

RCS : LILLE METROPOLE

Code greffe : 5910

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de LILLE METROPOLE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1999 B 00405

Numéro SIREN : 410 409 460

Nom ou dénomination : AUCHAN HYPERMARCHE

Ce dépôt a été enregistré le 26/08/2019 sous le numéro de dépôt 17631

**GREFFE DU TRIBUNAL DE COMMERCE DE LILLE MÉTROPOLÉ**

445 boulevard Gambetta  
CS 60455  
59338 Tourcoing Cedex

AUDREY DELBAR AUCHAN RETAIL  
INTERNATIONAL - SERVICE CORPORATE  
rue du Marechal de Lattre de Tassigny  
59170 Croix France

**RECEPISSE DE DEPOT DES COMPTES ET BILANS ANNUELS**

Dénomination : AUCHAN HYPERMARCHE

Numéro RCS : 410 409 460

Numéro Gestion : 1999B00405

Forme Juridique : Société par actions simplifiée

Adresse: 200 rue de la Recherche  
59650 Villeneuve-d Ascq

**Dépôt des Comptes Annuels**

Exercice clôturé le : 31/12/2018

Durée de l'exercice : 12 mois

Comptes annuels déposé le : 23/08/2019

Sous le numéro : 17631

Délivré à Lille Métropole le 26 août 2019

Le Greffier,

Société : AUCHAN HYPERMARCHE

Date de clôture : 31/12/2018

## Bilan actif

| BILAN-ACTIF- (En MEuros)                    | Exercice N     |                |                | Exercice N-1   |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                             | Brut           | Amortissements | Net            | Net            |
| Capital souscrit non appelé (I)             |                |                |                |                |
| Frais d'établissement                       | 0,0            | 0,0            | 0,0            |                |
| Frais de développement                      |                |                |                |                |
| Concessions, brevets et droits similaires   | 0,2            |                | 0,2            | 0,2            |
| Fonds commercial                            | 1 671,8        | 1 639,8        | 32,0           | 63,5           |
| Autres immobilisations incorporelles        | 129,3          | 103,3          | 26,0           | 33,2           |
| Avances sur immobilisations incorporelles   |                |                |                |                |
| <b>TOTAL Immobilisations incorporelles</b>  | <b>1 801,3</b> | <b>1 743,1</b> | <b>58,2</b>    | <b>96,9</b>    |
| Terrains                                    | 719,5          | 2,1            | 717,4          | 720,9          |
| Constructions                               | 3 234,8        | 2 458,3        | 776,5          | 903,7          |
| Installations techniques, matériel          | 568,9          | 459,8          | 109,1          | 108,7          |
| Autres immobilisations corporelles          | 237,4          | 201,6          | 35,9           | 32,3           |
| Immobilisations en cours                    | 87,7           | 1,6            | 86,1           | 157,3          |
| Avances et acomptes                         | 3,3            |                | 3,3            | 3,3            |
| <b>TOTAL Immobilisations corporelles</b>    | <b>4 851,6</b> | <b>3 123,4</b> | <b>1 728,3</b> | <b>1 926,2</b> |
| Participations selon la méthode de meq      |                |                |                |                |
| Autres participations                       | 94,5           | 0,0            | 94,5           | 55,5           |
| Créances rattachées à des participations    | 23,3           |                | 23,3           | 23,3           |
| Autres titres immobilisés                   | 0,2            | 0,0            | 0,2            | 0,2            |
| Prêts                                       | 0,4            | 0,2            | 0,1            | 0,7            |
| Autres immobilisations financières          | 6,3            | 2,3            | 3,9            | 8,9            |
| <b>TOTAL Immobilisations financières</b>    | <b>124,7</b>   | <b>2,5</b>     | <b>122,0</b>   | <b>88,6</b>    |
| <b>Total Actif Immobilisé (II)</b>          | <b>6 777,6</b> | <b>4 869,0</b> | <b>1 908,5</b> | <b>2 111,6</b> |
| Matières premières, approvisionnements      | 1,3            |                | 1,3            | 1,2            |
| En cours de production de biens             |                |                |                |                |
| En cours de production de services          |                |                |                |                |
| Produits intermédiaires et finis            |                |                |                |                |
| Marchandises                                | 969,4          | 32,8           | 936,7          | 982,9          |
| <b>TOTAL Stock</b>                          | <b>970,7</b>   | <b>32,8</b>    | <b>938,0</b>   | <b>984,1</b>   |
| Avances et acomptes versés sur commandes    | 2,2            |                | 2,2            | 2,0            |
| Clients et comptes rattachés                | 162,2          | 11,1           | 151,2          | 141,6          |
| Autres créances                             | 960,9          | 11,8           | 949,1          | 646,3          |
| Capital souscrit et appelé, non versé       |                |                |                |                |
| <b>TOTAL Créances</b>                       | <b>1 123,1</b> | <b>22,9</b>    | <b>1 100,3</b> | <b>787,9</b>   |
| Valeurs mobilières de placement             |                |                |                |                |
| (dont actions propres: )                    |                |                |                |                |
| Disponibilités                              | 151,0          |                | 151,0          | 282,4          |
| <b>TOTAL Disponibilités</b>                 | <b>151,0</b>   | <b>0,0</b>     | <b>151,0</b>   | <b>282,4</b>   |
| Charges constatées d'avance                 | 9,9            |                | 9,9            | 30,0           |
| <b>TOTAL Actif circulant (III)</b>          | <b>2 257,0</b> | <b>55,6</b>    | <b>2 201,4</b> | <b>2 088,4</b> |
| Frais d'émission d'emprunt à évaluer (IV)   |                |                |                |                |
| Primes de remboursement des obligations (V) |                |                |                |                |
| Écart de conversion actif (VI)              |                |                |                |                |
| <b>Total Général (I à VI)</b>               | <b>9 034,6</b> | <b>4 924,6</b> | <b>4 109,9</b> | <b>4 198,0</b> |

## Bilan passif

| BILAN-PASSIF-(En MEuros)                                                | Exercice N     | Exercice N-1   |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Capital social ou individuel (dont versé : 0,0 )                        | 56,9           | 56,9           |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport, ....                            |                |                |
| Ecart de réévaluation (dont écart d'équivalence : )                     |                |                |
| Réserve légale                                                          | 5,7            | 5,7            |
| Réserves statutaires ou contractuelles                                  |                |                |
| Réserves réglementées (dont réserve des prov. fluctuation des cours : ) |                |                |
| Autres réserves (dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes : )  | 0,0            |                |
| <b>TOTAL Réserves</b>                                                   | <b>5,7</b>     | <b>5,7</b>     |
| Report à nouveau                                                        | 0,0            | 0,0            |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)                              | -84,2          | 79,1           |
| Subventions d'investissement                                            | 0,3            | 0,7            |
| Provisions réglementées                                                 | 297,2          | 305,8          |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                                       | <b>275,9</b>   | <b>448,2</b>   |
| Produit des émissions de titres participatifs                           |                |                |
| Avances conditionnées                                                   |                |                |
| <b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)</b>                                  |                |                |
| Provisions pour risques                                                 | 58,4           | 44,9           |
| Provisions pour charges                                                 | 94,2           | 89,0           |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)</b>                   | <b>150,6</b>   | <b>133,9</b>   |
| Emprunts obligataires convertibles                                      |                |                |
| Autres emprunts obligataires                                            |                |                |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit                  | 2,8            | 0,3            |
| Emprunts et dettes financières divers (dont emprunts participatifs : )  | 710,7          | 702,5          |
| <b>TOTAL Dettes financières</b>                                         | <b>713,5</b>   | <b>702,8</b>   |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                        | 30,9           | 18,0           |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                                | 1 814,4        | 1 713,3        |
| Dettes fiscales et sociales                                             | 547,0          | 546,1          |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                         | 59,2           | 89,5           |
| Autres dettes                                                           | 508,9          | 529,5          |
| <b>TOTAL Dettes d'exploitation</b>                                      | <b>2 960,4</b> | <b>2 896,4</b> |
| Produits constatés d'avance                                             | 9,4            | 16,7           |
| <b>TOTAL DETTES (IV)</b>                                                | <b>3 683,4</b> | <b>3 615,9</b> |
| Ecart de conversion passif (V)                                          |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)</b>                                   | <b>4 109,9</b> | <b>4 198,0</b> |

## Compte de résultat

| Compte de résultat                                                                     | Exercice N                                         |                              |                 | Exercice N-1    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                        | France                                             | Exportation                  | Total           |                 |
| Ventes de marchandises                                                                 | 10 714,2                                           | 59,2                         | 10 773,4        | 10 982,9        |
| Production vendue biens                                                                | 1 210,3                                            |                              | 1 210,3         | 1 239,1         |
| Production vendue services                                                             | 563,1                                              | -0,3                         | 562,8           | 544,5           |
| <b>Chiffres d'affaires nets</b>                                                        | <b>12 487,6</b>                                    | <b>58,9</b>                  | <b>12 546,4</b> | <b>12 766,5</b> |
| Production stockée                                                                     |                                                    |                              |                 |                 |
| Production immobilisée                                                                 |                                                    |                              | 5,1             | 40,3            |
| Subventions d'exploitation                                                             |                                                    |                              | 24,3            | 10,1            |
| Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges                       |                                                    |                              | 114,2           | 123,8           |
| Autres produits                                                                        |                                                    |                              | 29,8            | 9,2             |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>                                           |                                                    |                              | <b>12 720,0</b> | <b>12 950,0</b> |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane)                                    |                                                    |                              | 8 370,8         | 8 426,4         |
| Variation de stock (marchandises)                                                      |                                                    |                              | 41,8            | 25,5            |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane) |                                                    |                              | 832,9           | 858,9           |
| Variation de stock (matières premières et approvisionnements)                          |                                                    |                              | -0,1            | -0,1            |
| Autres achats et charges externes                                                      |                                                    |                              | 1 102,7         | 1 141,4         |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                                  |                                                    |                              | 242,2           | 250,2           |
| Salaires et traitements                                                                |                                                    |                              | 1 281,6         | 1 366,7         |
| Charges sociales                                                                       |                                                    |                              | 490,3           | 511,1           |
|                                                                                        | sur                                                | Dotations aux amortissements | 204,2           | 208,8           |
| Dotations                                                                              | Immobilisations                                    | Dotations aux provisions     | 1,8             |                 |
| d'exploitation                                                                         | Sur actif circulant : dotations aux provisions     |                              | 45,3            | 34,7            |
|                                                                                        | Pour risques et charges : dotations aux provisions |                              | 67,3            | 64,3            |
| Autres charges                                                                         |                                                    |                              | 181,4           | 47,9            |
| <b>Total des charges d'exploitation (II)</b>                                           |                                                    |                              | <b>12 841,9</b> | <b>12 835,6</b> |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                                         |                                                    |                              | <b>-121,9</b>   | <b>14,4</b>     |
| Bénéfice attribué ou perte transférée                                                  |                                                    | (III)                        | 3,1             | 5,3             |
| Perte supportée ou bénéfice transféré                                                  |                                                    | (IV)                         | 0,0             | 0,0             |
| Produits financiers de participations                                                  |                                                    |                              | 5,7             | 14,9            |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé               |                                                    |                              |                 |                 |
| Autres intérêts et produits assimilés                                                  |                                                    |                              | 2,6             | 0,8             |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                                       |                                                    |                              | 0,2             | 0,4             |
| Différences positives de change                                                        |                                                    |                              | 0,3             | 0,1             |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                          |                                                    |                              |                 |                 |
| <b>Total des produits financiers (V)</b>                                               |                                                    |                              | <b>8,8</b>      | <b>16,1</b>     |
| Dotations financières aux amortissements et provisions                                 |                                                    |                              |                 | 0,2             |
| Intérêts et charges assimilées                                                         |                                                    |                              | 10,4            | 10,0            |
| Différences négatives de change                                                        |                                                    |                              | 0,0             | 0,0             |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                         |                                                    |                              |                 |                 |
| <b>Total des charges financières (VI)</b>                                              |                                                    |                              | <b>10,4</b>     | <b>10,3</b>     |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)</b>                                                     |                                                    |                              | <b>-1,6</b>     | <b>5,8</b>      |
| <b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV+V-VI)</b>                                |                                                    |                              | <b>-120,5</b>   | <b>25,5</b>     |

## Compte de résultat (suite)

| Compte de résultat (suite)                                    | Exercice N      | Exercice N-1    |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion              | 18,6            | 5,5             |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital              | 99,3            | 32,2            |
| Reprises sur provisions et transferts de charges              | 52,4            | 43,7            |
| <b>Total des produits exceptionnels (VII)</b>                 | <b>170,3</b>    | <b>81,4</b>     |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion             | 17,8            | 2,5             |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital             | 60,0            | 27,7            |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions    | 147,7           | 58,6            |
| <b>Total des charges exceptionnelles (VIII)</b>               | <b>225,5</b>    | <b>88,9</b>     |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)                            | -55,3           | -7,5            |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX) | 4,0             | 30,7            |
| Impôts sur les bénéfices (X)                                  | -95,6           | -91,9           |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)</b>                 | <b>12 802,1</b> | <b>13 052,7</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b>       | <b>12 886,3</b> | <b>12 973,6</b> |
| BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)    | -84,2           | 79,1            |

**ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS**

**Société : AUCHAN HYPERMARCHÉ**

**Forme juridique : Société par actions simplifiée**

**Siège social : 200 RUE DE LA RECHERCHE 59650 VILLENEUVE D ASCQ**

**Date de clôture : 31/12/2018**

|                                                                            |    |
|----------------------------------------------------------------------------|----|
| ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS.....                                            | 5  |
| Règles et méthodes comptables.....                                         | 8  |
| Immobilisations corporelles.....                                           | 8  |
| Dépréciations des immobilisations corporelles.....                         | 9  |
| Immobilisations incorporelles.....                                         | 9  |
| Participations et autres titres immobilisés.....                           | 10 |
| Valeurs mobilières de placement.....                                       | 10 |
| Stocks.....                                                                | 11 |
| Créances.....                                                              | 11 |
| Provisions réglementées.....                                               | 11 |
| Opérations en devises.....                                                 | 11 |
| Provisions pour risques et charges.....                                    | 11 |
| Engagements de retraite et autres avantages au personnel à long terme..... | 12 |
| Provisions pour litiges.....                                               | 12 |
| Provisions pour garantie.....                                              | 12 |
| Instruments financiers.....                                                | 13 |
| Chiffre d'affaires.....                                                    | 13 |
| Frais de pré-ouverture.....                                                | 13 |
| Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel.....                | 13 |
| Impôt sur les bénéfices.....                                               | 13 |
| Faits caractéristiques.....                                                | 14 |
| Evénements postérieurs à la clôture.....                                   | 14 |
| Société établissant des comptes consolidés.....                            | 14 |
| Eléments constitutifs du fonds commercial.....                             | 14 |
| Amortissements.....                                                        | 17 |
| Liste des filiales et des participations en ké.....                        | 18 |
| Echéances des Créances et dettes.....                                      | 19 |
| Nombre et valeur nominale des titres composant le capital social.....      | 20 |
| Variation des capitaux propres.....                                        | 20 |
| Charges constatées d'avance.....                                           | 22 |
| Produits constatés d'avance.....                                           | 22 |
| Charges à payer.....                                                       | 23 |
| Produits à recevoir.....                                                   | 23 |
| Provisions.....                                                            | 24 |
| Engagements pris en matière de retraite.....                               | 26 |
| Ventilation du chiffre d'affaires.....                                     | 26 |
| Détail de certains postes :.....                                           | 26 |
| Coût de revient des ventes.....                                            | 26 |
| Charges et produits d'exploitation.....                                    | 27 |
| Résultat financier.....                                                    | 27 |
| Charges et produits exceptionnels.....                                     | 28 |
| Effectifs.....                                                             | 29 |
| Impôt sur les bénéfices.....                                               | 29 |
| Fiscalité différée.....                                                    | 30 |
| Incidences des évaluations fiscales dérogatoires.....                      | 31 |
| Rémunérations allouées aux membres des organes de direction.....           | 31 |

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Engagements hors bilan..... | 31 |
| Risque de change.....       | 32 |

Les informations ci-après constituent l'annexe au Bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2018 dont le total est 4 109,9 MEUR et le résultat s'élève à -84,2 MEUR.

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 01/01/2018 au 31/12/2018.

L'activité principale est la distribution de produits alimentaires et non alimentaires en hypermarchés.

Au 31/12/2018, la société exploite 120 hypermarchés.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

## Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du règlement 2014-03 dans sa version modifiée par les règlements 2015-06 et 2016-07 de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition à l'exception des biens reçus en apport le 1er janvier 1997 ou issus des scissions des anciennes sociétés du groupe Docks de France, qui ont fait l'objet d'une réévaluation à leur valeur d'utilité.

Les frais d'acquisition ainsi que les coûts d'emprunts sont comptabilisés en charges.

Les éléments principaux d'une immobilisation corporelle (ci-après "composants") sont comptabilisés séparément lorsque leur durée d'utilité estimée est significativement différente.

Un plan d'amortissement propre à chaque composant est appliqué en fonction du taux ou du mode d'amortissement qui lui est spécifique.

Les coûts d'entretien et de réparation sont comptabilisés en charge de l'exercice au cours duquel ils sont encourus. Les dépenses ultérieures relatives au remplacement ou au renouvellement d'un composant sont comptabilisées comme un actif distinct venant en remplacement de l'actif renouvelé.

Les immobilisations corporelles sont amorties à partir de la date de mise en service du bien sur leur durée d'utilité avec une valeur résiduelle nulle.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant les modes linéaire ou dégressif, en fonction de leur durée d'usage :

|                                                              |                               |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Constructions (gros œuvres)                                  | 20 ans (1997 et avant)        |
| Constructions (gros œuvres)                                  | 30 ans ou 40 ans (après 1997) |
| Étanchéité toitures, assainissements et revêtements des sols | 20 ans                        |
| Agencements et aménagements                                  | 6 ans 2/3 à 8 ans             |
| Installations techniques, matériels et outillages            | 3 à 8 ans                     |
| Autres immobilisations                                       | 3 à 5 ans                     |

Lorsque le bien amortissable est susceptible d'ouvrir droit au régime fiscal de l'amortissement dégressif et/ou lorsque les durées d'usage pratiquées dans la profession sont inférieures aux durées d'utilité, la société constate des amortissements dérogatoires.

#### Dépréciations des immobilisations corporelles

Les règles de dépréciation des immobilisations corporelles sont identiques à celles retenues pour les immobilisations incorporelles.

#### Immobilisations incorporelles

##### \* Fonds Commercial

Les fonds commerciaux sont évalués à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport. Ils ne bénéficient pas d'une protection juridique. Ils sont amortis linéairement sur 20 ans.

##### \* Droit au Bail

Du fait des opérations (apports et scissions) de l'exercice 1997, des droits de jouissance des contrats de crédit-bail ont été évalués et des droits au bail à construction reconnus en comptabilité.

Ces droits de jouissance des contrats de crédit-bail ont été évalués par différence entre la valeur réévaluée des biens et la part en capital des échéances restant dues.

Ils sont amortis linéairement sur une durée de 20 ans lorsqu'il s'agit de droits pour location d'immeuble et sur la durée résiduelle du contrat, plafonnée à 20 ans, pour les droits au bail à construction ou emphytéotiques.

##### \* Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont comptabilisés en charges.

#### \* Logiciels

Les logiciels informatiques acquis et les logiciels développés en interne sont immobilisés et amortis sur leur durée d'utilité estimée à trois ans. Par exception, sont amortis sur cinq ans les logiciels type ERP, très structurants pour le métier et dont l'architecture fonctionnelle et technique a une durée probable d'utilité plus longue.

Dépréciation des immobilisations incorporelles :

Conformément à l'article 322-5 du PCG, la société réalise des tests de dépréciation dès qu'il existe un indice de perte de valeur.

Lorsque la valeur nette comptable de l'actif excède sa valeur recouvrable, une dépréciation est comptabilisée en charges. La valeur recouvrable d'un actif est la valeur la plus élevée entre sa valeur d'utilité, déterminée sur la base des flux de trésorerie futurs actualisés, et sa valeur vénale (valeur de marché). L'appréciation des éventuelles pertes de valeur des actifs est réalisée au niveau des magasins, ainsi qu'au niveau de la société lorsqu'il existe des immobilisations non amortissables et non affectées.

Participations et autres titres immobilisés

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût de revient. Lorsque la valeur d'inventaire d'une participation est inférieure à son coût de revient, une provision pour dépréciation est constituée.

La valeur d'inventaire d'une participation correspond à sa valeur d'utilité pour la société, laquelle est déterminée par référence à la quote-part des capitaux propres détenue, à l'actif net comptable corrigé, à sa valeur de rendement et aux perspectives de rentabilité.

Depuis le 1er janvier 2007, les frais d'acquisition des titres de participation sont incorporés au prix de revient des titres de participation et font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans. Ce changement d'option comptable, autorisé par l'avis n°2007-C du Comité d'Urgence du 15 juin 2007, a été appliqué de façon prospective.

Les autres immobilisations financières figurent au bilan à leur coût de revient. Le cas échéant, des provisions sont constituées lorsque leur valeur d'utilité devient inférieure à leur prix de revient.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement ont été évaluées à leur coût d'acquisition, hors frais d'acquisition.

Les valeurs mobilières ont été dépréciées par voie de provision afin de tenir compte de leur valeur probable de négociation à la clôture de l'exercice.

## Stocks

Les stocks sont évalués sur la base des derniers prix d'achat, augmentés des frais accessoires, diminués de toutes remises, ristournes et autres avantages financiers par analogie avec les modalités de prise en compte des marges arrières dans le calcul du seuil de revente à perte, modalités conformes aux dispositions introduites par la loi Châtel. La méthode du dernier prix d'achat s'apparente à celle du FIFO ("premier entré, premier sorti") dans un contexte de rotation rapide des stocks.

Les frais accessoires incluent les frais de manutention et de stockage en entrepôts directement imputables à l'acquisition des produits ainsi que les frais de transport jusqu'à l'entrée des produits dans les magasins.

Les stocks sont dépréciés si leur valeur probable de réalisation est inférieure à leur coût de revient.

Compte tenu du caractère fongible des marchandises, il n'a pas été possible de déterminer la quote-part des marchandises restant en stock à la clôture de l'exercice et acquises avec une clause de réserve de propriété.

## Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances sont dépréciées par voie de provision afin de tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

Les créances exprimées en devises sont valorisées sur la base du taux de change en vigueur à la clôture.

Lorsque les opérations commerciales font l'objet d'une couverture fixant le cours de la monnaie étrangère, les dettes et les créances sont comptabilisées au cours garanti. Dans ce cas, aucun écart de conversion n'est constaté.

## Provisions réglementées

Les provisions réglementées figurant au bilan représentent la différence entre les amortissements fiscaux et les amortissements pour dépréciation calculés suivant les modalités énoncées ci-avant.

La contrepartie des provisions réglementées est comptabilisée en charges exceptionnelles, au poste "Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions".

## Opérations en devises

Les charges et les produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur à la clôture de l'exercice.

Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risque.

## Provisions pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est comptabilisée lorsque la société a une obligation juridique ou implicite à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé, dont le montant peut être estimé de manière suffisamment fiable et dont il est probable que l'extinction se traduira par une sortie de ressources.

#### Engagements de retraite et autres avantages au personnel à long terme

Les engagements font l'objet d'une évaluation actuarielle, en appliquant la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode consiste à déterminer les droits acquis par le personnel à la clôture en matière de retraites, d'avantages postérieurs à l'emploi et d'avantages à long terme en tenant compte des conditions économiques et des perspectives d'évolution des salaires.

A ce titre, l'évaluation des indemnités de départ en retraite tient compte en particulier des données suivantes :

- Les salaires en fin de carrière en intégrant l'ancienneté des salariés, le niveau de salaire projeté à la date de départ en retraite compte tenu des effets de progression de carrière attendus et l'évolution estimée du niveau des retraites ;
- L'âge de départ en retraite, déterminé en fonction des dispositions applicables dans l'entreprise ;
- Les effectifs prévisionnels de retraités, déterminés à partir des taux de rotation des effectifs et de la table de mortalité TF00/02 avec décalage d'âge ;
- Un taux d'actualisation nominal de 1,80 % ;
- Un taux de rendement des actifs financiers : 1,80 %.

Par ailleurs, la société applique la méthode du "corridor", à savoir l'absence de comptabilisation en résultat des écarts actuariels tant que ces derniers restent compris dans une fourchette de 10 % autour de la valeur actualisée de l'obligation de la société. Les écarts excédant 10 % du plus haut entre la valeur actualisée de l'obligation et la juste valeur des actifs du régime sont étalés en résultat sur la durée d'activité résiduelle moyenne du personnel.

La société externalise la gestion des indemnités de fin de carrière en vue de couvrir ses charges futures par un système d'assurance.

#### Provisions pour litiges

Les provisions pour litiges sont constituées dans le respect des principes comptables. Les risques sont évalués sur la base des demandes reçues des tiers et des actions en défense de la société.

#### Provisions pour garantie

Les coûts prévisibles relatifs à la garantie accordée aux clients sont provisionnés lors de la vente. Par ailleurs, Auchan a proposé des contrats d'extension de garantie pour lesquels les produits et la marge sont reconnus sur la durée de la prestation fournie.

la provision est calculée sur la base d'un taux de panne calculé et du coût moyen estimé des interventions des services après-vente, et tient compte de l'évolution des ventes de produits sous garantie.

La provision dotée à la clôture du précédent exercice est intégralement reprise au cours de la période.

#### Instruments financiers

Les instruments financiers à terme sont présentés en engagements hors bilan, conformément aux pratiques des entreprises industrielles et commerciales et aux principes comptables en vigueur en France. Les instruments dérivés de change visent à limiter les fluctuations des taux de change sur les besoins en devises de la société.

#### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires comprend principalement les ventes de marchandises et les ventes de services aux clients ainsi que les prestations fournisseurs.

#### Frais de pré-ouverture

Les frais de pré-ouverture de magasins sont pris en charge au fur et à mesure où ils sont encourus par la société.

#### Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel

Tous les éléments exceptionnels par leur fréquence et leur montant, se rattachant aux activités ordinaires, sont comptabilisés en résultat exceptionnel.

#### Impôt sur les bénéfices

La société est intégrée fiscalement. La société mère Auchan Holding S.A., en tant que seule redevable de l'impôt, comptabilise la dette d'impôt vis-à-vis du Trésor Public. Les filiales membres de l'intégration fiscale déterminent et comptabilisent leur charge d'impôt comme si elles étaient imposées séparément, et inscrivent en compte courant leur dette d'impôt envers la société mère. Les économies d'impôt provenant des sociétés déficitaires sont constatées en résultat par la société tête de groupe de l'intégration fiscale, Auchan Holding S.A.

Le crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi a été calculé au 31/12/2018 sur la base des rémunérations versées n'excédant pas 2,5 SMIC, au taux de 6 %. Le crédit d'impôt 2018, inscrit au compte de résultat en diminution de l'impôt sur les sociétés, ressort à 64,7 millions d'euros. Il est utilisé conformément aux dispositions de l'article 244 quater C du CGI, et contribue aux efforts entrepris par la société en matière d'avantages au personnel, d'investissement, de recherche, d'innovation, de recrutement, et de prospection de nouveaux marchés.

## Faits caractéristiques

Dans le cadre de la restructuration des activités du retail France, la société a transféré ses salariés des services d'appui vers AUCHAN RETAIL SERVICES. Elle poursuivra en 2019 sa restructuration en découplant la mesure de performance en zones de vie.

Apport de l'activité logistique HYPERMARCHÉ à la société AUCHAN HYPERMARCHÉ LOGISTIQUE qui s'est traduite par une hausse des titres de 18,4 M€. Puis cession des titres AUCHAN HYPERMARCHÉ LOGISTIQUE en décembre 2018 à AUCHAN RETAIL FRANCE avec une plus-value de 0,1 M€

Apport des activités bureaux d'achat à la société AUCHAN RETAIL AGRO qui s'est traduite par une hausse des titres de 38,6 M€ en rémunération de l'apport et par une plus-value de 38,6 M€ conséquente à la valorisation du fonds de commerce dans les comptes d'Auchan Retail Agro.

Conformément aux règles et méthodes comptables de la société, des tests de dépréciation ont été réalisés pour les magasins présentant des indices de perte de valeurs. Ces tests ont conduit à comptabiliser une dépréciation des actifs incorporels (26,1 M€) et corporels (59,9 M€) rattachés aux magasins concernés dans le résultat exceptionnel pour un total de 86 M€.

## Evénements postérieurs à la clôture

Néant

## Société établissant des comptes consolidés

| Dénomination et siège social                                                          | Forme juridique |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| AUCHAN HOLDING S.A<br>40, avenue de Flandre<br>59170 CROIX<br>N° Siret 47618062500479 | SA              |

## Eléments constitutifs du fonds commercial

Le fonds commercial se décompose de la manière suivante :

|                                     | Valeur brute   |
|-------------------------------------|----------------|
| Droit au bail                       | 66,6           |
| Eléments achetés ou reçus en apport | 1 605,2        |
| <b>Total</b>                        | <b>1 671,8</b> |

Rappelons que le fonds de commerce inscrit chez Auchan France trouve pour l'essentiel son origine dans l'apport en 1997 des hypermarchés anciennement exploités par Docks de France. Il est amorti en totalité à fin 2017.

## Immobilisations

| Cadre A |  | IMMOBILISATIONS                                                        | Valeur brute au début de l'exercice | Augmentations<br>Réévaluation       | Acqu. et apports                 |
|---------|--|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
|         |  | Frais d'établissement et de développement (I)                          | 0,0                                 |                                     | 0,0                              |
|         |  | Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)                     | 1 783,9                             |                                     | 15,1                             |
|         |  | Terrains                                                               | 716,0                               |                                     | 4,3                              |
|         |  | Constructions                                                          | 1 135,8                             |                                     | 22,0                             |
|         |  | Sur sol d'autrui                                                       | 105,0                               |                                     | 1,0                              |
|         |  | Installations générales, agencements et aménagements des constructions | 1 928,7                             |                                     | 66,8                             |
|         |  | Installations techniques, matériel et outillage industriels            | 557,1                               |                                     | 40,0                             |
|         |  | Autres immobilisations corporelles                                     | 85,7                                |                                     | 0,9                              |
|         |  | Installations générales, agencements, aménagements divers              | 0,1                                 |                                     | 0,0                              |
|         |  | Matériel de transport                                                  | 127,4                               |                                     | 23,3                             |
|         |  | Matériel de bureau et mobilier informatique                            |                                     |                                     |                                  |
|         |  | Emballages récupérables et divers                                      |                                     |                                     |                                  |
|         |  | Immobilisations corporelles en cours                                   | 155,5                               |                                     | 87,7                             |
|         |  | Avances et acomptes                                                    | 3,3                                 |                                     | 3,3                              |
|         |  | <b>TOTAL (III)</b>                                                     | <b>4 822,8</b>                      |                                     | <b>251,3</b>                     |
|         |  | Participations évaluées par mise en équivalence                        |                                     |                                     |                                  |
|         |  | Autres participations                                                  | 81,7                                |                                     | 58,4                             |
|         |  | Autres titres immobilisés                                              | 0,2                                 |                                     | 0,0                              |
|         |  | Prêts et autres immobilisations financières                            | 7,4                                 |                                     | 5,3                              |
|         |  | <b>TOTAL (IV)</b>                                                      | <b>89,3</b>                         |                                     | <b>63,6</b>                      |
|         |  | <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)</b>                               | <b>6 705,8</b>                      |                                     | <b>330,0</b>                     |
| Cadre B |  | IMMOBILISATIONS                                                        | Diminutions<br>Virement Cession     | Valeur brute à la fin de l'exercice | Réévaluation<br>Valeur d'origine |
|         |  | Frais d'établissement et de développement (I)                          |                                     | 0,0                                 |                                  |
|         |  | Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)                     | 0,0                                 | 7,7                                 | 1 801,3                          |
|         |  | Terrains                                                               | 0,0                                 | 0,8                                 | 719,5                            |
|         |  | Constructions                                                          | 0,0                                 | 4,5                                 | 1 153,3                          |
|         |  | Sur sol d'autrui                                                       | 0,0                                 | 0,3                                 | 105,6                            |
|         |  | Installations générales, agencements et aménagements des constructions | 0,0                                 | 17,6                                | 1 975,9                          |
|         |  | Installations techniques, matériel et outillage industriels            | 0,0                                 | 28,3                                | 568,9                            |
|         |  | Autres immobilisations corporelles                                     | 0,0                                 | 0,0                                 | 96,8                             |
|         |  | Installations générales, agencements, aménagements divers              | 0,0                                 | 0,0                                 | 0,1                              |
|         |  | Matériel de transport                                                  | 0,0                                 | 0,0                                 | 0,1                              |
|         |  | Matériel de bureau et mobilier informatique                            | 0,0                                 | 10,0                                | 140,7                            |
|         |  | Emballages récupérables et divers                                      |                                     |                                     |                                  |
|         |  | Immobilisations corporelles en cours                                   | 155,5                               | 0,0                                 | 87,7                             |
|         |  | Avances et acomptes                                                    |                                     | 3,3                                 | 3,3                              |
|         |  | <b>TOTAL (III)</b>                                                     | <b>157,5</b>                        | <b>64,8</b>                         | <b>4 851,6</b>                   |
|         |  | Participations évaluées par mise en équivalence                        |                                     |                                     |                                  |
|         |  | Autres participations                                                  |                                     | 22,3                                | 117,8                            |
|         |  | Autres titres immobilisés                                              |                                     |                                     | 0,2                              |
|         |  | Prêts et autres immobilisations financières                            |                                     | 6,1                                 | 6,6                              |
|         |  | <b>TOTAL (IV)</b>                                                      |                                     | <b>28,3</b>                         | <b>124,6</b>                     |
|         |  | <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)</b>                               | <b>157,5</b>                        | <b>100,8</b>                        | <b>6 777,6</b>                   |

La hausse des immobilisations incorporelles est principalement liée à l'acquisition de logiciels dont 14 M€ de production immobilisée.

Les immobilisations corporelles progressent à la suite des remodellings et des extensions de magasins pour 158 M€ dont principalement 47 M€ de remodellings et aménagements, 38 M€ sur les locaux techniques et 6 M€ en galeries marchandes, d'achats de terrains pour 4 M€, du renouvellement de matériel informatique pour 23 M€ et de matériel industriel pour 40 M€.

Les diminutions des immobilisations corporelles sont constituées essentiellement de désinvestissements ou mises au rebut pour 67 M€, de cessions pour 2 M€.

L'acquisition des autres participations concerne principalement AUCHAN HYPERMARCHE LOGISTIQUE pour 18,4 M€ et AUCHAN RETAIL AGRO pour 38,8 M€. Les cessions de titres concernent principalement la cession d'AUCHAN HYPERMARCHE LOGISTIQUE à AUCHAN RETAIL FRANCE pour 18,5 M€ et la fusion de DISTICKET pour 4,8 M€.

Nous avons corrigé les immobilisations brutes et les amortissements à l'ouverture pour neutraliser l'apport à AUCHAN HYPERMARCHE LOGISTIQUE de la façon suivante :

|                                       |       |        |      |
|---------------------------------------|-------|--------|------|
| AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES  | 8.3   | -7.6   | 0.8  |
| TERRAINS                              | 7.1   | 0.0    | 7.1  |
| CONSTRUCTIONS                         | 169.0 | -134.7 | 34.3 |
| INSTALLATIONS GENERALES               | 8.5   | -5.0   | 3.5  |
| CONSTRUCTIONS SOL AUTRUI : BATIMENT   | 0.5   | -0.3   | 0.3  |
| CONSTRUCTIONS SOL AUTRUI : AGENCEMENT | 7.1   | -6.0   | 1.1  |
| AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES    | 8.6   | -7.9   | 0.7  |
|                                       |       |        |      |

## Amortissements

| Cadre A                                                                            |                       |                |                           |                       |                | SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE |                   |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------------|-----------------------|----------------|----------------------------------------------------------|-------------------|--|--|
| Immobilisations amortissables                                                      |                       |                | Début d'exercice          |                       | Augment.       | Diminutions                                              | Fin de l'exercice |  |  |
| Frais d'établissement et de développement (I)                                      |                       |                | 0,0                       |                       | 0,0            |                                                          | 0,0               |  |  |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)                                 |                       |                | 1 696,9                   |                       | 26,9           | 7,7                                                      | 1 716,0           |  |  |
| Terrains                                                                           |                       |                |                           |                       | 0,0            | 0,0                                                      |                   |  |  |
| Sur sol propre                                                                     |                       |                | 666,7                     |                       | 30,6           | 4,5                                                      | 692,9             |  |  |
| Constructions Sur sol d'autrui                                                     |                       |                | 65,3                      |                       | 2,6            | 0,3                                                      | 67,6              |  |  |
| Installations générales, agencements                                               |                       |                | 1 560,5                   |                       | 89,1           | 17,4                                                     | 1 632,2           |  |  |
| Installations techniques, matériels et outillages                                  |                       |                | 450,9                     |                       | 36,1           | 27,3                                                     | 459,8             |  |  |
| Installations générales, agencements divers                                        |                       |                | 81,6                      |                       | 5,4            | 1,0                                                      | 86,0              |  |  |
| Autres Immobilisations corporelles Matériel de transport                           |                       |                | 0,1                       |                       | 0,0            | 0,0                                                      | 0,1               |  |  |
| Matériel de bureau, informatique et mobilier                                       |                       |                | 119,9                     |                       | 13,5           | 18,0                                                     | 115,4             |  |  |
| Emballages récupérables et divers                                                  |                       |                |                           |                       |                |                                                          |                   |  |  |
| TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)                                            |                       |                | 2 945,0                   |                       | 177,4          | 68,4                                                     | 3 054,0           |  |  |
| TOTAL GENERAL (I + II + III)                                                       |                       |                | 4 641,9                   |                       | 204,3          | 76,1                                                     | 4 770,0           |  |  |
| Cadre B                                                                            |                       |                |                           |                       |                |                                                          |                   |  |  |
| VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES |                       |                |                           |                       |                |                                                          |                   |  |  |
| Immos                                                                              | DOTATIONS             |                |                           | REPRISES              |                |                                                          | Fin de l'exercice |  |  |
|                                                                                    | Différentiel de durée | Mode dégressif | Amort fiscal exceptionnel | Différentiel de durée | Mode dégressif | Amort fiscal exceptionnel                                |                   |  |  |
| Frais étab                                                                         |                       |                |                           |                       |                |                                                          |                   |  |  |
| Autres                                                                             | 0,0                   |                |                           | 9,9                   |                |                                                          | -9,9              |  |  |
| Terrains                                                                           |                       |                |                           |                       |                |                                                          |                   |  |  |
| Constructions :                                                                    |                       |                |                           |                       |                |                                                          |                   |  |  |
| sol propre                                                                         | 12,2                  |                |                           | 6,3                   |                |                                                          | 5,8               |  |  |
| sol autrui                                                                         | 3,6                   | 9,6            |                           | 4,2                   | 16,1           |                                                          | -6,8              |  |  |
| Install.                                                                           | 2,9                   |                |                           | 0,4                   |                |                                                          | 2,5               |  |  |
| Autres immobilisations :                                                           |                       |                |                           |                       |                |                                                          |                   |  |  |
| Inst. techn.                                                                       | 7,5                   | 4,6            | 0,0                       | 6,0                   | 5,1            |                                                          | 0,9               |  |  |
| Inst gén.                                                                          | 0,1                   | 0,1            |                           | 0,6                   | 1,6            |                                                          | -2,0              |  |  |
| M. Transport                                                                       | 0,2                   | 1,7            |                           | 0,1                   | 1,5            |                                                          | 0,4               |  |  |
| Mat bureau.                                                                        | 0,5                   |                |                           | 0,1                   |                |                                                          | 0,6               |  |  |
| Emball.                                                                            |                       |                |                           |                       |                |                                                          |                   |  |  |
| CORPO.                                                                             | 27,2                  | 16,1           | 0,0                       | 17,7                  | 24,3           |                                                          | 1,5               |  |  |
| Acquis. de titres                                                                  |                       |                |                           |                       |                |                                                          |                   |  |  |
| TOTAL                                                                              | 27,2                  | 16,1           | 0,0                       | 27,6                  | 24,3           |                                                          | -3,6              |  |  |
| Cadre C                                                                            |                       |                |                           |                       |                |                                                          |                   |  |  |
| Charges réparties sur plusieurs exercices                                          |                       |                |                           | Début de l'exercice   | Augment.       | Diminutions                                              | Fin de l'exercice |  |  |
| Frais d'émission d'emprunt à étaler                                                |                       |                |                           |                       |                |                                                          |                   |  |  |
| Primes de remboursement des obligations                                            |                       |                |                           |                       |                |                                                          |                   |  |  |

## Liste des filiales et des participations en k€

| Filiales et participations                  | Capital (4) | Capitaux propres | Quote-part du capital détenu | Valeurs comptables des titres détenus |        | Prêts et avances consentis non encore remboursés | Cautions et avals donnés par la société | Résultat du dernier exercice clos | Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice |
|---------------------------------------------|-------------|------------------|------------------------------|---------------------------------------|--------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                             |             |                  |                              | Brute                                 | Nette  |                                                  |                                         |                                   |                                                         |
| GIE CENTRALE DE SERVICES                    | 16          | 3 148            | 75%                          | 11                                    | 11     |                                                  |                                         | 3 130                             |                                                         |
| PETROVEX                                    | 2 542       | 5 435            | 100%                         | 5 191                                 | 5 191  |                                                  |                                         | 719                               | 451                                                     |
| AUCHAN CARBURANT                            | 46 463      | 64 559           | 100%                         | 46 678                                | 46 678 |                                                  |                                         | 9 791                             | 4 762                                                   |
| AUCHAN RETAIL AGRO                          | 24 721      | 42 024           | 100%                         | 40 799                                | 40 799 |                                                  |                                         | 1 141                             | 503                                                     |
| SOMARVRAC (5)                               | 100         | -4 669           | 100%                         |                                       |        |                                                  |                                         | -1 850                            |                                                         |
| SANSAC                                      | 10          | -14              | 100%                         | 10                                    | 10     |                                                  |                                         | -4                                |                                                         |
| <b>Participations (10 à 50% du capital)</b> |             |                  |                              |                                       |        |                                                  |                                         |                                   |                                                         |
| Filiales françaises (ensemble)              |             |                  |                              |                                       |        |                                                  |                                         |                                   |                                                         |
| Filiales étrangères (ensemble) (3)          |             |                  |                              |                                       |        |                                                  |                                         |                                   |                                                         |
| Participations dans des sociétés françaises |             |                  |                              |                                       |        |                                                  |                                         |                                   |                                                         |
| Participation dans des sociétés étrangères  |             |                  |                              |                                       |        |                                                  |                                         |                                   |                                                         |

(1) Dans la valeur d'inventaire exclue un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société attribué à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ 3) en désignant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquant la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § 4 sont inscrites sous ces rubriques.

(4) Dans la monnaie locale d'opération.

(5) Les titres de SOMARVRAC ont été acquis pour une valeur d'1 euro.

Le tableau ci-dessus présente les titres des sociétés du groupe détenus par notre société.

Notre société détient également les titres des sociétés hors groupe suivants :

- 21.76% des titres de SYNEDIS pour une valeur nette de 1 690 830 €
- 50% des titres d'OSNY DRIVE, 65.79% des titres de SCI SOGEP, 50% des titres de SCI LERIED, 40% des titres de IMMÉPINAY, 50% des titres de GIE SERVICIMMOG et 11.27% des titres SHOPPING INNOVATION LAB pour une valeur nette totale de 157 158.83.

## Echéances des Créances et dettes

| Cadre A                                                                 |  | Etat des créances          | Montant brut   | A un an au plus              | A plus d'un an                  |
|-------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------|----------------|------------------------------|---------------------------------|
| Créances rattachées à des participations                                |  |                            | 23,3           | 23,3                         |                                 |
| Prêts                                                                   |  |                            | 0,4            | 0,2                          | 0,1                             |
| Autres immobilisations financières                                      |  |                            | 6,3            | 0,0                          | 6,3                             |
| <b>TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE</b>                    |  |                            | <b>30,0</b>    | <b>23,5</b>                  | <b>6,4</b>                      |
| Clients douteux ou litigieux                                            |  |                            | 13,0           | 13,0                         |                                 |
| Autres créances clients                                                 |  |                            | 149,2          | 149,2                        |                                 |
| Créances représentatives de titres prêtés                               |  | Pro et dép art constatés   |                |                              |                                 |
| Personnel et comptes rattachés                                          |  |                            | 1,3            | 1,3                          |                                 |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux                           |  |                            | 1,0            | 1,0                          |                                 |
| Impôts sur les bénéfices                                                |  |                            |                |                              |                                 |
| Etat et autres                                                          |  | Taxe sur la valeur ajoutée | 153,2          | 153,2                        |                                 |
| collectivités publiques                                                 |  | Autres impôts              | 4,0            | 4,0                          |                                 |
|                                                                         |  | Etat - divers              | 3,8            | 3,8                          |                                 |
| Groupes et associés                                                     |  |                            | 86,3           | 86,3                         |                                 |
| Débiteurs divers                                                        |  |                            | 711,2          | 711,2                        |                                 |
| <b>TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT</b>                         |  |                            | <b>1 123,0</b> | <b>1 123,0</b>               | <b>0,0</b>                      |
| Charges constatées d'avance                                             |  |                            | 9,9            | 9,9                          |                                 |
| <b>TOTAL DES CREANCES</b>                                               |  |                            | <b>1 162,9</b> | <b>1 156,5</b>               | <b>6,4</b>                      |
| Prêts accordés en cours d'exercice                                      |  |                            |                |                              |                                 |
| Remboursements obtenus en cours d'exercice                              |  |                            |                |                              |                                 |
| Prêts et avances consentis aux associés                                 |  |                            |                |                              |                                 |
| Cadre B                                                                 |  | Etat des dettes            | Montant brut   | A un an au plus              | A plus d'un an et - de cinq ans |
| Emprunts obligataires convertibles                                      |  |                            |                |                              |                                 |
| Autres emprunts obligataires                                            |  |                            |                |                              |                                 |
| Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine |  |                            | 2,8            | 2,8                          |                                 |
| Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine  |  |                            |                |                              |                                 |
| Emprunts et dettes financières divers                                   |  |                            | 710,7          | 90,0                         | 620,7                           |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                       |  |                            | 1 814,4        | 1 814,4                      |                                 |
| Personnel et comptes rattachés                                          |  |                            | 155,0          | 155,0                        |                                 |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux                           |  |                            | 163,5          | 163,5                        |                                 |
| Impôts sur les bénéfices                                                |  |                            |                |                              |                                 |
| Etat et autres collectivités publiques                                  |  | Taxe sur la valeur ajoutée | 132,2          | 132,2                        |                                 |
|                                                                         |  | Obligations cautionnées    |                |                              |                                 |
|                                                                         |  | Autres impôts              | 96,4           | 96,4                         |                                 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                         |  |                            | 59,2           | 59,2                         |                                 |
| Groupes et associés                                                     |  |                            | 340,6          | 340,6                        |                                 |
| Autres dettes                                                           |  |                            | 168,4          | 168,4                        |                                 |
| Dettes représentatives de titres empruntés                              |  |                            |                |                              |                                 |
| Produits constatés d'avance                                             |  |                            | 9,4            | 9,4                          |                                 |
| <b>TOTAL DES DETTES</b>                                                 |  |                            | <b>3 852,5</b> | <b>3 031,9</b>               | <b>820,7</b>                    |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice                                  |  |                            |                | Emprunts auprès des associés |                                 |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice                                 |  |                            |                | personnes physiques          |                                 |

La ligne Emprunts et dettes financières enregistre la dette structurelle souscrite auprès d'Auchan Retail International.

## Nombre et valeur nominale des titres composant le capital social

|                    | Nombre au début de l'exercice | Créés au cours de l'exercice | Remboursés au cours de l'exercice | Nombre au 31/12/2018 | Valeur nominale |
|--------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------|
| Actions ordinaires | 2 844 108                     |                              |                                   | 2 844 108            | 20              |
| <b>Total</b>       | <b>2 844 108</b>              | <b>0</b>                     | <b>0</b>                          | <b>2 844 108</b>     |                 |

## Variation des capitaux propres

| CAPITAUX PROPRES                             | Ouverture    | Augment.     | Diminut.    | Distribut. dividendes | Affectation du résultat N-1 | Apports et fusions | Clôture      |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-----------------------|-----------------------------|--------------------|--------------|
| Capital social ou individuel                 | 56,9         |              |             |                       |                             |                    | 56,9         |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport, .... |              |              |             |                       |                             |                    | 0,0          |
| Ecart de réévaluation                        |              |              |             |                       |                             |                    | 0,0          |
| Réserve légale                               | 5,7          |              |             |                       |                             |                    | 5,7          |
| Réserves statutaires ou contractuelles       |              |              |             |                       |                             |                    | 0,0          |
| Réserves réglementées                        |              |              |             |                       |                             |                    | 0,0          |
| Autres réserves                              |              |              |             | -18,5                 | 18,5                        |                    | 0,0          |
| Report à nouveau                             | 0,0          |              | 0,0         |                       | 0,0                         |                    | 0,0          |
| Résultat de l'exercice                       | 79,1         | -84,2        |             | -60,6                 | -18,5                       |                    | -84,2        |
| Subventions d'investissement                 | 0,7          | 0,0          | 0,4         |                       |                             |                    | 0,3          |
| Provisions réglementées                      | 305,8        | 43,3         | 51,9        |                       |                             |                    | 297,2        |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>                | <b>448,2</b> | <b>-40,9</b> | <b>52,3</b> | <b>-79,1</b>          | <b>0,0</b>                  | <b>0,0</b>         | <b>275,9</b> |

L'affectation du résultat bénéficiaire 2017 a été réalisée de la manière suivante :

- distribution de dividendes pour 60.6 M€
- affectation des 18,5 M€ restant en autres réserves

Par ailleurs, dans le cadre du rattachement de 100% des titres AUCHAN HYPERMARCHES LOGISTIQUE (AHL) sous AUCHAN RETAIL FRANCE, l'associé unique de la société AUCHAN HYPERMARCHÉ a décidé une distribution exceptionnelle de réserves d'un montant de 18,5 M€ par prélèvement sur le compte "Autres Réserves". Le paiement de

cette somme a été réalisé par l'attribution d'éléments d'actif détenus par AUCHAN HYPERMARCHE au profit d'AUCHAN RETAIL FRANCE, à savoir 493 574 actions nouvelles émises par AUCHAN HYPERMARCHES LOGISTIQUE et attribuées à AUCHAN HYPERMARCHE le 31 mars 2018, en rémunération de son apport susvisé.

## Charges constatées d'avance

| Charges constatées d'avance | Exploitation | Financier  | Exceptionnel |
|-----------------------------|--------------|------------|--------------|
| LOYERS                      | 5,4          |            |              |
| CHARGES LOCATIVES           | 0,0          |            |              |
| PUBLICITE                   | 3,1          |            |              |
| AUTRES                      | 1,3          |            |              |
| <b>TOTAL</b>                | <b>9,8</b>   | <b>0,0</b> | <b>0,0</b>   |

## Produits constatés d'avance

| Produits constatés d'avance | Exploitation | Financier  | Exceptionnel |
|-----------------------------|--------------|------------|--------------|
| CAGNOTTES                   | 9,3          |            |              |
| AUTRES                      | 0,1          |            |              |
| <b>TOTAL</b>                | <b>9,4</b>   | <b>0,0</b> | <b>0,0</b>   |

## Charges à payer

| Charges à payer                                        | Montant        |
|--------------------------------------------------------|----------------|
| Emprunts obligataires convertibles                     | 0,0            |
| Autres emprunts obligataires                           | 0,0            |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 0,4            |
| Emprunts et dettes financières divers                  | 0,0            |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours       | 2,2            |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés               | 723,0          |
| Dettes fiscales et sociales                            | 257,3          |
| Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés        | 57,1           |
| Autres dettes                                          | 33,6           |
| <b>Total</b>                                           | <b>1 073,6</b> |

## Produits à recevoir

|                                               | Montant     |
|-----------------------------------------------|-------------|
| Créances rattachées à des participations      | 0,0         |
| Autres immobilisations financières            | 0,0         |
| Créances clients et comptes rattachés         | 20,8        |
| Personnel et comptes rattachés                | 0,0         |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 0,2         |
| Etat et autres collectivités publiques        | 3,8         |
| Autres créances                               | 13,9        |
| Disponibilités                                | 0,0         |
| <b>Total</b>                                  | <b>38,7</b> |

## Provisions

| Nature des provisions                                  | Début de l'exercice | Dotations    | Reprises     | Fin de l'exercice |
|--------------------------------------------------------|---------------------|--------------|--------------|-------------------|
| Provisions gisements miniers et pétroliers             |                     |              |              |                   |
| Provisions investissements                             |                     |              |              |                   |
| Provisions pour hausse des prix                        |                     |              |              |                   |
| Amortissements dérogatoires                            | 305,8               | 43,3         | 51,9         | 297,2             |
| - Dont majorations exceptionnelles de 30%              |                     |              |              |                   |
| Provisions implantation étranger avant 1.1.1992        |                     |              |              |                   |
| Provisions implantation étranger après 1.1.1992        |                     |              |              |                   |
| Provisions pour prêts d'installation                   |                     |              |              |                   |
| Autres provisions réglementées                         |                     |              |              |                   |
| <b>TOTAL (I)</b>                                       | <b>305,8</b>        | <b>43,3</b>  | <b>51,9</b>  | <b>297,2</b>      |
| Provisions pour litige                                 | 19,1                | 6,4          | 9,7          | 15,8              |
| Provisions pour garantie                               | 9,6                 | 11,0         | 9,6          | 11,0              |
| Provisions pour pertes sur marchés à terme             |                     |              |              |                   |
| Provisions pour amendes et pénalités                   | 0,4                 | 8,2          | 0,1          | 8,5               |
| Provisions pour pertes de change                       |                     |              |              |                   |
| Provisions pour pensions                               | 17,7                | 15,3         | 0,0          | 33,0              |
| Provisions pour impôts                                 | 0,0                 | 0,0          | 0,0          | 0,0               |
| Provisions pour renouvellement des immobilisations     |                     |              |              |                   |
| Provisions pour gros entretien                         |                     |              |              |                   |
| Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer |                     |              |              |                   |
| Autres provisions pour risques et charges              | 86,4                | 44,8         | 49,0         | 82,3              |
| <b>TOTAL (II)</b>                                      | <b>133,9</b>        | <b>85,7</b>  | <b>68,4</b>  | <b>150,6</b>      |
| Provisions sur immobilisations incorporelles           | 0,9                 | 26,1         |              | 27,0              |
| Provisions sur immobilisations corporelles             | 8,3                 | 61,2         | 0,2          | 69,4              |
| Provisions sur titres mis en équivalence               |                     |              |              |                   |
| Provisions sur titres de participation                 | 0,0                 | 0,0          | 0,0          | 0,0               |
| Provisions sur autres immos financières                | 2,6                 | 0,2          | 0,2          | 2,8               |
| Provisions sur stocks                                  | 28,3                | 32,8         | 28,3         | 32,8              |
| Provisions sur comptes clients                         | 9,6                 | 5,9          | 4,4          | 11,1              |
| Autres provisions pour dépréciations                   | 6,8                 | 6,6          | 1,6          | 11,8              |
| <b>TOTAL (III)</b>                                     | <b>56,5</b>         | <b>132,6</b> | <b>34,7</b>  | <b>154,6</b>      |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>                    | <b>495,6</b>        | <b>261,8</b> | <b>155,0</b> | <b>602,4</b>      |
| Dont dotations et reprises d'exploitation              |                     | 114,2        | 102,4        |                   |
| Dont dotations et reprises financières                 |                     |              | 0,2          |                   |
| Dont dotations et reprises exceptionnelles             |                     | 147,7        | 52,4         |                   |
| dépréciations des titres mis en équivalence            |                     |              |              |                   |

Les provisions pour litiges comprennent :

- des provisions pour litiges avec le personnel pour 8,9 M€
- des provisions pour litiges avec les fournisseurs pour 2,8 M€
- des provisions pour litiges divers pour 4,1 M€

Les provisions pour amendes et pénalités comprennent les provisions contrôle fiscal sur le contentieux TASCOM pour 8,2 M€.

Les provisions pour pensions reprennent les provisions pour indemnités de départ en retraite pour 33 M€ .

Les autres provisions pour risques et charges comprennent :

- la provision primes de progrès et le forfait social pour 24,7 M€
- la provision médailles du travail pour 6,1 M€
- la provision pour projets abandonnés pour 12,9 M€
- la provision pour risque social pour 3,5 M€
- la provisions pour situation nette négative de SOMARVRAC pour 4,7M€
- des provisions diverses pour litiges divers 24 M€
- les provisions restructuration (Campus+Zones de vie) pour 6,4 M€

Les reprises sur les provisions pour risques et charges de 68,4M€ se décomposent de la façon suivante :

\* reprises utilisées de 60,4M€ dont 32 M€ pour la prime de progrès versés en 2018, 8M€ relatifs à la provision Campus, 9,6M€ relatifs à la provision clients et 4M€ relatifs aux projets Tarbes

\* reprises non utilisées de 8M€ dont 1,5M€ relatifs à la provision Carcassonne et 6M€ relatifs à des litiges.

Nous avons corrigé les provisions à l'ouverture pour neutraliser les impacts de l'apport à AUCHAN HYPERMARCHE LOGISTIQUE (impacts principalement de 0,5M€ sur les provisions sur autres immobilisations financières et de 0,5M€ sur les provisions pour risques et charges) et la TUP DISTICKET (Impact 3M€ sur les provisions sur titres).

## Engagements pris en matière de retraite

La société comptabilise à son passif la part des engagements non couverte par les actifs du régime. Elle applique la méthode du corridor. Les principaux éléments relatifs aux engagements de retraite sont résumés dans le tableau ci-dessous (en M€) :

| Engagements retraite | Valeur actualisée de l'engagement | Juste valeur des régimes | Pertes actuarielles | Provision |
|----------------------|-----------------------------------|--------------------------|---------------------|-----------|
| I. D. R.             | 200                               | 151                      | 18                  | 33        |

## Ventilation du chiffre d'affaires

| Ventilation du chiffre d'affaires          | Exercice N      | Exercice N-1    | Variation    |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Répartition par secteur d'activité</b>  |                 |                 |              |
| Ventes de marchandises                     | 10 773,4        | 10 982,9        | -1,9%        |
| Production vendue biens                    | 1 210,3         | 1 239,1         | -2,3%        |
| Production vendue services                 | 562,8           | 544,5           | 3,4%         |
| <b>Répartition par marché géographique</b> |                 |                 |              |
| Chiffres d'affaires nets-France            | 12 487,6        | 12 702,0        | -1,7%        |
| Chiffres d'affaires nets-Export            | 58,9            | 64,5            | -8,7%        |
| <b>Chiffres d'affaires nets</b>            | <b>12 546,4</b> | <b>12 766,5</b> | <b>-1,7%</b> |

Le chiffre d'affaires a été réalisé principalement en France dans le secteur des hypermarchés.

## Détail de certains postes :

Coût de revient des ventes

|                           | 2018           | 2017           |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Variation des stocks      | 41,7           | 25,4           |
| Achats nets de ristournes | 9 203,6        | 9 285,2        |
| <b>Total</b>              | <b>9 245,3</b> | <b>9 310,6</b> |

## Charges et produits d'exploitation

|                                                                   | 2018           | 2017           |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Frais de personnel                                                | 1 771,9        | 1 877,8        |
| Impôts et taxes                                                   | 242,2          | 250,2          |
| Autres produits et charges d'exploitation / transferts de charges | 1 199,0        | 1 117,3        |
| <b>TOTAL</b>                                                      | <b>3 213,1</b> | <b>3 245,3</b> |

## Résultat financier

|                                                      | 2018        | 2017       |
|------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Produits financiers                                  | 3,1         | 1,2        |
| Dividendes reçus                                     | 5,7         | 14,9       |
| Frais financiers                                     | -10,4       | -10,1      |
| Dotation financière aux amortissements et provisions | 0,0         | -0,2       |
| <b>TOTAL</b>                                         | <b>-1,6</b> | <b>5,8</b> |

Les charges financières comprennent principalement les frais financiers sur les prêts Auchan Coordination Services pour 7,1 M€ et les frais financiers sur comptes courants pour 2,7 M€.

## Charges et produits exceptionnels

| Libelle                                                 | Charges exceptionnelles | Produits exceptionnels |
|---------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| CESSIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES | 41,5                    | 80,3                   |
| CESSIONS DE TITRES                                      | 18,5                    | 18,6                   |
| CONTROLE URSSAF                                         |                         | 12,9                   |
| SUBVENTION D'INVESTISSEMENT                             |                         | 0,4                    |
| AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES                             | 43,3                    | 51,9                   |
| AUTRES                                                  | 4,6                     | 1,4                    |
| CONTROLE FISCAL                                         | 23,5                    | 4,8                    |
| TASCOM                                                  | 8,1                     |                        |
| DEPRECIATION DES ACTIFS INCORPORELS ET CORPORELS        | 86,0                    |                        |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>225,5</b>            | <b>170,3</b>           |

## Effectifs

|                    |  | Effectif moyen salarié |               |
|--------------------|--|------------------------|---------------|
| Effectif           |  | N                      | N-1           |
| Cadres             |  | 3 554                  | 4 661         |
| Agents de maîtrise |  | 1 217                  | 1 815         |
| Employés           |  | 42 662                 | 44 098        |
| <b>TOTAL</b>       |  | <b>47 433</b>          | <b>50 574</b> |

## Impôt sur les bénéfices

| Impôts                      | Résultat avant impôt | Impôt      |
|-----------------------------|----------------------|------------|
| Résultat courant            | -120,5               | -4,9       |
| Résultat exceptionnel       | -55,3                | 13,3       |
| IS sur résultats antérieurs |                      |            |
| Contribution sociale        |                      | 0,3        |
| Contribution exceptionnelle |                      | 0,0        |
| <b>TOTAL</b>                | <b>-175,8</b>        | <b>8,7</b> |

Le taux d'imposition s'élève à 34,43 %.

Les crédits d'impôt se composent comme suit :

- Crédit d'impôt compétitivité Emploi 64,7 M€
- Crédit d'impôt Mécénat 39,3 M€
- Crédit d'impôt apprentissage 0,8 M€

Un impôt a été comptabilisé pour 0,5 M€ en cours d'année suite aux redressements fiscaux de l'année payés via L82 en 2018.

La ligne d'impôt ressort donc au compte de résultat à -95,6 M€

## Fiscalité différée

| Libellé                                                                   | 31/12/2018     |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Bases d'accroissement de la dette future d'impôt</b>                   |                |
| Provisions réglementées                                                   | 297,2          |
| Subventions d'investissement                                              | 0,3            |
| Ecart d'évaluation négatif des titres d'O.P.V.C.M                         |                |
| Ecart de conversion Actif                                                 |                |
| Autres charges déduites d'avance                                          |                |
| Plus values à long terme en sursis d'imposition (réévaluation de terrain) | 2 073,0        |
| <b>Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt</b>             | <b>2 478,4</b> |
| <b>Total passif d'impôt futur</b>                                         | <b>853,3</b>   |
| <b>Bases d'allègement de la dette future d'impôt</b>                      |                |
| Amortissements des logiciels                                              |                |
| Pertes potentielles sur contrat à long terme                              |                |
| Provisions pour retraites et obligations similaires                       | 33,0           |
| Autres risques et charges provisionnés                                    |                |
| Charges à payer (temporairement non déductibles)                          | 77,8           |
| Ecart d'évaluation positif des titres d'O.P.V.C.M                         |                |
| Ecart de conversion Passif                                                |                |
| Autres produits taxés d'avance                                            |                |
| Déficits reportables fiscalement                                          |                |
| <b>Total bases d'allègement de la dette future d'impôt</b>                | <b>139,5</b>   |
| <b>Total actif d'impôt futur</b>                                          | <b>48,0</b>    |
| <b>Situation nette</b>                                                    | <b>805,3</b>   |

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| (1) Taux d'impôt :                          | 34,43% |
| Dont taux normal d'impôt sur les sociétés : | 33,33% |
| Contribution sociale sur l'impôt :          | 3,30%  |
| Contribution exceptionnelle sur l'impôt :   | 0,00   |

## Remarque :

Pour les plus-values de fusion sur éléments amortissables, aucun accroissement de la dette future d'impôt n'est indiqué dans ce tableau car une provision pour impôt est constatée au passif du bilan.

Il n'est pas tenu compte de la baisse du taux d'IS attendue en 2020 pour les bases d'impôt différé à moyen/long terme.

**Incidences des évaluations fiscales dérogatoires**

|                                                               |        |
|---------------------------------------------------------------|--------|
| Résultat de l'exercice                                        | - 84,2 |
| + impôt sur les bénéfices                                     | 8,7    |
| Résultat avant impôt                                          | - 75,5 |
| + variation des provisions réglementées                       | - 8,6  |
| Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires (avant impôt) | - 84,1 |

**Rémunérations allouées aux membres des organes de direction**

Eu égard au caractère confidentiel de cette information, les rémunérations ne sont pas divulguées.

**Engagements hors bilan****Engagements donnés :**

|                                                 |      |
|-------------------------------------------------|------|
| - Cautions données                              | 0    |
| - Options sur achats de terrains et d'immeubles | 1,1  |
| - Options sur ventes de terrains et d'immeubles | 5,9  |
| - Locations immobilières et mobilières          | 81,5 |
| - Achats à terme                                | 7,8  |

**Dettes assorties de garanties :**

|                                         |       |
|-----------------------------------------|-------|
| - Dettes garanties par des cautions     | 309,2 |
| - Dettes garanties par des sûretés      | Néant |
| - Crédits documentaires à l'importation | 3     |

## Risque de change

Les instruments dérivés de change détenus au 31 décembre 2018 ont pour objet de couvrir le risque de change lié aux transactions commerciales engagées à la clôture de l'exercice. Ces dernières recouvrent des importations de marchandises en devises.

| Valeur nominale des engagements | En kdevise | Contre valeur au cours garanti en k€ |
|---------------------------------|------------|--------------------------------------|
| Achats à terme USD              | 8 791      | 7 678                                |

## Résultats de la société au cours des 5 derniers exercices

| Etabli en EUR                                                                                                     |              |              |              |              | 31/12/2018 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| Nature des indications                                                                                            | Exercice N-4 | Exercice N-3 | Exercice N-2 | Exercice N-1 | Exercice N |
| <b>I. Capital en fin d'exercice</b>                                                                               |              |              |              |              |            |
| a) Capital social (en EUR)                                                                                        | 56,9         | 56,9         | 56,9         | 56,9         | 56,9       |
| b) Nombre d'actions ordinaires existantes                                                                         | 2,8          | 2,8          | 2,8          | 2,8          | 2,8        |
| c) Nombre d'actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote) existantes                                     |              |              |              |              |            |
| d) Nombre maximal d'actions futures à créer                                                                       |              |              |              |              |            |
| d-1) par conversion d'obligations                                                                                 |              |              |              |              |            |
| d-2) par exercice de droits de souscription                                                                       |              |              |              |              |            |
| <b>II. Résultat de l'exercice (en EUR)</b>                                                                        |              |              |              |              |            |
| a) Chiffre d'affaires hors taxes                                                                                  | 13 598,2     | 13 311,5     | 13 090,6     | 12 766,5     | 12 546,4   |
| b) Résultat avant impôts et charges calculées                                                                     | 306,1        | 342,4        | 311,1        | 216,5        | 123,5      |
| c) Impôt sur les bénéfices                                                                                        | -75,0        | -36,5        | -67,2        | -91,9        | -95,6      |
| d) Participation des salariés due au titre de l'exercice                                                          | 37,9         | 42,4         | 47,3         | 30,7         | 4,0        |
| e) Dotations aux amortissements et provisions                                                                     | 251,9        | 298,4        | 264,1        | 198,6        | 299,3      |
| f) Résultat après impôts et charges calculées                                                                     | 35,6         | 62,0         | 66,8         | 79,1         | -84,2      |
| g) Résultat distribué au titre de l'exercice                                                                      | 35,6         | 62,0         | 66,8         | 60,6         |            |
| <b>III. Résultat par action (en EUR)</b>                                                                          |              |              |              |              |            |
| a) Résultat après impôts mais avant charges calculées                                                             | 102,7        | 128,7        | 118,2        | 99,2         | 76,8       |
| b) Résultat après impôts et charges calculées                                                                     | 12,7         | 22,1         | 23,9         | 28,2         | -30,1      |
| c) Dividende ordinaire net attribué à chaque action                                                               | 12,7         | 22,1         | 23,9         | 21,6         |            |
| <b>IV. Personnel</b>                                                                                              |              |              |              |              |            |
| a) Effectif moyen des salariés employés                                                                           |              | 0,1          | 0,1          | 0,1          |            |
| b) Montant de la masse salariale de l'exercice                                                                    | 1 402,7      | 1 390,7      | 1 355,3      | 1 366,7      | 1 281,6    |
| c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (sécurité sociale, retraites...) (EUR) | 537,5        | 520,6        | 507,0        | 511,1        | 490,3      |

## Tableau de flux de trésorerie

| Libellé                                                                          | 31/12/2018    |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>                                         |               |
| Résultat de l'exercice                                                           | -84,2         |
| Dotations nettes aux amortissements                                              | -8,6          |
| Dotations nettes aux provisions                                                  | 115,0         |
| (Plus values) / Moins values sur cessions                                        | -38,9         |
| Autres éléments calculés                                                         | -0,4          |
| <b>Marge brute d'autofinancement</b>                                             | <b>-17,1</b>  |
| (Augmentation) / diminution des stocks                                           | 41,7          |
| (Augmentation) / diminution des avances et acomptes versés sur commandes         | -0,2          |
| Augmentation / (diminution) des avances et acomptes reçus sur commandes          | 12,9          |
| (Augmentation) / diminution des clients, comptes rattachés et autres créances    | -326,1        |
| Augmentation / (diminution) des fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes | 101,5         |
| <b>Flux de trésorerie d'exploitation (I)</b>                                     | <b>-170,2</b> |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles                      | -105,6        |
| Acquisitions d'immobilisations financières                                       | -63,6         |
| Prix de cession des immobilisations vendues                                      | 98,9          |
| Augmentation / (diminution) des fournisseurs d'immobilisations                   | -30,3         |
| Autres flux liés aux investissements                                             | 0,0           |
| <b>Flux d'investissement (II)</b>                                                | <b>-100,6</b> |
| Augmentation / (diminution) de capital et primes liées                           | 0,0           |
| Dividendes versés                                                                | -60,6         |
| Augmentation / (diminution) des comptes courants créditeurs                      | 0,0           |
| Augmentation / (diminution) des dettes financières                               | 8,2           |
| <b>Flux de financement (III)</b>                                                 | <b>-52,4</b>  |
| <b>Variation de trésorerie de l'exercice (I + II + III)</b>                      | <b>-340,3</b> |
| <b>Trésorerie à l'ouverture de l'exercice</b>                                    | <b>282,1</b>  |
| <b>TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE</b>                                     | <b>148,2</b>  |

## Situation financière à court terme

| 31/12/2018                                              |                |                             |                |
|---------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|
| <i>Libellé</i>                                          | Exercice N     | Correction - à plus d'un an | Exercice N-1   |
| <b>Actif réalisable et disponible (à un an au plus)</b> |                |                             |                |
| Créances rattachées à des participations                | 23,3           |                             | 23,3           |
| Prêts                                                   | 0,1            |                             | 0,7            |
| Autres immobilisations financières                      | 3,9            |                             | 8,9            |
| Avances et acomptes versés sur commandes                | 2,2            |                             | 2,0            |
| Créances clients et comptes rattachés                   | 151,2          |                             | 141,6          |
| Autres créances                                         | 949,1          |                             | 646,3          |
| Capital souscrit - appelé, non versé                    | 0,0            |                             |                |
| <b>Sous total 1</b>                                     | <b>1 129,8</b> |                             | <b>822,8</b>   |
| Valeurs mobilières de placement                         | 0,0            |                             |                |
| Disponibilités                                          | 151,0          |                             | 282,4          |
| <b>Sous total 2</b>                                     | <b>151,0</b>   |                             | <b>282,4</b>   |
| <b>Actif réalisable et disponible</b>                   | <b>1 280,8</b> |                             | <b>1 105,2</b> |

| <i>Libellé</i>                                                                           | Exercice N     | Correction - à plus d'un an | Exercice N-1   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|
| <b>Passif exigible (à un an au plus)</b>                                                 |                |                             |                |
| Emprunts obligataires convertibles                                                       | 0,0            |                             |                |
| Autres emprunts obligataires                                                             | 0,0            |                             |                |
| Emprunt et dettes auprès des établissements de crédit (hors concours bancaires courants) | 2,8            |                             | 0,3            |
| Emprunt et dettes financières divers                                                     | 710,7          |                             | 702,5          |
| Avances reçues sur commandes en cours (hors acomptes / ...)                              | 30,9           |                             | 18,0           |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                                                 | 1 814,4        |                             | 1 713,3        |
| Dettes fiscales et sociales (hors obligations cautionnées)                               | 547,0          |                             | 546,1          |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                                          | 59,2           |                             | 89,5           |
| Autres dettes                                                                            | 508,9          |                             | 529,5          |
| <b>Sous total 3</b>                                                                      | <b>3 673,9</b> |                             | <b>3 599,2</b> |
| <b>Passif exigible</b>                                                                   | <b>3 673,9</b> |                             | <b>3 599,2</b> |

## Tableau de financement

| Calcul de la variation du fond de roulement net global                               | 31/12/2018    | 31/12/2017    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| + Capacité d'autofinancement                                                         | 187,6         | 285,6         |
| + Cessions d'immobilisations incorporelles                                           | 79,1          | 0,0           |
| + Cessions d'immobilisations corporelles                                             | 4,5           | 19,9          |
| + Cessions ou réductions d'immobilisations financières                               | 46,9          | 30,6          |
| + Augmentation de capital ou apports (sf augmentation par incorporation de réserves) | 0,0           | 0,0           |
| + Augmentation des autres capitaux propres                                           | 0,0           | 0,0           |
| + Augmentation des dettes financières                                                | 8,2           | 0,0           |
| <b>+ TOTAL des Ressources</b>                                                        | <b>326,3</b>  | <b>336,1</b>  |
| - Distributions mises en paiement au cours de l'exercice                             | -60,6         | -66,8         |
| - Acquisitions d'immobilisations incorporelles                                       | -15,1         | -26,9         |
| - Acquisitions d'immobilisations corporelles                                         | -90,5         | -218,7        |
| - Acquisitions d'immobilisations financières                                         | -63,6         | -0,6          |
| - Charges à répartir sur plusieurs exercices                                         | 0,0           | 0,0           |
| - Réduction des capitaux propres                                                     | 0,0           | 0,0           |
| - Remboursement des dettes financières                                               | 0,0           | -29,0         |
| <b>- TOTAL des Emplois</b>                                                           | <b>-229,8</b> | <b>-342,0</b> |
| <b>Variation du fonds de roulement net global : Ressource Nette ou Emploi Net</b>    | <b>96,5</b>   | <b>-5,9</b>   |

| Utilisation de la variation du fond de roulement net global                                                    | 31/12/2018    | 31/12/2017   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Variation des actifs d'exploitation (a):</b>                                                                |               |              |
| Stock et en cours                                                                                              | 41,7          | 25,1         |
| Avances et acomptes versés sur commande                                                                        | -0,2          | -0,3         |
| Créances clients, comptes rattachés et autres créances d'exploitation, variations des autres débiteurs (b) (e) | 9,1           | -22,2        |
| <b>Variation des dettes d'exploitation (c):</b>                                                                |               |              |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                                                               | 12,9          | 1,3          |
| Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation, Variation des autres créditeurs(d)     | 74,1          | 108,6        |
| <b>Besoin en (ou dégagement de) fonds de roulement "Exploitation"</b>                                          | <b>137,6</b>  | <b>112,5</b> |
| <b>Variation des dettes hors exploitation (c)</b>                                                              |               |              |
| Variation des autres débiteurs (a) (b) (e)                                                                     | -307,8        | -25,3        |
| Variation des autres créditeurs (c) (d)                                                                        | -30,3         | 3,6          |
| <b>Besoin en (ou dégagement de) fonds de roulement "Hors exploit."</b>                                         | <b>-338,1</b> | <b>-21,7</b> |
| Variation des disponibilités (a)                                                                               | 131,3         | -66,5        |
| Variation des concours bancaires courants et des soldes créditeurs de banque (c)                               | 2,5           | 0,3          |
| <b>Variation de trésorerie nette</b>                                                                           | <b>133,8</b>  | <b>-66,2</b> |
| <b>Utilisation de la variation du fonds de roulement net global : Ressource Nette ou Emploi Net</b>            | <b>-66,7</b>  | <b>24,6</b>  |

(a) les augmentations des éléments d'actif concernés engendrent des besoins en fonds de roulement (signe -).

(b) y compris les charges constatées d'avance.

(c) les augmentations des éléments de passif concernés engendrent des ressources en fonds de roulement (signe +)

(d) y compris les produits constatés d'avance.

(e) y compris valeurs mobilières de placement

CERTIFIÉ CONFORME

**AUCHAN HYPERMARCHÉ**  
**Société par Actions Simplifiée au capital de 56 882 160 €**  
**Siège social – 200, Rue de la Recherche**  
**59650 VILLENEUVE D'ASCQ**  
**RCS LILLE MÉTROPOLE 410 409 460**

**EXTRAIT DES DECISIONS DE L'ASSOCIEE UNIQUE**  
**DU 20 MAI 2019**

(...)

**DEUXIEME DECISION**

L'Associée Unique, sur proposition du Président, décide d'affecter comme suit la perte nette comptable, se montant à -84 182 003,24 € au compte « Report à nouveau », ce qui porte ce dernier à la somme de -84 148 057,66 €.

Conformément à la loi, l'Associée Unique prend acte que les sommes distribuées à titre de dividendes au titre des trois exercices précédents ont été les suivantes :

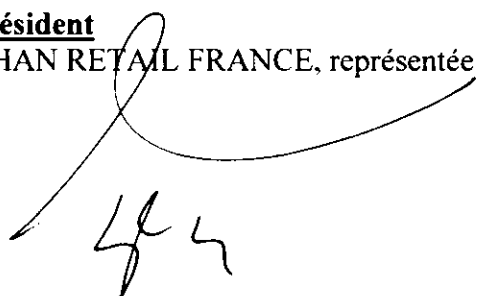
| Exercice clos le | Dividende total versé | Fraction éligible à l'abattement | Fraction non éligible à l'abattement |
|------------------|-----------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| 31 décembre 2015 | 62 029 995,48 €       | 21,81 €                          | 62 029 973,67 €                      |
| 31 décembre 2016 | 66 808 096,92 €       | 23,49€                           | 66 808 073,43 €                      |
| 31 décembre 2017 | 60 636 382,56 €       | 0€                               | 60 636 382,56 €                      |

(...)

**EXTRAIT CERTIFIE CONFORME**

**Le Président**

AUCHAN RETAIL FRANCE, représentée par Ali Khosrovi





**KPMG Audit**  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris la Défense Cedex  
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 68 68  
Télécopie : +33 (0)1 55 68 73 00  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

*Auchan Hypermarché S.A.S.*  
**Rapport du commissaire aux comptes sur les  
comptes annuels**

**EXEMPLAIRE GREFFE**

Exercice clos le 31 décembre 2018  
Auchan Hypermarché S.A.S.  
200, rue de la Recherche - 59650 Villeneuve d'Ascq  
*Ce rapport contient 38 pages*  
Référence : HC-191-010

KPMG S.A.,  
société française membre du réseau KPMG  
constitué de cabinets indépendants adhérents de  
KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse

Société anonyme d'expertise  
comptable et de commissariat  
aux comptes à direction et  
conseil de surveillance  
Inscrite au Tableau de l'Ordre  
à Paris sous le n° 14-30080101  
et à la Compagnie Régionale  
des Commissaires aux Comptes  
de Versailles

Siège social  
KPMG S.A.  
Tour Egho  
2 Avenue Gambetta  
92066 Paris la Défense Cedex  
Capital : 5 497 100 €  
Code APE 6920Z  
775 726 417 R.C.S. Nanterre  
TVA Union Européenne  
FR 77 775 726 417

**KPMG Audit**  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris la Défense Cedex  
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 68 68  
Télécopie : +33 (0)1 55 68 73 00  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

## **Auchan Hypermarché S.A.S.**

Siège social : 200, rue de la Recherche - 59650 Villeneuve d'Ascq  
Capital social : € 56 882 160

## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2018

A l'attention de l'Associée unique,

### **Opinion**

En exécution de la mission que vous nous avez confiée, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Auchan Hypermarché S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2018 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### Provisions pour litiges

Votre société constitue des provisions pour couvrir les risques relatifs aux litiges dont les modalités de détermination sont décrites dans la note « Provisions pour litiges » en page 12 de l'annexe.

Dans le cadre de nos travaux, afin de pouvoir corroborer le montant des provisions inscrites au passif du bilan, nous avons mis en œuvre des diligences consistant à circulariser les conseils juridiques et avocats de votre société, à examiner les assignations formulées par les tiers et à mener des entretiens avec la direction et les responsables juridiques de la société. Nous nous sommes également assurés de la pertinence de l'approche mise en œuvre par la société au regard des éléments disponibles.

### Dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et les immobilisations corporelles, dont les montants nets d'amortissements et de dépréciations au 31 décembre 2018 s'établissent respectivement à 58 millions d'euros et 1 728 millions d'euros, sont évaluées à leur coût d'acquisition et testées sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans les notes « Dépréciations des immobilisations corporelles » en page 9 et « Dépréciations des immobilisations incorporelles » en page 10 de l'annexe.

Nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fondent ces valeurs d'utilité, notamment à revoir les perspectives de rentabilité des unités génératrices de trésorerie auxquelles ces immobilisations sont associées, à contrôler la cohérence des hypothèses retenues avec les données prévisionnelles issues des plans stratégiques établis sous le contrôle de la direction générale et, éventuellement, à apprécier la correcte prise en considération des justes valeurs de ces immobilisations sur la base des rapports établis par des évaluateurs externes.

### Evaluation des coopérations commerciales et ristournes

Comme indiqué dans la note « Chiffre d'affaires » en page 13 de l'annexe, la société comptabilise en chiffre d'affaires les prestations fournisseurs ou coopérations commerciales.

Nos travaux ont notamment consisté à tester, sur la base d'échantillons, les données contribuant à la détermination des ristournes et coopérations commerciales, l'exactitude des

termes et conditions avec les accords contractuels, les montants de marchandises achetées avec les données d'achat de la société, le correct calcul des ristournes et coopérations commerciales, et à comparer les estimations comptables des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'Associée unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-4 du code de commerce.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé,

influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

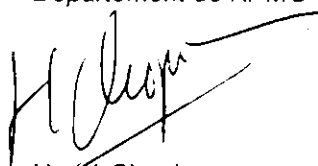
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 20 mars 2019



Stella Vitchevian  
Associée

KPMG Audit  
Département de KPMG S.A.



Hervé Chopin  
Associé

## Bilan actif

| BILAN-ACTIF- (En MEuros)                    | Exercice N     |                |                | Exercice N-1   |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                             | Brut           | Amortissements | Net            | Net            |
| Capital souscrit non appelé (I)             |                |                |                |                |
| Frais d'établissement                       | 0,0            | 0,0            | 0,0            |                |
| Frais de développement                      |                |                |                |                |
| Concessions, brevets et droits similaires   | 0,2            |                | 0,2            | 0,2            |
| Fonds commercial                            | 1 671,8        | 1 639,8        | 32,0           | 63,5           |
| Autres immobilisations incorporelles        | 129,3          | 103,3          | 26,0           | 33,2           |
| Avances sur immobilisations incorporelles   |                |                |                |                |
| <b>TOTAL Immobilisations incorporelles</b>  | <b>1 801,3</b> | <b>1 743,1</b> | <b>58,2</b>    | <b>96,9</b>    |
| Terrains                                    | 719,5          | 2,1            | 717,4          | 720,9          |
| Constructions                               | 3 234,8        | 2 458,3        | 776,5          | 903,7          |
| Installations techniques, matériel          | 568,9          | 459,8          | 109,1          | 108,7          |
| Autres immobilisations corporelles          | 237,4          | 201,6          | 35,9           | 32,3           |
| Immobilisations en cours                    | 87,7           | 1,6            | 86,1           | 157,3          |
| Avances et acomptes                         | 3,3            |                | 3,3            | 3,3            |
| <b>TOTAL Immobilisations corporelles</b>    | <b>4 851,6</b> | <b>3 123,4</b> | <b>1 728,3</b> | <b>1 926,2</b> |
| Participations selon la méthode de meq      |                |                |                |                |
| Autres participations                       | 94,5           | 0,0            | 94,5           | 55,5           |
| Créances rattachées à des participations    | 23,3           |                | 23,3           | 23,3           |
| Autres titres immobilisés                   | 0,2            | 0,0            | 0,2            | 0,2            |
| Prêts                                       | 0,4            | 0,2            | 0,1            | 0,7            |
| Autres immobilisations financières          | 6,3            | 2,3            | 3,9            | 8,9            |
| <b>TOTAL Immobilisations financières</b>    | <b>124,7</b>   | <b>2,5</b>     | <b>122,0</b>   | <b>88,6</b>    |
| <b>TOTAL Actif Immobilisé (II)</b>          | <b>6 777,6</b> | <b>4 869,0</b> | <b>1 908,5</b> | <b>2 111,6</b> |
| Matières premières, approvisionnements      | 1,3            |                | 1,3            | 1,2            |
| En cours de production de biens             |                |                |                |                |
| En cours de production de services          |                |                |                |                |
| Produits intermédiaires et finis            |                |                |                |                |
| Marchandises                                | 969,4          | 32,8           | 936,7          | 982,9          |
| <b>TOTAL Stock</b>                          | <b>970,7</b>   | <b>32,8</b>    | <b>938,0</b>   | <b>984,1</b>   |
| Avances et acomptes versés sur commandes    | 2,2            |                | 2,2            | 2,0            |
| Clients et comptes rattachés                | 162,2          | 11,1           | 151,2          | 141,6          |
| Autres créances                             | 960,9          | 11,8           | 949,1          | 646,3          |
| Capital souscrit et appelé, non versé       |                |                |                |                |
| <b>TOTAL Créances</b>                       | <b>1 123,1</b> | <b>22,9</b>    | <b>1 100,3</b> | <b>787,9</b>   |
| Valeurs mobilières de placement             |                |                |                |                |
| (dont actions propres : )                   |                |                |                |                |
| Disponibilités                              | 151,0          |                | 151,0          | 282,4          |
| <b>TOTAL Disponibilités</b>                 | <b>151,0</b>   | <b>0,0</b>     | <b>151,0</b>   | <b>282,4</b>   |
| Charges constatées d'avance                 | 9,9            |                | 9,9            | 30,0           |
| <b>TOTAL Actif circulant (III)</b>          | <b>2 257,0</b> | <b>55,6</b>    | <b>2 201,4</b> | <b>2 088,4</b> |
| Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)    |                |                |                |                |
| Primes de remboursement des obligations (V) |                |                |                |                |
| Écarts de conversion actif (V)              |                |                |                |                |
| <b>Total Général (I+II+III+IV+V)</b>        | <b>9 034,5</b> | <b>4 924,6</b> | <b>4 109,9</b> | <b>4 198,0</b> |

## Bilan passif

| BILAN-PASSIF-(En MEuros)                                                | Exercice N     | Exercice N-1   |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Capital social ou individuel (dont versé : 0,0 )                        | 56,9           | 56,9           |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport, ....                            |                |                |
| Ecart de réévaluation (dont écart d'équivalence : )                     |                |                |
| Réserve légale                                                          | 5,7            | 5,7            |
| Réserves statutaires ou contractuelles                                  |                |                |
| Réserves réglementées (dont réserve des prov. fluctuation des cours : ) |                |                |
| Autres réserves (dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes : )  | 0,0            |                |
| <b>TOTAL Réserves</b>                                                   | <b>5,7</b>     | <b>5,7</b>     |
| Report à nouveau                                                        | 0,0            | 0,0            |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)                              | -84,2          | 79,1           |
| Subventions d'investissement                                            | 0,3            | 0,7            |
| Provisions réglementées                                                 | 297,2          | 305,8          |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                                       | <b>278,9</b>   | <b>448,2</b>   |
| Produit des émissions de titres participatifs                           |                |                |
| Avances conditionnées                                                   |                |                |
| <b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)</b>                                  |                |                |
| Provisions pour risques                                                 | 56,4           | 44,9           |
| Provisions pour charges                                                 | 94,2           | 89,0           |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)</b>                   | <b>150,6</b>   | <b>133,9</b>   |
| Emprunts obligataires convertibles                                      |                |                |
| Autres emprunts obligataires                                            |                |                |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit                  | 2,8            | 0,3            |
| Emprunts et dettes financières divers (dont emprunts participatifs : )  | 710,7          | 702,5          |
| <b>TOTAL Dettes financières</b>                                         | <b>713,5</b>   | <b>702,8</b>   |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                        | 30,9           | 18,0           |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                                | 1 814,4        | 1 713,3        |
| Dettes fiscales et sociales                                             | 547,0          | 546,1          |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                         | 59,2           | 89,5           |
| Autres dettes                                                           | 508,9          | 529,5          |
| <b>TOTAL Dettes d'exploitation</b>                                      | <b>2 960,4</b> | <b>2 896,4</b> |
| Produits constatés d'avance                                             | 9,4            | 16,7           |
| <b>TOTAL DETTES (IV)</b>                                                | <b>3 683,4</b> | <b>3 615,9</b> |
| Ecart de conversion passif (V)                                          |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)</b>                                   | <b>4 109,9</b> | <b>4 108,0</b> |

## Compte de résultat

| Compte de résultat                                                                     | Exercice N                |                              |                 | Exercice N-1    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                        | France                    | Exportation                  | Total           |                 |
| Ventes de marchandises                                                                 | 10 714,2                  | 59,2                         | 10 773,4        | 10 982,9        |
| Production vendue biens                                                                | 1 210,3                   |                              | 1 210,3         | 1 239,1         |
| Production vendue services                                                             | 563,1                     | -0,3                         | 562,8           | 544,5           |
| <b>Chiffres d'affaires nets</b>                                                        | <b>12 487,6</b>           | <b>58,9</b>                  | <b>12 546,4</b> | <b>12 766,5</b> |
| Production stockée                                                                     |                           |                              |                 |                 |
| Production immobilisée                                                                 |                           |                              | 5,1             | 40,3            |
| Subventions d'exploitation                                                             |                           |                              | 24,3            | 10,1            |
| Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges                       |                           |                              | 114,2           | 123,8           |
| Autres produits                                                                        |                           |                              | 29,9            | 9,2             |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>                                           |                           |                              | <b>12 720,0</b> | <b>12 950,0</b> |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane)                                    |                           |                              | 8 370,8         | 8 426,4         |
| Variation de stock (marchandises)                                                      |                           |                              | 41,8            | 25,5            |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane) |                           |                              | 832,9           | 858,9           |
| Variation de stock (matières premières et approvisionnements)                          |                           |                              | -0,1            | -0,1            |
| Autres achats et charges externes                                                      |                           |                              | 1 102,7         | 1 141,4         |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                                  |                           |                              | 242,2           | 250,2           |
| Salaires et traitements                                                                |                           |                              | 1 281,6         | 1 366,7         |
| Charges sociales                                                                       |                           |                              | 490,3           | 511,1           |
| Dotations d'exploitation                                                               | sur immobilisations       | Dotations aux amortissements | 204,2           | 208,6           |
|                                                                                        |                           | Dotations aux provisions     | 1,6             |                 |
|                                                                                        | Sur actif circulant :     | dotations aux provisions     | 45,3            | 34,7            |
|                                                                                        | Pour risques et charges : | dotations aux provisions     | 67,3            | 64,3            |
| Autres charges                                                                         |                           |                              | 161,4           | 47,9            |
| <b>Total des charges d'exploitation (II)</b>                                           |                           |                              | <b>12 841,9</b> | <b>12 935,6</b> |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                                         |                           |                              | <b>-121,9</b>   | <b>14,4</b>     |
| Bénéfice attribué ou perte transférée                                                  |                           | (III)                        | 3,1             | 5,3             |
| Perte supportée ou bénéfice transféré                                                  |                           | (IV)                         | 0,0             | 0,0             |
| Produits financiers de participations                                                  |                           |                              | 5,7             | 14,9            |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé               |                           |                              |                 |                 |
| Autres intérêts et produits assimilés                                                  |                           |                              | 2,6             | 0,8             |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                                       |                           |                              | 0,2             | 0,4             |
| Différences positives de change                                                        |                           |                              | 0,3             | 0,1             |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                          |                           |                              |                 |                 |
| <b>Total des produits financiers (V)</b>                                               |                           |                              | <b>8,8</b>      | <b>16,1</b>     |
| Dotations financières aux amortissements et provisions                                 |                           |                              |                 | 0,2             |
| Intérêts et charges assimilées                                                         |                           |                              | 10,4            | 10,0            |
| Différences négatives de change                                                        |                           |                              | 0,0             | 0,0             |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                         |                           |                              |                 |                 |
| <b>Total des charges financières (VI)</b>                                              |                           |                              | <b>10,4</b>     | <b>10,3</b>     |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)</b>                                                     |                           |                              | <b>-1,6</b>     | <b>5,8</b>      |
| <b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV+V-VI)</b>                                |                           |                              | <b>-120,5</b>   | <b>25,5</b>     |

## Compte de résultat (suite)

| Compte de résultat (suite)                                        | Exercice N      | Exercice N-1    |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                  | 18,6            | 5,5             |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital                  | 99,3            | 32,2            |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                  | 52,4            | 43,7            |
| <b>Total des produits exceptionnels (VII)</b>                     | <b>170,3</b>    | <b>81,4</b>     |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion                 | 17,8            | 2,5             |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital                 | 60,0            | 27,7            |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions        | 147,7           | 58,6            |
| <b>Total des charges exceptionnelles (VIII)</b>                   | <b>225,5</b>    | <b>88,8</b>     |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>                         | <b>-55,3</b>    | <b>-7,5</b>     |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)     | 4,0             | 30,7            |
| Impôts sur les bénéfices (X)                                      | -95,6           | -91,9           |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + II + V + VII)</b>                      | <b>12 802,1</b> | <b>13 052,7</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES (III + IV + VI + VIII + IX + X)</b>          | <b>12 886,3</b> | <b>12 973,6</b> |
| <b>BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)</b> | <b>-84,2</b>    | <b>79,1</b>     |

**ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS**

**Société : AUCHAN HYPERMARCHÉ**

**Forme juridique : Société par actions simplifiée**

**Siège social : 200 RUE DE LA RECHERCHE 59650 VILLENEUVE D ASCQ**

**Date de clôture : 31/12/2018**

|                                                                            |    |
|----------------------------------------------------------------------------|----|
| ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS.....                                            | 5  |
| Règles et méthodes comptables.....                                         | 8  |
| Immobilisations corporelles.....                                           | 8  |
| Dépréciations des immobilisations corporelles.....                         | 9  |
| Immobilisations incorporelles.....                                         | 9  |
| Participations et autres titres immobilisés.....                           | 10 |
| Valeurs mobilières de placement.....                                       | 10 |
| Stocks.....                                                                | 11 |
| Créances.....                                                              | 11 |
| Provisions réglementées.....                                               | 11 |
| Opérations en devises.....                                                 | 11 |
| Provisions pour risques et charges.....                                    | 11 |
| Engagements de retraite et autres avantages au personnel à long terme..... | 12 |
| Provisions pour litiges.....                                               | 12 |
| Provisions pour garantie.....                                              | 12 |
| Instruments financiers.....                                                | 13 |
| Chiffre d'affaires.....                                                    | 13 |
| Frais de pré-ouverture.....                                                | 13 |
| Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel.....                | 13 |
| Impôt sur les bénéfices.....                                               | 13 |
| Faits caractéristiques.....                                                | 14 |
| Événements postérieurs à la clôture.....                                   | 14 |
| Société établissant des comptes consolidés.....                            | 14 |
| Éléments constitutifs du fonds commercial.....                             | 14 |
| Amortissements.....                                                        | 17 |
| Liste des filiales et des participations en k€.....                        | 18 |
| Echéances des Créances et dettes.....                                      | 19 |
| Nombre et valeur nominale des titres composant le capital social.....      | 20 |
| Variation des capitaux propres.....                                        | 20 |
| Charges constatées d'avance.....                                           | 22 |
| Produits constatés d'avance.....                                           | 22 |
| Charges à payer.....                                                       | 23 |
| Produits à recevoir.....                                                   | 23 |
| Provisions.....                                                            | 24 |
| Engagements pris en matière de retraite.....                               | 26 |
| Ventilation du chiffre d'affaires.....                                     | 26 |
| Détail de certains postes :.....                                           | 26 |
| Coût de revient des ventes.....                                            | 26 |
| Charges et produits d'exploitation.....                                    | 27 |
| Résultat financier.....                                                    | 27 |
| Charges et produits exceptionnels.....                                     | 28 |
| Effectifs.....                                                             | 29 |
| Impôt sur les bénéfices.....                                               | 29 |
| Fiscalité différée.....                                                    | 30 |
| Incidences des évaluations fiscales dérogatoires.....                      | 31 |
| Rémunérations allouées aux membres des organes de direction.....           | 31 |

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Engagements hors bilan..... | 31 |
| Risque de change.....       | 32 |

Les informations ci-après constituent l'annexe au Bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2018 dont le total est 4 109,9 MEUR et le résultat s'élève à -84,2 MEUR.

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 01/01/2018 au 31/12/2018.

L'activité principale est la distribution de produits alimentaires et non alimentaires en hypermarchés.

Au 31/12/2018, la société exploite 120 hypermarchés.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

## Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du règlement 2014-03 dans sa version modifiée par les règlements 2015-06 et 2016-07 de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition à l'exception des biens reçus en apport le 1er janvier 1997 ou issus des scissions des anciennes sociétés du groupe Docks de France, qui ont fait l'objet d'une réévaluation à leur valeur d'utilité.

Les frais d'acquisition ainsi que les coûts d'emprunts sont comptabilisés en charges.

Les éléments principaux d'une immobilisation corporelle (ci-après "composants") sont comptabilisés séparément lorsque leur durée d'utilité estimée est significativement différente.

Un plan d'amortissement propre à chaque composant est appliqué en fonction du taux ou du mode d'amortissement qui lui est spécifique.

Les coûts d'entretien et de réparation sont comptabilisés en charge de l'exercice au cours duquel ils sont encourus. Les dépenses ultérieures relatives au remplacement ou au renouvellement d'un composant sont comptabilisées comme un actif distinct venant en remplacement de l'actif renouvelé.

Les immobilisations corporelles sont amorties à partir de la date de mise en service du bien sur leur durée d'utilité avec une valeur résiduelle nulle.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant les modes linéaire ou dégressif, en fonction de leur durée d'usage :

|                                                              |                               |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Constructions (gros œuvres)                                  | 20 ans (1997 et avant)        |
| Constructions (gros œuvres)                                  | 30 ans ou 40 ans (après 1997) |
| Étanchéité toitures, assainissements et revêtements des sols | 20 ans                        |
| Agencements et aménagements                                  | 6 ans 2/3 à 8 ans             |
| Installations techniques, matériels et outillages            | 3 à 8 ans                     |
| Autres immobilisations                                       | 3 à 5 ans                     |

Lorsque le bien amortissable est susceptible d'ouvrir droit au régime fiscal de l'amortissement dégressif et/ou lorsque les durées d'usage pratiquées dans la profession sont inférieures aux durées d'utilité, la société constate des amortissements dérogatoires.

#### Dépréciations des immobilisations corporelles

Les règles de dépréciation des immobilisations corporelles sont identiques à celles retenues pour les immobilisations incorporelles.

#### Immobilisations incorporelles

##### \* Fonds Commercial

Les fonds commerciaux sont évalués à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport. Ils ne bénéficient pas d'une protection juridique. Ils sont amortis linéairement sur 20 ans.

##### \* Droit au Bail

Du fait des opérations (apports et scissions) de l'exercice 1997, des droits de jouissance des contrats de crédit-bail ont été évalués et des droits au bail à construction reconnus en comptabilité.

Ces droits de jouissance des contrats de crédit-bail ont été évalués par différence entre la valeur réévaluée des biens et la part en capital des échéances restant dues.

Ils sont amortis linéairement sur une durée de 20 ans lorsqu'il s'agit de droits pour location d'immeuble et sur la durée résiduelle du contrat, plafonnée à 20 ans, pour les droits au bail à construction ou emphytéotiques.

##### \* Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont comptabilisés en charges.

#### \* Logiciels

Les logiciels informatiques acquis et les logiciels développés en interne sont immobilisés et amortis sur leur durée d'utilité estimée à trois ans. Par exception, sont amortis sur cinq ans les logiciels type ERP, très structurants pour le métier et dont l'architecture fonctionnelle et technique a une durée probable d'utilité plus longue.

#### Dépréciation des immobilisations incorporelles :

Conformément à l'article 322-5 du PCG, la société réalise des tests de dépréciation dès qu'il existe un indice de perte de valeur.

Lorsque la valeur nette comptable de l'actif excède sa valeur recouvrable, une dépréciation est comptabilisée en charges. La valeur recouvrable d'un actif est la valeur la plus élevée entre sa valeur d'utilité, déterminée sur la base des flux de trésorerie futurs actualisés, et sa valeur vénale (valeur de marché). L'appréciation des éventuelles pertes de valeur des actifs est réalisée au niveau des magasins, ainsi qu'au niveau de la société lorsqu'il existe des immobilisations non amortissables et non affectées.

#### Participations et autres titres immobilisés

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût de revient. Lorsque la valeur d'inventaire d'une participation est inférieure à son coût de revient, une provision pour dépréciation est constituée.

La valeur d'inventaire d'une participation correspond à sa valeur d'utilité pour la société, laquelle est déterminée par référence à la quote-part des capitaux propres détenue, à l'actif net comptable corrigé, à sa valeur de rendement et aux perspectives de rentabilité.

Depuis le 1er janvier 2007, les frais d'acquisition des titres de participation sont incorporés au prix de revient des titres de participation et font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans. Ce changement d'option comptable, autorisé par l'avis n°2007-C du Comité d'Urgence du 15 juin 2007, a été appliqué de façon prospective.

Les autres immobilisations financières figurent au bilan à leur coût de revient. Le cas échéant, des provisions sont constituées lorsque leur valeur d'utilité devient inférieure à leur prix de revient.

#### Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement ont été évaluées à leur coût d'acquisition, hors frais d'acquisition.

Les valeurs mobilières ont été dépréciées par voie de provision afin de tenir compte de leur valeur probable de négociation à la clôture de l'exercice.

## Stocks

Les stocks sont évalués sur la base des derniers prix d'achat, augmentés des frais accessoires, diminués de toutes remises, ristournes et autres avantages financiers par analogie avec les modalités de prise en compte des marges arrières dans le calcul du seuil de revente à perte, modalités conformes aux dispositions introduites par la loi Châtel. La méthode du dernier prix d'achat s'apparente à celle du FIFO ("premier entré, premier sorti") dans un contexte de rotation rapide des stocks.

Les frais accessoires incluent les frais de manutention et de stockage en entrepôts directement imputables à l'acquisition des produits ainsi que les frais de transport jusqu'à l'entrée des produits dans les magasins.

Les stocks sont dépréciés si leur valeur probable de réalisation est inférieure à leur coût de revient.

Compte tenu du caractère fongible des marchandises, il n'a pas été possible de déterminer la quote-part des marchandises restant en stock à la clôture de l'exercice et acquises avec une clause de réserve de propriété.

## Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances sont dépréciées par voie de provision afin de tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

Les créances exprimées en devises sont valorisées sur la base du taux de change en vigueur à la clôture.

Lorsque les opérations commerciales font l'objet d'une couverture fixant le cours de la monnaie étrangère, les dettes et les créances sont comptabilisées au cours garanti. Dans ce cas, aucun écart de conversion n'est constaté.

## Provisions réglementées

Les provisions réglementées figurant au bilan représentent la différence entre les amortissements fiscaux et les amortissements pour dépréciation calculés suivant les modalités énoncées ci-avant.

La contrepartie des provisions réglementées est comptabilisée en charges exceptionnelles, au poste "Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions".

## Opérations en devises

Les charges et les produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur à la clôture de l'exercice.

Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risque.

## Provisions pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est comptabilisée lorsque la société a une obligation juridique ou implicite à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé, dont le montant peut être estimé de manière suffisamment fiable et dont il est probable que l'extinction se traduira par une sortie de ressources.

### Engagements de retraite et autres avantages au personnel à long terme

Les engagements font l'objet d'une évaluation actuarielle, en appliquant la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode consiste à déterminer les droits acquis par le personnel à la clôture en matière de retraites, d'avantages postérieurs à l'emploi et d'avantages à long terme en tenant compte des conditions économiques et des perspectives d'évolution des salaires.

A ce titre, l'évaluation des indemnités de départ en retraite tient compte en particulier des données suivantes :

- Les salaires en fin de carrière en intégrant l'ancienneté des salariés, le niveau de salaire projeté à la date de départ en retraite compte tenu des effets de progression de carrière attendus et l'évolution estimée du niveau des retraites ;
- L'âge de départ en retraite, déterminé en fonction des dispositions applicables dans l'entreprise ;
- Les effectifs prévisionnels de retraités, déterminés à partir des taux de rotation des effectifs et de la table de mortalité TF00/02 avec décalage d'âge ;
- Un taux d'actualisation nominal de 1,80 % ;
- Un taux de rendement des actifs financiers : 1,80 %.

Par ailleurs, la société applique la méthode du "corridor", à savoir l'absence de comptabilisation en résultat des écarts actuariels tant que ces derniers restent compris dans une fourchette de 10 % autour de la valeur actualisée de l'obligation de la société. Les écarts excédant 10 % du plus haut entre la valeur actualisée de l'obligation et la juste valeur des actifs du régime sont étalés en résultat sur la durée d'activité résiduelle moyenne du personnel.

La société externalise la gestion des indemnités de fin de carrière en vue de couvrir ses charges futures par un système d'assurance.

### Provisions pour litiges

Les provisions pour litiges sont constituées dans le respect des principes comptables. Les risques sont évalués sur la base des demandes reçues des tiers et des actions en défense de la société.

### Provisions pour garantie

Les coûts prévisibles relatifs à la garantie accordée aux clients sont provisionnés lors de la vente. Par ailleurs, Auchan a proposé des contrats d'extension de garantie pour lesquels les produits et la marge sont reconnus sur la durée de la prestation fournie.

la provision est calculée sur la base d'un taux de panne calculé et du coût moyen estimé des interventions des services après-vente, et tient compte de l'évolution des ventes de produits sous garantie.

La provision dotée à la clôture du précédent exercice est intégralement reprise au cours de la période.

#### Instruments financiers

Les instruments financiers à terme sont présentés en engagements hors bilan, conformément aux pratiques des entreprises industrielles et commerciales et aux principes comptables en vigueur en France. Les instruments dérivés de change visent à limiter les fluctuations des taux de change sur les besoins en devises de la société.

#### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires comprend principalement les ventes de marchandises et les ventes de services aux clients ainsi que les prestations fournisseurs.

#### Frais de pré-ouverture

Les frais de pré-ouverture de magasins sont pris en charge au fur et à mesure où ils sont encourus par la société.

#### Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel

Tous les éléments exceptionnels par leur fréquence et leur montant, se rattachant aux activités ordinaires, sont comptabilisés en résultat exceptionnel.

#### Impôt sur les bénéfices

La société est intégrée fiscalement. La société mère Auchan Holding S.A., en tant que seule redevable de l'impôt, comptabilise la dette d'impôt vis-à-vis du Trésor Public. Les filiales membres de l'intégration fiscale déterminent et comptabilisent leur charge d'impôt comme si elles étaient imposées séparément, et inscrivent en compte courant leur dette d'impôt envers la société mère. Les économies d'impôt provenant des sociétés déficitaires sont constatées en résultat par la société tête de groupe de l'intégration fiscale, Auchan Holding S.A.

Le crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi a été calculé au 31/12/2018 sur la base des rémunérations versées n'excédant pas 2,5 SMIC, au taux de 6 %. Le crédit d'impôt 2018, inscrit au compte de résultat en diminution de l'impôt sur les sociétés, ressort à 64,7 millions d'euros. Il est utilisé conformément aux dispositions de l'article 244 quater C du CGI, et contribue aux efforts entrepris par la société en matière d'avantages au personnel, d'investissement, de recherche, d'innovation, de recrutement, et de prospection de nouveaux marchés.

## Faits caractéristiques

Dans le cadre de la restructuration des activités du retail France, la société a transféré ses salariés des services d'appui vers AUCHAN RETAIL SERVICES. Elle poursuivra en 2019 sa restructuration en découpant la mesure de performance en zones de vie.

Apport de l'activité logistique HYPERMARCHÉ à la société AUCHAN HYPERMARCHÉ LOGISTIQUE qui s'est traduite par une hausse des titres de 18,4 M€. Puis cession des titres AUCHAN HYPERMARCHÉ LOGISTIQUE en décembre 2018 à AUCHAN RETAIL FRANCE avec une plus-value de 0,1 M€

Apport des activités bureaux d'achat à la société AUCHAN RETAIL AGRO qui s'est traduite par une hausse des titres de 38,6 M€ en rémunération de l'apport et par une plus-value de 38,6 M€ conséquente à la valorisation du fonds de commerce dans les comptes d'Auchan Retail Agro.

Conformément aux règles et méthodes comptables de la société, des tests de dépréciation ont été réalisés pour les magasins présentant des indices de perte de valeurs. Ces tests ont conduit à comptabiliser une dépréciation des actifs incorporels (26,1 M€) et corporels (59,9 M€) rattachés aux magasins concernés dans le résultat exceptionnel pour un total de 86 M€.

## Événements postérieurs à la clôture

Néant

## Société établissant des comptes consolidés

| Dénomination et siège social                                                          | Forme juridique |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| AUCHAN HOLDING S.A<br>40, avenue de Flandre<br>59170 CROIX<br>N° Siret 47618062500479 | SA              |

## Éléments constitutifs du fonds commercial

Le fonds commercial se décompose de la manière suivante :

|                                     | Valeur brute   |
|-------------------------------------|----------------|
| Droit au bail                       | 66,6           |
| Éléments achetés ou reçus en apport | 1 605,2        |
| <b>Total</b>                        | <b>1 671,8</b> |

Rappelons que le fonds de commerce inscrit chez Auchan France trouve pour l'essentiel son origine dans l'apport en 1997 des hypermarchés anciennement exploités par Docks de France. Il est amorti en totalité à fin 2017.

## Immobilisations

| Cadre A                                                                |  | IMMOBILISATIONS | Valeur brute au début de l'exercice | Augmentations |                  |
|------------------------------------------------------------------------|--|-----------------|-------------------------------------|---------------|------------------|
|                                                                        |  |                 |                                     | Réévaluation  | Acqu. et apports |
| Frais d'établissement et de développement                              |  | (I)             | 0,0                                 |               | 0,0              |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles                          |  | (II)            | 1 793,9                             |               | 15,1             |
| Terrains                                                               |  |                 | 716,0                               |               | 4,3              |
| Sur sol propre                                                         |  |                 | 1 135,8                             |               | 22,0             |
| Constructions                                                          |  |                 | 105,0                               |               | 1,0              |
| Installations générales, agencements et aménagements des constructions |  |                 | 1 926,7                             |               | 66,8             |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels            |  |                 | 557,1                               |               | 40,0             |
| Installations générales, agencements, aménagements divers              |  |                 | 95,7                                |               | 0,9              |
| Autres immobilisations corporelles                                     |  |                 | 0,1                                 |               | 0,0              |
| Matériel de transport                                                  |  |                 | 127,4                               |               | 23,3             |
| Matériel de bureau et mobilier informatique                            |  |                 |                                     |               |                  |
| Emballages récupérables et divers                                      |  |                 |                                     |               |                  |
| Immobilisations corporelles en cours                                   |  |                 | 155,5                               |               | 87,7             |
| Avances et acomptes                                                    |  |                 | 3,3                                 |               | 3,3              |
| TOTAL (III)                                                            |  |                 | 4 822,6                             |               | 251,3            |
| Participations évaluées par mise en équivalence                        |  |                 |                                     |               |                  |
| Autres participations                                                  |  |                 | 81,7                                |               | 58,4             |
| Autres titres immobilisés                                              |  |                 | 0,2                                 |               | 0,0              |
| Prêts et autres immobilisations financières                            |  |                 | 7,4                                 |               | 5,3              |
| TOTAL (IV)                                                             |  |                 | 89,3                                |               | 63,6             |
| TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)                                      |  |                 | 6 705,9                             |               | 330,0            |

| Cadre B                                                                |  | IMMOBILISATIONS | Diminutions |         | Valeur brute à la fin de l'exercice | Réévaluation     |
|------------------------------------------------------------------------|--|-----------------|-------------|---------|-------------------------------------|------------------|
|                                                                        |  |                 | Virement    | Cession | Valeur à la fin de l'exercice       | Valeur d'origine |
| Frais d'établissement et de développement                              |  | (I)             |             |         | 0,0                                 |                  |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles                          |  | (II)            | 0,0         | 7,7     | 1 801,3                             |                  |
| Terrains                                                               |  |                 | 0,0         | 0,8     | 719,5                               |                  |
| Sur sol propre                                                         |  |                 | 0,0         | 4,5     | 1 153,3                             |                  |
| Constructions                                                          |  |                 | 0,0         | 0,3     | 105,6                               |                  |
| Installations générales, agencements et aménagements des constructions |  |                 | 0,0         | 17,6    | 1 975,9                             |                  |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels            |  |                 | 0,0         | 28,3    | 568,9                               |                  |
| Installations générales, agencements, aménagements divers              |  |                 | 0,0         | 0,0     | 96,6                                |                  |
| Autres immobilisations corporelles                                     |  |                 | 0,0         | 0,0     | 0,1                                 |                  |
| Matériel de transport                                                  |  |                 | 0,0         | 10,0    | 140,7                               |                  |
| Matériel de bureau et mobilier informatique                            |  |                 |             |         |                                     |                  |
| Emballages récupérables et divers                                      |  |                 |             |         |                                     |                  |
| Immobilisations corporelles en cours                                   |  |                 | 155,5       | 0,0     | 87,7                                |                  |
| Avances et acomptes                                                    |  |                 |             | 3,3     | 3,3                                 |                  |
| TOTAL (III)                                                            |  |                 | 157,5       | 64,8    | 4 851,6                             |                  |
| Participations évaluées par mise en équivalence                        |  |                 |             |         |                                     |                  |
| Autres participations                                                  |  |                 |             | 22,3    | 117,8                               |                  |
| Autres titres immobilisés                                              |  |                 |             |         | 0,2                                 |                  |
| Prêts et autres immobilisations financières                            |  |                 |             | 6,1     | 6,6                                 |                  |
| TOTAL (IV)                                                             |  |                 |             | 28,3    | 124,6                               |                  |
| TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)                                      |  |                 | 157,5       | 100,8   | 6 777,6                             |                  |

La hausse des immobilisations incorporelles est principalement liée à l'acquisition de logiciels dont 14 M€ de production immobilisée.

Les immobilisations corporelles progressent à la suite des remodellings et des extensions de magasins pour 158 M€ dont principalement 47 M€ de remodellings et aménagements, 38 M€ sur les locaux techniques et 6 M€ en galeries marchandes, d'achats de terrains pour 4 M€, du renouvellement de matériel informatique pour 23 M€ et de matériel industriel pour 40 M€.

Les diminutions des immobilisations corporelles sont constituées essentiellement de désinvestissements ou mises au rebut pour 67 M€, de cessions pour 2 M€.

L'acquisition des autres participations concerne principalement AUCHAN HYPERMARCHÉ LOGISTIQUE pour 18,4 M€ et AUCHAN RETAIL AGRO pour 38,6 M€. Les cessions de titres concernent principalement la cession d'AUCHAN HYPERMARCHÉ LOGISTIQUE à AUCHAN RETAIL FRANCE pour 18,5 M€ et la fusion de DISTICKET pour 4,8 M€.

Nous avons corrigé les immobilisations brutes et les amortissements à l'ouverture pour neutraliser l'apport à AUCHAN HYPERMARCHÉ LOGISTIQUE de la façon suivante :

| AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES  | 8.3   | -7.6   | 0.8  |
|---------------------------------------|-------|--------|------|
| TERRAINS                              | 7.1   | 0.0    | 7.1  |
| CONSTRUCTIONS                         | 169.0 | -134.7 | 34.3 |
| INSTALLATIONS GENERALES               | 8.5   | -5.0   | 3.5  |
| CONSTRUCTIONS SOL AUTRUI : BATIMENT   | 0.5   | -0.3   | 0.3  |
| CONSTRUCTIONS SOL AUTRUI : AGENCEMENT | 7.1   | -6.0   | 1.1  |
| AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES    | 8.6   | -7.9   | 0.7  |

## Amortissements

| Cadre A                                            |                                              | SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE |          |             |                   |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------|-------------|-------------------|
| Immobilisations amortissables                      |                                              | Début d'exercice                                         | Augment. | Diminutions | Fin de l'exercice |
| Frais d'établissement et de développement (I)      |                                              | 0,0                                                      | 0,0      |             | 0,0               |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles (II) |                                              | 1 696,9                                                  | 26,9     | 7,7         | 1 716,0           |
| Terrains                                           |                                              |                                                          | 0,0      | 0,0         |                   |
|                                                    | Sur sol propre                               | 666,7                                                    | 30,6     | 4,5         | 692,9             |
| Constructions                                      | Sur sol d'autrui                             | 65,3                                                     | 2,6      | 0,3         | 67,6              |
|                                                    | Installations générales, agencements         | 1 560,5                                                  | 89,1     | 17,4        | 1 632,2           |
| Installations techniques, matériels et outillages  |                                              | 450,9                                                    | 36,1     | 27,3        | 459,8             |
|                                                    | Installations générales, agencements divers  | 81,6                                                     | 5,4      | 1,0         | 86,0              |
| Autres immobilisations corporelles                 | Matériel de transport                        | 0,1                                                      | 0,0      | 0,0         | 0,1               |
|                                                    | Matériel de bureau, informatique et mobilier | 119,9                                                    | 13,5     | 18,0        | 115,4             |
|                                                    | Emballages récupérables et divers            |                                                          |          |             |                   |
| TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)            |                                              | 2 845,0                                                  | 177,4    | 68,4        | 3 054,0           |
| TOTAL GENERAL (I + II + III)                       |                                              | 4 641,9                                                  | 204,3    | 76,1        | 4 770,0           |

| Cadre B                                                                            |                       |                |                           |                       |                |                           |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------------|-----------------------|----------------|---------------------------|-------------------|
| VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES |                       |                |                           |                       |                |                           |                   |
| Immos                                                                              | DOTATIONS             |                |                           | REPRISES              |                |                           | Fin de l'exercice |
|                                                                                    | Differentiel de durée | Mode dégressif | Amort fiscal exceptionnel | Differentiel de durée | Mode dégressif | Amort fiscal exceptionnel |                   |
| Frais étab                                                                         |                       |                |                           |                       |                |                           |                   |
| Autres                                                                             | 0,0                   |                |                           | 9,9                   |                |                           | -9,9              |
| Terrains                                                                           |                       |                |                           |                       |                |                           |                   |
| Constructions :                                                                    |                       |                |                           |                       |                |                           |                   |
| sol propre                                                                         | 12,2                  |                |                           | 6,3                   |                |                           | 5,8               |
| sol autrui                                                                         | 3,8                   | 9,6            |                           | 4,2                   | 16,1           |                           | -6,8              |
| install.                                                                           | 2,9                   |                |                           | 0,4                   |                |                           | 2,5               |
| Autres immobilisations :                                                           |                       |                |                           |                       |                |                           |                   |
| Inst. techn.                                                                       | 7,5                   | 4,6            | 0,0                       | 6,0                   | 5,1            |                           | 0,9               |
| Inst gén.                                                                          | 0,1                   | 0,1            |                           | 0,6                   | 1,6            |                           | -2,0              |
| M.Transport                                                                        | 0,2                   | 1,7            |                           | 0,1                   | 1,5            |                           | 0,4               |
| Mat bureau.                                                                        | 0,5                   |                |                           | 0,1                   |                |                           | 0,5               |
| Emball.                                                                            |                       |                |                           |                       |                |                           |                   |
| CORPO.                                                                             | 27,2                  | 16,1           | 0,0                       | 17,7                  | 24,3           |                           | 1,3               |
| Acquis. de titres                                                                  |                       |                |                           |                       |                |                           |                   |
| TOTAL                                                                              | 27,2                  | 16,1           | 0,0                       | 27,6                  | 24,3           |                           | -8,6              |

| Cadre C                                 |  | Charges réparties sur plusieurs exercices |          |             |                   |
|-----------------------------------------|--|-------------------------------------------|----------|-------------|-------------------|
|                                         |  | Début de l'exercice                       | Augment. | Diminutions | Fin de l'exercice |
| Frais d'émission d'emprunt à étaler     |  |                                           |          |             |                   |
| Primes de remboursement des obligations |  |                                           |          |             |                   |

Liste des filiales et des participations en K€

| Filiales et participations | Capital (4) | Capitaux propres | Quote-part du capital détenu | Valeurs comptables des titres détenus |        | Prêts et avances consentis non encore remboursés | Cautions et avals donnés par la société | Résultat du dernier exercice clos | Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice |
|----------------------------|-------------|------------------|------------------------------|---------------------------------------|--------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                            |             |                  |                              | Brute                                 | Nette  |                                                  |                                         |                                   |                                                         |
| GIE CENTRALE DE SERVICES   | 16          | 3 146            | 75%                          | 11                                    | 11     |                                                  |                                         | 3 130                             |                                                         |
| PETROVEX                   | 2 542       | 5 435            | 100%                         | 5 191                                 | 5 191  |                                                  |                                         | 719                               | 451                                                     |
| AUCHAN CARBURANT           | 46 463      | 64 559           | 100%                         | 46 678                                | 46 678 |                                                  |                                         | 9 791                             | 4 762                                                   |
| AUCHAN RETAIL AGRO         | 24 721      | 42 024           | 100%                         | 40 799                                | 40 799 |                                                  |                                         | 1 141                             | 503                                                     |
| SOMARVRAC (5)              | 100         | -4 669           | 100%                         |                                       |        |                                                  |                                         | -1 950                            |                                                         |
| SANSAC                     | 10          | -14              | 100%                         | 10                                    | 10     |                                                  |                                         | -4                                |                                                         |

Participations (10 à 50% du capital)

Filiales françaises (ensemble)

Filiales étrangères (ensemble) (3)

Participations dans des sociétés françaises

Participation dans des sociétés étrangères

- (1) Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (5.3) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).
- (2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquant la dénomination et le siège social.
- (3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § 4, sont inscrites sous ces rubriques.
- (4) Dans la monnaie locale d'opération.
- (5) Les titres de SOMARVRAC ont été acquis pour une valeur d'1 euro.

Le tableau ci-dessus présente les titres des sociétés du groupe détenus par notre société.

Notre société détient également les titres des sociétés hors groupe suivants :

- 21.76% des titres de SYNEDIS pour une valeur nette de 1 690 830 €
- 50% des titres d'OSNY DRIVE, 65.79% des titres de SCI SOGEP, 50% des titres de SCI LERIED, 40% des titres de IMMEPINAY, 50% des titres de GIE SERVICIMMOG et 11.27% des titres SHOPPING INNOVATION LAB pour une valeur nette totale de 157 158.83.

## Echéances des Créances et dettes

| Cadre A                                                                 |                               | Etat des créances | Montant brut | A un an au plus                                  | A plus d'un an                  |                    |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|
| Créances rattachées à des participations                                |                               |                   | 23,3         | 23,3                                             |                                 |                    |
| Prêts                                                                   |                               |                   | 0,4          | 0,2                                              | 0,1                             |                    |
| Autres immobilisations financières                                      |                               |                   | 6,3          | 0,0                                              | 6,3                             |                    |
| TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE                           |                               |                   | 30,0         | 23,5                                             | 6,4                             |                    |
| Clients douteux ou litigieux                                            |                               |                   | 13,0         | 13,0                                             |                                 |                    |
| Autres créances clients                                                 |                               |                   | 149,2        | 149,2                                            |                                 |                    |
| Créances représentatives de titres prêtés                               | Prov pour dép ant constituées |                   |              |                                                  |                                 |                    |
| Personnel et comptes rattachés                                          |                               |                   | 1,3          | 1,3                                              |                                 |                    |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux                           |                               |                   | 1,0          | 1,0                                              |                                 |                    |
| Etat et autres collectivités publiques                                  | Impôts sur les bénéfices      |                   |              |                                                  |                                 |                    |
|                                                                         | Taxe sur la valeur ajoutée    | 153,2             | 153,2        |                                                  |                                 |                    |
|                                                                         | Autres impôts                 | 4,0               | 4,0          |                                                  |                                 |                    |
|                                                                         | Etat - divers                 | 3,8               | 3,8          |                                                  |                                 |                    |
| Groupes et associés                                                     |                               |                   | 86,3         | 86,3                                             |                                 |                    |
| Débiteurs divers                                                        |                               |                   | 711,2        | 711,2                                            |                                 |                    |
| TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT                                |                               |                   | 1 123,0      | 1 123,0                                          | 0,0                             |                    |
| Charges constatées d'avance                                             |                               |                   | 9,9          | 9,9                                              |                                 |                    |
| TOTAL DES CREANCES                                                      |                               |                   | 1 162,9      | 1 156,5                                          | 6,4                             |                    |
| Prêts accordés en cours d'exercice                                      |                               |                   |              |                                                  |                                 |                    |
| Remboursements obtenus en cours d'exercice                              |                               |                   |              |                                                  |                                 |                    |
| Prêts et avances consentis aux associés                                 |                               |                   |              |                                                  |                                 |                    |
| Cadre B                                                                 |                               | Etat des dettes   | Montant brut | A un an au plus                                  | A plus d'un an et - de cinq ans | A plus de cinq ans |
| Emprunts obligataires convertibles                                      |                               |                   |              |                                                  |                                 |                    |
| Autres emprunts obligataires                                            |                               |                   |              |                                                  |                                 |                    |
| Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine |                               |                   | 2,8          | 2,8                                              |                                 |                    |
| Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine  |                               |                   |              |                                                  |                                 |                    |
| Emprunts et dettes financières divers                                   |                               |                   | 710,7        | 90,0                                             | 620,7                           |                    |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                       |                               |                   | 1 814,4      | 1 814,4                                          |                                 |                    |
| Personnel et comptes rattachés                                          |                               |                   | 155,0        | 155,0                                            |                                 |                    |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux                           |                               |                   | 163,5        | 163,5                                            |                                 |                    |
| Etat et autres collectivités publiques                                  | Impôts sur les bénéfices      |                   |              |                                                  |                                 |                    |
|                                                                         | Taxe sur la valeur ajoutée    | 132,2             | 132,2        |                                                  |                                 |                    |
|                                                                         | Obligations cautionnées       |                   |              |                                                  |                                 |                    |
|                                                                         | Autres impôts                 | 96,4              | 96,4         |                                                  |                                 |                    |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                         |                               |                   | 59,2         | 59,2                                             |                                 |                    |
| Groupes et associés                                                     |                               |                   | 340,6        | 340,6                                            |                                 |                    |
| Autres dettes                                                           |                               |                   | 168,4        | 168,4                                            |                                 |                    |
| Dette représentative de titres empruntés                                |                               |                   |              |                                                  |                                 |                    |
| Produits constatés d'avance                                             |                               |                   | 9,4          | 9,4                                              |                                 |                    |
| TOTAL DES DETTES                                                        |                               |                   | 3 652,5      | 3 031,0                                          | 620,7                           |                    |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice                                  |                               |                   |              | Emprunts auprès des associés personnes physiques |                                 |                    |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice                                 |                               |                   |              |                                                  |                                 |                    |

La ligne Emprunts et dettes financières enregistre la dette structurelle souscrite auprès d'Auchan Retail International.

## Nombre et valeur nominale des titres composant le capital social

|                    | Nombre au début de l'exercice | Créés au cours de l'exercice | Remboursés au cours de l'exercice | Nombre au 31/12/2018 | Valeur nominale |
|--------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------|
| Actions ordinaires | 2 844 108                     |                              |                                   | <b>2 844 108</b>     | 20              |
| <b>Total</b>       | <b>2 844 108</b>              | <b>0</b>                     | <b>0</b>                          | <b>2 844 108</b>     |                 |

## Variation des capitaux propres

| CAPITAUX PROPRES                             | Ouverture    | Augment.     | Diminut.    | Distribut. dividendes | Affectation du résultat N-1 | Apports et fusions | Clôture      |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-----------------------|-----------------------------|--------------------|--------------|
| Capital social ou individuel                 | 56,9         |              |             |                       |                             |                    | 56,9         |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport, .... |              |              |             |                       |                             |                    | 0,0          |
| Ecart de réévaluation                        |              |              |             |                       |                             |                    | 0,0          |
| Réserve légale                               | 5,7          |              |             |                       |                             |                    | 5,7          |
| Réserves statutaires ou contractuelles       |              |              |             |                       |                             |                    | 0,0          |
| Réserves réglementées                        |              |              |             |                       |                             |                    | 0,0          |
| Autres réserves                              |              |              |             | -18,5                 | 18,5                        |                    | 0,0          |
| Report à nouveau                             | 0,0          |              | 0,0         |                       | 0,0                         |                    | 0,0          |
| Résultat de l'exercice                       | 79,1         | -84,2        |             | -60,6                 | -18,5                       |                    | -84,2        |
| Subventions d'investissement                 | 0,7          | 0,0          | 0,4         |                       |                             |                    | 0,3          |
| Provisions réglementées                      | 305,8        | 43,3         | 51,9        |                       |                             |                    | 297,2        |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>                | <b>448,2</b> | <b>-40,9</b> | <b>52,3</b> | <b>-79,1</b>          | <b>0,0</b>                  | <b>0,0</b>         | <b>275,9</b> |

L'affectation du résultat bénéficiaire 2017 a été réalisée de la manière suivante :

- distribution de dividendes pour 60.6 M€
- affectation des 18.5 M€ restant en autres réserves

Par ailleurs, dans le cadre du rattachement de 100% des titres AUCHAN HYPERMARCHES LOGISTIQUE (AHL) sous AUCHAN RETAIL FRANCE, l'associé unique de la société AUCHAN HYPERMARCHÉ a décidé une distribution exceptionnelle de réserves d'un montant de 18.5 M€ par prélèvement sur le compte "Autres Réserves". Le paiement de

cette somme a été réalisé par l'attribution d'éléments d'actif détenus par AUCHAN HYPERMARCHE au profit d'AUCHAN RETAIL FRANCE, à savoir 493 574 actions nouvelles émises par AUCHAN HYPERMARCHES LOGISTIQUE et attribuées à AUCHAN HYPERMARCHE le 31 mars 2018, en rémunération de son apport susvisé.

## Charges constatées d'avance

| Charges constatées d'avance | Exploitation | Financier  | Exceptionnel |
|-----------------------------|--------------|------------|--------------|
| LOYERS                      | 5,4          |            |              |
| CHARGES LOCATIVES           | 0,0          |            |              |
| PUBLICITE                   | 3,1          |            |              |
| AUTRES                      | 1,3          |            |              |
| <b>TOTAL</b>                | <b>9,8</b>   | <b>0,0</b> | <b>0,0</b>   |

## Produits constatés d'avance

| Produits constatés d'avance | Exploitation | Financier  | Exceptionnel |
|-----------------------------|--------------|------------|--------------|
| CAGNOTTES                   | 9,3          |            |              |
| AUTRES                      | 0,1          |            |              |
| <b>TOTAL</b>                | <b>9,4</b>   | <b>0,0</b> | <b>0,0</b>   |

## Charges à payer

| Charges à payer                                        | Montant        |
|--------------------------------------------------------|----------------|
| Emprunts obligataires convertibles                     | 0,0            |
| Autres emprunts obligataires                           | 0,0            |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 0,4            |
| Emprunts et dettes financières divers                  | 0,0            |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours       | 2,2            |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés               | 723,0          |
| Dettes fiscales et sociales                            | 257,3          |
| Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés        | 57,1           |
| Autres dettes                                          | 33,6           |
| <b>Total</b>                                           | <b>1 073,6</b> |

## Produits à recevoir

|                                               | Montant     |
|-----------------------------------------------|-------------|
| Créances rattachées à des participations      | 0,0         |
| Autres immobilisations financières            | 0,0         |
| Créances clients et comptes rattachés         | 20,8        |
| Personnel et comptes rattachés                | 0,0         |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 0,2         |
| Etat et autres collectivités publiques        | 3,8         |
| Autres créances                               | 13,9        |
| Disponibilités                                | 0,0         |
| <b>Total</b>                                  | <b>38,7</b> |

## Provisions

| Nature des provisions                                  | Début de l'exercice | Dotations    | Reprises     | Fin de l'exercice |
|--------------------------------------------------------|---------------------|--------------|--------------|-------------------|
| Provisions gisements miniers et pétroliers             |                     |              |              |                   |
| Provisions investissements                             |                     |              |              |                   |
| Provisions pour hausse des prix                        |                     |              |              |                   |
| Amortissements dérogatoires                            | 305,8               | 43,3         | 51,9         | 297,2             |
| - Dont majorations exceptionnelles de 30%              |                     |              |              |                   |
| Provisions implantation étranger avant 1.1.1992        |                     |              |              |                   |
| Provisions implantation étranger après 1.1.1992        |                     |              |              |                   |
| Provisions pour prêts d'installation                   |                     |              |              |                   |
| Autres provisions réglementées                         |                     |              |              |                   |
| <b>TOTAL (I)</b>                                       | <b>305,8</b>        | <b>43,3</b>  | <b>51,9</b>  | <b>297,2</b>      |
| Provisions pour litige                                 | 19,1                | 6,4          | 9,7          | 15,8              |
| Provisions pour garantie                               | 9,6                 | 11,0         | 9,6          | 11,0              |
| Provisions pour pertes sur marchés à terme             |                     |              |              |                   |
| Provisions pour amendes et pénalités                   | 0,4                 | 8,2          | 0,1          | 8,5               |
| Provisions pour pertes de change                       |                     |              |              |                   |
| Provisions pour pensions                               | 17,7                | 15,3         | 0,0          | 33,0              |
| Provisions pour impôts                                 | 0,0                 | 0,0          | 0,0          | 0,0               |
| Provisions pour renouvellement des immobilisations     |                     |              |              |                   |
| Provisions pour gros entretien                         |                     |              |              |                   |
| Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer |                     |              |              |                   |
| Autres provisions pour risques et charges              | 86,4                | 44,8         | 49,0         | 82,3              |
| <b>TOTAL (II)</b>                                      | <b>133,2</b>        | <b>85,7</b>  | <b>68,4</b>  | <b>150,6</b>      |
| Provisions sur immobilisations incorporelles           | 0,9                 | 26,1         |              | 27,0              |
| Provisions sur immobilisations corporelles             | 8,3                 | 61,2         | 0,2          | 69,4              |
| Provisions sur titres mis en équivalence               |                     |              |              |                   |
| Provisions sur titres de participation                 | 0,0                 | 0,0          | 0,0          | 0,0               |
| Provisions sur autres immos financières                | 2,6                 | 0,2          | 0,2          | 2,6               |
| Provisions sur stocks                                  | 28,3                | 32,8         | 28,3         | 32,8              |
| Provisions sur comptes clients                         | 9,6                 | 5,9          | 4,4          | 11,1              |
| Autres provisions pour dépréciations                   | 6,8                 | 6,6          | 1,6          | 11,8              |
| <b>TOTAL (III)</b>                                     | <b>56,5</b>         | <b>132,8</b> | <b>34,7</b>  | <b>154,6</b>      |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>                    | <b>495,5</b>        | <b>261,8</b> | <b>155,0</b> | <b>602,4</b>      |
| Dont dotations et reprises d'exploitation              |                     | 114,2        | 102,4        |                   |
| Dont dotations et reprises financières                 |                     |              | 0,2          |                   |
| Dont dotations et reprises exceptionnelles             |                     | 147,7        | 52,4         |                   |
| dépréciations des titres mis en équivalence            |                     |              |              |                   |

Les provisions pour litiges comprennent :

- des provisions pour litiges avec le personnel pour 8,9 M€
- des provisions pour litiges avec les fournisseurs pour 2,8 M€
- des provisions pour litiges divers pour 4,1 M€

Les provisions pour amendes et pénalités comprennent les provisions contrôle fiscal sur le contentieux TASCOM pour 8,2 M€.

Les provisions pour pensions reprennent les provisions pour indemnités de départ en retraite pour 33 M€ .

Les autres provisions pour risques et charges comprennent :

- la provision primes de progrès et le forfait social pour 24,7 M€
- la provision médailles du travail pour 6,1 M€
- la provision pour projets abandonnés pour 12,9 M€
- la provision pour risque social pour 3,5 M€
- la provisions pour situation nette négative de SOMARVRAC pour 4,7M€
- des provisions diverses pour litiges divers 24 M€
- les provisions restructuration (Campus+Zones de vie) pour 6,4 M€

Les reprises sur les provisions pour risques et charges de 68,4M€ se décomposent de la façon suivante :

\* reprises utilisées de 60,4M€ dont 32 M€ pour la prime de progrès versés en 2018, 8M€ relatifs à la provision Campus, 9,6M€ relatifs à la provision clients et 4M€ relatifs aux projets Tarbes

\* reprises non utilisées de 8M€ dont 1,5M€ relatifs à la provision Carcassone et 6M€ relatifs à des litiges.

Nous avons corrigé les provisions à l'ouverture pour neutraliser les impacts de l'apport à AUCHAN HYPERMARCHE LOGISTIQUE (impacts principalement de 0,5M€ sur les provisions sur autres immobilisations financières et de 0,5M€ sur les provisions pour risques et charges) et la TUP DISTICKET (Impact 3M€ sur les provisions sur titres).

## Engagements pris en matière de retraite

La société comptabilise à son passif la part des engagements non couverte par les actifs du régime. Elle applique la méthode du corridor. Les principaux éléments relatifs aux engagements de retraite sont résumés dans le tableau ci-dessous (en M€) :

| Engagements retraite | Valeur actualisée de l'engagement | Juste valeur des régimes | Pertes actuarielles | Provision |
|----------------------|-----------------------------------|--------------------------|---------------------|-----------|
| I. D. R.             | 200                               | 151                      | 18                  | 33        |

## Ventilation du chiffre d'affaires

| Ventilation du chiffre d'affaires          | Exercice N      | Exercice N-1    | Variation    |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Répartition par secteur d'activité</b>  |                 |                 |              |
| Ventes de marchandises                     | 10 773,4        | 10 982,9        | -1,9%        |
| Production vendue biens                    | 1 210,3         | 1 239,1         | -2,3%        |
| Production vendue services                 | 562,8           | 544,5           | 3,4%         |
| <b>Répartition par marché géographique</b> |                 |                 |              |
| Chiffres d'affaires nets-France            | 12 487,6        | 12 702,0        | -1,7%        |
| Chiffres d'affaires nets-Export            | 58,9            | 64,5            | -8,7%        |
| <b>Chiffres d'affaires nets</b>            | <b>12 546,4</b> | <b>12 766,5</b> | <b>-1,7%</b> |

Le chiffre d'affaires a été réalisé principalement en France dans le secteur des hypermarchés.

## Détail de certains postes :

Coût de revient des ventes

|                           | 2018           | 2017           |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Variation des stocks      | 41,7           | 25,4           |
| Achats nets de ristournes | 9 203,6        | 9 285,2        |
| <b>Total</b>              | <b>9 245,3</b> | <b>9 310,6</b> |

## Charges et produits d'exploitation

|                                                                   | 2018           | 2017           |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Frais de personnel                                                | 1 771,9        | 1 877,8        |
| Impôts et taxes                                                   | 242,2          | 250,2          |
| Autres produits et charges d'exploitation / transferts de charges | 1 199,0        | 1 117,3        |
| <b>TOTAL</b>                                                      | <b>3 213,1</b> | <b>3 245,3</b> |

## Résultat financier

|                                                      | 2018        | 2017       |
|------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Produits financiers                                  | 3,1         | 1,2        |
| Dividendes reçus                                     | 5,7         | 14,9       |
| Frais financiers                                     | -10,4       | -10,1      |
| Dotation financière aux amortissements et provisions | 0,0         | -0,2       |
| <b>TOTAL</b>                                         | <b>-1,6</b> | <b>5,8</b> |

Les charges financières comprennent principalement les frais financiers sur les prêts Auchan Coordination Services pour 7,1 M€ et les frais financiers sur comptes courants pour 2,7 M€.

## Charges et produits exceptionnels

| Libellé                                                 | Charges exceptionnelles | Produits exceptionnels |
|---------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| CESSIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES | 41,5                    | 80,3                   |
| CESSIONS DE TITRES                                      | 18,5                    | 18,6                   |
| CONTROLE URSSAF                                         |                         | 12,9                   |
| SUBVENTION D'INVESTISSEMENT                             |                         | 0,4                    |
| AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES                             | 43,3                    | 51,9                   |
| AUTRES                                                  | 4,6                     | 1,4                    |
| CONTROLE FISCAL                                         | 23,5                    | 4,8                    |
| TASCOM                                                  | 8,1                     |                        |
| DEPRECIATION DES ACTIFS INCORPORELS ET CORPORELS        | 86,0                    |                        |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>225,5</b>            | <b>179,3</b>           |

## Effectifs

|                    |               | Effectif moyen salarié |  |
|--------------------|---------------|------------------------|--|
| Effectif           | N             | N-1                    |  |
| Cadres             | 3 554         | 4 661                  |  |
| Agents de maîtrise | 1 217         | 1 815                  |  |
| Employés           | 42 662        | 44 098                 |  |
| <b>TOTAL</b>       | <b>47 433</b> | <b>50 574</b>          |  |

## Impôt sur les bénéfices

| Impôts                      | Résultat avant impôt | Impôt      |
|-----------------------------|----------------------|------------|
| Résultat courant            | -120,5               | -4,9       |
| Résultat exceptionnel       | -55,3                | 13,3       |
| IS sur résultats antérieurs |                      |            |
| Contribution sociale        |                      | 0,3        |
| Contribution exceptionnelle |                      | 0,0        |
| <b>TOTAL</b>                | <b>-175,8</b>        | <b>8,7</b> |

Le taux d'imposition s'élève à 34,43 %.

Les crédits d'impôt se composent comme suit :

- Crédit d'impôt compétitivité Emploi 64,7 M€
- Crédit d'impôt Mécénat 39,3 M€
- Crédit d'impôt apprentissage 0,8 M€

Un impôt a été comptabilisé pour 0,5 M€ en cours d'année suite aux redressements fiscaux de l'année payés via L62 en 2018.

La ligne d'impôt ressort donc au compte de résultat à -95,6 M€

## Fiscalité différée

| <i>Libellé</i>                                                            | <b>31/12/2018</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Bases d'accroissement de la dette future d'impôt</b>                   |                   |
| Provisions réglementées                                                   | 297,2             |
| Subventions d'investissement                                              | 0,3               |
| Ecart d'évaluation négatif des titres d'O.P.V.C.M                         |                   |
| Ecart de conversion Actif                                                 |                   |
| Autres charges déduites d'avance                                          |                   |
| Plus values à long terme en sursis d'imposition (réévaluation de terrain) | 2 073,0           |
| <b>Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt</b>             | <b>2 478,4</b>    |
| <b>Total passif d'impôt futur</b>                                         | <b>853,3</b>      |
| <b>Bases d'allègement de la dette future d'impôt</b>                      |                   |
| Amortissements des logiciels                                              |                   |
| Pertes potentielles sur contrat à long terme                              |                   |
| Provisions pour retraites et obligations similaires                       | 33,0              |
| Autres risques et charges provisionnés                                    |                   |
| Charges à payer (temporairement non déductibles)                          | 77,8              |
| Ecart d'évaluation positif des titres d'O.P.V.C.M                         |                   |
| Ecart de conversion Passif                                                |                   |
| Autres produits taxés d'avance                                            |                   |
| Déficits reportables fiscalement                                          |                   |
| <b>Total bases d'allègement de la dette future d'impôt</b>                | <b>139,5</b>      |
| <b>Total actif d'impôt futur</b>                                          | <b>48,0</b>       |
| <b>Situation nette</b>                                                    | <b>805,3</b>      |

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| (1) Taux d'impôt :                          | 34,43% |
| Dont taux normal d'impôt sur les sociétés : | 33,33% |
| Contribution sociale sur l'impôt :          | 3,30%  |
| Contribution exceptionnelle sur l'impôt :   | 0,00   |

## Remarque :

Pour les plus-values de fusion sur éléments amortissables, aucun accroissement de la dette future d'impôt n'est indiqué dans ce tableau car une provision pour impôt est constatée au passif du bilan.

Il n'est pas tenu compte de la baisse du taux d'IS attendue en 2020 pour les bases d'impôt différé à moyen/long terme.

## Incidences des évaluations fiscales dérogatoires

|                                                                      |               |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|
| Résultat de l'exercice                                               | - 84,2        |
| + impôt sur les bénéfices                                            | 8,7           |
| <b>Résultat avant impôt</b>                                          | <b>- 75,5</b> |
| + variation des provisions réglementées                              | - 8,6         |
| <b>Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires (avant impôt)</b> | <b>- 84,1</b> |

## Rémunérations allouées aux membres des organes de direction

Eu égard au caractère confidentiel de cette information, les rémunérations ne sont pas divulguées.

## Engagements hors bilan

### Engagements donnés :

|                                                 |      |
|-------------------------------------------------|------|
| - Cautions données                              | 0    |
| - Options sur achats de terrains et d'immeubles | 1,1  |
| - Options sur ventes de terrains et d'immeubles | 5,9  |
| - Locations immobilières et mobilières          | 81,5 |
| - Achats à terme                                | 7,8  |

### Dettes assorties de garanties :

|                                         |       |
|-----------------------------------------|-------|
| - Dettes garanties par des cautions     | 309,2 |
| - Dettes garanties par des sûretés      | Néant |
| - Crédits documentaires à l'importation | 3     |

## Risque de change

Les instruments dérivés de change détenus au 31 décembre 2018 ont pour objet de couvrir le risque de change lié aux transactions commerciales engagées à la clôture de l'exercice. Ces dernières recouvrent des importations de marchandises en devises.

| Valeur nominale des engagements | En kdevise | Contre valeur au cours garanti en k€ |
|---------------------------------|------------|--------------------------------------|
| Achats à terme USD              | 8 791      | 7 678                                |