



RCS : LILLE METROPOLE

Code greffe : 5910

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de LILLE METROPOLE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1999 B 00405

Numéro SIREN : 410 409 460

Nom ou dénomination : AUCHAN FRANCE

Ce dépôt a été enregistré le 21/06/2017 sous le numéro de dépôt 7936

GREFFE DU TRIBUNAL DE COMMERCE DE LILLE MÉTROPOLE

445 boulevard Gambetta
CS 60455
59338 Tourcoing Cedex

Sabine RYZEK AUCHAN HOLDING Service
Juridique Corporate
40 avenue de Flandre
BP 139
59964 Croix Cedex

RECEPISSE DE DEPOT DES COMPTES ET BILANS ANNUELS

Dénomination : AUCHAN FRANCE

Numéro RCS : 410 409 460

Forme Juridique : Société anonyme

Numéro Gestion : 1999B00405

Adresse: 200 rue de la Recherche
59650 Villeneuve-d Ascq

Dépôt des Comptes Annuels

Exercice clôturé le : 31/12/2016

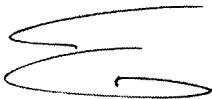
Durée de l'exercice : 12 mois

Comptes annuels déposé le : 15/06/2017

Sous le numéro : 7936

Délivré à Lille Métropole le 21 juin 2017

Le Greffier,



COMPTES ANNUELS

Société : AUCHAN FRANCE

Forme juridique : Société anonyme

Siège social : 200 RUE DE LA RECHERCHE 59650 VILLENEUVE D ASCQ

Date de clôture : 31/12/2016

CERTIFIÉ CONFORME

A handwritten signature in black ink, consisting of several stylized, overlapping loops and strokes.

SOMMAIRE

COMPTES ANNUELS.....	1
SOMMAIRE.....	2
Bilan actif.....	4
Bilan passif.....	5
Compte de résultat.....	6
Compte de résultat (suite).....	7
ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS.....	8
Règles et méthodes comptables.....	9
Immobilisations corporelles.....	9
Dépréciations des immobilisations corporelles.....	10
Immobilisations incorporelles.....	10
Participations et autres titres immobilisés.....	11
Valeurs mobilières de placement.....	11
Stocks.....	12
Créances.....	12
Provisions réglementées.....	12
Opérations en devises.....	12
Provision pour risques et charges.....	13
Engagements de retraite et autres avantages au personnel à long terme.....	13
Provisions pour litiges.....	13
Provisions pour garantie.....	13
Instruments financiers.....	14
Chiffre d'affaires.....	14
Frais de pré-ouverture.....	14
Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel.....	14
Impôt sur les bénéfices.....	14
Faits caractéristiques.....	15
Evénements postérieurs à la clôture.....	15
Changements de méthode.....	15
Société établissant des comptes consolidés.....	15
Eléments constitutifs du fonds commercial.....	15
Immobilisations.....	16
Amortissements.....	18
Liste des filiales et des participations en k€.....	19
Créances et dettes.....	20
Nombre et valeur nominale des composants du capital social.....	21
Variation des capitaux propres.....	21
Charges constatées d'avance.....	22
Produits constatés d'avance.....	22
Charges à payer.....	23
Produits à recevoir.....	23
Provisions.....	24
Engagements pris en matière de retraite.....	25
Ventilation du chiffre d'affaires.....	26

Détail de certains postes :	26
Coût de revient des ventes.....	26
Autres charges d'exploitation.....	26
Transferts de charges.....	27
Résultat financier.....	27
Charges et produits exceptionnels.....	28
Effectifs.....	29
Impôt sur les bénéfices.....	29
Fiscalité différée.....	30
Rémunérations allouées aux membres des organes de direction.....	31
Engagements hors bilan en M€.....	31
Risque de change.....	32

Bilan actif

BILAN-ACTIF- (En KEuros)	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissements	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement	1	1	0	
Frais de développement				
Concessions,brevets et droits similaires	180		180	180
Fonds commercial	1 679 252	1 610 413	68 839	148 401
Autres immobilisations incorporelles	101 457	78 236	23 221	15 967
Avances sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles	1 780 890	1 688 650	92 240	164 548
Terrains	723 420	8 217	715 203	715 002
Constructions	3 253 724	2 328 488	925 236	960 187
Installations techniques, matériel	546 385	441 258	105 127	116 378
Autres immobilisations corporelles	236 362	200 720	35 642	42 152
Immobilisations en cours	118 441		118 441	79 478
Avances et acomptes	3 246		3 246	3 337
TOTAL immobilisations corporelles	4 881 578	2 978 683	1 902 895	1 916 534
Participations selon la méthode de meq				
Autres participations	75 970	2 980	72 990	57 222
Créances rattachées à des participations	23 277		23 277	23 277
Autres titres immobilisés	184	32	152	152
Prêts	1 291	229	1 062	1 082
Autres immobilisations financières	12 060	2 855	9 205	11 449
TOTAL immobilisations financières	112 782	6 096	106 688	93 182
Matières premières, approvisionnements	1 144		1 144	1 250
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	1 036 384	37 253	999 131	1 071 914
TOTAL Stock	1 037 528	37 253	1 000 275	1 073 164
Avances et acomptes versés sur commandes	1 681		1 681	3 800
Clients et comptes rattachés	133 288	16 096	117 191	121 907
Autres créances	627 886	5 512	622 375	653 846
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL Créances	761 174	21 608	739 566	775 753
Valeurs mobilières de placement				1
(dont actions propres:)				
Disponibilités	215 837		215 837	179 793
TOTAL Disponibilités	215 837	0	215 837	179 794
Charges constatées d'avance	25 675		25 675	25 921
TOTAL Actif circulant (II)	2 041 398	58 861	1 983 035	2 058 432
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)				
Primes de remboursement des obligations (V)				
Écarts de conversion actif (V)				
Total Général (I à VI)	8 817 147	4 752 890	4 094 857	4 832 856

Bilan passif

BILAN-PASSIF-(En KEuros)	Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel (dont versé : 46)	56 882	56 882
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		
Ecart de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	5 688	5 688
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont réserve des prov. fluctuation des cours :)		
Autres réserves (dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :)		
TOTAL Réserves	5 688	5 688
Report à nouveau	15	2
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	66 827	62 045
Subventions d'investissement	998	1 294
Provisions réglementées	294 399	308 787
Produit des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Provisions pour risques	42 450	47 815
Provisions pour charges	86 377	81 502
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (V)	128 827	129 317
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0	
Emprunts et dettes financières divers (dont emprunts participatifs :)	731 543	732 327
TOTAL Dettes financières	731 543	732 327
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	16 730	21 310
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 775 262	1 883 735
Dettes fiscales et sociales	578 297	628 519
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	85 936	49 483
Autres dettes	326 073	329 657
TOTAL Dettes d'exploitation	2 782 298	2 912 704
Produits constatés d'avance	17 379	23 650
TOTAL DETTES (V)	2 817 220	2 894 491
Ecart de conversion passif (V)		
TOTAL GENERAL - PASSIF (I+V)	4 014 857	4 232 696

Compte de résultat

Compte de résultat	Exercice N			Exercice N-1
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises	11 217 006	60 101	11 277 107	11 601 156
Production vendue biens	1 259 159		1 259 159	1 009 292
Production vendue services	554 250	51	554 301	701 028
Production stockée				
Production immobilisée			35 120	16 009
Subventions d'exploitation			48 240	46 785
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			152 323	172 027
Autres produits			9 485	13 688
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			8 455 734	9 044 665
Variation de stock (marchandises)			86 364	-79 036
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			992 776	689 946
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			106	-202
Autres achats et charges externes			1 166 546	1 187 635
Impôts, taxes et versements assimilés			246 676	258 910
Salaires et traitements			1 355 349	1 390 749
Charges sociales			506 993	520 553
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements	299 445	301 038
		Dotations aux provisions	532	2 456
	Sur actif circulant : dotations aux provisions		48 241	56 813
	Pour risques et charges : dotations aux provisions		78 942	89 390
	Autres charges		57 566	55 366
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			40 465	41 703
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			4 217	5 243
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			-2	48
Produits financiers de participations			4 129	931
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			301	762
Reprises sur provisions et transferts de charges				
Différences positives de change			240	227
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Dotations financières aux amortissements et provisions			2 439	16
Intérêts et charges assimilées			8 902	11 356
Différences négatives de change			39	25
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total des charges financières (V)			11 381	11 396
RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)			-6 712	-9 476
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV+V-VI)			37 973	37 422

Compte de résultat (suite)

Compte de résultat (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	2 416	3 010
Produits exceptionnels sur opérations en capital	3 600	17 856
Reprises sur provisions et transferts de charges	67 829	76 132
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	8 072	8 952
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	2 102	7 247
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	54 672	50 287
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	8 999	30 511
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	47 314	42 373
Impôts sur les bénéfices (X)	-67 169	-36 485
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	66 827	62 045

ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS
Société : AUCHAN FRANCE

Les informations ci-après constituent l'annexe au Bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2016 dont le total est 4 084 857 KEUR et le résultat s'élève à 66 827 KEUR.

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 01/01/2016 au 31/12/2016.

L'activité principale est la distribution de produits alimentaires et non alimentaires en hypermarchés.

Au 31/12/2016, la société exploite 120 hypermarchés.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du Code de Commerce et du plan comptable général (Règlement ANC n°2014-03).

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition à l'exception des biens reçus en apport le 1er janvier 1997 ou issus des scissions des anciennes sociétés du groupe Docks de France, qui ont fait l'objet d'une réévaluation à leur valeur d'utilité.

Les frais d'acquisition ainsi que les coûts d'emprunts sont comptabilisés en charges.

Les éléments principaux d'une immobilisation corporelle (ci-après "composants") sont comptabilisés séparément lorsque leur durée d'utilité estimée est significativement différente.

Un plan d'amortissement propre à chaque composant est appliqué en fonction du taux ou du mode d'amortissement qui lui est spécifique.

Les coûts d'entretien et de réparation sont comptabilisés en charge de l'exercice au cours duquel ils sont encourus. Les dépenses ultérieures relatives au remplacement ou au renouvellement d'un composant sont comptabilisées comme un actif distinct venant en remplacement de l'actif renouvelé.

Les immobilisations corporelles sont amorties à partir de la date de mise en service du bien sur leur durée d'utilité avec une valeur résiduelle nulle.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant les modes linéaire ou dégressif, en fonction de leur durée d'usage :

Constructions (gros œuvres)	20 ans (1997 et avant)
Constructions (gros œuvres)	30 ans ou 40 ans (après 1997)
Étanchéité toitures, assainissements et revêtements des sols	20 ans
Agencements et aménagements	6 ans 2/3 à 8 ans
Installations techniques, matériels et outillages	3 à 8 ans
Autres immobilisations	3 à 5 ans

Lorsque le bien amortissable est susceptible d'ouvrir droit au régime fiscal de l'amortissement dégressif et/ou lorsque les durées d'usage pratiquées dans la profession sont inférieures aux durées d'utilité, la société constate des amortissements dérogatoires.

Dépréciations des immobilisations corporelles

Les règles de dépréciation des immobilisations corporelles sont identiques à celles retenues pour les immobilisations incorporelles.

Immobilisations incorporelles

* Fonds Commercial

Les fonds commerciaux sont évalués à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport. Ils ne bénéficient pas d'une protection juridique. Ils sont amortis linéairement sur 20 ans.

* Droit au Bail

Du fait des opérations (apports et scissions) de l'exercice 1997, des droits de jouissance des contrats de crédit-bail ont été évalués et des droits au bail à construction reconnus en comptabilité.

Ces droits de jouissance des contrats de crédit-bail ont été évalués par différence entre la valeur réévaluée des biens et la part en capital des échéances restant dues.

Ils sont amortis linéairement sur une durée de 20 ans lorsqu'il s'agit de droits pour location d'immeuble et sur la durée résiduelle du contrat, plafonnée à 20 ans, pour les droits au bail à construction ou emphytéotiques.

* Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont comptabilisés en charges.

*** Logiciels**

Les logiciels informatiques acquis et les logiciels développés en interne sont immobilisés et amortis sur leur durée d'utilité estimée à trois ans. Par exception, sont amortis sur cinq ans les logiciels type ERP, très structurants pour le métier et dont l'architecture fonctionnelle et technique a une durée probable d'utilité plus longue.

Dépréciation des immobilisations incorporelles :

Conformément à l'article 322-5 du PCG, la société réalise des tests de dépréciation dès qu'il existe un indice de perte de valeur.

Lorsque la valeur nette comptable de l'actif excède sa valeur recouvrable, une dépréciation est comptabilisée en charges. La valeur recouvrable d'un actif est la valeur la plus élevée entre sa valeur d'utilité, déterminée sur la base des flux de trésorerie futurs actualisés, et sa valeur vénale (valeur de marché). L'appréciation des éventuelles pertes de valeur des actifs est réalisée au niveau des magasins, ainsi qu'au niveau de la société lorsqu'il existe des immobilisations non amortissables et non affectées.

Participations et autres titres immobilisés

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût de revient. Lorsque la valeur d'inventaire d'une participation est inférieure à son coût de revient, une provision pour dépréciation est constituée.

La valeur d'inventaire d'une participation correspond à sa valeur d'utilité pour la société, laquelle est déterminée par référence à la quote-part des capitaux propres détenue, à l'actif net comptable corrigé, à sa valeur de rendement et aux perspectives de rentabilité.

Depuis le 1er janvier 2007, les frais d'acquisition des titres de participation sont incorporés au prix de revient des titres de participation et font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans. Ce changement d'option comptable, autorisé par l'avis n°2007-C du Comité d'Urgence du 15 juin 2007, a été appliqué de façon prospective.

Les autres immobilisations financières figurent au bilan à leur coût de revient. Le cas échéant, des provisions sont constituées lorsque leur valeur d'utilité devient inférieure à leur prix de revient.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement ont été évaluées à leur coût d'acquisition, hors frais d'acquisition.

Les valeurs mobilières ont été dépréciées par voie de provision afin de tenir compte de leur valeur probable de négociation à la clôture de l'exercice.

Stocks

Les stocks sont évalués sur la base des derniers prix d'achat, augmentés des frais accessoires, diminués de toutes remises, ristournes et autres avantages financiers par analogie avec les modalités de prise en compte des marges arrières dans le calcul du seuil de revente à perte, modalités conformes aux dispositions introduites par la loi Châtel. La méthode du dernier prix d'achat s'apparente à celle du FIFO ("premier entré, premier sorti") dans un contexte de rotation rapide des stocks.

Les frais accessoires incluent les frais de manutention et de stockage en entrepôts directement imputables à l'acquisition des produits ainsi que les frais de transport jusqu'à l'entrée des produits dans les magasins.

Les stocks sont dépréciés si leur valeur probable de réalisation est inférieure à leur coût de revient.

Compte tenu du caractère fongible des marchandises, il n'a pas été possible de déterminer la quote-part des marchandises restant en stock à la clôture de l'exercice et acquises avec une clause de réserve de propriété.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances sont dépréciées par voie de provision afin de tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

Les créances exprimées en devises sont valorisées sur la base du taux de change en vigueur à la clôture.

Lorsque les opérations commerciales font l'objet d'une couverture fixant le cours de la monnaie étrangère, les dettes et les créances sont comptabilisées au cours garanti. Dans ce cas, aucun écart de conversion n'est constaté.

Provisions réglementées

Les provisions réglementées figurant au bilan représentent la différence entre les amortissements fiscaux et les amortissements pour dépréciation calculés suivant les modalités énoncées ci-avant.

La contrepartie des provisions réglementées est comptabilisée en charges exceptionnelles, au poste "Dotations aux provisions réglementées - Amortissements dérogatoires".

Opérations en devises

Les charges et les produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur à la clôture de l'exercice.

La différence résultant de l'actualisation des dettes et des créances en devises à la fin de l'exercice est portée au bilan en "écart de conversion".

Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risque.

Provision pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est comptabilisée lorsque la société a une obligation juridique ou implicite à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé, dont le montant peut être estimé de manière suffisamment fiable et dont il est probable que l'extinction se traduira par une sortie de ressources.

Engagements de retraite et autres avantages au personnel à long terme

Les engagements font l'objet d'une évaluation actuarielle, en appliquant la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode consiste à déterminer les droits acquis par le personnel à la clôture en matière de retraites, d'avantages postérieurs à l'emploi et d'avantages à long terme en tenant compte des conditions économiques et des perspectives d'évolution des salaires.

A ce titre, l'évaluation des indemnités de départ en retraite tient compte en particulier des données suivantes :

- Les salaires en fin de carrière en intégrant l'ancienneté des salariés, le niveau de salaire projeté à la date de départ en retraite compte tenu des effets de progression de carrière attendus et l'évolution estimée du niveau des retraites ;
- L'âge de départ en retraite, déterminé en fonction des dispositions applicables dans l'entreprise ;
- Les effectifs prévisionnels de retraités, déterminés à partir des taux de rotation des effectifs et de la table de mortalité TF00/02 avec décalage d'âge ;
- Un taux d'actualisation nominal de 1,80 % ;
- Un taux de rendement des actifs financiers : 1,80 %.

Par ailleurs, la société applique la méthode du "corridor", à savoir l'absence de comptabilisation en résultat des écarts actuariels tant que ces derniers restent compris dans une fourchette de 10 % autour de la valeur actualisée de l'obligation de la société. Les écarts excédant 10 % du plus haut entre la valeur actualisée de l'obligation et la juste valeur des actifs du régime sont étalés en résultat sur la durée d'activité résiduelle moyenne du personnel.

La société externalise la gestion des indemnités de fin de carrière en vue de couvrir ses charges futures par un système d'assurance.

Provisions pour litiges

Les provisions pour litiges sont constituées dans le respect des principes comptables. Les risques sont évalués sur la base des demandes reçues des tiers et des actions en défense de la société.

Provisions pour garantie

Les coûts prévisibles relatifs à la garantie accordée aux clients sont provisionnés lors de la vente. Par ailleurs, Auchan a proposé des contrats d'extension de garantie pour lesquels les produits et la marge sont reconnus sur la durée de la prestation fournie.

la provision est calculée sur la base d'un taux de panne calculé et du coût moyen estimé des interventions des services après-vente, et tient compte de l'évolution des ventes de produits sous garantie.

La provision dotée à la clôture du précédent exercice est intégralement reprise au cours de la période. Cette reprise est présentée dans la colonne « Reprises utilisées ou reconstituées ».

Instruments financiers

Les instruments financiers à terme sont présentés en engagements hors bilan, conformément aux pratiques des entreprises industrielles et commerciales et aux principes comptables en vigueur en France. Les instruments dérivés de change visent à limiter les fluctuations des taux de change sur les besoins en devises de la société.

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires comprend principalement les ventes de marchandises et les ventes de services aux clients ainsi que les prestations fournisseurs.

Frais de pré-ouverture

Les frais de pré-ouverture de magasins sont pris en charge au fur et à mesure où ils sont encourus par la société.

Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel

Tous les éléments exceptionnels par leur fréquence et leur montant, se rattachant aux activités ordinaires, sont comptabilisés en résultat exceptionnel.

Impôt sur les bénéfices

La société est intégrée fiscalement. La société mère Auchan Holding S.A., en tant que seule redevable de l'impôt, comptabilise la dette d'impôt vis-à-vis du Trésor Public. Les filiales membres de l'intégration fiscale déterminent et comptabilisent leur charge d'impôt comme si elles étaient imposées séparément, et inscrivent en compte courant leur dette d'impôt envers la société mère. Les économies d'impôt provenant des sociétés déficitaires sont constatées en résultat par la société tête de groupe de l'intégration fiscale, Auchan Holding S.A.

Le crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi a été calculé au 31/12/2016 sur la base des rémunérations versées n'excédant pas 2,5 SMIC, au taux de 6 %. Le crédit d'impôt 2016, inscrit au compte de résultat en diminution de l'impôt sur les sociétés, ressort à 66 millions d'euros. Il est utilisé conformément aux dispositions de l'article 244 quater C du CGI, et contribue aux efforts entrepris par la société en matière d'avantages au personnel, d'investissement, de recherche, d'innovation, de recrutement, et de prospection de nouveaux marchés.

Faits caractéristiques

Acquisition des titres AMV et SAFIPAR suite à la réorganisation du groupe.

Un contrôle URSSAF a eu lieu et se traduit dans les comptes par une charge exceptionnelle de 3,8M€, une provision pour risques et charges de 3,5M€ demeure dans les comptes.

Evénements postérieurs à la clôture

Néant

Changements de méthode

Au cours de l'exercice, aucun changement de méthode n'est intervenu ; par conséquent les exercices sont comparables sans retraitement.

Société établissant des comptes consolidés

Dénomination et siège social	Forme juridique
AUCHAN HOLDING S.A 40, avenue de Flandre 59170 CROIX N° Siret 47618062500479	SA

Eléments constitutifs du fonds commercial

Le fonds commercial se décompose de la manière suivante :

	Valeur brute
Droit au bail	74 058
Eléments achetés ou reçus en apport	1 605 194
Total	1 679 252

Rappelons que le fonds de commerce d'une valeur brute comptable de 1.430 M€ inscrit chez Auchan France trouve pour l'essentiel son origine dans l'apport en 1997 des hypermarchés anciennement exploités par Docks de France. Il est complètement amorti à fin 2016, l'amortissement représentait 71,5M€ par an.

Immobilisations

Cadre A		IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations Réévaluation	Acqu. et apports
Frais d'établissement et de développement		(I)	1		0
Autres postes d'immobilisations incorporelles		(II)	1 761 830		19 095
Terrains			723 597		1 398
Constructions	Sur sol propre		1 182 545		21 388
	Sur sol d'autrui		106 011		86
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions		1 867 523		94 087
Installations techniques, matériel et outillage industriels			542 522		29 235
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers		102 357		1 691
	Matériel de transport		117		13
	Matériel de bureau et mobilier informatique		131 122		9 308
	Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours			79 478		118 441
Avances et acomptes			3 337		3 246
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations			83 478		15 875
Autres titres immobilisés			184		0
Prêts et autres immobilisations financières			13 176		175
Cadre B		IMMOBILISATIONS	Diminutions Virement Cession	Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation Valeur d'origine
Frais d'établissement et de développement		(I)		1	
Autres postes d'immobilisations incorporelles		(II)	35	1 780 889	
Terrains			1 575	723 420	
Constructions	Sur sol propre		1 686	1 202 247	
	Sur sol d'autrui		680	105 416	
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions		15 549	1 946 061	
Installations techniques, matériel et outillage industriels			25 371	546 385	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers		354	103 694	
	Matériel de transport		3	127	
	Matériel de bureau et mobilier informatique		7 888	132 541	
	Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours			79 478	118 441	
Avances et acomptes			3 337	3 246	
TOTAL (III)			32 815	33 107	1 347 579
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations			106	99 247	
Autres titres immobilisés				184	
Prêts et autres immobilisations financières				13 351	
TOTAL (IV)			106	112 782	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)			32 921	33 289	1 347 579

La hausse des immobilisations incorporelles est principalement liée à l'acquisition de logiciels dont 17,7M€ de production immobilisée.

Les immobilisations corporelles progressent à la suite des remodelings et des extensions de magasins pour 118 M€ dont principalement 54M€ de remodelings et aménagements, 30M€ sur les locaux techniques et 19M€ en galeries marchandes, d'achats de terrains pour 1,4 M€, du renouvellement de matériel informatique pour 9 M€ et de matériel industriel pour 29 M€.

Les diminutions des immobilisations corporelles sont constituées essentiellement de désinvestissements ou mises au rebut pour 50 M€, de cessions pour 3 M€.

L'acquisition des autres participations concernent SAFIPAR pour 10M€ et AMV DISTRIBUTION pour 5M€, 2 filiales du canal Hyper du groupe.

Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice		
Frais d'établissement et de développement (I)		1	0		1		
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		1 596 374	91 402	35	1 687 741		
Terrains							
Constructions	Sur sol propre	668 605	44 000	1 612	710 992		
	Sur sol d'autrui	58 989	4 466	488	62 967		
	Installations générales, agencements	1 468 297	101 676	15 445	1 554 529		
Installations techniques, matériels et outillages		426 144	40 429	25 314	441 258		
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements divers	74 275	7 934	354	81 855		
	Matériel de transport	98	15	3	110		
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	117 071	9 572	7 888	118 755		
	Emballages récupérables et divers						
Cadre B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES					
Immos	DOTATIONS			REPRISES		Fin de l'exercice	
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif		Amort fiscal exceptionnel
Frais étab							
Autres	91 402	8 355		0	6 339	93 417	
Terrains							
Constructions :							
sol propre	44 000	14 155			2 854	55 301	
sol autrui	4 466	1 053			405	5 114	
install.	101 676	15 844			20 770	96 750	
Autres immobilisations :							
Inst. techn.	40 429	10 640			14 114	36 955	
Inst gén.	7 934	583			1 579	6 938	
M.Transport	15					15	
Mat bureau.	9 572	1 530			1 500	9 603	
Emball.							
TOTAL	209 492	43 808		0	41 221	210 677	
Acquis. de titres							
TOTAL	209 492	43 808		0	41 221	210 677	
Cadre C		Charges réparties sur plusieurs exercices		Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

Liste des filiales et des participations en k€

Filiales et participations	Capital (4)	Capitaux propres autres que le capital	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
				Brute	Nette				
EURAUCHAN	1 500	1 068		1 322	1 322			24	
GIE CENTRALE DE SERCIES	14	4 241		14	14			4 241	
PETROVEX	2 542	4 199	100%	5 191	5 191			897	646
AUCHAN CARBURANT	46 463	20 690	100%	46 678	46 678			13 424	
SCOFEL	305	309	100%	494	494			76	
SOMARVRAC	100	-868	100%					-1 097	
AMV DISTRIBUTION	6 393	-2 907	100%	5 537	5 537			-1 719	
SAFIPAR	16 241	-10 969	100%	10 489	10 489			-7 643	
SANSACK	10	-17	100%	10	10			-15	
DISTICKET	728	1 114	66%	4 213	1 235			-28	
SCI OSNY DRIVE	150		50%	75	75				
Participations (10 à 50% du capital)									
MIROIR DU SOLEIL	400		33%	132	132				
SYNEDIS	7 473		22.63%	1 691	1 691				
SHOPPING INNOVATION LAB	710		11.27%	80	80				
Filiales françaises (ensemble)									
Filiales étrangères (ensemble) (3)									
Participations dans des sociétés françaises									
Participation dans des sociétés étrangères									

(1) Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquant la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § A sont inscrites sous ces rubriques.

(4) Dans la monnaie locale d'opération.

Créances et dettes

Cadre A		Etat des créances	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an	
Créances rattachées à des participations			23 277	23 277		
Prêts			1 291	244	1 046	
Autres immobilisations financières			12 060	0	12 060	
TOTAL DES CREANCES RATTACHEES A DES PARTICIPATIONS			36 628	23 521	13 106	
Clients douteux ou litigieux			20 324	20 324		
Autres créances clients			112 964	112 964		
Créances représentatives de titres prêtés						
Personnel et comptes rattachés			2 470	2 470		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			1 213	1 213		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices					
	Taxe sur la valeur ajoutée		84 139	84 139		
	Autres impôts		788	788		
	Etat - divers		111	111		
Groupes et associés			148 670	148 670		
Débiteurs divers			390 495	390 495		
Charges constatées d'avance			25 675	25 675		
Prêts accordés en cours d'exercice						
Remboursements obtenus en cours d'exercice			20			
Prêts et avances consentis aux associés						
Cadre B		Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles						
Autres emprunts obligataires						
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine			0	0		
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine						
Emprunts et dettes financières divers			731 543	290 000	441 543	
Fournisseurs et comptes rattachés			1 775 262	1 775 262		
Personnel et comptes rattachés			194 471	194 471		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			158 322	158 322		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices					
	Taxe sur la valeur ajoutée		114 171	114 171		
	Obligations cautionnées					
	Autres impôts		111 333	111 333		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			85 936	85 936		
Groupes et associés			289 610	289 610		
Autres dettes			36 463	36 463		
Dette représentative de titres empruntés						
Produits constatés d'avance			17 379	12 762	4 617	
TOTAL DES DETTES			3 014 526	2 661 310	446 210	
Emprunts souscrits en cours d'exercice			34 000	Emprunts auprès des associés personnes physiques		
Emprunts remboursés en cours d'exercice			34 000			

La ligne Emprunts et dettes financières enregistre la dette structurelle souscrite auprès d'Auchan Coordination Services.

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2016	Valeur nominale
Actions ordinaires	2 844 108			2 844 108	20
Total	2 844 108	0	0	2 844 108	

Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	56 882						56 882
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...							0
Ecart de réévaluation							0
Réserve légale	5 688						5 688
Réserves statutaires ou contractuelles							0
Réserves réglementées							0
Autres réserves							0
Report à nouveau	2		2		15		15
Résultat de l'exercice	62 045		62 045	62 030	15		0
Subventions d'investissement	1 294	70	366				998
Provisions réglementées	308 787	52 160	66 548				294 399
TOTAL CAPITAUX PROPRES	434 892	52 230	128 597	62 030	30	0	458 955

Charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
HONORAIRES - MAIN D'OEUVRE EXTERNE	1 410		
ASSURANCES	823		
PUBLICITE	2 150		
LOYERS	6 354		
CHARGES LOCATIVES	8 492		
DIVERS	2 853		
CHARGES FINANCIERES		308	
FRAIS INFORMATIQUES	3 286		

Produits constatés d'avance

Produits constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
CAGNOTTAGE	10 648		
GARANTIE +	4 617		
AUTRES	2 115		

Charges à payer

Charges à payer	Montant
Emprunts obligataires convertibles	0
Autres emprunts obligataires	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	605
Emprunts et dettes financières divers	0
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	16 730
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	415 506
Dettes fiscales et sociales	273 275
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	82 726
Autres dettes	3 040
Total	791 882

Produits à recevoir

	Montant
Créances rattachées à des participations	0
Autres immobilisations financières	0
Créances clients et comptes rattachés	5 243
Personnel et comptes rattachés	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 213
Etat et autres collectivités publiques	111
Autres créances	7 229
Disponibilités	0
Total	13 796

Provisions

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers				
Provisions investissements	18 988	0	18 988	
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	289 799	52 160	47 560	294 399
- Dont majorations exceptionnelles de 30%				
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992				
Provisions implantation étranger après 1.1.1992				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
Provisions pour litige	24 248	6 572	9 013	21 806
Provisions pour garantie	12 205	9 635	12 205	9 635
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités	455	0	30	425
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions	21 968	0	6 450	15 518
Provisions pour impôts	291	0	129	161
Provisions pour renouvellement des immobilisations				
Provisions pour gros entretien				
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	70 150	65 197	54 065	81 282
Provisions sur immobilisations incorporelles	908	0		908
Provisions sur immobilisations corporelles	8 595	532	910	8 217
Provisions sur titres mis en équivalence				
Provisions sur titres de participation	2 980	0		2 980
Provisions sur autres immos financières	677	2 439		3 116
Provisions sur stocks	50 703	37 253	50 703	37 253
Provisions sur comptes clients	17 229	6 228	7 361	16 096
Autres provisions pour dépréciations	1 390	4 755	633	5 512
Dont dotations et reprises d'exploitation		127 714	140 218	
Dont dotations et reprises financières		2 439		
Dont dotations et reprises exceptionnelles		54 623	67 830	
dépréciations des titres mis en équivalence				

Les provisions pour litiges comprennent :

- des provisions pour litiges avec le personnel pour 10,4M€
- des provisions pour litiges avec les fournisseurs pour 6,7 M€
- des provisions pour litiges divers 4.7M€

Les autres provisions pour risques et charges comprennent :

- la provision primes de progrès et le forfait social pour 39,6M€
- la provision médailles du travail pour 5,3M€
- la provision pour projets abandonnés pour 20,3M€
- la provision pour contrôle URSSAF pour 3,5M€
- des provisions diverses pour litiges divers 12,6M€

Engagements pris en matière de retraite

La société comptabilise à son passif la part des engagements non couverte par les actifs du régime. Elle applique la méthode du corridor. Les principaux éléments relatifs aux engagements de retraite sont résumés dans le tableau ci-dessous (en M€) :

Engagements retraite	Valeur actualisée de l'engagement	Juste valeur des régimes	Pertes actuarielles	Provision
I. D. R.	212	141	44	15

Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises	11 277 107	11 601 156	-3%
Production vendue biens	1 259 159	1 009 292	25%
Production vendue services	554 301	701 028	-21%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	13 030 415	13 251 258	-2%
Chiffres d'affaires nets-Export	60 152	60 218	0%
Chiffres d'affaires nets	13 090 567	13 311 476	-2%

Le chiffre d'affaires a été réalisé principalement en France dans le secteur des hypermarchés.

Détail de certains postes :

Coût de revient des ventes

	2016	2015
Variation des stocks	86 470	-79 238
Achats nets de ristournes	9 448 510	9 734 611
Total	9 534 980	9 655 373

Autres charges d'exploitation

	2016	2015
Frais de personnel	1 862 342	1 911 301
Impôts et taxes	246 676	258 910
Autres achats et ch externes	1 166 546	1 187 635
Autres charges d'exploitation	57 566	55 366
TOTAL	3 333 130	3 413 212

Transferts de charges

Transferts de charges	Exploitation
Transferts de charges d'exploitation	12 105
Transferts de charges financières	0
Transferts de charges exceptionnelles	-1

Résultat financier

	2016	2015
Produits financiers	541	989
Dividendes reçus	4 129	931
Frais financiers	-8 942	-11 380
Dotation financière aux amortissements et provisions	-2 439	-16
TOTAL	-6 711	-9 476

Les charges financières comprennent principalement les frais financiers sur le prêt Auchan Coordination Services pour 6 M€, les frais financiers sur comptes courants pour 2M€ et les dépréciations de dépôts de garantie.

Charges et produits exceptionnels

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
DOMMAGES ET INTERETS	931	
CESSIONS D'ELEMENTS D'ACTIF	2 102	3 234
AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES	52 041	47 560
AMORTISSEMENTS EXCEPTIONNELS	49	
PROVISION POUR INVESTISSEMENT		18 988
AUTRES PROVISIONS EXCEPTIONNELLES	2 463	1 282
DOSSIER RAPIDO		1 080
AUTRES ELEMENTS EXCEPTIONNELS	2 241	1 701
REDRESSEMENT URSSAF	3 837	
INDEMNITES	1 182	
TOTAL	64 696	64 565

Effectifs

Effectif moyen salarié		
Effectif	N	N-1
Cadres	4 618	4 897
Agents de maîtrise	1 957	1 738
Employés	44 412	44 535
Total	50 987	51 170

Impôt sur les bénéfices

Impôts	Résultat avant impôt	Impôt
Résultat courant	37 973	32 421
Résultat exceptionnel	8 999	-3 128
IS sur résultats antérieurs		
Contribution sociale		942
Contribution exceptionnelle		0
Total	46 972	30 235

Le taux d'imposition s'élève à 34,43 %.

Les crédits d'impôt se composent comme suit :

- Crédit d'impôt compétitivité Emploi 66M€
- Crédit d'impôt Mécénat 29,1M€
- Crédit d'impôt apprentissage 2,2M€ (1,2M€ pour 2016 et 1M€ pour 2015)
- Crédit d'impôt famille 0,1M€

La ligne d'impôt ressort donc au compte de résultat pour 67,1M€

Fiscalité différée

Libellé	31/12/2016
Bases d'accroissement de la dette future d'impôt	
Provisions réglementées	294 399
Subventions d'investissement	998
Ecart d'évaluation négatif des titres d'O.P.V.C.M	
Ecart de conversion Actif	
Autres charges déduites d'avance	
Plus values à long terme en sursis d'imposition	
Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt	295 397
Total passif d'impôt futur	100 435
Bases d'allègement de la dette future d'impôt	
Amortissements des logiciels	
Pertes potentielles sur contrat à long terme	
Provisions pour retraites et obligations similaires	-15 518
Autres risques et charges provisionnés	
Charges à payer	-76 696
Ecart d'évaluation positif des titres d'O.P.V.C.M	
Ecart de conversion Passif	
Autres produits taxés d'avance	
Déficits reportables fiscalement	
Total bases d'allègement de la dette future d'impôt	-92 214
Total actif d'impôt futur	-31 353
Situation nette	69 082

(1) Taux d'impôt :	34,43
Dont taux normal d'impôt sur les sociétés :	33,33
Contribution sociale sur l'impôt :	3,30
Contribution exceptionnelle sur l'impôt :	0

Remarque :

Pour les plus-values de fusion sur éléments amortissables, aucun accroissement de la dette future d'impôt n'est indiqué dans ce tableau car une provision pour impôt est constatée au passif du bilan.

Le taux d'impôt pour la dette future est de 34.43%.

Rémunérations allouées aux membres des organes de direction

Eu égard au caractère confidentiel de cette information, les rémunérations ne sont pas divulguées.

Engagements hors bilan en M€

Engagements donnés :

- Cautions données	13,4
- Options sur achats de terrains et d'immeubles	43,2
- Options sur ventes de terrains et d'immeubles	1
- Locations immobilières	148
- Achats à terme	55,9

Dettes assorties de garanties :

- Dettes garanties par des cautions	222,5
- Dettes garanties par des sûretés	Néant
- Crédits documentaires à l'importation	4,5

Engagements reçus :

- Caution reçue de Groupe Auchan S.A	27
--------------------------------------	----

Risque de change

Les instruments dérivés de change détenus au 31 décembre 2016 ont pour objet de couvrir le risque de change lié aux transactions commerciales engagées à la clôture de l'exercice. Ces dernières recouvrent des importations de marchandises en devises.

Valeur nominale des engagements	En kdevise	Contre valeur au cours garanti en k€
Achats à terme USD	21 765	20 648
Achats à terme NOK	320 405	35 262

Résultats de la société au cours des 5 derniers exercices

Etabli en EUR					31/12/2016
Nature des indications	Exercice N-4	Exercice N-3	Exercice N-2	Exercice N-1	Exercice N
I. Capital en fin d'exercice					
a) Capital social (en EUR)	56 882 160	56 882 160	56 882 160	56 882 160	56 882 160
b) Nombre d'actions ordinaires existantes	2 844 108	2 844 108	2 844 108	2 844 108	2 844 108
c) Nombre d'actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote) existantes					
d) Nombre maximal d'actions futures à créer					
d-1) par conversion d'obligations					
d-2) par exercice de droits de souscription					
II. Résultat de l'exercice (en EUR)					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	14 088 315 896	13 751 576 549	13 598 247 821	13 311 475 809	13 090 567 223
b) Résultat avant impôts et charges calculées	623 653 244	577 301 822	276 608 630	319 774 468	311 091 268
c) Impôt sur les bénéfices	107 467 709	53 691 294	-75 005 515	-36 484 594	-67 169 368
d) Participation des salariés due au titre de l'exercice	89 145 288	76 853 493	37 892 737	42 372 948	47 314 017
e) Dotations aux amortissements et provisions	251 903 502	298 424 187	278 160 200	251 841 398	264 119 296
f) Résultat après impôts et charges calculées	175 136 745	148 332 848	35 561 208	62 044 715	66 827 323
g) Résultat distribué au titre de l'exercice	175 136 745	148 332 848	35 561 208	62 029 995	
III. Résultat par action (en EUR)					
a) Résultat après impôts mais avant charges calculées	150,15	157,08	110,31	110,36	116,36
b) Résultat après impôts et charges calculées	61,58	52,15	12,50	21,82	23,50
c) Dividende ordinaire net attribué à chaque action	61,58	52,15	12,50	21,81	
IV. Personnel					
a) Effectif moyen des salariés employés	50 896	50 712	51 031	51 170	50 987
b) Montant de la masse salariale de l'exercice	1 399 050	1 369 896	1 402 664	1 390 749	1 355 349
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (sécurité sociale, retraites...) (EUR)	535 216	532 993	537 540	520 553	506 993

Tableau de flux de trésorerie

Libellé	31/12/2016
Flux de trésorerie d'exploitation	
Résultat de l'exercice	66 827
Dotations nettes aux amortissements	304 094
Dotations nettes aux provisions	-27 871
(Plus values) / Moins values sur cessions	-1 132
Autres éléments calculés	-366
Marge brute d'autofinancement	341 552
(Augmentation) / diminution des stocks	86 339
(Augmentation) / diminution des avances et acomptes versés sur commandes	2 118
Augmentation / (diminution) des avances et acomptes reçus sur commandes	-4 580
(Augmentation) / diminution des clients, comptes rattachés et autres créances	26 923
Augmentation / (diminution) des fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes	-111 802
Flux de trésorerie d'exploitation (I)	-1 002
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-215 172
Acquisitions d'immobilisations financières	-16 050
Prix de cession des immobilisations vendues	3 234
Augmentation / (diminution) des fournisseurs d'immobilisations	36 453
Autres flux liés aux investissements	70
Flux d'investissement (II)	-191 465
Augmentation / (diminution) de capital et primes liées	0
Dividendes versés	-62 032
Augmentation / (diminution) des comptes courants créditeurs	-50 231
Augmentation / (diminution) des dettes financières	-784
Flux de financement (III)	-113 047
Variation de trésorerie de l'exercice (I + II + III)	36 038
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	179 798
TRÉSORERIE A LA CLÔTURE DE L'EXERCICE	215 837

Situation financière à court terme

31/12/2016			
Libellé	Exercice N	Correction - à plus d'un an	Exercice N-1
Actif réalisable et disponible (à un an au plus)			
Créances rattachées à des participations	23 277		23 277
Prêts	1 062		1 082
Autres immobilisations financières	9 205		11 449
Avances et acomptes versés sur commandes	1 681		3 800
Créances clients et comptes rattachés	117 191		121 907
Autres créances	622 375		653 846
Capital souscrit - appelé, non versé	0		
Sous total 1	774 791		815 361
Valeurs mobilières de placement	0		1
Disponibilités	215 837		179 793
Sous total 2	215 837		179 794
Actif réalisable et disponible	990 628		995 155

Libellé	Exercice N	Correction - à plus d'un an	Exercice N-1
Passif exigible (à un an au plus)			
Emprunts obligataires convertibles	0		
Autres emprunts obligataires	0		
Emprunt et dettes auprès des établissements de crédit (hors concours bancaires courants)	0		
Emprunt et dettes financières divers	731 543		732 327
Avances reçues sur commandes en cours (hors acomptes /	16 730		21 310
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 775 262		1 883 735
Dettes fiscales et sociales (hors obligations cautionnées)	578 297		628 519
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	85 936		49 483
Autres dettes	326 073		329 657
Sous total 3	3 513 841		3 645 031
Passif exigible	3 513 841		3 645 031

CERTIFIÉ CONFORME



AUCHAN FRANCE
SA au capital de 56 882 160 euros
200 rue de la Recherche
59650 VILLENEUVE D'ASCQ
RCS LILLE METROPOLE B 410 409 460

**EXTRAIT DU PROCES-VERBAL DE LA REUNION DE L'ASSEMBLEE GENERALE
ORDINAIRE**

30 MAI 2017

(...)

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion, décide d'affecter le bénéfice de l'exercice s'élevant à 66 827 322,98 euros de la manière suivante :

- A titre de dividendes	66 808 096,92 Euros
- Le solde au poste « Report à nouveau ».....	19 226,06 Euros
TOTAL	66 827 322,98 Euros

Le revenu global procuré par chaque action s'élève à 23,49 €.

Le dividende en numéraire sera mis en paiement au siège social au plus tard le 30 juin 2017.

Conformément à l'article 243 bis du Code général des impôts, il est précisé que le dividende proposé ouvre droit au profit des actionnaires personnes physiques fiscalement domiciliées en France à un abattement de 40 % calculé sur la totalité de son montant, prévu à l'article 158, 3-2° du Code général des impôts.

L'assemblée reconnaît avoir été informée que, suite à la Loi de Finance pour 2013, les dividendes perçus, éligibles à la réfaction prévue à l'article 158, 3-2° du Code général des impôts, sont assujettis à un prélèvement forfaitaire non libératoire et obligatoire prévu à l'article 117 Quater du Code général des impôts, dont le taux est de 21%.

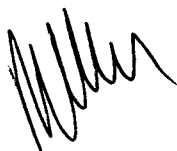
Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, il est rappelé que les dividendes mis en paiement au titre des trois exercices précédents ont été les suivants :

Exercice clos le	Dividende total versé	Fraction éligible l'abattement	Fraction non éligible l'abattement
31 décembre 2015	62 029 995,48 €	21,81 €	62 029 973,67 €
31 décembre 2014	35 561 208 €	25 €	35 561 183 €
31 décembre 2013	148 332 848 €	104,30 €	148 332 743,70 €

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

(...)

EXTRAIT CERTIFIE CONFORME





KPMG Audit
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris la Défense Cedex
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 68 68
Télécopie : +33 (0)1 55 68 73 00
Site internet : www.kpmg.fr

Auchan France S.A.

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2016
Auchan France S.A.
200, rue de la Recherche - 59650 Villeneuve d'Ascq
Ce rapport contient 33 pages
Référence : BD-171-026

KPMG S.A.,
société française membre du réseau KPMG
constitué de cabinets indépendants adhérents de
KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse.

Société anonyme d'expertise
comptable et de commissariat
aux comptes à directoire et
conseil de surveillance.
Inscrite au Tableau de l'Ordre
à Paris sous le n° 14-30080101
et à la Compagnie Régionale
des Commissaires aux Comptes
de Versailles.

Siège social :
KPMG S.A.
Tour Eqho
2 avenue Gambetta
92066 Paris la Défense Cedex
Capital : 5 497 100 €.
Code APE 6920Z
775 726 417 R.C.S. Nanterre
TVA Union Européenne
FR 77 775 726 417



KPMG Audit
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris la Défense Cedex
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 68 68
Télécopie : +33 (0)1 55 68 73 00
Site internet : www.kpmg.fr

Auchan France S.A.

Siège social : 200, rue de la Recherche - 59650 Villeneuve d'Ascq
Capital social : € 56 882 160

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2016

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Auchan France S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1 Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

2 Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants.

Estimations comptables

- La Société enregistre des provisions pour litiges dont les modalités de détermination sont relatées dans les notes « Provisions pour litiges » en page 12 et « Provisions » en page 23 de l'annexe aux états financiers. Afin de pouvoir corroborer le montant des provisions inscrites au passif du bilan, nous avons mis en œuvre des diligences consistant à circulariser les conseils juridiques et avocats de votre Société, à revoir les assignations formulées par les tiers et à mener des entretiens avec la direction et les responsables juridiques de la Société. Dans le cadre de nos travaux, nous nous sommes assurés de la pertinence de l'approche mise en œuvre par la Société au regard des éléments disponibles.
- Les notes « Engagements de retraite et autres avantages au personnel à long terme » en page 12 et « Engagements pris en matière de retraite » en page 24 de l'annexe aux états financiers précisent les modalités d'évaluation des engagements de retraite et autres engagements assimilés. Ces engagements ont fait l'objet d'une évaluation par des actuaires indépendants. Nos travaux ont consisté à examiner les données utilisées, à apprécier les hypothèses retenues, à revoir les calculs effectués et à vérifier que les notes de l'annexe fournissent une information appropriée.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

3 Vérifications et informations spécifiques

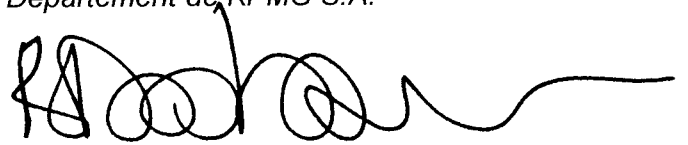
Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Paris La Défense, le 13 mars 2017

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.



Bertrand Desbarrières
Associé

Auchan France S.A.
Bilan au 31 décembre 2016
(en millions d'euros)

Actif

	Brut	31 Décembre 2016 Amortissements et Provisions	Net	31 Décembre 2015 Net
Immobilisations incorporelles	1 781	1 689	92	165
Immobilisations corporelles	4 881	2 978	1 903	1 916
Immobilisations financières	113	6	107	93
Actif immobilisé	6 775	4 673	2 102	2 174
Stock	1 038	37	1 001	1 077
Clients et autres créances	762	21	741	776
Disponibilités	216		216	180
Compte de régulation	25		25	26
Actif circulant et compte de régulation	2 041	58	1 983	2 059
Total Actif	8 816	4 731	4 085	4 233

Passif

	31 Décembre 2016	31 Décembre 2015
Capitaux propres	425	435
Provisions pour risques et charges	129	129
Dettes financières	732	732
Dettes d'exploitation et autres dettes	2 782	2 913
Compte de régulation	17	24
Total Dettes	3 531	3 669
Total Passif	4 085	4 233

Auchan France S.A.
Compte de résultat de l'exercice 2016
(en millions d'euros)

	31 Décembre 2016	31 Décembre 2015
Chiffre d'affaires	13 091	13 311
Coût de revient des ventes	(9 535)	(9 656)
Marge commerciale	3 556	3 655
Charges et produits d'exploitation	(3 228)	(3 314)
Amortissements et provisions	(288)	(300)
Résultat d'exploitation	40	41
Opérations en commun	5	5
Résultat financier	(7)	(9)
Résultat courant avant impôt	38	37
Résultat exceptionnel	9	31
Participation des salariés	(47)	(42)
Impôt sur les bénéfices	67	36
Résultat net	67	62

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

Société : AUCHAN FRANCE

Forme juridique : Société anonyme

Siège social : 200 RUE DE LA RECHERCHE 59650 VILLENEUVE D ASCQ

Date de clôture : 31/12/2016

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS.....	5
Règles et méthodes comptables.....	8
Immobilisations corporelles.....	8
Dépréciations des immobilisations corporelles.....	9
Immobilisations incorporelles.....	9
Participations et autres titres immobilisés.....	10
Valeurs mobilières de placement.....	10
Stocks.....	11
Créances.....	11
Provisions réglementées.....	11
Opérations en devises.....	11
Provisions pour risques et charges.....	11
Engagements de retraite et autres avantages au personnel à long terme.....	12
Provisions pour litiges.....	12
Provisions pour garantie.....	12
Instruments financiers.....	13
Chiffre d'affaires.....	13
Frais de pré-ouverture.....	13
Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel.....	13
Impôt sur les bénéfices.....	13
Faits caractéristiques.....	14
Evénements postérieurs à la clôture.....	14
Société établissant des comptes consolidés.....	14
Eléments constitutifs du fonds commercial.....	14
Immobilisations.....	15
Amortissements.....	17
Liste des filiales et des participations en k€.....	18
Echéances des Créances et dettes.....	19
Nombre et valeur nominale des titres composant le capital social.....	20
Variation des capitaux propres.....	20
Charges constatées d'avance.....	21
Produits constatés d'avance.....	21
Charges à payer.....	22
Produits à recevoir.....	22
Provisions.....	23
Engagements pris en matière de retraite.....	24
Ventilation du chiffre d'affaires.....	25
Détail de certains postes :.....	25
Coût de revient des ventes.....	25
Charges et produits d'exploitation.....	25
Résultat financier.....	26
Charges et produits exceptionnels.....	27
Effectifs.....	28
Impôt sur les bénéfices.....	28
Fiscalité différée.....	29
Incidences des évaluations fiscales dérogatoires.....	30

Rémunérations allouées aux membres des organes de direction.....	30
Engagements hors bilan.....	30
Risque de change.....	31

Les informations ci-après constituent l'annexe au Bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2016 dont le total est 4 084,9 MEUR et le résultat s'élève à 66,8 MEUR.

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 01/01/2016 au 31/12/2016.

L'activité principale est la distribution de produits alimentaires et non alimentaires en hypermarchés.

Au 31/12/2016, la société exploite 120 hypermarchés.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du Code de Commerce et du plan comptable général (Règlement ANC n°2014-03).

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition à l'exception des biens reçus en apport le 1er janvier 1997 ou issus des scissions des anciennes sociétés du groupe Docks de France, qui ont fait l'objet d'une réévaluation à leur valeur d'utilité.

Les frais d'acquisition ainsi que les coûts d'emprunts sont comptabilisés en charges.

Les éléments principaux d'une immobilisation corporelle (ci-après "composants") sont comptabilisés séparément lorsque leur durée d'utilité estimée est significativement différente.

Un plan d'amortissement propre à chaque composant est appliqué en fonction du taux ou du mode d'amortissement qui lui est spécifique.

Les coûts d'entretien et de réparation sont comptabilisés en charge de l'exercice au cours duquel ils sont encourus. Les dépenses ultérieures relatives au remplacement ou au renouvellement d'un composant sont comptabilisées comme un actif distinct venant en remplacement de l'actif renouvelé.

Les immobilisations corporelles sont amorties à partir de la date de mise en service du bien sur leur durée d'utilité avec une valeur résiduelle nulle.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant les modes linéaire ou dégressif, en fonction de leur durée d'usage :

Constructions (gros œuvres)	20 ans (1997 et avant)
Constructions (gros œuvres)	30 ans ou 40 ans (après 1997)
Étanchéité toitures, assainissements et revêtements des sols	20 ans
Agencements et aménagements	6 ans 2/3 à 8 ans
Installations techniques, matériels et outillages	3 à 8 ans
Autres immobilisations	3 à 5 ans

Lorsque le bien amortissable est susceptible d'ouvrir droit au régime fiscal de l'amortissement dégressif et/ou lorsque les durées d'usage pratiquées dans la profession sont inférieures aux durées d'utilité, la société constate des amortissements dérogatoires.

Dépréciations des immobilisations corporelles

Les règles de dépréciation des immobilisations corporelles sont identiques à celles retenues pour les immobilisations incorporelles.

Immobilisations incorporelles

*** Fonds Commercial**

Les fonds commerciaux sont évalués à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport. Ils ne bénéficient pas d'une protection juridique. Ils sont amortis linéairement sur 20 ans.

*** Droit au Bail**

Du fait des opérations (apports et scissions) de l'exercice 1997, des droits de jouissance des contrats de crédit-bail ont été évalués et des droits au bail à construction reconnus en comptabilité.

Ces droits de jouissance des contrats de crédit-bail ont été évalués par différence entre la valeur réévaluée des biens et la part en capital des échéances restant dues.

Ils sont amortis linéairement sur une durée de 20 ans lorsqu'il s'agit de droits pour location d'immeuble et sur la durée résiduelle du contrat, plafonnée à 20 ans, pour les droits au bail à construction ou emphytéotiques.

*** Frais d'établissement**

Les frais d'établissement sont comptabilisés en charges.

*** Logiciels**

Les logiciels informatiques acquis et les logiciels développés en interne sont immobilisés et amortis sur leur durée d'utilité estimée à trois ans. Par exception, sont amortis sur cinq ans les logiciels type ERP, très structurants pour le métier et dont l'architecture fonctionnelle et technique a une durée probable d'utilité plus longue.

Dépréciation des immobilisations incorporelles :

Conformément à l'article 322-5 du PCG, la société réalise des tests de dépréciation dès qu'il existe un indice de perte de valeur.

Lorsque la valeur nette comptable de l'actif excède sa valeur recouvrable, une dépréciation est comptabilisée en charges. La valeur recouvrable d'un actif est la valeur la plus élevée entre sa valeur d'utilité, déterminée sur la base des flux de trésorerie futurs actualisés, et sa valeur vénale (valeur de marché). L'appréciation des éventuelles pertes de valeur des actifs est réalisée au niveau des magasins, ainsi qu'au niveau de la société lorsqu'il existe des immobilisations non amortissables et non affectées.

Participations et autres titres immobilisés

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût de revient. Lorsque la valeur d'inventaire d'une participation est inférieure à son coût de revient, une provision pour dépréciation est constituée.

La valeur d'inventaire d'une participation correspond à sa valeur d'utilité pour la société, laquelle est déterminée par référence à la quote-part des capitaux propres détenue, à l'actif net comptable corrigé, à sa valeur de rendement et aux perspectives de rentabilité.

Depuis le 1er janvier 2007, les frais d'acquisition des titres de participation sont incorporés au prix de revient des titres de participation et font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans. Ce changement d'option comptable, autorisé par l'avis n°2007-C du Comité d'Urgence du 15 juin 2007, a été appliqué de façon prospective.

Les autres immobilisations financières figurent au bilan à leur coût de revient. Le cas échéant, des provisions sont constituées lorsque leur valeur d'utilité devient inférieure à leur prix de revient.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement ont été évaluées à leur coût d'acquisition, hors frais d'acquisition.

Les valeurs mobilières ont été dépréciées par voie de provision afin de tenir compte de leur valeur probable de négociation à la clôture de l'exercice.

Stocks

Les stocks sont évalués sur la base des derniers prix d'achat, augmentés des frais accessoires, diminués de toutes remises, ristournes et autres avantages financiers par analogie avec les modalités de prise en compte des marges arrières dans le calcul du seuil de revente à perte, modalités conformes aux dispositions introduites par la loi Châtel. La méthode du dernier prix d'achat s'apparente à celle du FIFO ("premier entré, premier sorti") dans un contexte de rotation rapide des stocks.

Les frais accessoires incluent les frais de manutention et de stockage en entrepôts directement imputables à l'acquisition des produits ainsi que les frais de transport jusqu'à l'entrée des produits dans les magasins.

Les stocks sont dépréciés si leur valeur probable de réalisation est inférieure à leur coût de revient.

Compte tenu du caractère fongible des marchandises, il n'a pas été possible de déterminer la quote-part des marchandises restant en stock à la clôture de l'exercice et acquises avec une clause de réserve de propriété.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances sont dépréciées par voie de provision afin de tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

Les créances exprimées en devises sont valorisées sur la base du taux de change en vigueur à la clôture.

Lorsque les opérations commerciales font l'objet d'une couverture fixant le cours de la monnaie étrangère, les dettes et les créances sont comptabilisées au cours garanti. Dans ce cas, aucun écart de conversion n'est constaté.

Provisions réglementées

Les provisions réglementées figurant au bilan représentent la différence entre les amortissements fiscaux et les amortissements pour dépréciation calculés suivant les modalités énoncées ci-avant.

La contrepartie des provisions réglementées est comptabilisée en charges exceptionnelles, au poste "Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions".

Opérations en devises

Les charges et les produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur à la clôture de l'exercice.

Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risque.

Provisions pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est comptabilisée lorsque la société a une obligation juridique ou implicite à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé, dont le montant peut être estimé de manière suffisamment fiable et dont il est probable que l'extinction se traduira par une sortie de ressources.

Engagements de retraite et autres avantages au personnel à long terme

Les engagements font l'objet d'une évaluation actuarielle, en appliquant la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode consiste à déterminer les droits acquis par le personnel à la clôture en matière de retraites, d'avantages postérieurs à l'emploi et d'avantages à long terme en tenant compte des conditions économiques et des perspectives d'évolution des salaires.

A ce titre, l'évaluation des indemnités de départ en retraite tient compte en particulier des données suivantes :

- Les salaires en fin de carrière en intégrant l'ancienneté des salariés, le niveau de salaire projeté à la date de départ en retraite compte tenu des effets de progression de carrière attendus et l'évolution estimée du niveau des retraites ;
- L'âge de départ en retraite, déterminé en fonction des dispositions applicables dans l'entreprise ;
- Les effectifs prévisionnels de retraités, déterminés à partir des taux de rotation des effectifs et de la table de mortalité TF00/02 avec décalage d'âge ;
- Un taux d'actualisation nominal de 1,80 % ;
- Un taux de rendement des actifs financiers : 1,80 %.

Par ailleurs, la société applique la méthode du "corridor", à savoir l'absence de comptabilisation en résultat des écarts actuariels tant que ces derniers restent compris dans une fourchette de 10 % autour de la valeur actualisée de l'obligation de la société. Les écarts excédant 10 % du plus haut entre la valeur actualisée de l'obligation et la juste valeur des actifs du régime sont étalés en résultat sur la durée d'activité résiduelle moyenne du personnel.

La société externalise la gestion des indemnités de fin de carrière en vue de couvrir ses charges futures par un système d'assurance.

Provisions pour litiges

Les provisions pour litiges sont constituées dans le respect des principes comptables. Les risques sont évalués sur la base des demandes reçues des tiers et des actions en défense de la société.

Provisions pour garantie

Les coûts prévisibles relatifs à la garantie accordée aux clients sont provisionnés lors de la vente. Par ailleurs, Auchan a proposé des contrats d'extension de garantie pour lesquels les produits et la marge sont reconnus sur la durée de la prestation fournie.

la provision est calculée sur la base d'un taux de panne calculé et du coût moyen estimé des interventions des services après-vente, et tient compte de l'évolution des ventes de produits sous garantie.

La provision dotée à la clôture du précédent exercice est intégralement reprise au cours de la période.

Instruments financiers

Les instruments financiers à terme sont présentés en engagements hors bilan, conformément aux pratiques des entreprises industrielles et commerciales et aux principes comptables en vigueur en France. Les instruments dérivés de change visent à limiter les fluctuations des taux de change sur les besoins en devises de la société.

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires comprend principalement les ventes de marchandises et les ventes de services aux clients ainsi que les prestations fournisseurs.

Frais de pré-ouverture

Les frais de pré-ouverture de magasins sont pris en charge au fur et à mesure où ils sont encourus par la société.

Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel

Tous les éléments exceptionnels par leur fréquence et leur montant, se rattachant aux activités ordinaires, sont comptabilisés en résultat exceptionnel.

Impôt sur les bénéfices

La société est intégrée fiscalement. La société mère Auchan Holding S.A., en tant que seule redevable de l'impôt, comptabilise la dette d'impôt vis-à-vis du Trésor Public. Les filiales membres de l'intégration fiscale déterminent et comptabilisent leur charge d'impôt comme si elles étaient imposées séparément, et inscrivent en compte courant leur dette d'impôt envers la société mère. Les économies d'impôt provenant des sociétés déficitaires sont constatées en résultat par la société tête de groupe de l'intégration fiscale, Auchan Holding S.A.

Le crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi a été calculé au 31/12/2016 sur la base des rémunérations versées n'excédant pas 2,5 SMIC, au taux de 6 %. Le crédit d'impôt 2016, inscrit au compte de résultat en diminution de l'impôt sur les sociétés, ressort à 66 millions d'euros. Il est utilisé conformément aux dispositions de l'article 244 quater C du CGI, et contribue aux efforts entrepris par la société en matière d'avantages au personnel, d'investissement, de recherche, d'innovation, de recrutement, et de prospection de nouveaux marchés.

Faits caractéristiques

Acquisition des titres SOMARVRAC, AMV et SAFIPAR suite à la réorganisation du groupe.

Evénements postérieurs à la clôture

Néant

Société établissant des comptes consolidés

Dénomination et siège social	Forme juridique
AUCHAN HOLDING S.A 40, avenue de Flandre 59170 CROIX N° Siret 47618062500479	SA

Eléments constitutifs du fonds commercial

Le fonds commercial se décompose de la manière suivante :

	Valeur brute
Droit au bail	74,1
Eléments achetés ou reçus en apport	1 605,2
Total	1 679,3

Rappelons que le fonds de commerce inscrit chez Auchan France trouve pour l'essentiel son origine dans l'apport en 1997 des hypermarchés anciennement exploités par Docks de France. Il est amorti en presque totalité à fin 2016 (dotation 2016 de 71,5M€).

Immobilisations

Cadre A		IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	
				Réévaluation	Acqu. et apports
Frais d'établissement et de développement	(I)		0,0		0,0
Autres postes d'immobilisations incorporelles	(II)		1 761,8		19,1
Terrains			723,6		1,4
Constructions	Sur sol propre		1 182,5		21,4
	Sur sol d'autrui		106,0		0,1
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions		1 867,5		94,1
Installations techniques, matériel et outillage industriels			542,5		29,2
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers		102,4		1,7
	Matériel de transport		0,1		0,0
	Matériel de bureau et mobilier informatique		131,1		9,3
	Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours			79,5		118,4
Avances et acomptes			3,3		3,2
TOTAL (III)			4 738,6		278,9
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations			83,5		15,9
Autres titres immobilisés			0,2		0,0
Prêts et autres immobilisations financières			13,2		0,2
TOTAL (IV)			96,8		16,0
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)			6 597,3		314,0
Cadre B		IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice
			Virement	Cession	Réévaluation
					Valeur d'origine
Frais d'établissement et de développement	(I)				0,0
Autres postes d'immobilisations incorporelles	(II)			0,0	1 780,9
Terrains				1,6	723,4
Constructions	Sur sol propre			1,7	1 202,2
	Sur sol d'autrui			0,7	105,4
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions			15,5	1 946,1
Installations techniques, matériel et outillage industriels				25,4	546,4
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers			0,4	103,7
	Matériel de transport			0,0	0,1
	Matériel de bureau et mobilier informatique			7,9	132,5
	Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours		79,5			118,4
Avances et acomptes		3,3			3,2
TOTAL (III)		82,8	53,1		4 881,6
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations				0,1	99,2
Autres titres immobilisés					0,2
Prêts et autres immobilisations financières					13,4
TOTAL (IV)			0,1		112,8
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)		82,8	53,2		6 775,3

La hausse des immobilisations incorporelles est principalement liée à l'acquisition de logiciels dont 17,7M€ de production immobilisée.

Les immobilisations corporelles progressent à la suite des remodellings et des extensions de magasins pour 118 M€ dont principalement 54M€ de remodelings et aménagements, 30M€ sur les locaux techniques et 19M€ en galeries marchandes, d'achats de terrains pour 1,4 M€, du renouvellement de matériel informatique pour 9 M€ et de matériel industriel pour 29 M€.

Les diminutions des immobilisations corporelles sont constituées essentiellement de désinvestissements ou mises au rebut pour 50 M€, de cessions pour 3 M€.

L'acquisition des autres participations concerne SAFIPAR pour 10M€ et AMV DISTRIBUTION pour 6M€, 2 filiales du canal Hypermarchés du groupe. Les titres SOMARVRAC ont été acquis moyennant un prix d'1 euro.

Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'établissement et de développement (I)		0,0	0,0		0,0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		1 596,4	91,4	0,0	1 687,7
Terrains					
Constructions	Sur sol propre	668,6	44,0	1,6	711,0
	Sur sol d'autrui	59,0	4,5	0,5	63,0
	Installations générales, agencements	1 468,3	101,7	15,4	1 554,5
Installations techniques, matériels et outillages		426,1	40,4	25,3	441,3
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements divers	74,3	7,9	0,4	81,9
	Matériel de transport	0,1	0,0	0,0	0,1
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	117,1	9,6	7,9	118,8
	Emballages récupérables et divers				
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)		2 813,5	208,1	51,1	2 970,5
TOTAL GENERAL (I + II + III)		4 408,9	299,5	51,1	4 658,2

Cadre B								VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES			
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice				
	Différentie l de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel					
Frais étab											
Autres	91,4	8,4		0,0	6,3		93,4				
Terrains											
Constructions :											
sol propre	44,0	14,2			2,9		55,3				
sol autrui	4,5	1,1			0,4		5,1				
install.	101,7	15,8			20,8		96,7				
Autres immobilisations :											
Inst. techn.	40,4	10,6			14,1		37,0				
Inst gén.	7,9	0,6			1,6		6,9				
M.Transport	0,0						0,0				
Mat bureau.	9,6	1,5			1,5		9,6				
Emball.											
CORPO	208,1	43,8			41,2		210,7				
Acquis. de titres											
TOTAL	299,5	52,2		0,0	47,6		304,1				

Cadre C	Charges réparties sur plusieurs exercices		Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler						
Primes de remboursement des obligations						

Liste des filiales et des participations en k€

Filiales et participations	Capital (4)	Capitaux propres autres que le capital	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
				Brute	Nette				
EURAUCHAN	1 500	1 068	78%	1 322	1 322			24	
GIE CENTRALE DE SERVICES	14	4 241	82%	11	11			4 241	
PETROVEX	2 542	4 199	100%	5 191	5 191			897	646
AUCHAN CARBURANT	46 463	20 690	100%	46 678	46 678			13 424	
SCOFEL	305	309	100%	494	494			76	
SOMARVRAC (5)	100	-868	100%					-1 097	
AMV DISTRIBUTION	6 393	-2 907	100%	5 537	5 537			-1 719	
SAFIPAR	16 241	-10 969	100%	10 489	10 489			-7 643	
SANSACK	10	-17	100%	10	10			-15	
DISTICKET	728	1 114	66%	4 213	1 235			-28	
SCI OSNY DRIVE	150		50%	75	75				
Participations (10 à 50% du capital)									
MIROIR DU SOLEIL	400		33%	132	132				
SYNEDIS	7 473		22,63%	1 691	1 691				
SHOPPING INNOVATION LAB	710		11,27%	80	80				
Filiales françaises (ensemble)									
Filiales étrangères (ensemble) (3)									
Participations dans des sociétés françaises									
Participation dans des sociétés étrangères									

(1) Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquant la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § A sont inscrites sous ces rubriques.

(4) Dans la monnaie locale d'opération.

(5) Les titres de SOMARVRAC ont été acquis pour une valeur d'1 euro.

Echéances des Créances et dettes

Cadre A		Etat des créances	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an	
Créances rattachées à des participations			23,3	23,3		
Prêts			1,3	0,2	1,0	
Autres immobilisations financières			12,1	0,0	12,1	
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE			36,7	23,5	13,1	
Clients douteux ou litigieux			20,3	20,3		
Autres créances clients			113,0	113,0		
Créances représentatives de titres prêtés						
Personnel et comptes rattachés			2,5	2,5		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			1,2	1,2		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices					
	Taxe sur la valeur ajoutée		84,1	84,1		
	Autres impôts		0,8	0,8		
	Etat - divers		0,1	0,1		
Groupes et associés			148,7	148,7		
Débiteurs divers			390,5	390,5		
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT			761,2	761,2	0,0	
Charges constatées d'avance			25,7	25,7		
TOTAL DES CREANCES			823,5	810,4	13,1	
Prêts accordés en cours d'exercice						
Remboursements obtenus en cours d'exercice			0,0			
Prêts et avances consentis aux associés						
Cadre B		Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles						
Autres emprunts obligataires						
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine			0,0	0,0		
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine						
Emprunts et dettes financières divers			731,5	290,0	441,5	
Fournisseurs et comptes rattachés			1 775,3	1 775,3		
Personnel et comptes rattachés			194,5	194,5		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			158,3	158,3		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices					
	Taxe sur la valeur ajoutée		114,2	114,2		
	Obligations cautionnées					
	Autres impôts		111,3	111,3		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			85,9	85,9		
Groupes et associés			289,6	289,6		
Autres dettes			36,5	36,5		
Dette représentative de titres empruntés						
Produits constatés d'avance			17,4	12,8	4,6	
TOTAL DES DETTES			3 514,5	3 068,3	446,2	
Emprunts souscrits en cours d'exercice			34,0	Emprunts auprès des associés personnes physiques		
Emprunts remboursés en cours d'exercice			34,0			

La ligne Emprunts et dettes financières enregistre la dette structurelle souscrite auprès d'Auchan Coordination Services.

Nombre et valeur nominale des titres composant le capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2016	Valeur nominale
Actions ordinaires	2 844 108			2 844 108	20
Total	2 844 108	0	0	2 844 108	

Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	56,9						56,9
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...							0,0
Ecart de réévaluation							0,0
Réserve légale	5,7						5,7
Réserves statutaires ou contractuelles							0,0
Réserves réglementées							0,0
Autres réserves							0,0
Report à nouveau	0,0		0,0		0,0		0,0
Résultat de l'exercice	62,0	66,8	62,0	62,0	0,0		66,8
Subventions d'investissement	1,3	0,1	0,4				1,0
Provisions réglementées	308,8	52,1	66,5				294,4
TOTAL CAPITAUX PROPRES	434,7	119,0	128,9	62,0	0,0	0,0	424,8

Charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
HONORAIRES - MAIN D'OEUVRE EXTERNE	1,4		
ASSURANCES	0,8		
PUBLICITE	2,1		
LOYERS	6,4		
CHARGES LOCATIVES	8,5		
DIVERS	2,9		
CHARGES FINANCIERES		0,3	
FRAIS INFORMATIQUES	3,3		
TOTAL	25,4	0,3	0,0

Produits constatés d'avance

Produits constatés d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
CAGNOTTAGE	10,6		
GARANTIE +	4,6		
AUTRES	2,1		
TOTAL	17,3	0,0	0,0

Charges à payer

Charges à payer	Montant
Emprunts obligataires convertibles	0,0
Autres emprunts obligataires	0,0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0,6
Emprunts et dettes financières divers	0,0
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	16,7
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	415,5
Dettes fiscales et sociales	273,3
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	82,7
Autres dettes	3,0
Total	791,8

Produits à recevoir

	Montant
Créances rattachées à des participations	0,0
Autres immobilisations financières	0,0
Créances clients et comptes rattachés	5,2
Personnel et comptes rattachés	0,0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1,2
Etat et autres collectivités publiques	0,1
Autres créances	7,2
Disponibilités	0,0
Total	13,7

Provisions

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers				
Provisions investissements	19,0	0,0	19,0	
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	289,8	52,2	47,6	294,4
- Dont majorations exceptionnelles de 30%				
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992				
Provisions implantation étranger après 1.1.1992				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
TOTAL (I)	308,8	52,2	66,5	294,4
Provisions pour litige	24,2	6,6	9,0	21,8
Provisions pour garantie	12,2	9,6	12,2	9,6
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités	0,5	0,0	0,0	0,4
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions	22,0	0,0	6,5	15,5
Provisions pour impôts	0,3	0,0	0,1	0,2
Provisions pour renouvellement des immobilisations				
Provisions pour gros entretien				
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	70,2	65,2	54,1	81,3
TOTAL (II)	129,3	81,4	81,9	128,8
Provisions sur immobilisations incorporelles	0,9	0,0		0,9
Provisions sur immobilisations corporelles	8,6	0,5	0,9	8,2
Provisions sur titres mis en équivalence				
Provisions sur titres de participation	3,0	0,0		3,0
Provisions sur autres immos financières	0,7	2,4		3,1
Provisions sur stocks	50,7	37,3	50,7	37,3
Provisions sur comptes clients	17,2	6,2	7,4	16,1
Autres provisions pour dépréciations	1,4	4,8	0,6	5,5
TOTAL (III)	82,5	51,2	59,6	74,1
TOTAL GENERAL (I + II + III)	520,6	184,8	208,0	497,3
Dont dotations et reprises d'exploitation		127,7	140,2	
Dont dotations et reprises financières		2,4		
Dont dotations et reprises exceptionnelles		54,6	67,8	
dépréciations des titres mis en équivalence				

Les provisions pour litiges comprennent :

- des provisions pour litiges avec le personnel pour 10,4M€
- des provisions pour litiges avec les fournisseurs pour 9,0 M€
- des provisions pour litiges divers pour 2,4 M€

Les autres provisions pour risques et charges comprennent :

- la provision primes de progrès et le forfait social pour 39,6M€
- la provision médailles du travail pour 5,3M€
- la provision pour projets abandonnés pour 20,3M€
- la provision pour contrôle URSSAF pour 3,5M€
- des provisions diverses pour litiges divers 12,6M€

Les reprises sur les provisions pour risques et charges de 81,9M€ se décomposent de la façon suivante :

* reprises utilisées de 68,8M€ dont 52,1 M€ pour la prime de progrès versés en 2016 et 12,2M€ relatifs à la provision garanties données aux clients

* reprises non utilisées de 13,1M€ dont 6,4M€ relatifs à la provision indemnités fin de carrière et 5,9M€ relatifs à des litiges.

Engagements pris en matière de retraite

La société comptabilise à son passif la part des engagements non couverte par les actifs du régime. Elle applique la méthode du corridor. Les principaux éléments relatifs aux engagements de retraite sont résumés dans le tableau ci-dessous (en M€) :

Engagements retraite	Valeur actualisée de l'engagement	Juste valeur des régimes	Pertes actuarielles	Provision
I. D. R.	212	153	44	15

Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises	11 277,1	11 601,2	-2,8%
Production vendue biens	1 259,2	1 009,3	24,8%
Production vendue services	554,3	701,0	-20,9%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	13 030,4	13 251,3	-1,7%
Chiffres d'affaires nets-Export	60,2	60,2	0,0%
Chiffres d'affaires nets	13 090,6	13 311,5	-1,7%

Le chiffre d'affaires a été réalisé principalement en France dans le secteur des hypermarchés.

Détail de certains postes :

Coût de revient des ventes

	2016	2015
Variation des stocks	86,5	-79,2
Achats nets de ristournes	9 448,5	9 734,6
Total	9 535,0	9 655,4

Charges et produits d'exploitation

	2016	2015
Frais de personnel	1 862,3	1 911,3
Impôts et taxes	246,7	258,9
Autres produits et charges d'exploitation / transferts de charges	1 119,2	1 143,9
TOTAL	3 228,2	3 314,1

Résultat financier

	2016	2015
Produits financiers	0,5	1,0
Dividendes reçus	4,1	0,9
Frais financiers	-8,9	-11,4
Dotation financière aux amortissements et provisions	-2,4	0,0
TOTAL	-6,7	-9,5

Les charges financières comprennent principalement les frais financiers sur le prêt Auchan Coordination Services pour 6 M€, les frais financiers sur comptes courants pour 2M€ et les dépréciations de dépôts de garantie pour 2M€.

Charges et produits exceptionnels

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
DOMMAGES ET INTERETS	0,9	
CESSIONS D'ELEMENTS D'ACTIF	2,1	3,2
AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES	52,0	47,6
AMORTISSEMENTS EXCEPTIONNELS	0,0	
PROVISION POUR INVESTISSEMENT		19,0
AUTRES PROVISIONS EXCEPTIONNELLES	2,5	1,3
AUTRES ELEMENTS EXCEPTIONNELS	2,2	2,8
REDRESSEMENT URSSAF	3,8	
INDEMNITES	1,2	
TOTAL	64,7	73,9

Effectifs

Effectif moyen salarié		
Effectif	N	N-1
Cadres	4 618	4 897
Agents de maitrise	1 957	1 738
Employés	44 412	44 535
TOTAL	50 987	51 170

Impôt sur les bénéfices

Impôts	Résultat avant impôt	Impôt
Résultat courant	38,0	32,2
Résultat exceptionnel	9,0	-2,9
IS sur résultats antérieurs		
Contribution sociale		0,9
Contribution exceptionnelle		0,0
TOTAL	47,0	30,2

Le taux d'imposition s'élève à 34,43 %.

Les crédits d'impôt se composent comme suit :

- Crédit d'impôt compétitivité Emploi 66M€
- Crédit d'impôt Mécénat 29,1M€
- Crédit d'impôt apprentissage 2,2M€
- Crédit d'impôt famille 0,1M€

La ligne d'impôt ressort donc au compte de résultat à 67,1M€

Fiscalité différée

Libellé	31/12/2016
Bases d'accroissement de la dette future d'impôt	
Provisions réglementées	294,4
Subventions d'investissement	1,0
Ecart d'évaluation négatif des titres d'O.P.V.C.M	
Ecart de conversion Actif	
Autres charges déduites d'avance	
Plus values à long terme en sursis d'imposition (réévaluation de terrain)	2 183,0
Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt	2 478,4
Total passif d'impôt futur	853,3
Bases d'allègement de la dette future d'impôt	
Amortissements des logiciels	
Pertes potentielles sur contrat à long terme	
Provisions pour retraites et obligations similaires	15,5
Autres risques et charges provisionnés	
Charges à payer (temporairement non déductibles)	124,0
Ecart d'évaluation positif des titres d'O.P.V.C.M	
Ecart de conversion Passif	
Autres produits taxés d'avance	
Déficits reportables fiscalement	
Total bases d'allègement de la dette future d'impôt	139,5
Total actif d'impôt futur	48,0
Situation nette	805,3

(1) Taux d'impôt :	34,43%
Dont taux normal d'impôt sur les sociétés :	33,33%
Contribution sociale sur l'impôt :	3,30%
Contribution exceptionnelle sur l'impôt :	0,00

Remarque :

Pour les plus-values de fusion sur éléments amortissables, aucun accroissement de la dette future d'impôt n'est indiqué dans ce tableau car une provision pour impôt est constatée au passif du bilan.

Il n'est pas tenu compte de la baisse du taux d'IS attendue en 2020 pour les bases d'impôt différé à moyen/long terme.

Incidences des évaluations fiscales dérogatoires

Résultat de l'exercice	66,8
+ impôt sur les bénéfices	30,2
Résultat avant impôt	97,0
+ variation des provisions réglementées	-14,4
Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires (avant impôt)	82,6

Rémunérations allouées aux membres des organes de direction

Eu égard au caractère confidentiel de cette information, les rémunérations ne sont pas divulguées.

Engagements hors bilan

Engagements donnés :

- Cautions données	13,4
- Options sur achats de terrains et d'immeubles	17,6
- Options sur ventes de terrains et d'immeubles	25,6
- Locations immobilières	140
- Achats à terme	55,9
- cautionnements bancaires	0,6

Dettes assorties de garanties :

- Dettes garanties par des cautions	88,3
- Dettes garanties par des sûretés	Néant
- Crédits documentaires à l'importation	4,5

Risque de change

Les instruments dérivés de change détenus au 31 décembre 2016 ont pour objet de couvrir le risque de change lié aux transactions commerciales engagées à la clôture de l'exercice. Ces dernières recouvrent des importations de marchandises en devises.

Valeur nominale des engagements	En kdevise	Contre valeur au cours garanti en k€
Achats à terme USD	21 765	20 648
Achats à terme NOK	320 405	35 262