour l'essentiel des litiges prud'homaux

## 24. Etats des échéances des dettes

Les dettes dues par la société s'élèvent à 105 072 milliers d'euros au 31 décembre 2017 et se décomposent comme suit :

| Montants exprimés en<br>milliers d'euros            | Montant brut   | Moins<br>d'1 an | 1 à 5 ans    | Plus de<br>5 ans |
|-----------------------------------------------------|----------------|-----------------|--------------|------------------|
| Emprunts obligataires convertibles                  |                |                 |              |                  |
| Autres emprunts obligataires                        |                |                 |              |                  |
| Emprunts et dettes auprès des établiss. de crédit : |                |                 |              |                  |
| - à 1 an maximum à l'origine                        |                |                 |              |                  |
| - à plus d'1 an à l'origine                         |                |                 |              |                  |
| Emprunts et dettes financières divers               | 3 896          | 994             | 2 902        |                  |
| Fournisseurs et comptes rattachés                   | 22 148         | 22 148          |              |                  |
| Personnel et comptes rattachés                      | 27 438         | 23 416          |              | 4 023            |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux       | 16 199         | 15 553          | 646          |                  |
| Etat et autres collectivités publiques :            |                |                 |              |                  |
| - Impôts sur les bénéfices                          |                |                 |              |                  |
| - Taxe sur la valeur ajoutée                        | 13 547         | 13 547          |              |                  |
| - Obligations cautionnées                           |                |                 |              |                  |
| - Autres impôts et comptes rattachés                | 2 640          | 2 450           | 190          |                  |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés     |                |                 |              |                  |
| Groupe et associés                                  | 1 151          | 1 151           |              |                  |
| Autres dettes                                       | 244            | 244             |              |                  |
| Dette rep.de titres emp. ou remis en garantie       |                |                 |              |                  |
| Produits constatés d'avance                         | 17 810         | 17 810          |              |                  |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>105 073</b> | <b>97 313</b>   | <b>3 738</b> | <b>4 023</b>     |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice              |                |                 |              |                  |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice             |                |                 |              |                  |

## 25. Dettes concernant les entreprises liées

| Montants exprimés en<br>milliers d'euros         | Montant concernant les entreprises |                                                                           |
|--------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|                                                  | Liées > 50%                        | Avec lesquelles la société a un<br>lien de participation<br>de 10% à <50% |
| Emprunts et dettes financières divers            |                                    |                                                                           |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours |                                    |                                                                           |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés         | 16 100                             |                                                                           |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés  |                                    |                                                                           |
| Autres dettes (comptes courants créditeurs)      | 1 151                              |                                                                           |
| Produits constatés d'avance                      | 3 545                              |                                                                           |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>20 796</b>                      | <b>0</b>                                                                  |

## 26. Charges à payer

Le montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan s'élève à :

| Montants exprimés en milliers d'euros                  | Exercice 2017 |
|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>DETTES D'EXPLOITATION</b>                           | <b>44 526</b> |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés               | 5 063         |
| Dettes fiscales et sociales                            | 39 463        |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>                              | <b>234</b>    |
| Emprunts obligataires convertibles                     |               |
| Autres emprunts obligataires                           |               |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit |               |
| Emprunts et dette financières divers                   | 234           |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours       |               |
| <b>DETTES DIVERSES</b>                                 | <b>105</b>    |
| CAP sur RAS 2016                                       | 105           |
| Autres dettes                                          |               |
| <b>TOTAL</b>                                           | <b>44 865</b> |

## 27. Comptes de régularisation

### 27.1 Produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance inclus dans les postes du compte de résultat sont ventilés comme suit :

| Montants exprimés en milliers euros   | Au 31/12/2017 |
|---------------------------------------|---------------|
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>         | <b>17 810</b> |
| Factures émises d'avance sur contrats | 17 810        |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>            | <b>0</b>      |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>        | <b>0</b>      |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>17 810</b> |

### 27.2 Ecarts de conversion sur créances et dettes en monnaie étrangère

Se référer au paragraphe C.21.2

## E. INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

### 28. Ventilation du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2017 se ventile de la façon suivante :

| Montants exprimés en milliers euros  | Exercice 2017  |
|--------------------------------------|----------------|
| Ventes de marchandises               |                |
| Ventes de produits finis             |                |
| Services et conseils en informatique | 251 476        |
| <b>Chiffre d'affaires total</b>      | <b>251 476</b> |

La répartition du chiffre d'affaires par lieu géographique est la suivante :

| Montants exprimés en milliers euros | Exercice 2017  |
|-------------------------------------|----------------|
| France                              | 242 215        |
| Export                              | 9 261          |
| <b>Chiffre d'affaires total</b>     | <b>251 476</b> |

## 29. Charges et produits financiers avec les entreprises liées

| Montants exprimés en milliers d'euros | Montant concernant les entreprises |                                                                     |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|                                       | Liées > 50%                        | Avec lesquelles la société a un lien de participation de 10% à <50% |
| Charges financières                   |                                    |                                                                     |
| Produits financiers                   |                                    |                                                                     |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>0</b>                           | <b>0</b>                                                            |

## 30. Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel de l'exercice se décompose de la façon suivante :

| Rubriques                                        | Exercice 2017 | Exercice 2016 |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                    | <b>199</b>    | <b>22</b>     |
| Cessions d'immobilisations                       |               |               |
| Autres produits sur opérations de gestion        |               |               |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | 199           | 22            |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                   | <b>-150</b>   | <b>-52</b>    |
| Cessions d'immobilisations                       |               |               |
| Autres charges sur opérations de gestion         | -99           | -2            |
| Dotations aux amortissements et provisions       | -51           | -50           |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                     | <b>49</b>     | <b>- 30</b>   |

## 31. Impôt sur les bénéfices

### 31.1 Intégration fiscale

La société Capgemini Consulting est membre d'un Groupe d'intégration fiscale ayant pour société mère la société Capgemini S.E. (anciennement Cap Gemini S.A.), dont le siège social est situé 11 rue de Tilsitt – 75017 PARIS.

L'impôt sur les sociétés supporté par la société Capgemini Consulting est égal à celui qui serait payé en l'absence d'intégration fiscale.

### 31.2 Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

| Montants exprimés<br>en milliers d'euros | Résultats<br>avant<br>impôts | Calcul de<br>l'impôt<br>34,32 % |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|
| Résultat courant                         | 22 276                       | 7 645                           |
| Résultat exceptionnel                    | 49                           | 17                              |
| Participation de l'exercice              | -4 008                       | -1 376                          |
| Résultat comptable avant impôt           | 18 317                       | 6 286                           |
| Différences fiscales                     | 1 811                        | 622                             |
| Crédits d'impôt                          |                              |                                 |
| Crédit d'impôt apprentissage             |                              |                                 |
| Crédit d'impôt famille                   |                              | -18                             |
| Crédit d'impôt mécénat                   |                              | -116                            |
| Crédit d'impôt recherche                 |                              | -246                            |
| Crédit d'impôt compétitivité emploi      |                              | -995                            |
| Rappels d'impôt                          |                              |                                 |
| <b>IMPOT SUR LES BENEFICES</b>           |                              | <b>5 533</b>                    |

### 31.3 Incidence des évaluations fiscales dérogatoires

| Montants exprimés<br>en milliers d'euros                              | Au<br>31/12/2017 |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|
| Résultat net de l'exercice                                            | 12 785           |
| Impôts sur les bénéfices (nets de crédits d'impôt)                    | 5 532            |
| Résultat avant impôt                                                  | 18 317           |
| Variation des provisions réglementées :                               |                  |
| Amortissements dérogatoires                                           |                  |
| Provisions pour hausse des prix                                       |                  |
| Provisions pour investissements                                       |                  |
| Autres évaluations dérogatoires                                       |                  |
| <b>RESULTAT HORS EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES (avant impôts)</b> | <b>18 317</b>    |

### 31.4 Variation de la dette future d'impôt

| Montants exprimés<br>en milliers d'euros                     | Exercice<br>2017 | Exercice<br>2016 |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Charges non déductibles l'année de comptabilisation :</b> |                  |                  |
| Participation des salariés                                   | 4 022            | 2 523            |
| Congés payés                                                 |                  |                  |
| Organic                                                      | 349              | 274              |
| Effort construction                                          | 93               | 88               |
| <b>Provisions réglementées :</b>                             |                  |                  |
| Provisions pour investissements                              |                  |                  |
| <b>Provisions :</b>                                          |                  |                  |
| Provision IDR                                                | 8 237            | 7 706            |
| Provision pour perte de change                               | 15               | 47               |
| Provision pour pertes à terminaison                          |                  |                  |
| Provision pour restructuration                               |                  |                  |
| Autres provisions                                            | 0                | 50               |
| <b>Ecarts de conversion actif et passif :</b>                |                  |                  |
| Ecart de conversion sur opérations couvertes                 | - 5              | 27               |
| Ecarts de conversion sur opérations non couvertes            | 29               | - 38             |
| Ecart de réévaluation des couvertures de change              | 5                | - 91             |
| Autres provisions                                            |                  |                  |
| <b>Divers :</b>                                              |                  |                  |
| <b>TOTAL</b>                                                 | <b>12 745</b>    | <b>10 586</b>    |
| Taux d'impôt sur différences temporaires                     | 34,43 %          | 34,43 %          |
| <b>IMPOTS DIFFERES</b>                                       | <b>4 388</b>     | <b>3 645</b>     |
|                                                              |                  |                  |
| <b>Allègements de la dette future d'impôt :</b>              |                  |                  |
| Déficits reportables                                         |                  |                  |
| Provision pour investissement                                |                  |                  |
| <b>IMPOTS DIFFERES</b>                                       | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

## F. INFORMATIONS DIVERSES

### 32. Effectif moyen

Sur l'exercice 2017, l'effectif moyen du personnel s'analyse comme suit :

| Exercice 2017                      | Effectif     |
|------------------------------------|--------------|
| Cadres                             | 1039         |
| Agents de maîtrise, et techniciens | 6            |
| Employés                           | 26           |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>1 071</b> |

### 33. Identité de la société mère consolidante

Les comptes de la société sont consolidés selon la méthode de l'intégration globale dans les comptes de la société Capgemini S.E. (anciennement Cap Gemini S.A.), dont le siège est 11 rue de Tilsitt – 75017 PARIS.

### 34. Engagements hors bilan

#### 34.1 Engagements hors crédit-bail et engagements de location non résiliables

| Montants exprimés<br>en milliers d'euros                                        | Exercice 2017 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>ENGAGEMENTS DONNES :</b>                                                     |               |
| - Engagements financiers                                                        |               |
| . Effets escomptés non échus                                                    |               |
| . Avals et cautions (contrats)                                                  | 50            |
| . Autres                                                                        |               |
| - Autres engagements donnés :                                                   |               |
| . Engagements fermes d'achats                                                   |               |
| . Engagement d'achats et ventes de devises à terme auprès de Capgemini S.E. (1) |               |
| . Titres de participation                                                       |               |
| . Engagements de location                                                       | 863           |
| <b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>                                             | <b>913</b>    |

- (1) Le recours croissant à la production délocalisée dans les centres situés en Inde mais aussi en Pologne expose le Groupe à des risques de change notamment sur une partie de ses coûts de production. Dans ce cadre, il a été mis en place une centralisation du risque de change sur transactions opérationnelles de ses filiales. A ce titre, la société fournit à Cap Gemini SA des déclarations périodiques de son exposition aux risques de change sur un horizon de 1 à 3 ans. Sur cette base, la société bénéficie de garanties de change internes octroyées par Cap Gemini SE, cette dernière agissant en tant que banque

interne. Ces couvertures de change prennent principalement la forme d'achats et de ventes à terme de devises.

Les engagements ainsi pris par la société au 31 décembre 2017 sont les suivants :

| Devise | Position | Base devise (milliers) | Mark to Market (k€) | Date début | Date fin   |
|--------|----------|------------------------|---------------------|------------|------------|
| CAD    | Achat    | 12,5                   | 0,1                 | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| CAD    | Vente    | 12,5                   | -0,1                | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| CHF    | Achat    | 37,5                   | -2,8                | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| CHF    | Vente    | 37,5                   | 2,8                 | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| CNY    | Achat    | 250,0                  | -0,8                | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| CNY    | Vente    | 250,0                  | 0,8                 | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| CNY    | Achat    | 50,0                   | -0,1                | 01/01/2018 | 31/03/2019 |
| GBP    | Achat    | 237,5                  | -17,3               | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| GBP    | Vente    | 287,5                  | 20,9                | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| GBP    | Achat    | 350,0                  | 3,3                 | 01/01/2018 | 31/03/2019 |
| INR    | Achat    | 5 963,4                | 3,5                 | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| INR    | Vente    | 5 963,4                | -3,5                | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| INR    | Achat    | 19 829,4               | 1,4                 | 01/01/2018 | 31/03/2019 |
| INR    | Vente    | 3 143,5                | -0,2                | 01/01/2018 | 31/03/2019 |
| INR    | Achat    | 11 123,9               | -5,4                | 01/01/2019 | 31/03/2020 |
| INR    | Achat    | 5 562,0                | -4,9                | 01/01/2020 | 31/03/2021 |
| NOK    | Achat    | 325,0                  | -2,1                | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| NOK    | Vente    | 325,0                  | 2,1                 | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| NOK    | Achat    | 20,0                   | -0,0                | 01/01/2018 | 31/03/2019 |
| PLN    | Achat    | 260,0                  | 1,9                 | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| PLN    | Vente    | 127,9                  | -1,0                | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| PLN    | Achat    | 458,1                  | 2,2                 | 01/01/2018 | 31/03/2019 |
| PLN    | Achat    | 305,4                  | 0,1                 | 01/01/2019 | 31/03/2020 |
| PLN    | Achat    | 152,7                  | -0,2                | 01/01/2020 | 31/03/2021 |
| SEK    | Achat    | 250,0                  | -0,2                | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| SEK    | Vente    | 250,0                  | 0,2                 | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| USD    | Achat    | 864,3                  | -38,0               | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| USD    | Vente    | 864,3                  | 38,0                | 01/01/2017 | 31/03/2018 |
| USD    | Achat    | 800,0                  | -7,8                | 01/01/2018 | 31/03/2019 |
| USD    | Vente    | 1 000,0                | 9,8                 | 01/01/2018 | 31/03/2019 |

| Montants exprimés<br>en milliers d'euros                        | Exercice 2017 |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>ENGAGEMENTS RECUS :</b>                                      |               |
| - Engagements financiers                                        |               |
| . Effets escomptés non échus                                    |               |
| . Avals et cautions (contrats)                                  |               |
| . Autres                                                        |               |
| - Autres engagements reçus                                      |               |
| . Garanties reçues de clients                                   |               |
| . Garantie de passif sur acquisition de titres de participation |               |
| <b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>                              | <b>0</b>      |

#### 34.2 Crédit-bail et engagements de location non résiliables

Néant.

#### 35. Liste des filiales et des participations

Néant.

### 36. Engagements sur le personnel

#### 36.1 Engagements de retraite et assimilés

La variation de la provision pour indemnités de départ à la retraite entre le 31 décembre 2016 et le 31 décembre 2017 s'analyse comme suit :

| Montants exprimés<br>en milliers d'euros              | Exercice<br>2016 | Variation  | Exercice<br>2017 |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------|------------------|
| Engagement de retraite                                | 7 984            | 2 373      | 10 357           |
| Pertes et gains actuariels non comptabilisés          | - 232            | -1 888     | -2 120           |
| Coûts des services passés non financés                | - 45             | 45         | 0                |
| <b>PROVISION D'INDEMNITES DE DEPART A LA RETRAITE</b> | <b>7 707</b>     | <b>530</b> | <b>8 237</b>     |

L'évolution de la valeur actuelle de l'engagement de retraite se décompose comme suit :

| Montants exprimés<br>en milliers d'euros                                 | Exercice 2017 |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Valeur actuelle de l'engagement au 1<sup>er</sup> janvier 2017</b>    | <b>7 984</b>  |
| Charge d'intérêts                                                        | 126           |
| Coût des services rendus au cours de l'exercice                          | 512           |
| Prestations servies                                                      | -153          |
| Changement de périmètre                                                  |               |
| Ecart actuariel sur obligation                                           | 1888          |
| Profit reconnu au titre de la réduction du régime à prestations définies |               |
| Autres mouvements                                                        |               |
| <b>VALEUR ACTUELLE DE L'ENGAGEMENT AU 31 DECEMBRE 2017</b>               | <b>10 357</b> |

L'impact de la provision pour indemnités de départ à la retraite sur le résultat 2017 est le suivant :

| Montants exprimés<br>en milliers d'euros                                    | Exercice 2017 |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Coût des services rendus au titre de l'exercice                             | 512           |
| Charge d'intérêts                                                           | 126           |
| (Gain) / perte actuariel net comptabilisé au cours de la période            |               |
| Coût des services passés                                                    | 45            |
| Profit enregistré au titre de la réduction du régime à prestations définies |               |
| <b>CHARGE COMPTABILISEE EN RESULTAT</b>                                     | <b>683</b>    |

Les données relatives aux bénéficiaires prises en compte pour l'évaluation de l'engagement sont les suivantes :

| Exercice 2017                                                      |       |
|--------------------------------------------------------------------|-------|
| Nombre de bénéficiaires                                            | 1 083 |
| Durée moyenne de vie active restante dans l'entreprise (en années) | 8     |
| Age moyen des bénéficiaires (en années)                            | 33    |

### 37. Rémunération des organes de direction

La rémunération des dirigeants n'est pas fournie car cela conduirait indirectement à mentionner des rémunérations individuelles.

Par ailleurs, aucune avance ou crédit n'a été accordé aux dirigeants sociaux.

### G. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant.



# **CAPGEMINI CONSULTING**

Société par Actions Simplifiée au capital de 30 777 576 euros  
Siège social : Tour Europlaza – 20 avenue André Prothin – Courbevoie  
92927 PARIS LA DEFENSE CEDEX  
479 766 800 R.C.S. NANTERRE  
(la « Société »)

## **DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE EN DATE DU 14 MAI 2018**

*Au siège social,*

La société **CAPGEMINI France**, Société par actions simplifiée au capital de 88.566.287 euros, ayant son siège social 5 – 7 rue Frédéric Clavel – 92287 Suresnes, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de NANTERRE et enregistrée sous le numéro SIREN 328 781 786,

Représentée par son Président, Monsieur Olivier SEVILLIA,

Agissant en qualité d'Associé unique de la Société,

A pris les décisions ci-après.

Les points soumis à l'Associé Unique sont les suivants :

- Rapport de gestion du Président ;
- Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017 ;
- Approbation des comptes et opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2017 ;
- Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2017 ;
- Conventions visées à l'article L. 227-10 du Code de Commerce ;
- Renouvellement du mandat du Président ;
- Questions Diverses ;
- Pouvoirs en vue des formalités.

Préalablement aux décisions qui vont suivre, il a été mis à la disposition de l'Associé Unique :

- Les statuts de la Société,
- L'inventaire et les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2017, comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe desdits comptes,
- Le rapport de gestion sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2017,
- Le rapport général du Commissaire aux comptes,
- Le projet des décisions de l'Associé Unique soumis à son approbation.

## **PREMIERE DECISION**

L'Associé Unique, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Président et du rapport général du Commissaire aux Comptes, approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2017 tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

En conséquence, l'Associé Unique donne quitus au Président de son mandat pour l'exercice écoulé.

En application de l'article 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, l'Associé Unique constate qu'au titre des dépenses ou charges visées à l'article 39-4 dudit Code, la Société a encouru en 2017 une charge de 365 466 euros au titre des amortissements excédentaires et de 50 209 euros au titre de la taxe sur les véhicules de tourisme de sociétés, soit un montant global de dépenses non déductible du résultat fiscal de 415 675 euros.

## **DEUXIEME DECISION**

L'Associé Unique décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2017 de la manière suivante :

|                                                                                   |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Résultat net de l'exercice                                                        | 12 784 584,28 euros        |
| Report à nouveau au 31/12/2017                                                    | 7 691,15 euros             |
| <b>Total à affecter</b>                                                           | <b>12 792 275,43 euros</b> |
| Dotation à la réserve légale                                                      | 0 euro                     |
| Distribution d'un dividende de 3,32 euros par action, soit pour 3 847 197 actions | 12 784 584,28 euros        |
| Et le solde en report à nouveau, soit                                             | 7 691,15 euros             |
| <b>Soit un total affecté de :</b>                                                 | <b>12 792 275,43 euros</b> |

Le dividende sera mis en paiement par les soins de la Société au plus tard le 30/06/2018.

En application de l'article 243 bis du Code général des impôts, l'Associé Unique prend acte que les distributions de dividendes intervenues au titre des trois derniers exercices sont les suivantes :

| <b>Exercice</b>             | <b>Dividende par action</b> |
|-----------------------------|-----------------------------|
| Exercice clos le 31.12.2016 | 1,73 euro                   |
| Exercice clos le 31.12.2015 | 0,87 euro                   |
| Exercice clos le 31.12.2014 | 1,60 euro                   |

### **TROISIEME DECISION**

L'Associé Unique constate qu'aucune convention nouvelle entrant dans le champ d'application des dispositions de l'article L. 227-10 du Code de commerce n'a été conclue au cours de l'exercice écoulé.

### **QUATRIEME DECISION**

L'Associé Unique, prenant acte de l'expiration du mandat de Président de Monsieur Cyril GARCIA à compter de ce jour, décide de renouveler ce mandat pour une nouvelle période d'un (1) an expirant à l'issue de la décision de l'Associé Unique devant statuer dans l'année 2019 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018.

### **CINQUIEME DECISION**

L'Associé Unique prend acte de la nomination des Commissaires aux Comptes et constate :

| Nom et qualité du Commissaire aux Comptes              | Date de nomination                         | Durée du mandat     | Expiration du mandat                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| La société PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT SAS, titulaire | Décision d'Associé Unique du 28 avril 2017 | 5 exercices sociaux | A l'issue de la décision de l'Associé Unique devant statuer dans l'année 2022 sur les comptes de l'exercice clos au 31/12/2021 |
| GEORGHIU Jean-Christophe, suppléant                    | Décision d'Associé Unique du 28 avril 2017 | 5 exercices sociaux | A l'issue de la décision de l'Associé Unique devant statuer dans l'année 2022 sur les comptes de l'exercice clos au 31/12/2021 |

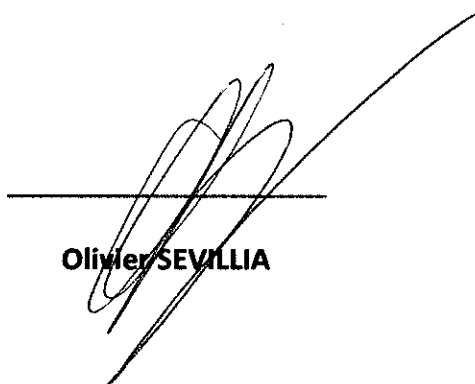
## **SIXIEME DECISION**

L'Associé Unique confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal constatant ses délibérations en vue de l'accomplissement de toutes les formalités nécessaires.

De tout ce que dessus, l'Associé Unique a dressé et signé le présent procès-verbal.

**Pour CAPGEMINI FRANCE**

**L'Associé Unique**

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right, positioned above a horizontal line.

**Olivier SEVILLIA**