

**SAUR**

Société par actions simplifiée au capital de 101.529.000 €  
Siège social : 11 chemin de Bretagne, 92130 ISSY LES MOULINEAUX  
339 379 984 - R.C.S. NANTERRE

**DECISIONS DES ASSOCIES DU 30 JUIN 2023****EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022****DECISION D'AFFECTATION DU RESULTAT**

L'Associé Unique, après avoir constaté l'existence d'un bénéfice net de 50.726.317,60 €, décide de l'affecter de la façon suivante :

Bénéfice de 50.726.317,60 €

Affectation en compte « report à nouveau » 50.726.317,60 €  
Dont le montant créditeur passe de 58.758.150,39 € à 109.484.467,99€.

Conformément aux dispositions légales, l'Associé Unique prend acte de ce qu'il a été distribué au titre des trois derniers exercices les dividendes suivants (en euro par action libérée) :

| EXERCICES                          | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|------------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>DIVIDENDE (en €) par action</b> | 13,50 €    | 0          | 0          |

**Certifié conforme,**

**Le Président**

DocuSigned by:  
  
5C4D91A49FB0479...

# SAUR

Société par actions simplifiée

11 Chemin de Bretagne

92130 Issy-Les-Moulineaux

---

## **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2022

**KPMG S.A.**  
Tour Egho  
2, avenue Gambetta  
CS 60055  
92006 Paris-La Défense Cedex  
S.A. au capital de € 5 497 100  
Commissaire aux comptes  
Membre de la compagnie régionale de Versailles

**Deloitte & Associés**  
6, place de la Pyramide  
92908 Paris-La Défense Cedex  
S.A.S. au capital de 2 188 160 €  
572 028 041 RCS Nanterre  
Société de Commissariat aux Comptes inscrite  
à la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre

# SAUR

Société par actions simplifiée

11 Chemin de Bretagne

92130 Issy-Les-Moulineaux

---

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2022

---

À l'associé unique de la société SAUR

### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos soins, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société SAUR relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport.

### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

- Les titres de participation, dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2022 s'établit à 683 M€, sont évalués selon les modalités présentées dans le paragraphe « Immobilisations financières » des Principes, Règles et Méthodes comptables de l'annexe aux comptes annuels.
- Une « Provision pour renouvellement immobilisations » est constituée pour un montant de 71 M€ au 31 décembre 2022 selon les modalités présentées dans le paragraphe « Provisions pour renouvellement » des Principes, Règles et Méthodes comptables de l'annexe aux comptes annuels. Elle s'inscrit dans le cadre de la gestion déléguée de services publics et de l'obligation de renouveler les installations de distribution d'eau et d'assainissement afin de les maintenir en l'état.
- Le chiffre d'affaires de votre société est constitué notamment par une estimation au titre des volumes d'eau consommés mais non encore facturés en fin d'année, comme indiqué au paragraphe « Ventilation du chiffre d'affaires » de l'annexe aux comptes annuels.

Nos travaux ont consisté à s'assurer du caractère approprié de ces méthodes, apprécier les données et hypothèses sur lesquelles se fondent les estimations retenues et vérifier que les notes donnent une information appropriée.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique, à l'exception du point ci-dessous.

La sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce appellent de notre part l'observation suivante : le rapport de gestion inclut une estimation du nombre de factures émises non réglées à la date de clôture dont le terme est échu prévue par cet article.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

### **Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on

peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 28 juin 2023

Les commissaires aux comptes

KPMG S.A.

Deloitte & Associés

 *DE NUCÉ Bertrand*

Bertrand de Nucé

 *LEFEVRE Xavier*

Xavier LEFEVRE

## Bilan Actif

| Rubriques                                     | Montant Brut         | Amort. Prov.       | 31/12/2022           | 31/12/2021           |
|-----------------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Capital souscrit non appelé                   |                      |                    |                      |                      |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>          |                      |                    |                      |                      |
| Frais d'établissement                         | 181 895              | 80 091             | 101 803              | 141 874              |
| Frais de développement                        |                      |                    |                      |                      |
| Concessions, brevets et droits similaires     | 2 227 208            | 696 224            | 1 530 984            | 230 350              |
| Fonds commercial                              | 2 579 658            | 220 000            | 2 359 658            | 2 359 658            |
| Autres immobilisations incorporelles          | 265 105 271          | 153 966 228        | 111 139 043          | 95 542 188           |
| Avances, acomptes sur immo. incorporelles     |                      |                    |                      |                      |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>            |                      |                    |                      |                      |
| Terrains                                      | 6 593 612            | 2 351 004          | 4 242 608            | 4 648 306            |
| Constructions                                 | 38 763 595           | 33 202 430         | 5 561 165            | 5 857 236            |
| Installations techniques, matériel, outillage | 137 939 006          | 109 500 076        | 28 438 930           | 29 021 865           |
| Autres immobilisations corporelles            | 225 219 307          | 153 287 378        | 71 931 929           | 70 577 752           |
| Immobilisations en cours                      | 39 803 271           |                    | 39 803 271           | 28 615 941           |
| Avances et acomptes                           | 35 649               |                    | 35 649               | 182 833              |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>            |                      |                    |                      |                      |
| Participations par mise en équivalence        |                      |                    |                      |                      |
| Autres participations                         | 976 377 908          | 292 950 231        | 683 427 677          | 379 005 621          |
| Créances rattachées à des participations      |                      |                    |                      |                      |
| Autres titres immobilisés                     | 332 493              | 104 727            | 227 765              | 187 765              |
| Prêts                                         | 102 704 785          |                    | 102 704 785          | 75 052 445           |
| Autres immobilisations financières            | 9 557 630            |                    | 9 557 630            | 9 558 403            |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                       | <b>1 807 421 288</b> | <b>746 358 390</b> | <b>1 061 062 898</b> | <b>700 982 236</b>   |
| <b>STOCKS ET EN-COURS</b>                     |                      |                    |                      |                      |
| Matières premières, approvisionnements        | 24 552 711           | 97 050             | 24 455 661           | 22 533 011           |
| En-cours de production de biens               |                      |                    |                      |                      |
| En-cours de production de services            |                      |                    |                      |                      |
| Produits intermédiaires et finis              |                      |                    |                      |                      |
| Marchandises                                  |                      |                    |                      |                      |
| Avances et acomptes versés sur commandes      | 3 098 431            |                    | 3 098 431            | 4 316 490            |
| <b>CREANCES</b>                               |                      |                    |                      |                      |
| Créances clients et comptes rattachés         | 1 001 274 389        | 41 376 513         | 959 897 877          | 882 950 880          |
| Autres créances                               | 179 438 127          | 6 591 496          | 172 846 631          | 158 595 558          |
| Capital souscrit et appelé, non versé         |                      |                    |                      |                      |
| <b>DIVERS</b>                                 |                      |                    |                      |                      |
| Valeurs mobilières de placement               |                      |                    |                      |                      |
| (dont actions propres : )                     |                      |                    |                      |                      |
| Disponibilités                                | 5 541 149            |                    | 5 541 149            | 8 521 738            |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION</b>              |                      |                    |                      |                      |
| Charges constatées d'avance                   | 37 312 711           |                    | 37 312 711           | 37 884 118           |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                        | <b>1 251 217 519</b> | <b>48 065 059</b>  | <b>1 203 152 460</b> | <b>1 114 801 794</b> |
| Frais d'émission d'emprunts à évaluer         |                      |                    |                      |                      |
| Primes de remboursement des obligations       |                      |                    |                      |                      |
| Ecarts de conversion actif                    |                      |                    |                      |                      |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                          | <b>3 058 638 806</b> | <b>794 423 448</b> | <b>2 264 215 358</b> | <b>1 815 784 030</b> |

## Bilan Passif

| Rubriques                                                         | 31/12/2022           | 31/12/2021           |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Capital social ou individuel ( dont versé : 101 529 000 )         | 101 529 000          | 101 529 000          |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport                            |                      |                      |
| Ecart de réévaluation ( dont écart d'équivalence : )              |                      |                      |
| Réserve légale                                                    | 10 152 900           | 10 152 900           |
| Réserves statutaires ou contractuelles                            |                      |                      |
| Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours )        |                      |                      |
| Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes )          |                      |                      |
| Report à nouveau                                                  | 58 758 150           | 70 307 063           |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>                 | <b>50 726 318</b>    | <b>53 986 608</b>    |
| Subventions d'investissement                                      | 1 165 497            | 1 364 051            |
| Provisions réglementées                                           |                      |                      |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                           | <b>222 331 865</b>   | <b>237 339 622</b>   |
| Produits des émissions de titres participatifs                    |                      |                      |
| Avances conditionnées                                             |                      |                      |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                                       |                      |                      |
| Provisions pour risques                                           | 19 789 972           | 26 663 613           |
| Provisions pour charges                                           | 102 816 448          | 108 723 753          |
| <b>PROVISIONS</b>                                                 | <b>122 606 420</b>   | <b>135 387 367</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>                                         |                      |                      |
| Emprunts obligataires convertibles                                |                      |                      |
| Autres emprunts obligataires                                      |                      |                      |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit            | 8 309 080            | 31 657               |
| Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs ) | 344 383 623          |                      |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                  | 460 201 159          | 438 246 984          |
| <b>DETTES D'EXPLOITATION</b>                                      |                      |                      |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                          | 280 260 850          | 208 000 163          |
| Dettes fiscales et sociales                                       | 237 057 033          | 206 476 464          |
| <b>DETTES DIVERSES</b>                                            |                      |                      |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                   | 19 044 452           | 16 274 297           |
| Autres dettes                                                     | 554 293 197          | 558 375 782          |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION</b>                                  |                      |                      |
| Produits constatés d'avance                                       | 15 727 679           | 15 651 695           |
| <b>DETTES</b>                                                     | <b>1 919 277 073</b> | <b>1 443 057 042</b> |
| Ecart de conversion passif                                        |                      |                      |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                              | <b>2 264 215 358</b> | <b>1 815 784 030</b> |

## Compte de résultat - Partie 1

| Rubriques                                                                         | France               | Exportation | 31/12/2022           | 31/12/2021           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| Ventes de marchandises                                                            |                      |             |                      |                      |
| Production vendue de biens                                                        | 797 582 259          |             | 797 582 259          | 948 015 778          |
| Production vendue de services                                                     | 695 240 257          |             | 695 240 257          | 493 632 029          |
| <b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>                                                   | <b>1 492 822 516</b> |             | <b>1 492 822 516</b> | <b>1 441 647 808</b> |
| Production stockée                                                                |                      |             |                      |                      |
| Production immobilisée                                                            |                      |             | 67 695 423           | 63 391 172           |
| Subventions d'exploitation                                                        |                      |             | 236 662              | 296 458              |
| Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges |                      |             | 115 508 306          | 106 479 235          |
| Autres produits                                                                   |                      |             | 8 293 772            | 5 447 806            |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                                    |                      |             | <b>1 684 556 678</b> | <b>1 617 262 478</b> |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane)                               |                      |             | 715 905              | 441 804              |
| Variation de stock (marchandises)                                                 |                      |             |                      |                      |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)   |                      |             | 5 605 282            | 7 082 153            |
| Variation de stock (matières premières et approvisionnements)                     |                      |             | -1 855 519           | -1 420 185           |
| Autres achats et charges externes                                                 |                      |             | 1 140 040 738        | 1 102 826 261        |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                             |                      |             | 19 392 470           | 18 330 089           |
| Salaires et traitements                                                           |                      |             | 228 497 859          | 213 788 283          |
| Charges sociales                                                                  |                      |             | 99 769 488           | 94 024 247           |
| <b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>                                                   |                      |             |                      |                      |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements                                |                      |             | 63 096 709           | 49 628 407           |
| Sur immobilisations : dotations aux dépréciations                                 |                      |             |                      |                      |
| Sur actif circulant : dotations aux dépréciations                                 |                      |             | 39 437 630           | 41 508 612           |
| Dotations aux provisions                                                          |                      |             | 9 929 759            | 9 797 660            |
| Autres charges                                                                    |                      |             | 25 063 114           | 21 735 021           |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                                     |                      |             | <b>1 629 693 435</b> | <b>1 557 742 354</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                                                    |                      |             | <b>54 863 242</b>    | <b>59 520 124</b>    |
| <b>OPERATIONS EN COMMUN</b>                                                       |                      |             |                      |                      |
| Bénéfice attribué ou perte transférée                                             |                      |             | 9 694 478            | 12 116 779           |
| Perte supportée ou bénéfice transféré                                             |                      |             | 446                  | 14 479               |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                                        |                      |             |                      |                      |
| Produits financiers de participations                                             |                      |             | 22 999 865           | 16 695 463           |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé          |                      |             | 1 278 261            | 68 619               |
| Autres intérêts et produits assimilés                                             |                      |             | 47 806               | 149 163              |
| Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges                   |                      |             | 38 458 000           | 3 758 566            |
| Différences positives de change                                                   |                      |             | 31 866               | 21 604               |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                     |                      |             |                      |                      |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                                        |                      |             | <b>62 815 798</b>    | <b>20 693 415</b>    |
| Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions             |                      |             | 5 112 989            | 5 380 000            |
| Intérêts et charges assimilées                                                    |                      |             | 2 316 002            | 3 152 521            |
| Différences négatives de change                                                   |                      |             | 81 078               | 17 064               |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                    |                      |             |                      |                      |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                                        |                      |             | <b>7 510 069</b>     | <b>8 549 585</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                                                         |                      |             | <b>55 305 729</b>    | <b>12 143 830</b>    |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>                                              |                      |             | <b>119 863 003</b>   | <b>83 766 254</b>    |

## Compte de résultat - Partie 2

| Rubriques                                                                 | 31/12/2022           | 31/12/2021           |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                          | 3 391 014            | 2 968                |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital                          | 37 886 661           | 11 029 234           |
| Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges           | 13 060 169           | 24 347 442           |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                             | <b>54 337 844</b>    | <b>35 379 644</b>    |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion                         | 45 433 128           | 37 030 256           |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital                         | 49 123 757           | 3 734 109            |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions | 18 413 531           | 9 120 842            |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                            | <b>112 970 416</b>   | <b>49 885 207</b>    |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                                              | <b>-58 632 572</b>   | <b>-14 505 563</b>   |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise                  | 8 492 791            | 4 678 596            |
| Impôts sur les bénéfices                                                  | 2 011 322            | 10 595 486           |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                                                 | <b>1 811 404 798</b> | <b>1 685 452 316</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                                  | <b>1 760 678 480</b> | <b>1 631 465 708</b> |
| <b>BENEFICE OU PERTE</b>                                                  | <b>50 726 318</b>    | <b>53 986 608</b>    |

**REGLES, METHODES ET  
FAITS SIGNIFICATIFS**

# PRINCIPES, REGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

## PRINCIPES

Les états financiers ont été établis en conformité avec le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N° 2014-03 mis à jour de l'ensemble des règlements l'ayant modifié par la suite.

Les conventions générales comptables ont été appliquées en conformité avec le Plan Comptable Général, dans le respect du principe de prudence, et suivant les hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Indépendance des exercices,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont présentées ci-après.

## MÉTHODES D'ÉVALUATION

### **Immobilisations Incorporelles**

Les frais de recherche et de développement sont pris en charge à 100 % dans l'exercice. Les dépenses ayant le caractère de frais d'établissement sont inscrites à l'actif et amorties sur une durée de 3 ans.

Les logiciels de bureautique acquis à des tiers, dont la valeur d'achat est supérieure à 500 € sont comptabilisés en immobilisations incorporelles et amortis linéairement sur 1 an prorata temporis. Les autres logiciels et développements informatiques sont amortis linéairement sur une durée comprise entre 3 et 7 ans.

Les fonds commerciaux liés à des contrats représentatifs d'avantages économiques futurs et pouvant être évalués de manière fiable sont inscrits en Fonds de Commerce et amortis de façon linéaire sur la durée du contrat auquel ils sont attachés. Les immobilisations à durée de vie illimitée font l'objet de test de valeur à chaque clôture.

### **Immobilisations Corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition hors taxes déductibles. Les frais accessoires non représentatifs d'une valeur vénale sont portés directement en charges dans l'exercice.

Durée de vie :

- Constructions 20 ans
- Agencements 10 ans
- Compteurs 10 ans
- Outillage d'exploitation 4 ans
- Matériel de transport 4 à 6 ans
- Véhicules spécialisés 5 ans
- Micro-informatique 3 ans
- Matériel de bureau 5 ans
- Mobilier de bureau 10 ans

### Changement de méthode de comptabilisation de la télérelève à compter du 01/01/2018

Les dépenses liées à la mise en place de la Télé Relève dans le cadre des contrats d'exploitation ont été reclassées d'immobilisations incorporelles en immobilisations corporelles.

### **Production immobilisée**

L'évaluation de la production immobilisée comprend :

> Les dépenses directes :

- achats (y compris matériaux approvisionnés sur le chantier)
- frais de personnel (charges incluses)
- impôts et taxes
- services extérieurs directement liés à la production

> Les prestations internes directement liées à la production.

> Les charges à payer (factures non parvenues, etc....) et/ou charges constatées d'avance.

> Les dépenses de travaux et prestations exécutées par des tiers compte-tenu des régularisations portées aux comptes de charges à payer (factures non parvenues, etc....) ou charges constatées d'avance.

> Une quote-part des frais généraux et amortissements de l'exercice (à l'exception des amortissements dérogatoires).

NOTA : Tous ces éléments sont valorisés HT.

### **Amortissements**

Les amortissements pratiqués à hauteur de l'amortissement linéaire correspondent, compte-tenu de l'activité de l'entreprise, à des amortissements économiquement justifiés.

### **Amortissements Exceptionnels**

Des amortissements exceptionnels, issus de textes fiscaux, sont pratiqués et traités comme tels.

### **Immobilisations Financières**

Les titres de participations et autres titres sont comptabilisés à leur coût d'acquisition, sous déduction des dépréciations déterminées à partir de la situation nette des sociétés concernées, éventuellement rectifiées pour tenir compte de l'intérêt de ces sociétés et de leurs perspectives de plus-value, d'activité et de développement. Lorsqu'il existe une indication objective de la dépréciation des titres, celle-ci est constatée en résultat.

En outre, des dépréciations des comptes courants, et/ou des provisions pour risques sont constituées en cas d'existence de situations nettes négatives.

### **Provisions réglementées**

Ces provisions sont évaluées conformément aux textes en vigueur.

### **Subventions d'investissements**

Les subventions d'investissements sont comptabilisées à leur encaissement et sont reprises en résultat exceptionnel au rythme des amortissements des immobilisations correspondantes.

Les subventions ayant pour contrepartie des immobilisations non amortissables (ex : terrains) sont amorties linéairement sur 10 ans.

### **Provisions pour Risques et Charges**

Ces provisions sont constituées en fonction de la charge ou du risque à prévoir, résultant d'évènements en cours à la clôture de l'exercice.

Entrent dans cette catégorie de provisions :

- Provision pour renouvellement
- Provision pour fin de chantier, fin d'affaire et pertes à terminaison
- Provision pour travaux d'entretien différé
- Provision pour litiges
- Provision pour amendes et pénalités
- Provision pour risques complémentaires sur situation nette négative des filiales
- Provision pour amortissements de caducités
- Provision pour avantages au personnel (médailles du travail)
- Autres provisions pour Risques et Charges

### **Provisions pour Renouvellement**

Dans le cadre de la gestion déléguée de services publics, nous sommes amenés à utiliser des installations appartenant aux collectivités locales. Néanmoins, l'entretien, voire le renouvellement de ces équipements peut nous incomber contractuellement en tout ou partie.

L'obligation de renouvellement consiste en l'engagement de procéder au remplacement du bien à l'identique afin de permettre la continuité de l'exploitation ou le maintien d'un niveau de productivité donné.

En fin de contrat, tous ces biens doivent être remis à titre gratuit à la collectivité.

Il existe actuellement 3 clauses contractuelles de renouvellement :

1. Le programme : Le contrat décrit sans équivoque les éléments qui devront avoir été renouvelés, suivant un planning indicatif, avant la fin du contrat.
2. Le compte : Le contrat prévoit un montant annuel de dépenses à engager sur des ensembles précis de biens, sans obligation de renouveler chacun de ces biens.

En programme et en compte, le contrat prévoit en général la restitution, en fin de contrat, par le délégataire des sommes relatives aux éléments non renouvelés (programme) ou aux sommes non dépensées (compte). Il y a obligation de moyens.

D'un point de vue comptable, l'obligation est linéarisée sur la durée du contrat. A chaque arrêté, les dépenses cumulées engagées sont comparées à cette obligation au stade. Les retards sont provisionnés, et si les dépenses réelles totales

n'excèdent pas l'obligation totale, les avances sont reprises en charges constatées d'avance.

3. La garantie : Le contrat stipule que le délégataire assure à ses risques et périls le remplacement des biens dont le renouvellement est à sa charge sans être déjà prévu en programme ou en compte.  
Lorsque l'obligation de renouvellement relève de la garantie, le délégataire dote une provision linéairement sur la durée de vie prévisionnelle du bien, dans la mesure où son renouvellement est prévu avant la fin du contrat. Aucune restitution ne peut être prévue. Il y a une obligation de résultat.

Il est possible sur un contrat de combiner le programme, le compte et la garantie.

#### *Modalités comptables retenues à compter du 1er avril 2008*

- le retard pris au cours de l'exercice sur le montant annuel linéaire devant être dépensé, est comptabilisé en " 6051xx – Charges à payer de renouvellement " avec contrepartie au passif en " 4433xx - Dettes aux collectivités - Renouvellement ".

#### **Provisions pour Pertes à Terminaison**

Les marchés de travaux signés non encore démarrés ainsi que les chantiers en cours d'exécution, dont la marge brute fin de chantier est négative, font l'objet de provisions pour Perte à Terminaison.

Pour les chantiers en cours d'exécution, cette provision est reprise au fur et à mesure du dégagement de la marge négative au stade.

#### **Provisions pour avantages au personnel**

Les avantages au personnel comptabilisés concernent les primes attribuées à l'occasion de la remise des médailles d'ancienneté. La provision correspond aux versements probables liés aux salariés présents dans l'entreprise, en prenant en compte les gratifications qui risquent d'être versées et un taux d'actualisation.

La société procède également à l'évaluation de ses engagements en matière de retraite pour l'ensemble de son personnel à la clôture de chaque exercice selon « la méthode des unités de crédit projetées » qui tient compte du statut, de l'âge, de l'ancienneté acquise, de la probabilité de présence à la date de départ en retraite, des salaires et primes majorés d'un coefficient de charges sociales patronales, d'un taux d'inflation, d'un taux de revalorisation des salaires et d'un taux d'actualisation.

Ce traitement se traduit par une information dans les engagements hors bilan de l'annexe.

#### **Dépréciation des éléments d'actif**

Ces dépréciations traduisent la constatation, en fin d'exercice, d'une baisse de l'évaluation des éléments d'actif par rapport à la valeur nette comptable.

Leur estimation découle de la valeur d'inventaire déterminée en fonction d'éléments connus à la clôture de l'exercice.

Entrent dans cette catégorie de dépréciations :

- Dépréciation des immobilisations
- Dépréciation des créances rattachées à des participations
- Dépréciation des stocks
- Dépréciation des créances
- Etc...

#### **Evaluation des stocks**

Les stocks sont valorisés frais d'approche inclus au coût moyen pondéré lorsque les matériels stockés ne sont pas identifiables, au coût réel d'entrée en stock lorsqu'il s'agit d'éléments identifiables (appareils dotés d'un numéro de série).

#### **Dettes et Créances en Monnaies Etrangères**

Emprunts - Prêts - Factures fournisseurs et clients - Créances et dettes diverses :

L'évaluation de ces dettes et créances est effectuée sur la base du dernier cours de change précédant la date d'arrêté.

La différence constatée entre cette évaluation et le montant comptabilisé est directement inscrite à des comptes transitoires figurant au bilan.

La perte latente éventuelle est provisionnée à 100%.

Disponibilités libellées en monnaies étrangères

L'évaluation est faite sur la base du dernier cours de change précédant la date d'arrêté.

La différence constatée entre cette évaluation et le montant comptabilisé est directement inscrite à des comptes de résultat (perte ou gain de change).

#### **Travaux d'entreprise**

La méthode comptable utilisée pour comptabiliser le chiffre d'affaires et la marge des chantiers de construction est la méthode à l'avancement.

Elle est basée sur un taux d'avancement financier du chantier, c'est à dire sur le rapport entre les coûts des travaux exécutés à la date de clôture et le total prévisionnel des coûts d'exécution à la fin du chantier.

### **Transferts de charges**

Les comptes 791 – Transferts de charges – sont ventilés en fonction de la nature de la charge transférée. Ces comptes de produits constatent des remboursements de charges de personnel, des sinistres, des refacturations de charges intragroupes et des transferts en charges exceptionnelles.

### **Résultat exceptionnel**

Il constate les éléments constitutifs du résultat qui en raison de leur nature, de leur montant ou de leur fréquence ne peuvent être considérés comme faisant partie du résultat d'exploitation de la société.

En 2022, il est principalement constitué des coûts de restructuration relatifs aux plans de réorganisation et de productivité, ainsi que des dépenses d'acquisitions de sociétés.

### **Crédit d'Impôt Recherche**

Les comptes présentés font état d'un Crédit d'Impôt Recherche de 599 K€ au titre de l'exercice 2021.

### **Fiscalité**

Notre société est intégrée dans un périmètre d'intégration fiscale dont la société tête de groupe est :

HIME

11, Chemin de Bretagne

92130 ISSY LES MOULINEAUX

### **Relations avec les entreprises liées**

Toutes les transactions significatives avec des parties ont été conclues à des conditions normales de marché.

### **Consolidation**

Notre société qui fait partie du périmètre de consolidation du Groupe HIME est consolidée selon la méthode de l'intégration globale dans les comptes de celui-ci.

En application du Décret n° 2008-1487 du 30 décembre 2008, l'information relative aux honoraires des commissaires aux comptes n'est pas communiquée dans cette annexe car elle est fournie dans l'annexe des comptes consolidés du groupe HIME.

Sous réserve de ce qui est dit précédemment, les principes retenus ainsi que les règles appliquées sont, dans leur ensemble, identiques à ceux connus jusqu'alors et ne font pas obstacle à la comparaison d'un exercice sur l'autre, des postes du Bilan et du Compte de Résultat.

## **FAITS SIGNIFICATIFS**

### **Réorganisation de l'Eau en France**

L'activité d'Eau en France demeure très concurrentielle, avec un marché soumis à des tensions sur les prix. Afin de renforcer la compétitivité de Saur, une réorganisation a été initiée au mois de novembre 2020 qui vise notamment à (i) améliorer l'expérience clients et la qualité de service perçue et (ii) adapter la structure des coûts supports.

Dans ce contexte, un plan de départ volontaire sous la forme d'une Rupture Conventionnelle Collective (RCC) a fait l'objet d'un accord signé avec les organisations syndicales représentatives. Environ 100 personnes remplissant les conditions d'éligibilité ont vu leur demande de RCC acceptée. Les derniers dossiers se clôtureront effectivement en juin 2025.

Un deuxième dispositif de Gestion prévisionnelle des Emplois et des Parcours Professionnels (GEPP) permettant de construire un accord adapté aux réalités et aux besoins de SAUR et de sécuriser les parcours professionnels (internes ou externes) des salariés a été signé en mars 2021 pour une période de trois années. A fin 2022, environ 200 personnes ont activé ce dispositif.

### **Opérations sur titres**

La société a procédé en 2022 à l'augmentation en capital de sa filiale NSI BV, détenue à 97,57 %, pour un montant de 317.298.800 €, par conversion en capital de dettes financières.

Du côté des cessions de titres :

- L'intégralité des titres de la filiale BGEH (soit 1.314.109 titres représentant 100% du capital) ont été cédés
- De même, les titres de la filiale FLOWER HOLDING ont été cédés (soit 1.015.800 titres représentant 100% du capital)

Enfin, la société SAUREA a été liquidée en 2022.



**INFORMATIONS SUR LE  
BILAN ET LE RESULTAT**

## Actif immobilisé

| Rubriques                                            | Début d'exercice     | Réévaluation | Acquisit., apports |
|------------------------------------------------------|----------------------|--------------|--------------------|
| <b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT</b>     | 181 895              |              |                    |
| <b>AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b> | 261 710 507          |              | 44 601 407         |
| Terrains                                             | 7 943 708            |              | 39 761             |
| <b>Dont composants</b>                               |                      |              |                    |
| Constructions sur sol propre                         | 18 668 090           |              | 770 630            |
| Constructions sur sol d'autrui                       | 1 961 505            |              |                    |
| Const. Install. générales, agenc., aménag.           | 18 843 042           |              | 633 718            |
| Install. techniques, matériel et outillage ind.      | 133 365 591          |              | 8 557 362          |
| Installations générales, agenc., aménag.             | 182 822 481          |              | 17 493 548         |
| Matériel de transport                                | 44 110 455           |              | 5 599 610          |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier           | 27 837 345           |              | 3 665 752          |
| Emballages récupérables et divers                    |                      |              |                    |
| Immobilisations corporelles en cours                 | 28 615 941           |              | 11 427 585         |
| Avances et acomptes                                  | 182 833              |              |                    |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                   | <b>464 350 989</b>   |              | <b>48 187 966</b>  |
| Participations évaluées par mise en équivalence      |                      |              |                    |
| Autres participations                                | 697 269 863          |              | 327 448 924        |
| Autres titres immobilisés                            | 292 493              |              | 40 000             |
| Prêts et autres immobilisations financières          | 84 610 848           |              | 345 241 963        |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                   | <b>782 173 204</b>   |              | <b>672 730 887</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                 | <b>1 508 416 594</b> |              | <b>765 520 260</b> |

| Rubriques                                         | Virement | Cession            | Fin d'exercice       | Valeur d'origine |
|---------------------------------------------------|----------|--------------------|----------------------|------------------|
| <b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT</b>     |          |                    | 181 895              |                  |
| <b>AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES</b>         |          | 36 399 777         | 269 912 137          |                  |
| Terrains                                          |          | 1 389 857          | 6 593 612            |                  |
| Constructions sur sol propre                      |          | 127 450            | 19 311 270           |                  |
| Constructions sur sol d'autrui                    |          | 1 309 822          | 651 682              |                  |
| Constructions, installations générales, agenc.    |          | 676 117            | 18 800 643           |                  |
| Installations techn., matériel et outillages ind. |          | 3 983 946          | 137 939 006          |                  |
| Installations générales, agencements divers       |          | 53 963 835         | 146 352 193          |                  |
| Matériel de transport                             |          | 2 130 876          | 47 579 189           |                  |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier        |          | 215 173            | 31 287 924           |                  |
| Emballages récupérables et divers                 |          |                    |                      |                  |
| Immobilisations corporelles en cours              |          | 240 255            | 39 803 271           |                  |
| Avances et acomptes                               |          | 147 183            | 35 649               |                  |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                |          | <b>64 184 515</b>  | <b>448 354 440</b>   |                  |
| Participations évaluées par mise équivalence      |          |                    |                      |                  |
| Autres participations                             |          | 48 340 878         | 976 377 908          |                  |
| Autres titres immobilisés                         |          |                    | 332 493              |                  |
| Prêts et autres immobilisations financières       |          | 317 590 396        | 112 262 415          |                  |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                |          | <b>365 931 274</b> | <b>1 088 972 816</b> |                  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                              |          | <b>466 515 566</b> | <b>1 807 421 288</b> |                  |

## Amortissements

| Rubriques                                                   | Début d'exercice   | Dotations         | Reprises          | Fin d'exercice     |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Frais d'établissements et développement                     | 40 020             | 40 071            |                   | 80 091             |
| Fonds commercial                                            |                    |                   |                   |                    |
| Autres immobilisations incorporelles                        | 163 578 312        | 27 703 918        | 36 399 777        | 154 882 452        |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                        | <b>163 618 332</b> | <b>27 743 989</b> | <b>36 399 777</b> | <b>154 962 543</b> |
| Terrains                                                    | 3 295 403          | 279 787           | 1 224 185         | 2 351 004          |
| Constructions sur sol propre                                | 16 322 117         | 347 738           | 104 382           | 16 565 473         |
| Constructions sur sol d'autrui                              | 1 493 431          | 86 507            | 988 273           | 591 666            |
| Constructions installations générales, agenc., aménag.      | 15 799 852         | 809 968           | 564 530           | 16 045 291         |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | 104 343 725        | 8 506 248         | 3 349 897         | 109 500 076        |
| Installations générales, agenc. et aménag. divers           | 125 501 505        | 19 966 677        | 53 911 375        | 91 556 807         |
| Matériel de transport                                       | 35 111 734         | 2 759 266         | 2 099 919         | 35 771 081         |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                | 23 579 289         | 2 596 529         | 216 328           | 25 959 491         |
| Emballages récupérables, divers                             |                    |                   |                   |                    |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                          | <b>325 447 057</b> | <b>35 352 720</b> | <b>62 458 889</b> | <b>298 340 887</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                        | <b>489 065 389</b> | <b>63 096 709</b> | <b>98 858 666</b> | <b>453 303 431</b> |

## VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

| Rubriques                                                                                                                                                  | Dotations                          |                   |                           | Reprises                           |                   |                           | Mouvements<br>amortissements<br>fin exercice |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------|---------------------------|------------------------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------------------------|
|                                                                                                                                                            | Différentiel de<br>durée et autres | Mode<br>dégressif | Amort.fisc.<br>exception. | Différentiel de<br>durée et autres | Mode<br>dégressif | Amort.fisc.<br>exception. |                                              |
| Frais établis.<br>Fonds Cial<br>Autres. INC.                                                                                                               |                                    |                   |                           |                                    |                   |                           |                                              |
| <b>INCORPOREL.</b>                                                                                                                                         |                                    |                   |                           |                                    |                   |                           |                                              |
| Terrains<br>Construct.<br>- sol propre<br>- sol autrui<br>- installations<br>Install. Tech.<br>Install. Gén.<br>Mat. Transp.<br>Mat bureau<br>Embal récup. |                                    |                   |                           |                                    |                   |                           |                                              |
| <b>CORPOREL.</b>                                                                                                                                           |                                    |                   |                           |                                    |                   |                           |                                              |
| <b>Acquis. titre</b>                                                                                                                                       |                                    |                   |                           |                                    |                   |                           |                                              |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                               |                                    |                   |                           |                                    |                   |                           |                                              |

| Charges réparties sur plusieurs exercices | Début d'exercice | Augmentations | Dotations | Fin d'exercice |
|-------------------------------------------|------------------|---------------|-----------|----------------|
| Frais d'émission d'emprunts à étaler      |                  |               |           |                |
| Primes de remboursement des obligations   |                  |               |           |                |

## Provisions et dépréciations

| Rubriques                                                             | Début d'exercice   | Dotations         | Reprises           | Fin d'exercice     |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Provisions gisements miniers, pétroliers                              |                    |                   |                    |                    |
| Provisions pour investissement                                        |                    |                   |                    |                    |
| Provisions pour hausse des prix                                       |                    |                   |                    |                    |
| Amortissements dérogatoires                                           |                    |                   |                    |                    |
| Dont majorations exceptionnelles de 30 %                              |                    |                   |                    |                    |
| Provisions pour prêts d'installation                                  |                    |                   |                    |                    |
| Autres provisions réglementées                                        |                    |                   |                    |                    |
| <b>PROVISIONS REGLEMENTEES</b>                                        |                    |                   |                    |                    |
| Provisions pour litiges                                               | 7 771 730          | 3 780 582         | 3 845 914          | 7 706 399          |
| Provisions pour garanties données aux clients                         | 180 000            |                   |                    | 180 000            |
| Provisions pour pertes sur marchés à terme                            |                    |                   |                    |                    |
| Provisions pour amendes et pénalités                                  |                    |                   |                    |                    |
| Provisions pour pertes de change                                      |                    |                   |                    |                    |
| Provisions pour pensions, obligations similaires                      | 7 675 524          |                   | 3 880 263          | 3 795 262          |
| Provisions pour impôts                                                |                    |                   |                    |                    |
| Provisions pour renouvellement immobilisations                        | 77 875 577         |                   | 6 959 815          | 70 915 762         |
| Provisions pour gros entretiens, grandes révis.                       | 9 971 628          | 5 061 270         | 5 779 230          | 9 253 668          |
| Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer                      |                    |                   |                    |                    |
| Autres provisions pour risques et charges                             | 31 912 907         | 19 106 878        | 20 264 455         | 30 755 330         |
| <b>PROVISIONS RISQUES ET CHARGES</b>                                  | <b>135 387 367</b> | <b>27 948 731</b> | <b>40 729 677</b>  | <b>122 606 420</b> |
| Dépréciations immobilisations incorporelles                           |                    |                   |                    |                    |
| Dépréciations immobilisations corporelles                             |                    |                   |                    |                    |
| Dépréciations titres mis en équivalence                               |                    |                   |                    |                    |
| Dépréciations titres de participation                                 | 318 264 242        | 3 766 989         | 29 081 000         | 292 950 231        |
| Dépréciations autres immobilis. financières                           | 104 727            |                   |                    | 104 727            |
| Dépréciations stocks et en cours                                      | 164 182            | 97 050            | 164 182            | 97 050             |
| Dépréciations comptes clients                                         | 44 397 404         | 40 152 671        | 43 173 562         | 41 376 513         |
| Autres dépréciations                                                  | 6 591 496          |                   |                    | 6 591 496          |
| <b>DEPRECIATIONS</b>                                                  | <b>369 522 051</b> | <b>44 016 710</b> | <b>72 418 744</b>  | <b>341 120 018</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                                  | <b>504 909 418</b> | <b>71 965 441</b> | <b>113 148 421</b> | <b>463 726 438</b> |
| Dotations et reprises d'exploitation                                  |                    | 49 367 389        | 61 630 252         |                    |
| Dotations et reprises financières                                     |                    | 5 112 989         | 38 458 000         |                    |
| Dotations et reprises exceptionnelles                                 |                    | 17 485 062        | 13 060 169         |                    |
| Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice |                    |                   |                    |                    |

**JUSTIFICATIONS DE L'UTILISATION DES PROVISIONS ET DEPRECIATIONS**

| RUBRIQUES                                                        | Reprise<br>Exploitation | Reprise<br>Financière | Reprise<br>Exceptionnel | TOTAL<br>REPRISES  |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|
| Provisions autres litiges                                        | 137 000                 |                       |                         | 137 000            |
| Provisions litiges avec le personnel                             | 491 991                 |                       | 1 480 000               | 1 971 991          |
| Provisions franchises accidents                                  | 1 736 923               |                       |                         | 1 736 923          |
| <b>Provisions pour litiges</b>                                   | <b>2 365 914</b>        | <b>0</b>              | <b>1 480 000</b>        | <b>3 845 914</b>   |
| <b>Provisions pour garanties</b>                                 | <b>0</b>                |                       |                         | <b>0</b>           |
| <b>Provisions pour avantage au personnel<br/>durant l'emploi</b> | <b>3 880 263</b>        |                       |                         | <b>3 880 263</b>   |
| <b>Provision pour renouvellement MEM garantie</b>                | <b>6 959 815</b>        |                       |                         | <b>6 959 815</b>   |
| <b>Provisions pour entretiens différés</b>                       | <b>5 779 230</b>        |                       | <b>0</b>                | <b>5 779 230</b>   |
| 151600 - Provisions risques filiales NC                          |                         | 9 377 000             |                         | 9 377 000          |
| 158000 - Autres provisions pour charges NC                       | 631 380                 |                       | 10 256 074              | 10 887 455         |
| 151800 - Autres provisions pour risques NC                       | 0                       |                       |                         | 0                  |
| 158002 - Provisions charges de fin de chantier Ct                | 0                       |                       |                         | 0                  |
| <b>Autres provisions pour risques et charges</b>                 | <b>631 380</b>          | <b>9 377 000</b>      | <b>10 256 074</b>       | <b>20 264 455</b>  |
| <b>PROVISIONS RISQUES ET CHARGES</b>                             | <b>19 616 602</b>       | <b>9 377 000</b>      | <b>11 736 074</b>       | <b>40 729 677</b>  |
| Dépréciation titres de participations                            |                         | 29 081 000            |                         | 29 081 000         |
| Dépréciation comptes clients                                     | 41 849 468              |                       | 1 324 094               | 43 173 562         |
| <b>DEPRECIATIONS</b>                                             | <b>41 849 468</b>       | <b>29 081 000</b>     | <b>1 324 094</b>        | <b>72 254 562</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                             | <b>61 466 070</b>       | <b>38 458 000</b>     | <b>13 060 169</b>       | <b>112 984 239</b> |

| Utilisation de la<br>provision | Provision<br>devenue<br>sans objet | TOTAL<br>UTILISATIONS |
|--------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| 6 706                          | 130 294                            | 137 000               |
| 1 202 687                      | 769 304                            | 1 971 991             |
| 487 473                        | 1 249 450                          | 1 736 923             |
| <b>1 696 867</b>               | <b>2 149 047</b>                   | <b>3 845 914</b>      |
| 0                              | 0                                  | 0                     |
| 0                              | 3 880 263                          | 3 880 263             |
| 4 821 436                      | 2 138 379                          | 6 959 815             |
| 5 652 978                      | 126 252                            | 5 779 230             |
| 0                              | 9 377 000                          | 9 377 000             |
| 10 211 776                     | 675 679                            | 10 887 455            |
| 0                              | 0                                  | 0                     |
| 0                              | 0                                  | 0                     |
| <b>10 211 776</b>              | <b>10 052 679</b>                  | <b>20 264 455</b>     |
| <b>22 383 056</b>              | <b>18 346 620</b>                  | <b>40 729 677</b>     |
| 29 081 000                     |                                    | 29 081 000            |
| 43 173 562                     |                                    | 43 173 562            |
| <b>72 254 562</b>              | <b>0</b>                           | <b>72 254 562</b>     |
| <b>94 637 618</b>              | <b>18 346 620</b>                  | <b>112 984 239</b>    |

## Charges à payer et produits à recevoir

| CHARGES A PAYER                                                       | TOTAL DE LA RUBRIQUE | DONT CHARGES A PAYER |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>DETTES FINANCIERES</b>                                             |                      |                      |
| <b>DETTES D'EXPLOITATION</b>                                          |                      |                      |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                     | 280 260 850          | 172 718 037          |
| Dettes fiscales et sociales                                           | 237 057 033          | 106 553 621          |
| Autres dettes d'exploitation                                          | 554 293 197          | 37 500 386           |
| <b>DETTES DIVERSES</b>                                                |                      |                      |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                       | 19 044 452           | 11 015 341           |
| Dettes fiscales                                                       |                      |                      |
| Autres dettes diverses                                                |                      |                      |
| <b>TOTAL TTC</b>                                                      | <b>1 090 655 532</b> | <b>327 787 385</b>   |
| <b>A déduire : TVA sur factures non parvenues et avoirs à établir</b> |                      | <b>25 524 987</b>    |
| <b>TOTAL HT</b>                                                       | <b>1 090 655 532</b> | <b>353 312 372</b>   |

| PRODUITS A RECEVOIR                                                         | TOTAL DE LA RUBRIQUE | DONT PRODUITS A RECEVOIR |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                          | 112 262 415          | 694 925                  |
| <b>CREANCES D'EXPLOITATION</b>                                              |                      |                          |
| Clients et comptes rattachés                                                | 1 001 274 389        | 811 154 944              |
| Autres créances d'exploitation                                              | 1 068 762            | 1 068 762                |
| <b>CREANCES DIVERSES</b>                                                    | 179 438 127          | 943 244                  |
| <b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>                                      |                      |                          |
| <b>DISPONIBILITES</b>                                                       |                      |                          |
| <b>TOTAL TTC</b>                                                            | <b>1 294 043 693</b> | <b>813 861 874</b>       |
| <b>A déduire : TVA sur CA sur factures à établir et avoirs non parvenus</b> |                      | <b>53 126 151</b>        |
| <b>TOTAL HT</b>                                                             | <b>1 294 043 693</b> | <b>866 988 025</b>       |

## Charges et produits constatés d'avance

|                                    | CHARGES           | PRODUITS          |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Charges ou produits d'exploitation | 37 312 711        | 15 727 679        |
| Charges ou produits financiers     |                   |                   |
| Charges ou produits exceptionnels  |                   |                   |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>37 312 711</b> | <b>15 727 679</b> |

## Echéances des créances et dettes

| ETAT DES CREANCES                                                       |  | Montant brut  | 1 an au plus  | plus d'un an |
|-------------------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|--------------|
| Créances rattachées à des participations                                |  |               |               |              |
| Prêts                                                                   |  | 102 704 785   | 707 624       | 101 997 161  |
| Autres immobilisations financières                                      |  | 9 557 630     |               | 9 557 630    |
| Clients douteux ou litigieux                                            |  | 79 082 600    | 79 082 600    |              |
| Autres créances clients                                                 |  | 922 191 790   | 922 191 790   |              |
| Créance représentative de titres prêtés                                 |  |               |               |              |
| Personnel et comptes rattachés                                          |  | 526 484       | 526 484       |              |
| Sécurité Sociale et autres organismes sociaux                           |  | 760 315       | 760 315       |              |
| Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices                    |  | 100 728       | 100 728       |              |
| Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée                 |  | 69 201 157    | 69 201 157    |              |
| Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés |  | 1 068 762     | 1 068 762     |              |
| Etat, autres collectivités : créances diverses                          |  | 9 238 950     | 9 238 950     |              |
| Groupe et associés                                                      |  | 85 028 579    | 85 028 579    |              |
| Débiteurs divers                                                        |  | 13 513 153    | 13 513 153    |              |
| Charges constatées d'avance                                             |  | 37 312 711    | 37 312 711    |              |
| TOTAL GENERAL                                                           |  | 1 330 287 642 | 1 218 732 851 | 111 554 791  |
| Montant des prêts accordés en cours d'exercice                          |  | 344 247 577   |               |              |
| Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice                  |  | 317 290 162   |               |              |
| Prêts et avances consentis aux associés                                 |  |               |               |              |

| ETAT DES DETTES                                 |  | Montant brut  | 1 an au plus  | plus d'1 an,-5 ans | plus de 5 ans |
|-------------------------------------------------|--|---------------|---------------|--------------------|---------------|
| Emprunts obligataires convertibles              |  |               |               |                    |               |
| Autres emprunts obligataires                    |  |               |               |                    |               |
| Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine   |  | 8 309 080     | 8 309 080     |                    |               |
| Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine   |  |               |               |                    |               |
| Emprunts et dettes financières divers           |  | 344 383 623   | 344 383 623   |                    |               |
| Fournisseurs et comptes rattachés               |  | 280 260 850   | 280 260 850   |                    |               |
| Personnel et comptes rattachés                  |  | 59 324 616    | 59 324 616    |                    |               |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux   |  | 53 302 470    | 53 302 470    |                    |               |
| Etat : impôt sur les bénéfices                  |  |               |               |                    |               |
| Etat : taxe sur la valeur ajoutée               |  | 111 475 776   | 111 475 776   |                    |               |
| Etat : obligations cautionnées                  |  |               |               |                    |               |
| Etat : autres impôts, taxes et assimilés        |  | 12 954 171    | 12 954 171    |                    |               |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés |  | 19 044 452    | 19 044 452    |                    |               |
| Groupe et associés                              |  | 3 719 000     | 3 719 000     |                    |               |
| Autres dettes                                   |  | 550 574 196   | 550 574 196   |                    |               |
| Dettes représentatives de titres empruntés      |  |               |               |                    |               |
| Produits constatés d'avance                     |  | 15 727 679    | 15 727 679    |                    |               |
| TOTAL GENERAL                                   |  | 1 459 075 914 | 1 459 075 914 |                    |               |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice          |  | 342 947 136   |               |                    |               |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice         |  |               |               |                    |               |
| Emprunts, dettes contractés auprès d'associés   |  |               |               |                    |               |

## Créances et dettes représentées par des effets de commerce

| POSTES DU BILAN                                   | MONTANTS |
|---------------------------------------------------|----------|
| - Avances et acomptes versés sur commandes        |          |
| - Clients et comptes rattachés                    | 36 242   |
| - Disponibilités                                  |          |
| - Avances et acomptes reçus sur commandes         |          |
| - Dettes fournisseurs et comptes rattachés        |          |
| - Dettes sur immobilisations et comptes rattachés |          |

## Impositions différées

| NATURE                                        | Début de l'exercice |            | Variations    |             | Fin de l'exercice |            |
|-----------------------------------------------|---------------------|------------|---------------|-------------|-------------------|------------|
|                                               | ACTIF (1)           | PASSIF (2) | Augmentations | Diminutions | ACTIF (1)         | PASSIF (2) |
| <b>PROVISIONS REGLEMENTEES</b>                |                     |            |               |             |                   |            |
| - Amortissements dérogatoires                 |                     |            |               |             |                   |            |
| - Provisions pour investissement              |                     |            |               |             |                   |            |
| <b>CHARGES NON DEDUCTIBLES TEMPORAIREMENT</b> |                     |            |               |             |                   |            |
| - Congés payés                                |                     |            |               |             |                   |            |
| - Participation des salariés                  | 1 021 479           |            |               | 1 021 479   |                   |            |
| - Organic                                     | 2 397 564           |            | 2 326 646     | 2 397 564   | 2 326 646         |            |
| - Effort de construction                      |                     |            |               |             |                   |            |
| - Compte Epargne Temps                        | 12 249 616          |            | 12 359 630    | 12 249 616  | 12 359 630        |            |
| - Autres provisions non déductibles           |                     |            |               |             |                   |            |
| - Plus-values de fusion                       |                     |            |               |             |                   |            |
| <b>TOTAL</b>                                  | 15 668 659          |            | 14 686 276    | 15 668 659  | 14 686 276        |            |

(1) Charge fiscale déjà payée : situation fiscale différée active

(2) Charge future d'impôt : situation fiscale différée passive

Les montants retenus concernent les bases d'imposition. Pour obtenir les impôts correspondants, il convient d'y appliquer les taux d'imposition appropriés.

## Incidence des évaluations fiscales dérogatoires

| RUBRIQUES                                                          | DOTATION | REPRISE | MONTANT    |
|--------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------|
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>                                      |          |         | 50 726 318 |
| Impôts sur les bénéfices                                           |          |         | 2 799 325  |
| <b>RESULTAT AVANT IMPOT</b>                                        |          |         | 53 525 643 |
| - Provision pour investissements                                   |          |         |            |
| - Provisions sur immobilisations                                   |          |         |            |
| - Provisions sur autres actifs                                     |          |         |            |
| - Amortissements dérogatoires                                      |          |         |            |
| - Provision spéciale de réévaluation                               |          |         |            |
| - Plus-values réinvesties                                          |          |         |            |
| - Autres évaluations dérogatoires                                  |          |         |            |
| <b>TOTAL</b>                                                       |          |         |            |
|                                                                    |          |         |            |
| <b>RESULTAT HORS EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES AVANT IMPOT</b> |          |         | 53 525 643 |

## Composition du capital social

| Catégories de titres                               | Nombre de titres              |                             |                                  | Valeur nominale |
|----------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------|
|                                                    | à la clôture<br>de l'exercice | créés pendant<br>l'exercice | remboursés<br>pendant l'exercice |                 |
| Actions ordinaires                                 | 4 854 483                     |                             |                                  |                 |
| Actions amorties                                   |                               |                             |                                  |                 |
| Actions à dividende prioritaire sans droit de vote |                               |                             |                                  |                 |
| Actions préférentielles                            |                               |                             |                                  |                 |
| Parts sociales                                     |                               |                             |                                  |                 |
| Certificats d'investissements                      |                               |                             |                                  |                 |

## Variation des capitaux propres

| Situation à l'ouverture de l'exercice                         |              | Solde             |
|---------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|
| Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs |              | 237 339 622       |
| Distributions sur résultats antérieurs                        |              | 65 535 520        |
| Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs |              | 171 804 102       |
| Variations en cours d'exercice                                | En moins     | En plus           |
| Variations du capital                                         |              |                   |
| Variations des primes liées au capital                        |              |                   |
| Variations des réserves                                       |              |                   |
| Variations des subventions d'investissement                   | 198 554      |                   |
| Variations des provisions réglementées                        |              |                   |
| Autres variations                                             |              |                   |
| Résultat de l'exercice                                        |              | 50 726 318        |
|                                                               | <b>SOLDE</b> | <b>50 527 764</b> |
| Situation à la clôture de l'exercice                          |              | Solde             |
| Capitaux propres avant répartition                            |              | 222 331 865       |

## Ventilation du chiffre d'affaires

| Rubriques             | Chiffre d'affaires<br>France | Chiffre d'affaires<br>Export | Total<br>31/12/2022 | Total<br>31/12/2021 | %       |
|-----------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------|
| EAU ET ASSAINISSEMENT | 1 289 990 675                |                              | 1 289 990 675       | 1 241 961 335       | 3,87 %  |
| TRAVAUX               | 177 377 872                  |                              | 177 377 872         | 171 808 751         | 3,24 %  |
| AUTRES PRESTATIONS    | 25 453 969                   |                              | 25 453 969          | 27 877 722          | -8,69 % |
| TOTAL                 | 1 492 822 516                |                              | 1 492 822 516       | 1 441 647 808       | 3,55 %  |



**ENGAGEMENTS FINANCIERS  
ET AUTRES INFORMATIONS**

**INFORMATIONS SUR LES FILIALES ET PARTICIPATIONS**

| FILIALES et PARTICIPATIONS                                                            | INFORMATIONS FINANCIERES | CAPITAL     | QUOTE-PART DE CAPITAL DETENU | VALEUR COMPTABLE DES TITRES DETENUS |             | PRETS ET AVANCES CONSENTIS ET NON REMBOURSES | CAUTIONS ET ET AVALS DONNES PAR LA SOCIETE | CHIFFRES D'AFFAIRES HT DE L'EXERCICE | RESULTAT : BENEFICE OU PERTE DE L'EXERCICE | DIVIDENDES ENCAISSES PAR LA SOCIETE DANS L'EXERCICE | OBSERVATIONS |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|
|                                                                                       |                          |             |                              | BRUTE                               | NETTE       |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| (1) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2)                                                       |                          |             |                              |                                     |             |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| A - RENSEIGNEMENTS DETAILLES CONCERNANT LES FILIALES ET LES PARTICIPATIONS CI-DESSOUS |                          |             |                              |                                     |             |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| 1 - Filiales (détail) capital détenu > 50%                                            |                          |             |                              |                                     |             |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| FRANCE                                                                                |                          |             |                              |                                     |             |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| ACCM ASSAINISSEMENT                                                                   |                          | 100 000     | 100,00%                      | 100 000                             | 100 000     |                                              |                                            | 5 155 884                            | 336 772                                    |                                                     |              |
| ACCM EAU                                                                              |                          | 200 000     | 100,00%                      | 200 000                             | 200 000     |                                              |                                            | 6 056 404                            | 475 591                                    |                                                     |              |
| AGGLOPOLE PROVENCE ASSMT                                                              |                          | 200 000     | 100,00%                      | 200 000                             | 200 000     |                                              |                                            | 8 859 637                            | 1 162 140                                  |                                                     |              |
| ALLIANCE ENVIRONNEMENT HOLDING                                                        |                          | 9 586 549   | 96,40%                       | 21 107 663                          | 21 107 663  |                                              |                                            | 2 370 000                            | 1 904 987                                  |                                                     |              |
| ASUR ANALYSE MESURES                                                                  |                          | 8 000       | 100,00%                      | 708 000                             | 708 000     |                                              |                                            | 2 510 715                            | 71 689                                     |                                                     |              |
| BIOVALOR                                                                              |                          | 100 000     | 100,00%                      | 1 165 678                           | 1 165 678   |                                              |                                            | 850 875                              | 234 286                                    |                                                     |              |
| CALITI                                                                                |                          | 850 594     | 51,00%                       | 433 803                             | 433 803     |                                              |                                            | 877 186                              | (53 323)                                   |                                                     |              |
| CBSE                                                                                  |                          | 3 506 000   | 50,00%                       | 1 753 164                           | 1 753 164   |                                              |                                            | 10 162                               | (998)                                      |                                                     |              |
| SAUR GUADELOUPE                                                                       |                          | 1 067 140   | 100,00%                      | 3 763 722                           | -           |                                              |                                            | 5 757 903                            | 755 404                                    |                                                     |              |
| CIE DES EAUX DE ROYAN                                                                 |                          | 1 792 000   | 76,36%                       | 21 518 089                          | 12 918 089  |                                              |                                            | 17 390 512                           | 1 097 175                                  |                                                     |              |
| CIE DINARDAISE DES EAUX                                                               |                          | 15 000      | 99,80%                       | 15 214                              | 15 214      |                                              |                                            | (20 161)                             |                                            |                                                     |              |
| CISE REUNION                                                                          |                          | 152 440     | 100,00%                      | 16 484 873                          | 9 984 873   |                                              |                                            | 38 115 047                           | 2 131 926                                  |                                                     |              |
| CISE TP                                                                               |                          | 463 712     | 100,00%                      | 10 568 046                          | -           |                                              |                                            | 88 042 643                           | 533 624                                    |                                                     |              |
| EAUX DE DINAN ASSAINISSEMENT                                                          |                          | 320 000     | 60,00%                       | 192 000                             | -           |                                              |                                            | 4 686 042                            | 521 711                                    |                                                     |              |
| EAU DE GARONNE                                                                        |                          | 300 000     | 100,00%                      | 300 000                             | 300 000     |                                              |                                            | 22 152 640                           | 910 086                                    |                                                     |              |
| ECOSTATION                                                                            |                          | 50 000      | 100,00%                      | 50 000                              | 50 000      |                                              |                                            | 17 494 261                           | 1 255 589                                  |                                                     |              |
| EVJ - SCET                                                                            |                          | 30 510      | 100,00%                      | 1 026 239                           | 1 018 278   |                                              |                                            | 1 763 806                            | (49 106)                                   |                                                     |              |
| FINPEX                                                                                |                          | 973 800     | 100,00%                      | 1 768 409                           | 1 328 409   |                                              |                                            |                                      | 76 278                                     |                                                     |              |
| GEM - Gestion des Eaux de Montauban                                                   |                          | 100 000     | 100,00%                      | 3 533 900                           | 533 900     |                                              |                                            | 6 882 545                            | 83 233                                     |                                                     |              |
| GESAV - Gestion des Eaux de Valenciennes                                              |                          | 100 000     | 100,00%                      | 100 000                             | 100 000     |                                              |                                            | 18 468 441                           | 425 306                                    |                                                     |              |
| GRIM'HOLD                                                                             |                          | 200 000     | 100,00%                      | 200 000                             | 200 000     |                                              |                                            |                                      | 87 212                                     |                                                     |              |
| HYDROSERVICE DE L'OUEST                                                               |                          | 225 000     | 100,00%                      | 564 125                             | 564 125     |                                              |                                            | 6 368 679                            | 207 219                                    |                                                     |              |
| ALLIANCE NOUVELLE AQUITAINE                                                           |                          | 40 000      | 100,00%                      | 2 618 792                           | 1 000 000   |                                              |                                            | 2 041 347                            | (19 454)                                   |                                                     |              |
| MARNEO                                                                                |                          | 50 000      | 100,00%                      | 50 000                              | 50 000      |                                              |                                            | 14 685 976                           | 751 292                                    |                                                     |              |
| ODANA                                                                                 |                          | 50 000      | 100,00%                      | 50 000                              | 50 000      |                                              |                                            | 892 608                              | 93 815                                     |                                                     |              |
| SAINT AFF'O                                                                           |                          | 300 000     | 55,00%                       | 165 000                             | 165 000     | 673 471                                      |                                            | 1 504 197                            | 118 946                                    |                                                     |              |
| SATEG                                                                                 |                          | 40 000      | 100,00%                      | 5 000 665                           | 5 000 665   |                                              |                                            | 15 144 367                           | 438 126                                    |                                                     |              |
| SAUR DERICHEBOURG AQUA                                                                |                          | 40 000      | 51,00%                       | 1                                   | 1           |                                              |                                            | 4 152 761                            | (11 658)                                   |                                                     |              |
| SAUR INTERNATIONAL                                                                    |                          | 15 000 000  | 100,00%                      | 333 843 460                         | 124 529 460 |                                              |                                            | 2 050 274                            | (8 443 686)                                |                                                     |              |
| SAUR RELAIS                                                                           |                          | 1 500       | 99,00%                       | 1 509                               | 1 509       | 70 000 000                                   |                                            |                                      | 9 457 162                                  |                                                     |              |
| SE3R (Service des eaux des 3 Rivières)                                                |                          | 50 000      | 100,00%                      | 50 000                              | 50 000      |                                              |                                            | 11 537 892                           | 1 189 315                                  |                                                     |              |
| SEBRIE                                                                                |                          | 38 000      | 65,00%                       | 175 939                             | 175 939     |                                              |                                            | 1 425 917                            | (147)                                      |                                                     |              |
| SEDUD                                                                                 |                          | 1 064 000   | 50,00%                       | 358 617                             | 358 617     |                                              |                                            |                                      | 228 720                                    |                                                     |              |
| SEMOP O'PERIGORD NONTRONNAIS                                                          |                          | 300 000     | 60,00%                       | 180 000                             | 180 000     |                                              |                                            | 2 175 694                            | 23 291                                     |                                                     |              |
| SEPIG                                                                                 |                          | 150 000     | 89,77%                       | 9 797 420                           | 4 500 020   |                                              |                                            | 11 932 640                           | 2 440 654                                  |                                                     |              |
| SAUR SMART WATER                                                                      |                          | 5 000       | 100,00%                      | 5 000                               | 5 000       |                                              |                                            |                                      | (41 627)                                   |                                                     |              |
| SAUR MARTINIQUE                                                                       |                          | 445 580     | 100,00%                      | 1 847 209                           | -           |                                              |                                            | 6 428 608                            | (792 559)                                  |                                                     |              |
| STEREAU                                                                               |                          | 5 000 000   | 100,00%                      | 73 750 000                          | 34 000 000  |                                              |                                            | 37 456 483                           | 5 917 236                                  |                                                     |              |
| SUDEAU                                                                                |                          | 200 000     | 100,00%                      | 2 264 989                           | 2 064 989   |                                              |                                            | 19 796 830                           | (656 502)                                  |                                                     |              |
| TECHNI-VISION                                                                         |                          | 15 244      | 100,00%                      | 446 893                             | 94 893      |                                              |                                            | 513 050                              | 9 737                                      |                                                     |              |
| TERRE DES 3 FRERES                                                                    |                          | 100 000     | 100,00%                      | 100 000                             | 100 000     |                                              |                                            | 1 219 272                            | 238 130                                    |                                                     |              |
| ETRANGER                                                                              |                          |             |                              |                                     |             |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| NIJHUIS SAUR INDUSTRIES BV (NSI BV)                                                   |                          | 310 404 011 | 97,57%                       | 447 517 106                         | 447 517 106 | 4 555 637                                    |                                            |                                      | (3 108 000)                                |                                                     |              |
| 2 - Participations (détail) 10% < capital < 50%                                       |                          |             |                              |                                     |             |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| FRANCE                                                                                |                          |             |                              |                                     |             |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| CORREZE ENERGIES RENOUVELABLES                                                        |                          | 225 000     | 12,00%                       | 27 000                              | 27 000      |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| ENTENTE ORLEANAISE                                                                    |                          | 169 860     | 17,58%                       | 39 312                              | 39 312      |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| SEMILOM                                                                               |                          | 480 000     | 24,17%                       | 110 526                             | 110 526     |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| STE DES EAUX DU HAUT BUGEY                                                            |                          | 50 000      | 19,90%                       | 9 950                               | 9 950       |                                              |                                            | 2 037 305                            | 84 898                                     |                                                     |              |
| ETRANGER                                                                              |                          |             |                              |                                     |             |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| EMALSA                                                                                |                          | 28 248 000  | 33,00%                       | 11 214 749                          | 11 214 749  |                                              |                                            | 54 350 000                           | 579 000                                    |                                                     |              |
| B - RENSEIGNEMENTS GLOBAUX CONCERNANT LES AUTRES FILIALES OU PARTICIPATIONS           |                          |             |                              |                                     |             |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| 3 - Filiales                                                                          |                          |             |                              |                                     |             |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| a. filiales françaises                                                                |                          |             |                              | 150                                 | 150         |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| b. filiales étrangères                                                                |                          |             |                              | 996                                 | 996         |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| 4 - Participations                                                                    |                          |             |                              |                                     |             |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| a. dans sociétés françaises                                                           |                          |             |                              | 331 504                             | 238 193     |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |
| b. dans sociétés étrangères                                                           |                          |             |                              |                                     | -           |                                              |                                            |                                      |                                            |                                                     |              |

(1) Dans la Devise Locale  
(2) En Euros

## Effectif moyen

| Effectifs | Personnel salarié | Personnel à disposition de l'entreprise |
|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| CADRES    | 1 137             |                                         |
| ETAM      | 5 190             |                                         |
| TOTAL     | 6 327             |                                         |

## Rémunération des organes de direction et des dirigeants

| Rubriques                    | Organes            |               |                  |
|------------------------------|--------------------|---------------|------------------|
|                              | Administration (1) | Direction (2) | Surveillance (3) |
| - Avances allouées           | N E A N T          |               |                  |
| - Crédits alloués            |                    |               |                  |
| - Rémunérations allouées (4) |                    |               |                  |

(1) Conseil d'Administration, Gérant majoritaire ou minoritaire, Associés de Société en Nom Collectif, Membres de Société En Participation et Société de fait

(2) Président-Directeur Général

(3) Conseil de Surveillance

**(4) La rémunération des organes de direction et d'administration n'est pas indiquée, conformément au décret n° 94-663, car elle conduirait indirectement à communiquer une rémunération individuelle.**

## Engagements hors bilan

| Rubriques                                     |            | Montant hors bilan |
|-----------------------------------------------|------------|--------------------|
| Effets escomptés non échus                    |            |                    |
| Avals et cautions                             |            | 91 225 776         |
| Engagements en matière de pension             |            | 32 512 839         |
| <b>Autres engagements donnés</b>              |            | <b>51 900 000</b>  |
| - Garantie en faveur de SAUR GLASGOW SERVICES | 4 500 000  |                    |
| - Garantie en faveur de UNIDRO                | 29 100 000 |                    |
| - Garantie en faveur de SSA                   | 18 300 000 |                    |
| <b>TOTAL</b>                                  |            | <b>175 638 615</b> |