

CAPGEMINI TECHNOLOGY SERVICES

Société par Actions Simplifiée au capital de 7 296 894 Euros
Siège social : 145-151 quai du Président Roosevelt – 92130 Issy-les-Moulineaux
479 766 842 R.C.S. NANTERRE

DECISIONS COLLECTIVES DES ASSOCIES **CONSTATEES PAR ACTE SOUS SEINGS PRIVES** **DU 29 MAI 2026**

Les soussignés :

- **Monsieur Aiman Ezzat**
agissant en qualité de Président de la société **Capgemini France**, société par actions simplifiée au capital de 88 566 287 euros, ayant son siège social 145-151 quai du Président Roosevelt – 92130 Issy-les-Moulineaux, identifiée sous le numéro 328 781 786 R.C.S. Nanterre,
- **Monsieur Christophe Bonnard**
agissant en qualité de Président de la société **Sogeti**, société par actions simplifiée au capital de 260 534 380 euros, ayant son siège social 11 rue de Tilsitt – 75017 Paris, identifiée sous le numéro 434 325 973 R.C.S. Paris,
- **Madame Angélique Lallouet**
agissant en qualité de :
 - Présidente de la société **Altran Technologies**, société par actions simplifiée au capital de 127 279 652,50 euros, ayant son siège social 76 avenue Kléber – 75016 Paris, identifiée sous le numéro 702 012 956 R.C.S. Paris,
 - Présidente de la société **Capgemini Engineering Research and Development**, société par actions simplifiée au capital de 16 767 886,98 euros ayant son siège social 145-151 quai du Président Roosevelt – 92130 Issy-les-Moulineaux, identifiée sous le numéro 444 495 774 R.C.S. Nanterre,

lesdites sociétés Capgemini France, Sogeti, Altran Technologies et Capgemini Engineering Research and Development agissant elles-mêmes en qualité de seuls associés (ci-après « les Associés ») de la société Capgemini Technology Services (ci-après la « Société »),

Après avoir pris connaissance des documents suivants :

- 1° - L'inventaire et les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025, comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe desdits comptes ;
- 2° - Le rapport de gestion du Président sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;

- 3° - Le rapport général du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;
- 4° - Le rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions visées à l'article L227-10 du Code de commerce ;
- 5° - Le texte des projets de décisions soumises aux Associés ;
- 6° - Les statuts de la Société.

Ont pris les décisions suivantes :

PREMIERE RESOLUTION

Les Associés, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Président et du rapport général du Commissaire aux comptes, approuvent dans toutes leurs parties le rapport de gestion et les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports faisant ressortir un résultat net de 103 476 022 euros.

En conséquence, les Associés donnent quitus au Président de sa gestion au cours de l'exercice écoulé.

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, le montant des dépenses et charges non déductibles fiscalement, visées à l'article 39-4 dudit code, s'élève à 2 344 820 euros au titre des amortissements excédentaires et 220 248 euros au titre de la taxe sur les véhicules de tourisme de sociétés, soit un montant global de dépenses et charges non déductibles du résultat fiscal de 2 565 068 euros.

Il est précisé qu'il n'existe pas de frais généraux ou de dépenses somptuaires ayant été réintégrés dans le résultat imposable de l'exercice écoulé.

Cette décision est adoptée à l'unanimité.

DEUXIEME RESOLUTION

Les Associés décident d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 de la manière suivante :

Résultat net de l'exercice	103 476 022,26 euros
Report à nouveau au 31/12/2025	113 075 368,62 euros
Total à affecter	216 551 390,88 euros
Dotation à la réserve légale	0,00 euros
Distribution d'un dividende de 14,18 euros par action, soit pour 7 296 894 actions :	103 469 956,92 euros
Et le solde en report à nouveau, soit :	113 081 433,96 euros
Soit un total affecté de :	216 551 390,88 euros

Le dividende sera mis en paiement par les soins de la Société au plus tard le 31/07/2026.

En application de l'article 243 bis du Code général des impôts, les Associés prennent acte que les distributions de dividendes intervenues au titre des trois derniers exercices sont les suivantes :

Exercice	Dividende par action
Exercice clos le 31.12.2024	16,91 euros
Exercice clos le 31.12.2023	20,22 euros
Exercice clos le 31.12.2022	18,18 euros

Cette décision est adoptée à l'unanimité.

TROISIEME RESOLUTION

Les Associés constatent qu'aucune convention nouvelle entrant dans le champ d'application des dispositions de l'article L227-10 du Code de commerce n'a été conclue au cours de l'exercice écoulé.

Cette décision est adoptée à l'unanimité.

QUATRIEME RESOLUTION

Les Associés décident de modifier l'article 16 des Statuts, dont la rédaction nouvelle est la suivante :

« ARTICLE 16 - COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les Associés ou, le cas échéant, l'associé unique, désignent, pour la durée et avec la mission fixée par la loi, et dans la mesure où cela est requis par la loi, un ou plusieurs commissaires aux comptes. »

Cette décision est adoptée à l'unanimité.

CINQUIEME RESOLUTION

Les Associés, prenant acte de l'expiration du mandat de Président de Monsieur Jérôme SIMÉON à compter de ce jour, décident de renouveler ce mandat pour une nouvelle période d'un (1) an expirant à l'issue des prochaines décisions collectives des Associés devant statuer dans l'année 2027 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2026.

Cette décision est adoptée à l'unanimité.

SIXIEME RESOLUTION

Les Associés prennent acte de l'expiration du mandat, à compter de ce jour, de la société FORVIS MAZARS, Commissaire aux comptes titulaire.

En conséquence de ce qui précède, les Associés décident de renouveler le mandat de la société FORVIS MAZARS, société anonyme dont le siège social est situé 45 rue Kléber à Levallois-Perret (92300), en qualité de Commissaire aux comptes titulaire, à compter de ce jour, pour une nouvelle période de six (6) exercices, expirant à l'issue des décisions collectives des Associés appelées à statuer en 2032 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2031.

Les Associés prennent acte que la société FORVIS MAZARS a déclaré, par lettre séparée, accepter le mandat qui vient de lui être renouvelé et n'être atteinte d'aucune mesure susceptible de lui interdire l'exercice de telles fonctions.

Cette décision est adoptée à l'unanimité.

SEPTIEME RESOLUTION

Les Associés prennent acte de la démission de la société PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT de ses fonctions de Commissaire aux comptes titulaire, ainsi que de la démission de Monsieur Emmanuel BENOIST de ses fonctions de Commissaire aux comptes suppléant, ces démissions prenant effet à l'issue des présentes décisions collectives des Associés.

En conséquence de ce qui précède, les Associés décident :

- de nommer la société Grant Thornton, société par actions simplifiée dont le siège social est situé 29 rue du Pont à Neuilly-sur-Seine (92200), en qualité de Commissaire aux comptes cotitulaire, à compter de ce jour, pour la durée restant à courir du mandat de la société PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT, expirant à l'issue des décisions collectives des Associés devant statuer dans l'année 2028 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2027 ;

- de ne pas nommer de Commissaire aux comptes suppléant, comme le permet l'article L823-1 alinéa 2 du Code de commerce.

Les Associés prennent acte que la société Grant Thornton a déclaré, par lettre séparée, accepter le mandat qui vient de lui être conféré et n'être atteinte d'aucune mesure susceptible de lui interdire d'exercer de telles fonctions.

Cette décision est adoptée à l'unanimité.

HUITIEME RESOLUTION

Les Associés confèrent tous pouvoirs au JOURNAL LA LOI, une marque de la société « LEXTENSO » dont le siège social est à La Grande Arche – Paroi Nord – 1 Parvis de la Défense – 92044 Paris La Défense (552 119 455 RCS Nanterre), ainsi qu'au porteur d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal constatant les présentes délibérations en vue de l'accomplissement de toutes les formalités nécessaires.

Cette décision est adoptée à l'unanimité.

Signature électronique

Les présentes décisions collectives sont signées par les Associés au moyen d'un procédé de signature électronique avancée mis en œuvre par un prestataire de services tiers, DocuSign, qui garantit la sécurité et l'intégrité des copies numériques conformément à l'article 1367 du Code civil et au décret d'application n°2017-1416 du 28 septembre 2017 relatif à la signature électronique, transposant le règlement (UE) n°910/2014 du Parlement européen et du Conseil du 23 juillet 2014 sur l'identification électronique et les services de confiance pour les transactions électroniques au sein du marché intérieur.

Le présent document, signé électroniquement via DocuSign, (i) constitue l'original, (ii) constitue une preuve littérale au sens de l'article 1366 du Code civil français (c'est-à-dire qu'il a la même force probante qu'un document manuscrit signé sur papier, et (iii) sa signature électronique doit être considérée comme une signature originale.

DocuSigned by:
 *Aiman Ezzat*
 14274AC878FE430...

Pour Capgemini France
 Aiman Ezzat

29 May 2026 | 9:13 AM CEST

DocuSigned by:
 *Christophe BONNARD*
 5FA1A3E9642F4DE...

Pour Sogeti
 Christophe Bonnard

29 May 2026 | 10:43 AM CEST

Signé par :
 *Angélique Lallouet*
 C498E65790BF474...

**Pour Capgemini Engineering
 Research and Development**
 Angélique Lallouet

29 mai 2026 | 1:28 PM CEST

Signé par :
 *Angélique Lallouet*
 C498E65790BF474...

Pour Altran Technologies
 Angélique Lallouet

29 mai 2026 | 1:28 PM CEST



DocuSigned by:

1C300D2419C841D...

BILAN ACTIF AU 31 DÉCEMBRE 2025

(en milliers d'euros)

	31/12/2025			31/12/2024
	Brut	Amort. & Dépr.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement (II)	128	128		
Immobilisations incorporelles :				
Frais de développement	2 689	2 208	482	521
Concessions, brevets, licences et droits similaires	11 878	11 878		
Fonds commercial	73 402	2 997	70 405	70 405
Autres immobilisations incorporelles	195 258	32 188	163 071	159 810
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	538		538	
Immobilisations corporelles :				
Terrains				
Constructions	12 455	10 976	1 479	1 783
Installations techniques, matériel et outillage industriels	152	101	51	57
Autres immobilisations corporelles	222 419	171 797	50 622	61 854
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	2 911		2 911	2 904
Immobilisations financières ⁽¹⁾ :				
Participations	860	750	110	5 235
Créances rattachées à des participations	6 025		6 025	1 875
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts	65 380	26	65 354	61 216
Autres immobilisations financières	5 051		5 051	5 072
Total de l'actif immobilisé (III)	599 019	232 921	366 099	370 733
Stocks et en-cours :				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production	37 104		37 104	16 361
Produits finis				
Marchandises				
Créances ⁽²⁾ :				
Avances et acomptes versés sur commandes	2 963		2 963	3 295
Créances clients et comptes rattachés	812 204	465	811 740	958 620
Autres créances	718 250	12	718 238	733 348
Charges constatées d'avance	50 851		50 851	54 401
Capital souscrit et appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement :				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	30 762		30 762	24 245
Total Actif Circulant (IV)	1 652 135	477	1 651 658	1 790 269
Frais d'émission des emprunts (V)				
Primes de remboursement des emprunts (VI)				
Ecart de conversion et différences d'évaluation - Actif (VII)	776		776	196
TOTAL GENERAL - ACTIF (I à VII)	2 252 058	233 525	2 018 533	2 161 198
⁽¹⁾ Dont à moins d'un an			6 676	10 467
⁽²⁾ Dont à moins d'un an			1 561 375	1 724 631

BILAN PASSIF AU 31 DÉCEMBRE 2025

(en milliers d'euros)

	31/12/2025	31/12/2024
Capital	7 297	7 297
dont versé : 7 297		
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	239 868	247 475
Ecarts de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserves :		
Réserve légale	2 038	2 038
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	113 075	113 024
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	103 476	123 441
Subventions d'investissement	1 036	1 748
Provisions réglementées		
Total des capitaux propres (I)	466 791	495 025
Fonds non remboursables		441
Avances conditionnées	827	
Droits du concédant		
Total des Autres fonds propres (II)	827	441
Provisions pour risques	39 301	38 606
Provisions pour charges	163 885	165 108
Total des provisions (III)	203 186	203 714
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		1 633
Emprunts et dettes financières diverses ⁽²⁾	0	0
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	4 751	6 784
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	462 065	485 975
Dettes fiscales et sociales	549 444	588 390
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	2 318	4 948
Produits constatés d'avance	328 142	374 036
Total des dettes ⁽¹⁾ (IV)	1 346 719	1 461 766
Ecarts de conversion et différences d'évaluation - Passif (V)	1 010	253
TOTAL GENERAL DU PASSIF (I à V)	2 018 533	2 161 198
⁽¹⁾ Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)	1 329 945	1 438 568

COMPTE DE RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE 2025

(en milliers d'euros)

	Exercice 2025	Exercice 2024
Ventes de marchandises		
Production vendue	3 389 417	3 519 296
Montant net du chiffre d'affaires	3 389 417	3 519 296
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions	1 656	
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	33 239	43 203
Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	206	
Autres produits	213 434	226 644
Total des produits d'exploitation (I)	3 637 952	3 789 143
Achats de marchandises		
Variation de stocks		
Achats de matières premières et autres approvisionnements		
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes ⁽¹⁾	1 452 347	1 468 171
Impôts, taxes et versements assimilés	49 513	53 835
Salaires	1 238 793	1 312 787
Cotisations sociales	561 438	589 066
Dotations aux amortissements et aux dépréciations :		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	24 549	23 244
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations		672
Dotations aux provisions	22 604	43 365
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	470	
Autres charges	156 685	162 803
Total des charges d'exploitation (II)	3 506 399	3 653 942
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	131 553	135 200

COMPTE DE RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE 2025 (SUITE)

(en milliers d'euros)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice 2025	Exercice 2024
Quote-part de résultat sur opérations faites en commun :		
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)		
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)		
Produits financiers :		
De participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	14 994	25 209
Reprises sur dépréciations et provisions		
Différences positives de change		
Produits des cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
Total des produits financiers (V)	14 994	25 209
Charges financières :		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	11 585	
Intérêts et charges assimilées	60	213
Différences négatives de change	0	0
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
Total des charges financières (VI)	11 645	213
RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)	3 349	24 996
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)	134 902	160 196
Produits exceptionnels (VII)		1 523
Charges exceptionnelles (VIII)		2 747
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)		-1 224
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	18 754	24 511
Impôts sur les bénéfices (X)	12 672	11 020
BÉNÉFICE OU PERTE	103 476	123 441
⁽¹⁾ Dont produits concernant les entités liées	13 338	23 690
⁽²⁾ Dont intérêts concernant les entités liées		

Capgemini Technology Services

Rapport des commissaires aux comptes sur les
comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2025)

PricewaterhouseCoopers Audit
63, rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex

FORVIS MAZARS SA
45, rue Kléber
92300 Levallois-Perret

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2025)

Aux associés
Capgemini Technology Services
145-151 Quai du Président Roosevelt
92130 Issy-Les-Moulineaux

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision collective des associés, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Capgemini Technology Services relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note B11 de l'annexe aux comptes annuels qui expose les incidences liées au changement de méthodes comptables relatif à la première application du règlement ANC n°2022-06 et à l'application anticipée du règlement ANC n°2024-07.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues ainsi que sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Levallois-Perret, le 4 mai 2026

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

FORVIS MAZARS SA



Romain Dumont



Anne-Laure Rousselou

Anne-Laure Rousselou



Emilie Loréal

Emilie Loréal

ETATS FINANCIERS

Capgemini Technology Services

145 quai du Président Roosevelt
92130 ISSY-LES-MOULINEAUX

SIREN : 479766842

Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025



BILAN ACTIF AU 31 DÉCEMBRE 2025

(en milliers d'euros)

	31/12/2025			31/12/2024
	Brut	Amort. & Dépr.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement (II)	128	128		
Immobilisations incorporelles :				
Frais de développement	2 689	2 208	482	521
Concessions, brevets, licences et droits similaires	11 878	11 878		
Fonds commercial	73 402	2 997	70 405	70 405
Autres immobilisations incorporelles	195 258	32 188	163 071	159 810
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	538		538	
Immobilisations corporelles :				
Terrains				
Constructions	12 455	10 976	1 479	1 783
Installations techniques, matériel et outillage industriels	152	101	51	57
Autres immobilisations corporelles	222 419	171 797	50 622	61 854
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	2 911		2 911	2 904
Immobilisations financières ⁽¹⁾ :				
Participations	860	750	110	5 235
Créances rattachées à des participations	6 025		6 025	1 875
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts	65 380	26	65 354	61 216
Autres immobilisations financières	5 051		5 051	5 072
Total de l'actif immobilisé (III)	599 019	232 921	366 099	370 733
Stocks et en-cours :				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production	37 104		37 104	16 361
Produits finis				
Marchandises				
Créances ⁽²⁾ :				
Avances et acomptes versés sur commandes	2 963		2 963	3 295
Créances clients et comptes rattachés	812 204	465	811 740	958 620
Autres créances	718 250	12	718 238	733 348
Charges constatées d'avance	50 851		50 851	54 401
Capital souscrit et appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement :				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	30 762		30 762	24 245
Total Actif Circulant (IV)	1 652 135	477	1 651 658	1 790 269
Frais d'émission des emprunts (V)				
Primes de remboursement des emprunts (VI)				
Ecart de conversion et différences d'évaluation - Actif (VII)	776		776	196
TOTAL GENERAL - ACTIF (I à VII)	2 252 058	233 525	2 018 533	2 161 198
⁽¹⁾ Dont à moins d'un an			6 676	10 467
⁽²⁾ Dont à moins d'un an			1 561 375	1 724 631

BILAN PASSIF AU 31 DÉCEMBRE 2025

(en milliers d'euros)

	31/12/2025	31/12/2024
Capital	7 297	7 297
dont versé : 7 297		
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	239 868	247 475
Ecarts de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserves :		
Réserve légale	2 038	2 038
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	113 075	113 024
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	103 476	123 441
Subventions d'investissement	1 036	1 748
Provisions réglementées		
Total des capitaux propres (I)	466 791	495 025
Fonds non remboursables		441
Avances conditionnées	827	
Droits du concédant		
Total des Autres fonds propres (II)	827	441
Provisions pour risques	39 301	38 606
Provisions pour charges	163 885	165 108
Total des provisions (III)	203 186	203 714
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		1 633
Emprunts et dettes financières diverses ⁽²⁾	0	0
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	4 751	6 784
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	462 065	485 975
Dettes fiscales et sociales	549 444	588 390
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	2 318	4 948
Produits constatés d'avance	328 142	374 036
Total des dettes ⁽¹⁾ (IV)	1 346 719	1 461 766
Ecarts de conversion et différences d'évaluation - Passif (V)	1 010	253
TOTAL GENERAL DU PASSIF (I à V)	2 018 533	2 161 198
⁽¹⁾ Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)	1 329 945	1 438 568

COMPTE DE RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE 2025

(en milliers d'euros)

	Exercice 2025	Exercice 2024
Ventes de marchandises		
Production vendue	3 389 417	3 519 296
Montant net du chiffre d'affaires	3 389 417	3 519 296
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions	1 656	
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	33 239	43 203
Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	206	
Autres produits	213 434	226 644
Total des produits d'exploitation (I)	3 637 952	3 789 143
Achats de marchandises		
Variation de stocks		
Achats de matières premières et autres approvisionnements		
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes ⁽¹⁾	1 452 347	1 468 171
Impôts, taxes et versements assimilés	49 513	53 835
Salaires	1 238 793	1 312 787
Cotisations sociales	561 438	589 066
Dotations aux amortissements et aux dépréciations :		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	24 549	23 244
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations		672
Dotations aux provisions	22 604	43 365
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	470	
Autres charges	156 685	162 803
Total des charges d'exploitation (II)	3 506 399	3 653 942
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	131 553	135 200

COMPTE DE RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE 2025 (SUITE)

(en milliers d'euros)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice 2025	Exercice 2024
Quote-part de résultat sur opérations faites en commun :		
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)		
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)		
Produits financiers :		
De participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	14 994	25 209
Reprises sur dépréciations et provisions		
Différences positives de change		
Produits des cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
Total des produits financiers (V)	14 994	25 209
Charges financières :		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	11 585	
Intérêts et charges assimilées	60	213
Différences négatives de change	0	0
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
Total des charges financières (VI)	11 645	213
RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)	3 349	24 996
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)	134 902	160 196
Produits exceptionnels (VII)		1 523
Charges exceptionnelles (VIII)		2 747
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)		-1 224
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	18 754	24 511
Impôts sur les bénéfices (X)	12 672	11 020
BÉNÉFICE OU PERTE	103 476	123 441
(1) Dont produits concernant les entités liées	13 338	23 690
(2) Dont intérêts concernant les entités liées		

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

A.	FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE.....	7
A1.	FAITS MARQUANTS CONCERNANT LA SOCIETE	7
A2.	FAITS MARQUANTS CONCERNANT SA / SES FILIALE(S)	7
B.	PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES.....	8
B1.	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.....	8
B2.	IMMOBILISATIONS CORPORELLES.....	9
B3.	IMMOBILISATIONS FINANCIERES.....	9
B4.	CREANCES ET DETTES.....	9
B5.	OPERATIONS EN DEVISES	9
B6.	PROVISIONS	9
B7.	RECONNAISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DES COUTS SUR PRESTATIONS.....	10
B8.	ENGAGEMENTS DE RETRAITE	10
B9.	CREDIT IMPOT RECHERCHE	11
B10.	IDENTITE DE LA SOCIETE MERE CONSOLIDANTE.....	11
B11.	CHANGEMENT DE METHODE COMPTABLE.....	11
C.	INFORMATIONS RELATIVES AUX POSTE DU BILAN ACTIF	13
C1.	IMMOBILISATIONS.....	13
C2.	AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS.....	14
C3.	DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS.....	15
C4.	MALI TECHNIQUES SUR ACTIFS INCORPORELS	16
C5.	STOCKS ET EN-COURS.....	17
C6.	DEPRECIATIONS DE L'ACTIF CIRCULANT	17
C7.	ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE.....	18
C8.	CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	18
C9.	ECARTS DE CONVERSION ET DIFFERENCES D'EVALUATION – ACTIF.....	19
D.	INFORMATIONS RELATIVES AUX POSTES DU BILAN PASSIF	19
D1.	CAPITAL SOCIAL	19
D2.	VARIATION DES CAPITAUX PROPRES.....	19
D3.	VARIATION DES PROVISIONS.....	20
D4.	ETAT DES ECHEANCES DES DETTES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	20
D5.	PRODUITS CONSTATEES D'AVANCE.....	21
D6.	ECARTS DE CONVERSION ET DIFFERENCES D'EVALUATION – PASSIF	21
E.	INFORMATIONS RELATIVES AUX POSTES DU COMPTE DE RESULTAT	22
E1.	VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES.....	22
E2.	PRODUITS A RECEVOIR	22
E3.	CHARGES A PAYER.....	23
E4.	CHARGES ET PRODUITS INSCRITS EN RESULTAT EXCEPTIONNEL.....	23
F.	INFORMATIONS RELATIVES A LA FISCALITE	24
F1.	CREDITS D'IMPOT.....	24

F2. INFORMATIONS RELATIVES AU REGIME FISCAL.....	24
G. INFORMATIONS AU TITRE DES TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIEES.....	26
H. INFORMATIONS RELATIVES AUX OPERATIONS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN	26
H1. ENGAGEMENTS HORS BILAN DONNES.....	26
H2. ENGAGEMENTS DE CREDIT BAIL	26
H3. ENGAGEMENTS HORS BILAN REÇUS	27
I. INFORMATIONS RELATIVES A L'EFFECTIF	27
J. AUTRES INFORMATIONS	27
J1. REMUNERATION DES ORGANES DE DIRECTION	27
J2. LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS	28
J3. ENGAGEMENTS ENVERS LE PERSONNEL.....	28
K. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE	29
L. COMPTES 2024 APPROUVES.....	30

A. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

A1. Faits marquants concernant la société

1) Apport Partiel d'Actif - Branche d'activité « Product Lifecycle Management » (ci-après « PLM ») :

Aux termes des décisions collectives du 1er octobre 2025, les associés de la Société ont approuvé l'apport partiel d'actif réalisé par la Société au bénéfice de la société Capgemini Engineering Research and Development S.A.S., portant sur l'ensemble des éléments d'actif et de passif composant sa branche complète d'activité « Product Lifecycle Management » (ci-après « PLM »).

Cet apport, d'un montant net de 7 607 647,17 € — dont 1 521 581,66 € à titre d'augmentation de capital et 6 086 065,51 € à titre de prime d'apport — a été rémunéré par l'attribution à la Société de 1 769 281 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,86 €.

2) Distribution de primes d'émission, d'apport, de fusion :

Aux termes des décisions collectives du 19 décembre 2025, il a été décidé de procéder à la distribution aux associés des actions reçues en rémunération de l'apport partiel d'actif réalisé le 1er octobre 2025.

Le montant distribué, correspondant à la prime d'émission, d'apport et de fusion, s'élève à 7 607 647,17 € et a été réglé en nature par la remise des 1 769 281 actions de la société Capgemini Engineering Research and Development, d'une valeur nominale de 0,86 € chacune, entièrement libérées.

La répartition des actions entre les associés est la suivante :

- Capgemini France S.A.S : 1 333 779 actions ;
- Sogeti SAS : 337 622 actions ;
- Altran Technologies : 85 172 actions;
- Capgemini Engineering Research and Development S.A.S : 12 708 actions.

A2. Faits marquants concernant sa / ses filiale(s)

La société KNOWLEDGE EXPERT S.A.S. , filiale à 100% de la Société, ayant fait l'objet d'une opération juridique de dissolution sans liquidation par décision de son associé unique en date du 18 novembre 2024, sa dissolution a entraîné la transmission universelle de son patrimoine à la Société en date du 1er janvier 2025 et de sa radiation en date du 13 janvier 2025.

B. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ont été élaborés et présentés conformément au règlement ANC N°2022-06, ainsi que les avis et recommandations ultérieures de l'Autorité des Normes Comptables et dans le respect du principe de prudence, d'indépendance des exercices et en presumant la continuité de l'exploitation.

La méthode de base retenues pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode du coût historique. Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

B1. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur valeur historique, et n'ont pas fait l'objet de réévaluation.

La valeur d'utilité des immobilisations incorporelles est testée dès lors qu'il existe un indice de perte de valeur, et au moins une fois par an en ce qui concerne le fonds de commercial et le poste malis techniques sur actifs incorporels.

Fonds commercial et malis techniques sur actifs incorporels

Conformément au règlement ANC n°2015-06, les malis techniques qui étaient comptabilisés dans le compte « Fonds commercial » au 1er janvier 2016 ont été affectés, opération par opération, aux actifs sous-jacents sur lesquels existaient les plus-values latentes.

En l'espèce les actifs sous-jacents sont des éléments incorporels du fonds commercial. Par conséquent les malis techniques ont été reclassés dans un nouveau compte comptable qui apparait au bilan sur le poste « Autres immobilisations incorporelles ».

Les tests de valeur du fonds commercial et du poste malis techniques sur actifs incorporels consistent en l'évaluation de la valeur d'utilité de la société. L'évaluation de cette valeur d'utilité, s'appuyant sur la méthode des flux nets futurs de trésorerie actualisés, est effectuée sur la base de paramètres issus du processus budgétaire, du plan stratégique à 3 ans et étendu sur un horizon de 5 ans, qui incluent des taux de croissance et de rentabilité jugés raisonnables. Les taux d'actualisation sont calculés à partir de la formule du coût moyen pondéré du capital à partir d'informations du marché. Les taux de croissance à long terme sont déterminés par référence à des études économiques sur la croissance et l'inflation attendues sur les zones concernées.

Lorsque la valeur d'utilité de l'entité est inférieure à sa valeur nette comptable, la perte de valeur correspondante est affectée au poste fonds commercial et le cas échéant au poste malis techniques sur actifs incorporels (compris dans les Autres immobilisations incorporelles).

Autres immobilisations incorporelles

Les logiciels et droits d'usage acquis en pleine propriété ainsi que les logiciels développés pour un usage interne et dont l'influence sur les résultats futurs revêt un caractère bénéfique, durable et mesurable, sont immobilisés et font l'objet d'un amortissement sur une durée allant de 3 à 5 ans.

De la même manière que décrit dans le paragraphe précédent, la valeur des logiciels et des droits d'usage est comparée à la valeur d'utilité pour le Groupe.

B2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition et ne font pas l'objet de réévaluation.

Les frais d'acquisition des immobilisations sont comptabilisés dans leur coût d'entrée.

Les dotations aux amortissements sont calculées suivant le mode linéaire, fondé sur la durée de vie d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations. Dès lors que des immobilisations doivent être mises au rebut avant la fin du plan d'amortissement, des amortissements complémentaires sont comptabilisés dans le résultat d'exploitation : ils permettent ainsi de ramener à zéro la valeur nette comptable de ces immobilisations.

B3. Immobilisations financières

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'achat, hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée à hauteur de la différence entre les deux. La valeur d'utilité est déterminée à partir des flux futurs de trésorerie actualisés, selon la méthode décrite précédemment (confère paragraphe B1 –Immobilisations incorporelles). Au cas particulier des titres de participation, la valeur d'utilité est corrigée de l'endettement net.

B4. Créances et dettes

Les créances correspondent à la juste valeur de la contrepartie à recevoir. En cas de différé de paiement au-delà des délais accordés habituellement par la société, et lorsque l'effet est significatif sur la détermination de la juste valeur, les paiements futurs font l'objet d'une actualisation.

Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Les factures à émettre ou émises d'avance ainsi que les factures non parvenues sont comptabilisées avec TVA.

B5. Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contrevaletur à la date de l'opération, ou au taux couvert lorsque des couvertures de change ont été mises en place.

Les dettes, créances et disponibilités en devises sont valorisées au bilan :

- Soit au taux en vigueur à la date de clôture. La différence résultant de la conversion des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en écarts de conversion. Les pertes latentes de change éventuelles donnent lieu à la comptabilisation d'une provision pour perte de change ;
- Soit au taux couvert lorsque les opérations ont fait l'objet de couvertures de change.

B6. Provisions

Une provision est reconnue au bilan de clôture d'un exercice si et seulement s'il existe une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé, s'il est probable qu'une sortie de ressources

représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation et si le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

B7. Reconnaissance du chiffre d'affaires et des coûts sur prestations

La méthode de reconnaissance du chiffre d'affaires et des coûts est fonction de la nature des prestations :

Prestations en régie

Le chiffre d'affaires et les coûts des prestations en régie sont reconnus au fur et à mesure de la prestation.

Prestations au forfait

Le chiffre d'affaires sur prestations au forfait, qu'il s'agisse de contrats correspondant à la réalisation de prestations intellectuelles ou de systèmes intégrés, est reconnu au fur et à mesure de la réalisation de la prestation, selon la méthode « à l'avancement. Selon cette méthode, le pourcentage d'avancement est le rapport entre les coûts encourus et les coûts totaux prévisionnels du contrat »

Lorsque le prix de revient prévisionnel d'un contrat est supérieur à son chiffre d'affaires, une perte à terminaison est constatée à hauteur de la différence.

Les prestations relatives à ces contrats figurent au bilan en créances clients ou factures à émettre, selon qu'elles ont été facturées ou non.

Prestations d'infogérance

Le chiffre d'affaires lié aux prestations d'infogérance est reconnu sur la durée du contrat en fonction du niveau de services rendus. Lorsque ces services consistent en plusieurs prestations non identifiables séparément, le chiffre d'affaires est reconnu linéairement sur la durée du contrat.

Les coûts relatifs aux prestations d'infogérance sont comptabilisés en charge au cours de la période au cours de laquelle ils sont reconnus. Toutefois les coûts engagés dans la phase initiale du contrat (coûts de transition et/ou de transformation) peuvent être différés lorsqu'ils sont spécifiques aux contrats, qu'ils se rapportent à une activité future et/ou génèrent des avantages économiques futurs, et qu'ils sont recouvrables. Ces coûts sont alors classés en travaux en cours et inclus dans le poste « Stock » au bilan. Toutefois, en cas de remboursement, celui-ci est enregistré en diminution des coûts encourus.

Lorsque le prix de revient prévisionnel d'un contrat est supérieur à son chiffre d'affaires, une perte à terminaison est constatée à hauteur de la différence

Les prestations relatives à ces contrats figurent au bilan en créances clients ou en factures à émettre, selon qu'elles ont été facturées ou non.

B8. Engagements de retraite

La valeur actuelle des engagements est calculée annuellement selon la méthode des unités de crédit projetées.

Elle est déterminée en actualisant les prestations futures attendues. Le taux d'actualisation retenu est calculé sur la base des obligations émises par les entreprises de première catégorie à une échéance comparable à la durée de l'engagement. Ce taux s'élève à 3,80% au 31 décembre 2025 (contre 3,25% au 31 décembre 2024).

Les hypothèses retenues dans le cadre de l'évaluation des engagements sont objectives et mutuellement compatibles. Elles tiennent compte de la loi 2024-270 du 14 avril 2024 de financement rectificative de la Sécurité Sociale, des modifications apportées par la loi n° 2025-1403 du 30 décembre 2025 de financement de la Sécurité Sociale sur le rythme de relèvement de l'âge de départ à la retraite.

Ainsi que le permet la recommandation ANC n° 2013-02 du 7 novembre 2013 (abrogeant la recommandation CNC n°2003-R.01), les écarts actuariels résultant de changements d'hypothèses actuarielles ou de différences entre les hypothèses actuarielles retenues et l'expérience sont amortis selon la méthode du corridor, sur la durée de vie active moyenne résiduelle dans l'entreprise attendue des membres du personnel bénéficiant du régime, pour la fraction excédant 10% de la valeur actuelle des engagements.

De la même manière, les coûts des services passés résultant de changements de régime sont comptabilisés en résultat de manière étalée, sur la durée moyenne restant à courir jusqu'à ce que les droits correspondants soient acquis au personnel.

B9. Crédit impôt recherche

La société mène des activités de recherche. Elle bénéficie à ce titre du dispositif relatif au Crédit d'impôt recherche, qu'elle comptabilise en réduction de l'impôt sur les sociétés.

B10. Identité de la société mère consolidante

Informations sur la société qui établit les états financiers consolidés		
Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont fait partie la société en tant qu'entité filiale	Nom	CAPGEMINI SE
	Siège	11 rue de Tilsitt - 75017 Paris
	N° d'identification (SIREN)	330 703 844
	Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues	https://www.capgemini.com/

B11. Changement de méthode comptable

Règlement ANC 2022-06 de modernisation des états financiers

La société Capgemini Technology Services a appliqué le règlement ANC n°2022-06 de modernisation des états financiers. Les dispositions du présent règlement s'appliquent à compter de l'exercice de première application, sans emporter de conséquences sur les comptes antérieurs autres que les reclassements nécessaires pour se conformer aux nouveaux modèles de bilan et de compte de résultat lors du premier exercice d'application.

A ce titre, elle a procédé aux reclassements de présentation de la colonne 31 décembre 2024 suivants :

COMPTE DE RESULTAT	Exercice 2025	Exercice 2024 retraité	COMPTE DE RESULTAT	Exercice 2024 publié
Produits exceptionnels		1 523	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	
			Produits exceptionnels sur opérations en capital	837
			Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	686
Charges exceptionnelles		2 747	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	228
			Charges exceptionnelles sur opérations en capital	1 746
			Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	772
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL		-1 224	RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-1 224

S’agissant des transferts de charges d’exploitation de l’exercice 2024 s’élevant à 5 717 K€, ils sont présentés sur la ligne « Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions ».

En présence de reclassements de présentation affectant la colonne 31/12/2024 des états financiers de l’exercice 2025, le bilan et le compte de résultat de l’exercice 2024 tels qu’arrêtés et approuvés figurent à la fin de cette annexe.

Règlement ANC 2024-07 relatif à la distinction dettes – Autres fonds propres

La société Capgemini Technology Services a également décidé d’appliquer par anticipation le règlement ANC 2024-07 relatif à la distinction Dettes – Autres fonds propres. L’unique incidence de cette application est la modification de la rubrique « Autres fonds propres » conformément aux prescriptions dudit règlement.

C. INFORMATIONS RELATIVES AUX POSTE DU BILAN ACTIF

C1. Immobilisations

Tableau des immobilisations (montants exprimés en milliers d'euros)	Montant brut à l'ouverture de l'exercice	Augmentations			
		Virements de postes à postes	Entrées		
			Acquisitions	Apports / fusions	Créations
Immobilisations incorporelles :					
Frais d'établissement et de développement	2 478		339		
Autres immobilisations incorporelles	278 513		888	2 925	
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes			538		
Total Immobilisations incorporelles	280 990		1 766	2 925	
Immobilisations corporelles :					
Terrains					
Constructions					
. Constructions sur sol propre					
. Constructions sur sol d'autrui					
. Installations générales, agencements, ...	12 203		265		
Installations techniques, matériel et outillages industriels	219				
Autres immobilisations corporelles :					
. Installations générales, agencements, ..	93 150		1 792		
. Matériel de transport	18				
. Matériel de bureau et mobilier informatique	135 753		10 522		
. Emballages récupérables et divers	457		3		
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	2 904		2 911		
Total Immobilisations corporelles	244 703		15 493		
Immobilisations financières :					
Participations	7 110		3 290		
Autres titres immobilisés					
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille					
Prêts et autres immobilisations financières	66 314		4 402		
Total Immobilisations financières	73 424		8 552		

Tableau des immobilisations (montants exprimés en milliers d'euros)	Diminutions				Montant brut à la clôture de l'exercice
	Virements de postes à postes	Sorties			
		Cessions	Scissions / APA	Mises hors service	
Immobilisations incorporelles :					
Frais d'établissement et de développement					2 817
Autres immobilisations incorporelles		1 787			280 539
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes					538
Total Immobilisations incorporelles		1 787			283 894
Immobilisations corporelles :					
Terrains					
Constructions					
. Constructions sur sol propre					
. Constructions sur sol sol d'autrui					
. Installations générales, agencements, ...		13			12 455
Installations techniques, matériel et outillages industriels		66			152
Autres immobilisations corporelles :					
. Installations générales, agencements, ..		11 436			83 505
. Matériel de transport					18
. Matériel de bureau et mobilier informatique		7 730	85		138 459
. Emballages récupérables et divers		22			437
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	2 904				2 911
Total Immobilisations corporelles	2 904	19 268	85		237 938
Immobilisations financières :					
Participations			4 375		6 025
Autres titres immobilisés					
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille					
Prêts et autres immobilisations financières		286			70 430
Total Immobilisations financières		286	4 375		77 315

C2. Amortissement des immobilisations

Tableau des amortissements (montants exprimés en milliers d'euros)	Durée d'utilisation	Mode d'amortissement	Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Apports, fusions	Ventilation des dotations	
					Sur éléments amortis selon mode linéaire	Sur éléments amortis selon autre mode
Immobilisations incorporelles :						
Frais d'établissement et de développement	de 3 ans	Linéaire	1 957		378	
Fonds commercial		Linéaire	2 997			
Autres postes d'immobilisations incorporelles	de 1 à 8 ans	Linéaire	31 629		552	
Total Immobilisations incorporelles			36 584		930	
Immobilisations corporelles :						
Constructions						
. Installations générales, agencements, ...	de 2 à 10 ans	Linéaire	10 420		568	
Installations techniques, matériel et outillages industriels	de 3 à 10 ans	Linéaire	161		6	
Autres immobilisations corporelles :						
. Installations générales, agencements, ..	de 1 à 10 ans	Linéaire	64 496		8 326	
. Matériel de transport	de 1 à 10 ans	Linéaire	12		2	
. Matériel de bureau et mobilier informatique	de 1 à 10 ans	Linéaire	102 657	-49	14 678	
. Emballages récupérables et divers	de 3 à 8 ans	Linéaire	357		38	
Total Immobilisations corporelles			178 104	-49	23 618	
TOTAL GENERAL			214 687	-49	24 549	

Tableau des amortissements (montants exprimés en milliers d'euros)	Ventilation des diminutions		Amortissements cumulés à la clôture de l'exercice
	Eléments cédés	Eléments mis hors service	
Immobilisations incorporelles :			
Frais d'établissement et de développement			2 336
Fonds commercial			2 997
Autres postes d'immobilisations incorporelles	1 787		30 394
Total Immobilisations incorporelles	1 787		35 727
Immobilisations corporelles :			
Constructions			
. Installations générales, agencements, ...	12		10 976
Installations techniques, matériel et outillages industriels	66		101
Autres immobilisations corporelles :			
. Installations générales, agencements, ..	11 436		61 386
. Matériel de transport			14
. Matériel de bureau et mobilier informatique	7 261		110 025
. Emballages récupérables et divers	22		373
Total Immobilisations corporelles	18 798		182 875
TOTAL GENERAL	20 585		218 602

C3. Dépréciations des immobilisations

Tableau des dépréciations (montants exprimés en milliers d'euros)	Dépréciations à l'ouverture de l'exercice	Fusions et apports partiels d'actifs	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice	Dépréciations à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles	13 671				13 671
Immobilisations corporelles :					
Immobilisations financières :					
. Participations			750		750
. Autres titres immobilisés					
. Titres immobilisés de l'activité de portefeuille					
. Prêts et autres immobilisations financières	26				26
TOTAL	13 697		750		14 447

C4. Mali techniques sur actifs incorporels

(Montants exprimés en milliers d'euros)

Date	Elément	Achetés	Reçus en apport	Valeur brute à la clôture de l'exercice	Dépréc.	Valeur nette comptable à la clôture de l'exercice
2005	Fusion Transicel		10 110	10 110		10 110
2009	Fusion Capgemini Finance & Service					
	Fusion IACP (2010)		6 795	6 795		6 795
2011	Fusion Capgemini Telecom Media & Défense					
	Mali de fusion Capgemini Ouest		1 330	1 330		1 330
2009	Fusion Région et IDF		19 457	19 457		19 457
2011	Fusion Avantias					
	Mali de fusion Avantias Ouest		357	357		357
	Mali de fusion Avantial Intelligence Documents		322	322		322
	Mali de fusion Avantias Intelligence Solutions		72	72		72
	Mali de fusion Avantias SAS		7 184	7 184		7 184
2012	Fusion Plaisir Informatique		1 038	1 038		1 038
2018	Fusion Artésys		23 077	23 077		23 077
2020	APA Prosodie		14 024	14 024	13 671	353
2020	Mali de fusion Itelios		34 500	34 500		34 500
2020	Mali de fusion Itelios Nord Europe		8	8		8
2022	Mali de fusion Altran Technologies		54 074	54 074		54 074
2025	Mali de fusion KE France		2 925	2 925		2 925
TOTAL DES MALIS TECHNIQUES SUR ACTIFS INCORPORELS				175 273	13 671	161 602

Les malis techniques ont été reclassés dans le comptes « Autres immobilisations incorporelles » sur l'exercice 2018.

C5. Stocks et en-cours

Stocks et en-cours <i>(montants exprimés en milliers d'euros)</i>	Exercice 2025	Exercice 2024
Matières premières et autres approvisionnements	0	0
Encours de production	37 104	16 361
Produits finis	0	0
Marchandises	0	0
TOTAL	37 104	16 361

C6. Dépréciations de l'actif circulant

Tableau des dépréciations <i>(montants exprimés en milliers d'euros)</i>	Dépréciations à l'ouverture de l'exercice	Fusions et apports partiels d'actifs	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice	Dépréciations à la clôture de l'exercice
Avances et acomptes versés sur commandes en cours					
Créances clients	1 065			600	465
Autres créances	12				12
TOTAL	1 227			600	477

C7. Etat des échéances des créances à la clôture de l'exercice

Les créances détenues par la société s'élèvent à 1 657,7 milliers d'euros en valeur brute au 31 décembre 2025, et se décomposent comme suit :

Etat des échéances des créances à la clôture de l'exercice (en milliers d'euros)	Montant brut	Échéance à un an au plus	Echéance à plus d'un an
Créances rattachées à des participations	6 025	511	5 514
Prêts (1)	65 380	5 526	59 853
Autres immos financières	5 051	639	4 412
Total des créances de l'actif immobilisé	76 455	6 676	69 779
Clients douteux ou litigieux	558	558	
Autres créances clients	811 647	811 647	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	3 260	3 260	
Etat et autres collectivités publiques :			
. Sécurité sociale et autres organismes sociaux	643	643	
. Impôts sur les bénéfices	3	3	
. Taxe sur la valeur ajoutée	58 236	58 236	
. Autres impôts, taxes et versements assimilés	378	378	
Divers	1 175	69	1 106
Groupes et associés	645 756	645 756	
Débiteurs divers	8 800	8 800	
Total des créances de l'actif circulant	1 530 454	1 529 348	1 106
Charges constatées d'avance	50 851	29 540	21 312
TOTAL DES CREANCES	1 657 761	1 565 564	92 197
(1) Prêts accordés en cours d'exercice	2 631		

C8. Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avances incluses dans les postes du compte de résultat sont ventilées comme suit :

Montants exprimés en milliers d'euros	Date de début	Date de fin	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Loyers immobiliers et charges loc.	01/01/2026	31/03/2026	11 093		
Entretien et maintenance	01/01/2026	30/11/2028	120		
CCA sur projets	01/01/2026	31/12/2030	38 196		
CCA diverses hors groupe	01/01/2026	31/12/2032	430		
CCA diverses groupe	01/01/2026	31/03/2026	1 013		
TOTAL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE			50 851		

C9. Ecarts de conversion et différences d'évaluation – Actif

(montants exprimés en milliers d'euros)	Ecarts de conversion Actif					Ecarts de conversion Passif
	Montant total	Différence compensée par		Provision pour perte de change	Net	
	31/12/2025	Ecart passif*	Couverture de change	31/12/2025	31/12/2025	
Acomptes sur immobilisations						
Prêts et autres créances immobilisées						
Créances d'exploitation et diverses	1 584		891	693		-18
Dettes financières						
Dettes d'exploitation et divers	257		174	83		-992
TOTAL	1 841		1 065	776	0	-1 010

*Le montant de la dotation a été limité à l'excédent des pertes sur les gains lorsque, pour des opérations dont les termes sont suffisamment voisins, les pertes et les gains de change ont été considérés comme concourant à une position globale de change.

D. INFORMATIONS RELATIVES AUX POSTES DU BILAN PASSIF

D1. Capital social

Actions émises pendant l'exercice	Nombre d'actions à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Nombre d'actions à la clôture de l'exercice	Valeur nominale à la clôture de l'exercice (en euros)
Actions ordinaires	7 296 895			7 296 895	1,00
TOTAL	7 296 895			7 296 895	1,00

D2. Variation des capitaux propres

Tableau de variation des capitaux propres (montants exprimés en milliers d'euros)	Montant à l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat de l'exercice antérieur	Distribution de dividendes	Résultat de l'exercice	Variation des subventions d'investiss.	Montant à la clôture de l'exercice
Capital	7 297					7 297
Primes d'émission, de fusion, d'apport	247 475					239 868
Réserve légale	2 038					2 038
Report à nouveau	113 024	51				113 075
Résultat de l'exercice	123 441	-51	-123 390	103 476		103 476
Subventions d'investissement	1 748				-712	1 036
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	495 025	0	-123 390	103 476	-712	466 791

Au 31 décembre 2025, le capital social est composé de 7 296 894 actions, dont la valeur nominale s'élève à 1 euros, détenues à 75,39% par SAS Capgemini France, 19,08% par SAS SOGETI, 4,81% par SAS Altran Technologies et 0,72% par SAS Capgemini Engineering Research & Développement.

D3. Variation des provisions

Tableau des provisions (montants exprimés en milliers d'euros)	Montant à l'ouverture de l'exercice	Fusions et APA	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice		Montant à la clôture de l'exercice
				Utilisées	Non utilisées	
Provisions pour litige	15 924		3 701	4 970	1 725	12 930
Provisions pour amendes et pénalités	9 343	-67		679	564	8 032
Provisions pour pertes de change	196		776	196		776
Autres provisions pour risques	13 775		11 521	7 733		17 563
Total provisions pour risques	39 238	-67	15 998	13 578	2 290	39 301
Provisions pour pensions	161 540	-1 261	16 114	9 354	4 481	162 558
Provisions pour impôts						
Autres provisions pour charges	2 936		1 327	2 936		1 327
Total provisions pour charges	164 475	-1 261	17 441	12 290	4 481	163 885
TOTAL	203 714	-1 328	33 439	25 868	6 771	203 186
Dont dotations et reprises d'exploitation			22 604	25 868	6 771	
Dont dotations et reprises financières			11 585			
Dont dotations et reprises exceptionnelles						

Tout comme en 2024 les autres provisions pour risques et charges concernant pour l'essentiel les provisions pour perte à terminaison.

Le montant de la dotation 2025 des autres provisions pour risques et charges correspond principalement à une provision pour dépréciation financière sur titres de participation.

D4. Etat des échéances des dettes à la clôture de l'exercice

Les dettes dues par la société s'élèvent à 1 341 968 milliers d'euros au 31 décembre 2025, et se décomposent comme suit :

Etat des échéances des dettes à la clôture (montants exprimés en milliers d'euros)	Montant brut	Échéance à un an au plus	Échéance à plus d'un an et cinq ans au plus	Echéance à plus de cinq ans
Emprunts et dettes assimilées :				
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts auprès des établissements de crédit :				
. A un an maximum à l'origine				
. A plus d'un an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers	0	0		
Fournisseurs et comptes rattachés	462 065	462 065		
Autres dettes :				
Personnel et comptes rattachés	214 372	214 372		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	125 875	122 410	3 465	
Etat et autres collectivités publiques :				
. Impôts sur les bénéfices	191	191		
. Taxe sur la valeur ajoutée	192 489	192 489		
. Obligations cautionnées				
. Autres impôts	16 515	16 515		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés	134	134		
Autres dettes	2 184	2 184		
Dette représentative de titres empruntés ou remis en garantie				
Produits constatés d'avance	328 142	319 583	8 412	147
TOTAL DES DETTES	1 341 968	1 329 945	11 876	147

D5. Produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance inclus dans les postes du compte de résultat sont ventilés comme suit au 31 décembre 2025 :

Montants exprimés en milliers d'euros	Date de début	Date de fin	Exploitation	Financier	Exceptionne
FRANCHISES DE LOYERS	01/01/2025	30/11/2033	13 662		
FACTURE D'AVANCE-HG	01/01/2025	31/01/2025	301 362		
FACTURE D'AVANCE-GRP	01/01/2025	31/01/2025	13 118		
TOTAL			328 142		

D6. Ecarts de conversion et différences d'évaluation – Passif

Se reporter au paragraphe C9.

E. INFORMATIONS RELATIVES AUX POSTES DU COMPTE DE RESULTAT**E1. Ventilation du chiffre d'affaires**

Chiffre d'affaires <i>(en milliers d'euros)</i>	Exercice 2025	Exercice 2024
---	----------------------	----------------------

Ventilation du chiffre d'affaires par catégorie d'activités :

Production vendue	3 389 417	3 519 296
Total	3 389 417	3 519 296

Ventilation du chiffre d'affaires par marchés géographiques :

France	3 208 550	3 340 586
Exportations et livraisons intracommunautaires	180 867	178 710
Total	3 389 417	3 519 296

E2. Produits à recevoir

Les produits à recevoir au 31 décembre 2025 se détaillent comme suit :

Montants exprimés en milliers d'euros	31/12/2025
CREANCES D'EXPLOITATION	293 560
Créances clients et comptes rattachés - Factures à émettre	251 349
Autres créances - Fournisseurs, avoirs à recevoir	6 945
Autres créances - Etat, produits à recevoir	35 248
Autres créances - Subventions à recevoir	18
TOTAL DES PRODUITS A RECEVOIR	293 560

E3. Charges à payer

Montants exprimés en milliers d'euros	31/12/2025
DETTE D'EXPLOITATION	555 846
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	211 762
Dettes fiscales et sociales	344 084
DETTE DIVERSE	2 118
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	
Autres dettes	2 118
TOTAL DES CHARGES A PAYER	557 963

E4. Charges et produits inscrits en résultat exceptionnel

Aucun élément de résultat exceptionnel en 2025, conformément aux dispositions du règlement n° ANC 2022-06. Pour rappel, en 2024, les éléments du résultat exceptionnel se détaillent comme suit :

Nature	31/12/2024
PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 523
Subvention d'investissement	749
Autres produits sur opérations de gestion	88
Reprises sur provisions et transferts de charges	686
CHARGES EXCEPTIONNELLES	-2 747
Cessions d'immobilisations	-1 746
Autres charges sur opérations de gestion	-228
Dotations aux amortissements et provisions	-772
TOTAL	-1 224

F. INFORMATIONS RELATIVES A LA FISCALITE

F1. Crédits d'impôt

Crédits d'impôts (montants exprimés en milliers d'euros)	31/12/2025
Crédit impôt recherche	24 656
Autres crédits d'impôt :	
. Réduction d'impôt mécénat	1 566
. Crédit d'impôt famille	374
TOTAL	26 595

F2. Informations relatives au régime fiscal

Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

Répartition du montant global des impôts sur les bénéfices (montants exprimés en milliers d'euros)		Exercice 2025					
		Résultat avant impôt	Impôt			Résultat net	
Taux d'imposition :			Théorique	Report déficitaire à imputer	Dû	Théorique	Comptable
Résultat courant		134 902	50 611		50 611	84 291	84 291
- Produits non imposables		23 708	8 894		8 894	14 813	14 813
+ Charges non déductibles		13 679	5 132		5 132	8 547	8 547
+ Produits non comptabilisés au cours de l'exercice à réintégrer		13 460	5 050		5 050	8 410	8 410
- Charges non comptabilisées au cours de l'exercice à déduire		33 667	12 631		12 631	21 036	21 036
= Résultat fiscal courant		104 666	39 267		39 267	65 399	65 399
+ Résultat exceptionnel							
+ Produits non comptabilisés au cours de l'exercice à réintégrer							
- Charges non comptabilisées au cours de l'exercice à déduire							
= Résultat fiscal		104 666	39 267		39 267	65 399	65 399
+ Déficit de l'exercice reporté en arrière							
- Déficits antérieurs imputés							
- Crédits d'impôts					26 595		
+ Rappels d'impôts							
IMPOT SUR LES BENEFICES					12 672		

Variation de la dette future d'impôt

Eléments susceptibles d'être à l'origine d'allègements et d'accroissements de la dette future d'impôts sur les bénéfices (montants exprimés en milliers d'euros)	Exercice 2025		Exercice 2024	
	Base	Impôt correspondant	Base	Impôt correspondant
Provisions réglementées :				
. Amortissements dérogatoires				
Subventions d'investissement				
Charges/produits non déductibles/taxables temporairement				
. Provision pour retraites	162 558	60 986	161 540	41 726
. Provision pour pertes de change	776	291	196	51
. Provision pour pertes à terminaison	6 255	2 347	13 302	3 436
. Provision pour restructuration	1 033	388	14	4
. Autres provisions pour risques et charges	15 734	5 903	4 451	1 150
. Participation des salariés	18 852	7 073	25 026	6 464
. Provision pour congés à payer				
. Contribution Sociale de Solidarité des sociétés (C3S)	5 184	1 945	5 283	1 365
. Effort construction	3 033	1 138	2 696	696
. Surfinancement régime indemnités fin de carrière				
. Pertes de change latentes sur transactions non couvertes	-776	-291	-196	-51
Charges déduites (ou produits imposés) fiscalement et non encore comptabilisés				
. Ecart de conversions sur opérations couvertes	9 592	3 599	692	179
. Gains de change latents sur transactions non couvertes	234	88	57	15
. Ecart de réévaluation des couvertures de change	-9 285	-3 483	-740	-191
. Autres				
Total des décalages dans le temps entre le régime fiscal et le traitement comptable des produits et charges	213 189	79 982	212 320	54 842
Déficits fiscaux reportables				
Total	213 189	79 982	212 320	54 842

Incidence des évaluations fiscales dérogatoires

Incidence des évaluations fiscales dérogatoires (montants exprimés en milliers d'euros)	Exercice 2025
Résultat net de l'exercice	103 476
Impôt sur les bénéfices (net de crédits d'impôt)	12 672
Résultat avant impôt	116 148
Variation des provisions réglementées :	
. Amortissements dérogatoires	0
RESULTAT HORS EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES (AVANT IMPOTS)	116 148

Intégration fiscale

La société Capgemini Technology Services est membre d'un Groupe d'intégration fiscale ayant pour société mère la société Capgemini SE, dont le siège social est situé 11 rue de Tilsitt - 75017 PARIS.

L'impôt sur les sociétés supporté par la société Capgemini Technology Services est égal à celui qui serait payé en l'absence d'intégration fiscale.

G. INFORMATIONS AU TITRE DES TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIEES

Au cours de l'exercice 2025, aucune transaction avec des parties liées n'a été conclue à des conditions anormales de marché.

H. INFORMATIONS RELATIVES AUX OPERATIONS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

H1. Engagements hors bilan donnés

Montants exprimés en milliers d'euros	31/12/2025	Dont consentis à des entreprises liées
ENGAGEMENTS DONNES :		
Avals, cautionnements et garanties (1)	24 539	
Autres engagements donnés :		
. Engagements d'achats et ventes de devises à terme auprès de Capgemini SE (2)		
. Engagements donnés sur locations non résiliables	264 736	
TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES	289 275	

(1) Dans le cadre du contrat de concession signé entre la société « SUD MOBILITES TECHNOLOGIES » et le client « REGION SUD PACA » pour la fourniture, l'exploitation et la maintenance du système d'information billettique régional (SIBR), la société Capgemini Technology Services été amenée à accorder en 2024 :

- un cautionnement en faveur de la banque BNPP pour 3 M euros.
- un cautionnement en faveur de la Région Sud PACA pour 11,25 M euros

H2. Engagements de crédit bail

Engagements de crédit bail						
Montants exprimés en milliers d'euros	Valeur à la signature du contrat	Coût d'entrée de l'actif	Dotations aux amortissements théoriques		Valeur nette	
			De l'exercice	Cumulées		
Matériel informatique	12 107	10 627	(456)	(7 656)	2 972	
Total	12 107	10 627	(456)	(7 656)	2 972	
Montants exprimés en milliers d'euros	Redevances payées		redevances restant à payer			Prix d'achat résiduel
	De l'exercice	Cumulées	A moins d'un an	De un à cinq ans	A plus de cinq ans	
Matériel informatique	2 888	10 458	1 841	1 415		3
Total	2 888	10 458	1 841	1 415		3

H3. Engagements hors bilan reçus

(2) Le recours croissant à la production délocalisée dans les centres situés en Inde mais aussi en Pologne expose le Groupe à des risques de change notamment sur une partie de ses coûts de production. Dans ce cadre, il a été mis en place une centralisation du risque de change sur transactions opérationnelle de ses filiales. A ce titre, la société fournit à Capgemini SE des déclarations périodiques de son exposition aux risques de change sur un horizon de 1 à 3 ans. Sur cette base, la société bénéficie de garanties de change internes octroyées par Capgemini SE, cette dernière agissant en tant que banque interne. Ces couvertures de change prennent principalement la forme d'achats et de ventes à terme de devises et concernent principalement le dollar Américain (USD), la roupie Indienne (INR) et le zloty Polonais (PLN).

I. INFORMATIONS RELATIVES A L'EFFECTIF

Sur l'exercice 2025, l'effectif moyen était de 22 801 salariés (contre 24 223 en 2024). Il est ventilé comme suit :

Effectif par catégorie	Exercice 2025
Ouvriers	
Employés, techniciens, agents de maîtrise	1 693
Cadres et ingénieurs	21 108
TOTAL	22 801

J. AUTRES INFORMATIONS

J1. Rémunération des organes de direction

La rémunération des dirigeants n'est pas fournie car cela conduirait indirectement à mentionner des rémunérations individuelles.

Par ailleurs, aucune avance ou crédit n'a été accordé aux dirigeants sociaux.

J2. Liste des filiales et participations

Tableau des filiales et participations															
Informations financières (en milliers d'euros)	Capitaux propres	Quote-part du capital détenue (en pourcentage)	Valeur comptable des titres détenus		Montant net des prêts et avances consentis par la société	Montant des engage- ments donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxes du dernier exercice clos	Résultat (bénéfice ou perte) du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice						
			Brute	Nette											
Filiales et participations															
A. Renseignements concernant les filiales (+ de 50% du capital détenu par la société)															
1. Renseignements détaillés pour chaque filiale															
SAS SUD MOBILITES TECHNOLOGIES	-43 340	25,00%	750				0	-46 340							
2. Renseignements globaux pour les filiales non reprises au 1			0	0	0	0			0						
A. Total des filiales			750	0	0	0			0						
B. Renseignements concernant les participations (10 à 50% du capital détenu par la société)															
1. Renseignements détaillés pour chaque participation															
2. Renseignements globaux pour les participations non reprises au 1			110	110	0	0			0						
B. Total des participations			110	110	0	0			0						
TOTAL DES FILIALES ET PARTICIPATIONS (A + B)			860	110	0	0			0						

J3. Engagements envers le personnel

La variation de la provision pour indemnités de départ à la retraite entre le 31 décembre 2024 et le 31 décembre 2025 s'analyse comme suit :

(montants exprimés en milliers d'euros)	31/12/2024	Variation	31/12/2025
Engagement de retraite	158 677	(6 886)	151 791
Pertes et gains actuariels non comptabilisés	2 861	7 904	10 765
Coûts des services passés non financés			0
Provision pour indemnités de départ à la retraite	161 537	1 018	162 556

(montants exprimés en milliers d'euros)	31/12/2025
Valeur actuelle de l'engagement au 1er janvier 2025	158 677
Charge d'intérêts	5 205
Coût des services rendus au cours de l'exercice	10 354
Prestations servies	(8 325)
Changement de périmètre	(1 167)
Ecart actuariel	(7 760)
Autres mouvements ("cessation d'emploi")	(5 192)
Valeur actuelle de l'engagement au 31 décembre 2025	151 791

Impact de la provision pour indemnité de départ à la retraite sur le résultat (montants exprimés en milliers d'euros)	Exercice 2025
Coût des services rendus au titre de l'exercice	10 354
Charge d'intérêts	5 205
Amortissement des écarts actuariels (méthode corridor)	217
Coût des services passés	
Prestations servies	(8 325)
Autres mouvements ("cessation d'emploi")	(5 510)
CHARGE COMPTABILISEE EN RESULTAT	1 941

Bénéficiaires pris en compte pour l'évaluation de l'engagement	31/12/2025
Nombre de bénéficiaires	21 139
Durée moyenne de vie active restante dans l'entreprise (en années)	6,4
Age moyen des bénéficiaires (en années)	39,93

K. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Compte tenu de l'évolution de la demande des clients sur certains marchés au cours des deux dernières années et du rythme inédit des changements technologiques, principalement sous l'impulsion de l'intelligence artificielle, Capgemini accélère l'adaptation de ses talents et compétences par la mise en oeuvre d'initiatives dans un certain nombre de pays, dont la France. Ces initiatives n'ont eu aucun impact sur les états financiers de 2025, mais seront comptabilisées dans les périodes de reporting ultérieures

L. COMPTES 2024 APPROUVES

Bilan - Actif

En Euros	31/12/2024			31/12/2023
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement	128	128		
Frais de développement	2 350	1 829	521	0
Concessions, brevets et droits similaires	11 880	11 880		
Fonds commercial	73 402	2 997	70 405	70 405
Autres immobilisations incorporelles	193 230	33 420	159 810	160 097
Avances sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles	280 990	50 255	230 735	230 502
Terrains				
Constructions	12 203	10 420	1 783	1 705
Installations techniques, matériel	219	161	57	60
Autres immobilisations corporelles	229 377	167 523	61 854	61 083
Immobilisations en cours	2 904		2 904	8 568
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles	244 703	178 104	66 599	71 416
Participations selon la méthode de meq				
Autres participations	5 235		5 235	4 485
Créances rattachées à des participations	1 875		1 875	
Autres titres immobilisés				
Prêts	61 242	26	61 216	56 721
Autres immobilisations financières	5 072		5 072	5 024
TOTAL immobilisations financières	73 424	26	73 398	66 230
Total Actif Immobilisé (II)	599 117	228 384	370 733	368 148
Matières premières, approvisionnements				
En cours de production de biens				
En cours de production de services	16 361		16 361	15 894
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
TOTAL Stock	16 361		16 361	15 894
Avances et acomptes versés sur commandes	3 295		3 295	12 403
Clients et comptes rattachés	959 685	1 065	958 620	903 980
Autres créances	733 360	12	733 348	804 621
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL Créances	1 696 339	1 077	1 695 262	1 721 004
Valeurs mobilières de placement				
dont actions propres:				
Disponibilités	24 245		24 245	57 922
TOTAL Disponibilités	24 245		24 245	57 922
Charges constatées d'avance	54 401		54 401	27 150
Total Actif Circulant (III)	1 791 346	1 077	1 790 269	1 821 970
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)				
Prime de remboursement des obligations (V)				
Ecart de conversion actif (VI)	196		196	503
Total Général (I à VI)	2 390 659	229 461	2 161 198	2 190 622

Bilan - Passif

<i>En Euros</i>	31/12/2024	31/12/2023
Capital social ou individuel dont versé : 7 297	7 297	7 297
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	247 475	247 475
Ecarts de réévaluation dont écart d'équivalence		
Réserve légale	2 038	2 038
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées dont réserve des prov. fluctuation des cours :		
Autres réserves dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :		
TOTAL Réserves	2 038	2 038
Report à nouveau	113 024	112 982
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	123 441	147 585
Subventions d'investissement	1 748	2 203
Provisions réglementées		
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	495 025	519 582
Produit des émissions de titres participatifs	441	294
Avances conditionnées		
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)	441	294
Provisions pour risques	38 606	35 678
Provisions pour charges	165 108	160 587
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)	203 714	196 265
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 633	
Emprunts et dettes financières divers dont emprunts participatifs :	0	4 409
TOTAL Dettes financières	1 633	4 409
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	6 784	23 263
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	485 975	456 335
Dettes fiscales et sociales	588 390	632 648
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	4 948	4 499
TOTAL Dettes d'exploitation	1 086 097	1 116 745
Produits constatés d'avance	374 036	353 079
TOTAL DETTES (IV)	1 461 766	1 474 233
Ecart de conversion Passif (V)	253	248
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)	2 161 198	2 190 622

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2024			31/12/2023
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises				
Production vendue biens				
Production vendue services	3 340 586	178 710	3 519 296	3 551 687
Chiffres d'affaires nets	3 340 586	178 710	3 519 296	3 551 687
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			43 203	43 667
Autres produits			226 644	184 864
Total des produits d'exploitation (I)			3 789 143	3 780 217
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			1 468 171	1 417 265
Impôts, taxes et versements assimilés			53 835	52 952
Salaires et traitements			1 312 787	1 339 344
Charges sociales			589 066	601 117
Dotations d'exploitation	Sur immobilisations	Dotations aux amortissements	23 244	21 312
		Dotations aux provisions		
	Sur actif circulant	Dotations aux provisions	672	69
	Pour risques et charges	Dotations aux provisions	43 365	36 739
Autres charges			162 803	138 746
Total des charges d'exploitation (II)			3 653 942	3 607 545
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			135 200	172 672
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)				
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			25 209	21 851
Reprises sur provisions et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total des produits financiers (V)			25 209	21 851
Dotations financières aux amortissements et provisions				
Intérêts et charges assimilées			213	1 035
Différences négatives de change			0	0
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total des charges financières (VI)			213	1 035
RÉSULTAT FINANCIER			24 996	20 816
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)			160 196	193 488

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	31/12/2024	31/12/2023
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	837	601
Reprises sur provisions et transferts de charges	686	1 114
Total des produits exceptionnels (VII)	1 523	1 714
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	228	377
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	1 746	6
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	772	2 126
Total des charges exceptionnelles (VIII)	2 747	2 509
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	-1 224	-794
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	24 511	27 164
Impôts sur les bénéfices (X)	11 020	17 944
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	3 815 874	3 803 782
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	3 692 432	3 656 197
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	123 441	147 585