

AUCHAN HYPERMARCHÉ
Société par actions simplifiée au capital de 445 970 610 euros
200 rue de la Recherche
59650 VILLENEUVE D'ASCQ
410 409 460 RCS LILLE MÉTROPOLE
(la « Société »)

**EXTRAIT DE L'ACTE SOUS SEING PRIVE DES DECISIONS DE L'ASSOCIEE UNIQUE
EN DATE DU 15 JUIN 2026**

(...)

DEUXIEME DECISION

L'Associée unique, conformément à la proposition de la Présidente :

décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025, soit une perte s'élevant à 33 031 686,82 euros, en totalité au compte « Report à nouveau », dont le solde est ainsi porté de (371 482 937,94) euros à (404 514 624,76) euros.

prend acte qu'aucune distribution de dividendes n'a eu lieu au cours des trois derniers exercices.

(...)

Extrait certifié conforme
La société AUCHAN RETAIL FRANCE
Présidente
Représentée par M. Guillaume DARRASSE
Président et Directeur Général

DocuSigned by:

069E31C47502443...

COMPTES ANNUELS

(établis en millions d'euros)

AUCHAN HYPERMARCHÉ

Société par actions simplifiée

200 RUE DE LA RECHERCHE 59650 VILLENEUVE D ASCQ

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

La Société AUCHAN RETAIL FRANCE

Présidente

DocuSigned by:

069E31C47502443...

Sommaire

Bilan - Actif.....	3
Bilan - Passif.....	4
Compte de résultat.....	5
Compte de résultat (suite).....	6
ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS.....	7
Faits caractéristiques.....	8
Evènements principaux de l'exercice.....	8
Evènements postérieurs à la clôture.....	8
Règles et méthodes comptables.....	9
NOTES SUR LE BILAN.....	15
Immobilisations - Augmentations.....	15
Immobilisations - Diminutions.....	16
Amortissements - Détail.....	17
Amortissements dérogatoires.....	18
Liste des filiales et participations.....	19
Etat des échéances des créances et des dettes.....	20
Etat des Capitaux Propres.....	22
Charges constatées d'avance.....	23
Produits constatés d'avance.....	24
Charges à payer.....	25
Produits à recevoir.....	25
Provisions inscrites au Bilan.....	26
Engagements pris en matière de retraite.....	28
NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT.....	29
Analyse du Résultat Exploitation.....	29
Ventilation du Chiffre d'affaires.....	30
Analyse du Résultat Financier.....	31
Analyse du Résultat Exceptionnel.....	32
Rémunérations allouées aux membres des organes de direction.....	33
Effectifs.....	33
Crédit d'impôt.....	33
Fiscalité différée.....	34
NOTES COMPLEMENTAIRES.....	35
Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes.....	35
Engagements hors bilan donnés.....	35
Bilan - Actif 2024.....	36
Bilan - Passif 2024.....	37
Compte de Résultat 2024.....	38
Compte de Résultat 2024 (suite).....	39

Bilan actif

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0,0		0,0	0,0
Frais d'établissement (II)	0,0	0,0	0,0	0,0
Frais de développement	0,0	0,0	0,0	0,0
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	0,2	0,0	0,2	0,2
Fonds commercial	1 640,3	1 624,9	15,4	15,5
Autres immobilisations incorporelles	85,5	85,4	0,1	2,0
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	21,3	0,0	21,3	0,0
TOTAL immobilisations incorporelles	1 747,3	1 710,3	36,9	17,7
Terrains	568,2	22,9	545,3	666,1
Constructions	3 409,4	2 829,1	580,3	660,6
Installations techniques, matériel et outillage industriels	526,3	435,1	91,2	101,8
Autres immobilisations corporelles	229,7	208,4	21,3	20,2
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	176,5	1,3	175,2	160,3
TOTAL immobilisations corporelles	4 910,0	3 496,8	1 413,2	1 609,0
Participations	247,8	10,5	237,3	94,5
Créances rattachées à des participations	0,0	0,0	0,0	0,0
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres titres immobilisés	0,2	0,0	0,1	0,1
Prêts	9,9	0,2	9,6	30,5
Autres immobilisations financières	4,8	0,4	4,3	4,8
TOTAL immobilisations financières (1)	262,6	11,2	251,4	129,9
Total Actif Immobilisé (III)	6 919,9	5 218,4	1 701,6	1 756,6
Matières premières, approvisionnements	1,5	0,0	1,5	1,5
En cours de production	0,0	0,0	0,0	0,0
Produits intermédiaires et finis	0,0	0,0	0,0	0,0
Marchandises	962,8	29,6	933,2	977,9
Avances et acomptes versés sur commandes	20,4	0,0	20,4	2,0
TOTAL Stock	984,8	29,6	955,2	981,4
Créances clients et comptes rattachés	304,9	21,9	282,9	147,6
Autres créances	724,9	57,7	667,2	803,0
Charges constatées d'avance	21,8	0,0	21,8	23,1
Capital souscrit et appelé, non versé	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL Créances (2)	1 051,6	79,6	972,0	973,8
Actions propres	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres Titres	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL Valeurs mobilières de placement	0,0	0,0	0,0	0,0
Instruments financiers à terme et jetons détenus	0,0	0,0	0,0	0,0
Disponibilités	90,2	0,0	90,2	91,4
TOTAL Actif Circulant (IV)	2 126,5	109,2	2 017,3	2 046,5
Frais d'émission d'emprunt (V)	0,0		0,0	0,0
Primes de remboursement des emprunts (VI)	0,0		0,0	0,0
Ecarts de conversion actif et différences d'évaluation (VII)	0,0		0,0	0,0
Total Général (I à VII)	9 046,4	5 327,6	3 718,9	3 803,1

(1) à moins d'un an

0

(2) à moins d'un an

972,0

Bilan passif

BILAN-PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
Capital dont versé : 446,0	446,0	446,0
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	0,0	0,0
Ecart de réévaluation dont écart d'équivalence 0	0,0	0,0
Réserve légale	5,7	5,7
Réserves statutaires ou contractuelles	0,0	0,0
Réserves réglementées dont réserve des prov. fluctuation des cours : 0	0,0	0,0
Autres réserves dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes : 0	0,0	0,0
TOTAL Réserves	5,7	5,7
Report à nouveau	-371,5	-2,2
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	-33,0	-369,3
Subventions d'investissement	1,1	1,1
Provisions réglementées	259,8	227,3
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	308,0	308,6
Fonds non remboursables	0,0	0,0
Avances conditionnées	0,0	0,0
Droit du concédant	0,0	0,0
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)	0,0	0,0
Provisions pour risques	34,9	152,2
Provisions pour charges	140,9	85,3
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)	175,8	237,5
Emprunts obligataires convertibles	0,0	0,0
Autres emprunts obligataires	0,0	0,0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0,9	1,1
Emprunts et dettes financières divers dont emprunts participatifs : 0	240,8	245,9
Instruments financiers à terme	0,0	0,0
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	65,3	24,3
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 753,7	1 882,7
Dettes fiscales et sociales	400,1	428,6
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	53,5	47,9
Autres dettes	704,0	609,6
Produits constatés d'avance	16,8	16,9
TOTAL DETTES (IV) (1)	3 235,0	3 257,0
Ecart de conversion passif et différences d'évaluation (V)	0,0	0,0
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)	3 718,9	3 803,1

(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes)

0,1

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT		Exercice N	Exercice N-1
Ventes de marchandises		11 672,9	11 966,5
Production vendue		1 952,4	1 622,1
Montant net du chiffre d'affaires		13 625,4	13 588,5
Production stockée		0,0	0,0
Production immobilisée		0,0	0,0
Subventions		11,3	9,3
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		179,0	94,1
Produits de cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles		28,5	0,0
Autres produits		16,9	9,5
Total des produits d'exploitation (I)		13 861,2	13 701,5
Achats de marchandises (y compris droits de douane)		9 849,7	9 936,2
Variation de stock (marchandises)		41,7	-12,4
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)		914,4	716,5
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)		0,0	0,2
Autres achats et charges externes (1)		1 382,5	1 396,2
Impôts, taxes et versements assimilés		182,2	180,7
Salaires		1 087,6	1 066,5
Cotisations sociales		328,3	352,5
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	sur Dotations aux amortissements	146,2	171,4
	immobilisations Dotations aux dépréciations	11,7	0,0
	Sur actif circulant : dotations et dépréciations	41,5	51,0
Dotations aux provisions		69,4	31,1
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		42,4	0,0
Autres charges		58,5	53,9
Total des charges d'exploitation (II)		14 156,0	13 943,7
RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		-294,9	-242,3
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)		0,0	0,0
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)		4,4	0,2
Produits financiers de participations (2)		22,2	85,3
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (2)		0,0	0,0
Autres intérêts et produits assimilés (2)		2,2	6,5
Reprises sur dépréciations et provisions		0,7	0,0
Différences positives de change		0,0	0,0
Produits de cessions d'immobilisations financières		285,5	0,0
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		0,0	0,0
Total des produits financiers (V)		310,8	91,7
Dotations financières aux amortissements et provisions		0,0	0,0
Intérêts et charges assimilées (3)		33,8	67,2
Différences négatives de change		0,0	0,0
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		285,6	0,0
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		0,0	0,0
Total des charges financières (VI)		319,3	67,2
RESULTAT FINANCIER (V-VI)		-8,6	24,5
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)		-307,8	-217,9

(1) Y compris redevance de crédit-bail mobilier et immobilier

(2) Dont produits concernant les entreprises liées pour 1,9M€

(3) Dont intérêts concernant les entreprises liées pour 33,7M€

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels (VII)	554,9	131,5
Charges exceptionnelles (VIII)	284,4	285,2
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	270,5	-153,7
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	0,5	3,8
Impôts sur les bénéfices (X)	-4,8	-6,2
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	14 726,8	13 924,7
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	14 759,8	14 294,0
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	-33,0	-369,3

La Société AUCHAN RETAIL FRANCE

Présidente

DocuSigned by:

069E31C47502443...

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

AUCHAN HYPERMARCHÉ

Société par actions simplifiée

200 RUE DE LA RECHERCHE 59650 VILLENEUVE D ASCQ

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

La Société AUCHAN RETAIL FRANCE

Présidente

DocuSigned by:

069E31C47502443...

Faits caractéristiques

Les informations ci-après constituent l'annexe au Bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025 dont le total est 3 718 878 380,06 € et le résultat s'élève à -33 031 686,82 €

L'activité principale est la distribution de produits alimentaires et non alimentaires en hypermarchés, en drives et en piétons via son propre réseau de magasins et ses franchisés.

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025
Ils sont établis en millions d'euros.

La société exploite 115 hypermarchés.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Evènements principaux de l'exercice

La société a cédé les magasins de Woippy et Clermont Nord.

Fin décembre, la société a cédé du foncier à la société Nhood dans le cadre de son programme de réduction de surface notamment.

En date du 18 décembre, la société a apporté le foncier de 8 magasins à Auchan Giverny France.

Le Plan de Sauvegarde de l'Emploi s'est poursuivi. La provision est de 33M€ au 31 décembre 2025.

En date du 01 novembre, la société a cédé le fond de commerce et les murs de l'Hypermarché d'Epinay à Leclerc et a fermé son site situé à Bar Le Duc.

Evènements postérieurs à la clôture

En date du 07 janvier 2026, la cour d'appel de Douai a confirmé le rejet du plan de sauvegarde de l'emploi qui se poursuit sur 2026.

Règles et méthodes comptables

Changement de méthodes comptables

PCG 122-1 à 122-2, 831-2 et 831-3

Le règlement ANC n° 2022-06, homologué le 30 décembre 2023, modifie le Plan comptable général et s'applique aux exercices ouverts à partir du 1er janvier 2025. Notamment, il modifie la définition du résultat exceptionnel, supprime la technique des transferts de charges et modifie les modèles d'états financiers. Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025 sont établis et présentés conformément aux dispositions de ce règlement. Sur les incidences du nouveau règlement sur les principaux postes de 2025, voir ci-après 1.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ne sont pas retraités rétrospectivement des nouvelles règles.

En revanche, des reclassements et des regroupements ont été opérés dans la colonne comparative "31-12-2024", entre des lignes de bilan ou du compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers, voir ci-après 2.

1. Incidences du changement de méthodes comptables sur les principaux de l'exercice 2025

a. Impacts de la nouvelle définition du résultat exceptionnel sur l'exercice 2025

A compter du 1er janvier 2025, conformément à l'article 513-5 du Plan comptable général, le résultat exceptionnel comprend :

- les produits et charges directement liés à un événement majeur et inhabituel et qui n'auraient pas été constatés en l'absence de cet événement ;
- les écritures comptables d'origine exclusivement fiscale, telles que les amortissements dérogatoires ;
- les changements de méthode comptable comptabilisés en résultat, lorsque leur traitement en capitaux propres est exclu en raison de dispositions fiscales ;
- les corrections d'erreurs, à l'exception de celles qui concernent des écritures initialement imputées directement sur les capitaux propres

Ce changement entraîne le classement en résultat courant d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées par nature en résultat exceptionnel. Les principales incidences sont détaillées ci-après :

- Cessions et mises au rebut d'immobilisations incorporelles et corporelles

Au 31 décembre 2025, les cessions et mises au rebut d'immobilisations incorporelles et corporelles, lorsqu'elles ne sont pas directement liées à un événement majeur et inhabituel, sont comptabilisées dans le résultat d'exploitation. Les produits de ces cessions figurent au poste "Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles" pour 21,3M€ et les valeurs nettes comptables des immobilisations au poste "Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées" pour 16,8M€.

Au 31 décembre 2024, les cessions et mises au rebut d'immobilisations sont enregistrées dans le résultat exceptionnel. Les produits de cession figurent en "Produits exceptionnels" pour 131,4M€ et les valeurs nettes comptables des immobilisations en "Charges exceptionnelles" pour 285,1M€.

- Amendes et pénalités

Au 31 décembre 2025, les amendes et pénalités, n'ayant pas de lien direct avec un événement majeur et inhabituel, sont comptabilisées dans le résultat d'exploitation, au poste "Autres charges" pour 0,5M€.

Au 31 décembre 2024, elles figurent en "Charges exceptionnelles" pour 0,8M€.

b. Impacts de la suppression de la technique des transferts de charges sur l'exercice 2025

La suppression de la technique des transferts de charges entraîne le classement d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées dans le poste "Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions et transferts de charges", dans d'autres postes de charges ou de produits. Les principales incidences sont détaillées ci-après .

Au 31 décembre 2024, les "transferts de charges" inscrits parmi les produits d'exploitation s'élèvent à 12M€.

Ce montant comprend :

- 1,4M€ liés à des indemnités d'assurance,
- 10,6M€ liés à des charges de personnel.

Au 31 décembre 2025, les indemnités d'assurance sont inscrites dans le poste "Autres charges externes" pour un montant 0.6M€ et les charges liées au personnel dans le poste "Cotisations sociales" pour un montant de 9.3M€.

2. Présentation de la colonne comparative (exercice 2024)

Des reclassements et des regroupements ont été opérés dans la colonne comparative "31-12-2024", entre des lignes du bilan ou de compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers.

Dans la colonne comparative :

- les immobilisations incorporelles en cours sont regroupées avec les avances et acomptes ;
- les provisions, qui étaient présentées sur une seule ligne, sont désagrégées en distinguant les provisions pour risques et les provisions pour charges ;
- la ligne « Charges constatées d'avance » est remontée entre la rubrique des « Créances » et celle des « Valeurs mobilières de placement » ;
- les transferts de charges d'exploitation sont présentés dans le poste « Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions » ;
- les charges et produits exceptionnels sont regroupés sur les deux lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».

3. Bilan et compte de résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2024 arrêtés et publiés

Les comptes annuels sont établis conformément aux prescriptions du règlement ANC n°2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatifs au Plan Comptable Général en tenant compte de ses règlements modificatifs lorsque ces derniers sont applicables à l'entité.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production. Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, ainsi que tous les coûts directement attribuables à l'acquisition des actifs concernés.

Les autres frais d'acquisition (droits de mutation...) et les intérêts sont comptabilisés directement en charges.

Les dépenses courantes de réparation et de maintenance sont enregistrées dans les charges de l'exercice au cours duquel elles sont supportées.

Du fait des opérations (apports et scissions) de l'exercice 1997, des droits de jouissance des contrats de crédit-bail ont été évalués et des droits au bail à construction reconnus en comptabilité.

Les fonds commerciaux ne bénéficient pas d'une protection juridique.

Les solutions informatiques acquises et les solutions développées en interne sont immobilisées et amorties sur leur durée d'utilité estimée à trois ans, lorsque les critères d'activation sont atteints, l'activation étant obligatoire.

Par exception, sont amorties sur cinq ans les solutions type ERP, très structurante pour le métier et dont l'architecture fonctionnelle et technique a une durée probable d'utilité plus longue.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, ainsi que tous les coûts directement attribuables à l'acquisition des actifs concernés.

Les autres frais d'acquisition (droits de mutation...) et les intérêts d'emprunt sont comptabilisés directement en charges.

En application de l'approche par composants, l'entreprise utilise des durées d'amortissement différenciées pour chacun des composants significatifs d'un même actif immobilisé dès lors que l'un de ces composants a une durée d'utilisation différente de l'immobilisation principale à laquelle il se rapporte.

Les coûts d'entretien et de réparation sont comptabilisés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus. Les dépenses ultérieures relatives au remplacement ou au renouvellement d'un composant sont comptabilisées comme un actif distinct venant en remplacement de l'actif renouvelé.

L'amortissement est calculé en fonction du rythme de consommation des avantages économiques attendus à l'actif.

Les terrains et les immobilisations en cours ne sont pas amortis.

En complément, un amortissement dérogatoire, classé au bilan en provisions réglementées, est constaté lorsque les durées d'amortissement fiscalement admises sont inférieures aux durées d'utilisation comptables ou par application de la méthode de l'amortissement dégressif.

Dépréciations des immobilisations

Lorsqu'une immobilisation est destinée à être vendue, ou lorsqu'elle n'a plus de potentiel, elle est testée à son seul niveau. Dans ce cas, lorsque sa valeur nette comptable est supérieure à sa valeur actuelle estimée sur la base de la valeur vénale par référence aux prix de marché, la valeur d'usage étant considérée comme nulle, la valeur nette comptable de l'immobilisation est immédiatement dépréciée pour la ramener à sa valeur actuelle.

Dans les autres cas, les immobilisations corporelles et incorporelles sont regroupées pour être testées. Le groupe d'actifs au niveau duquel est réalisé le test de dépréciation est déterminé en fonction du mode de gestion et de suivi des activités de l'entreprise, à savoir au niveau de chaque secteur d'activité.

Les plus petits groupes d'actifs identifiés par la société, générant des flux de trésoreries sont les magasins.

Les groupes d'actifs auxquels est affecté un fonds commercial non amorti sont testés au moins une fois par an.

Les autres groupes d'actifs ne sont testés que s'il existe un indice de perte de valeur à la clôture.

Lorsque la valeur actuelle (la valeur élevée entre la valeur d'usage et la valeur vénale) du groupe d'actifs est inférieure à sa valeur nette comptable, une dépréciation est constatée.

La reprise éventuelle de la dépréciation est examinée à chaque date de clôture.

Pour les groupes d'actifs destinés à être conservés et utilisés, la valeur actuelle est le plus souvent déterminée sur la base de la valeur d'usage, celle-ci correspondant à la valeur des avantages économiques futurs attendus de son utilisation et de sa sortie. Elle est égale :

- à la somme des flux de trésorerie futurs actualisés déterminés dans le cadre des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelles retenues par la direction
- à laquelle s'ajoute une valeur terminale calculée par application d'un taux de croissance attendu des activités considérées à un flux normatif égal à la dernière année de la période d'extrapolation.

Le taux d'actualisation reflète les risques spécifiques à l'actif. Il ne reflète pas les risques et avantages déjà pris en compte dans les estimations de flux de trésorerie.

Lorsque la valeur d'usage est inférieure à la valeur nette comptable, la valeur actuelle est déterminée sur la base de la valeur vénale, si celle-ci est supérieure. La valeur vénale est appréciée par référence au prix de marché.

Participations et autres titres immobilisés

Titres de participations et créances rattachées :

Les titres de participation sont comptabilisés à leur coût d'acquisition, y compris les frais d'acquisition (droits de mutation, honoraires...). Les frais d'acquisition font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans. A toute autre date que leur date d'entrée, les titres de participation sont évalués à leur valeur d'utilité, laquelle est déterminée par référence à la quote-part des capitaux propres détenue, à l'actif net comptable corrigé, à sa valeur de rendement et aux perspectives de rentabilité.

Lorsque la valeur comptable d'une participation est inférieure à sa valeur d'utilité, une provision pour dépréciation est constituée.

Autres immobilisations financières (le cas échéant) :

Figurent essentiellement dans ce poste les dépôts et cautionnement versés lors de la signature des baux des locaux loués pour les magasins.

Valeurs mobilières de placement

Néant

Stocks

Le coût de revient des stocks de marchandises correspond au dernier prix d'achat, y compris les conditions obtenues à l'achat de la part des fournisseurs (ristournes et coopérations commerciales) majoré des frais accessoires, méthode adaptée à la rotation rapide des stocks et qui ne génère pas d'écart significatif avec la méthode du coût moyen unitaire pondéré.

Les frais accessoires incluent les frais de manutention et de stockage en entrepôts directement imputables à l'acquisition des produits ainsi que les frais de transport jusqu'à l'entrée des produits dans les magasins.

Les stocks sont dépréciés si leur valeur probable de réalisation est inférieure à leur coût de revient.

Créances et dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances sont dépréciées par voie de provision afin de tenir compte d'un risque d'impayé auquel elles sont susceptibles de donner lieu.

Le risque d'impayés est apprécié individuellement pour les clients les plus importants (activité ventes en gros). Les créances des autres clients font l'objet d'une dépréciation estimée selon une approche statistique prenant en compte l'ancienneté des créances et un taux de non-recouvrement historique.

Les créances exprimées en devises sont valorisées sur la base du taux de change en vigueur à la clôture.

Disponibilités

Les disponibilités comprennent les espèces ou valeurs assimilables en banque et en caisse.

Les disponibilités sont évaluées à leur valeur nominale.

Provisions réglementées

Les provisions réglementées figurant au bilan représentent la différence entre les amortissements fiscaux et les amortissements pour dépréciation calculés suivant les modalités énoncées ci-avant.

La contrepartie des provisions réglementées est comptabilisée en charges exceptionnelles, au poste "Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions".

Opérations en devises

Les charges et les produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur à la clôture de l'exercice.

Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risque.

Provisions pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est comptabilisée lorsque la société a une obligation juridique ou implicite à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé, dont le montant peut être estimé de manière suffisamment fiable et dont il est probable que l'extinction se traduira par une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente attendue.

Provisions pour litiges

Les provisions sont comptabilisées lorsqu'à la date de clôture, il existe une obligation actuelle d'ordre légal, réglementaire contractuel, voire implicite qui résulte d'un fait générateur passé dont le montant peut être estimé de manière fiable et dont il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation sans contrepartie au moins équivalente attendue.

Ces provisions sont estimées selon leur nature en tenant compte des hypothèses les plus probables.

Provisions pour garantie données aux clients

Les coûts prévisibles relatifs à la garantie accordée aux clients sont provisionnés lors de la vente.

La provision est calculée sur la base d'un taux de panne calculé et du coût moyen estimé des interventions des services après-vente, et tient compte de l'évolution des ventes de produits sous garantie.

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires comprend principalement les ventes de marchandises et les ventes de services aux clients ainsi que les prestations fournisseurs.

Frais de pré-ouverture

Les frais de pré-ouverture de magasins sont pris en charges au fur et à mesure où ils sont encourus par la société.

Notion de résultat exceptionnel

Selon l'article 513-5 nouveau du PCG, sont comptabilisés en résultat exceptionnel les produits et les charges directement liés à un événement majeur et inhabituel.

Le résultat exceptionnel comprend :

- les produits et charges directement liés à un événement majeur et inhabituel et qui n'auraient pas été

constatés en l'absence de cet événement ;

- les écritures comptables d'origine exclusivement fiscale, telles que les amortissements dérogatoires ;

- les changements de méthode comptable comptabilisés en résultat, lorsque leur traitement en capitaux propres est exclu en raison de dispositions fiscales ;

- les corrections d'erreurs, à l'exception de celles qui concernent des écritures initialement imputées directement sur les capitaux propres.

Impôt sur les bénéfices

La société est intégrée fiscalement. La société mère ELO S.A., en tant que seule redevable de l'impôt, comptabilise la dette d'impôt vis-à-vis du Trésor Public. Les filiales membres de l'intégration fiscale déterminent et comptabilisent

leur charge d'impôt comme si elles étaient imposées séparément, et inscrivent en compte courant leur dette d'impôt envers la société mère. Les économies d'impôt provenant des sociétés déficitaires sont constatées en résultat par la société tête de groupe de l'intégration fiscale, ELO S.A.

Les crédits d'impôt générés par la société sont restituables à la société si le groupe n'a pas pu les imputer sur le résultat d'ensemble.

Informations sur l'entité qui établit les états financiers consolidés

Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité fiscale	Nom : ELO SA
	Siège : 200 rue de la Recherche
	59650 VILLENEUVE D'ASCQ
	N° d'identification : 476 180 625 00479
Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus petit d'entités compris dans l'ensemble d'entités visé ci-dessus dont l'entité fait partie en tant qu'entité fiscale	Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues :
	Nom : ELO SA
	Siège : 200 rue de la Recherche
	59650 VILLENEUVE D'ASCQ
	N° d'identification : 476 180 625 00479
	Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues :

Éléments constitutifs du fonds commercial

Le fonds commercial se décompose de la manière suivante :

	Valeur brute
Droit au bail	66,6
Éléments achetés ou reçus en apport	1573,6
TOTAL	1640,2

Le fonds de commerce inscrit chez Auchan Hypermarché trouve pour l'essentiel son origine dans l'apport en 1997 des hypermarchés anciennement exploités par Docks de France.

Transactions avec les parties liées

Sur l'exercice, la société n'a conclu, avec des parties liées, que des transactions aux conditions de marché telles que définies dans l'article R. 123-199-1 du code de commerce.

NOTES SUR LE BILAN

Immobilisations - Augmentations

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations				
			Virements poste à poste	Virements provenant de l'actif circulant	Entrées : Acquisitions	Entrées : Apports - Fusion	Entrées : Créations
Fond commercial		1 575,8					
Autres immobilisations incorporelles		169,2			0,0		
Terrains		693,6			0,0		
Constructions	Sur sol propre	1 262,4			24,6		
	Sur sol d'autrui	89,3			1,3		
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	2 224,9			63,7		
Installations techniques, matériel et outillage industriels		534,1			28,3		
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	108,3			4,5		
	Matériel de transport	0,1			0,0		
	Matériel de bureau et mobilier informatique	118,0			11,3		
	Emballages récupérables et divers	0,0			0,0		
Immobilisations corporelles en cours		86,9			89,1		
Avances et acomptes		74,7			25,4		
TOTAL (III)		5 361,4			248,1		
Participations évaluées par mise en équivalence		0,0			0,0		
Participations		105,0			142,8		
Autres titres immobilisés		0,2			0,0		
Prêts		30,7			30,2		
Autres immobilisations financières		5,2			0,2		
TOTAL (IV)		141,1			173,2		
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)		7 078,3			562,2		

Immobilisations - Diminutions

Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions					Valeur brute à la fin de l'exercice
		Virement poste à poste	Virements à destination de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mise hors service	
Fond commercial		0,0		2,2			1 573,6
Autres immobilisations incorporelles						16,8	152,4
Terrains				125,4			568,2
Constructions	Sur sol propre	115,9		230,8			1 172,2
	Sur sol d'autrui	1,9		0,1			92,3
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-115,9		25,3		2,5	2 144,9
Installations techniques, matériel et outillage industriels		-1,2		3,4		31,5	526,3
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	-2,6		0,2		0,0	110,0
	Matériel de transport						0,1
	Matériel de bureau et mobilier informatique	1,8		0,4		11,2	119,6
	Emballages récupérables et divers			0,0			0,0
Immobilisations corporelles en cours				84,3			91,7
Avances et acomptes				15,3			84,8
TOTAL (III)		0,0		487,4		61,9	6 636,0
Participations évaluées par mise en équivalence							0,0
Participations							247,8
Autres titres immobilisés							0,2
Prêts				51,1			9,9
Autres immobilisations financières				0,6			4,8
TOTAL (IV)				51,7			262,6
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)		219,2		501,5			6 919,9

Amortissements - Détail

Cadre A	SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE				Ventilation des augmentations			
Immobilisations amortissables		Durée d'utilisation ou taux d'amortissement	Mode d'amortissement	Début d'exercice	Complément liés à une réévaluation	Sur éléments amortis selon mode linéaire	Sur éléments amortis selon un autre mode	Dotations exceptionnelles
Fonds commercial		20 ans	Linéaire					
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		3 ans	Linéaire	1 727,2		2,1		
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (I)				1 727,2		2,1		
Terrains		Non amortissable						
Constructions	Sur sol propre	6 ans et 8 mois à 30 ans	Linéaire	848,6		31,9		
	Sur sol d'autrui	6 ans et 8 mois à 30 ans	Linéaire	66,5		2,0		
	Installations générales, agencements	5 à 20 ans	Linéaire	1 951,8		64,1		
Installations techniques, matériels et outillages		4 à 8 ans	Linéaire	427,9		38,5		
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	6 ans et 8 mois à 8 ans	Linéaire	98,3		2,8		
	Matériel de transport	4 ans	Linéaire	0,1		0,0		
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	3 à 5 ans	Linéaire	106,8		11,4		
	Emballages récupérables et divers			0,0		0,0		
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (II)				3 500,1		150,7		
TOTAL GENERAL (I + II)				5 227,3		152,7		

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE		Ventilation des diminutions			
Immobilisations amortissables				Eléments transférés à l'actif circulant	Eléments cédés	Eléments mis hors service	Fin de l'exercice
Fonds commercial							
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)				0,0	2,2	16,8	1 710,2
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (I)				0,0	2,2	16,8	1 710,2
Terrains							0,0
Constructions	Sur sol propre			79,7	158,8		801,5
	Sur sol d'autrui			1,6	0,1		69,9
	Installations générales, agencements			-80,2	25,8		1 910,0
Installations techniques, matériels et outillages				-1,2	34,6		430,8
Autres immobilisations :	Installations générales, agencements divers			-1,8	0,2		99,2
	Matériel de transport						0,1
	Matériel de bureau, informatique et mobilier			1,8	11,5		108,5
	Emballages récupérables et divers						0,0
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (II)				0,0	230,9	0,0	3 419,9
TOTAL GENERAL (I + II)				0,0	233,1	16,8	5 130,1

Amortissements dérogatoires

Cadre C	VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES						
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	
Fonds comm.	0,0			0,1			-0,0
Autres immos incorp.							
TOTAL I	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	-0,0
Terrains							0,0
Const. sol pro	8,5			11,8			-3,3
Const. sol d'a	0,5			2,2			-1,6
Inst. gales, agenc. et am. des constructions	1,4			4,1	8,4		-11,1
Inst. techniques mat. et outillage	0,2			4,7	3,1		-7,6
Inst. gales, agenc, am. divers	0,1			0,1	0,3		-0,3
Matériel de transport							0,0
Mat. bureau et inform. mobilier	0,1	0,0		0,0	0,0		0,1
Emballages récup. et divers							0,0
TOTAL II	10,9	0,0	0,0	23,0	11,7	0,0	-23,9
Acquis. de titres							
TOTAL GENERAL	10,9	0,0	0,0	23,1	11,7	0,0	-23,9
Cadre C				Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

Informations sur les Dépréciations

Tableau des immobilisations - Cadre général				
Situations et mouvements	Montant brut à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Montant brut à la clôture de l'exercice
Rubriques				
Immobilisations incorporelles	0,1	0,0	0,0	0,1
Immobilisations corporelles	83,2	5,1	11,4	76,9
Immobilisations financières	11,2	0,0	0,0	11,2
TOTAL	94,5	5,1	11,4	88,2

Liste des filiales et participations									
(en M€)									
Filiales et participations	Capitaux propres	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
			Brute	Nette					
I. RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LES FILIALES (+50% du capital détenu par la société)									
1. Renseignements détaillé pour chaque filiale (1)			0,0						
GIE CENTRALE DE SERVICES	0,00	64.66%	0,00	0,00			1,00	-2,60	0,00
AUCHAN ENERGIES	2,50	100%	5,20	5,20			2132,10	1,60	3,70
AUCHAN CARBURANT	51,10	100%	46,70	46,70			1337,10	28,40	17,70
AUCHAN RETAIL AGRO	25,60	100%	40,80	40,80			1553,80	2,80	0,80
SOMARVRAC (3)	-15,20	100%	10,50	0,00			0,00	0,80	0,00
AUCHAN GIVERNY LUXEMBOURG 1	142,86	100%	142,80	142,80			0,00	0,00	0,00
2. Renseignements globaux pour les filiales non reprises au 1.									
Autres	0,0	70,98%	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
A. Total des filiales	1223,86		246,00	235,50			5024,00	31,00	22,20
II. RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LES PARTICIPATIONS (10 à 50% du capital détenu par la société)									
1. Renseignements détaillé pour chaque participation (1)									
Illit&co	52,8	20.25%	1,7	1,7			37,2	11,9	0,0
SCI Osny Drive	0,20	50%	0,1	0,1			0,00	0,00	0,00
2. Renseignements globaux pour les filiales non reprises au 1.									
B. Total des participations	52,79		1,7	1,7			37,20	11,90	0,00
C. Total des filiales et des participations (A+B)	1276,65		247,70	237,2			5061,20	42,90	22,20
(1) Dont la valeur d'inventaire excède 1% du capital de la société astreinte à la publication									

Etat des échéances des créances et des dettes

Cadre A		Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an	
Créances rattachées à des participations							
Prêts				9,9	9,6	0,2	
Autres immos financières				4,8	0,0	4,8	
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE				14,7	9,6	5,0	
Clients douteux ou litigieux				27,8	27,8		
Autres créances clients				277,1	277,1		
Créances représentatives de titres prêtés				0,0	0,0		
Personnel et comptes rattachés				5,7	5,7		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				0,0	0,0		
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices			0,0	0,0		
	Taxe sur la valeur ajoutée			83,0	83,0		
	Autres impôts			9,6	9,6		
	Etat - divers			0,6	0,6		
Groupes et associés				46,4	46,4		
Débiteurs divers				580,0	580,0		
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT				1 030,2	1 030,2		
Charges constatées d'avance				21,8	21,8		
TOTAL DES CREANCES				1 066,6	1 061,6	5,0	
Prêts accordés en cours d'exercice							
Remboursements obtenus en cours d'exercice							
Prêts et avances consentis aux associés							
Cadre B	Etat des dettes			Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles							
Autres emprunts obligataires							
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine				0,0	0,0		
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine				0,9	0,0	0,0	0,9
Emprunts et dettes financières divers				240,8	0,8	240,0	0,0
Fournisseurs et comptes rattachés				1 753,7	1 753,7		
Personnel et comptes rattachés				149,9	149,9		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				96,6	96,6		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices						
	Taxe sur la valeur ajoutée			103,7	103,7		
	Obligations cautionnées						
	Autres impôts			49,9	49,9		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				53,5	53,5		
Groupes et associés				501,0	501,0		
Autres dettes				268,2	268,2		
Dette représentative de titres empruntés							
Produits constatés d'avance				16,8	16,8		
TOTAL DES DETTES				3 235,0	2 994,2	240,0	0,9
Emprunts souscrits en cours d'exercice					Emprunts auprès des associés personnes physiques		
Emprunts remboursés en cours d'exercice				260,0			

La ligne Emprunts et dettes financières enregistre la dette structurelle souscrite auprès d'Auchan Retail France.
L'emprunt de 260M€ est remboursé par compte-courant.

Etat des Capitaux Propres

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2025	Valeur nominale
Actions ordinaires	41 293 575			41 293 575	10,80
Actions amorties					
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)					
Actions préférentielles					
Parts sociales					
Certificats d'investissement					
Total	41 293 575	0		41 293 575	

Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	446,0						446,0
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...							
Ecart de réévaluation							
Réserve légale	5,7						5,7
Réserves statutaires ou contractuelles							
Réserves réglementées							
Autres réserves	0,0						0,0
Report à nouveau	-2,2				-369,3		-371,5
Résultat de l'exercice	-369,3	-33,0			369,3		-33,0
Subventions d'investissement	1,1		0,0				1,1
Provisions réglementées	227,3	99,2	66,7				259,8
TOTAL CAPITAUX PROPRES	308,6	66,1	66,7		0,0		308,0

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Dépenses d'énergie	14,0		
Charges financières		0,2	
Autres charges diverses	0,7		
Assurances	0,1		
Loyers	2,1		
Charges locatives	4,7		
Droits et taxes	0,0		
TOTAL	21,6	0,2	

Produits constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Loyers - Droit d'entrée	1,3		
Programme Fidélité	15,5		
TOTAL	16,8		

Charges à payer

Charges à payer	Montant
Emprunts	0,3
Factures non parvenues - Fournisseurs immobilisations	51,7
Organismes sociaux	36,6
Provision congés payés	84,2
Personnel - Autres charges à payer	64,5
Personnel - Formation continue	0,0
Factures non parvenues - Achats marchandises	314,1
Factures non parvenues - Frais généraux	198,2
Provision pour participation	0,5
RRR à accorder	0,3
Divers - Charges à payer	8,7
Total	759,1

Produits à recevoir

	Montant
Divers - Produits à recevoir	5,2
Client - Factures à établir	33,6
RRR à obtenir	58,1
Etat - Produits à recevoir	0,0
Total	96,8

Provisions inscrites au Bilan

1) Informations sur les Provisions

Nature des provisions	Montant à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice		Montant à la clôture de l'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
<u>Provisions pour litige :</u>					
- Personnel	7,7	3,1	1,8	1,4	7,6
- Fournisseurs	2,1	0,5	1,1	0,4	1,0
- Divers	7,0	2,1	4,2	0,4	4,5
<u>Provisions pour garanties données aux clients :</u>	4,4	3,8	4,4		3,8
<u>Provisions pour amendes et pénalités :</u>	0,3	2,7		0,1	2,9
<u>Autres prov. pour risques :</u>					
- SNN Somarvac	15,2			0,7	14,4
- Plan Cash France	0,0	0,5			0,5
- Divers	0,6		0,1	0,3	0,2
Total Provisions pour Risques	37,3	12,7	11,7	3,3	34,9
<u>Provisions pour pensions et obligations similaires :</u>					
- Indemnités départ en retraite	69,1	15,9			84,9
<u>Autres prov. pour charges :</u>					
- Primes de progrès et forfait social	9,2	15,5	9,2		15,5
- PSE Hestia	115,0	24,8	105,7		34,1
- Médaille du travail	7,0	0,6	1,3		6,4
Total Provisions pour Charges	200,2	56,8	116,1	0,0	140,9
TOTAL	237,5	69,4	127,8	3,3	175,8

2) Précisions sur les stocks et en cours

Stocks et en cours		
Postes	Exercice N	Exercice N-1
Matières premières et autres approvisionnements	1,5	1,5
En cours de production		
Produits finis		
Marchandises	962,8	1 004,5
TOTAL	964,4	1 006,1

Dépréciation des stocks et en cours			
Postes	Exercice N	Exercice N-1	Méthode utilisée pour le calcul de la dépréciation
Matières premières et autres approvisionnements			
En cours de production			
Produits finis			
Marchandises	29,6	26,7	Marges négatives
TOTAL	29,6	26,7	

4) Etat des échéances des créances à la clôture de l'exercice

Etat des échéances des créances à la clôture de l'exercice			
Créances	Montant brut	Echéance à un an au plus	Echéance à plus d'un an
Créances de l'actif immobilisé	14,7	14,4	0,2
Créances de l'actif circulant	1 027,8	1 027,8	
Charges constatées d'avance	21,8	21,8	
TOTAL	1 064,3	1 064,0	0,2

Engagements pris en matière de retraite

Les engagements, dont les droits sont calculés selon la recommandation ANC 2013-02 amendée en novembre 2021, sont comptabilisés selon la méthode dite du corridor qui :

- permet de ne pas enregistrer les pertes et les gains actuariels qui n'excèdent pas 10% de la valeur la plus élevée, en début d'exercice entre le montant de l'engagement et la juste valeur des actifs du régime
- impose d'enregistrer en résultat l'éventuel excédent, de manière étalée sur la durée d'activité moyenne résiduelle attendue des bénéficiaires du régime de l'entreprise avec un décalage d'un an.

Le seul engagement de retraite supporté par l'entreprise est constitué par les indemnités de fin de carrière (IFC) du personnel, la législation prévoyant que des indemnités sont versées aux salariés au moment de leur départ en retraite, en fonction de leur ancienneté et de leur salaire à l'âge de la retraite.

Le régime d'indemnités de fin de carrière est partiellement financé par le versement de primes à des compagnies d'assurance.

Les primes de médailles du Travail (20, 30, 35 et 40 ans d'activité professionnelle) sont provisionnées selon un calcul actuariel.

Le taux de sortie est identique à celui retenu pour les indemnités de fin de carrière.

Les principales hypothèses actuarielles retenues dans l'évaluation de l'engagement IFC et les médailles du travail sont :

Taux d'actualisation :

Cadres	2.80%
Maîtrises / Techniciens	3.50%
Ouvriers / Employés	2.35%
Taux de rotation du personnel	Par tranche d'âge
Initiative du départ	Salarié
Table de mortalité	TF 00-02

Age de départ à la retraite :

Cadres	Taux plein CNAV âge début de carrière 22 ans
Maîtrises / Techniciens	Taux plein CNAV âge début de carrière 20 ans
Ouvriers / Employés	Taux plein CNAV âge début de carrière 20 ans

La société Auchan Hypermarché applique la méthode du corridor.

Au 31/12/2025, son montant est de 84,9M€.

Le montant des écarts actuariels non comptabilisés au 31/12/2025 sont de 34M€ en hors bilan.

Auchan Hypermarché	En k€ au 31/12/2024	En k€ au 31/12/2024	Variaton
Valeur actuelle de l'engagement	129 443	132 639	-2,41%
Juste valeur des actifs du régime	78 748	95 245	-17,32%
Passif / (actif net)	-84 945	-37 393	127,17%

NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Analyse du Résultat Exploitation

Le Résultat Exploitation à la clôture s'élève à

-294,9 M€

A la clôture précédente, il s'élevait à

-242,3 M€

Il se décompose principalement et comparativement comme suit :

Nature des indications (exprimés en millions d'euros)	Exercice N	
	Exercice N	Exercice N-1
a) Chiffre d'Affaires net	13 625,4	13 588,5
b) Autres produits	207,3	112,9
c) Produits de cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	28,5	0,0
d) Achats de marchandises & de matières premières	-10 805,8	-10 640,5
e) Autres Achats et Charges Externes	-1 382,5	-1 396,2
f) Impôts et Taxes	-182,2	-180,7
g) Frais de personnel	-1 415,9	-1 419,0
h) Dotations d'exploitation	-268,7	-253,4
i) Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	-42,4	0,0
j) Autres charges	-58,5	-53,9
Résultat Exploitation	-294,9	-242,3

Ventilation du Chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises	11 672,9	11 966,5	-2,45%
Production vendue	1 952,4	1 622,1	20,37%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	13 625,3	13 485,0	1,04%
Chiffres d'affaires nets-Export	0,1	103,5	-99,95%
Chiffres d'affaires nets	13 625,4	13 588,5	0,27%

Le chiffre d'affaires a été réalisé principalement en France dans le secteur des hypermarchés.

Analyse du Résultat Financier

Le Résultat Financier à la clôture s'élève à

-8,6 M€

A la clôture précédente, il s'élevait à

24,5 M€

Il se décompose principalement et comparativement comme suit :

Nature des indications (exprimés en millions d'euros)	Exercice N	Exercice N-1
a) Produits financiers de participations	22,2	85,3
b) Autres intérêts et produits assimilés	2,2	6,5
c) Reprises sur dépréciations et différences positives de change	0,7	0,0
d) Produits de cessions d'immobilisations financières	285,5	0,0
e) Intérêts et charges assimilées	-33,8	-67,2
f) Différences négatives de change	-0,0	-0,0
g) Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	-285,5	0,0
Résultat Financier	-8,6	24,5

f) Les charges financières comprennent principalement les frais financiers sur le prêt Auchan Retail France pour 19,2M€ et les frais financiers sur comptes courants pour 14,5M€.

Analyse du Résultat Exceptionnel

Le Résultat Exceptionnel à la clôture s'élève à

270,5 M€

Il se décompose principalement comme suit :

<i>Libellé</i>	<i>Charges exceptionnelles</i>	<i>Produits exceptionnels</i>
Amortissements dérogatoires	99,2	66,7
Cessions éléments d'actifs :	185,2	488,2
<i>B200 Magasin de Noyelles</i>	25,0	22,9
<i>B200 Magasin de St Priest</i>	29,6	46,7
<i>B200 Magasin de Caluire</i>	7,4	40,7
<i>B200 Magasin de Dardilly</i>	12,5	33,9
<i>Giverny Magasin de Roncq</i>	21,8	68,7
<i>Giverny Magasin de Louvroil</i>	17,2	46,8
<i>Giverny Magasin de Plaisir</i>	18,2	44,3
<i>Giverny Magasin de Vélizy</i>	31,4	98,3
<i>Giverny Magasin de St Omer</i>	5,3	33,7
<i>Giverny Magasin de Taverny</i>	8,2	22,0
<i>Giverny Magasin de Soisy</i>	6,2	20,8
<i>Giverny Magasin de Brives</i>	2,4	9,4
TOTAL	284,4	554,9

Rémunérations allouées aux membres des organes de direction

Eu égard au caractère confidentiel de cette information, les rémunérations ne sont pas divulguées.

Honoraires des commissaires aux comptes

Honoraires des commissaires aux comptes		
	PWC	KPMG
Honoraires afférents à la certification des comptes	0,3	0,5
Honoraires afférents à la certification des informations en matière de durabilité		
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes et de la certification des informations en matière de durabilité		
TOTAL	0,3	0,5

Effectifs

Effectif	Effectif moyen salarié	
	N	N-1
Cadres	2214	2616
Agents de maîtrise	828	935
Employés et techniciens	32499	37546
Autres (apprentis...)	1270	1510
TOTAL	36811	42607

L'effectif moyen* du personnel est de : 36 811

Crédit d'impôt

Crédit d'impôts	
Mécénat	-4,8
CIR	0,0
TOTAL	-4,8

Fiscalité différée

Libellé	31/12/2025	31/12/2024
Bases d'accroissement de la dette future d'impôt		
Provisions réglementées	259,8	227,3
Subventions d'investissement	1,1	1,1
Ecart d'évaluation négatif des titres d'O.P.V.C.M		
Ecart de conversion Actif		
Autres charges déduites d'avance		
Plus values à long terme en sursis d'imposition		
Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt	260,9	228,5
Total passif d'impôt futur	67,4	59,0
Bases d'allègement de la dette future d'impôt		
Amortissements des logiciels		
Pertes potentielles sur contrat à long terme		
Provisions pour retraites et obligations similaires	84,9	69,1
Autres risques et charges provisionnés		
Charges à payer	69,5	75,6
Ecart d'évaluation positif des titres d'O.P.V.C.M		
Ecart de conversion Passif		
Autres produits taxés d'avance		
Déficits reportables fiscalement	430,9	484,1
Total bases d'allègement de la dette future d'impôt	585,3	628,8
Total actif d'impôt futur	151,2	162,4
Situation nette	-83,8	-103,4

(1) Taux d'impôt :	25,83%	25,83%
Dont taux normal d'impôt sur les sociétés :	25,00%	25,00%
Contribution sociale sur l'impôt :	3,30%	3,30%
Contribution exceptionnelle sur l'impôt :	0,00%	0,00%

Crédit d'impôt

Impôts	Résultat avant impôt	Impôt	Résultat après impôt
Résultat courant	-307,8	0	-307,8
Résultat exceptionnel	270,5	0	270,5
Crédits d'Impôts antérieurs		-4,8	4,8
Contribution sociale			
Contribution exceptionnelle			
TOTAL	-37,3	-4,8	-32,5

NOTES COMPLEMENTAIRES

Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes

Il n'y a pas eu de transactions effectuées par la société avec des parties liées qui n'ont pas été conclues aux conditions normales de marché.

Engagements hors bilan donnés

Catégorie d'engagement	Total	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Engagements réciproques (à détailler)				
Garantie de bonne exécution	0,7			0,7
Garantie de paiement	379,2	0,2	29,0	350,0
Garantie de paiement de bail	14,3	0,2	10,8	3,3
Garantie fiscale	0,2			0,2
Gains actuariels relatifs aux indemnités de fin de carrière	34,3			34,3
Options sur terrains & immeubles	28,0	28,0		
III. Total engagements réciproques	456,7	28,5	39,8	388,5

Bilan - Actif de l'exercice 2024 au format 2024

BILAN-ACTIF	Exercice N-1		
	Brut	Amort.	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0		0
Frais d'établissement	0	0	0
Frais de développement	0	0	0
Concessions,brevets et droits similaires	0,2	0	0,2
Fonds commercial	1 642,50	1 627	15,5
Autres immobilisations incorporelles	102,4	100,4	2
Avances sur immobilisations incorporelles	0	0	0
TOTAL immobilisations incorporelles	1 745	1 727,30	17,7
Terrains	693,6	27,5	666,1
Constructions	3 576,60	2 916	660,6
Installations techniques, matériel	534,1	432,2	101,8
Autres immobilisations corporelles	226,5	206,2	20,2
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	86,9	1,3	85,6
Avances et acomptes	74,7	0	74,7
TOTAL immobilisations corporelles	5 192,20	3 583,20	1 609
Participations	0	0	0
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	105	10,5	94,5
Créances rattachées à des participations	0	0	0
Autres titres immobilisés	0,2	0	0,1
Prêts	30,7	0,2	30,5
Autres immobilisations financières	5,2	0,4	4,8
TOTAL immobilisations financières	141,1	11,2	129,9
Total Actif Immobilisé (II)	7 078,30	5 321,80	1 756,60
Matières premières, approvisionnements	1,5	0	1,5
En cours de production de biens	0	0	0
En cours de production de services	0	0	0
Produits intermédiaires et finis	0	0	0
Marchandises	1 004,50	26,7	977,9
TOTAL Stock	1 006,10	26,7	979,4
Avances et acomptes versés sur commandes	2	0	2
Clients et comptes rattachés	181	33,3	147,6
Autres créances	848	44,9	803
Capital souscrit et appelé, non versé	0	0	0
TOTAL Créances	1 028,90	78,3	950,7
Valeurs mobilières de placement	0	0	0
dont actions propres:			
Disponibilités	91,4	0	91,4
TOTAL Disponibilités	91,4	0	91,4
Charges constatées d'avance	23,1	0	23,1
Total Actif Circulant (III)	2 151,50	105	2 046,50
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	0		0
Prime de remboursement des obligations (V)	0		0
Ecart de conversion actif (VI)	0		0
Total Général (I à VI)	9 229,80	5 426,70	3 803,10

Bilan - Passif de l'exercice 2024 au format 2024

BILAN-PASSIF			Exercice N-1
Capital social ou individuel	dont versé :	445 971	446,0
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...			0,0
Ecart de réévaluation	dont écart d'équivalence		0,0
Réserve légale			5,7
Réserves statutaires ou contractuelles			0,0
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours :		0,0
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :		0,0
TOTAL Réserves			5,7
Report à nouveau			-2,2
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			-369,3
Subventions d'investissement			1,1
Provisions réglementées			227,3
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)			308,6
Produit des émissions de titres participatifs			0,0
Avances conditionnées			0,0
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)			0,0
Provisions pour risques			152,2
Provisions pour charges			85,3
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)			237,5
Emprunts obligataires convertibles			0,0
Autres emprunts obligataires			0,0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			1,1
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs :		245,9
TOTAL Dettes financières			247,0
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			24,3
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			1882,7
Dettes fiscales et sociales			428,6
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			47,9
Autres dettes			609,6
TOTAL Dettes d'exploitation			2993,1
Produits constatés d'avance			16,9
TOTAL DETTES (IV)			3257,0
Ecart de conversion Passif (V)			0,0
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)			3803,1

Compte de Résultat de l'exercice 2024 au format 2024

COMPTE DE RESULTAT		Exercice N-1		
		France	Exportation	Total
Ventes de marchandises		11 887,0	79,5	11 966,5
Production vendue biens		1 101,6	0,0	1 101,6
Production vendue services		496,5	24,0	520,5
Chiffres d'affaires nets		13 485,0	103,5	13 588,5
Production stockée				0,0
Production immobilisée				0,0
Subventions d'exploitation				9,3
Reprises sur amortissements et provisions				94,1
Autres produits				9,5
Total des produits d'exploitation (I)				13 701,5
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				9 936,2
Variation de stock (marchandises)				-12,4
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)				716,5
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				0,2
Autres achats et charges externes				1 396,2
Impôts, taxes et versements assimilés				180,7
Salaires et traitements				1 066,5
Cotisations sociales				352,5
Dotations d'exploitation	sur immobilisati	Dotations aux amortissements		171,4
		Dotations aux provisions		0,0
	Sur actif circulant : dotations et dépréciations			51,0
	Pour risques et charges : dotations aux provisions			31,1
Autres charges				53,9
Total des charges d'exploitation (II)				13 943,7
RÉSULTAT D'EXPLOITATION				-242,3
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)				0,0
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)				0,2
Produits financiers de participations				85,3
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				0,0
Autres intérêts et produits assimilés				6,5
Reprises sur dépréciations				0,0
Différences positives de change				0,0
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie				0,0
Total des produits financiers (V)				91,7
Dotations financières aux amortissements et provisions				0,0
Intérêts et charges assimilées				67,2
Différences négatives de change				0,0
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				0,0
Total des charges financières (VI)				67,2
RÉSULTAT FINANCIER				24,5
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)				-217,9

Compte de Résultat de l'exercice 2024 au format 2024 (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice N-1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	4,3
Produits exceptionnels sur opérations en capital	89,3
Reprises sur provisions et transferts de charges	37,8
Total des produits exceptionnels (VII)	131,5
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	10,1
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	78,0
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	197,0
Total des charges exceptionnelles (VIII)	285,2
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	-153,7
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	3,8
Impôts sur les bénéfices (X)	-6,2
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	13 924,7
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	14 294,0
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	-369,3



KPMG S.A.
Tour EQHO
2, avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex



PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT

63, rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex

Auchan Hypermarché S.A.S.

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Auchan Hypermarché S.A.S.

200, rue de la Recherche - 59650 Villeneuve d'Ascq

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre. Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais ("private company limited by guarantee").

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre

PricewaterhouseCoopers Audit, SAS, Bâtiment Shake 612 rue de la Chaude Rivière 59000 Lille
Téléphone: +33 (0)3 20 12 49 00, www.pwc.fr

Société d'expertise comptable inscrite au tableau de l'ordre de Paris - Ile de France. Société de commissariat aux comptes membre de la compagnie régionale de Versailles et du Centre. Société par Actions Simplifiée au capital de 2 510 460 €. Siège social : 63 rue de Villiers 92200 Neuilly-sur-Seine. RCS Nanterre 672 006 483. TVA n° FR 76 672 006 483. Siret 672 006 483 00362. Code APE 6920 Z. Bureaux : Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Metz, Nantes, Neuilly-Sur-Seine, Rennes, Rouen, Strasbourg, Toulouse, Montpellier.



KPMG S.A.
Tour EQHO
2, avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex



PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT

63, rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex

Auchan Hypermarché S.A.S.

200 rue de la Recherche - 59650 Villeneuve d'Ascq

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'associé unique de la société Auchan Hypermarché S.A.S.,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Auchan Hypermarché S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne l'évaluation des dépréciations des immobilisations corporelles et des coopérations commerciales et ristournes.

Dépréciation des immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles, dont les montants nets d'amortissements et de dépréciations au 31 décembre 2025 s'établissent à 1 413,2 millions d'euros, sont évaluées à leur coût d'acquisition et testées sur la base de leur valeur d'usage selon les modalités décrites dans la note « Dépréciations des immobilisations » des comptes annuels.

Nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fondent ces valeurs d'utilité, notamment à revoir les perspectives de rentabilité des unités génératrices de trésorerie auxquelles ces immobilisations sont associées, à contrôler la cohérence des hypothèses retenues avec les données prévisionnelles issues des plans stratégiques établis sous le contrôle de la direction générale et à revoir les valeurs vénales qui sont appréciées en référence au prix de marché.

Evaluation des coopérations commerciales et ristournes

Comme indiqué dans la note « Chiffre d'affaires » des comptes annuels, la société comptabilise en chiffre d'affaires les prestations fournisseurs ou coopérations commerciales.

Nos travaux ont notamment consisté à tester, sur la base d'échantillons, les données renseignées dans les systèmes d'information contribuant à la détermination des ristournes et coopérations commerciales. Ces tests incluent la conformité des termes et conditions avec les accords contractuels, la concordance des volumes et des montants des marchandises achetées avec les données d'achat de la société et la vérification arithmétique du calcul des ristournes et coopérations commerciales. Nous avons également comparé les estimations comptables des périodes précédentes avec les montants effectivement reçus.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur,

car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 27 mai 2026

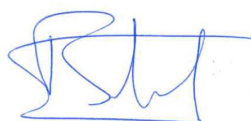
Neuilly-sur-Seine, le 27 mai 2026

KPMG S.A.

PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT



Alphonse DELAROQUE
Associé



Xavier BELET
Associé



Aude NOWAKOWSKI
Associée

COMPTES ANNUELS

(établis en millions d'euros)

AUCHAN HYPERMARCHÉ

Société par actions simplifiée

200 RUE DE LA RECHERCHE 59650 VILLENEUVE D ASCQ

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

Sommaire

Bilan - Actif.....	3
Bilan - Passif.....	4
Compte de résultat.....	5
Compte de résultat (suite).....	6
ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS.....	7
Faits caractéristiques.....	8
Evènements principaux de l'exercice.....	8
Evènements postérieurs à la clôture.....	8
Règles et méthodes comptables.....	9
NOTES SUR LE BILAN.....	15
Immobilisations - Augmentations.....	15
Immobilisations - Diminutions.....	16
Amortissements - Détail.....	17
Amortissements dérogatoire.....	18
Liste des filiales et participations.....	19
Etat des échéances des créances et des dettes.....	20
Etat des Capitaux Propres.....	22
Charges constatées d'avance.....	23
Produits constatés d'avance.....	24
Charges à payer.....	25
Produits à recevoir.....	25
Provisions inscrites au Bilan.....	26
Engagements pris en matière de retraite.....	28
NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT.....	29
Analyse du Résultat Exploitation.....	29
Ventilation du Chiffre d'affaires.....	30
Analyse du Résultat Financier.....	31
Analyse du Résultat Exceptionnel.....	32
Rémunérations allouées aux membres des organes de direction.....	33
Effectifs.....	33
Impôt sur les bénéfices.....	33
Fiscalité différée.....	34
NOTES COMPLEMENTAIRES.....	35
Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes.....	35
Engagements hors bilan donnés.....	35
Bilan - Actif 2024.....	36
Bilan - Passif 2024.....	37
Compte de Résultat 2024.....	38
Compte de Résultat 2024 (suite).....	39

Bilan actif

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0,0		0,0	0,0
Frais d'établissement (II)	0,0	0,0	0,0	0,0
Frais de développement	0,0	0,0	0,0	0,0
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	0,2	0,0	0,2	0,2
Fonds commercial	1 640,3	1 624,9	15,4	15,5
Autres immobilisations incorporelles	85,5	85,4	0,1	2,0
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	21,3	0,0	21,3	0,0
TOTAL immobilisations incorporelles	1 747,3	1 710,3	36,9	17,7
Terrains	568,2	22,9	545,3	666,1
Constructions	3 409,4	2 829,1	580,3	660,6
Installations techniques, matériel et outillage industriels	526,3	435,1	91,2	101,8
Autres immobilisations corporelles	229,7	208,4	21,3	20,2
	176,5	1,3	175,2	160,3
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles	4 910,0	3 496,8	1 413,2	1 609,0
Participations	247,8	10,5	237,3	94,5
Créances rattachées à des participations	0,0	0,0	0,0	0,0
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres titres immobilisés	0,2	0,0	0,1	0,1
Prêts	9,9	0,2	9,6	30,5
Autres immobilisations financières	4,8	0,4	4,3	4,8
TOTAL immobilisations financières (1)	262,6	11,2	251,4	129,9
Total Actif Immobilisé (III)	6 919,9	5 218,4	1 701,6	1 756,6
Matières premières, approvisionnements	1,5	0,0	1,5	1,5
En cours de production	0,0	0,0	0,0	0,0
Produits intermédiaires et finis	0,0	0,0	0,0	0,0
Marchandises	962,8	29,6	933,2	977,9
TOTAL Stock	964,4	29,6	934,8	979,4
Avances et acomptes versés sur commandes	20,4	0,0	20,4	2,0
Créances clients et comptes rattachés	304,9	21,9	282,9	147,6
Autres créances	724,9	57,7	667,2	803,0
Charges constatées d'avance	21,8	0,0	21,8	23,1
Capital souscrit et appelé, non versé	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL Créances (2)	1 051,6	79,6	972,0	973,8
Actions propres	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres Titres	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Valeurs mobilières de placement	0,0	0,0	0,0	0,0
Instruments financiers à terme et jetons détenus	0,0	0,0	0,0	0,0
Disponibilités	90,2	0,0	90,2	91,4
Total Actif Circulant (IV)	2 126,5	109,2	2 017,3	2 046,5
Frais d'émission d'emprunt (V)	0,0		0,0	0,0
Primes de remboursement des emprunts (VI)	0,0		0,0	0,0
Ecart de conversion actif et différences d'évaluation (VII)	0,0		0,0	0,0
Total Général (I à VII)	9 046,4	5 327,6	3 718,9	3 803,1

(1) à moins d'un an

0

(2) à moins d'un an

972,0

Bilan passif

BILAN-PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
Capital dont versé : 446,0	446,0	446,0
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	0,0	0,0
Ecart de réévaluation dont écart d'équivalence 0	0,0	0,0
Réserve légale	5,7	5,7
Réserves statutaires ou contractuelles	0,0	0,0
Réserves réglementées dont réserve des prov. fluctuation des cours : 0	0,0	0,0
Autres réserves dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes : 0	0,0	0,0
TOTAL Réserves	5,7	5,7
Report à nouveau	-371,5	-2,2
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	-33,0	-369,3
Subventions d'investissement	1,1	1,1
Provisions réglementées	259,8	227,3
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	308,0	308,6
Fonds non remboursables	0,0	0,0
Avances conditionnées	0,0	0,0
Droit du concédant	0,0	0,0
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)	0,0	0,0
Provisions pour risques	34,9	152,2
Provisions pour charges	140,9	85,3
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)	175,8	237,5
Emprunts obligataires convertibles	0,0	0,0
Autres emprunts obligataires	0,0	0,0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0,9	1,1
Emprunts et dettes financières divers dont emprunts participatifs : 0	240,8	245,9
Instruments financiers à terme	0,0	0,0
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	65,3	24,3
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 753,7	1 882,7
Dettes fiscales et sociales	400,1	428,6
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	53,5	47,9
Autres dettes	704,0	609,6
Produits constatés d'avance	16,8	16,9
TOTAL DETTES (IV) (1)	3 235,0	3 257,0
Ecart de conversion passif et différences d'évaluation (V)	0,0	0,0
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)	3 718,9	3 803,1

(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes)

2 994,2

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT		Exercice N	Exercice N-1
Ventes de marchandises		11 672,9	11 966,5
Production vendue		1 952,4	1 622,1
Montant net du chiffre d'affaires		13 625,4	13 588,5
Production stockée		0,0	0,0
Production immobilisée		0,0	0,0
Subventions		11,3	9,3
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		179,0	94,1
Produits de cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles		28,5	0,0
Autres produits		16,9	9,5
Total des produits d'exploitation (I)		13 861,2	13 701,5
Achats de marchandises (y compris droits de douane)		9 849,7	9 936,2
Variation de stock (marchandises)		41,7	-12,4
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)		914,4	716,5
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)		0,0	0,2
Autres achats et charges externes (1)		1 382,5	1 396,2
Impôts, taxes et versements assimilés		182,2	180,7
Salaires		1 087,6	1 066,5
Cotisations sociales		328,3	352,5
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	sur Dotations aux amortissements	146,2	171,4
	immobilisations Dotations aux dépréciations	11,7	0,0
	Sur actif circulant : dotations et dépréciations	41,5	51,0
Dotations aux provisions		69,4	31,1
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		42,4	0,0
Autres charges		58,5	53,9
Total des charges d'exploitation (II)		14 156,0	13 943,7
RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		-294,9	-242,3
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)		0,0	0,0
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)		4,4	0,2
Produits financiers de participations (2)		22,2	85,3
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (2)		0,0	0,0
Autres intérêts et produits assimilés (2)		2,2	6,5
Reprises sur dépréciations et provisions		0,7	0,0
Différences positives de change		0,0	0,0
Produits de cessions d'immobilisations financières		285,5	0,0
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		0,0	0,0
Total des produits financiers (V)		310,8	91,7
Dotations financières aux amortissements et provisions		0,0	0,0
Intérêts et charges assimilées (3)		33,8	67,2
Différences négatives de change		0,0	0,0
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		285,6	0,0
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		0,0	0,0
Total des charges financières (VI)		319,3	67,2
RESULTAT FINANCIER (V-VI)		-8,6	24,5
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)		-307,8	-217,9

(1) Y compris redevance de crédit-bail mobilier et immobilier

(2) Dont produits concernant les entreprises liées pour 24.6M€

(3) Dont intérêts concernant les entreprises liées pour 33.7M€

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels (VII)	554,9	131,5
Charges exceptionnelles (VIII)	284,4	285,2
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	270,5	-153,7
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	0,5	3,8
Impôts sur les bénéfices (X)	-4,8	-6,2
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	14 726,8	13 924,7
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	14 759,8	14 294,0
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	-33,0	-369,3

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

AUCHAN HYPERMARCHÉ

Société par actions simplifiée

200 RUE DE LA RECHERCHE 59650 VILLENEUVE D ASCQ

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

Faits caractéristiques

Les informations ci-après constituent l'annexe au Bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025 dont le total est 3 718 878 380,06 € et le résultat s'élève à -33 031 686,82 €

L'activité principale est la distribution de produits alimentaires et non alimentaires en hypermarchés, en drives et en piétons via son propre réseau de magasins et ses franchisés.

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025
Ils sont établis en millions d'euros.

La société exploite 115 hypermarchés.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Evènements principaux de l'exercice

La société a cédé le magasin de Woippy.

Fin décembre, la société a cédé du foncier à la société Nhood dans le cadre de son programme de réduction de surface notamment.

En date du 18 décembre, la société a apporté le foncier de 8 magasins à Auchan Giverny France.

Le Plan de Sauvegarde de l'Emploi s'est poursuivi. La provision est de 33M€ au 31 décembre 2025.

En date du 01 novembre, la société a cédé le fond de commerce et les murs de l'Hypermarché d'Epinay à Leclerc et a fermé son site situé à Bar Le Duc.

Evènements postérieurs à la clôture

Le plan de sauvegarde de l'emploi engagé sur le périmètre Auchan Retail France a été formellement validé par la direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités (DREETS) le 29 avril 2025. Cette décision permettant ainsi son entrée en phase d'exécution.

Le 23 septembre 2025, le Tribunal administratif de Lille a annulé la décision administrative de la DREETS relative au plan de sauvegarde de l'emploi, jugement pour lequel Auchan Retail a décidé de faire appel.

L'affaire a été rejugée par la Cour administrative d'appel de Douai qui a rendu un arrêt le 7 janvier 2026, confirmant l'annulation de la décision de la DREETS prononcée par le jugement du Tribunal administratif de Lille. Auchan Retail France a décidé de se pourvoir devant le Conseil d'État pour obtenir l'annulation de cet arrêt.

Toutefois, cela ne remet pas en cause, ni n'annule, le projet de réorganisation, la procédure de licenciement pour motif économique, les licenciements économiques notifiés, le plan de sauvegarde de l'emploi, ce dernier restant valide et applicable dans l'ensemble de ses dispositions.

Règles et méthodes comptables

Changement de méthodes comptables

PCG 122-1 à 122-2, 831-2 et 831-3

Le règlement ANC n° 2022-06, homologué le 30 décembre 2023, modifie le Plan comptable général et s'applique aux exercices ouverts à partir du 1er janvier 2025. Notamment, il modifie la définition du résultat exceptionnel, supprime la technique des transferts de charges et modifie les modèles d'états financiers. Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025 sont établis et présentés conformément aux dispositions de ce règlement. Sur les incidences du nouveau règlement sur les principaux postes de 2025, voir ci-après 1.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ne sont pas retraités rétrospectivement des nouvelles règles.

En revanche, des reclassements et des regroupements ont été opérés dans la colonne comparative "31-12-2024", entre des lignes de bilan ou du compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers, voir ci-après 2.

1. Incidences du changement de méthodes comptables sur les principaux de l'exercice 2025

a. Impacts de la nouvelle définition du résultat exceptionnel sur l'exercice 2025

A compter du 1er janvier 2025, conformément à l'article 513-5 du Plan comptable général, le résultat exceptionnel comprend :

- les produits et charges directement liés à un événement majeur et inhabituel et qui n'auraient pas été constatés en l'absence de cet événement ;
- les écritures comptables d'origine exclusivement fiscale, telles que les amortissements dérogatoires ;
- les changements de méthode comptable comptabilisés en résultat, lorsque leur traitement en capitaux propres est exclu en raison de dispositions fiscales ;
- les corrections d'erreurs, à l'exception de celles qui concernent des écritures initialement imputées directement sur les capitaux propres

Ce changement entraîne le classement en résultat courant d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées par nature en résultat exceptionnel. Les principales incidences sont détaillées ci-après :

- Cessions et mises au rebut d'immobilisations incorporelles et corporelles

Au 31 décembre 2025, les cessions et mises au rebut d'immobilisations incorporelles et corporelles, lorsqu'elles ne sont pas directement liées à un événement majeur et inhabituel, sont comptabilisées dans le résultat d'exploitation. Les produits de ces cessions figurent au poste "Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles" pour 21,3M€ et les valeurs nettes comptables des immobilisations au poste "Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées" pour 16,8M€.

Au 31 décembre 2024, les cessions et mises au rebut d'immobilisations sont enregistrées dans le résultat exceptionnel. Les produits de cession figurent en "Produits exceptionnels" pour 131,4M€ et les valeurs nettes comptables des immobilisations en "Charges exceptionnelles" pour 285,1M€.

- Amendes et pénalités

Au 31 décembre 2025, les amendes et pénalités, n'ayant pas de lien direct avec un événement majeur et inhabituel, sont comptabilisées dans le résultat d'exploitation, au poste "Autres charges" pour 0,5M€.

Au 31 décembre 2024, elles figurent en "Charges exceptionnelles" pour 0,8M€.

b. Impacts de la suppression de la technique des transferts de charges sur l'exercice 2025

La suppression de la technique des transferts de charges entraîne le classement d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées dans le poste "Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions et transferts de charges", dans d'autres postes de charges ou de produits. Les principales incidences sont détaillées ci-après .

Au 31 décembre 2024, les "transferts de charges" inscrits parmi les produits d'exploitation s'élèvent à 12M€.

Ce montant comprend :

- 1,4M€ liés à des indemnités d'assurance,
- 10,6M€ liés à des charges de personnel.

Au 31 décembre 2025, les indemnités d'assurance sont inscrites dans le poste "Autres charges externes" pour un montant 0.6M€ et les charges liées au personnel dans le poste "Cotisations sociales" pour un montant de 9.3M€.

2. Présentation de la colonne comparative (exercice 2024)

Des reclassements et des regroupements ont été opérés dans la colonne comparative "31-12-2024", entre des lignes du bilan ou de compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers.

Dans la colonne comparative :

- les immobilisations incorporelles en cours sont regroupées avec les avances et acomptes ;
- les provisions, qui étaient présentées sur une seule ligne, sont désagrégées en distinguant les provisions pour risques et les provisions pour charges ;
- la ligne « Charges constatées d'avance » est remontée entre la rubrique des « Créances » et celle des « Valeurs mobilières de placement » ;
- les transferts de charges d'exploitation sont présentés dans le poste « Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions » ;
- les charges et produits exceptionnels sont regroupés sur les deux lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».

3. Bilan et compte de résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2024 arrêtés et publiés

Les comptes annuels sont établis conformément aux prescriptions du règlement ANC n°2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatifs au Plan Comptable Général en tenant compte de ses règlements modificatifs lorsque ces derniers sont applicables à l'entité.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production. Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, ainsi que tous les coûts directement attribuables à l'acquisition des actifs concernés.

Les autres frais d'acquisition (droits de mutation...) et les intérêts sont comptabilisés directement en charges.

Les dépenses courantes de réparation et de maintenance sont enregistrées dans les charges de l'exercice au cours duquel elles sont supportées.

Du fait des opérations (apports et scissions) de l'exercice 1997, des droits de jouissance des contrats de crédit-bail ont été évalués et des droits au bail à construction reconnus en comptabilité.

Les fonds commerciaux ne bénéficient pas d'une protection juridique.

Les solutions informatiques acquises et les solutions développées en interne sont immobilisées et amorties sur leur durée d'utilité estimée à trois ans, lorsque les critères d'activation sont atteints, l'activation étant obligatoire.

Par exception, sont amorties sur cinq ans les solutions type ERP, très structurante pour le métier et dont l'architecture fonctionnelle et technique a une durée probable d'utilité plus longue.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, ainsi que tous les coûts directement attribuables à l'acquisition des actifs concernés.

Les autres frais d'acquisition (droits de mutation...) et les intérêts d'emprunt sont comptabilisés directement en charges.

En application de l'approche par composants, l'entreprise utilise des durées d'amortissement différenciées pour chacun des composants significatifs d'un même actif immobilisé dès lors que l'un de ces composants a une durée d'utilisation différente de l'immobilisation principale à laquelle il se rapporte.

Les coûts d'entretien et de réparation sont comptabilisés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus. Les dépenses ultérieures relatives au remplacement ou au renouvellement d'un composant sont comptabilisées comme un actif distinct venant en remplacement de l'actif renouvelé.

L'amortissement est calculé en fonction du rythme de consommation des avantages économiques attendus à l'actif.

Les terrains et les immobilisations en cours ne sont pas amortis.

En complément, un amortissement dérogatoire, classé au bilan en provisions réglementées, est constaté lorsque les durées d'amortissement fiscalement admises sont inférieures aux durées d'utilisation comptables ou par application de la méthode de l'amortissement dégressif.

Dépréciations des immobilisations

Lorsqu'une immobilisation est destinée à être vendue, ou lorsqu'elle n'a plus de potentiel, elle est testée à son seul niveau. Dans ce cas, lorsque sa valeur nette comptable est supérieure à sa valeur actuelle estimée sur la base de la valeur vénale par référence aux prix de marché, la valeur d'usage étant considérée comme nulle, la valeur nette comptable de l'immobilisation est immédiatement dépréciée pour la ramener à sa valeur actuelle.

Dans les autres cas, les immobilisations corporelles et incorporelles sont regroupées pour être testées. Le groupe d'actifs au niveau duquel est réalisé le test de dépréciation est déterminé en fonction du mode de gestion et de suivi des activités de l'entreprise, à savoir au niveau de chaque secteur d'activité.

Les plus petits groupes d'actifs identifiés par la société, générant des flux de trésoreries sont les magasins.

Les groupes d'actifs auxquels est affecté un fonds commercial non amorti sont testés au moins une fois par an.

Les autres groupes d'actifs ne sont testés que s'il existe un indice de perte de valeur à la clôture.

Lorsque la valeur actuelle (valeur la plus élevée entre la valeur d'usage et la valeur vénale) du groupe d'actifs est inférieure à sa valeur nette comptable, une dépréciation est constatée.

La reprise éventuelle de la dépréciation est examinée à chaque date de clôture.

Pour les groupes d'actifs destinés à être conservés et utilisés, la valeur actuelle est le plus souvent déterminée sur la base de la valeur d'usage, celle-ci correspondant à la valeur des avantages économiques futurs attendus de son utilisation et de sa sortie. Elle est égale :

- à la somme des flux de trésorerie futurs actualisés déterminés dans le cadre des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelles retenues par la direction
- à laquelle s'ajoute une valeur terminale calculée par application d'un taux de croissance attendu des activités considérées à un flux normatif égal à la dernière année de la période d'extrapolation.

Le taux d'actualisation reflète les risques spécifiques à l'actif. Il ne reflète pas les risques et avantages déjà pris en compte dans les estimations de flux de trésorerie.

Lorsque la valeur d'usage est inférieure à la valeur nette comptable, la valeur actuelle est déterminée sur la base de la valeur vénale, si celle-ci lui est supérieure. La valeur vénale est appréciée par référence au prix de marché.

Participations et autres titres immobilisés

Titres de participations et créances rattachées :

Les titres de participation sont comptabilisés à leur coût d'acquisition, y compris les frais d'acquisition (droits de mutation, honoraires...). Les frais d'acquisition font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans. A toute autre date que leur date d'entrée, les titres de participation sont évalués à leur valeur d'utilité, laquelle est déterminée par référence à la quote-part des capitaux propres détenue, à l'actif net comptable corrigé, à sa valeur de rendement et aux perspectives de rentabilité.

Lorsque la valeur comptable d'une participation est inférieure à sa valeur d'utilité, une provision pour dépréciation est constituée.

Autres immobilisations financières (le cas échéant) :

Figurent essentiellement dans ce poste les dépôts et cautionnement versés lors de la signature des baux des locaux loués pour les magasins.

Valeurs mobilières de placement

Néant

Stocks

Le coût de revient des stocks de marchandises correspond au dernier prix d'achat, y compris les conditions obtenues à l'achat de la part des fournisseurs (ristournes et coopérations commerciales) majoré des frais accessoires, méthode adaptée à la rotation rapide des stocks et qui ne génère pas d'écart significatif avec la méthode du coût moyen unitaire pondéré.

Les frais accessoires incluent les frais de manutention et de stockage en entrepôts directement imputables à l'acquisition des produits ainsi que les frais de transport jusqu'à l'entrée des produits dans les magasins.

Les stocks sont dépréciés si leur valeur probable de réalisation est inférieure à leur coût de revient.

Créances et dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances sont dépréciées par voie de provision afin de tenir compte d'un risque d'impayé auquel elles sont susceptibles de donner lieu.

Le risque d'impayés est apprécié individuellement pour les clients les plus importants (activité ventes en gros). Les créances des autres clients font l'objet d'une dépréciation estimée selon une approche statistique prenant en compte l'ancienneté des créances et un taux de non-recouvrement historique.

Les créances exprimées en devises sont valorisées sur la base du taux de change en vigueur à la clôture.

Disponibilités

Les disponibilités comprennent les espèces ou valeurs assimilables en banque et en caisse.

Les disponibilités sont évaluées à leur valeur nominale.

Provisions réglementées

Les provisions réglementées figurant au bilan représentent la différence entre les amortissements fiscaux et les amortissements pour dépréciation calculés suivant les modalités énoncées ci-avant.

La contrepartie des provisions réglementées est comptabilisée en charges exceptionnelles, au poste "Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions".

Opérations en devises

Les charges et les produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur à la clôture de l'exercice.

Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risque.

Provisions pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est comptabilisée lorsque la société a une obligation juridique ou implicite à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé, dont le montant peut être estimé de manière suffisamment fiable et dont il est probable que l'extinction se traduira par une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente attendue.

Provisions pour litiges

Les provisions sont comptabilisées lorsqu'à la date de clôture, il existe une obligation actuelle d'ordre légal, réglementaire contractuel, voire implicite qui résulte d'un fait générateur passé dont le montant peut être estimé de manière fiable et dont il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation sans contrepartie au moins équivalente attendue.

Ces provisions sont estimées selon leur nature en tenant compte des hypothèses les plus probables.

Provisions pour garantie données aux clients

Les coûts prévisibles relatifs à la garantie accordée aux clients sont provisionnés lors de la vente.

La provision est calculée sur la base d'un taux de panne calculé et du coût moyen estimé des interventions des services après-vente, et tient compte de l'évolution des ventes de produits sous garantie.

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires comprend principalement les ventes de marchandises et les ventes de services aux clients ainsi que les prestations fournisseurs.

Frais de pré-ouverture

Les frais de pré-ouverture de magasins sont pris en charges au fur et à mesure où ils sont encourus par la société.

Notion de résultat exceptionnel

Selon l'article 513-5 nouveau du PCG, sont comptabilisés en résultat exceptionnel les produits et les charges directement liés à un événement majeur et inhabituel.

Le résultat exceptionnel comprend :

- les produits et charges directement liés à un événement majeur et inhabituel et qui n'auraient pas été

constatés en l'absence de cet événement ;

- les écritures comptables d'origine exclusivement fiscale, telles que les amortissements dérogatoires ;

- les changements de méthode comptable comptabilisés en résultat, lorsque leur traitement en capitaux propres est exclu en raison de dispositions fiscales ;

- les corrections d'erreurs, à l'exception de celles qui concernent des écritures initialement imputées directement sur les capitaux propres.

Impôt sur les bénéfices

La société est intégrée fiscalement. La société mère ELO S.A., en tant que seule redevable de l'impôt, comptabilise la dette d'impôt vis-à-vis du Trésor Public. Les filiales membres de l'intégration fiscale déterminent et comptabilisent

leur charge d'impôt comme si elles étaient imposées séparément, et inscrivent en compte courant leur dette d'impôt envers la société mère. Les économies d'impôt provenant des sociétés déficitaires sont constatées en résultat par la société tête de groupe de l'intégration fiscale, ELO S.A.

Les crédits d'impôt générés par la société sont restituables à la société si le groupe n'a pas pu les imputer sur le résultat d'ensemble.

Informations sur l'entité qui établit les états financiers consolidés

Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité fiscale	Nom : ELO SA
	Siège : 200 rue de la Recherche
	59650 VILLENEUVE D'ASCQ
	N° d'identification : 476 180 625 00479
Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus petit d'entités compris dans l'ensemble d'entités visé ci-dessus dont l'entité fait partie en tant qu'entité fiscale	Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues :
	Nom : ELO SA
	Siège : 200 rue de la Recherche
	59650 VILLENEUVE D'ASCQ
	N° d'identification : 476 180 625 00479
	Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues :

Éléments constitutifs du fonds commercial

Le fonds commercial se décompose de la manière suivante :

	Valeur brute
Droit au bail	66,6
Éléments achetés ou reçus en apport	1573,6
TOTAL	1640,2

Le fonds de commerce inscrit chez Auchan Hypermarché trouve pour l'essentiel son origine dans l'apport en 1997 des hypermarchés anciennement exploités par Docks de France.

Transactions avec les parties liées

Sur l'exercice, la société n'a conclu, avec des parties liées, que des transactions aux conditions de marché telles que définies dans l'article R. 123-199-1 du code de commerce.

NOTES SUR LE BILAN

Immobilisations - Augmentations

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations				
			Virements poste à poste	Virements provenant de l'actif circulant	Entrées : Acquisitions	Entrées : Apports - Fusion	Entrées : Créations
	Fond commercial	1 575,8					
	Autres immobilisations incorporelles	169,2			0,0		
	Terrains	693,6			0,0		
Constructions	Sur sol propre	1 262,4			24,6		
	Sur sol d'autrui	89,3			1,3		
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	2 224,9			63,7		
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	534,1			28,3		
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	108,3			4,5		
	Matériel de transport	0,1			0,0		
	Matériel de bureau et mobilier informatique	118,0			11,3		
	Emballages récupérables et divers	0,0			0,0		
	Immobilisations corporelles en cours	86,9			89,1		
	Avances et acomptes	74,7			25,4		
TOTAL (III)		5 361,4			248,1		
	Participations évaluées par mise en équivalence	0,0			0,0		
	Participations	105,0			142,8		
	Autres titres immobilisés	0,2			0,0		
	Prêts	30,7			30,2		
	Autres immobilisations financières	5,2			0,2		
TOTAL (IV)		141,1			173,2		
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)		7 078,3			562,2		

Immobilisations - Diminutions

Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions					Valeur brute à la fin de l'exercice
		Virement poste à poste	Virements à destination de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mise hors service	
Fond commercial		0,0		2,2			1 573,6
Autres immobilisations incorporelles						16,8	152,4
Terrains				125,4			568,2
Constructions	Sur sol propre	115,9		230,8			1 172,2
	Sur sol d'autrui	1,9		0,1			92,3
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-115,9		25,3		2,5	2 144,9
Installations techniques, matériel et outillage industriels		-1,2		3,4		31,5	526,3
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	-2,6		0,2		0,0	110,0
	Matériel de transport						0,1
	Matériel de bureau et mobilier informatique	1,8		0,4		11,2	119,6
	Emballages récupérables et divers			0,0			0,0
Immobilisations corporelles en cours				84,3			91,7
Avances et acomptes				15,3			84,8
TOTAL (III)		0,0		487,4		61,9	6 636,0
Participations évaluées par mise en équivalence							0,0
Participations							247,8
Autres titres immobilisés							0,2
Prêts				51,1			9,9
Autres immobilisations financières				0,6			4,8
TOTAL (IV)				51,7			262,6
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)		219,2		501,5			6 919,9

Amortissements - Détail

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE				Ventilation des augmentations			
Immobilisations amortissables		Durée d'utilisation ou taux d'amortissement	Mode d'amortissement	Début d'exercice	Complément liés à une réévaluation	Sur éléments amortis selon mode linéaire	Sur éléments amortis selon un autre mode	Dotations exceptionnelles	
Fonds commercial		20 ans	Linéaire						
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		3 ans	Linéaire	1 727,2		2,1			
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (I)				1 727,2		2,1			
Terrains		Non amortissable							
Constructions	Sur sol propre	6 ans et 8 mois à 30 ans	Linéaire	848,6		31,9			
	Sur sol d'autrui	6 ans et 8 mois à 30 ans	Linéaire	66,5		2,0			
	Installations générales, agencements	5 à 20 ans	Linéaire	1 951,8		64,1			
Installations techniques, matériels et outillages		4 à 8 ans	Linéaire	427,9		38,5			
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	6 ans et 8 mois à 8 ans	Linéaire	98,3		2,8			
	Matériel de transport	4 ans	Linéaire	0,1		0,0			
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	3 à 5 ans	Linéaire	106,8		11,4			
	Emballages récupérables et divers			0,0		0,0			
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (II)				3 500,1		150,7			
TOTAL GENERAL (I + II)				5 227,3		152,7			

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE		Ventilation des diminutions			
Immobilisations amortissables		Eléments transférés à l'actif circulant	Eléments cédés	Eléments mis hors service	Fin de l'exercice		
Fonds commercial							
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0,0	2,2	16,8	1 710,2		
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (I)		0,0	2,2	16,8	1 710,2		
Terrains					0,0		
Constructions	Sur sol propre	79,7	158,8		801,5		
	Sur sol d'autrui	1,6	0,1		69,9		
	Installations générales, agencements	-80,2	25,8		1 910,0		
Installations techniques, matériels et outillages		-1,2	34,6		430,8		
Autres immobilisations :	Installations générales, agencements divers	-1,8	0,2		99,2		
	Matériel de transport				0,1		
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	1,8	11,5		108,5		
	Emballages récupérables et divers				0,0		
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (II)		0,0	230,9	0,0	3 419,9		
TOTAL GENERAL (I + II)		0,0	233,1	16,8	5 130,1		

Amortissements dérogatoires

Cadre C	VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES						
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	
Fonds comm.	0,0			0,1			-0,0
Autres immos incorp.							
TOTAL I	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	-0,0
Terrains							0,0
Const. sol propre	8,5			11,8			-3,3
Const. sol d'autrui	0,5			2,2			-1,6
Inst. gales, agenc. et am. des constructions	1,4			4,1	8,4		-11,1
Inst. techniques mat. et outillage	0,2			4,7	3,1		-7,6
Inst. gales, agenc, am. divers	0,1			0,1	0,3		-0,3
Matériel de transport							0,0
Mat. bureau et inform. mobilier	0,1	0,0		0,0	0,0		0,1
Emballages récup. et divers							0,0
TOTAL II	10,9	0,0	0,0	23,0	11,7	0,0	-23,9
Acquis. de titres							
TOTAL GENERAL	10,9	0,0	0,0	23,1	11,7	0,0	-23,9
Cadre C				Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

Informations sur les Dépréciations

Tableau des immobilisations - Cadre général				
Situations et mouvements	Montant brut à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Montant brut à la clôture de l'exercice
Rubriques				
Immobilisations incorporelles	0,1	0,0	0,0	0,1
Immobilisations corporelles	83,2	5,1	11,4	76,9
Immobilisations financières	11,2	0,0	0,0	11,2
TOTAL	94,5	5,1	11,4	88,2

Liste des filiales et participations									
(en M€)									
Filiales et participations	Capitaux propres	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
			Brute	Nette					
I. RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LES FILIALES (+50% du capital détenu par la société)									
1. Renseignements détaillé pour chaque filiale (1)			0,0						
GIE CENTRALE DE SERVICES	0,00	64.66%	0,00	0,00			1,00	-2,60	0,00
AUCHAN ENERGIES	2,50	100%	5,20	5,20			2132,10	1,60	3,70
AUCHAN CARBURANT	51,10	100%	46,70	46,70			1337,10	28,40	17,70
AUCHAN RETAIL AGRO	25,60	100%	40,80	40,80			1553,80	2,80	0,80
SOMARVRAC (3)	-15,20	100%	10,50	0,00			0,00	0,80	0,00
AUCHAN GIVERNY LUXEMBOURG 1	142,86	100%	142,80	142,80			0,00	0,00	0,00
2. Renseignements globaux pour les filiales non reprises au 1.									
Autres	0,0	70,98%	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
A. Total des filiales	1223,86		246,00	235,50			5024,00	31,00	22,20
II. RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LES PARTICIPATIONS (10 à 50% du capital détenu par la société)									
1. Renseignements détaillé pour chaque participation (1)									
III&co	52,8	20.25%	1,7	1,7			37,2	11,9	0,0
SCI Osny Drive	0,20	50%	0,1	0,1			0,00	0,00	0,00
2. Renseignements globaux pour les filiales non reprises au 1.									
B. Total des participations	52,79		1,7	1,7			37,20	11,90	0,00
C. Total des filiales et des participations (A+B)	1276,65		247,70	237,2			5061,20	42,90	22,20
(1) Dont la valeur d'inventaire excède 1% du capital de la société astreinte à la publication									

Etat des échéances des créances et des dettes

Cadre A		Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations						
Prêts				9,9	9,6	0,2
Autres immos financières				4,8	0,0	4,8
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE				14,7	9,6	5,0
Clients douteux ou litigieux				27,8	27,8	
Autres créances clients				277,1	277,1	
Créances représentatives de titres prêtés				0,0	0,0	
Personnel et comptes rattachés				5,7	5,7	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				0,0	0,0	
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices			0,0	0,0	
	Taxe sur la valeur ajoutée			83,0	83,0	
	Autres impôts			9,6	9,6	
	Etat - divers			0,6	0,6	
Groupes et associés				46,4	46,4	
Débiteurs divers				580,0	580,0	
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT				1 030,2	1 030,2	
Charges constatées d'avance				21,8	21,8	
TOTAL DES CREANCES				1 066,6	1 061,6	5,0
Prêts accordés en cours d'exercice						
Remboursements obtenus en cours d'exercice						
Prêts et avances consentis aux associés						
Cadre B	Etat des dettes		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles						
Autres emprunts obligataires						
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine			0,0	0,0		
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine			0,9	0,0	0,0	0,9
Emprunts et dettes financières divers			240,8	0,8	240,0	0,0
Fournisseurs et comptes rattachés			1 753,7	1 753,7		
Personnel et comptes rattachés			149,9	149,9		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			96,6	96,6		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices					
	Taxe sur la valeur ajoutée		103,7	103,7		
	Obligations cautionnées					
	Autres impôts		49,9	49,9		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			53,5	53,5		
Groupes et associés			501,0	501,0		
Autres dettes			268,2	268,2		
Dette représentative de titres empruntés						
Produits constatés d'avance			16,8	16,8		
TOTAL DES DETTES			3 235,0	2 994,2	240,0	0,9
Emprunts souscrits en cours d'exercice			260,0	Emprunts auprès des associés personnes physiques		
Emprunts remboursés en cours d'exercice			260,0			

La ligne Emprunts et dettes financières enregistre la dette structurelle souscrite auprès d'Auchan Retail France.
L'emprunt de 260M€ est remboursé par compte-courant.

Etat des Capitaux Propres

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2025	Valeur nominale
Actions ordinaires	41 293 575			41 293 575	10,80
Actions amorties					
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)					
Actions préférentielles					
Parts sociales					
Certificats d'investissement					
Total	41 293 575	0		41 293 575	

Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	446,0						446,0
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...							
Ecart de réévaluation							
Réserve légale	5,7						5,7
Réserves statutaires ou contractuelles							
Réserves réglementées							
Autres réserves	0,0						0,0
Report à nouveau	-2,2				-369,3		-371,5
Résultat de l'exercice	-369,3	-33,0			369,3		-33,0
Subventions d'investissement	1,1		0,0				1,1
Provisions réglementées	227,3	99,2	66,7				259,8
TOTAL CAPITAUX PROPRES	308,6	66,1	66,7		0,0		308,0

Charges constatées d'avance

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Dépenses d'énergie	14,0		
Charges financières		0,2	
Autres charges diverses	0,7		
Assurances	0,1		
Loyers	2,1		
Charges locatives	4,7		
Droits et taxes	0,0		
TOTAL	21,6	0,2	

Produits constatés d'avance

Produits constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Loyers - Droit d'entrée	1,3		
Programme Fidélité	15,5		
TOTAL	16,8		

Charges à payer

Charges à payer	Montant
Emprunts	0,3
Factures non parvenues - Fournisseurs immobilisations	51,7
Organismes sociaux	36,6
Provision congés payés	84,2
Personnel - Autres charges à payer	64,5
Personnel - Formation continue	0,0
Factures non parvenues - Achats marchandises	314,1
Factures non parvenues - Frais généraux	198,2
Provision pour participation	0,5
RRR à accorder	0,3
Divers - Charges à payer	8,7
Total	759,1

Produits à recevoir

	Montant
Divers - Produits à recevoir	5,2
Client - Factures à établir	33,6
RRR à obtenir	58,1
Etat - Produits à recevoir	0,0
Total	96,8

Provisions inscrites au Bilan

1) Informations sur les Provisions

Nature des provisions	Montant à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice		Montant à la clôture de l'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
<u>Provisions pour litige :</u>					
- Personnel	7,7	3,1	1,8	1,4	7,6
- Fournisseurs	2,1	0,5	1,1	0,4	1,0
- Divers	7,0	2,1	4,2	0,4	4,5
<u>Provisions pour garanties données aux clients :</u>	4,4	3,8	4,4		3,8
<u>Provisions pour amendes et pénalités :</u>	0,3	2,7		0,1	2,9
<u>Autres prov. pour risques :</u>					
- SNN Somarvac	15,2			0,7	14,4
- Plan Cash France	0,0	0,5			0,5
- Divers	0,6		0,1	0,3	0,2
Total Provisions pour Risques	37,3	12,7	11,7	3,3	34,9
<u>Provisions pour pensions et obligations similaires :</u>					
- Indemnités départ en retraite	69,1	15,9			84,9
<u>Autres prov. pour charges :</u>					
- Primes de progrès et forfait social	9,2	15,5	9,2		15,5
- PSE Hestia	115,0	24,8	105,7		34,1
- Médaille du travail	7,0	0,6	1,3		6,4
Total Provisions pour Charges	200,2	56,8	116,1	0,0	140,9
TOTAL	237,5	69,4	127,8	3,3	175,8

2) Précisions sur les stocks et en cours

Stocks et en cours		
Postes	Exercice N	Exercice N-1
Matières premières et autres approvisionnements	1,5	1,5
En cours de production		
Produits finis		
Marchandises	962,8	1 004,5
TOTAL	964,4	1 006,1

Dépréciation des stocks et en cours			
Postes	Exercice N	Exercice N-1	Méthode utilisée pour le calcul de la dépréciation
Matières premières et autres approvisionnements			
En cours de production			
Produits finis			
Marchandises	29,6	26,7	Marges négatives
TOTAL	29,6	26,7	

3) Etat des échéances des créances à la clôture de l'exercice

Etat des échéances des créances à la clôture de l'exercice			
Créances	Montant brut	Echéance à un an au plus	Echéance à plus d'un an
Créances de l'actif immobilisé	14,7	14,4	0,2
Créances de l'actif circulant	1 027,8	1 027,8	
Charges constatées d'avance	21,8	21,8	
TOTAL	1 064,3	1 064,0	0,2

Engagements pris en matière de retraite

Les engagements, dont les droits sont calculés selon la recommandation ANC 2013-02 amendée en novembre 2021, sont comptabilisés selon la méthode dite du corridor qui :

- permet de ne pas enregistrer les pertes et les gains actuariels qui n'excèdent pas 10% de la valeur la plus élevée, en début d'exercice entre le montant de l'engagement et la juste valeur des actifs du régime
- impose d'enregistrer en résultat l'éventuel excédent, de manière étalée sur la durée d'activité moyenne résiduelle attendue des bénéficiaires du régime de l'entreprise avec un décalage d'un an.

Le seul engagement de retraite supporté par l'entreprise est constitué par les indemnités de fin de carrière (IFC) du personnel, la législation prévoyant que des indemnités sont versées aux salariés au moment de leur départ en retraite, en fonction de leur ancienneté et de leur salaire à l'âge de la retraite.

Le régime d'indemnités de fin de carrière est partiellement financé par le versement de primes à des compagnies d'assurance.

Les primes de médailles du Travail (20, 30, 35 et 40 ans d'activité professionnelle) sont provisionnées selon un calcul actuariel.

Le taux de sortie est identique à celui retenu pour les indemnités de fin de carrière.

Les principales hypothèses actuarielles retenues dans l'évaluation de l'engagement IFC et les médailles du travail sont :

Taux d'actualisation :

Cadres	2.80%
Maîtrises / Techniciens	3.50%
Ouvriers / Employés	2.35%
Taux de rotation du personnel	Par tranche d'âge
Initiative du départ	Salarié
Table de mortalité	TF 00-02

Age de départ à la retraite :

Cadres	Taux plein CNAV âge début de carrière 22 ans
Maîtrises / Techniciens	Taux plein CNAV âge début de carrière 20 ans
Ouvriers / Employés	Taux plein CNAV âge début de carrière 20 ans

La société Auchan Hypermarché applique la méthode du corridor.

Au 31/12/2025, son montant est de 84,9M€.

Le montant des écarts actuariels non comptabilisés au 31/12/2025 sont de 34M€ en hors bilan.

Auchan Hypermarché	En k€ au 31/12/2025	En k€ au 31/12/2024	Variaton
Valeur actuelle de l'engagement	.	132 639	#VALEUR!
Juste valeur des actifs du régime	78 748	95 245	-17,32%
Passif / (actif net)	-84 945	-37 393	127,17%

NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Analyse du Résultat Exploitation

Le Résultat Exploitation à la clôture s'élève à

-294,9 M€

A la clôture précédente, il s'élevait à

-242,3 M€

Il se décompose principalement et comparativement comme suit :

Nature des indications (exprimés en millions d'euros)	Exercice N	Exercice N-1
a) Chiffre d'Affaires net	13 625,4	13 588,5
b) Autres produits	207,3	112,9
c) Produits de cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	28,5	0,0
d) Achats de marchandises & de matières premières	-10 805,8	-10 640,5
e) Autres Achats et Charges Externes	-1 382,5	-1 396,2
f) Impôts et Taxes	-182,2	-180,7
g) Frais de personnel	-1 415,9	-1 419,0
h) Dotations d'exploitation	-268,7	-253,4
i) Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	-42,4	0,0
j) Autres charges	-58,5	-53,9
Résultat Exploitation	-294,9	-242,3

Ventilation du Chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises	11 672,9	11 966,5	-2,45%
Production vendue	1 952,4	1 622,1	20,37%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	13 625,3	13 485,0	1,04%
Chiffres d'affaires nets-Export	0,1	103,5	-99,95%
Chiffres d'affaires nets	13 625,4	13 588,5	0,27%

Le chiffre d'affaires a été réalisé principalement en France dans le secteur des hypermarchés.

Analyse du Résultat Financier

Le Résultat Financier à la clôture s'élève à

-8,6 M€

A la clôture précédente, il s'élevait à

24,5 M€

Il se décompose principalement et comparativement comme suit :

Nature des indications (exprimés en millions d'euros)	Exercice N	Exercice N-1
a) Produits financiers de participations	22,2	85,3
b) Autres intérêts et produits assimilés	2,2	6,5
c) Reprises sur dépréciations et différences positives de change	0,7	0,0
d) Produits de cessions d'immobilisations financières	285,5	0,0
e) Intérêts et charges assimilées	-33,8	-67,2
f) Différences négatives de change	-0,0	-0,0
g) Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	-285,5	0,0
Résultat Financier	-8,6	24,5

f) Les charges financières comprennent principalement les frais financiers sur le prêt Auchan Retail France pour 19,2M€ et les frais financiers sur comptes courants pour 14,5M€.

Analyse du Résultat Exceptionnel

Le Résultat Exceptionnel à la clôture s'élève à

270,5 M€

Il se décompose principalement comme suit :

<i>Libellé</i>	<i>Charges exceptionnelles</i>	<i>Produits exceptionnels</i>
Amortissements dérogatoires	99,2	66,7
Cessions éléments d'actifs :	185,2	488,2
B200 Magasin de Noyelles	25,0	22,9
B200 Magasin de St Priest	29,6	46,7
B200 Magasin de Caluire	7,4	40,7
B200 Magasin de Dardilly	12,5	33,9
Giverny Magasin de Roncq	21,8	68,7
Giverny Magasin de Louvroil	17,2	46,8
Giverny Magasin de Plaisir	18,2	44,3
Giverny Magasin de Vélizy	31,4	98,3
Giverny Magasin de St Omer	5,3	33,7
Giverny Magasin de Taverny	8,2	22,0
Giverny Magasin de Soisy	6,2	20,8
Giverny Magasin de Brives	2,4	9,4
TOTAL	284,4	554,9

Rémunérations allouées aux membres des organes de direction

Eu égard au caractère confidentiel de cette information, les rémunérations ne sont pas divulguées.

Honoraires des commissaires aux comptes

Honoraires des commissaires aux comptes		
	PWC	KPMG
Honoraires afférents à la certification des comptes	0,3	0,5
Honoraires afférents à la certification des informations en matière de durabilité		
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes et de la certification des informations en matière de durabilité		
TOTAL	0,3	0,5

Effectifs

Effectif	Effectif moyen salarié	
	N	N-1
Cadres	2214	2616
Agents de maîtrise	828	935
Employés et techniciens	32499	37546
Autres (apprentis...)	1270	1510
TOTAL	36811	42607

L'effectif moyen* du personnel est de : 36 811

Impôt sur les bénéfices

Crédit d'impôts	
Mécénat	-4,8
CIR	0,0
TOTAL	-4,8

Fiscalité différée

Libellé	31/12/2025	31/12/2024
Bases d'accroissement de la dette future d'impôt		
Provisions réglementées	259,8	227,3
Subventions d'investissement	1,1	1,1
Ecart d'évaluation négatif des titres d'O.P.V.C.M		
Ecart de conversion Actif		
Autres charges déduites d'avance		
Plus values à long terme en sursis d'imposition		
Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt	260,9	228,5
Total passif d'impôt futur	67,4	59,0
Bases d'allègement de la dette future d'impôt		
Amortissements des logiciels		
Pertes potentielles sur contrat à long terme		
Provisions pour retraites et obligations similaires	84,9	69,1
Autres risques et charges provisionnés		
Charges à payer	69,5	75,6
Ecart d'évaluation positif des titres d'O.P.V.C.M		
Ecart de conversion Passif		
Autres produits taxés d'avance		
Déficits reportables fiscalement	430,9	484,1
Total bases d'allègement de la dette future d'impôt	585,3	628,8
Total actif d'impôt futur	151,2	162,4
Situation nette	-83,8	-103,4

(1) Taux d'impôt :	25,83%	25,83%
Dont taux normal d'impôt sur les sociétés :	25,00%	25,00%
Contribution sociale sur l'impôt :	3,30%	3,30%
Contribution exceptionnelle sur l'impôt :	0,00%	0,00%

Crédit d'impôt

Impôts	Résultat avant impôt	Impôt	Résultat après impôt
Résultat courant	-307,8	0	-307,8
Résultat exceptionnel	270,5	0	270,5
Crédits d'Impôts antérieurs		-4,8	4,8
Contribution sociale			
Contribution exceptionnelle			
TOTAL	-37,3	-4,8	-32,5

NOTES COMPLEMENTAIRES

Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes

Il n'y a pas eu de transactions effectuées par la société avec des parties liées qui n'ont pas été conclues aux conditions normales de marché.

Engagements hors bilan donnés

Catégorie d'engagement	Total	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Engagements réciproques (à détailler)				
Garantie de bonne exécution	0,7			0,7
Garantie de paiement	379,2	0,2	29,0	350,0
Garantie de paiement de bail	14,3	0,2	10,8	3,3
Garantie fiscale	0,2			0,2
Gains actuariels relatifs aux indemnités de fin de carrière	34,3			34,3
Options sur terrains & immeubles	28,0	28,0		
III. Total engagements réciproques	456,7	28,5	39,8	388,5

Bilan - Actif de l'exercice 2024 au format 2024

BILAN-ACTIF	Exercice N-1		
	Brut	Amort.	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0		0
Frais d'établissement	0	0	0
Frais de développement	0	0	0
Concessions,brevets et droits similaires	0,2	0	0,2
Fonds commercial	1 642,50	1 627	15,5
Autres immobilisations incorporelles	102,4	100,4	2
Avances sur immobilisations incorporelles	0	0	0
TOTAL immobilisations incorporelles	1 745	1 727,30	17,7
Terrains	693,6	27,5	666,1
Constructions	3 576,60	2 916	660,6
Installations techniques, matériel	534,1	432,2	101,8
Autres immobilisations corporelles	226,5	206,2	20,2
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	86,9	1,3	85,6
Avances et acomptes	74,7	0	74,7
TOTAL immobilisations corporelles	5 192,20	3 583,20	1 609
Participations	0	0	0
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	105	10,5	94,5
Créances rattachées à des participations	0	0	0
Autres titres immobilisés	0,2	0	0,1
Prêts	30,7	0,2	30,5
Autres immobilisations financières	5,2	0,4	4,8
TOTAL immobilisations financières	141,1	11,2	129,9
Total Actif Immobilisé (II)	7 078,30	5 321,80	1 756,60
Matières premières, approvisionnements	1,5	0	1,5
En cours de production de biens	0	0	0
En cours de production de services	0	0	0
Produits intermédiaires et finis	0	0	0
Marchandises	1 004,50	26,7	977,9
TOTAL Stock	1 006,10	26,7	979,4
Avances et acomptes versés sur commandes	2	0	2
Clients et comptes rattachés	181	33,3	147,6
Autres créances	848	44,9	803
Capital souscrit et appelé, non versé	0	0	0
TOTAL Créances	1 028,90	78,3	950,7
Valeurs mobilières de placement	0	0	0
dont actions propres:			
Disponibilités	91,4	0	91,4
TOTAL Disponibilités	91,4	0	91,4
Charges constatées d'avance	23,1	0	23,1
Total Actif Circulant (III)	2 151,50	105	2 046,50
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	0		0
Prime de remboursement des obligations (V)	0		0
Ecart de conversion actif (VI)	0		0
Total Général (I à VI)	9 229,80	5 426,70	3 803,10

Bilan - Passif de l'exercice 2024 au format 2024

BILAN-PASSIF			Exercice N-1
Capital social ou individuel	dont versé :	445 971	446,0
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...			0,0
Ecart de réévaluation	dont écart d'équivalence		0,0
Réserve légale			5,7
Réserves statutaires ou contractuelles			0,0
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours :		0,0
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :		0,0
TOTAL Réserves			5,7
Report à nouveau			-2,2
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			-369,3
Subventions d'investissement			1,1
Provisions réglementées			227,3
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)			308,6
Produit des émissions de titres participatifs			0,0
Avances conditionnées			0,0
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)			0,0
Provisions pour risques			152,2
Provisions pour charges			85,3
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)			237,5
Emprunts obligataires convertibles			0,0
Autres emprunts obligataires			0,0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			1,1
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs :		245,9
TOTAL Dettes financières			247,0
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			24,3
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			1882,7
Dettes fiscales et sociales			428,6
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			47,9
Autres dettes			609,6
TOTAL Dettes d'exploitation			2993,1
Produits constatés d'avance			16,9
TOTAL DETTES (IV)			3257,0
Ecart de conversion Passif (V)			0,0
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)			3803,1

Compte de Résultat de l'exercice 2024 au format 2024

COMPTE DE RESULTAT		Exercice N-1	
		France	Total
Ventes de marchandises		11 887,0	11 966,5
Production vendue biens		1 101,6	1 101,6
Production vendue services		496,5	520,5
Chiffres d'affaires nets		13 485,0	13 588,5
Production stockée			0,0
Production immobilisée			0,0
Subventions d'exploitation			9,3
Reprises sur amortissements et provisions			94,1
Autres produits			9,5
Total des produits d'exploitation (I)			13 701,5
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			9 936,2
Variation de stock (marchandises)			-12,4
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			716,5
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			0,2
Autres achats et charges externes			1 396,2
Impôts, taxes et versements assimilés			180,7
Salaires et traitements			1 066,5
Cotisations sociales			352,5
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements	171,4
		Dotations aux provisions	0,0
	Sur actif circulant : dotations et dépréciations		51,0
	Pour risques et charges : dotations aux provisions		31,1
Autres charges			53,9
Total des charges d'exploitation (II)			13 943,7
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			-242,3
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			0,0
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			0,2
Produits financiers de participations			85,3
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			0,0
Autres intérêts et produits assimilés			6,5
Reprises sur dépréciations			0,0
Différences positives de change			0,0
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie			0,0
Total des produits financiers (V)			91,7
Dotations financières aux amortissements et provisions			0,0
Intérêts et charges assimilées			67,2
Différences négatives de change			0,0
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			0,0
Total des charges financières (VI)			67,2
RÉSULTAT FINANCIER			24,5
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)			-217,9

Compte de Résultat de l'exercice 2024 au format 2024 (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice N-1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	4,3
Produits exceptionnels sur opérations en capital	89,3
Reprises sur provisions et transferts de charges	37,8
Total des produits exceptionnels (VII)	131,5
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	10,1
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	78,0
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	197,0
Total des charges exceptionnelles (VIII)	285,2
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	-153,7
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	3,8
Impôts sur les bénéfices (X)	-6,2
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	13 924,7
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	14 294,0
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	-369,3