



RCS : NANTERRE

Code greffe : 9201

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de NANTERRE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2004 B 06718

Numéro SIREN : 479 766 800

Nom ou dénomination : CAPGEMINI CONSULTING

Ce dépôt a été enregistré le 11/07/2017 sous le numéro de dépôt 26088

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise : SAS Capgemini Consulting		Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois* 12				
Adresse de l'entreprise 20 avenue André Prothin 92400 COURBEVOIE		Durée de l'exercice précédent* 12				
Numéro SIRET* 4 7 9 7 6 6 8 0 0 0 0 0 3 7		Néant ☐ *				
		Exercice N clos le, 31122016				
		N-1 31122015				
		Brut 1				
		Amortissements, provisions 2				
		Net 3				
		Net 4				
Capital souscrit non appelé (I) AA						
ACTIF IMMOBILISÉ*	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement * AB	AC			
		Frais de développement * CX	CQ			
		Concessions, brevets et droits similaires AF	AG	66 500	10 265	17 140
		Fonds commercial (1) AH	AI	36 463 569	36 463 569	36 463 569
		Autres immobilisations incorporelles AJ	AK			
		Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles AL	AM			
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains AN	AO			
		Constructions AP	AQ			
		Installations techniques, matériel et outillage industriels AR	AS			
		Autres immobilisations corporelles AT	AU	1 600 673	139 428	187 349
		Immobilisations en cours AV	AW			
		Avances et acomptes AX	AY			
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (2)	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence CS	CT			
		Autres participations CU	CV			
		Créances rattachées à des participations BB	BC			
		Autres titres immobilisés BD	BE			
		Prêts BF	BG	2 351 870	2 351 870	2 039 821
		Autres immobilisations financières* BH	BI	12 133	12 133	15 133
TOTAL (II) BJ		BK	1 667 173	38 977 267	38 723 014	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS *	Matières premières, approvisionnements BL	BM			
		En cours de production de biens BN	BO			
		En cours de production de services BP	BQ			
		Produits intermédiaires et finis BR	BS			
		Marchandises BT	BU			
	CRÉANCES	Avances et acomptes versés sur commandes BV	BW	290 135	290 135	613 495
		Clients et comptes rattachés (3)* BX	BY	83 884 972	83 841 972	73 530 743
		Autres créances (3) BZ	CA	25 445 910	25 445 910	23 337 999
	DIVERS	Capital souscrit et appelé, non versé CB	CC			
		Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :) CD	CE			
		Disponibilités CF	CG	1 080 478	1 080 478	4 791 001
		Charges constatées d'avance (3)* CH	CI	3 500	3 500	678
TOTAL (III) CJ		CK	43 000	110 661 996	102 273 919	
Comptes de régularisation	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV) CW					
	Primes de remboursement des obligations (V) CM					
	Ecart de conversion actif* (VI) CN		47 242	47 242	59 897	
	TOTAL GÉNÉRAL (I à VI) CO	1A	1 710 173	149 686 506	141 056 830	
Renvois : (1) Dont droit au bail :		(2) part à moins d'un an des immobilisations financières nettes :	(3) Part à plus d'un an	CR		
Clause de réserve de propriété : *		Immobilités :	Stocks :	Créances :		

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise <u>SAS Capgemini Consulting</u>			Néant ☐ *	
			Exercice N	Exercice N - 1
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé : <u>30 777 576</u>)	DA	30 777 576	30 777 576
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	DB	5 680 197	5 680 197
	Ecart de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence <u>EK</u>)	DC		
	Réserve légale (3)	DD	3 077 757	3 077 757
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE		
	Réserves réglementées (3)* (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours <u>B1</u>)	DF		
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants* <u>EJ</u>)	DG		
	Report à nouveau	DH	186 104	351 862
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	6 477 237	3 181 303
	Subventions d'investissement	DJ		
	Provisions réglementées *	DK		21 667
	TOTAL (I)		DL	46 198 873
Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs	DM		
	Avances conditionnées	DN		
	TOTAL (II)	DO		
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	DP	586 213	411 897
	Provisions pour charges	DQ	7 706 345	7 053 411
	TOTAL (III)	DR	8 292 559	7 465 309
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DS		
	Autres emprunts obligataires	DT		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU		
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs <u>EI</u>)	DV	4 641 807	7 259 506
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	366 250	886 492
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	20 294 169	15 722 806
	Dettes fiscales et sociales	DY	51 286 031	49 432 622
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ		
	Autres dettes	EA	2 379 440	670 253
Compte régul.	Produits constatés d'avance (4)	EB	16 218 262	16 488 422
TOTAL (IV)		EC	95 185 962	90 460 103
Ecart de conversion passif* (V)		ED	9 111	41 053
TOTAL GÉNÉRAL (I à V)		EE	149 686 506	141 056 830
RENVIS	(1) Écart de réévaluation incorporé au capital	IB		
	(2) Dont { Réserve spéciale de réévaluation (1959) Ecart de réévaluation libre Réserve de réévaluation (1976)	IC		
		ID		
		IE		
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *	EF		
	(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG	89 946 857	85 547 552
(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH			

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Désignation de l'entreprise : SAS Capgemini Consulting						Néant ☐	*
		Exercice N				Exercice (N - 1)	
		France		Exportations et livraisons intracommunautaires			
						Total	
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises*	FA		FB		FC	
	Production vendue { biens * services *	FD		FE		FF	
		FG	194 979 207	FH	12 628 146	FI	201 021 243
	Chiffres d'affaires nets *	FJ	194 979 207	FK	12 628 146	FL	201 021 243
	Production stockée*					FM	
	Production immobilisée*					FN	
	Subventions d'exploitation					FO	
	Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges* (9)					FP	430 860
	Autres produits (1) (11)					FQ	2 685 170
	Total des produits d'exploitation (2) (I)					FR	210 723 385
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*					FS	
	Variation de stock (marchandises)*					FT	
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*					FU	
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*					FV	
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis)*					FW	62 044 138
	Impôts, taxes et versements assimilés*					FX	5 465 996
	Salaires et traitements*					FY	81 009 449
	Charges sociales (10)					FZ	40 052 958
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sur immobilisations {	- dotations aux amortissements*			GA	72 193
			- dotations aux provisions*			GB	
		Sur actif circulant : dotations aux provisions*				GC	43 000
	Pour risques et charges : dotations aux provisions					GD	868 127
	Autres charges (12)					GE	8 327 666
	Total des charges d'exploitation (4) (II)					GF	197 883 529
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)						GG	12 839 855
opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée*				(III)	GH	
	Perte supportée ou bénéfice transféré*				(IV)	GI	
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)					GJ	
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)					GK	
	Autres intérêts et produits assimilés (5)					GL	61 508
	Reprises sur provisions et transferts de charges					GM	59 897
	Différences positives de change					GN	1 110 400
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					GO	
	Total des produits financiers (V)					GP	1 231 806
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions*					GQ	47 242
	Intérêts et charges assimilées (6)					GR	517 635
	Différences négatives de change					GS	1 244 727
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					GT	
	Total des charges financières (VI)					GU	1 809 604
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)						GV	(577 798)
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)						GW	12 262 057
							3 279 482

Désignation de l'entreprise <u>SAS Capgemini Consulting</u>				Néant ☐ *		
				Exercice N		
				Exercice N - 1		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion			HA		
	Produits exceptionnels sur opérations en capital *			HB		
	Reprises sur provisions et transferts de charges			HC	21 667 60 238	
	Total des produits exceptionnels (7) (VII)			HD	21 667 60 238	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)			HE	1 614 15 597	
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital *			HF		
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions			HG	50 000	
	Total des charges exceptionnelles (7) (VIII)			HH	51 614 15 597	
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)				HI	(29 946) 44 641	
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)			HJ	2 515 307 546 134		
Impôts sur les bénéfices * (X)			HK	3 239 566 (403 315)		
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)				HL	211 976 859 205 984 760	
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)				HM	205 499 621 202 803 457	
5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)				HN	6 477 237 3 181 303	
RENVIS	(1)	Dont produits nets partiels sur opérations à long terme		HO		
	(2)	Dont	produits de locations immobilières	HY		
			produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	IG		
	(3)	Dont	- Crédit-bail mobilier *	HP		
			- Crédit-bail immobilier	HQ		
	(4)	Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)		IH		
	(5)	Dont produits concernant les entreprises liées		IJ	417	
	(6)	Dont intérêts concernant les entreprises liées		IK		
	(6bis)	Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art.238 bis du C.G.I.)		HX	60 000 57 850	
	(6ter)	Dont amortissements des souscriptions dans des PME innovantes (art. 217 octies)		RC		
		Dont amortissements exceptionnel de 25% des constructions nouvelles (art. 39 quinquies D)		RD		
	(9)	Dont transferts de charges		A1	352 639 300 377	
	(10)	Dont cotisations personnelles de l'exploitant (13)		A2		
	(11)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)		A3		
	(12)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)		A4		
	(13)	Dont primes et cotisations complémentaires personnelles : facultatives	A6	obligatoires	A9	
	(7)	Détail des produits et charges exceptionnels (Si le nombre de lignes est insuffisant, reproduire le cadre (7) et le joindre en annexe) :			Exercice N	
					Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
	Reprise provision investissement non déductible					21 667
Amendes pénalités déductibles				1 500		
Provision risque non déductible				50 000		
Amendes pénalités non déductibles				114		
(8)	Détail des produits et charges sur exercices antérieurs :			Exercice N		
				Charges antérieures	Produits antérieurs	

Capgemini Consulting SAS

Tour Europlaza
20 avenue André Prothin
92400 COURBEVOIE

ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2016

BILAN AU 31 DECEMBRE 2016

Bilan actif (en milliers d'euros)

Rubrique	Montant brut	Amort. Prov.	Net 31/12/2016	Net 31/12/2015
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	77	67	10	17
Fonds commercial	36 464		36 464	36 464
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, mat. et outillage				
Autres immobilisations corporelles	1 740	1 601	139	187
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	2 352		2 352	2 040
Autres immobilisations financières	12		12	15
ACTIF IMMOBILISE	40 644	1 667	38 977	38 723
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances, acomptes versés sur commandes	290		290	613
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	83 885	43	83 842	73 531
Autres créances	25 446		25 446	23 338
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	1 080		1 080	4 791
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	4		4	1
ACTIF CIRCULANT	110 705	43	110 662	102 274
Ecart de conversion actif	47		47	60
TOTAL GENERAL	151 397	1 710	149 687	141 057

Bilan passif (en milliers d'euros)

Rubriques	Exercice 2016	Exercice 2015
Capital social ou individuel (dont versé : 30 778)	30 778	30 778
Primes d'émission, de fusion, d'apport	5 680	5 680
Ecarts de réévaluation		
Réserve légale	3 078	3 078
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	186	352
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	6 477	3 181
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		22
CAPITAUX PROPRES	46 199	43 090
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	586	412
Provisions pour charges	7 706	7 053
PROVISIONS	8 293	7 465
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers	4 642	7 260
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	366	886
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	20 294	15 723
Dettes fiscales et sociales	51 286	49 433
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	2 379	670
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	16 218	16 488
DETTES	95 186	90 460
Ecarts de conversion passif	9	41
TOTAL GENERAL	149 687	141 057

COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2016

(en milliers d'euros)

Rubriques	France	Exercice 2016 Exportation	Total	Exercice 2015
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	194 979	12 628	207 607	201 021
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	194 979	12 628	207 607	201 021
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur dép., prov. (et amortissements), transferts de charges			431	1 203
Autres produits			2 685	2 249
PRODUITS D'EXPLOITATION			210 723	204 473
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			62 044	63 450
Impôts, taxes et versements assimilés			5 466	4 790
Salaires et traitements			81 009	81 029
Charges sociales			40 053	41 663
Dotations d'exploitation :				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			72	71
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			43	
Dotations aux provisions			868	1 144
Autres charges			8 328	8 874
CHARGES D'EXPLOITATION			197 884	201 021
RESULTAT D'EXPLOITATION			12 840	3 452
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS			1 232	1 451
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			62	54
Reprises sur provisions et transferts de charges			60	9
Différences positives de change			1 110	1 389
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			1 810	1 624
Dotations financières aux amortissements et provisions			47	60
Intérêts et charges assimilées			518	771
Différences négatives de change			1 245	793
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
RESULTAT FINANCIER			-578	-172
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			12 262	3 279

Rubriques	Exercice 2016	Exercice 2015
PRODUITS EXCEPTIONNELS	22	60
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges	22	60
CHARGES EXCEPTIONNELLES	52	16
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2	16
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	50	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-30	45
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	2 515	546
Impôts sur les bénéfices	3 240	-403
TOTAL DES PRODUITS	211 977	205 985
TOTAL DES CHARGES	205 500	202 803
BENEFICE OU PERTE	6 477	3 181

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

A. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE	6	26. Charges à payer	20
B. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES	6	27. Comptes de régularisation	21
1. Immobilisations incorporelles	6	27.1 Produits constatés d'avance	21
2. Immobilisations corporelles	7	27.2 Ecart de conversion sur créances et dettes en monnaie étrangère	21
3. Immobilisations financières	7	E. INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT	21
4. Créances et dettes	7	28. Ventilation du chiffre d'affaires	21
5. Opérations en devises	8	29. Charges et produits financiers avec les entreprises liées	22
6. Provisions réglementées	8	30. Résultat exceptionnel	22
7. Provisions	8	31. Impôt sur les bénéfices	22
8. Reconnaissance du chiffre d'affaires et des coûts sur prestations	8	31.1 Intégration fiscale	22
8.1 Prestations en régie	8	31.2 Ventilation de l'impôt sur les bénéfices	23
8.2 Prestations au forfait	8	31.3 Incidence des évaluations fiscales dérogatoires	23
9. Engagements de retraite	9	31.4 Variation de la dette future d'impôt	24
10. Crédit d'Impôt Recherche	9	F. INFORMATIONS DIVERSES	25
11. Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi	9	32. Effectif moyen	25
C. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN ACTIF	10	33. Identité de la société mère consolidante	25
12. Immobilisations incorporelles et corporelles	10	34. Engagements hors bilan	25
13. Amortissements	11	34.1 Engagements hors crédit-bail et engagements de location non résiliables	25
14. Fonds commerciaux	12	34.2 Crédit-bail et engagements de location non résiliables	27
15. Immobilisations financières	13	35. Liste des filiales et des participations	27
16. Dépréciation des postes de l'actif	13	36. Engagements sur le personnel	28
17. Etat des échéances des créances	14	36.1 Engagements de retraite et assimilés	28
18. Créances concernant des entreprises liées	15	37. Rémunération des organes de direction	29
19. Créances représentées par des effets de commerce	15	G. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE	29
20. Produits à recevoir	15		
21. Comptes de régularisation	16		
21.1 Charges constatées d'avance	16		
21.2 Ecart de conversion sur créances et dettes en monnaies étrangères	16		
D. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN PASSIF	17		
22. Tableau de variation des capitaux propres	17		
23. Tableau de variation des provisions	18		
24. Etats des échéances des dettes	19		
25. Dettes concernant les entreprises liées	20		

A. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

Néant

B. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016 ont été élaborés et présentés conformément aux principes comptables français en vigueur à la clôture de l'exercice, et ce dans le respect du principe de prudence, de l'indépendance des exercices, et en presumant de la continuité de l'exploitation. Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 9 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général.

La méthode de base pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont présentées ci-après :

1. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur valeur historique, et n'ont pas fait l'objet de réévaluation.

Les fonds commerciaux sont constitués d'éléments non protégés

Il n'y a pas de droit au bail dans les comptes au 31 décembre 2016.

Les frais d'établissement sont amortis dans l'année, ou sur une période de 3 années.

Les licences et logiciels sont amortis sur des durées de 12 mois, 3 ou 5 ans

Le poste fonds commercial comprend les éléments incorporels du fonds de commerce acquis qui ne font pas l'objet d'une évaluation et d'une comptabilisation séparées au bilan et qui concourent au maintien et au développement du potentiel d'activité de l'entité. Ces éléments ont une durée d'utilisation non limitée.

Il n'y avait pas de mali technique dans les comptes au 31 décembre 2015. Et aucun mali technique n'a été comptabilisé au cours de l'exercice 2016.

La valeur d'utilité des immobilisations incorporelles est testée dès lors qu'il existe un indice de perte de valeur, et au moins une fois par an en ce qui concerne le fonds commercial.

Les tests de valeur du fonds commercial consistent en l'évaluation de la valeur d'utilité de la société. L'évaluation de cette valeur d'utilité, s'appuyant sur la méthode des flux nets futurs de trésorerie actualisés, est effectuée sur la base de paramètres issus du processus budgétaire, du plan stratégique à 3 ans et étendu sur un horizon de 5 ans, qui incluent des taux de croissance et de rentabilité jugés raisonnables. Les taux d'actualisation (s'appuyant sur le coût moyen pondéré du capital) et de croissance à long terme appliqués au-delà de 5 ans sont appréciés à partir d'analyses du secteur dans lequel l'entité exerce son activité.

Lorsque la valeur d'utilité de l'entité est inférieure à sa valeur nette comptable, la perte de valeur correspondante est affectée au poste fonds commercial.

2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition et ne font pas l'objet de réévaluation.

Les frais d'acquisition des immobilisations sont comptabilisés dans leur coût d'entrée.

Les dotations aux amortissements sont calculées suivant le mode linéaire, fondé sur la durée de vie d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations. Des amortissements exceptionnels sont pratiqués dès lors que des immobilisations doivent être mises au rebut avant la fin du plan d'amortissement : ils permettent ainsi de ramener à zéro la valeur nette comptable de ces immobilisations.

Les durées d'amortissement généralement retenues sont les suivantes :

Constructions :	N/A
Agencements et installations :	5 à 10 ans
Matériels divers :	3 à 5 ans
Matériel de bureau :	5 à 10 ans
Matériel informatique :	3 à 5 ans
Mobilier :	5 à 10 ans

3. Immobilisations financières

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'achat, hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée à hauteur de la différence entre les deux. La valeur d'utilité est déterminée à partir des flux futurs de trésorerie actualisés, selon la méthode décrite précédemment (confère paragraphe 1 – Immobilisations incorporelles). Au cas particulier des titres de participation, la valeur d'utilité est corrigée de l'endettement net.

4. Créances et dettes

Les créances correspondent à la juste valeur de la contrepartie à recevoir. En cas de différé de paiement au-delà des délais accordés habituellement par la société, et lorsque l'effet est significatif sur la détermination de la juste valeur, les paiements futurs font l'objet d'une actualisation.

Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Les factures à émettre ou émises d'avance ainsi que les factures non parvenues sont comptabilisées hors TVA.

5. Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contrevaletur à la date de l'opération, ou au taux couvert lorsque des couvertures de change ont été mises en place.

Les dettes, créances et disponibilités en devises sont valorisées au bilan :

- soit au taux en vigueur à la date de clôture. La différence résultant de la conversion des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en écarts de conversion. Les pertes latentes de change éventuelles donnent lieu à la comptabilisation d'une provision pour perte de change ;
- soit au taux couvert lorsque les opérations ont fait l'objet de couvertures de change.

6. Provisions réglementées

Depuis le 17 août 2012, les dispositions fiscales n'autorisent plus la constitution, en franchise d'impôt, d'une provision pour investissement à hauteur de 50% de la différence entre le régime dérogatoire propre à la société, lorsque celui-ci est plus favorable, et le régime légal. La société a donc cessé de constituer de telles provisions malgré l'existence d'un accord de participation dérogatoire.

En revanche, les provisions antérieurement dotées au titre de ce régime continuent de suivre le régime antérieur.

7. Provisions

Une provision est reconnue au bilan de clôture d'un exercice si et seulement s'il existe une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé, s'il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation et si le montant de l'obligation peut-être estimé de manière fiable.

8. Reconnaissance du chiffre d'affaires et des coûts sur prestations

La méthode de reconnaissance du chiffre d'affaires et des coûts est fonction de la nature des prestations :

8.1 Prestations en régie

Le chiffre d'affaires et les coûts des prestations en régie sont reconnus au fur et à mesure de la prestation.

8.2 Prestations au forfait

Le chiffre d'affaires sur prestations au forfait, qu'il s'agisse de contrats correspondant à la réalisation de prestations intellectuelles ou de systèmes intégrés, est reconnu au fur et à mesure de la réalisation de la prestation, selon la méthode « à l'avancement ». Les coûts des prestations au forfait sont reconnus lorsqu'ils sont encourus.

Lorsque le prix de revient prévisionnel d'un contrat est supérieur à son chiffre d'affaires, une perte à terminaison est constatée à hauteur de la différence.

Les prestations relatives à ces contrats figurent au bilan en créances clients ou factures à émettre, selon qu'elles ont été facturées ou non.

9. Engagements de retraite

La valeur actuelle des engagements est calculée annuellement selon la méthode des unités de crédit projetées.

Elle est déterminée en actualisant les prestations futures attendues. Le taux d'actualisation retenu est calculé sur la base des obligations émises par les entreprises de première catégorie à une échéance comparable à la maturité de l'engagement. Ce taux s'élève à 1,50% au 31 décembre 2016 (contre 2,00% au 31 décembre 2015).

Les hypothèses retenues dans le cadre de l'évaluation des engagements sont objectives et mutuellement compatibles. Elles tiennent compte de la loi du 9 novembre 2010 portant réforme des retraites.

Ainsi que le permet la recommandation ANC n° 2013-02 du 7 novembre 2013 (abrogeant la recommandation CNC n°2003-R.01), les écarts actuariels résultant de changements d'hypothèses actuarielles ou de différences entre les hypothèses actuarielles retenues et l'expérience sont amortis selon la méthode du corridor, sur la durée de vie active moyenne résiduelle dans l'entreprise attendue des membres du personnel bénéficiant du régime, pour la fraction excédant 10% de la valeur actuelle des engagements. De la même manière, les coûts des services passés résultant de changements de régime sont comptabilisés en résultat de manière étalée, sur la durée moyenne restant à courir jusqu'à ce que les droits correspondants soient acquis au personnel.

10. Crédit d'Impôt Recherche

La société mène des activités de recherche. Elle bénéficie à ce titre du dispositif relatif au Crédit d'Impôt Recherche, qu'elle comptabilise en diminution de l'impôt sur les sociétés.

11. Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016, la société a comptabilisé un CICE de 734 milliers d'euros en crédit d'impôt société.

Ce CICE a permis en 2016 de réaliser un certain nombre de dépenses et d'investissements permettant d'améliorer sa compétitivité. Le principal axe d'utilisation a été l'investissement commercial pour gagner/maintenir des parts de marché chez des prospects/clients considérés stratégiques.

C. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN ACTIF

12. Immobilisations incorporelles et corporelles

Montants exprimés en milliers d'euros	Au 31/12/2015	Fusions et apports partiels d'actif	Acquisitions	Diminutions	Au 31/12/2016
Frais d'établissement et de développement	0				
Autres postes d'immobilisation incorporelles	36 540				36 540
Total immobilisations incorporelles	36 540	0	0	0	36 540
Terrains	0				
Constructions sur sol propre	0				
Constructions sur sol d'autrui	0				
Constructions installations, agencements.....	0				
Installations générales et agencements	1 383		12		1 395
Installations techniques, matériels et outillages	0		0		
Matériel de transport	0				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	339		6		345
Emballages récupérables et divers	0				
Immobilisations corporelles en cours	0				
Total Immobilisations Corporelles	1 722	0	18	0	1 740
Acomptes	0				
TOTAL	38 262	0	18	0	38 280

13. Amortissements

Montants exprimés en milliers d'euros	Au 31/12/2015	Fusions et apports partiels d'actifs	Dotations	Diminutions ou reprises	Au 31/12/2016
Frais d'établissement et de développement	0	0			
Autres immobilisations incorporelles	60	0	7		67
Total amortissements sur immobilisations incorporelles	60	0	7	0	67
Terrains	0	0			
Constructions	0	0			
Installations générales et agencements	1 208	0	59		1 267
Installations techniques, matériels et outillages	0	0			
Matériel de transport	0	0			
Matériel de bureau informatique, mobilier	327	0	7		334
Emballages récupérables et divers	0	0			
Total amortissements sur immobilisations corporelles	1 535	0	65	0	1 601
TOTAL	1 595	0	72	0	1 668

14. Fonds commerciaux

Montants exprimés en milliers d'euros

Date	Elément	Achetés	Reçus en apport	Total	Dépréc.	Valeur nette comptable
	Apport Ernst & Young Fonds de commerce		12 422	12 422		12 422
	Apport clientèle Gemini Consulting Fonds de commerce		24 042	24 042		24 042
TOTAL DES FONDS COMMERCIAUX			36 464	36 464	0	36 464

15. Immobilisations financières

Montants exprimés en milliers d'euros	Valeur brute au 31/12/2015	Fusions et apports partiels d'actif	Acquisitions et virements de poste à poste	Cessions et virements de poste à poste	Valeur brute au 31/12/2016
Participations évaluées par mise en équivalence	0				
Autres participations	0				
Autres titres immobilisés	0				
Prêts et autres immobilisations financières	2 055		312	-3	2 364
TOTAL	2 055	0	312	- 3	2 364

16. Dépréciation des postes de l'actif

Montants exprimés en milliers euros	Au 31/12/2015	Fusions et apports partiels d'actif	Dotations	Reprises	Au 31/12/2016
Dépréciations sur immobilisations incorporelles	0				
Dépréciations sur immobilisations corporelles	0				
Dépréciations sur titres mis en équivalence	0				
Dépréciation sur titres de participations	0				
Dépréciation autres immos financières	0				
Dépréciations sur actif immobilisé	0	0	0	0	0
Dépréciations sur stocks et encours	0				
Dépréciations sur créances clients	0		43		43
Autres dépréciations	0				
Dépréciations sur actif circulant	0	0	43	0	43
TOTAL	0	0	43	0	43

17. Etat des échéances des créances

Les créances détenues par la société s'élèvent à 111 698 milliers d'euros en valeur brute au 31 décembre 2016 et se décomposent comme suit :

Montants exprimés en milliers d'euros	Montant Brut	A un an au plus	A plus d'un an
ACTIF IMMOBILISE :	2 364	0	2 364
Créances rattachées à des participations			
Prêts	2 352		2 352
Autres immobilisations financières	12		12
ACTIF CIRCULANT :	109 334	109 334	0
Clients	83 837	83 837	
Clients douteux	48	48	
Personnel et comptes rattachés	216	216	
Organismes sociaux	18	18	
Etat : impôts et taxes diverses	2 345	2 345	
Groupe et associés	22 355	22 355	
Débiteurs divers	511	511	
Charges constatées d'avance	4	4	
TOTAL	111 698	109 334	2 364
Montants des prêts accordés en cours d'exercice	252		
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice			
Prêts et avance consentis aux associés (personnes physiques)			

18. Créances concernant des entreprises liées :

Montants exprimés en milliers d'euros	Montant concernant les entreprises	
	Liées > 50%	Avec lesquelles la société a un lien de participation de 10% à <50%
Capital souscrit non appelé	0	0
Participations	0	0
Créances rattachées à des participations	0	0
Prêts	0	0
Autres titres immobilisés	0	0
Autres immobilisations financières	0	0
Créances clients et comptes rattachés	25 678	0
Autres créances (comptes courants débiteurs)	22 679	0
Charges constatées d'avance	0	0
TOTAL	48 357	0

19. Créances représentées par des effets de commerce

Néant

20. Produits à recevoir

Montants exprimés en milliers euros	Au 31/12/2016
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0
Créances rattachées à des participations	0
Autres immobilisations financières	0
CREANCES D'EXPLOITATION	26 359
Créances clients et comptes rattachés – Factures à émettre	26 058
Autres créances – Fournisseurs, avoir à recevoir	132
Autres créances – Personnel, produits à recevoir	107
Autres créances – Organismes sociaux, produits à recevoir	18
Autres créances – Etat, produits à recevoir	44
TRESORERIE	0
Valeurs mobilières de placement	0
Disponibilités	0
TOTAL	26 359

21. Comptes de régularisation

21.1 Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance incluses dans les postes du compte de résultat sont ventilées comme suit :

Montants exprimés en milliers euros	Au 31/12/2016
CHARGES D'EXPLOITATION	4
Abonnement annuel	4
CHARGES FINANCIERES	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0
TOTAL	4

21.2 Ecart de conversion sur créances et dettes en monnaies étrangères

Nature des écarts (montants exprimés en milliers d'euros)	Montant total	Ecart de conversion actif		Provision pour perte de change	Net	Ecart de conversion passif Montant total
		Différence compensée par				
		Ecart passif *	Couverture de change			
Acomptes sur immobilisations						
Prêts et autres créances immobilisées						
Créances d'exploitation et diverses	36		36	0		-3
Dettes financières						
Dettes d'exploitation et divers	73		25	47		-6

* Le montant de la dotation a été limité à l'excédent des pertes sur les gains lorsque, pour des opérations dont les termes sont suffisamment voisins, les pertes et les gains de change ont été considérés comme concourant à une position globale de change.

D. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN PASSIF

22. Tableau de variation des capitaux propres

Montants exprimés en milliers d'euros	Capital social	Réserve légale	Prime d'apport	Prime de fusion	Autres réserves	Report à nouveau	Prov. régl.	Résultat de l'exercice	Total
Au 01/01/2016	30 778	3 078	5 504	176		352	22	3 181	43 091
Réduction de capital									0
Apport partiel d'actif									0
Affectation du résultat 2015						-166		166	0
Distribution de dividendes								-3 347	-3 347
Autres mouvements							-22		- 22
Résultat de l'exercice 2016								6 477	6 477
Au 31/12/2016	30 778	3 078	5 504	176	0	186	0	6 477	46 199

En 2016, il n'y a pas eu de dotation aux provisions pour investissement et la reprise était de 21 667.40 euros.

Au 31 décembre 2016, le capital social est composé de 3 847 197 actions, dont la valeur nominale s'élève à 8 euros, détenues à 100% par SAS CAPGEMINI FRANCE.

23. Tableau de variation des provisions

Montants exprimés en milliers d'euros	Au 31/12/2015	Fusions et apports partiels d'actif	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice		Au 31/12/2016
				Provision utilisée	Provision non utilisée	
Provisions pour IDR	7 053		729	-76		7 706
Provisions pour litige			50			50
Autres provisions pour risques et charges	412		186	-60	-2	536
TOTAL	7 465	0	965	-136	-2	8 293

Résultat d'exploitation	868	-78
Résultat financier	47	-60
Résultat exceptionnel	50	

Les autres provisions pour risques et charges concernent pour l'essentiel des litiges prud'homaux

24. Etats des échéances des dettes

Les dettes dues par la société s'élèvent à 94 820 milliers d'euros au 31 décembre 2016 et se décomposent comme suit :

Montants exprimés en milliers d'euros	Montant brut	Moins d'1 an	1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établiss. de crédit :				
- à 1 an maximum à l'origine				
- à plus d'1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers	4 642	1 926	2 716	
Fournisseurs et comptes rattachés	20 294	20 294		
Personnel et comptes rattachés	22 931	20 408		2 523
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	13 402	13 402		
Etat et autres collectivités publiques :				
- Impôts sur les bénéfices				
- Taxe sur la valeur ajoutée	12 711	12 711		
- Obligations cautionnées				
- Autres impôts et comptes rattachés	2 243	2 243		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés	2 199	2 199		
Autres dettes	180	180		
Dette rep.de titres emp. ou remis en garantie				
Produits constatés d'avance	16 218	16 218		
TOTAL	94 820	89 581	2 716	2 523
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice				

25. Dettes concernant les entreprises liées

Montants exprimés en milliers d'euros	Montant concernant les entreprises	
	Liées > 50%	Avec lesquelles la société a un lien de participation de 10% à <50%
Emprunts et dettes financières divers	0	0
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	0	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	15 444	0
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	0
Autres dettes (comptes courants créditeurs)	2 248	0
Produits constatés d'avance	4 291	0
TOTAL	21 983	0

26. Charges à payer

Le montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan s'élève à :

Montants exprimés en milliers d'euros	Exercice 2016
DETTES D'EXPLOITATION	38 916
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 506
Dettes fiscales et sociales	33 410
DETTES FINANCIERES	292
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dette financières divers	292
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	
DETTES DIVERSES	154
Charge à payer sur RAS 2016	105
Clients avoirs à établir	49
TOTAL	39 362

27. Comptes de régularisation

27.1 Produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance inclus dans les postes du compte de résultat sont ventilés comme suit :

Montants exprimés en milliers euros	Au 31/12/2016
PRODUITS D'EXPLOITATION	16 218
Factures émises d'avance sur contrats	16 218
PRODUITS FINANCIERS	0
PRODUITS EXCEPTIONNELS	0
TOTAL	16 218

27.2 Ecarts de conversion sur créances et dettes en monnaie étrangère

Se référer au paragraphe C.21.2

E. INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

28. Ventilation du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2016 se ventile de la façon suivante :

Montants exprimés en milliers euros	Exercice 2016
Ventes de marchandises	
Ventes de produits finis	
Services et conseils en informatique	207 607
Chiffre d'affaires total	207 607

La répartition du chiffre d'affaires par lieu géographique est la suivante :

Montants exprimés en milliers euros	Exercice 2016
France	194 979
Export	12 628
Chiffre d'affaires total	207 607

29. Charges et produits financiers avec les entreprises liées

Montants exprimés en milliers d'euros	Montant concernant les entreprises	
	Liées > 50%	Avec lesquelles la société a un lien de participation de 10% à <50%
Charges financières	0	0
Produits financiers	0	0
TOTAL	0	0

30. Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel de l'exercice se décompose de la façon suivante :

Rubriques	Exercice 2016	Exercice 2015
PRODUITS EXCEPTIONNELS	22	60
Cessions d'immobilisations		
Autres produits sur opérations de gestion		
Reprises sur provisions et transferts de charges	22	60
CHARGES EXCEPTIONNELLES	-52	-16
Cessions d'immobilisations		
Autres charges sur opérations de gestion	-2	-16
Dotations aux amortissements et provisions	-50	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	- 30	44

31. Impôt sur les bénéfices

31.1 Intégration fiscale

La société Capgemini Consulting est membre d'un Groupe d'intégration fiscale ayant pour société mère la société Cap Gemini SA, dont le siège social est situé 11 rue de Tilsitt – 75017 PARIS.

L'impôt sur les sociétés supporté par la société Capgemini Consulting est égal à celui qui serait payé en l'absence d'intégration fiscale.

31.2 Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

Montants exprimés en milliers d'euros	Résultats avant impôts	Calcul de l'impôt 34,06 %
Résultat courant	12 262	4 176
Résultat exceptionnel	-30	- 10
Participation de l'exercice	-2515	- 857
Résultat comptable avant impôt	9717	3 310
Différences fiscales	2995	1 020
Crédits d'impôt		
Crédit d'impôt apprentissage		
Crédit d'impôt famille		-1,4
Crédit d'impôt mécénat		-36
Crédit d'impôt recherche		-317
Crédit d'impôt compétitivité emploi		-735
Rappels d'impôt		
IMPOT SUR LES BENEFICES		3 241

31.3 Incidence des évaluations fiscales dérogatoires

Montants exprimés en milliers d'euros	Au 31/12/2016
Résultat net de l'exercice	6 477
Impôts sur les bénéfices (nets de crédits d'impôt)	3 240
Résultat avant impôt	9 717
Variation des provisions réglementées :	
Amortissements dérogatoires	
Provisions pour hausse des prix	
Provisions pour investissements	
Autres évaluations dérogatoires	
RESULTAT HORS EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES (avant impôts)	9 717

31.4 Variation de la dette future d'impôt

Montants exprimés en milliers d'euros	Exercice 2016	Exercice 2015
Charges non déductibles l'année de comptabilisation :		
Participation des salariés	2523	546
Congés payés		
Organic	274	269
Effort construction	88	1 159
Provisions réglementées :		
Provisions pour investissements	0	0
Provisions :		
Provision IDR	7 706	7 053
Provision pour perte de change	47	60
Provision pour pertes à terminaison		
Provision pour restructuration		
Autres provisions	50	
Ecarts de conversion actif et passif :		
Ecart de conversion sur opérations couvertes	27	663
Ecarts de conversion sur opérations non couvertes	-38	-17
Ecart de réévaluation des couvertures de change	-91	-634
Autres provisions		
Divers :		
TOTAL	10 586	9 099
Taux d'impôt sur différences temporaires	34,43 %	34,43 %
IMPOTS DIFFERES	3 645	3 133
Allègements de la dette future d'impôt :		
Déficits reportables		
Provision pour investissement		-22
IMPOTS DIFFERES	0	- 8

F. INFORMATIONS DIVERSES

32. Effectif moyen

Sur l'exercice 2016, l'effectif moyen du personnel s'analyse comme suit :

Exercice 2016	Effectif
Cadres	928
Agents de maîtrise, et techniciens	6
Employés	28
TOTAL	962

33. Identité de la société mère consolidante

Les comptes de la société mère sont consolidés selon la méthode de l'intégration globale dans les comptes de la société Cap Gemini SA, dont le siège est 11 rue de Tilsitt – 75017 PARIS..

34. Engagements hors bilan

34.1 Engagements hors crédit-bail et engagements de location non résiliables

Montants exprimés en milliers d'euros	Exercice 2016
ENGAGEMENTS DONNES :	
- Engagements financiers	
. Effets escomptés non échus	
. Avals et cautions (contrats)	
. Autres	
- Autres engagements donnés :	
. Engagements fermes d'achats	
. Engagement d'achats et ventes de devises à terme auprès de Cap Gemini SA (1)	
. Titres de participation	
. Engagements de locations	844
TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES	844

Montants exprimés en milliers d'euros		Exercice 2016
ENGAGEMENTS RECUS :		
- Engagements financiers		
. Effets escomptés non échus		0
. Avals et cautions (contrats)		0
. Autres		0
- Autres engagements reçus		0
. Garanties reçues de clients		0
. Garantie de passif sur acquisition de titres de participation		0
TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS		0

(1) Le recours croissant à la production délocalisée dans les centres situés en Inde mais aussi en Pologne ou en Amérique Latine expose le Groupe à des risques de change notamment sur une partie de ses coûts de production. Dans ce cadre, il a été mis en place une centralisation du risque de change sur transactions opérationnelles de ses filiales. A ce titre, la société fournit à Cap Gemini SA des déclarations périodiques de son exposition aux risques de change sur un horizon de 1 à 3 ans. Sur cette base, la société bénéficie de garanties de change internes octroyées par Cap Gemini SA, cette dernière agissant en tant que banque interne. Ces couvertures de change prennent principalement la forme d'achats et de ventes à terme de devises.

Les engagements ainsi pris par la société au 31 décembre 2016 sont les suivants :

Devise	Position	Base devise (milliers)	Mark to Market (k€)	Date début	Date fin
CAD	Achat	50	2,00	01/01/2017	31/03/2018
CHF	Achat	50	0,22	01/01/2017	31/03/2018
CHF	Vente	100	- 0,44	01/01/2017	31/03/2018
CNY	Achat	1 000	- 1,90	01/01/2017	31/03/2018
GBP	Achat	400	- 15,66	01/01/2017	31/03/2018
GBP	Vente	600	23,49	01/01/2017	31/03/2018
INR	Achat	20 000	19,52	01/01/2017	31/03/2018
NOK	Achat	1 300	0,88	01/01/2017	31/03/2018
PLN	Achat	10	- 0,09	01/01/2017	31/03/2018
SEK	Achat	1 000	2,49	01/01/2017	31/03/2018
USD	Achat	600	35,62	01/01/2017	31/03/2018
USD	Vente	2 000	- 118,73	01/01/2017	31/03/2018
INR	Achat	11 000	1,97	01/01/2018	31/03/2019
INR	Achat	4 400	- 0,55	01/01/2019	31/03/2020

34.2 Crédit-bail et engagements de location non résiliables

Néant

35. Liste des filiales et des participations

Néant

36. Engagements sur le personnel

36.1 Engagements de retraite et assimilés

La variation de la provision pour indemnités de départ à la retraite entre le 31 décembre 2015 et le 31 décembre 2016 s'analyse comme suit :

Montants exprimés en milliers d'euros	Exercice 2015	Variation	Exercice 2016
Engagement de retraite	7 888	96	7 984
Pertes et gains actuariels non comptabilisés	-733	501	-232
Coûts des services passés non financés	-102	56	-45
PROVISION D'INDEMNITES DE DEPART A LA RETRAITE	7 053	653	7 707

L'évolution de la valeur actuelle de l'engagement de retraite se décompose comme suit :

Montants exprimés en milliers d'euros	Exercice 2016
Valeur actuelle de l'engagement au 1^{er} janvier 2016	7 888
Charge d'intérêts	155
Coût des services rendus au cours de l'exercice	518
Prestations servies	-76
Changement de périmètre	
Ecart actuariel sur obligation	-501
Profit reconnu au titre de la réduction du régime à prestations définies	
Autres mouvements	
VALEUR ACTUELLE DE L'ENGAGEMENT AU 31 DECEMBRE 2016	7 984

L'impact de la provision pour indemnités de départ à la retraite sur le résultat 2016 est le suivant :

Montants exprimés en milliers d'euros	Exercice 2016
Coût des services rendus au titre de l'exercice	518
Charge d'intérêts	155
(Gain) / perte actuariel net comptabilisé au cours de la période	
Coût des services passés	56
Profit enregistré au titre de la réduction du régime à prestations définies	
CHARGE COMPTABILISEE EN RESULTAT	729

Les données relatives aux bénéficiaires prises en compte pour l'évaluation de l'engagement sont les suivantes :

Exercice 2016	
Nombre de bénéficiaires	939
Durée moyenne de vie active restante dans l'entreprise (en années)	8,29
Age moyen des bénéficiaires (en années)	34

37. Rémunération des organes de direction

La rémunération des dirigeants n'est pas fournie car cela conduirait indirectement à mentionner des rémunérations individuelles.

Par ailleurs, aucune avance ou crédit n'a été accordé aux dirigeants sociaux.

G. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant

CAPGEMINI CONSULTING

Société par Actions Simplifiée au capital de 30 777 576 euros
Siège social : Tour Europlaza – 20 avenue André Prothin – Courbevoie
92927 LA DEFENSE CEDEX
479 766 800 R.C.S. NANTERRE

DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE EN DATE DU 28 AVRIL 2017

Au siège social,

La société **CAPGEMINI FRANCE** Société par actions simplifiée au capital de 88.566.287 euros ayant son siège social 5 – 7 rue Frédéric Clavel – 92287 Suresnes, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de NANTERRE et enregistrée sous le numéro SIREN 328 781 786,

Représentée par son Président, Monsieur Olivier SEVILLIA, (« l'Associé unique »),

Agissant en qualité d'Associé unique de la société **CAPGEMINI CONSULTING**, (ci-après la « Société »),

A pris les décisions ci-après.

Les points soumis à l'Associé unique sont les suivants :

- Rapport de gestion du Président ;
- Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016 ;
- Approbation des comptes et opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2016 ;
- Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2016 ;
- Conventions visées à l'article L. 227-10 du Code de Commerce ;
- Renouvellement du mandat du Président ;
- Changement des mandats des Commissaires aux Comptes, titulaire et suppléant;
- Questions diverses ;
- Pouvoirs en vue des formalités.

Préalablement aux décisions qui vont suivre, il a été mis à la disposition de l'Associé unique :

- Les statuts de la Société,
- L'inventaire et les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2016, comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe desdits comptes,
- Le rapport de gestion sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2016,
- Le rapport général du Commissaire aux comptes,
- Le projet des décisions de l'Associé unique soumis à son approbation.

PREMIERE DECISION

L'Associé Unique, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Président et du rapport général du Commissaire aux Comptes, approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2016 tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

En conséquence, l'Associé Unique donne quitus au Président de son mandat pour l'exercice écoulé.

L'Associé Unique approuve également le montant global des dépenses et charges non déductibles des bénéfices soumis à l'impôt sur les sociétés s'élevant à 364 808 euros (317 394 euros au titre des amortissements excédentaires et 47 414 euros au titre de la taxe sur les véhicules de tourisme de sociétés)

DEUXIEME DECISION

L'Associé Unique décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2016 de la manière suivante :

Résultat net de l'exercice	6 477 237,30 euros
Report à nouveau au 31/12/2016	186 104,66 euros
Total à affecter	6 663 341,96 euros
Dotation à la réserve légale	0 euro
Distribution d'un dividende de 1,73 euros par action, soit pour 3 847 197 actions	6 655 650,81 euros
Et le solde en report à nouveau, soit	7 691,15 euros
Soit un total affecté de :	6 663 341,96 euros

Le dividende sera mis en paiement par les soins de la Société au plus tard le 31 mai 2017.

En application de l'article 243 bis du Code général des impôts, l'Associé Unique prend acte que les distributions de dividendes intervenues au titre des trois derniers exercices sont les suivantes :

Exercice	Dividende par action
Exercice clos le 31.12.2015	0,87 euro
Exercice clos le 31.12.2014	1,60 euro
Exercice clos le 31.12.2013	1,08 euro

TROISIEME DECISION

L'Associé Unique constate qu'aucune convention nouvelle entrant dans le champ d'application des dispositions de l'article L. 227-10 du Code de commerce n'a été conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

QUATRIEME DECISION

L'Associé Unique, prenant acte de l'expiration du mandat de Président de Monsieur Cyril GARCIA à compter de ce jour, décide de renouveler ce mandat pour une nouvelle période d'un (1) an expirant à l'issue de la décision de l'Associé Unique devant statuer dans l'année 2018 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

CINQUIEME DECISION

L'Associé Unique prend acte de la démission des sociétés KPMG SA et KPMG AUDIT IS de leurs fonctions respectives de Commissaires aux Comptes titulaire et suppléant, cette démission prenant effet à l'issue de la présente décision de l'Associé Unique.

En conséquence de ce qui précède, l'Associé Unique décide de nommer :

- la société PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT SAS en qualité de Commissaire aux Comptes titulaire en remplacement de la société KPMG SA :

- **Société par actions simplifiée**
- **ayant son siège social au 63, rue de Villiers 92200 Neuilly-sur-Seine ;**

et

- Monsieur Jean-Christophe GEORGHIOU, en qualité de Commissaire aux Comptes suppléant en remplacement de la société KPMG AUDIT IS :

- **Né le 4/05/1965 à Grenoble,**
- **Domicilié au social au 63, rue de Villiers 92200 Neuilly-sur-Seine;**

à compter de ce jour, pour la période restant à courir du mandat des sociétés KPMG SA et KPMG AUDIT IS, expirant à l'issue de la décision de l'Associé Unique devant statuer dans l'année 2022 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

L'Associé Unique prend ensuite acte que la société PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT SAS ainsi que Monsieur Jean-Christophe GEORGHIOU ont déclaré, par lettres séparées, accepter le mandat qui vient de leur être conféré et n'être atteint d'aucune mesure susceptible de leur interdire d'exercer de telles fonctions.

SIXIEME DECISION

L'Associé Unique confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal constatant ses délibérations en vue de l'accomplissement de toutes les formalités nécessaires.

De tout ce que dessus, l'Associé Unique a dressé et signé le présent procès-verbal.

Pour CAPGEMINI FRANCE

L'Associé Unique

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke, positioned above a solid horizontal line.

Olivier SEVILLIA

CAPGEMINI CONSULTING

Société par Actions Simplifiée au capital de 30 777 576 euros
Siège social : Tour Europlaza – 20 avenue André Prothin
Courbevoie – 92927 LA DEFENSE CEDEX
RCS NANTERRE 479 766 800

RAPPORT DE GESTION DU PRESIDENT

Conformément aux dispositions du Code de commerce et des statuts de la Société, le présent rapport expose l'activité de la société **CAPGEMINI CONSULTING** (la « Société ») au cours de l'exercice écoulé et les perspectives de la Société pour l'année 2016 en vue de soumettre à l'approbation de l'Associé Unique les comptes et le bilan arrêtés au 31 décembre 2016.

Ce rapport, de même que le bilan, le compte de résultat, l'annexe, ainsi que les autres documents ou renseignements s'y rapportant, seront mis à la disposition de l'Associé Unique.

I – EXPOSE DE LA SITUATION ET L'ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31/12/2016

L'exercice clos le 31 décembre 2016 s'est clôturé avec un chiffre d'affaires de 207 millions d'euros, un résultat net de 6,5 millions d'euros. L'effectif de la Société à la date de clôture de l'exercice s'élève à 985 employés.

1.1 – Évènements marquants intervenus au cours de l'exercice clos

Néant.

1.2 – Situation et évolution de l'activité de la Société au cours de l'exercice clos.

1.2.1 - Situation de la Société

L'année 2016 a été marquée par une hausse du chiffre d'affaires de 3.28 % par rapport à 2015 et une augmentation du résultat d'exploitation de 271.96 %.

L'effectif moyen est en hausse de 30 consultants et l'effectif total en hausse de 38 consultants entre décembre 2015 et décembre 2016.

1.2.2 Evolution de l'activité de la Société

Comme indiqué, le chiffre d'affaires est en croissance (3.28%) et les principales raisons de cette augmentation sont les suivantes :

- Une augmentation du nombre moyen de consultants (+ 30 consultants) grâce à une politique active de recrutement. En 2016, Capgemini Consulting a en effet recruté 229 nouveaux consultants, tous grades confondus.
- Un très fort taux d'activité qui s'établit sur l'exercice 2016 à 73,6%, en progression de +0,9 pt comparé à l'année précédente.
- Enfin, s'ajoute à cela, une augmentation du prix de vente moyen de nos ressources de 12 euros, soit +1%

II – EXAMEN DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016

Il est proposé d'examiner ci-après, les chiffres du compte de résultat de l'exercice 2016 et 2015 (à titre comparatif) :

En millions d'euros	2016	2015
Chiffre d'Affaires	207,6	201
Résultat d'exploitation	12.8	3,4
% du C.A.	6,2%	1,70%
Résultat financier	-0,6	-0,2
Résultat exceptionnel	0	0
Participation	-2,5	-0,5
Impôts sur les bénéfices	-3,3	-0,4
Résultat net	6,5	3,2
% du C.A.	3,1%	1,60%
Effectif : - annuel moyen	962	932
- au 31 décembre	985	947

Les intérêts sur la participation s'élèvent à -1,3 million d'euros contre -0,8 million en 2015.

III – PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Il est proposé d'approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés et d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2016 comme suit :

Résultat net de l'exercice :	6 477 237,30 Euros
Apurement du report à nouveau existant au 31.12.2016	186 104,66 Euros
Total à affecter	6 663 341,96 Euros
Dotation à la réserve légale	0,00 Euro
Distribution d'un dividende de 1,73 euro par action	6 655 650,81 Euros
Report à nouveau	7 691,15 Euros
Total affecté	6 663 341,96 Euros

IV – DISTRIBUTION DE DIVIDENDES

Il est précisé, conformément à l'article 243 bis du Code général des impôts, que la distribution des dividendes au titre des trois derniers exercices a été établie de la façon suivante :

Exercice	Dividende par Action (Euros)
Exercice clos le 31.12.2015	0,87
Exercice clos le 31.12.2014	1,60
Exercice clos le 31.12.2013	1,08

V – MENTION DES DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

En application des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, le montant des dépenses et charges non déductibles fiscalement, visées à l'article 39-4 dudit code, s'élève à 317 394 euros au titre des amortissements excédentaires et 47 414 euros au titre de la taxe sur les véhicules de tourisme de sociétés, soit un montant global de dépenses et charges non déductibles du résultat fiscal de 364 808 euros.

Il est précisé qu'il n'existe pas de frais généraux ou de dépenses somptuaires ayant été réintégrés dans le résultat imposable de l'exercice écoulé.

VI – INFORMATIONS RELATIVES AUX DELAIS DE PAIEMENT - FOURNISSEURS

En application des dispositions de l'article L.441-6-1 alinéa 1^{er} du code de commerce, vous trouverez ci-dessous les informations relatives aux délais de paiement - fournisseurs :

2016

En milliers d'euros		Échéances non soumises à pénalités de retard de paiement	Échéances susceptibles d'être soumises à pénalités de retard de paiement
	Solde au Bilan	Paiement dans un délai de 60 jours (au plus) date de facture	Paiement dans un délai supérieur à 60 jours date de facture
Dettes Frs au 31 Déc. 2016	14 747	11 550	3 197
- Frs France Hors Groupe	909	400	508
- Frs France Groupe	11 711	10 334	1 377
- Frs étrangers	2 128	816	1 312

2015

En milliers d'euros		Échéances non soumises à pénalités de retard de paiement	Échéances susceptibles d'être soumises à pénalités de retard de paiement
	Solde au Bilan	Païement dans un délai de 60 jours (au plus) date de facture	Païement dans un délai supérieur à 60 jours date de facture
Dettes Frs au 31 Déc. 2015	12 940	9 807	3 133
- Frs France Hors Groupe	1 287	739	548
- Frs France Groupe	9 079	7 548	1 531
- Frs Etrangers	2 574	1 520	1 054

VII – CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE L. 227-10 DU CODE DE COMMERCE

Il est porté à l'attention de l'Associé Unique qu'aucune convention réglementée telle que visée à l'article L. 227-10 du Code de commerce n'a été conclue au cours de l'exercice écoulé.

VIII – COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

La Société est détenue à hauteur de 100% par Capgemini France SAS.

Le capital social fixé à la somme de 30 777 576 euros est composé de 3 847 197 actions de huit (8) euros, entièrement libérées et de même catégorie.

IX – PRISE DE PARTICIPATIONS ET CONTROLE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

La Société n'a pris part à aucune participation ni assuré le contrôle d'aucune société au cours de l'exercice clos tel que visé à l'article L233-6 du code de commerce.

X – ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

La Société n'a pas eu de dépenses de recherche et développement en 2016.

XI – LISTE DES MANDATS ET FONCTIONS

11.1 Mandat du Président.

Le mandat de Président de Monsieur Cyril GARCIA, venant à expiration à l'issue de la décision de l'Associé Unique devant statuer sur l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016, il est proposé en conséquence de renouveler son mandat pour une nouvelle période d'un (1) an, soit jusqu'à la décision de l'Associé Unique devant statuer en 2018 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

11.2 Mandat des Commissaires aux Comptes.

Les Commissaires aux comptes de la Société, titulaire et suppléant, remettant respectivement leur démission, il est proposé en conséquence de nommer la société PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT en qualité de Commissaire aux comptes titulaire en remplacement et Monsieur Jean-Christophe GEORGHIU en qualité de Commissaire aux comptes suppléant pour la période restant à courir de cinq (5) exercices expirant à l'issue de l'Assemblée Générale devant statuer dans l'année 2022 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

XII - EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Néant.

XIII – EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

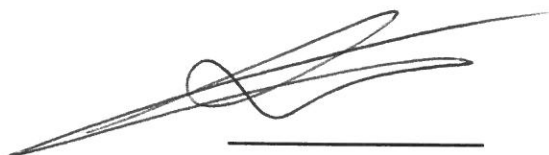
13.1 – Evolution prévisible de la situation de la Société

En 2017, nous envisageons une croissance de 6,3% de notre chiffre d'affaires en continuant d'investir sur nos offres phares ainsi que le maintien de notre niveau de rentabilité et de nos prix de vente. Les offres prioritaires de 2017 sont Digital Customer Experience, Big Data & Analytics, Digital Manufacturing, Cloud & Infrastructure, Finance Risk & Compliance, Service Orchestration Platform, Cyber Security et Automation.

13.2 – Perspectives d'avenir

Au-delà de l'année 2017, La croissance du chiffre d'affaires continuera d'être nourrie par le marché du digital sur lequel les parts de marché de Capgemini Consulting ne cessent de croître. Le marché du Big Data ainsi que celui de la conformité réglementaire dans les domaines financiers ou encore du Blockchain et de la robotisation seront également les moteurs de la croissance de demain. Ainsi Capgemini Consulting envisage une progression de son chiffre d'affaires de 5% en 2018 et 6% en 2019. Les offres de Capgemini Consulting, en parfaite adéquation avec le développement de ces marchés, assureront le maintien des prix de vente et de la rentabilité sur cette même période.

De tout ce que dessus, le présent rapport de gestion est signé par le Président.

A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Le Président



KPMG Audit
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris la Défense Cedex
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 68 68
Télécopie : +33 (0)1 55 68 73 00
Site Internet : www.kpmg.fr

Capgemini Consulting S.A.S.

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2016

Capgemini Consulting S.A.S.

Tour Europlaza - 20 avenue André Prothin - 92400 Courbevoie

Ce rapport contient 32 pages

Référence : FQ-172-015

KPMG S.A.,
société française membre du réseau KPMG
constitué de cabinets indépendants adhérents de
KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse.

Société anonyme d'expertise
comptable et de commissariat
aux comptes à directoire et
conseil de surveillance
Inscrite au Tableau de l'Ordre
à Paris sous le n° 14-30080101
et à la Compagnie Régionale
des Commissaires aux Comptes
de Versailles.

Siège social
KPMG S.A.
Tour Eqho
2 avenue Gambetta
92066 Paris la Défense Cedex
Capital : 5 497 100 €
Code APE 8920Z
775 726 417 R.C.S. Nanterre
TVA Union Européenne
FR 77 775 726 417



KPMG Audit
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris la Défense Cedex
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 68 68
Télécopie : +33 (0)1 55 68 73 00
Site internet : www.kpmg.fr

Capgemini Consulting S.A.S.

Siège social : Tour Europlaza - 20 avenue André Prothin - 92400 Courbevoie
Capital social : € 30 777 576

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2016

A l'attention de l'Associé unique,

En exécution de la mission que vous nous avez confiée, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016 sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Capgemini Consulting S A S, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1 Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

2 Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance l'élément suivant :

La note B.1 « Immobilisations incorporelles » de l'annexe expose les règles et méthodes comptables relatives à l'évaluation de la valeur d'utilité des immobilisations incorporelles. Dans le cadre de nos appréciations, nous avons vérifié le bien-fondé de l'approche retenue ainsi que la cohérence d'ensemble des hypothèses utilisées et des évaluations qui en résultent.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

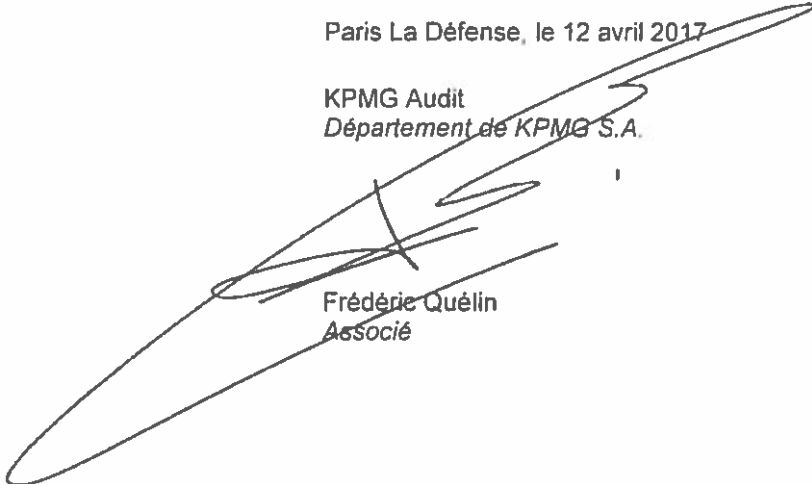
3 Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les documents qui vous sont adressés sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris La Défense, le 12 avril 2017

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.



Frédéric Quélin
Associé