

RCS : TOULOUSE

Code greffe : 3102

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de TOULOUSE atteste l'exactitude des informations  
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2001 B 01610

Numéro SIREN : 383 474 814

Nom ou dénomination : AIRBUS

Ce dépôt a été enregistré le 13/06/2019 sous le numéro de dépôt B2019/011279

*Certifiés conformes*



Greffe du Tribunal de Commerce de Toulouse : dépôt n° 11279 en date du 13/06/2019

**AIRBUS SAS**

2, rond point Emile Dewoitine 31700 BLAGNAC

**COMPTES ANNUELS  
AU 31 DECEMBRE  
2018**

(comptes établis en Milliers d'euros)

|              |     |
|--------------|-----|
| Sommaire     | 1   |
| Bilan Actif  | 2   |
| Bilan Passif | 3   |
| Résultat     | 4&5 |

Principes comptables et événements majeurs 6 à 20

|                                           |                                                     |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Notes sur le Bilan                        |                                                     |
| Note 1 A                                  | Immobilisations - Valeurs brutes                    |
| 21                                        |                                                     |
| B                                         | Immobilisations - Amortissements                    |
| 22                                        |                                                     |
| C                                         | Immobilisations - Valeurs nettes                    |
| 22                                        |                                                     |
| Note 2                                    | Immobilisations Financières                         |
| 23                                        |                                                     |
| Note 3 A                                  | Titres de participations                            |
| 24 & 25                                   |                                                     |
| B                                         | Créances rattachées à des participations            |
| 26                                        |                                                     |
| C                                         | Prêts                                               |
| 26                                        |                                                     |
| D                                         | Titres immobilisés                                  |
| 26                                        |                                                     |
| Note 4                                    | Stocks et en-cours                                  |
| 27                                        |                                                     |
| Note 5                                    | Créances                                            |
| 28                                        |                                                     |
| Note 6                                    | Provisions pour dépréciation d'actifs               |
| 29                                        |                                                     |
| Note 7                                    | Charges constatées d'avance                         |
| 30                                        |                                                     |
| Note 8                                    | Ecart de conversion Actif                           |
| 31                                        |                                                     |
| Note 9 A                                  | Répartition du Capital                              |
| 32                                        |                                                     |
| B                                         | Variations des capitaux propres                     |
| 32                                        |                                                     |
| Note 10                                   | Provisions pour risques et charges                  |
| 33                                        |                                                     |
| Note 11                                   | Dettes                                              |
| 34                                        |                                                     |
| Note 12                                   | Produits constatés d'avance                         |
| 35                                        |                                                     |
| Note 13                                   | Ecart de conversion Passif                          |
| 36                                        |                                                     |
| Note 14 A                                 | Engagements - Vente et achat à terme                |
| 37                                        |                                                     |
| B                                         | Cautions bancaires                                  |
| 38                                        |                                                     |
| C                                         | Engagements - Garanties liées aux avions (GRP /AVG) |
| 38                                        |                                                     |
| Notes sur le Compte de Résultat et divers |                                                     |
| Note 15                                   | Chiffre d'affaires                                  |
| 39                                        |                                                     |
| Note 16                                   | Eléments concernant les entreprises liées           |
| 40                                        |                                                     |
| Note 17                                   | Résultat Exceptionnel                               |
| 41                                        |                                                     |
| Note 18                                   | Situation Fiscale                                   |
| 42                                        |                                                     |
| Note 19                                   | Effectif moyen                                      |
| 42                                        |                                                     |

# AIRBUS SAS

## ACTIF

(Milliers d'Euros)

|                                          |             | 31/12/2018        | 31/12/2017        |
|------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                  |             |                   |                   |
| Immobilisations incorporelles            | Note 1      | 78.031            | 68.347            |
| Immobilisations corporelles              | Note 1      | 1.975.472         | 1.758.712         |
| Immobilisations financières              | Notes 2 à 3 | 14.534.982        | 13.790.678        |
| <b>TOTAL</b>                             |             | <b>16.588.484</b> | <b>15.617.738</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                   |             |                   |                   |
| Stocks et en-cours                       | Note 4      | 20.095.265        | 18.076.020        |
| Avances et acomptes versés sur commandes | Note 5      | 1.416.449         | 1.266.220         |
| Créances d'exploitation                  | Note 5      | 2.198.456         | 1.721.621         |
| Créances diverses                        | Note 5      | 3.215.451         | 1.624.533         |
| Disponibilités                           |             | 19.560.895        | 20.316.177        |
| Charges constatées d'avance et autres    | Note 7      | 3.115.431         | 3.091.977         |
| <b>TOTAL</b>                             |             | <b>49.601.947</b> | <b>46.096.548</b> |
| Ecarts de conversion actif               | Note 8      | 107.773           | 240.144           |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                  |             | <b>66.298.205</b> | <b>61.954.430</b> |

PASSIF

(Milliers d'Euros)

|                                                  | 31/12/2018        | 31/12/2017        |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                          | Note 9            |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
| Capital                                          | 3.577             | 3.286             |
| Primes d'émission, d'apport et de fusion         | 3.574.858         | 2.951.836         |
| Réserves                                         | 31.095            | 31.095            |
| Résultat de l'exercice                           | 126.409           | 20.072            |
| Report à nouveau                                 | (68.404)          | (88.477)          |
| Bonifusion                                       | 4.460.220         | 4.460.220         |
| Acomptes sur dividendes                          |                   |                   |
| Provisions Réglementées                          | 409.870           | 393.007           |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>8.537.625</b>  | <b>7.771.039</b>  |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>        | Note 10           |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
|                                                  |                   |                   |
| Dettes financières                               | Note 11           |                   |
| Comptes courants                                 | Note 11           |                   |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | Note 11           |                   |
| Dettes d'exploitation                            | Note 11           |                   |
| Dettes diverses                                  | Note 11           |                   |
| <b>Sous-total Note 11</b>                        | <b>51.918.967</b> | <b>49.046.104</b> |
| Instruments de trésorerie                        |                   |                   |
| Produits constatés d'avance et autres            | Note 12           |                   |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>52.137.180</b> | <b>49.251.055</b> |
| Ecart de conversion passif                       |                   |                   |
|                                                  | Note 13           |                   |
|                                                  | 96.567            | 185.008           |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                           | <b>66.298.205</b> | <b>61.954.430</b> |

# AIRBUS SAS

## COMPTE DE RESULTAT (1/2)

(Milliers d'Euros)

|                                                  | 31/12/2018        | 31/12/2018        |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Produits d'exploitation</b>                   |                   |                   |
| Ventes de marchandises <b>Note 15</b>            | 971.841           | 849.674           |
| Production vendue <b>Note 15</b>                 | 55.214.183        | 51.734.077        |
| Production stockée                               | 1.169.338         | 2.290.459         |
| Production immobilisée                           | 305.977           | 268.810           |
| Subventions d'exploitation                       | 5.264             | 7.645             |
| Reprise sur provisions                           | 2.338.304         | 3.154.945         |
| Transferts de charges                            | 95.074            | 60.676            |
| Autres produits                                  | 1.826             | 2.465             |
| <b>TOTAL I</b>                                   | <b>60.101.806</b> | <b>58.368.752</b> |
| <b>Charges d'exploitation</b>                    |                   |                   |
| Achats de marchandises                           | 831.798           | 731.869           |
| Variation de stocks                              | (124.367)         | (120.880)         |
| Achats et approvisionnements                     | 41.563.810        | 41.541.117        |
| Autres achats et charges externes                | 13.138.677        | 12.265.077        |
| Impôts et taxes et assimilés                     | 133.057           | 111.050           |
| Salaires et traitements                          | 857.909           | 870.305           |
| Charges sociales                                 | 384.039           | 363.995           |
| Dotations aux amortissements                     | 129.181           | 127.863           |
| Dotations aux provisions sur actif circulant     | 196.197           | 295.029           |
| Dotations aux provisions pour risques et charges | 1.409.960         | 1.901.853         |
| Dotations aux provisions sur actif immobilisé    |                   | 900               |
| Autres charges                                   | 35.429            | (25.053)          |
| <b>Total II</b>                                  | <b>58.555.691</b> | <b>58.063.126</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                   | <b>1.546.116</b>  | <b>305.626</b>    |

## COMPTE DE RESULTAT (2/2)

(Milliers d'Euros)

|                                                       | 31/12/2018  | 31/12/2017 |
|-------------------------------------------------------|-------------|------------|
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                        | 1.546.116   | 305.626    |
| <b>Produits financiers</b>                            | 71.093      | 109.064    |
| Interets et autres produits assimilés                 | 83.819      | 97.377     |
| Reprise sur provisions                                | 88.308      | 255.321    |
| Différences positives de change                       | 133.431     | 118.173    |
| Produits nets sur cessions de VMP                     |             |            |
| <b>Total produits financiers</b>                      | 376.651     | 579.935    |
| <b>Charges financières</b>                            | 16.791      | 160.746    |
| Dotations aux amortissements et provisions            |             |            |
| Interets et charges assimilés                         | 124.691     | 121.296    |
| Différences négatives de change                       | 405.732     | 495.349    |
| <b>Total charges financières</b>                      | 547.213     | 777.390    |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                             | (170.563)   | (197.455)  |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>                   | 1.375.553   | 108.171    |
| <b>Produits exceptionnels</b>                         | 121.415     | 1.466      |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion      | 18          | 13.487     |
| Reprise sur provisions                                | 131.385     | 2          |
| Transfert de charges exceptionnelles                  |             | 85.930     |
| <b>Total produits exceptionnels</b>                   | 252.817     | 100.885    |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                        | 72.834      | 600        |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital     |             |            |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion     | 128.226     | 11.676     |
| Dotations aux amortissements et provisions            | 1.191.077   | 75.045     |
| Autres charges exceptionnelles                        |             | 70.792     |
| <b>Total charges exceptionnelles</b>                  | 1.392.138   | 158.113    |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                          | (1.139.321) | (57.228)   |
| <b>RESULTAT NET AVANT IMPOT</b>                       | 236.232     | 50.943     |
| Participation                                         | 21.785      | 13.694     |
| Impôts sur les bénéfices (intégration fiscale) charge | (88.038)    | (17.176)   |
| <b>RESULTAT NET TOTAL</b>                             | 126.409     | 20.072     |

## **Annexe Airbus SAS 31/12/2018**

### **1. Evénements majeurs survenus durant l'exercice**

#### **1.1 Actionnariat de la Société**

Le 20 septembre 2018, Airbus DS Holdings B.V., qui détenait 4,97% du capital social de la Société, a été fusionnée par voie d'absorption dans Airbus SE. En conséquence de cette fusion, au 20 septembre 2018, Airbus SE détenait 95,4% du capital social de la Société.

#### **1.2 Activité commerciale**

800 avions ont été livrés en 2018 selon la répartition suivante :

- 20 A220
- 626 SA dont 386 A320neo
- 49 A330 dont 3 A330neo
- 12 A380
- 93 A350

50 livraisons de SA ont été effectuées depuis le site de Mobile aux Etats-Unis.

Airbus a enregistré 747 commandes nettes au cours de cet exercice. Le carnet de commandes s'élève ainsi à fin 2018 à 7 577 avions.

#### **1.3 L'A380**

En 2018, l'opérateur principal de l'A380 a revu sa stratégie de flotte et a en conséquence, souhaité réduire de 39 unités ses commandes d'A380.

Airbus est entré en discussion avec le client fin 2018 et a signé un protocole d'accord le 11 février 2019.

Sans la commande d'A380 de ce client, Airbus n'a plus de carnet de commandes suffisant et plus de raison de continuer la production d'A380, ceci en dépit des efforts commerciaux et marketing menés ces dernières années.

La conséquence de cette décision est que les livraisons d'A380 cesseront en 2021.

A fin 2018, compte tenu des éléments évoqués, Airbus a revu ses estimations conformément aux hypothèses relatives au marché, à la recouvrabilité et aux méthodes de dépréciation des actifs spécifiques au programme A380.

Airbus SAS a comptabilisé une provision à hauteur de 1 113M€ couvrant principalement les pertes sur contrat de vente.

#### **1.4 Fusion, acquisition**

- Absorption de la société Airbus Helicopters Holding

Airbus Helicopters Holding a été absorbée par la Société le 21 décembre 2018 avec un effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2018. Cette fusion s'inscrit dans le cadre d'une réorganisation interne du groupe Airbus ayant pour objet la simplification des structures de détention des sociétés opérationnelles.

Le montant de l'actif net apporté par la société absorbée s'élève à 623M€. En échange de cet apport, Airbus SE, actionnaire unique de la société absorbée, a reçu 290 980 actions d'Airbus SAS qui a procédé à une augmentation de son capital social de 290 980 euros d'une valeur nominale de 1 euro chacune, aux fins de rémunérer cet apport. En conséquence, Airbus SE détient depuis le 21 décembre 2018 95,78% du capital social de la Société.

Par ailleurs, une prime de fusion de 623M€ a été comptabilisée par la Société.

Les statuts de la Société ont été modifiés pour refléter le nouveau capital social de la Société à savoir 3.576.769 euros, à la date du 21 décembre 2018.

## 1.5 Mouvements de titres

### ■ CSALP

Le 16 octobre 2017, Airbus SE, Bombardier Inc. ("Bombardier") et Investissement Québec ("IQ") ont signé un accord de partenariat autour du programme CSeries de Bombardier.

Selon le contrat, Airbus apporte son expertise en matière d'achats, de ventes et de marketing ainsi que de service après-vente à C Series Aircraft Limited Partnership ("CSALP"), l'entité qui produit et vend les C Series. Le partenariat permet d'ajouter 2 lignes de produits complémentaires, l'A220-100 and A220-300, à la famille A320 d'Airbus.

Après avoir obtenu les autorisations réglementaires nécessaires, Airbus, Bombardier et IQ ont mis en œuvre le partenariat avec effet au 1<sup>er</sup> juillet 2018. A cette date, Airbus SAS a pris le contrôle du programme du C Series et a acquis, de manière indirecte, 50,01% des actions de classe A de CSALP. Bombardier et IQ détiennent quant à eux respectivement 33,55% and 16,44%.

Cette prise de contrôle a donné lieu à la création des entités de droit canadien suivantes dans lesquelles Airbus SAS a pris des participations directes :

- 9268430 Canada Inc. et 9268448 Canada Inc. détenues à 100% par Airbus SAS, et
- C Series Aircraft Managing GP Inc. détenue à 50,07% par Airbus SAS.

A la clôture, Airbus SAS a payé 1 USD par action. La technologie et les stocks sont les principaux actifs acquis. Airbus a endossé les dettes de CSALP qui sont principalement composées des contrats clients figurant au carnet de commande, des dettes fournisseurs, des avances reçues et des avances remboursables.

Bombardier continuera son plan de financement actuel pour CSALP. Bombardier s'est engagé à financer les besoins de liquidités de CSALP, durant la seconde moitié 2018, jusqu'à un plafond de 225MUSD ; pour l'année 2019, jusqu'à un maximum de 350MUSD ; et jusqu'à un total agrégé maximum de 350MUSD au cours des deux années cumulées, conformément aux actions de classe B participantes sans droit de vote dans CSALP ; Airbus a le choix de rembourser Bombardier soit au montant nominal plus 2% d'intérêt annuel, soit à hauteur de la juste valeur des actions de CSALP à la date d'achat des actions de classe A.

Airbus SAS bénéficie de droits d'achat relatifs aux intérêts de Bombardier dans CSALP à la juste valeur, dans la limite, pour les actions de classe B souscrites par Bombardier, du montant investi plus les intérêts cumulés le cas échéant, incluant un droit d'achat exercable

après une période de 7,5 ans suivant la date de réalisation de la transaction, à savoir le 1<sup>er</sup> juillet 2018, excepté si certains changements sont opérés dans le contrôle de Bombardier, cas dans lequel les droits d'achat pourront être exercé par anticipation.

Airbus bénéficie aussi de droits d'achat relatifs aux intérêts d'IQ dans CSALP à la juste valeur exerçable après une période de 4,5 ans suivant la date de réalisation de la transaction, à savoir le 1<sup>er</sup> juillet 2018.

Bombardier bénéficie d'une option de vente selon laquelle il peut exiger le rachat par Airbus de ses intérêts à la juste valeur à l'expiration de la période susvisée. IQ pourra aussi bénéficier d'une condition de sortie définie contractuellement (suite à une vente par Bombardier de ses intérêts dans le partenariat.)

La transaction a été approuvée par le conseil d'administration respectivement d'Airbus et de Bombardier, ainsi que le cabinet du Gouvernement du Québec. Le siège du partenariat, de la chaîne d'assemblage principale et des fonctions correspondantes sont basés à Mirabel, Québec, Canada.

Ces montants sont en hors bilan.

|                                                                                                           | 01/07/2018           | 31/12/2018 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|
| Intérêts minoritaires (à la juste valeur, incluant les synergies fournies par l'acquéreur) <sup>(1)</sup> | 2 246                | 2 300      |
| warrants                                                                                                  | (225) <sup>(2)</sup> | (87)       |

(1) intérêts minoritaires : Airbus a reconnu une dette financière à la juste valeur pour un prix d'exercice estimé des options de vente des intérêts minoritaires (option de vente de Bombardier et droits de sortie de IQ). Conformément aux règles comptables de l'entreprise, les changements dans la juste valeur des dettes sont reconnus directement en capitaux propres.

(2) prix payé : Airbus a payé 1US\$ par action (754 actions) pour acquérir 50.01% de CSALP et a reçu 100 000 000 warrants qui donnent chacun droit à une action de classe B de Bombardier à un prix d'exercice égal à 2.29Can\$. La juste valeur se monte à 263MUS\$ au 1<sup>er</sup> juillet 2018. La contrepartie est donc négative.

#### ▪ **Acquisition de la société APSYS SAS**

Le 17 décembre 2018, Airbus SAS a acquis les 44 100 actions dans Apsys détenus par Airbus Defence and Space SAS, ce qui représente 99.10% des titres de la société et pour un prix d'acquisition de 41 M€.

# **1.6 Remboursement anticipé des emprunts auprès d'Airbus SE**

Les emprunts effectués auprès d'Airbus SE ont été remboursés par anticipation pour les montants suivants :

- le 27 avril 2018 : 81M€
- le 19 juin 2018 : 273M€
- le 29 juin 2018 : 535M€
- le 27 juillet 2018 : 86M€.

Le coût total des remboursements anticipés s'élève à 975M€.

## **2. Principes et méthodes comptables**

Les comptes annuels de la société ont été établis suivant les principes comptables généralement admis conformément à la réglementation en vigueur, résultant de l'application du règlement ANC n°2014-03.

L'établissement des comptes annuels nécessite de la part de la Direction de l'entreprise d'effectuer des estimations et de faire des hypothèses qui ont un impact sur l'application des méthodes comptables et sur les montants des actifs et des passifs, des produits et des charges. Ces estimations ou hypothèses peuvent être révisées d'exercice en exercice.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2018 au 31/12/2018. L'exercice précédent avait une durée de 12 mois recouvrant la période du 01/01/2017 au 31/12/2017.

### **2.1 Immobilisations incorporelles et corporelles**

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, de production ou d'apport sauf pour celles qui ont fait l'objet d'une réévaluation globale.

Les règlements CRC n° 2002-10 (relatif à l'amortissement et à la dépréciation des actifs) et n° 2004-06 (relatif à la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs) sont appliqués dans les comptes de la société.

Les logiciels autonomes conçus en interne sont comptabilisés à l'actif.

Les immeubles, les agencements de bâtiments, les ouvrages d'infrastructure, le matériel aérien immobilisé, le matériel de transport et le mobilier de bureau font l'objet d'un amortissement linéaire.

L'amortissement dégressif est pratiqué pour les biens y ouvrant droits, sachant que l'écart entre l'amortissement dégressif et l'amortissement linéaire est porté en amortissement dérogatoire au passif du bilan.

Les principales durées d'utilisation sont les suivantes :

|                                                       |             |
|-------------------------------------------------------|-------------|
| Logiciels acquis et logiciels développés, brevets     | 3 à 5 ans   |
| Constructions                                         | 6 à 50 ans  |
| Ouvrages d'infrastructures et installations générales | 10 à 30 ans |
| Installations complexes spécialisées                  | 6 à 10 ans  |
| Matériels et outillages industriels                   | 3 à 10 ans  |
| Matériel aérien immobilisé                            | 10 à 20 ans |
| Autres                                                | 3 à 15 ans  |

Les intérêts des emprunts spécifiques à l'achat ou à la production des immobilisations ne sont pas inclus dans le coût des immobilisations.

### **2.2 Immobilisations financières**

La valeur brute des participations et des titres est constituée par le coût d'acquisition historique ou la valeur d'apport. Lorsque la valeur d'inventaire de ces participations devient inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée pour le montant

de la différence. Dans le cas des titres de participation, la valeur d'inventaire est généralement établie par référence aux capitaux propres, mais aussi en fonction de la rentabilité, des perspectives d'avenir et de l'utilité des participations considérées pour l'entreprise.

Les créances et prêts rattachés aux participations sont enregistrés à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est enregistrée lorsqu'une perte probable.

Les prêts en devises sont réévalués au cours de clôture.

### **2.3 Stocks et en cours**

Les stocks de pièces détachées sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré. Une provision pour dépréciation des stocks de pièces détachées est constituée pour tenir compte de la durée de vie des pièces.

Les avions produits sont considérés comme produits finis une fois les activités de production terminées et les avions remis au département en charge de la gestion des livraisons aux clients. Avant cette phase, le coût de production des avions, y compris les frais de transport, est enregistré en en-cours de production.

Les avions de deuxième main sont valorisés à leur coût d'achat.

Une provision pour dépréciation de produits finis ou d'en-cours est constatée lorsque la juste valeur est inférieure à la valeur d'inventaire.

### **2.4 Créances d'exploitation**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est enregistrée lorsqu'une perte probable apparaît.

### **2.5 Opérations en devises étrangères**

Les opérations en devises sont converties en euros au cours de clôture du mois précédent leur réalisation et les dettes et créances sont réévaluées au cours de clôture. Les écarts de conversion en résultat sont inscrits, suivant le cas, en écart de conversion actif ou passif. Par ailleurs, les pertes de change latentes font l'objet de provisions pour risques et les gains latents ne sont pas inclus dans les résultats.

Les avoirs clients libellés en devises qui feront l'objet d'un décaissement sont réévalués au taux de clôture. Les avoirs libellés en devises qui donnent lieu à des prestations de services supplémentaires ne sont pas réévalués en tant qu'éléments non monétaires.

### **2.6 Couverture de change**

Les ventes d'Airbus sont majoritairement libellées en dollars, alors qu'une partie significative des coûts est encourue en Euro et livre sterling. Par conséquent, Airbus utilise des instruments de couverture de change pour minimiser son exposition nette en dollars et son exposition sur les achats en livre sterling.

Airbus couvre son exposition nette en dollars sur un horizon maximum de 8 ans. Cette exposition nette est définie comme les recettes perçues en dollars à la livraison des avions moins les dépenses payées en dollars.

Les flux couverts correspondent aux prévisions mensuelles de flux en dollars pour un mois donné sur la base des dates de livraison des avions. Le montant à couvrir est décidé par le Comité de Trésorerie d'Airbus sur la base des livraisons d'avions considérées comme hautement probables, à savoir les livraisons correspondant à des commandes fermes ou à des engagements de commande ayant une très forte probabilité de se matérialiser sur la base des documents contractuels échangés.

Les principaux instruments financiers utilisés sont des ventes à terme de dollars contre euros. Ces instruments ne sont pas détenus à titre spéculatif. La relation de couverture est documentée entre les instruments financiers et les flux mensuels en dollars couverts.

Le montant des couvertures débouclées en 2018 et comptabilisées en chiffre d'affaires s'élève à une charge nette de 937 millions d'euros contre une charge nette de 2 417 millions d'euros au titre de l'exercice 2017.

Les différences de change sont enregistrées en résultat d'exploitation (chiffre d'affaires) pour refléter les relations de couverture existantes.

L'exposition sur les achats en livres sterling est en partie couverte par des ventes à terme de dollars contre des livres sterling. Les stocks sont valorisés au cours historique, sans tenir compte des couvertures existantes. L'impact potentiel lié à la prise en compte du cours couvert dans le cadre de l'évaluation des stocks d'avions commerciaux n'aurait pas d'impact sur le compte de résultat puisque ce résultat est redistribué dans le cadre du mécanisme de l'Advance Pricing Agreement Civil (Note 2.13).

Le montant des engagements non débouclés est présenté dans la note 14 A.

## **2.7 Transfert des garanties liées aux valeurs résiduelles des avions**

En 2004 et 2005, la société Airbus SAS a conclu plusieurs accords avec la société AFS qui ont pour effet de contre garantir le risque lié aux garanties de valeurs résiduelles d'avions (RVG/AVG) et aux engagements financiers dans le cadre de locations d'avions (GRP), qui faisait l'objet d'une provision dans les comptes d'Airbus SAS, via le versement d'une prime correspondant à l'indemnité versée à AFS aux termes de ces accords.

Le traitement comptable adopté pour traduire cette opération consistait en la reprise par Airbus SAS de la provision antérieurement dotée en raison de ces risques, en contrepartie de la constatation d'une charge certaine au titre des exercices 2004 et 2005.

Les nouvelles garanties de valeurs résiduelles des avions, consenties par Airbus SAS depuis 2006 n'ont pas été contre-garanties par AFS. Airbus SAS a enregistré dans ses comptes les provisions pour couvrir ces risques.

Les engagements d'Airbus SAS envers les compagnies aériennes sont présentés en note 14 C.

Les paramètres du modèle d'évaluation du risque sur ces provisions sont révisés chaque année pour être en ligne avec les conditions actuelles de marché et la probabilité d'exercice de ces engagements.

## **2.8 Recherche et développement**

Les frais de recherche et de développement sont comptabilisés en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont encourus, hors dépenses d'outillages spécialisés, d'installations d'essais et de prototypes.

## **2.9 Provisions réglementées**

Les provisions réglementées concernent les amortissements dérogatoires calculés selon la législation fiscale en vigueur.

## **2.10 Provisions pour risques et charges**

Des provisions pour risques et charges sont constituées lorsque la Société a une obligation à l'égard d'un tiers et qu'il est probable ou certain qu'elle devra faire face à une sortie de ressources estimable au profit de ce tiers sans contrepartie. Ces provisions sont estimées par le management en prenant en considération les hypothèses les plus probables à la date d'arrêt des comptes.

Lorsque la composante temps a un effet significatif sur l'évaluation de la provision, les flux attendus de sortie de ressources sont actualisés.

### **2.10.1 Provisions pour litiges**

Les provisions pour litiges sont enregistrées à la suite d'actions légales, d'enquêtes gouvernementales et autres plaintes déposées contre la Société qui font référence à des événements passés. Elles sont estimées par le management lorsque la sortie de ressources apparaît probable et que l'obligation est estimable.

### **Enquêtes par le SFO britannique et le PNF français et litiges commerciaux liés**

Dans le cadre de la revue de sa politique de contrôle interne et de conformité, le groupe Airbus a découvert des erreurs et des omissions sur des informations relatives à des consultants fournies dans le cadre de dossiers de crédit export pour des clients du groupe.

Début 2016, Airbus SE (anciennement Airbus Group SE) a informé les agences de crédit export du Royaume-Uni, d'Allemagne et de la France des irrégularités découvertes. Airbus SE a divulgué la même information au bureau d'enquête britannique sur les fraudes (« SFO » Serious Fraud Office).

En août 2016, le « SFO » a informé le groupe Airbus qu'il ouvrait une enquête pour allégation de fraudes et corruption concernant les ventes d'avions commerciaux relative à des irrégularités concernant des consultants externes (business partners). En mars 2017, le Parquet National Financier Français (PNF) a informé le groupe Airbus qu'il a également ouvert une enquête préliminaire pour le même sujet et que les deux autorités agiraient désormais de manière coordonnée. Le groupe Airbus coopère pleinement avec les autorités. Dans le cadre des échanges entre Airbus et les autorités américaines, ces dernières ont demandé des informations relatives à certains éléments de l'enquête menée par le SFO/PNF qui pourraient tomber sous le coup de la compétence des juridictions américaines. Airbus coopère avec les autorités américaines en étroite collaboration avec le SFO et le PNF.

Les enquêtes menées et les conclusions pouvant en résulter pourraient avoir des conséquences négatives pour le groupe Airbus et Airbus SAS. La condamnation au

paiement d'une amende ou d'autres sanctions, y compris en matière de responsabilité fiscale, résultant des enquêtes menées par les autorités dépendra des constatations factuelles de ces enquêtes et pourrait avoir un impact significatif sur les états financiers et l'activité de la Société bien qu'à ce stade il soit trop tôt pour déterminer la probabilité ou l'étendue de ce passif éventuel. Des enquêtes de cette nature peuvent également (i) donner lieu à des actions civiles ou venant des actionnaires à l'encontre de la Société, (ii) avoir un effet négatif sur la capacité de la Société à obtenir ou maintenir le financement de projets actuels ou futurs, (iii) limiter l'éligibilité d'entités du groupe Airbus à certains marchés publics, et/ou (iv) être préjudiciable pour l'activité de la Société ou sa réputation du fait d'une publicité négative affectant les perspectives commerciales de la Société.

A la suite de ces investigations, Airbus a fait évoluer ses règles, ses procédures et ses pratiques, y compris en matière d'éthique et de conformité et de contrôles sur l'export.

Airbus a revu et mis en place des procédures renforcées, notamment celles relatives à l'embauche de consultants et autres tiers, en particulier pour les activités de support aux ventes. Airbus pense que grâce au renforcement de ses contrôles et de ses pratiques, l'entreprise sera en meilleure position pour l'avenir, particulièrement au regard des évolutions réglementaires.

Plusieurs consultants et autres tiers ont initié des litiges commerciaux ou des procédures d'arbitrage envers la société afin d'obtenir réparation.

Le renforcement des contrôles et l'évolution des pratiques sont à l'origine d'autres litiges commerciaux et procédures d'arbitrage à l'encontre de la Société susceptibles d'avoir des conséquences sur le plan civil ou pénal dans le futur, ce qui pourrait impacter significativement les états financiers. A ce stade, il est trop tôt pour déterminer la probabilité ou l'étendue d'une telle responsabilité.

#### **Financement par les agence de crédit export (export credit agency- ECA)**

Airbus et les agences de crédit export ont trouvé un accord portant sur les procédures de demandes de financement pour les clients gérées par le biais d'Airbus, au cas par cas, pour un nombre limité de transactions.

#### **Autre litige**

En mai 2013, Airbus a été avisé d'un litige commercial, suite à la décision prise par Airbus de mettre fin à un partenariat portant sur des activités de support des ventes sur certains marchés locaux étrangers. Airbus pense avoir de solides fondements juridiques pour s'opposer aux allégations de violation du contrat commercial. Cependant, à ce stade, les conséquences de ce litige et le résultat des poursuites ne peuvent pas être complètement estimés. L'arbitrage n'aura pas lieu avant 2020 au plus tôt.

### **2.10.2 Provisions séries**

- **Provisions pour perte sur contrats de vente**

Les commandes pouvant donner lieu à la constitution de provisions pour pertes, sont celles enregistrées en carnet au 31 décembre, c'est-à-dire celles pour lesquelles, à cette date, un contrat a été signé et un acompte significatif encaissé. Les pertes probables sur l'ensemble du contrat concerné, dès lors qu'elles sont connues, font l'objet de provisions pour risques.

Les pertes sur contrat sont identifiées en suivant la progression du programme et en mettant à jour l'estimation des coûts du contrat. L'étendue des hypothèses, jugements et estimations retenus varie en fonction de la taille des contrats et des programmes correspondants. En particulier, le démarrage de nouveaux programmes induit un niveau accru d'estimations et de jugements relatifs aux prévisions de développement, de production et de certification, ainsi qu'aux prévisions de coûts.

## 2.10.4 Provisions pour retraites et médailles

Une provision pour garantie est constituée pour la part des coûts de modification ou de maintenance après-vente qu'Airbus doit couvrir contractuellement. La provision n'est constituée que pour les avions livrés. Le cas échéant, le coût de la garantie est retenu dans l'estimation des pertes sur contrats.

De plus, pour des modifications ou la résolution de problèmes techniques connus au titre desquelles Airbus a une obligation, une provision pour risque spécifique est comptabilisée. Elle est constituée sur la base des coûts prévisionnels, pour les avions déjà livrés. Les flux dollars inclus dans ces provisions sont convertis à un taux de change (appelé « compounded rate ») qui tient compte des couvertures de change contractées.

## 2.10.3 Provisions pour risques support après-vente

Suite au lancement, fin 2006, du programme A350XWB en remplacement du programme A350, le rachat des engagements de livraison dans le cadre des commandes fermes, pour les avions initialement prévus et qui ne pourront plus être honorés a été provisionné.

### • Autres provisions

Management Contract ») effectif depuis janvier 2014.

Airbus Military SL à Airbus Defence & Space SAU à travers le contrat PMC (« Programme Pour la phase de production de l'A400M, le management du programme a été délégué par revenus antérieurs à 2012 et transférés à l'UTE.

129 millions d'euros au 31 décembre 2018 et est reprise au même rythme que les coûts et ce contrat sont transférés à l'UTE au cours du même exercice. La provision DMC s'élève à de la livraison des avions. Les coûts encourus et revenus perçus à partir de 2013 au titre de revenus cumulatifs relatifs à ce contrat à fin 2012 sont transférés à l'UTE au fur et à mesure Ce contrat est inclus dans l'APA A400M (voir la note 2.14) qui prévoit que les coûts et SAS a été rémunérée.

afférents à travers le contrat DMC (Development Management Contract), pour lequel Airbus management du développement de l'ensemble du programme ainsi que certains risques parmi lesquels Airbus Military SL a également délégué à Airbus SAS le Dans ce cadre, Airbus Military SL a conclu des accords avec des partenaires industriels, avions A400M.

par l'OCCAR, pour la conception, le développement, la fabrication et la livraison de 170 Airbus Military SL, filiale d'Airbus SAS, a un contrat avec plusieurs Nations, représentées

### • Provision DMC

Les travaux, consécutifs à une vente, que l'entreprise devra réaliser pour respecter ses engagements, sont provisionnés dès l'exercice de comptabilisation de la vente lorsque leur montant peut être déterminé avec une assurance raisonnable.

### • Provisions pour prestations à fournir

La part de perte pondérée par le pourcentage d'avancement des travaux est comptabilisée en dépréciation des en-cours.

Les flux dollars inclus dans les provisions pour perte sur contrats de ventes, sont convertis à un taux de change (appelé « compounded rate ») qui inclut les résultats du portefeuille des couvertures de change.

Ces estimations et jugements sont sujets à modification en fonction de la disponibilité de nouvelles informations, au fur et à mesure de l'avancement des contrats et des programmes.

La dette actuarielle relative aux indemnités de départ en retraite des personnels de la société et aux médailles du travail a été évaluée par un cabinet d'actuaire à 436 795 801 euros à partir d'hypothèses actuarielles mises à jour fin 2018. Ces engagements sont provisionnés à hauteur de 342 308 682 euros dans les comptes au 31 décembre 2018. La part des engagements de retraite non provisionnés au 31 décembre 2018, soit 94 487 119 euros, sera enregistrée sur la durée d'activité moyenne résiduelle prévisionnelle au sein de la société conformément à la méthode 1 (méthode dite du corridor) de la recommandation n°2013-R.02 de l'ANC.

Les engagements liés à la mise en place en 2002 d'un plan de retraite pour les salariés appartenant au Comité Exécutif du groupe sont provisionnés et figurent au passif du bilan. Ces engagements s'analysent de la manière suivante : les membres du Comité Exécutif bénéficient d'un engagement de retraite complémentaire prévu dans leur contrat de travail. La politique générale consiste à leur accorder un complément de pension annuelle leur permettant d'atteindre 50 % de leur salaire de base annuelle au terme de cinq ans de participation au Comité Exécutif, selon qu'ils atteignent l'âge de 60 à 65 ans. Dans le cas des présidents exécutifs, l'âge de la retraite est fixé à 60 ans. Cet engagement s'établit à 60 % après dix ans de participation au Comité Exécutif d'Airbus.

Les principales hypothèses utilisées pour l'évaluation de la dette actuarielle à fin 2018 sont les suivantes :

|                                       |                                          |
|---------------------------------------|------------------------------------------|
| - Taux actualisation                  | 1.80 %                                   |
| - Taux d'inflation                    | 1.7%                                     |
| - Taux de revalorisation des salaires | 2.50 % ou 3% selon la catégorie          |
| - Age de départ à la retraite         | entre 62 et 65 ans, selon les catégories |
| - Table de mortalité                  | INSEE TV 2012-2014                       |

Concernant la provision pour médailles du travail ; elle est calculée au fur et à mesure du temps de présence des salariés, en fonction de la probabilité que les salariés atteignent l'ancienneté requise pour l'octroi d'une médaille et prenant en compte les gratifications qui risquent d'être versées pour toute la période de travail.

## **2.11 Reconnaissance du chiffre d'affaires**

Le chiffre d'affaires est relatif essentiellement à la vente des avions, des pièces de rechange et de services spécifiques après-vente. Les revenus et la marge sont reconnus par avion à la livraison de l'avion dès lors que les risques et avantages inhérents à la transaction ont été transférés à l'acheteur.

La société qualifie comme contrat long terme les contrats signés avec les compagnies aériennes qui ont influencé de façon significative le design et la technologie de l'A350 XWB. Compte tenu de la forte implication de certaines compagnies aériennes clients de lancement dans le processus de développement et de production du programme A350 XWB, la société applique la méthode de comptabilisation à l'avancement pour les contrats signés avec ces compagnies.

Le chiffre d'affaires relatif à la vente d'avions libellé en dollar est reconnu au taux de clôture du mois précédent.

La présentation en chiffre d'affaires des incidences des couvertures de change est exposée dans la note 2.6 Couverture de change.

## 2.12 Impôt sur les sociétés

Dans le cadre de l'impôt sur les sociétés, la société Airbus SAS est tête d'intégration fiscale d'un groupe fiscal constitué par les sociétés suivantes:

Aeropart  
Aeroproduct  
Airbus  
Airbus ATR  
Airbus Defence and Space Holding SAS  
Airbus Defence and Space SAS  
Airbus Defence and Space Holding France SAS  
Airbus Développement  
Airbus DS Geo SA  
Airbus DS SLC  
Airbus Exo Alpha  
Airbus Helicopters  
Airbus Interiors Services  
Airbus Invest SAS  
Airbus Mobility SAS  
Airbus Operations SAS  
AirBusiness Academy  
Anita 2 SNC  
Anita SNC  
Apsys  
Cassidian Aviation Training Services  
Cassidian Cybersecurity  
GDI Simulation  
Immobilière Aelis  
Matra Defense  
Navblue SAS  
Projic 9  
SATAIR Group SAS  
SERAT  
Société participation et gestion  
STAR Real Estate  
Stelia Aerospace  
Stelia Aerospace Composites  
Stormshield  
Survey Copter  
Testia SAS

Dans le cadre de l'intégration fiscale, les charges d'impôt sont supportées par les sociétés intégrées (filiales et mère) comme en l'absence d'intégration fiscale. Cette charge est donc calculée sur leur résultat propre après imputation de tous leurs déficits antérieurs. Les économies d'impôt réalisées par le groupe grâce aux déficits sont conservées chez la société mère et sont considérées comme un gain immédiat de l'exercice. Sur l'exercice où les filiales redeviendraient bénéficiaires, la société mère supporterait alors une charge d'impôt.

### **2.13 Advance Pricing Agreement Civil**

Le 27 avril 2004, un accord préalable de prix de transfert multilatéral (Advanced Pricing Agreement) a été signé par les autorités fiscales allemandes, espagnoles, françaises et britanniques. Cet accord couvre les activités communes « Common Business » d'Airbus exécutées par Airbus SAS et les quatre entités nationales « NATCO's » (Airbus Operations SAS, Airbus Operations GmbH, Airbus Operations Ltd et Airbus Operations S.L.). L'avion de transport militaire « A400M » est exclu de l'accord.

Cet accord a été reconduit par les autorités fiscales sur les mêmes bases jusqu'à la fin de l'exercice 2019.

### **2.14 Advance Pricing Agreement A400M**

Un APA spécifique au programme A400M a été signé formellement en 2013 par les quatre administrations fiscales (France, Allemagne, Espagne, Royaume-Uni). Cet accord détermine les conditions de rémunération des sociétés Airbus SAS, Airbus Operations SAS, Airbus Operations GmbH, Airbus Operations Ltd et Airbus Defence & Space SAU pour les activités de développement, de production et de vente des A400M à la société AMSL, qui a pour clients différentes Nations représentées par l'OCCAR. Une structure en participation de droit espagnol (UTE) permet de partager les résultats des ventes de ces avions. L'inclusion de la société Airbus Defence & Space GmbH dans cet accord est en cours de formalisation. L'APA stipule que la société Airbus SAS sera compensée pour ses coûts et produits engagés au titre du programme sans prendre part au partage du résultat. Cet accord ne couvre pas les activités de service et de support.

### **2.15 Accord de partage du chiffre d'affaires relatif aux activités de service et de de support de l'A400M**

Les sociétés Airbus SAS, Airbus Operations SAS, Airbus Operations GmbH, Airbus Operations Ltd, Airbus Defence & Space SAU et Airbus Defence & Space GmbH ont signé un accord de répartition du chiffre d'affaires relatif aux activités de services et de support de l'A400M. Cet accord définit les modalités de rémunération des sociétés concernées pour les activités réalisées depuis qu'elles ont débuté.

### **2.16 Autres points fiscaux**

Concernant le contrôle fiscal portant sur les exercices 2004 et 2005, la société Airbus SAS, en son nom et pour le compte de sa filiale intégrée, Airbus Operations SAS, a déposé début 2012 une réclamation contentieuse contre l'avis de mise en recouvrement reçu et a demandé à bénéficier du sursis de paiement. La DVNI (Direction des Vérifications Nationales et Internationales) a accepté partiellement la position de la société par une réponse fin 2014. Les points majeurs contestés par la société ayant été rejetés, la société a déposé une requête introductive d'instance auprès du Tribunal Administratif de Montreuil fin Janvier 2015. Aucune provision n'est constituée dans les comptes de la société Airbus SAS à ce titre. Afin d'éviter de mettre en place une garantie bancaire, la société Airbus SAS, en tant que mère du groupe fiscal Airbus, a payé la totalité de l'avis de mise en recouvrement émis par la Direction des Grandes Entreprises (DGE) fin décembre 2015. Le Tribunal Administratif de Montreuil en Juin 2016 a accordé un dégrèvement partiel à la société Airbus SAS (dégrèvement reversé à la société Airbus Operations SAS). La société Airbus SAS a fait appel du surplus auprès de la

Après avoir démissionné de son mandat de directeur général de la Société, le 10 avril 2019, Guillaume Fauray a été nommé en qualité de Président de la Société en remplacement de Tom Enders démissionnaire. Guillaume Fauray a par la suite nommé Dominik Asam et Michael Schöllhorn en qualité de directeurs généraux de la Société, avec effet au 10 avril 2019. Ces changements n'ont pas d'impact sur le mandat de directeur général exercé au sein de la Société par Thierry Baril et John Harrison.

- Après avoir démissionné de son mandat de directeur général de la Société, le 10 avril 2019, Guillaume Fauray a été nommé en qualité de Président de la Société en remplacement de Tom Enders démissionnaire. Guillaume Fauray a par la suite nommé Dominik Asam et Michael Schöllhorn en qualité de directeurs généraux de la Société, avec effet au 10 avril 2019. Ces changements n'ont pas d'impact sur le mandat de directeur général exercé au sein de la Société par Thierry Baril et John Harrison.
- Airbus et son plus grand opérateur de l'A380 ont signé un protocole d'accord le 11 février 2019 cf note 1.2

### **3. Événements post-clôture**

Le détail des rémunérations des administrateurs et des dirigeants est communiqué dans le rapport annuel 2018 du Groupe.

#### **2.19 Rémunérations allouées aux organes de direction et d'administration**

Aucune transaction avec les parties liées présentant une importance significative et non conclue à des conditions normales de marché n'est intervenue sur l'exercice.

#### **2.18 Transaction avec les parties liées**

Conformément à l'article L 233-17 du Code de Commerce, Airbus SAS est exemptée, en tant que mère de sous-groupe, d'établir des comptes consolidés et un rapport sur la gestion du groupe. En effet, les comptes individuels de la société, ainsi que ceux des sociétés qu'elle contrôle et sur lesquelles elle exerce une influence notable, sont intégrés globalement dans les comptes consolidés de la société Airbus SE.

#### **2.17 Consolidation**

Un contrôle fiscal portant sur les exercices 2016 et 2017 diligenté par la DVNI a débuté en Septembre 2018. Par ailleurs, la société a reçu un avis de vérification de comptabilité fin 2018 concernant la société Airbus Group SAS au titre de l'exercice 2016 avec une première intervention prévue en Février 2019.

Cour Administrative d'Appel de Versailles. La Cour Administrative d'Appel de Versailles a rendu sa décision en Juin 2018. La Cour a donné droit à la société Airbus SAS sur deux sujets et a donc accordé un dégrèvement partiel à la société. La Cour ayant rendu un arrêt défavorable à la société au titre des deux derniers sujets, la société a déposé un pourvoi auprès du Conseil d'Etat en Septembre 2018.

#### **4. Autres informations**

Airbus SAS est consolidée dans les états financiers d'Airbus SE, société européenne dont le siège est à Amsterdam, Pays-Bas, Mendelweg 30, 2333 CS Leiden.

NOTE 1 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

A - VALEURS BRUTES

(Milliers d'Euros)

|                               |                                         | 31/12/2017 |         | 31/12/2018 |           |           |           |
|-------------------------------|-----------------------------------------|------------|---------|------------|-----------|-----------|-----------|
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | Concessions, brevets, licences, marques | 404.809    | 199     | 23.631     | 682       |           |           |
|                               | Immobilisations incorporelles en cours  | 36.961     | 34.385  | (24.367)   |           |           |           |
|                               | IMMOBILISATIONS CORPORELLES             | 441.771    | 34.584  | (737)      | 682       |           |           |
|                               | Terrains et aménagements de terrains    | 89.223     | 7.786   | 752        | 839       |           |           |
|                               | Constructions                           | 1.678.461  | 2.786   | 24.782     | 78.323    |           |           |
|                               | Matériel et équipement                  | 357.579    | 7.130   | (22.191)   | 2.185     |           |           |
|                               | Matériel de transport - avions Beluga   | 428.973    | 2.182   | 528        | 4.930     |           |           |
|                               | Autres immobilisations                  | 84.883     | 331.905 | (46.135)   |           |           |           |
|                               | Immobilisations en cours                | 601.818    |         |            |           |           |           |
|                               | TOTAL IMMOBILISATIONS                   | 3.240.937  | 351.790 | (42.263)   | 86.276    |           |           |
|                               | 3.682.708                               | 386.375    |         | 86.958     |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            | 3.939.124 |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           | 3.464.188 |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           | 887.589   |
|                               |                                         |            |         |            |           |           | 82.663    |
|                               |                                         |            |         |            |           |           | 428.973   |
|                               |                                         |            |         |            |           |           | 340.333   |
|                               |                                         |            |         |            |           |           | 1.627.708 |
|                               |                                         |            |         |            |           |           | 96.923    |
|                               |                                         |            |         |            |           |           | 474.936   |
|                               |                                         |            |         |            |           |           | 46.979    |
|                               |                                         |            |         |            |           |           | 427.957   |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |
|                               |                                         |            |         |            |           |           |           |

# AIRBUS SAS

## B - AMORTISSEMENTS

(Milliers d'Euros)

|                                      | 31/12/2017       | 31/12/2018     |               |                  |
|--------------------------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|
|                                      |                  | Dotations      | Reprises      | Total            |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b> | 373.423          | 23.746         | 264           | 396.906          |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>   |                  |                |               |                  |
| Terrains et aménagements de terrains | 22.093           | 373            | 675           | 21.791           |
| Constructions                        | 925.404          | 33.117         | 60.302        | 898.219          |
| Matériel et équipement               | 232.397          | 29.500         | 33.180        | 228.717          |
| Matériel de transport - avions       | 236.279          | 37.900         |               | 274.179          |
| Autres immobilisations               | 66.051           | 4.545          | 4.786         | 65.810           |
|                                      | 1.482.225        | 105.435        | 98.943        | 1.488.716        |
| <b>TOTAL AMORTISSEMENTS</b>          | <b>1.855.648</b> | <b>129.181</b> | <b>99.207</b> | <b>1.885.622</b> |

## C - VALEURS NETTES

(Milliers d'Euros)

|                                                           | 31/12/2018       | 31/12/2017       |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Total valeurs brutes immobilisations incorporelles        | 474.936          | 441.771          |
| Total amortissements immobilisations incorporelles        | 396.906          | 373.423          |
| <b>TOTAL VALEURS NETTES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b> | <b>78.031</b>    | <b>68.347</b>    |
|                                                           |                  |                  |
| Total valeurs brutes immobilisations corporelles          | 3.464.188        | 3.240.937        |
| Total amortissements immobilisations corporelles          | 1.488.716        | 1.482.225        |
| <b>TOTAL VALEURS NETTES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>   | <b>1.975.472</b> | <b>1.758.712</b> |

|                                      | 31/12/2017 | 31/12/2018 |               |            |
|--------------------------------------|------------|------------|---------------|------------|
|                                      | Net        | Brut       | Dépréciations | Net        |
| Participations                       | 12.205.213 | 13.179.050 | (203.252)     | 12.975.798 |
| Créances rattachées à participations | 43.945     | 7.318      |               | 7.318      |
| Prêts                                | 1.488.444  | 1.635.026  | (118.079)     | 1.516.947  |
| Titres immobilisés                   | 53.076     | 44.523     | (9.605)       | 34.919     |
|                                      | 13.790.678 | 14.865.918 | (330.936)     | 14.534.982 |

(Milliers d'Euros)

# AIRBUS SAS

## NOTE 3-A : FILIALES ET PARTICIPATIONS

|                                                              | Participation<br>en % | Valeur brute d'inventaire<br>en euros |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| <b>1) Filiales (Capital détenu à 50% et plus)</b>            |                       |                                       |
| AIRBUS OPERATIONS SAS                                        | 100,00                | 6 864.948.763                         |
| AIRBUS INVEST SAS                                            | 100,00                | 480 376.176                           |
| AIRBUS JAPAN KK                                              | 100,00                | 605 512                               |
| AIRBUS CHINA Limited                                         | 100,00                | 104 255.450                           |
| Airbus (Tianjin) DELIVERY CENTER Ltd                         | 100,00                | 10.000.000                            |
| SATAIR GROUP SAS                                             | 100,00                | 236 982.216                           |
| AIRBUS AMERICAS, Inc                                         | 100,00                | 993 666.738                           |
| AirBusiness Academy SAS                                      | 100,00                | 12.000.000                            |
| AEIS MEXICO                                                  | 100,00                | 1.883.278                             |
| AEROPRODUCT                                                  | 100,00                | 38.112                                |
| AIRBUS COLOMBIA SAS                                          | 100,00                | 400.000                               |
| Airbus ATR SAS                                               | 100,00                | 91.507.614                            |
| EADS BUSINESS SERVICES (BEIJING) CO., Ltd.                   | 100,00                | 500.000                               |
| Airbus DEVELOPPEMENT                                         | 100,00                | 3 048.950                             |
| AIRBUS KOREA LIMITED                                         | 100,00                | 87 691                                |
| Airbus Group (Malaysia) SDN BHD                              | 100,00                | 121.207                               |
| Airbus Singapore Pte Ltd                                     | 100,00                | 5.327.837                             |
| EADS DEVELOPMENT ASIA PRIVATE LIMITED                        | 100,00                | 186 035                               |
| Eltra Holdings Pte. Ltd.                                     | 100,00                | 30 846.701                            |
| Airbus Group Mexico S.A. de C.V.                             | 100,00                | 210 621                               |
| GDI Simulation                                               | 100,00                | 1.372.026                             |
| IMMOBILIÈRE AEIS                                             | 100,00                | 20.000                                |
| SHINY T BV                                                   | 100,00                | 26.079.804                            |
| Stelia Aerospace SAS                                         | 100,00                | 1.201.586.815                         |
| SUNNY T BV                                                   | 100,00                | 10.499.380                            |
| Golden Valley Investment PTE. LTD.                           | 100,00                | 8.706.523                             |
| SEPANG                                                       | 100,00                | 12.664.700                            |
| Airbus ExO Alpha                                             | 100,00                | 4.000.000                             |
| Aeropart                                                     | 100,00                | 17 321.044                            |
| CanCo1                                                       | 100,00                | 0,86                                  |
| CanCo2                                                       | 100,00                | 0,86                                  |
| Testia SAS                                                   | 100,00                | 2.396                                 |
| AIRBUS TRANSPORT INTERNATIONAL SNC                           | 99,90                 | 1.553                                 |
| Airbus Group (Thailand) LTD.                                 | 99,98                 | 124.647                               |
| SERAT - Ste d'Etudes de Realisations et d'Applications Tech  | 99,74                 | 3.422.392                             |
| APSYS                                                        | 99,10                 | 41.091.000                            |
| SNC ANITA                                                    | 99,00                 | 99                                    |
| SNC ANITA 2                                                  | 99,00                 | 99                                    |
| PT AIRBUS GROUP INDONESIA                                    | 99,00                 | 192.434                               |
| OOO Airbus Group Rus                                         | 99,00                 | 10.064                                |
| AIRBUS DS HOLDING SAS                                        | 95,96                 | 2 318.582 570                         |
| AIRBUS HELICOPTERS                                           | 95,00                 | 608 514 712                           |
| Airbus AEROASSURANCES                                        | 90,00                 | 13 720                                |
| SEMATRA                                                      | 74,46                 | 20.207                                |
| AIRBUS MILITARY SL                                           | 69,40                 | 2.089                                 |
| CILAS                                                        | 62,99                 | 93                                    |
| AIRBUS GROUP BRASIL REPRESENTAÇÕES LTDA                      | 62,70                 | 6.436.000                             |
| Fast Express Investment Ltd                                  | 51,00                 | 4.949.306                             |
| ASB Aerospatiale Batteries                                   | 50,00                 | 3.936.550                             |
| <b>2) Participations (Capital détenu à plus de 10%)</b>      |                       |                                       |
| CSALP                                                        | 50,07                 | 20.409.038,88                         |
| CVT                                                          | 49,99                 | 643.143                               |
| AUCTUS                                                       | 49,00                 | 3.663.315                             |
| S.C.I LES HERBAGES L'AIR LIQUIDE - AEROSPATIALE              | 45,00                 | 377.311                               |
| Aerospace Technology Park S.A.                               | 30,00                 | 2.500.000                             |
| Spares support India                                         | 26,00                 | 51.219                                |
| China World Aviation Leasing Co. Limited                     | 25,00                 | 3.142.924                             |
| BYBLOS                                                       | 25,00                 | 1.062.966                             |
| SECBAT - Ste Europeenne de Construction de l'Avion Bregu     | 24,95                 | 17.902                                |
| SOFEMA                                                       | 21,62                 | 3.259.603                             |
| EUROTRADIA INTERNATIONAL                                     | 21,24                 | 3.419.393                             |
| DUBLIN AEROSPACE LIMITED                                     | 21,05                 | 1.750.001                             |
| BOOSTAEROSPACE SAS                                           | 40,00                 | 20.000                                |
| SEMIDIAS - SEM pour l'Innovation, le Développement Industr   | 20,00                 | 30.490                                |
| Indian Aero Ventures Private Limited                         | 17,85                 | 17.181.628                            |
| Société Française d'Exportation de Systemes Avancés          | 14,96                 | 149.671                               |
| Centre Entreprise Et Communication Avancee - CECA            | 12,50                 | 38.112                                |
| Airbus Group India Private Limited                           | 11,46                 | 3.057.807                             |
| ODAS                                                         | 10,00                 | 2.999.668                             |
| Vinaero Limited                                              | 10,00                 | 697.450                               |
| <b>3) Autres participations et autres titres immobilisés</b> |                       |                                       |
| Autres participations et autres titres immobilisés           |                       | 8.035.076                             |
| <b>TOTAL</b>                                                 |                       | <b>13.179.049.843</b>                 |

| Dividendes<br>encassés<br>au cours de<br>l'exercice 2018 | Partie du dernier<br>exercice clos | Chiffres d'affaires<br>Hors taxes | du dernier exercice écoulé | FILIALES ET PARTICIPATIONS                               |                |                                    |      |               |               |                                |                  |                       |             | SOUS-TOTAL FILIALES |         |            |                       |               |               |             |                       |  |  |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------|------|---------------|---------------|--------------------------------|------------------|-----------------------|-------------|---------------------|---------|------------|-----------------------|---------------|---------------|-------------|-----------------------|--|--|
|                                                          |                                    |                                   |                            | Pays                                                     | Capital social | Quote part<br>du capital<br>détenu | Brut |               | Net           | de participation<br>des titres | Valeur comptable | Autres participations | France      | USA                 | Chine   | France     | Autres participations | France        | USA           | Chine       | Autres participations |  |  |
|                                                          |                                    |                                   |                            |                                                          |                |                                    |      |               |               |                                |                  |                       |             |                     |         |            |                       |               |               |             |                       |  |  |
|                                                          |                                    |                                   |                            |                                                          |                |                                    |      |               |               |                                |                  |                       |             |                     |         |            |                       |               |               |             |                       |  |  |
| 0                                                        | 1 178 760 762                      | 12 790 905 547                    | 0                          | AIRBUS OPERATIONS SAS<br>31060 Toulouse                  | France         | 978 826 931                        | 100  | 6 864 948 763 | 6 864 948 763 | 12 975 798 135                 | 0                | 92 725 147            | 235 301 612 | 0                   | 463 868 | 88 492 000 | 389 687               | USD 8 121 548 | USD 8 488 506 | (2 197 614) | 71 093 178            |  |  |
| 0                                                        | 0                                  | 0                                 | 0                          | AIRBUS OS HOLDING SAS<br>92152 Suresnes                  | France         | 21 391 469                         | 96   | 2 318 582 570 | 2 318 582 570 | 0                              | 0                | 0                     | 0           | 0                   | 0       | 0          | 0                     | 0             | 0             | 0           | 0                     |  |  |
| 0                                                        | 0                                  | 0                                 | 0                          | STELIA<br>17300 Rochefort                                | France         | 200 000 000                        | 100  | 1 201 586 815 | 1 201 586 815 | 0                              | 0                | 0                     | 0           | 0                   | 0       | 0          | 0                     | 0             | 0             | 0           | 0                     |  |  |
| 0                                                        | 0                                  | 0                                 | 0                          | AIRBUS INVEST SAS<br>31700 BLANCA                        | France         | 482 525 249                        | 100  | 480 376 176   | 480 376 176   | 0                              | 0                | 0                     | 0           | 0                   | 0       | 0          | 0                     | 0             | 0             | 0           | 0                     |  |  |
| 0                                                        | 0                                  | 0                                 | 0                          | AIRBUS AMERICAS, Inc<br>Herndon Virginia 20171 USA       | USA            | USD 1 270 19                       | 100  | 993 666 738   | 993 666 738   | 0                              | 0                | 0                     | 0           | 0                   | 0       | 0          | 0                     | 0             | 0             | 0           | 0                     |  |  |
| 0                                                        | 0                                  | 0                                 | 0                          | AIRBUS CHINA Limited<br>Cuddeff Street Central Hong Kong | Chine          | USD 1 000 000                      | 100  | 104 255 450   | 104 255 450   | 0                              | 0                | 0                     | 0           | 0                   | 0       | 0          | 0                     | 0             | 0             | 0           | 0                     |  |  |
| 0                                                        | 0                                  | 0                                 | 0                          | SATAIR GROUP SAS<br>11700 BLANCA                         | France         | 59 246 304                         | 100  | 236 982 216   | 236 982 216   | 0                              | 0                | 0                     | 0           | 0                   | 0       | 0          | 0                     | 0             | 0             | 0           | 0                     |  |  |
| 0                                                        | 0                                  | 0                                 | 0                          |                                                          |                |                                    |      | 683 891 791   | 683 891 791   | 0                              | 0                | 0                     | 0           | 0                   | 0       | 0          | 0                     | 0             | 0             | 0           | 0                     |  |  |

## AIRBUS SAS

### NOTE 3-B : CREANCES RATTACHEES A DES PARTICIPATIONS

(Milliers d'Euros)

|                                          | 31/12/2018 | à moins de 1 an | à plus de 1 an | 31/12/2017 |
|------------------------------------------|------------|-----------------|----------------|------------|
| Créances rattachées à des participations | 7.318      |                 | 7.318          | 43.945     |
|                                          | 7.318      |                 | 7.318          | 43.945     |

### NOTE 3-C : PRETS

(Milliers d'Euros)

|                       | 31/12/2018 | à moins de 1 an | à plus de 1 an | 31/12/2017 |
|-----------------------|------------|-----------------|----------------|------------|
| AIRBUS OPERATIONS SAS | 1.380.551  | 85.708          | 1.294.844      | 1.382.470  |
| SATAIR GROUP SAS      | 121.863    |                 | 121.863        | 119.699    |
| DIVERS                | 132.613    | 65.189          | 67.423         | 120.457    |
| Dépréciation          | (118.079)  | (79.791)        | (38.289)       | (134.181)  |
|                       | 1.516.947  | 71.106          | 1.445.841      | 1.488.444  |

### Note 3-D : TITRES IMMOBILISES

(Milliers d'Euros)

|               | 31/12/2018 | à moins de 1 an | à plus de 1 an | 31/12/2017 |
|---------------|------------|-----------------|----------------|------------|
| FCPR AEROFUND | 34.251     |                 | 34.251         | 43.915     |
| DIVERS        | 668        |                 | 668            | 9.161      |
|               | 34.919     |                 | 34.919         | 53.076     |

(Milliers d'Euros)

|                          | 31/12/2018 |               |            | 31/12/2017 |
|--------------------------|------------|---------------|------------|------------|
|                          | Brut       | Dépréciations | Net        | NET        |
| En cours de production   | 19.243.643 | (405.572)     | 18.838.071 | 17.092.577 |
| Produits finis           | 510.585    | (74.010)      | 436.575    | 275.745    |
| Marchandises / rechanges | 980.155    | (159.536)     | 820.619    | 707.698    |
|                          | 20.734.383 | (639.118)     | 20.095.265 | 18.076.020 |

# AIRBUS SAS

## NOTE 5 : CREANCES

(Milliers d'Euros)

|                                                                | 31/12/2018       | à moins de 1 an  | à plus de 1 an | 31/12/2017       |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>Fournisseurs - Avances et acomptes versés sur commandes</b> | 1.416.449        | 546.406          | 870.043        | 1.266.220        |
| <b>Créances d'exploitation</b>                                 |                  |                  |                |                  |
| Créances clients                                               | 1.155.654        | 1.155.654        |                | 1.113.585        |
| Créances clients - Factures à émettre                          | 554.505          | 554.505          |                | 569.835          |
| Créances clients - Effets de commerce                          | 488.297          | 488.297          |                | 38.202           |
|                                                                | 2.198.456        | 2.198.456        |                | 1.721.621        |
| <b>Créances diverses</b>                                       |                  |                  |                |                  |
| <u>Créances groupe et comptes rattachés</u>                    | 343.032          | 343.032          |                | 220.640          |
| <u>Autres créances diverses</u>                                |                  |                  |                |                  |
| TVA                                                            | 2.257.818        | 2.257.818        |                | 1.080.368        |
| Etat - Impôt sur les sociétés                                  | 526.461          | 526.461          |                | 227.140          |
| Autres créances                                                | 88.139           | 88.139           |                | 96.385           |
|                                                                | 2.872.419        | 2.872.419        |                | 1.403.893        |
| <u>Total créances diverses</u>                                 | 3.215.451        | 3.215.451        |                | 1.624.533        |
| <b>TOTAL CREANCES</b>                                          | <b>6.830.356</b> | <b>5.960.313</b> | <b>870.043</b> | <b>4.612.374</b> |

# AIRBUS SAS

## NOTE 6 : PROVISIONS POUR DEPRECIATION D' ACTIFS

|                                                    | (Milliers d'Euros) |           |                                       |                                           |            |
|----------------------------------------------------|--------------------|-----------|---------------------------------------|-------------------------------------------|------------|
|                                                    | 31/12/2017         | Dotations | Reprises<br>(provisions<br>utilisées) | Reprises<br>(provisions non<br>utilisées) | 31/12/2018 |
| Dépréciation série divers                          | 22.699             |           | (15.206)                              |                                           | 7.494      |
| Dépréciation des stocks                            | 439.016            | 448.741   | (482.185)                             |                                           | 405.572    |
| Dépréciation autres<br>SÉRIES                      | 384.722            | 856       | (311.568)                             |                                           | 74.010     |
|                                                    | 846.438            | 449.597   | (808.959)                             |                                           | 487.076    |
| Dépréciation créance clients<br>SUPPORT            | 4.653              | 8.975     | (4.535)                               |                                           | 9.093      |
|                                                    | 4.653              | 8.975     | (4.535)                               |                                           | 9.093      |
| Dépréciation stock pièces dét.<br>SUPPORT HAMBOURG | 148.184            | 11.351    |                                       |                                           | 159.536    |
|                                                    | 148.184            | 11.351    |                                       |                                           | 159.536    |
| Depreciation des prêts                             | 134.181            | 3.898     | (20.000)                              |                                           | 118.079    |
| Dépréciation des immo. Financières                 | 254.162            | 11.282    | (52.587)                              |                                           | 212.856    |
| Dépréciation creances diverses                     | 123.213            | 1.985     | (6.447)                               |                                           | 118.752    |
| RISQUES DIVERS                                     | 511.556            | 17.166    | (79.035)                              |                                           | 449.687    |
|                                                    | 511.556            | 17.166    | (79.035)                              |                                           | 449.687    |
| TOTAL P° POUR DEPRECIATION D'ACTIFS                | 1.510.832          | 487.089   | (892.529)                             |                                           | 1.105.392  |

## AIRBUS SAS

### NOTE 7 : CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

(Milliers d'Euros)

|                                          | 31/12/2018      |                  |                  | 31/12/2017       |
|------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
|                                          | à moins de 1 an | à plus de 1 an   | TOTAL            |                  |
| <b>Charges constatées d'avance</b>       |                 |                  |                  |                  |
| Avoirs émis d'avance avions              | 448.699         | 1.912.038        | 2.360.737        | 2.227.810        |
| Avoirs émis d'avance (autres)            | 9.953           |                  | 9.953            | 18.357           |
| Charges constatées d'avance avions       | 97.137          | 553.087          | 650.225          | 808.778          |
| Charges constatées d'avance (autres)     | 71.334          | 23.183           | 94.517           | 37.031           |
| <b>Total charges constatées d'avance</b> | <b>627.123</b>  | <b>2.488.308</b> | <b>3.115.431</b> | <b>3.091.977</b> |

(Milliers d'Euros)

| TOTAL              |         | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--------------------|---------|------------|------------|
| - Prêts / emprunts | 29.759  | 161.697    |            |
| - Clients          | 59.209  | 75.042     |            |
| - Fournisseurs     | 12.308  | 2.832      |            |
| - Autres           | 6.497   | 572        |            |
|                    | 107.773 | 240.144    |            |

## AIRBUS SAS

### NOTE 9 : CAPITAUX PROPRES

#### A - Répartition du capital

|                        | Nombre    | %     | Valeur nominale |
|------------------------|-----------|-------|-----------------|
| 1 AIRBUS S.E           | 3 425 865 | 95,78 | 1 Euro          |
| 2 EADS CASA FRANCE SAS | 150 904   | 4,22  | 1 Euro          |

Nota : Toutes les actions sont des actions ordinaires

#### B - Variation des capitaux propres

(Milliers d'Euros)

|                                                 | 31/12/2017       | Affectation<br>résultat | Dividendes<br>versés | Provisions<br>réglementées | Reprises<br>de l'exercice | Capital<br>social | Prime<br>d'apport | Prime<br>de fusion | Résultat<br>2018 | 31/12/2018       |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------------------|----------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|------------------|
| Capital social                                  | 3 286            |                         |                      |                            |                           | 291               |                   |                    |                  | 3 577            |
| Prime d'émission-prime d'apport-prime de fusion | 2 951 836        |                         |                      |                            |                           |                   |                   | 623 023            |                  | 3 574 858        |
| Reserves                                        | 31 095           |                         |                      |                            |                           |                   |                   |                    |                  | 31 095           |
| Boni de fusion                                  | 4 460 220        |                         |                      |                            |                           |                   |                   |                    |                  | 4 460 220        |
| Report à nouveau                                | (86 477)         | 20 072                  |                      |                            |                           |                   |                   |                    |                  | (68 405)         |
| Résultat de l'exercice 2017 (produit)           | 20 072           | (20 072)                |                      |                            |                           |                   |                   |                    |                  |                  |
| Résultat de l'exercice 2018 (produit)           |                  |                         |                      |                            |                           |                   |                   |                    | 126 409          | 126 409          |
|                                                 | 7 378 032        |                         |                      |                            |                           |                   |                   |                    | 126 409          | 8 127 754        |
| Provisions réglementées                         | 393 007          |                         |                      | 72 353                     | (55 490)                  |                   |                   |                    |                  | 409 870          |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>7 771 038</b> |                         |                      | <b>72 353</b>              | <b>(55 490)</b>           |                   |                   |                    | <b>126 409</b>   | <b>8 537 624</b> |

# AIRBUS SAS

## NOTE 10 : PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

| (Milliers d'Euros)                                        |                  |                |                |                  |                                       |                                           |
|-----------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                           | 31/12/2017       | AHH 01/01/2018 | Transfer       | Dotations        | Reprises<br>(provisions<br>utilisées) | Reprises<br>(provisions non<br>utilisées) |
| <b>Provisions pour risques series</b>                     | <b>2.985.700</b> |                |                | <b>887.857</b>   | <b>(903.993)</b>                      | <b>2.969.564</b>                          |
| <b>Provision pour risques support après vente</b>         | <b>596.190</b>   |                |                | <b>268.204</b>   | <b>(113.652)</b>                      | <b>750.743</b>                            |
| Provision pour charges de personnel                       | 448.450          |                | (10.184)       | 90.171           | (98.325)                              | 430.112                                   |
| Provision pour risques                                    | 4.745            |                | 912            | 3.537            | (1.855)                               | 7.339                                     |
| <b>Total provisions pour risques et charges personnel</b> | <b>453.195</b>   |                | <b>(9.272)</b> | <b>93.708</b>    | <b>(100.180)</b>                      | <b>437.451</b>                            |
| Provision pour pertes de change latentes                  | 240.144          |                | (133)          | 107.641          | (240.011)                             | 107.641                                   |
| Risques divers                                            | 443.956          |                | 3.605          | 128.451          | (173.314)                             | 402.698                                   |
| Provision pour risques financiers                         | 28.143           | 36.862         | 5.800          | 3.037            | (52.406)                              | 21.437                                    |
| <b>Total provision pour risques divers</b>                | <b>712.244</b>   | <b>36.862</b>  | <b>9.272</b>   | <b>239.129</b>   | <b>(465.731)</b>                      | <b>531.775</b>                            |
| <b>Provisions exceptionnelles</b>                         |                  |                |                | <b>837.300</b>   |                                       | <b>837.300</b>                            |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>                 | <b>4.747.329</b> | <b>36.862</b>  |                | <b>2.326.197</b> | <b>(1.583.556)</b>                    | <b>5.526.833</b>                          |

# AIRBUS SAS

## NOTE 11 : DETTES

(Milliers d'Euros)

|                                      | 31/12/2018        | à moins de 1 an   | à plus de 1 an    | 31/12/2017        |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Dettes financières</b>            |                   |                   |                   |                   |
| Emprunts                             | 1.494.013         | 196.791           | 1.297.222         | 3.163.899         |
| Dépôts et cautionnements reçus       | 2.537             |                   | 2.537             | 2.537             |
| Total dettes financières             | <b>1.496.550</b>  | <b>196.791</b>    | <b>1.299.759</b>  | <b>3.166.436</b>  |
| <b>Comptes courants</b>              | 270.229           | 270.229           |                   | 110.115           |
| <b>Avances et acomptes reçus</b>     |                   |                   |                   |                   |
| Avances et acomptes reçus            | 34.788.810        | 16.425.403        | 18.363.407        | 33.823.437        |
| Avances reçues - effets              | 726.642           | 726.642           |                   | 653.544           |
| Total avances et acomptes reçus      | 35.515.451        | 17.152.044        | 18.363.407        | 34.476.981        |
| <b>Dettes d'exploitation</b>         |                   |                   |                   |                   |
| Dettes fournisseurs -factures        | 8.346.366         | 8.346.366         |                   | 6.796.404         |
| Dettes fournisseurs- charges à payer | 3.135.081         | 3.135.081         |                   | 2.546.380         |
| Dettes fournisseurs- effets à payer  | 2.578             | 2.578             |                   | 38.410            |
| Total dettes d'exploitations         | 11.484.025        | 11.484.025        |                   | 9.381.195         |
| <b>Dettes diverses</b>               |                   |                   |                   |                   |
| Dettes fiscales et sociales          |                   |                   |                   |                   |
| Personnel                            | 35.581            | 35.581            |                   | 30.929            |
| Personnel - charges à payer          | 329.241           | 329.241           |                   | 327.086           |
| TVA                                  | 2.198.296         | 2.198.296         |                   | 1.002.495         |
| Etat, impôt sur les sociétés         | 34.051            | 34.051            |                   |                   |
| Autres taxes                         |                   |                   |                   |                   |
| Autres taxes - charges à payer       | 23.598            | 23.598            |                   | 21.555            |
| Dettes groupe                        | 5.198             | 5.198             |                   | 6.831             |
| Autres dettes diverses               | 526.747           | 119.384           | 407.363           | 522.482           |
| Total dettes diverses                | 3.152.712         | 2.745.350         | 407.363           | 1.911.377         |
| <b>TOTAL DETTES</b>                  | <b>51.918.967</b> | <b>31.848.439</b> | <b>20.070.529</b> | <b>49.046.104</b> |

(Milliers d'Euros)

|                                   | 31/12/2018      |                |         |         |
|-----------------------------------|-----------------|----------------|---------|---------|
|                                   | TOTAL           |                |         |         |
| Services après-vente              | à moins de 1 an | à plus de 1 an |         |         |
|                                   | 67,240          | 130,854        | 67,240  | 75,713  |
|                                   | 7,244           | 130,854        | 138,098 | 129,237 |
| Total produits constatés d'avance | 74,484          | 130,854        | 205,338 | 204,950 |

## AIRBUS SAS

### NOTE 13 : Ecart de conversion passif

(Milliers d'Euros)

|                    | 31/12/2018    | 31/12/2017     |
|--------------------|---------------|----------------|
| - Prêts / emprunts | 19.213        | 13.494         |
| - Clients          | 44.176        | 76.297         |
| - Fournisseurs     | 19.915        | 82.157         |
| - Autres           | 13.263        | 13.059         |
| <b>TOTAL</b>       | <b>96.567</b> | <b>185.008</b> |

A - 1. Ventes à terme de devises

|                                                         |         |               |              |
|---------------------------------------------------------|---------|---------------|--------------|
| Ventes devises USD en contrepartie d'un paiement en EUR |         |               |              |
| Instrument financier                                    | Devises | Terme         |              |
|                                                         |         | Moins de 1 an | Plus de 1 an |
|                                                         | EUR/USD |               | Montant      |
|                                                         | EUR/USD |               | Montant      |
| Ventes à terme                                          |         | 17.031,533    | 33.636,571   |
| Total                                                   |         | 50.668,103    |              |

(Milliers d'Euros)

(Milliers de GBP)

| Ventes devises USD en contrepartie d'un paiement en GBP |         |               |              |
|---------------------------------------------------------|---------|---------------|--------------|
| Instrument financier                                    | Devises | Terme         |              |
|                                                         |         | Moins de 1 an | Plus de 1 an |
|                                                         |         |               | Montant      |
| Ventes à terme                                          | GBP/USD | 869.934       | 1.632.063    |
| Total                                                   |         | 2.501.997     |              |

(Milliers d'Euros)

|                                      |         |               |              |           |
|--------------------------------------|---------|---------------|--------------|-----------|
| Ventes devises USD (Collars 1st leg) |         |               |              |           |
| Instrument financier                 | Devises | Terme         |              |           |
|                                      |         | Moins de 1 an | Plus de 1 an |           |
|                                      | EUR/USD | EUR/USD       | 1.475.482    | 4.869.423 |
|                                      |         | Total         |              |           |
|                                      |         | 6.344.905     |              |           |

A - 2. Achat à terme de devises

|                                                        |  |             |               |              |
|--------------------------------------------------------|--|-------------|---------------|--------------|
| Achat devises USD en contrepartie d'un paiement en EUR |  |             |               |              |
| Instrument financier                                   |  | Devises     | Terme         |              |
|                                                        |  |             | Moins de 1 an | Plus de 1 an |
| Achat à terme                                          |  | EUR/USD     | Montant       |              |
|                                                        |  |             | -811.645      | Montant      |
| Total                                                  |  | (1.990.903) |               |              |

| Achat devises USD (Collars 2nd leg) |         |               |              |
|-------------------------------------|---------|---------------|--------------|
| Instrument financier                | Devise  | Terme         |              |
|                                     |         | Moins de 1 an | Plus de 1 an |
| Achat à terme                       | EUR/USD | Montant       |              |
|                                     | EUR/USD | (1.706.290)   | Montant      |
| Total                               |         | (7.530.262)   |              |

## AIRBUS SAS

### NOTE 14 : ENGAGEMENTS HORS BILAN

#### B - Cautions bancaires

|                                                     | 31/12/2018<br>(Milliers d'<br>Euros) | 31/12/2017<br>(Milliers de<br>dollars) |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|
| - Restitution d'acomptes et garantie de performance | 73.423                               | 30.747                                 |
| - Garantie crédit COFACE                            |                                      | 5.630                                  |
| - Garantie Fondation                                | 19.050                               |                                        |
| - Cautions et garanties diverses                    | 14.744                               | 951                                    |
|                                                     | <b>107.217</b>                       | <b>37.328</b>                          |

#### C - Engagements financiers dans le cadre de locations d'avions (GRP)

##### - Garanties de valeur résiduelle d'avions (AVG/ RVG)

(Millions de dollars)

|                                                                    | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| - Engagements financiers dans le cadre de locations d'avions (GRP) |            |            |
| - Garanties de valeur résiduelle d'avions (AVG/ RVG)               | 763        | 902        |
| <b>Total</b>                                                       | <b>763</b> | <b>902</b> |

En vertu des accords signés courant 2004 et 2005 avec la société AFS, les engagements relatifs aux garanties de valeur résiduelle d'avions (AVG/ RVG) contractés jusqu'au 31/12/2005, ainsi que les engagements financiers dans le cadre de locations d'avions (GRP) sont intégralement contre garantis

# AIRBUS SAS

NOTE 15 : CHIFFRE D'AFFAIRES

Chiffre d'affaires par activité (Milliers d'Euros)

|                         | 31/12/2018        | 31/12/2017        |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Pièces détachées        | 971.841           | 849.674           |
| Ventes de marchandises  | 971.841           | 849.674           |
| Avions neufs            | 52.409.301        | 48.336.649        |
| Avions de deuxième main | 63.985            | 213.941           |
| Autres services         | 1.200.223         | 1.216.498         |
| Marge SAS / SEP         | 21.483            | 20.872            |
| Autres                  | 1.516.819         | 1.940.474         |
| Production vendue       | 55.211.811        | 51.728.433        |
| Etudes                  | 2.371             | 5.644             |
| <b>TOTAL</b>            | <b>56.186.023</b> | <b>52.583.752</b> |

Chiffre d'activité par zone géographique (\*) (Milliers d'Euros)

|                                                | 31/12/2018        | 31/12/2017        |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Europe géographique (incl. France and Dom-Tom) | 13.002.497        | 11.227.330        |
| Amérique Latine                                | 2.863.167         | 2.411.063         |
| Etats Unis - Canada                            | 4.884.791         | 6.434.224         |
| Asie géographique                              | 28.818.264        | 25.211.399        |
| Reste du monde                                 | 6.617.304         | 7.299.736         |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>56.186.023</b> | <b>52.583.752</b> |

\* Les revenus sont alloués par zone géographique de facturation

## **AIRBUS SAS**

### **NOTE 16 : ELEMENTS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES**

A la date d'arrêté des comptes, il n'y a pas de transaction significative n'ayant pas été conclue aux conditions normales du marché enregistrée dans les comptes de Airbus SAS.

NOTE 17 RESULTAT EXCEPTIONNEL

|                                                               | 31/12/2018       | 31/12/2017     |
|---------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Charges exceptionnelles</b>                                | <b>1.392.138</b> | <b>158.113</b> |
| Pénalités et amendes fiscales                                 |                  |                |
| Créances devenues irrécouvrables dans l'exercice              | 39               |                |
| Charges exceptionnelles sur activité séries                   |                  |                |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion - autres    | 128.187          | 11.676         |
| Charges exceptionnelles sur opérations financières            |                  |                |
| Valeurs nettes comptables des éléments actifs cédés           | 72.834           | 600            |
| Dotations amortissements dérogatoires                         | 72.353           | 71.340         |
| Dotations provisions pour risques séries                      | 1.786            | 772            |
| Dotations provisions pour risques et charges exceptionnelles  | 1.113.200        | 2.933          |
| Dotations provisions pour dépréciations exceptionnelles       | 3.738            | 70.792         |
| Autres charges exceptionnelles                                |                  |                |
| <b>Produits exceptionnels</b>                                 | <b>252.817</b>   | <b>100.885</b> |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion - autres     | 18               | 13.487         |
| Quote-part de subvention d'investissement viré au résultat    |                  | 609            |
| Produits des cessions d'éléments d'actif                      | 121.415          | 857            |
| Reprises amortissements dérogatoires                          | 55.490           | 55.780         |
| Reprises de provisions pour risques séries                    | 3.419            |                |
| Reprises de provisions pour investissements                   |                  |                |
| Reprise de provisions pour risques et charges exceptionnelles | 72.476           | 30.150         |
| Reprise de provisions pour dépréciations exceptionnelles      |                  |                |
| Transfert de charges                                          |                  |                |
| Autres produits exceptionnels                                 |                  | 2              |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                                  | <b>1.139.321</b> | <b>57.228</b>  |

(Milliers d'Euros)

# AIRBUS SAS

## NOTE 18 SITUATION FISCALE

La société AIRBUS SAS est, dans le cadre de l'impôt, tête d'intégration fiscale du groupe fiscal.

| Impôt sur les bénéfices         | 31/12/2018      | 31/12/2017     |
|---------------------------------|-----------------|----------------|
| Produits d'impôts               |                 |                |
| Crédit impôt famille            | 500             | 516            |
| Crédit impôt apprentissage      | 7               | 9              |
| Crédit impôt recherche          | 1.000           |                |
| Produits d'intégration fiscale  | 429.466         | 415.998        |
| Réduction impôts - Dons mécénat | 2.713           | 1.171          |
| Restitution d'impôts            |                 |                |
| Charges d'impôts                | (521.300)       | (276.926)      |
| Complément d'impôts             | (423)           |                |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>(88.038)</b> | <b>140.768</b> |

| Impôt sur les bénéfices supporté en l'absence d'intégration | 31/12/2018      | 31/12/2017   |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
| Airbus SAS (fille)                                          |                 |              |
| Impôt sur les Sociétés                                      | (21.568)        |              |
| Crédit impôt famille                                        | 500             | 516          |
| Crédit impôt apprentissage                                  | 7               | 9            |
| Crédit impôt recherche                                      | 1.000           |              |
| Réduction impôts - Dons mécénat                             | 2.713           | 1.171        |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>(17.349)</b> | <b>1.696</b> |

| Déficits reportables   | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|------------------------|------------|------------|
| Cumul à fin de période |            | 632.123    |

| Accroissement et allègement de la dette future d'impôt           | 31/12/2018     | 31/12/2017     |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b><u>Différences temporaires générant un actif d'impôt</u></b>  | <b>479.307</b> | <b>732.510</b> |
| Provisions non déductibles                                       | 265.618        | 287.302        |
| Ecarts de conversion                                             | 183.638        | 424.964        |
| Organic                                                          |                | 2.330          |
| Autres                                                           | 30.050         | 17.914         |
| <b><u>Différences temporaires générant un passif d'impôt</u></b> | <b>53.125</b>  | <b>181.352</b> |
| Provisions non déductibles                                       |                |                |
| Ecarts de conversion                                             | 45.848         | 178.443        |
| Organic                                                          | 809            | 686            |
| Autres                                                           | 6.468          | 2.223          |
| <b>TOTAL</b>                                                     | <b>426.181</b> | <b>551.158</b> |

## NOTE 19 EFFECTIF MOYEN

|                                          | 31/12/2018   | 31/12/2017   |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Employés et agents administratifs        | 607          | 501          |
| Ingénieurs et cadres                     | 7823         | 7071         |
| Employés & Agents Techniques de maîtrise | 326          | 315          |
| Apprentis                                | 87           | 68           |
| Contrat de Professionnalisation          | 117          | 86           |
|                                          | <b>8.960</b> | <b>8.041</b> |



**AIRBUS**  
Société par Actions Simplifiée  
Au capital de 3.576.769 Euros  
Siège social: 2, rond-point Emile Dewoitine  
31700 Blagnac  
RCS Toulouse 383 474 814

---

**EXTRAIT DES DECISIONS COLLECTIVES DES ASSOCIES**

**PRISES PAR CONSENTEMENT ECRIT**

**EN DATE DU 30 AVRIL 2019**

---

L'an deux mille dix-huit, le 30 avril 2019, à 9 heures,

**Airbus SE**, société européenne de droit néerlandais dont le siège social est situé Mendelweg 30, 2333 CS Leiden, The Netherlands, immatriculée auprès du Registre du Commerce néerlandais (*Handelsregister*) sous le numéro 24288945 ("**Airbus SE**"),

**EADS Casa France**, société par actions simplifiée dont le siège social est situé 2, rond-point Emile Dewoitine, 31700 Blagnac, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Toulouse sous le numéro 434 883 484 ("**EADS Casa France**"), et

agissant en qualité de seuls associés (les "**Associés**") de la société par actions simplifiée Airbus, (la "**Société**"), et détenant ensemble la totalité des 3.576.769 actions constituant le capital social de la Société, conformément aux dispositions du Code de Commerce et à l'article 16 des statuts de la Société, ont statué sur les résolutions portant sur l'ordre du jour suivant :

- approbation des comptes ;
- affectation du résultat ;
- [...]
- pouvoirs.

[...]

**PREMIERE DECISION**

*(approbation des comptes clos le 31 décembre 2018)*

Les Associés, après avoir pris connaissance du rapport de gestion établi par le Président et du rapport général des commissaires aux comptes, approuvent les opérations décrites dans lesdits rapports, les comptes, le bilan et l'annexe de l'exercice clos le 31 décembre 2018.

En conséquence, les Associés donnent quitus au Président et aux directeurs généraux pour leur gestion au titre de l'exercice 2018.

**DEUXIEME DECISION**  
*(affectation du résultat)*

Sur proposition du Président, les Associés décident que le profit de l'exercice d'un montant de 126.409.210 euros est affecté en report à nouveau.

Il est rappelé que les montants des dividendes qui ont été mis en distribution au titre des trois derniers exercices ont été les suivants :

| Exercice | Dividendes      |
|----------|-----------------|
| 2015     | Néant           |
| 2016     | 1.000.000.000 € |
| 2017     | Néant           |

[...]

**CINQUIEME DECISION**  
*(pouvoirs)*

Les Associés donnent tous pouvoirs au Président (avec faculté de délégation) pour la réalisation matérielle des décisions adoptées dans le présent acte et, généralement, pour prendre toutes mesures utiles et accomplir toutes formalités légales nécessaires à la réalisation desdites opérations. Les Associés donnent par ailleurs tous pouvoirs à La Gazette du Palais, 12 Place Dauphine, 75001 Paris et à tout porteur d'un extrait ou copie du présent procès-verbal à l'effet d'accomplir les formalités légales de dépôt et de publicité afférentes aux décisions ci-dessus adoptées.

Extrait certifié conforme



---

Le Président  
Guillaume Faury



KPMG Audit  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris la Défense Cedex  
France



ERNST & YOUNG et Autres  
Tour First  
1/2 Place des Saisons  
92400 Courbevoie – Paris-La Défense 1  
France

AIRBUS S.A.S.

***Rapport des commissaires aux comptes sur les  
comptes annuels***

Exercice clos le 31 décembre 2018  
AIRBUS S.A.S.  
2, Rond-point Emile Dewoitine - 31700 Blagnac  
*Ce rapport contient 48 pages*



**KPMG Audit**  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris la Défense Cedex  
France



**ERNST & YOUNG et Autres**  
Tour First  
1/2 Place des Saisons  
92400 Courbevoie – Paris-La Défense 1  
France

## **AIRBUS S.A.S.**

Siège social : 2, Rond-point Emile Dewoitine - 31700 Blagnac  
Capital social : €. 3.576.769

### **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2018

A l'attention de la collectivité des Associés de la société Airbus S.A.S.,

#### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par la collectivité des associés, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Airbus S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

#### **Fondement de l'opinion**

##### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

##### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2018 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

**Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note 1.4 de l'annexe des comptes annuels concernant la fusion-absorption de la société Airbus Helicopters Holding par Airbus S.A.S en date du 21 décembre 2018 avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2018.

**Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

*Règles et principes comptables*

La note 2 « Principes et méthodes comptables » de l'annexe expose les règles et méthodes comptables relatives notamment aux immobilisations financières (note 2.2).

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables visées ci-dessus et des informations fournies dans l'annexe des comptes et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

*Estimations comptables*

Votre société constitue des provisions pour risques et charges concernant des litiges, des pertes probables sur contrats de vente et sur des obligations de support après-vente, tel que décrit en notes 2.10.1, 2.10.2 et 1.3 ainsi que 2.10.3 de l'annexe.

Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, à revoir les calculs effectués par la société, et à examiner les procédures d'approbation de ces estimations par la direction.

S'agissant des litiges, nous nous sommes assurés que les éléments et incertitudes éventuelles identifiés à l'occasion des procédures de recensement et d'identification mises en œuvre par la société étaient décrits de façon appropriée dans la note 2.10.1 de l'annexe.

### **Vérification spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents adressés aux associés sur la situation financière et les comptes annuels.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441 4 du Code de commerce.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle ainsi qu'à l'identité des détenteurs du capital vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

### **Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Les commissaires aux comptes

Paris la Défense, le 29 avril 2019

KPMG Audit  
Département de KPMG S.A.



Elisabeth Roumegoux-Rouvel  
Associée

Ernst & Young et Autres



Pierre Constant  
Associé

# **AIRBUS SAS**

**2, rond point Emile Dewoitine 31700 BLAGNAC**

## **COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2018**

**(comptes établis en Milliers d'euros)**

# AIRBUS SAS

|              |       |
|--------------|-------|
|              | Pages |
| Sommaire     | 1     |
| Bilan Actif  | 2     |
| Bilan Passif | 3     |
| Resultat     | 4&5   |

|                                            |        |
|--------------------------------------------|--------|
| Principes comptables et événements majeurs | 6 à 20 |
|--------------------------------------------|--------|

## Notes sur le Bilan

|           |                                                     |         |
|-----------|-----------------------------------------------------|---------|
| Note 1 A  | Immobilisations - Valeurs brutes                    | 21      |
| B         | Immobilisations - Amortissements                    | 22      |
| C         | Immobilisations - Valeurs nettes                    | 22      |
| Note 2    | Immobilisations Financières                         | 23      |
| Note 3 A  | Titres de participations                            | 24 & 25 |
| B         | Créances rattachées à des participations            | 26      |
| C         | Prêts                                               | 26      |
| D         | Titres immobilisés                                  | 26      |
| Note 4    | Stocks et en-cours                                  | 27      |
| Note 5    | Créances                                            | 28      |
| Note 6    | Provisions pour dépréciation d'actifs               | 29      |
| Note 7    | Charges constatées d'avance                         | 30      |
| Note 8    | Ecart de conversion Actif                           | 31      |
| Note 9 A  | Répartition du Capital                              | 32      |
| B         | Variations des capitaux propres                     | 32      |
| Note 10   | Provisions pour risques et charges                  | 33      |
| Note 11   | Dettes                                              | 34      |
| Note 12   | Produits constatés d'avance                         | 35      |
| Note 13   | Ecart de conversion Passif                          | 36      |
| Note 14 A | Engagements - Vente et achat à terme                | 37      |
| B         | Cautions bancaires                                  | 38      |
| C         | Engagements - Garanties liées aux avions (GRP /AVG) | 38      |

## Notes sur le Compte de Résultat et divers

|         |                                           |    |
|---------|-------------------------------------------|----|
| Note 15 | Chiffre d'affaires                        | 39 |
| Note 16 | Eléments concernant les entreprises liées | 40 |
| Note 17 | Résultat Exceptionnel                     | 41 |
| Note 18 | Situation Fiscale                         | 42 |
| Note 19 | Effectif moyen                            | 42 |

# AIRBUS SAS

## ACTIF

(Milliers d'Euros)

|                                          |             | 31/12/2018        | 31/12/2017        |
|------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                  |             |                   |                   |
| Immobilisations incorporelles            | Note 1      | 78.031            | 68.347            |
| Immobilisations corporelles              | Note 1      | 1.975.472         | 1.758.712         |
| Immobilisations financières              | Notes 2 à 3 | 14.534.982        | 13.790.678        |
| <b>TOTAL</b>                             |             | <b>16.588.484</b> | <b>15.617.738</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                   |             |                   |                   |
| Stocks et en-cours                       | Note 4      | 20.095.265        | 18.076.020        |
| Avances et acomptes versés sur commandes | Note 5      | 1.416.449         | 1.266.220         |
| Créances d'exploitation                  | Note 5      | 2.198.456         | 1.721.621         |
| Créances diverses                        | Note 5      | 3.215.451         | 1.624.533         |
| Disponibilités                           |             | 19.560.895        | 20.316.177        |
| Charges constatées d'avance et autres    | Note 7      | 3.115.431         | 3.091.977         |
| <b>TOTAL</b>                             |             | <b>49.601.947</b> | <b>46.096.548</b> |
| Ecarts de conversion actif               | Note 8      | 107.773           | 240.144           |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                  |             | <b>66.298.205</b> | <b>61.954.430</b> |

# AIRBUS SAS

## PASSIF

(Milliers d'Euros)

|                                                                                             | 31/12/2018        | 31/12/2017        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES</b> <span style="float: right;">Note 9</span>                           |                   |                   |
| Capital                                                                                     | 3.577             | 3.286             |
| Primes d'émission, d'apport et de fusion                                                    | 3.574.858         | 2.951.836         |
| Réserves                                                                                    | 31.095            | 31.095            |
| Résultat de l'exercice                                                                      | 126.409           | 20.072            |
| Report à nouveau                                                                            | (68.404)          | (88.477)          |
| Boni de fusion                                                                              | 4.460.220         | 4.460.220         |
| Acomptes sur dividendes                                                                     |                   |                   |
| Provisions Règlementées                                                                     | 409.870           | 393.007           |
| <b>TOTAL</b>                                                                                | <b>8.537.625</b>  | <b>7.771.039</b>  |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b> <span style="float: right;">Note 10</span>        | 5.526.833         | 4.747.329         |
| <b>DETTES</b>                                                                               |                   |                   |
| Dettes financières <span style="float: right;">Note 11</span>                               | 1.496.550         | 3.166.436         |
| Comptes courants <span style="float: right;">Note 11</span>                                 | 270.229           | 110.115           |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours <span style="float: right;">Note 11</span> | 35.515.451        | 34.476.981        |
| Dettes d'exploitation <span style="float: right;">Note 11</span>                            | 11.484.025        | 9.381.195         |
| Dettes diverses <span style="float: right;">Note 11</span>                                  | 3.152.712         | 1.911.377         |
| <b>Sous-total Note 11</b>                                                                   | <b>51.918.967</b> | <b>49.046.104</b> |
| Instruments de trésorerie                                                                   | 12.875            |                   |
| Produits constatés d'avance et autres <span style="float: right;">Note 12</span>            | 205.338           | 204.950           |
| <b>TOTAL</b>                                                                                | <b>52.137.180</b> | <b>49.251.055</b> |
| Ecarts de conversion passif <span style="float: right;">Note 13</span>                      | 96.567            | 185.008           |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                                                                      | <b>66.298.205</b> | <b>61.954.430</b> |

# AIRBUS SAS

## COMPTE DE RESULTAT (1/2)

(Milliers d'Euros)

|                                                  | 31/12/2018        | 31/12/2018        |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Produits d'exploitation</b>                   |                   |                   |
| Ventes de marchandises <b>Note 15</b>            | 971.841           | 849.674           |
| Production vendue <b>Note 15</b>                 | 55.214.183        | 51.734.077        |
| Production stockée                               | 1.169.338         | 2.290.459         |
| Production immobilisée                           | 305.977           | 268.810           |
| Subventions d'exploitation                       | 5.264             | 7.645             |
| Reprise sur provisions                           | 2.338.304         | 3.154.945         |
| Transferts de charges                            | 95.074            | 60.676            |
| Autres produits                                  | 1.826             | 2.465             |
| <b>TOTAL I</b>                                   | <b>60.101.806</b> | <b>58.368.752</b> |
| <b>Charges d'exploitation</b>                    |                   |                   |
| Achats de marchandises                           | 831.798           | 731.869           |
| Variation de stocks                              | (124.367)         | (120.880)         |
| Achats et approvisionnements                     | 41.563.810        | 41.541.117        |
| Autres achats et charges externes                | 13.138.677        | 12.265.077        |
| Impôts et taxes et assimilés                     | 133.057           | 111.050           |
| Salaires et traitements                          | 857.909           | 870.305           |
| Charges sociales                                 | 384.039           | 363.995           |
| Dotations aux amortissements                     | 129.181           | 127.863           |
| Dotations aux provisions sur actif circulant     | 196.197           | 295.029           |
| Dotations aux provisions pour risques et charges | 1.409.960         | 1.901.853         |
| Dotations aux provisions sur actif immobilisé    |                   | 900               |
| Autres charges                                   | 35.429            | (25.053)          |
| <b>Total II</b>                                  | <b>58.555.691</b> | <b>58.063.126</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                   | <b>1.546.116</b>  | <b>305.626</b>    |

# AIRBUS SAS

## COMPTE DE RESULTAT (2/2)

(Milliers d'Euros)

|                                                                      | 31/12/2018         | 31/12/2017       |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                                       | <b>1.546.116</b>   | <b>305.626</b>   |
| <b>Produits financiers</b>                                           |                    |                  |
| Produits de participation                                            | 71.093             | 109.064          |
| Interets et autres produits assimilés                                | 83.819             | 97.377           |
| Reprise sur provisions                                               | 88.308             | 255.321          |
| Differences positives de change                                      | 133.431            | 118.173          |
| Produits nets sur cessions de VMP                                    |                    |                  |
| <b>Total produits financiers</b>                                     | <b>376.651</b>     | <b>579.935</b>   |
| <b>Charges financières</b>                                           |                    |                  |
| Dotations aux amortissements et provisions                           | 16.791             | 160.746          |
| Interets et charges assimilées                                       | 124.691            | 121.296          |
| Differences negatives de change                                      | 405.732            | 495.349          |
| <b>Total charges financières</b>                                     | <b>547.213</b>     | <b>777.390</b>   |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                                            | <b>(170.563)</b>   | <b>(197.455)</b> |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>                                  | <b>1.375.553</b>   | <b>108.171</b>   |
| <b>Produits exceptionnels</b>                                        |                    |                  |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital                     | 121.415            | 1.466            |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                     | 18                 | 13.487           |
| Reprise sur provisions                                               | 131.385            | 2                |
| Transfert de charges exceptionnelles                                 |                    | 85.930           |
| <b>Total produits exceptionnels</b>                                  | <b>252.817</b>     | <b>100.885</b>   |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                                       |                    |                  |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital                    | 72.834             | 600              |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion                    | 128.226            | 11.676           |
| Dotations aux amortissements et provisions                           | 1.191.077          | 75.045           |
| Autres charges exceptionnelles                                       |                    | 70.792           |
| <b>Total charges exceptionnelles</b>                                 | <b>1.392.138</b>   | <b>158.113</b>   |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b> <b>Note 17</b>                          | <b>(1.139.321)</b> | <b>(57.228)</b>  |
| <b>RESULTAT NET AVANT IMPOT</b>                                      | <b>236.232</b>     | <b>50.943</b>    |
| Participation                                                        | 21.785             | 13.694           |
| Impôts sur les bénéfices (intégration fiscale) charge <b>Note 18</b> | (88.038)           | (17.176)         |
| <b>RESULTAT NET TOTAL</b>                                            | <b>126.409</b>     | <b>20.072</b>    |

## **Annexe Airbus SAS 31/12/2018**

### **1. Evénements majeurs survenus durant l'exercice**

#### **1.1 Actionnariat de la Société**

Le 20 septembre 2018, Airbus DS Holdings B.V., qui détenait 4,97% du capital social de la Société, a été fusionnée par voie d'absorption dans Airbus SE. En conséquence de cette fusion, au 20 septembre 2018, Airbus SE détenait 95,4% du capital social de la Société.

#### **1.2 Activité commerciale**

800 avions ont été livrés en 2018 selon la répartition suivante :

- 20 A220
- 626 SA dont 386 A320neo
- 49 A330 dont 3 A330neo
- 12 A380
- 93 A350

50 livraisons de SA ont été effectuées depuis le site de Mobile aux Etats-Unis.

Airbus a enregistré 747 commandes nettes au cours de cet exercice. Le carnet de commandes s'élève ainsi à fin 2018 à 7 577 avions.

#### **1.3 L'A380**

En 2018, l'opérateur principal de l'A380 a revu sa stratégie de flotte et a en conséquence, souhaité réduire de 39 unités ses commandes d'A380.

Airbus est entré en discussion avec le client fin 2018 et a signé un protocole d'accord le 11 février 2019.

Sans la commande d'A380 de ce client, Airbus n'a plus de carnet de commandes suffisant et plus de raison de continuer la production d'A380, ceci en dépit des efforts commerciaux et marketing menés ces dernières années.

La conséquence de cette décision est que les livraisons d'A380 cesseront en 2021.

A fin 2018, compte tenu des éléments évoqués, Airbus a revu ses estimations conformément aux hypothèses relatives au marché, à la recouvrabilité et aux méthodes de dépréciation des actifs spécifiques au programme A380.

Airbus SAS a comptabilisé une provision à hauteur de 1 113M€ couvrant principalement les pertes sur contrat de vente.

#### **1.4 Fusion, acquisition**

- Absorption de la société Airbus Helicopters Holding

Airbus Helicopters Holding a été absorbée par la Société le 21 décembre 2018 avec un effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2018. Cette fusion s'inscrit dans le cadre d'une réorganisation interne du groupe Airbus ayant pour objet la simplification des structures de détention des sociétés opérationnelles.

Le montant de l'actif net apporté par la société absorbée s'élève à 623M€. En échange de cet apport, Airbus SE, actionnaire unique de la société absorbée, a reçu 290 980 actions d'Airbus SAS qui a procédé à une augmentation de son capital social de 290 980 euros d'une valeur nominale de 1 euro chacune, aux fins de rémunérer cet apport. En conséquence, Airbus SE détient depuis le 21 décembre 2018 95,78% du capital social de la Société.

Par ailleurs, une prime de fusion de 623M€ a été comptabilisée par la Société.

Les statuts de la Société ont été modifiés pour refléter le nouveau capital social de la Société à savoir 3.576.769 euros, à la date du 21 décembre 2018.

### **1.5 Mouvements de titres**

#### **■ CSALP**

Le 16 octobre 2017, Airbus SE, Bombardier Inc. ("Bombardier") et Investissement Québec ("IQ") ont signé un accord de partenariat autour du programme C Series de Bombardier.

Selon le contrat, Airbus apporte son expertise en matière d'achats, de ventes et de marketing ainsi que de service après-vente à C Series Aircraft Limited Partnership ("CSALP"), l'entité qui produit et vend les C Series. Le partenariat permet d'ajouter 2 lignes de produits complémentaires, l'A220-100 and A220-300, à la famille A320 d'Airbus.

Après avoir obtenu les autorisations réglementaires nécessaires, Airbus, Bombardier et IQ ont mis en œuvre le partenariat avec effet au 1er juillet 2018. A cette date, Airbus SAS a pris le contrôle du programme du C Series et a acquis, de manière indirecte, 50.01% des actions de classe A de CSALP. Bombardier et IQ détiennent quant à eux respectivement 33.55% and 16.44%.

Cette prise de contrôle a donné lieu à la création des entités de droit canadien suivantes dans lesquelles Airbus SAS a pris des participations directes :

- 9268430 Canada Inc. et 9268448 Canada Inc. détenues à 100% par Airbus SAS, et
- C Series Aircraft Managing GP Inc. détenue à 50,07% par Airbus SAS.

A la clôture, Airbus SAS a payé 1 USD par action. La technologie et les stocks sont les principaux actifs acquis. Airbus a endossé les dettes de CSALP qui sont principalement composées des contrats clients figurant au carnet de commande, des dettes fournisseurs, des avances reçues et des avances remboursables.

Bombardier continuera son plan de financement actuel pour CSALP. Bombardier s'est engagé à financer les besoins de liquidités de CSALP, durant la seconde moitié 2018, jusqu'à un plafond de 225MUSD ; pour l'année 2019, jusqu'à un maximum de 350MUSD ; et jusqu'à un total agrégé maximum de 350MUSD au cours des deux années cumulées, conformément aux actions de classe B participantes sans droit de vote dans CSALP ; Airbus a le choix de rembourser Bombardier soit au montant nominal plus 2% d'intérêt annuel, soit à hauteur de la juste valeur des actions de CSALP à la date d'achat des actions de classe A.

Airbus SAS bénéficie de droits d'achat relatifs aux intérêts de Bombardier dans CSALP à la juste valeur, dans la limite, pour les actions de classe B souscrites par Bombardier, du montant investi plus les intérêts cumulés le cas échéant, incluant un droit d'achat exerçable

après une période de 7,5 ans suivant la date de réalisation de la transaction, à savoir le 1<sup>er</sup> juillet 2018, excepté si certains changements sont opérés dans le contrôle de Bombardier, cas dans lequel les droits d'achat pourront être exercé par anticipation.

Airbus bénéficie aussi de droits d'achat relatifs aux intérêts d'IQ dans CSALP à la juste valeur exerçable après une période de 4,5 ans suivant la date de réalisation de la transaction, à savoir le 1<sup>er</sup> juillet 2018.

Bombardier bénéficie d'une option de vente selon laquelle il peut exiger le rachat par Airbus de ses intérêts à la juste valeur à l'expiration de la période susvisée. IQ pourra aussi bénéficier d'une condition de sortie définie contractuellement (suite à une vente par Bombardier de ses intérêts dans le partenariat.)

La transaction a été approuvée par le conseil d'administration respectivement d'Airbus et de Bombardier, ainsi que le cabinet du Gouvernement du Québec. Le siège du partenariat, de la chaîne d'assemblage principale et des fonctions correspondantes sont basés à Mirabel, Québec, Canada.

Ces montants sont en hors bilan.

|                                                                                                           | 01/07/2018           | 31/12/2018 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|
| Intérêts minoritaires (à la juste valeur, incluant les synergies fournies par l'acquéreur) <sup>(1)</sup> | 2 246                | 2 300      |
| warrants                                                                                                  | (225) <sup>(2)</sup> | (87)       |

(1) intérêts minoritaires : Airbus a reconnu une dette financière à la juste valeur pour un prix d'exercice estimé des options de vente des intérêts minoritaires (option de vente de Bombardier et droits de sortie de IQ). Conformément aux règles comptables de l'entreprise, les changements dans la juste valeur des dettes sont reconnus directement en capitaux propres.

(2) prix payé : Airbus a payé 1US\$ par action (754 actions) pour acquérir 50.01% de CSALP et a reçu 100 000 000 warrants qui donnent chacun droit à une action de classe B de Bombardier à un prix d'exercice égal à 2.29Can\$. La juste valeur se monte à 263MUS\$ au 1<sup>er</sup> juillet 2018. La contrepartie est donc négative.

#### ▪ **Acquisition de la société APSYS SAS**

Le 17 décembre 2018, Airbus SAS a acquis les 44 100 actions dans Apsys détenus par Airbus Defence and Space SAS, ce qui représente 99.10% des titres de la société et pour un prix d'acquisition de 41 M€.

### **1.6 Remboursement anticipé des emprunts auprès d'Airbus SE**

Les emprunts effectués auprès d'Airbus SE ont été remboursés par anticipation pour les montants suivants :

- le 27 avril 2018 : 81M€
- le 19 juin 2018 : 273M€
- le 29 juin 2018 : 535M€
- le 27 juillet 2018 : 86M€.

Le coût total des remboursements anticipés s'élève à 975M€.

## **2. Principes et méthodes comptables**

Les comptes annuels de la société ont été établis suivant les principes comptables généralement admis conformément à la réglementation en vigueur, résultant de l'application du règlement ANC n°2014-03.

L'établissement des comptes annuels nécessite de la part de la Direction de l'entreprise d'effectuer des estimations et de faire des hypothèses qui ont un impact sur l'application des méthodes comptables et sur les montants des actifs et des passifs, des produits et des charges. Ces estimations ou hypothèses peuvent être révisées d'exercice en exercice.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2018 au 31/12/2018. L'exercice précédent avait une durée de 12 mois recouvrant la période du 01/01/2017 au 31/12/2017.

### **2.1 Immobilisations incorporelles et corporelles**

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, de production ou d'apport sauf pour celles qui ont fait l'objet d'une réévaluation globale.

Les règlements CRC n° 2002-10 (relatif à l'amortissement et à la dépréciation des actifs) et n° 2004-06 (relatif à la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs) sont appliqués dans les comptes de la société.

Les logiciels autonomes conçus en interne sont comptabilisés à l'actif.

Les immeubles, les agencements de bâtiments, les ouvrages d'infrastructure, le matériel aérien immobilisé, le matériel de transport et le mobilier de bureau font l'objet d'un amortissement linéaire.

L'amortissement dégressif est pratiqué pour les biens y ouvrant droits, sachant que l'écart entre l'amortissement dégressif et l'amortissement linéaire est porté en amortissement dérogatoire au passif du bilan.

Les principales durées d'utilisation sont les suivantes :

|                                                       |             |
|-------------------------------------------------------|-------------|
| Progiciels acquis et logiciels développés, brevets    | 3 à 5 ans   |
| Constructions                                         | 6 à 50 ans  |
| Ouvrages d'infrastructures et installations générales | 10 à 30 ans |
| Installations complexes spécialisées                  | 6 à 10 ans  |
| Matériels et outillages industriels                   | 3 à 10 ans  |
| Matériel aérien immobilisé                            | 10 à 20 ans |
| Autres                                                | 3 à 15 ans  |

Les intérêts des emprunts spécifiques à l'achat ou à la production des immobilisations ne sont pas inclus dans le coût des immobilisations.

### **2.2 Immobilisations financières**

La valeur brute des participations et des titres est constituée par le coût d'acquisition historique ou la valeur d'apport. Lorsque la valeur d'inventaire de ces participations devient inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée pour le montant

de la différence. Dans le cas des titres de participation, la valeur d'inventaire est généralement établie par référence aux capitaux propres, mais aussi en fonction de la rentabilité, des perspectives d'avenir et de l'utilité des participations considérées pour l'entreprise.

Les créances et prêts rattachés aux participations sont enregistrés à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est enregistrée lorsqu'apparaît une perte probable.

Les prêts en devises sont réévalués au cours de clôture.

### **2.3 Stocks et en cours**

Les stocks de pièces détachées sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré. Une provision pour dépréciation des stocks de pièces détachées est constituée pour tenir compte de la durée de vie des pièces.

Les avions produits sont considérés comme produits finis une fois les activités de production terminées et les avions remis au département en charge de la gestion des livraisons aux clients. Avant cette phase, le coût de production des avions, y compris les frais de transport, est enregistré en en-cours de production.

Les avions de deuxième main sont valorisés à leur coût d'achat.

Une provision pour dépréciation de produits finis ou d'en-cours est constatée lorsque la juste valeur est inférieure à la valeur d'inventaire.

### **2.4 Créances d'exploitation**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est enregistrée lorsqu'une perte probable apparaît.

### **2.5 Opérations en devises étrangères**

Les opérations en devises sont converties en euros au cours de clôture du mois précédent leur réalisation et les dettes et créances sont réévaluées au cours de clôture. Les écarts de conversion en résultant sont inscrits, suivant le cas, en écart de conversion actif ou passif. Par ailleurs, les pertes de change latentes font l'objet de provisions pour risques et les gains latents ne sont pas inclus dans les résultats.

Les avoirs clients libellés en devises qui feront l'objet d'un décaissement sont réévalués au taux de clôture. Les avoirs libellés en devises qui donnent lieu à des prestations de services supplémentaires ne sont pas réévalués en tant qu'éléments non monétaires.

### **2.6 Couverture de change**

Les ventes d'Airbus sont majoritairement libellées en dollars, alors qu'une partie significative des coûts est encourue en Euro et livre sterling. Par conséquent, Airbus utilise des instruments de couverture de change pour minimiser son exposition nette en dollars et son exposition sur les achats en livre sterling.

Airbus couvre son exposition nette en dollars sur un horizon maximum de 8 ans. Cette exposition nette est définie comme les recettes perçues en dollars à la livraison des avions moins les dépenses payées en dollars.

Les flux couverts correspondent aux prévisions mensuelles de flux en dollars pour un mois donné sur la base des dates de livraison des avions. Le montant à couvrir est décidé par le Comité de Trésorerie d'Airbus sur la base des livraisons d'avions considérées comme hautement probables, à savoir les livraisons correspondant à des commandes fermes ou à des engagements de commande ayant une très forte probabilité de se matérialiser sur la base des documents contractuels échangés.

Les principaux instruments financiers utilisés sont des ventes à terme de dollars contre euros. Ces instruments ne sont pas détenus à titre spéculatif. La relation de couverture est documentée entre les instruments financiers et les flux mensuels en dollars couverts.

Le montant des couvertures débouclées en 2018 et comptabilisées en chiffre d'affaires s'élève à une charge nette de 937 millions d'euros contre une charge nette de 2 417 millions d'euros au titre de l'exercice 2017.

Les différences de change sont enregistrées en résultat d'exploitation (chiffre d'affaires) pour refléter les relations de couverture existantes.

L'exposition sur les achats en livres sterling est en partie couverte par des ventes à terme de dollars contre des livres sterling. Les stocks sont valorisés au cours historique, sans tenir compte des couvertures existantes. L'impact potentiel lié à la prise en compte du cours couvert dans le cadre de l'évaluation des stocks d'avions commerciaux n'aurait pas d'impact sur le compte de résultat puisque ce résultat est redistribué dans le cadre du mécanisme de l'Advance Pricing Agreement Civil (Note 2.13).

Le montant des engagements non débouclés est présenté dans la note 14 A.

## **2.7 Transfert des garanties liées aux valeurs résiduelles des avions**

En 2004 et 2005, la société Airbus SAS a conclu plusieurs accords avec la société AFS qui ont pour effet de contre garantir le risque lié aux garanties de valeurs résiduelles d'avions (RVG/AVG) et aux engagements financiers dans le cadre de locations d'avions (GRP), qui faisait l'objet d'une provision dans les comptes d'Airbus SAS, via le versement d'une prime correspondant à l'indemnité versée à AFS aux termes de ces accords.

Le traitement comptable adopté pour traduire cette opération consistait en la reprise par Airbus SAS de la provision antérieurement dotée en raison de ces risques, en contrepartie de la constatation d'une charge certaine au titre des exercices 2004 et 2005.

Les nouvelles garanties de valeurs résiduelles des avions, consenties par Airbus SAS depuis 2006 n'ont pas été contre-garanties par AFS. Airbus SAS a enregistré dans ses comptes les provisions pour couvrir ces risques.

Les engagements d'Airbus SAS envers les compagnies aériennes sont présentés en note 14 C.

Les paramètres du modèle d'évaluation du risque sur ces provisions sont révisés chaque année pour être en ligne avec les conditions actuelles de marché et la probabilité d'exercice de ces engagements.

## **2.8 Recherche et développement**

Les frais de recherche et de développement sont comptabilisés en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont encourus, hors dépenses d'outillages spécialisés, d'installations d'essais et de prototypes.

## **2.9 Provisions réglementées**

Les provisions réglementées concernent les amortissements dérogatoires calculés selon la législation fiscale en vigueur.

## **2.10 Provisions pour risques et charges**

Des provisions pour risques et charges sont constituées lorsque la Société a une obligation à l'égard d'un tiers et qu'il est probable ou certain qu'elle devra faire face à une sortie de ressources estimable au profit de ce tiers sans contrepartie. Ces provisions sont estimées par le management en prenant en considération les hypothèses les plus probables à la date d'arrêté des comptes.

Lorsque la composante temps a un effet significatif sur l'évaluation de la provision, les flux attendus de sortie de ressources sont actualisés.

### **2.10.1 Provisions pour litiges**

Les provisions pour litiges sont enregistrées à la suite d'actions légales, d'enquêtes gouvernementales et autres plaintes déposées contre la Société qui font référence à des événements passés. Elles sont estimées par le management lorsque la sortie de ressources apparaît probable et que l'obligation est estimable.

### **Enquêtes par le SFO britannique et le PNF français et litiges commerciaux liés**

Dans le cadre de la revue de sa politique de contrôle interne et de conformité, le groupe Airbus a découvert des erreurs et des omissions sur des informations relatives à des consultants fournies dans le cadre de dossiers de crédit export pour des clients du groupe.

Début 2016, Airbus SE (anciennement Airbus Group SE) a informé les agences de crédit export du Royaume-Uni, d'Allemagne et de la France des irrégularités découvertes. Airbus SE a divulgué la même information au bureau d'enquête britannique sur les fraudes (« SFO » Serious Fraud Office).

En août 2016, le « SFO » a informé le groupe Airbus qu'il ouvrait une enquête pour allégation de fraudes et corruption concernant les ventes d'avions commerciaux relative à des irrégularités concernant des consultants externes (business partners). En mars 2017, le Parquet National Financier Français (PNF) a informé le groupe Airbus qu'il a également ouvert une enquête préliminaire pour le même sujet et que les deux autorités agiraient désormais de manière coordonnée. Le groupe Airbus coopère pleinement avec les autorités. Dans le cadre des échanges entre Airbus et les autorités américaines, ces dernières ont demandé des informations relatives à certains éléments de l'enquête menée par le SFO/PNF qui pourraient tomber sous le coup de la compétence des juridictions américaines. Airbus coopère avec les autorités américaines en étroite collaboration avec le SFO et le PNF.

Les enquêtes menées et les conclusions pouvant en résulter pourraient avoir des conséquences négatives pour le groupe Airbus et Airbus SAS. La condamnation au

paiement d'une amende ou d'autres sanctions, y compris en matière de responsabilité fiscale, résultant des enquêtes menées par les autorités dépendra des constatations factuelles de ces enquêtes et pourrait avoir un impact significatif sur les états financiers et l'activité de la Société bien qu'à ce stade il soit trop tôt pour déterminer la probabilité ou l'étendue de ce passif éventuel. Des enquêtes de cette nature peuvent également (i) donner lieu à des actions civiles ou venant des actionnaires à l'encontre de la Société, (ii) avoir un effet négatif sur la capacité de la Société à obtenir ou maintenir le financement de projets actuels ou futurs, (iii) limiter l'éligibilité d'entités du groupe Airbus à certains marchés publics, et/ou (iv) être préjudiciable pour l'activité de la Société ou sa réputation du fait d'une publicité négative affectant les perspectives commerciales de la Société.

A la suite de ces investigations, Airbus a fait évoluer ses règles, ses procédures et ses pratiques, y compris en matière d'éthique et de conformité et de contrôles sur l'export.

Airbus a revu et mis en place des procédures renforcées, notamment celles relatives à l'embauche de consultants et autres tiers, en particulier pour les activités de support aux ventes. Airbus pense que grâce au renforcement de ses contrôles et de ses pratiques, l'entreprise sera en meilleure position pour l'avenir, particulièrement au regard des évolutions réglementaires.

Plusieurs consultants et autres tiers ont initié des litiges commerciaux ou des procédures d'arbitrage envers la société afin d'obtenir réparation.

Le renforcement des contrôles et l'évolution des pratiques sont à l'origine d'autres litiges commerciaux et procédures d'arbitrage à l'encontre de la Société susceptibles d'avoir des conséquences sur le plan civil ou pénal dans le futur, ce qui pourrait impacter significativement les états financiers. A ce stade, il est trop tôt pour déterminer la probabilité ou l'étendue d'une telle responsabilité.

#### **Financement par les agence de crédit export (export credit agency- ECA)**

Airbus et les agences de crédit export ont trouvé un accord portant sur les procédures de demandes de financement pour les clients gérées par le biais d'Airbus, au cas par cas, pour un nombre limité de transactions.

#### **Autre litige**

En mai 2013, Airbus a été avisé d'un litige commercial, suite à la décision prise par Airbus de mettre fin à un partenariat portant sur des activités de support des ventes sur certains marchés locaux étrangers. Airbus pense avoir de solides fondements juridiques pour s'opposer aux allégations de violation du contrat commercial. Cependant, à ce stade, les conséquences de ce litige et le résultat des poursuites ne peuvent pas être complètement estimés. L'arbitrage n'aura pas lieu avant 2020 au plus tôt.

### **2.10.2 Provisions séries**

- **Provisions pour perte sur contrats de vente**

Les commandes pouvant donner lieu à la constitution de provisions pour pertes, sont celles enregistrées en carnet au 31 décembre, c'est-à-dire celles pour lesquelles, à cette date, un contrat a été signé et un acompte significatif encaissé. Les pertes probables sur l'ensemble du contrat concerné, dès lors qu'elles sont connues, font l'objet de provisions pour risques. Les pertes sur contrat sont identifiées en suivant la progression du programme et en mettant à jour l'estimation des coûts du contrat. L'étendue des hypothèses, jugements et estimations retenus varie en fonction de la taille des contrats et des programmes correspondants. En particulier, le démarrage de nouveaux programmes induit un niveau accru d'estimations et de jugements relatifs aux prévisions de développement, de production et de certification, ainsi qu'aux prévisions de coûts.

Ces estimations et jugements sont sujets à modification en fonction de la disponibilité de nouvelles informations, au fur et à mesure de l'avancement des contrats et des programmes.

La part de perte pondérée par le pourcentage d'avancement des travaux est comptabilisée en dépréciation des en-cours.

Les flux dollars inclus dans les provisions pour perte sur contrats de ventes, sont convertis à un taux de change (appelé « compounded rate ») qui inclut les résultats du portefeuille des couvertures de change.

- **Provisions pour prestations à fournir**

Les travaux, consécutifs à une vente, que l'entreprise devra réaliser pour respecter ses engagements, sont provisionnés dès l'exercice de comptabilisation de la vente lorsque leur montant peut être déterminé avec une assurance raisonnable.

- **Provision DMC**

Airbus Military SL, filiale d'Airbus SAS, a un contrat avec plusieurs Nations, représentées par l'OCCAR, pour la conception, le développement, la fabrication et la livraison de 170 avions A400M.

Dans ce cadre, Airbus Military SL a conclu des accords avec des partenaires industriels, parmi lesquels Airbus SAS. Airbus Military SL a également délégué à Airbus SAS le management du développement de l'ensemble du programme ainsi que certains risques afférents à travers le contrat DMC (Development Management Contract), pour lequel Airbus SAS a été rémunérée.

Ce contrat est inclus dans l'APA A400M (voir la note 2.14) qui prévoit que les coûts et revenus cumulatifs relatifs à ce contrat à fin 2012 sont transférés à l'UTE au fur et à mesure de la livraison des avions. Les coûts encourus et revenus perçus à partir de 2013 au titre de ce contrat sont transférés à l'UTE au cours du même exercice. La provision DMC s'élève à 129 millions d'euros au 31 décembre 2018 et est reprise au même rythme que les coûts et revenus antérieurs à 2012 et transférés à l'UTE.

Pour la phase de production de l'A400M, le management du programme a été délégué par Airbus Military SL à Airbus Defence & Space SAU à travers le contrat PMC (« Programme Management Contract ») effectif depuis janvier 2014.

- **Autres provisions**

Suite au lancement, fin 2006, du programme A350XWB en remplacement du programme A350, le rachat des engagements de livraison dans le cadre des commandes fermes, pour les avions initialement prévus et qui ne pourront plus être honorés a été provisionné.

### **2.10.3 Provisions pour risques support après-vente**

Une provision pour garantie est constituée pour la part des coûts de modification ou de maintenance après-vente qu'Airbus doit couvrir contractuellement. La provision n'est constituée que pour les avions livrés. Le cas échéant, le coût de la garantie est retenu dans l'estimation des pertes sur contrats.

De plus, pour des modifications ou la résolution de problèmes techniques connus au titre desquelles Airbus a une obligation, une provision pour risque spécifique est comptabilisée. Elle est constituée sur la base des coûts prévisionnels, pour les avions déjà livrés.

Les flux dollars inclus dans ces provisions sont convertis à un taux de change (appelé « compounded rate ») qui tient compte des couvertures de change contractées.

### **2.10.4 Provisions pour retraites et médailles**

La dette actuarielle relative aux indemnités de départ en retraite des personnels de la société et aux médailles du travail a été évaluée par un cabinet d'actuaire à 436 795 801 euros à partir d'hypothèses actuarielles mises à jour fin 2018. Ces engagements sont provisionnés à hauteur de 342 308 682 euros dans les comptes au 31 décembre 2018. La part des engagements de retraite non provisionnés au 31 décembre 2018, soit 94 487 119 euros, sera enregistrée sur la durée d'activité moyenne résiduelle prévisionnelle au sein de la société conformément à la méthode 1 (méthode dite du corridor) de la recommandation n°2013-R.02 de l'ANC.

Les engagements liés à la mise en place en 2002 d'un plan de retraite pour les salariés appartenant au Comité Exécutif du groupe sont provisionnés et figurent au passif du bilan. Ces engagements s'analysent de la manière suivante : les membres du Comité Exécutif bénéficient d'un engagement de retraite complémentaire prévu dans leur contrat de travail. La politique générale consiste à leur accorder un complément de pension annuelle leur permettant d'atteindre 50 % de leur salaire de base annuelle au terme de cinq ans de participation au Comité Exécutif, selon qu'ils atteignent l'âge de 60 à 65 ans. Dans le cas des présidents exécutifs, l'âge de la retraite est fixé à 60 ans. Cet engagement s'établit à 60 % après dix ans de participation au Comité Exécutif d'Airbus.

Les principales hypothèses utilisées pour l'évaluation de la dette actuarielle à fin 2018 sont les suivantes :

|                                       |                                          |
|---------------------------------------|------------------------------------------|
| - Taux actualisation                  | 1.80 %                                   |
| - Taux d'inflation                    | 1.7%                                     |
| - Taux de revalorisation des salaires | 2.50 % ou 3% selon la catégorie          |
| - Age de départ à la retraite         | entre 62 et 65 ans, selon les catégories |
| - Table de mortalité                  | INSEE TV 2012-2014                       |

Concernant la provision pour médailles du travail ; elle est calculée au fur et à mesure du temps de présence des salariés, en fonction de la probabilité que les salariés atteignent l'ancienneté requise pour l'octroi d'une médaille et prenant en compte les gratifications qui risquent d'être versées pour toute la période de travail.

## **2.11 Reconnaissance du chiffre d'affaires**

Le chiffre d'affaires est relatif essentiellement à la vente des avions, des pièces de rechange et de services spécifiques après-vente. Les revenus et la marge sont reconnus par avion à la livraison de l'avion dès lors que les risques et avantages inhérents à la transaction ont été transférés à l'acheteur.

La société qualifie comme contrat long terme les contrats signés avec les compagnies aériennes qui ont influencé de façon significative le design et la technologie de l'A350 XWB. Compte tenu de la forte implication de certaines compagnies aériennes clients de lancement dans le processus de développement et de production du programme A350 XWB, la société applique la méthode de comptabilisation à l'avancement pour les contrats signés avec ces compagnies.

Le chiffre d'affaires relatif à la vente d'avions libellé en dollar est reconnu au taux de clôture du mois précédent.

La présentation en chiffre d'affaires des incidences des couvertures de change est exposée dans la note 2.6 Couverture de change.

## **2.12 Impôt sur les sociétés**

Dans le cadre de l'impôt sur les sociétés, la société Airbus SAS est tête d'intégration fiscale d'un groupe fiscal constitué par les sociétés suivantes:

- Aeropart
- Aeroproduct
- Airbus
- Airbus ATR
- Airbus Defence and Space Holding SAS
- Airbus Defence and Space SAS
- Airbus Defense and Space Holding France SAS
- Airbus Developpement
- Airbus DS Geo SA
- Airbus DS SLC
- Airbus Exo Alpha
- Airbus Helicopters
- Airbus Interiors Services
- Airbus Invest SAS
- Airbus Mobility SAS
- Airbus Opérations SAS
- AirBusiness Academy
- Anita 2 SNC
- Anita SNC
- Apsys
- Cassidian Aviation Training Services
- Cassidian Cybersecurity
- GDI Simulation
- Immobilière Aelis
- Matra Defense
- Navblue SAS
- Projic 9
- SATAIR Group SAS
- SERAT
- Société participation et gestion
- STAR Real Estate
- Stelia Aerospace
- Stelia Aerospace Composites
- Stormshield
- Survey Copter
- Testia SAS

Dans le cadre de l'intégration fiscale, les charges d'impôt sont supportées par les sociétés intégrées (filiales et mère) comme en l'absence d'intégration fiscale. Cette charge est donc calculée sur leur résultat propre après imputation de tous leurs déficits antérieurs. Les économies d'impôt réalisées par le groupe grâce aux déficits sont conservées chez la société mère et sont considérées comme un gain immédiat de l'exercice. Sur l'exercice où les filiales redeviendraient bénéficiaires, la société mère supporterait alors une charge d'impôt.

### **2.13 Advance Pricing Agreement Civil**

Le 27 avril 2004, un accord préalable de prix de transfert multilatéral (Advanced Pricing Agreement) a été signé par les autorités fiscales allemandes, espagnoles, françaises et britanniques. Cet accord couvre les activités communes « Common Business » d'Airbus exécutées par Airbus SAS et les quatre entités nationales « NATCO's » (Airbus Operations SAS, Airbus Operations GmbH, Airbus Operations Ltd et Airbus Operations S.L.). L'avion de transport militaire « A400M » est exclu de l'accord.

Cet accord a été reconduit par les autorités fiscales sur les mêmes bases jusqu'à la fin de l'exercice 2019.

### **2.14 Advance Pricing Agreement A400M**

Un APA spécifique au programme A400M a été signé formellement en 2013 par les quatre administrations fiscales (France, Allemagne, Espagne, Royaume-Uni). Cet accord détermine les conditions de rémunération des sociétés Airbus SAS, Airbus Operations SAS, Airbus Operations GmbH, Airbus Operations Ltd et Airbus Defence & Space SAU pour les activités de développement, de production et de vente des A400M à la société AMSL, qui a pour clients différentes Nations représentées par l'OCCAR. Une structure en participation de droit espagnol (UTE) permet de partager les résultats des ventes de ces avions. L'inclusion de la société Airbus Defence & Space GmbH dans cet accord est en cours de formalisation. L'APA stipule que la société Airbus SAS sera compensée pour ses coûts et produits engagés au titre du programme sans prendre part au partage du résultat. Cet accord ne couvre pas les activités de service et de support.

### **2.15 Accord de partage du chiffre d'affaires relatif aux activités de service et de de support de l'A400M**

Les sociétés Airbus SAS, Airbus Operations SAS, Airbus Operations GmbH, Airbus Operations Ltd, Airbus Defence & Space SAU et Airbus Defence & Space GmbH ont signé un accord de répartition du chiffre d'affaires relatif aux activités de services et de support de l'A400M. Cet accord définit les modalités de rémunération des sociétés concernées pour les activités réalisées depuis qu'elles ont débuté.

### **2.16 Autres points fiscaux**

Concernant le contrôle fiscal portant sur les exercices 2004 et 2005, la société Airbus SAS, en son nom et pour le compte de sa filiale intégrée, Airbus Operations SAS, a déposé début 2012 une réclamation contentieuse contre l'avis de mise en recouvrement reçu et a demandé à bénéficier du sursis de paiement. La DVNI (Direction des Vérifications Nationales et Internationales) a accepté partiellement la position de la société par une réponse fin 2014. Les points majeurs contestés par la société ayant été rejetés, la société a déposé une requête introductive d'instance auprès du Tribunal Administratif de Montreuil fin Janvier 2015. Aucune provision n'est constituée dans les comptes de la société Airbus SAS à ce titre. Afin d'éviter de mettre en place une garantie bancaire, la société Airbus SAS, en tant que mère du groupe fiscal Airbus, a payé la totalité de l'avis de mise en recouvrement émis par la Direction des Grandes Entreprises (DGE) fin décembre 2015. Le Tribunal Administratif de Montreuil en Juin 2016 a accordé un dégrèvement partiel à la société Airbus SAS (dégrèvement reversé à la société Airbus Operations SAS). La société Airbus SAS a fait appel du surplus auprès de la

Cour Administrative d'Appel de Versailles. La Cour Administrative d'Appel de Versailles a rendu sa décision en Juin 2018. La Cour a donné droit à la société Airbus SAS sur deux sujets et a donc accordé un dégrèvement partiel à la société. La Cour ayant rendu un arrêt défavorable à la société au titre des deux derniers sujets, la société a déposé un pourvoi auprès du Conseil d'Etat en Septembre 2018.

Un contrôle fiscal portant sur les exercices 2016 et 2017 diligenté par la DVNI a débuté en Septembre 2018. Par ailleurs, la société a reçu un avis de vérification de comptabilité fin 2018 concernant la société Airbus Group SAS au titre de l'exercice 2016 avec une première intervention prévue en Février 2019.

### **2.17 Consolidation**

Conformément à l'article L 233-17 du Code de Commerce, Airbus SAS est exemptée, en tant que mère de sous-groupe, d'établir des comptes consolidés et un rapport sur la gestion du groupe. En effet, les comptes individuels de la société, ainsi que ceux des sociétés qu'elle contrôle et sur lesquelles elle exerce une influence notable, sont intégrés globalement dans les comptes consolidés de la société Airbus SE.

### **2.18 Transaction avec les parties liées**

Aucune transaction avec les parties liées présentant une importance significative et non conclue à des conditions normales de marché n'est intervenue sur l'exercice.

### **2.19 Rémunérations allouées aux organes de direction et d'administration**

Le détail des rémunérations des administrateurs et des dirigeants est communiqué dans le rapport annuel 2018 du Groupe.

## **3. Evénements post-clôture**

- Airbus et son plus grand opérateur de l'A380 ont signé un protocole d'accord le 11 février 2019 cf note 1.2
- Après avoir démissionné de son mandat de directeur général de la Société, le 10 avril 2019, Guillaume Faury a été nommé en qualité de Président de la Société en remplacement de Tom Enders démissionnaire. Guillaume Faury a par la suite nommé Dominik Asam et Michael Schöllhorn en qualité de directeurs généraux de la Société, avec effet au 10 avril 2019. Ces changements n'ont pas d'impact sur le mandat de directeur général exercé au sein de la Société par Thierry Baril et John Harrison.

Afin d'ouvrir la possibilité du versement d'une indemnité en cas de cessation du mandat du Président et de prévoir le cas échéant un préavis, les statuts de la Société ont été modifiés en date du 10 avril 2019.

#### **4. Autres informations**

Airbus SAS est consolidée dans les états financiers d'Airbus SE, société européenne dont le siège est à Amsterdam, Pays-Bas, Mendelweg 30, 2333 CS Leiden.

# AIRBUS SAS

## NOTE 1 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

### A - VALEURS BRUTES

(Milliers d'Euros)

|                                         | 31/12/2017       | 31/12/2018     |                 |               |                  |
|-----------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|---------------|------------------|
|                                         |                  | Augmentations  | Transferts      | Cessions      | Total            |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>    |                  |                |                 |               |                  |
| Concessions, brevets, licences, marques | 404.809          | 199            | 23.631          | 682           | 427.957          |
| Immobilisations incorporelles en cours  | 36.961           | 34.385         | (24.367)        |               | 46.979           |
|                                         | <b>441.771</b>   | <b>34.584</b>  | <b>(737)</b>    | <b>682</b>    | <b>474.936</b>   |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>      |                  |                |                 |               |                  |
| Terrains et aménagements de terrains    | 89.223           | 7.786          | 752             | 839           | 96.923           |
| Constructions                           | 1.678.461        | 2.786          | 24.782          | 78.323        | 1.627.708        |
| Matériel et équipement                  | 357.579          | 7.130          | (22.191)        | 2.185         | 340.333          |
| Matériel de transport - avions Beluga   | 428.973          |                |                 |               | 428.973          |
| Autres immobilisations                  | 84.883           | 2.182          | 528             | 4.930         | 82.663           |
| Immobilisations en cours                | 601.818          | 331.905        | (46.135)        |               | 887.589          |
|                                         | <b>3.240.937</b> | <b>351.790</b> | <b>(42.263)</b> | <b>86.276</b> | <b>3.464.188</b> |
| <b>TOTAL IMMOBILISATIONS</b>            | <b>3.682.708</b> | <b>386.375</b> |                 | <b>86.958</b> | <b>3.939.124</b> |

# AIRBUS SAS

## B - AMORTISSEMENTS

(Milliers d'Euros)

|                                      | 31/12/2017       | 31/12/2018     |               |                  |
|--------------------------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|
|                                      |                  | Dotations      | Reprises      | Total            |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b> | 373.423          | 23.746         | 264           | 396.906          |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>   |                  |                |               |                  |
| Terrains et aménagements de terrains | 22.093           | 373            | 675           | 21.791           |
| Constructions                        | 925.404          | 33.117         | 60.302        | 898.219          |
| Matériel et équipement               | 232.397          | 29.500         | 33.180        | 228.717          |
| Matériel de transport - avions       | 236.279          | 37.900         |               | 274.179          |
| Autres immobilisations               | 66.051           | 4.545          | 4.786         | 65.810           |
|                                      | 1.482.225        | 105.435        | 98.943        | 1.488.716        |
| <b>TOTAL AMORTISSEMENTS</b>          | <b>1.855.648</b> | <b>129.181</b> | <b>99.207</b> | <b>1.885.622</b> |

## C - VALEURS NETTES

(Milliers d'Euros)

|                                                           | 31/12/2018    | 31/12/2017    |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Total valeurs brutes immobilisations incorporelles        | 474.936       | 441.771       |
| Total amortissements immobilisations incorporelles        | 396.906       | 373.423       |
| <b>TOTAL VALEURS NETTES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b> | <b>78.031</b> | <b>68.347</b> |

|                                                         |                  |                  |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Total valeurs brutes immobilisations corporelles        | 3.464.188        | 3.240.937        |
| Total amortissements immobilisations corporelles        | 1.488.716        | 1.482.225        |
| <b>TOTAL VALEURS NETTES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b> | <b>1.975.472</b> | <b>1.758.712</b> |

# AIRBUS SAS

## NOTE 2 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES

(Milliers d'Euros)

|                                      |          | 31/12/2017        | 31/12/2018        |                  |                   |
|--------------------------------------|----------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                                      |          | Net               | Brut              | Dépréciations    | Net               |
| Participations                       | NOTE 3-A | 12.205.213        | 13.179.050        | (203.252)        | 12.975.798        |
| Créances rattachées à participations | NOTE 3-B | 43.945            | 7.318             |                  | 7.318             |
| Prêts                                | NOTE 3-C | 1.488.444         | 1.635.026         | (118.079)        | 1.516.947         |
| Titres immobilisés                   | NOTE 3-D | 53.076            | 44.523            | (9.605)          | 34.919            |
|                                      |          | <b>13.790.678</b> | <b>14.865.918</b> | <b>(330.936)</b> | <b>14.534.982</b> |

# AIRBUS SAS

## NOTE 3-A : FILIALES ET PARTICIPATIONS

|                                                              | Participation<br>en % | Valeur brute d'inventaire<br>en euros |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| <b>1) Filiales (Capital détenu à 50% et plus)</b>            |                       |                                       |
| AIRBUS OPERATIONS SAS                                        | 100,00                | 6.864.948.763                         |
| AIRBUS INVEST SAS                                            | 100,00                | 480.376.176                           |
| AIRBUS JAPAN KK                                              | 100,00                | 605.512                               |
| AIRBUS CHINA Limited                                         | 100,00                | 104.255.450                           |
| Airbus (Tianjin) DELIVERY CENTER Ltd                         | 100,00                | 10.000.000                            |
| SATAIR GROUP SAS                                             | 100,00                | 236.982.216                           |
| AIRBUS AMERICAS, Inc                                         | 100,00                | 993.666.738                           |
| AirBusiness Academy SAS                                      | 100,00                | 12.000.000                            |
| AELIS MEXICO                                                 | 100,00                | 1.883.278                             |
| AEROPRODUCT                                                  | 100,00                | 38.112                                |
| AIRBUS COLOMBIA SAS                                          | 100,00                | 400.000                               |
| Airbus ATR SAS                                               | 100,00                | 91.507.614                            |
| EADS BUSINESS SERVICES (BEIJING) CO., Ltd.                   | 100,00                | 500.000                               |
| Airbus DEVELOPPEMENT                                         | 100,00                | 3.048.950                             |
| AIRBUS KOREA LIMITED                                         | 100,00                | 87.691                                |
| Airbus Group (Malaysia) SDN BHD                              | 100,00                | 121.207                               |
| Airbus Singapore Pte Ltd                                     | 100,00                | 5.327.837                             |
| EADS DEVELOPMENT ASIA PRIVATE LIMITED                        | 100,00                | 186.035                               |
| Eltra Holdings Pte. Ltd.                                     | 100,00                | 30.846.701                            |
| Airbus Group Mexico S.A. de C.V.                             | 100,00                | 210.621                               |
| GDI Simulation                                               | 100,00                | 1.372.026                             |
| IMMOBILIÈRE AELIS                                            | 100,00                | 20.000                                |
| SHINY T BV                                                   | 100,00                | 26.079.804                            |
| Stelia Aerospace SAS                                         | 100,00                | 1.201.586.815                         |
| SUNNY T BV                                                   | 100,00                | 10.499.380                            |
| Golden Valley Investment PTE. LTD.                           | 100,00                | 8.706.523                             |
| SEPANG                                                       | 100,00                | 12.664.700                            |
| Airbus ExO Alpha                                             | 100,00                | 4.000.000                             |
| Aeropart                                                     | 100,00                | 17.321.044                            |
| CanCo1                                                       | 100,00                | 0,86                                  |
| CanCo2                                                       | 100,00                | 0,86                                  |
| Testia SAS                                                   | 100,00                | 2.396                                 |
| AIRBUS TRANSPORT INTERNATIONAL SNC                           | 99,90                 | 1.553                                 |
| Airbus Group (Thailand) LTD.                                 | 99,98                 | 124.647                               |
| SERAT - Ste d'Etudes de Realisations et d'Applications Tech  | 99,74                 | 3.422.392                             |
| APSYS                                                        | 99,10                 | 41.091.000                            |
| SNC ANITA                                                    | 99,00                 | 99                                    |
| SNC ANITA 2                                                  | 99,00                 | 99                                    |
| PT AIRBUS GROUP INDONESIA                                    | 99,00                 | 192.434                               |
| OOO Airbus Group Rus                                         | 99,00                 | 10.064                                |
| AIRBUS DS HOLDING SAS                                        | 95,96                 | 2.318.582.570                         |
| AIRBUS HELICOPTERS                                           | 95,00                 | 608.514.712                           |
| Airbus AEROASSURANCES                                        | 90,00                 | 13.720                                |
| SEMATRA                                                      | 74,46                 | 20.207                                |
| AIRBUS MILITARY SL                                           | 69,40                 | 2.089                                 |
| CILAS                                                        | 62,99                 | 93                                    |
| AIRBUS GROUP BRASIL REPRESENTAÇÕES LTDA                      | 62,70                 | 6.436.000                             |
| Fast Express Investment Ltd                                  | 51,00                 | 4.949.306                             |
| ASB Aerospaciae Batteries                                    | 50,00                 | 3.936.550                             |
| <b>2) Participations (Capital détenu à plus de 10%)</b>      |                       |                                       |
| CSALP                                                        | 50,07                 | 20.409.038,88                         |
| CVT                                                          | 49,99                 | 643.143                               |
| AUCTUS                                                       | 49,00                 | 3.663.315                             |
| S.C.I LES HERBAGES L'AIR LIQUIDE - AEROSPATIALE              | 45,00                 | 377.311                               |
| Aerospace Technology Park S.A.                               | 30,00                 | 2.500.000                             |
| Spares support India                                         | 26,00                 | 51.219                                |
| China World Aviation Leasing Co. Limited                     | 25,00                 | 3.142.924                             |
| BYBLOS                                                       | 25,00                 | 1.062.966                             |
| SECBAT - Ste Europeenne de Construction de l'Avion Breguet   | 24,95                 | 17.902                                |
| SOFEMA                                                       | 21,62                 | 3.259.603                             |
| EUROTRADIA INTERNATIONAL                                     | 21,24                 | 3.419.393                             |
| DUBLIN AEROSPACE LIMITED                                     | 21,05                 | 1.750.001                             |
| BOOSTAEROSPACE SAS                                           | 40,00                 | 20.000                                |
| SEMIDIAS - SEM pour l'Innovation, le Développement Industr   | 20,00                 | 30.490                                |
| Indian Aero Ventures Private Limited                         | 17,85                 | 17.181.628                            |
| Société Française d'Exportation de Systemes Avancés          | 14,96                 | 149.671                               |
| Centre Entreprise Et Communication Avancées - CECA           | 12,50                 | 38.112                                |
| Airbus Group India Private Limited                           | 11,46                 | 3.057.807                             |
| ODAS                                                         | 10,00                 | 2.999.668                             |
| Vinaero Limited                                              | 10,00                 | 697.450                               |
| <b>3) Autres participations et autres titres immobilisés</b> |                       |                                       |
| Autres participations et autres titres immobilisés           |                       | 8.035.076                             |
| <b>TOTAL</b>                                                 |                       | <b>13.179.049.843</b>                 |

# AIRBUS SAS

## FILIALES ET PARTICIPATIONS 31 12 2018

|                                                          | Pays   | Capital social | Quote part<br>du capital<br>détenu | Valeur comptable<br>des titres<br>de participations |                       | Chiffres d'affaires<br>Hors taxes<br>du dernier exercice écoulé | Bénéfice ou<br>Perte du dernier<br>exercice clos<br>2018<br>(+ bénéfice) | Dividendes<br>encaissés<br>au cours de<br>l'exercice 2018 |
|----------------------------------------------------------|--------|----------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|                                                          |        |                |                                    | Brut                                                | Net                   |                                                                 |                                                                          |                                                           |
| <b>FILIALES ET PARTICIPATIONS</b>                        |        |                |                                    |                                                     |                       |                                                                 |                                                                          |                                                           |
| AIRBUS OPERATIONS SAS<br>31060 Toulouse                  | France | 978.826.931    | 100                                | 6.864.948.763                                       | 6.864.948.763         | 12.790.905.547                                                  | 1.178.769.762                                                            | 0                                                         |
| AIRBUS ATR<br>31770 Colomiers                            | France | 30.528.000     | 100                                | 91.507.614                                          | 91.507.614            | 235.301.612                                                     | 92.725.147                                                               | 0                                                         |
| AIRBUS DS HOLDING SAS<br>92152 Suresnes                  | France | 21.391.489     | 96                                 | 2.318.582.570                                       | 2.318.582.570         | 0                                                               | 463.868                                                                  | 0                                                         |
| STELIA<br>17300 Rochefort                                | France | 200.000.000    | 100                                | 1.201.586.815                                       | 1.201.586.815         | 2.042.883.000                                                   | 88.492.000                                                               | 0                                                         |
| AIRBUS INVEST SAS<br>31700 BLAGNAC                       | France | 482.525.249    | 100                                | 480.376.176                                         | 480.376.176           |                                                                 | 389.687                                                                  | 0                                                         |
| AIRBUS AMERICAS, Inc<br>Herndon, Virginia 20171 USA      | USA    | USD 1 270.19   | 100                                | 993.666.738                                         | 993.666.738           | USD 2 909 678 500                                               | USD 8 121 548                                                            | 0                                                         |
| AIRBUS CHINA Limited<br>Duddell Street Central Hong Kong | Chine  | USD 1 000 000  | 100                                | 104.255.450                                         | 104.255.450           | USD 64 157 629                                                  | USD 8 488 506                                                            | 0                                                         |
| SATAIR GROUP SAS<br>31700 BLAGNAC                        | France | 59.246.304     | 100                                | 236.982.216                                         | 236.982.216           | 0                                                               | (2.197.614)                                                              | 0                                                         |
| Autres participations                                    |        |                |                                    | 887.143.500                                         | 683.891.791           |                                                                 |                                                                          | 71 093 178                                                |
| <b>SOUS-TOTAL FILIALES</b>                               |        |                |                                    | <b>13.178.048.843</b>                               | <b>12.975.798.135</b> |                                                                 |                                                                          |                                                           |

## AIRBUS SAS

### NOTE 3-B : CREANCES RATTACHEES A DES PARTICIPATIONS

(Milliers d'Euros)

|                                          | 31/12/2018 | à moins de 1 an | à plus de 1 an | 31/12/2017 |
|------------------------------------------|------------|-----------------|----------------|------------|
| Créances rattachées à des participations | 7.318      |                 | 7.318          | 43.945     |
|                                          | 7.318      |                 | 7.318          | 43.945     |

### NOTE 3-C : PRETS

(Milliers d'Euros)

|                       | 31/12/2018 | à moins de 1 an | à plus de 1 an | 31/12/2017 |
|-----------------------|------------|-----------------|----------------|------------|
| AIRBUS OPERATIONS SAS | 1.380.551  | 85.708          | 1.294.844      | 1.382.470  |
| SATAIR GROUP SAS      | 121.863    |                 | 121.863        | 119.699    |
| DIVERS                | 132.613    | 65.189          | 67.423         | 120.457    |
| Dépréciation          | (118.079)  | (79.791)        | (38.289)       | (134.181)  |
|                       | 1.516.947  | 71.106          | 1.445.841      | 1.488.444  |

### Note 3-D : TITRES IMMOBILISES

(Milliers d'Euros)

|               | 31/12/2018 | à moins de 1 an | à plus de 1 an | 31/12/2017 |
|---------------|------------|-----------------|----------------|------------|
| FCPR AEROFUND | 34.251     |                 | 34.251         | 43.915     |
| DIVERS        | 668        |                 | 668            | 9.161      |
|               | 34.919     |                 | 34.919         | 53.076     |

## AIRBUS SAS

### NOTE 4 : STOCKS ET EN-COURS

(Milliers d'Euros)

|                          | 31/12/2018        |                  |                   | 31/12/2017        |
|--------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                          | Brut              | Dépréciations    | Net               | NET               |
| En cours de production   | 19.243.643        | (405.572)        | 18.838.071        | 17.092.577        |
| Produits finis           | 510.585           | (74.010)         | 436.575           | 275.745           |
| Marchandises / rechanges | 980.155           | (159.536)        | 820.619           | 707.698           |
|                          | <b>20.734.383</b> | <b>(639.118)</b> | <b>20.095.265</b> | <b>18.076.020</b> |

# AIRBUS SAS

## NOTE 5 : CREANCES

(Milliers d'Euros)

|                                                                | 31/12/2018       | à moins de 1 an  | à plus de 1 an | 31/12/2017       |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>Fournisseurs - Avances et acomptes versés sur commandes</b> | 1.416.449        | 546.406          | 870.043        | 1.266.220        |
| <b>Créances d'exploitation</b>                                 |                  |                  |                |                  |
| Créances clients                                               | 1.155.654        | 1.155.654        |                | 1.113.585        |
| Créances clients - Factures à émettre                          | 554.505          | 554.505          |                | 569.835          |
| Créances clients - Effets de commerce                          | 488.297          | 488.297          |                | 38.202           |
|                                                                | 2.198.456        | 2.198.456        |                | 1.721.621        |
| <b>Créances diverses</b>                                       |                  |                  |                |                  |
| <u>Créances groupe et comptes rattachés</u>                    | 343.032          | 343.032          |                | 220.640          |
| <u>Autres créances diverses</u>                                |                  |                  |                |                  |
| TVA                                                            | 2.257.818        | 2.257.818        |                | 1.080.368        |
| Etat - Impôt sur les sociétés                                  | 526.461          | 526.461          |                | 227.140          |
| Autres créances                                                | 88.139           | 88.139           |                | 96.385           |
|                                                                | 2.872.419        | 2.872.419        |                | 1.403.893        |
| <u>Total créances diverses</u>                                 | 3.215.451        | 3.215.451        |                | 1.624.533        |
| <b>TOTAL CREANCES</b>                                          | <b>6.830.356</b> | <b>5.960.313</b> | <b>870.043</b> | <b>4.612.374</b> |

NOTE 6 : PROVISIONS POUR DEPRECIATION D' ACTIFS

|                                                                                                                         |                | (Milliers d'Euros) |                                       |                                           |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|------------------|
|                                                                                                                         | 31/12/2017     | Dotations          | Reprises<br>(provisions<br>utilisées) | Reprises<br>(provisions non<br>utilisées) | 31/12/2018       |
| Dépréciation série divers<br>Dépréciation des stocks<br>Dépréciation autres<br><b>SERIES</b>                            | 22.699         |                    | (15.206)                              |                                           | 7.494            |
|                                                                                                                         | 439.016        | 448.741            | (482.185)                             |                                           | 405.572          |
|                                                                                                                         | 384.722        | 856                | (311.568)                             |                                           | 74.010           |
|                                                                                                                         | <b>846.438</b> | <b>449.597</b>     | <b>(808.959)</b>                      |                                           | <b>487.076</b>   |
| Dépréciation créance clients<br><b>SUPPORT</b>                                                                          | 4.653          | 8.975              | (4.535)                               |                                           | 9.093            |
|                                                                                                                         | <b>4.653</b>   | <b>8.975</b>       | <b>(4.535)</b>                        |                                           | <b>9.093</b>     |
| Dépréciation stock pièces dét.<br><b>SUPPORT HAMBourg</b>                                                               | 148.184        | 11.351             |                                       |                                           | 159.536          |
|                                                                                                                         | <b>148.184</b> | <b>11.351</b>      |                                       |                                           | <b>159.536</b>   |
| Dépreciation des prêts<br>Dépréciation des immo. Financières<br>Dépréciation creances diverses<br><b>RISQUES DIVERS</b> | 134.181        | 3.898              | (20.000)                              |                                           | 118.079          |
|                                                                                                                         | 254.162        | 11.282             | (52.587)                              |                                           | 212.856          |
|                                                                                                                         | 123.213        | 1.985              | (6.447)                               |                                           | 118.752          |
|                                                                                                                         | <b>511.556</b> | <b>17.166</b>      | <b>(79.035)</b>                       |                                           | <b>449.687</b>   |
| <b>TOTAL P° POUR DEPRECIATION D'ACTIFS</b>                                                                              |                | <b>487.089</b>     | <b>(892.529)</b>                      |                                           | <b>1.105.392</b> |

## AIRBUS SAS

### NOTE 7 : CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

(Milliers d'Euros)

|                                          | 31/12/2018      |                  |                  | 31/12/2017       |
|------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
|                                          | à moins de 1 an | à plus de 1 an   | TOTAL            |                  |
| <b>Charges constatées d'avance</b>       |                 |                  |                  |                  |
| Avoirs émis d'avance avions              | 448.699         | 1.912.038        | 2.360.737        | 2.227.810        |
| Avoirs émis d'avance (autres)            | 9.953           |                  | 9.953            | 18.357           |
| Charges constatées d'avance avions       | 97.137          | 553.087          | 650.225          | 808.778          |
| Charges constatées d'avance (autres)     | 71.334          | 23.183           | 94.517           | 37.031           |
| <b>Total charges constatées d'avance</b> | <b>627.123</b>  | <b>2.488.308</b> | <b>3.115.431</b> | <b>3.091.977</b> |

## AIRBUS SAS

### NOTE 8 : ECART DE CONVERSION ACTIF

(Milliers d'Euros)

|                    | 31/12/2018     | 31/12/2017     |
|--------------------|----------------|----------------|
| - Prêts / emprunts | 29.759         | 161.697        |
| - Clients          | 59.209         | 75.042         |
| - Fournisseurs     | 12.308         | 2.832          |
| - Autres           | 6.497          | 572            |
| <b>TOTAL</b>       | <b>107.773</b> | <b>240.144</b> |

## AIRBUS SAS

### NOTE 9 : CAPITAUX PROPRES

#### A - Répartition du capital

|                        | Nombre    | %     | Valeur nominale |
|------------------------|-----------|-------|-----------------|
| 1 AIRBUS S.E.          | 3 425 865 | 95.78 | 1 Euro          |
| 2 EADS CASA FRANCE SAS | 150 904   | 4.22  | 1 Euro          |

Nota : Toutes les actions sont des actions ordinaires

#### B - Variation des capitaux propres

(Milliers d'Euros)

|                                                 | 31/12/2017       | Affectation<br>résultat | Dividendes<br>versés | Provisions<br>réglementées | Rapprises<br>de l'exercice | Capital<br>social | Prime<br>d'apport | Prime<br>de fusion | Résultat<br>2018 | 31/12/2018       |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|------------------|
| Capital social                                  | 3 286            |                         |                      |                            |                            | 291               |                   |                    |                  | 3 577            |
| Prime d'émission-prime d'apport-prime de fusion | 2 951.836        |                         |                      |                            |                            |                   |                   | 623.023            |                  | 3 574.858        |
| Reserves                                        | 31 095           |                         |                      |                            |                            |                   |                   |                    |                  | 31 095           |
| Boni de fusion                                  | 4 460 220        |                         |                      |                            |                            |                   |                   |                    |                  | 4 460 220        |
| Report à nouveau                                | (88.477)         | 20 072                  |                      |                            |                            |                   |                   |                    |                  | (68 405)         |
| Résultat de l'exercice 2017 (produit)           | 20 072           | (20 072)                |                      |                            |                            |                   |                   |                    |                  |                  |
| Résultat de l'exercice 2018 (produit)           |                  |                         |                      |                            |                            |                   |                   |                    | 126 409          | 126 409          |
|                                                 | 7 378 032        |                         |                      |                            |                            |                   |                   |                    | 126 409          | 8 127 754        |
| Provisions réglementées                         | 393 007          |                         |                      | 72 353                     | (55 490)                   |                   |                   |                    |                  | 409 870          |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>7 771 038</b> |                         |                      | <b>72 353</b>              | <b>(55 490)</b>            |                   |                   |                    | <b>126 409</b>   | <b>8 537 624</b> |

# AIRBUS SAS

## NOTE 10 : PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

|                                                           | 31/12/2017       | AHH 01/01/2018 | Transfer       | Dotations        | Reprises<br>(provisions<br>utilisées) | Reprises<br>(provisions non<br>utilisées) | 31/12/2018       |
|-----------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|------------------|
| <b>Provisions pour risques series</b>                     | <b>2.985.700</b> |                |                | 887.857          | (903.993)                             |                                           | <b>2.969.564</b> |
| <b>Provision pour risques support après vente</b>         | <b>596.190</b>   |                |                | 268.204          | (113.652)                             |                                           | <b>750.743</b>   |
| Provision pour charges de personnel                       | 448.450          |                | (10.184)       | 90.171           | (98.325)                              |                                           | 430.112          |
| Provision pour risques                                    | 4.745            |                | 912            | 3.537            | (1.855)                               |                                           | 7.339            |
| <b>Total provisions pour risques et charges personnel</b> | <b>453.195</b>   |                | <b>(9.272)</b> | <b>93.708</b>    | <b>(100.180)</b>                      |                                           | <b>437.451</b>   |
| Provision pour pertes de change latentes                  | 240.144          |                | (133)          | 107.641          | (240.011)                             |                                           | 107.641          |
| Risques divers                                            | 443.956          |                | 3.605          | 128.451          | (173.314)                             |                                           | 402.698          |
| Provision pour risques financiers                         | 28.143           | 36.862         | 5.800          | 3.037            | (52.406)                              |                                           | 21.437           |
| <b>Total provision pour risques divers</b>                | <b>712.244</b>   | <b>36.862</b>  | <b>9.272</b>   | <b>239.129</b>   | <b>(465.731)</b>                      |                                           | <b>531.775</b>   |
| <b>Provisions exceptionnelles</b>                         |                  |                |                | 837.300          |                                       |                                           | <b>837.300</b>   |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>                 | <b>4.747.329</b> | <b>36.862</b>  |                | <b>2.326.197</b> | <b>(1.583.556)</b>                    |                                           | <b>5.526.833</b> |

# AIRBUS SAS

## NOTE 11 : DETTES

(Milliers d'Euros)

|                                      | 31/12/2018        | à moins de 1 an   | à plus de 1 an    | 31/12/2017        |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Dettes financières</b>            |                   |                   |                   |                   |
| Emprunts                             | 1.494.013         | 196.791           | 1.297.222         | 3.163.899         |
| Dépôts et cautionnements reçus       | 2.537             |                   | 2.537             | 2.537             |
| Total dettes financières             | <b>1.496.550</b>  | 196.791           | 1.299.759         | 3.166.436         |
| <b>Comptes courants</b>              | 270.229           | 270.229           |                   | 110.115           |
| <b>Avances et acomptes reçus</b>     |                   |                   |                   |                   |
| Avances et acomptes reçus            | 34.788.810        | 16.425.403        | 18.363.407        | 33.823.437        |
| Avances reçues - effets              | 726.642           | 726.642           |                   | 653.544           |
| Total avances et acomptes reçus      | 35.515.451        | 17.152.044        | 18.363.407        | 34.476.981        |
| <b>Dettes d'exploitation</b>         |                   |                   |                   |                   |
| Dettes fournisseurs -factures        | 8.346.366         | 8.346.366         |                   | 6.796.404         |
| Dettes fournisseurs- charges à payer | 3.135.081         | 3.135.081         |                   | 2.546.380         |
| Dettes fournisseurs- effets à payer  | 2.578             | 2.578             |                   | 38.410            |
| Total dettes d'exploitations         | 11.484.025        | 11.484.025        |                   | 9.381.195         |
| <b>Dettes diverses</b>               |                   |                   |                   |                   |
| Dettes fiscales et sociales          |                   |                   |                   |                   |
| Personnel                            | 35.581            | 35.581            |                   | 30.929            |
| Personnel - charges à payer          | 329.241           | 329.241           |                   | 327.086           |
| TVA                                  | 2.198.296         | 2.198.296         |                   | 1.002.495         |
| Etat, impôt sur les sociétés         | 34.051            | 34.051            |                   |                   |
| Autres taxes                         |                   |                   |                   |                   |
| Autres taxes - charges à payer       | 23.598            | 23.598            |                   | 21.555            |
| Dettes groupe                        | 5.198             | 5.198             |                   | 6.831             |
| Autres dettes diverses               | 526.747           | 119.384           | 407.363           | 522.482           |
| Total dettes diverses                | 3.152.712         | 2.745.350         | 407.363           | 1.911.377         |
| <b>TOTAL DETTES</b>                  | <b>51.918.967</b> | <b>31.848.439</b> | <b>20.070.529</b> | <b>49.046.104</b> |

## AIRBUS SAS

### NOTE 12 : PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

(Milliers d'Euros)

|                                   | 31/12/2018      |                |         | 31/12/2017 |
|-----------------------------------|-----------------|----------------|---------|------------|
|                                   | à moins de 1 an | à plus de 1 an | TOTAL   |            |
| Services après-vente              |                 |                |         |            |
| Autres                            | 67.240          |                | 67.240  | 75.713     |
| Avions                            | 7.244           | 130.854        | 138.098 | 129.237    |
| Total produits constatés d'avance | 74.484          | 130.854        | 205.338 | 204.950    |

## AIRBUS SAS

### NOTE 13 : Ecart de conversion passif

(Milliers d'Euros)

|                    | 31/12/2018    | 31/12/2017     |
|--------------------|---------------|----------------|
| - Prêts / emprunts | 19.213        | 13.494         |
| - Clients          | 44.176        | 76.297         |
| - Fournisseurs     | 19.915        | 82.157         |
| - Autres           | 13.263        | 13.059         |
| <b>TOTAL</b>       | <b>96.567</b> | <b>185.008</b> |

# AIRBUS SAS

## NOTE 14 : ENGAGEMENTS HORS BILAN

### A - 1. Ventes à terme de devises

(Milliers d'Euros)

| Ventes devises USD en contrepartie d'un paiement en EUR |              |                   |              |
|---------------------------------------------------------|--------------|-------------------|--------------|
| Instrument financier                                    | Devise       | Terme             |              |
|                                                         |              | Moins de 1 an     | Plus de 1 an |
|                                                         |              | Montant           | Montant      |
| Ventes à terme                                          | EUR/USD      | 17.031.533        |              |
|                                                         | EUR/USD      |                   | 33.636.571   |
|                                                         | <b>Total</b> | <b>50.668.103</b> |              |

(Milliers de GBP)

| Ventes devises USD en contrepartie d'un paiement en GBP |              |                  |              |
|---------------------------------------------------------|--------------|------------------|--------------|
| Instrument financier                                    | Devise       | Terme            |              |
|                                                         |              | Moins de 1 an    | Plus de 1 an |
|                                                         |              | Montant          | Montant      |
| Ventes à terme                                          | GBP/USD      | 869.934          |              |
|                                                         | GBP/USD      |                  | 1.632.063    |
|                                                         | <b>Total</b> | <b>2.501.997</b> |              |

(Milliers d'Euros)

| Ventes devises USD (Collars 1st leg) |              |                  |              |
|--------------------------------------|--------------|------------------|--------------|
| Instrument financier                 | Devise       | Terme            |              |
|                                      |              | Moins de 1 an    | Plus de 1 an |
|                                      |              | Montant          | Montant      |
| Ventes à terme                       | EUR/USD      | 1.475.482        |              |
|                                      | EUR/USD      |                  | 4.869.423    |
|                                      | <b>Total</b> | <b>6.344.905</b> |              |

### A - 2. Achat à terme de devises

(Milliers d'Euros)

| Achat devises USD en contrepartie d'un paiement en EUR |              |                    |              |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Instrument financier                                   | Devise       | Terme              |              |
|                                                        |              | Moins de 1 an      | Plus de 1 an |
|                                                        |              | Montant            | Montant      |
| Achat à terme                                          | EUR/USD      | -811.645           |              |
|                                                        | EUR/USD      |                    | (1.990.903)  |
|                                                        | <b>Total</b> | <b>(1.990.903)</b> |              |

| Achat devises USD (Collars 2nd leg) |              |                    |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Instrument financier                | Devise       | Terme              |              |
|                                     |              | Moins de 1 an      | Plus de 1 an |
|                                     |              | Montant            | Montant      |
| Achat à terme                       | EUR/USD      | (1.706.290)        |              |
|                                     | EUR/USD      |                    | (5.823.971)  |
|                                     | <b>Total</b> | <b>(7.530.262)</b> |              |

## AIRBUS SAS

### NOTE 14 : ENGAGEMENTS HORS BILAN

#### B - Cautions bancaires

|                                                     | 31/12/2018             | 31/12/2017               |
|-----------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|
|                                                     | (Milliers d'<br>Euros) | (Milliers de<br>dollars) |
| - Restitution d'acomptes et garantie de performance | 73.423                 | 30.747                   |
| - Garantie crédit COFACE                            |                        | 5.630                    |
| - Garantie Fondation                                | 19.050                 |                          |
| - Cautions et garanties diverses                    | 14.744                 | 951                      |
|                                                     | <b>107.217</b>         | <b>37.328</b>            |

#### C - Engagements financiers dans le cadre de locations d'avions (GRP)

##### - Garanties de valeur résiduelle d'avions (AVG/ RVG)

(Millions de dollars)

|                                                                    | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| - Engagements financiers dans le cadre de locations d'avions (GRP) |            |            |
| - Garanties de valeur résiduelle d'avions (AVG/ RVG)               | 763        | 902        |
| <b>Total</b>                                                       | <b>763</b> | <b>902</b> |

En vertu des accords signés courant 2004 et 2005 avec la société AFS, les engagements relatifs aux garanties de valeur résiduelle d'avions (AVG/ RVG) contractés jusqu'au 31/12/2005, ainsi que les engagements financiers dans le cadre de locations d'avions (GRP) sont intégralement contre garantis

## AIRBUS SAS

### NOTE 15 : CHIFFRE D'AFFAIRES

#### Chiffre d'affaires par activité

(Milliers d'Euros)

|                               | 31/12/2018        | 31/12/2017        |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Pièces détachées              | 971.841           | 849.674           |
| <b>Ventes de marchandises</b> | <b>971.841</b>    | <b>849.674</b>    |
| Avions neufs                  | 52.409.301        | 48.336.649        |
| Avions de deuxième main       | 63.985            | 213.941           |
| Autres services               | 1.200.223         | 1.216.498         |
| Marge SAS / SEP               | 21.483            | 20.872            |
| Autres                        | 1.516.819         | 1.940.474         |
| <b>Production vendue</b>      | <b>55.211.811</b> | <b>51.728.433</b> |
| <b>Etudes</b>                 | <b>2.371</b>      | <b>5.644</b>      |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>56.186.023</b> | <b>52.583.752</b> |

#### Chiffre d'activité par zone géographique (\*)

(Milliers d'Euros)

|                                                | 31/12/2018        | 31/12/2017        |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Europe géographique (incl. France and Dom-Tom) | 13.002.497        | 11.227.330        |
| Amérique Latine                                | 2.863.167         | 2.411.063         |
| Etats Unis - Canada                            | 4.884.791         | 6.434.224         |
| Asie géographique                              | 28.818.264        | 25.211.399        |
| Reste du monde                                 | 6.617.304         | 7.299.736         |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>56.186.023</b> | <b>52.583.752</b> |

\* Les revenus sont alloués par zone géographique de facturation

## **AIRBUS SAS**

### **NOTE 16 : ELEMENTS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES**

A la date d'arrêté des comptes, il n'y a pas de transaction significative n'ayant pas été conclue aux conditions normales du marché enregistrée dans les comptes de Airbus SAS.

## AIRBUS SAS

### NOTE 17 RESULTAT EXCEPTIONNEL

(Milliers d'Euros)

|                                                               | 31/12/2018       | 31/12/2017     |
|---------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Charges exceptionnelles</b>                                | <b>1.392.138</b> | <b>158.113</b> |
| Pénalités et amendes fiscales                                 | 39               |                |
| Créances devenues irrécouvrables dans l'exercice              |                  |                |
| Charges exceptionnelles sur activité séries                   |                  |                |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion -autres     | 128.187          | 11.676         |
| Charges exceptionnelles sur opérations financières            |                  |                |
| Valeurs nettes comptables des éléments actifs cédés           | 72.834           | 600            |
| Dotations amortissements dérogatoires                         | 72.353           | 71.340         |
| Dotations provisions pour risques series                      | 1.786            | 772            |
| Dotations provisions pour risques et charges exceptionnels    | 1.113.200        |                |
| Dotations provisions pour dépréciations exceptionnelles       | 3.738            | 2.933          |
| Autres charges exceptionnelles                                |                  | 70.792         |
| <b>Produits exceptionnels</b>                                 | <b>252.817</b>   | <b>100.885</b> |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion -autres      | 18               | 13.487         |
| Quote-part de subvention d'investissement viré au résultat    |                  | 609            |
| Produits des cessions d'éléments d'actif                      | 121.415          | 857            |
| Reprises amortissements dérogatoires                          | 55.490           | 55.780         |
| Reprises de provisions pour risques series                    | 3.419            |                |
| Reprises de provisions pour investissements                   |                  |                |
| Reprise de provisions pour risques et charges exceptionnelles | 72.476           |                |
| Reprise de provisions pour dépréciations exceptionnelles      |                  | 30.150         |
| Transfert de charges                                          |                  |                |
| Autres produits exceptionnels                                 |                  | 2              |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                                  | <b>1.139.321</b> | <b>57.228</b>  |

# AIRBUS SAS

## NOTE 18 SITUATION FISCALE

La société AIRBUS SAS est, dans le cadre de l'impôt, tête d'intégration fiscale du groupe fiscal.

| Impôt sur les bénéfices         | 31/12/2018      | 31/12/2017     |
|---------------------------------|-----------------|----------------|
| Produits d'impôts               |                 |                |
| Crédit impôt famille            | 500             | 516            |
| Crédit impôt apprentissage      | 7               | 9              |
| Crédit impôt recherche          | 1.000           |                |
| Produits d'intégration fiscale  | 429.466         | 415.998        |
| Réduction impôts - Dons mécénat | 2.713           | 1.171          |
| Restitution d'impôts            |                 |                |
| Charges d'impôts                | (521.300)       | (276.926)      |
| Complément d'impôts             | (423)           |                |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>(88.038)</b> | <b>140.768</b> |

| Impôt sur les bénéfices supporté en l'absence d'intégration | 31/12/2018      | 31/12/2017   |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
| Airbus SAS (filie)                                          |                 |              |
| Impôt sur les Sociétés                                      | (21.568)        |              |
| Crédit impôt famille                                        | 500             | 516          |
| Crédit impôt apprentissage                                  | 7               | 9            |
| Crédit impôt recherche                                      | 1.000           |              |
| Réduction impôts - Dons mécénat                             | 2.713           | 1.171        |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>(17.349)</b> | <b>1.696</b> |

| Déficits reportables   | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|------------------------|------------|------------|
| Cumul à fin de période |            | 632.123    |

| Accroissement et allègement de la dette future d'impôt           | 31/12/2018     | 31/12/2017     |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b><u>Différences temporaires générant un actif d'impôt</u></b>  | <b>479.307</b> | <b>732.510</b> |
| Provisions non déductibles                                       | 265.618        | 287.302        |
| Ecart de conversion                                              | 183.638        | 424.964        |
| Organic                                                          |                | 2.330          |
| Autres                                                           | 30.050         | 17.914         |
| <b><u>Différences temporaires générant un passif d'impôt</u></b> | <b>53.125</b>  | <b>181.352</b> |
| Provisions non déductibles                                       |                |                |
| Ecart de conversion                                              | 45.848         | 178.443        |
| Organic                                                          | 809            | 686            |
| Autres                                                           | 6.468          | 2.223          |
| <b>TOTAL</b>                                                     | <b>426.181</b> | <b>551.158</b> |

## NOTE 19 EFFECTIF MOYEN

|                                          | 31/12/2018   | 31/12/2017   |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Employés et agents administratifs        | 607          | 501          |
| Ingénieurs et cadres                     | 7823         | 7071         |
| Employés & Agents Techniques de maîtrise | 326          | 315          |
| Apprentis                                | 87           | 68           |
| Contrat de Professionnalisation          | 117          | 86           |
|                                          | <b>8.960</b> | <b>8.041</b> |