

RCS : LILLE METROPOLE

Code greffe : 5910

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de LILLE METROPOLE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1984 B 00601

Numéro SIREN : 306 138 900

Nom ou dénomination : DECATHLON

Ce dépôt a été enregistré le 23/11/2022 sous le numéro de dépôt 30107

COMPTES ANNUELS

Société : DECATHLON
Forme juridique : Société Européenne
Siège social : 0004 BOULEVARD DE MONS 59650 VILLENEUVE D'ASCQ
Date de clôture : 31/12/2021

COMPTES ANNUELS	1
I. Bilan : Actif en K€.....	4
II. Bilan : Passif en K€.....	5
III. Compte de résultat en K€.....	6
IV. Compte de résultat (suite) en K€.....	7
ANNEXES COMPTABLES	8
I. Caractéristiques de l'entreprise et faits significatifs de l'exercice	9
1. Caractéristiques de l'exercice	9
2. Faits significatifs de l'exercice.....	9
3. Evénements post clôture	9
4. Enjeux et risques climatiques.....	9
II. Règles et méthodes comptables	10
Changements de principes, méthodes comptables et comparabilité des comptes	10
III. Règles générales d'évaluation	10
1. Conversion des éléments en devises, couverture des risques de change et de taux d'intérêt.....	10
a) Conversion des transactions effectuées en devises étrangères	10
b) Contrat de change et options	10
c) Contrat et options de taux.....	11
d) Gestion des risques de marché	11
2. Immobilisations incorporelles.....	12
3. Immobilisations corporelles	12
4. Immobilisations acquises en location financement.....	13
5. Immobilisations financières	13
6. Stocks et en-cours	14
7. Valeurs mobilières de placement	14
8. Créances et dettes.....	14
9. Provisions pour risques et charges	14
10. Stocks options	14
11. Emprunts et dettes financières	15
12. Impôts courants et différés	15
13. Indemnités de départs à la retraite.....	15
IV. Informations relatives au bilan.....	16
1. Composition du capital social	16
2. Variation des capitaux propres.....	16
3. Immobilisations.....	17
4. Amortissements.....	18
5. Valeurs mobilières de placement	19
6. Provisions.....	20
7. Etat des créances et des dettes.....	21
8. Charges à payer.....	22
9. Produits à recevoir	22

V. Informations relatives au compte de résultat	23
1. Ventilation de l'effectif moyen au 31 décembre 2021.....	23
2. Ventilation du chiffre d'affaires	23
3. Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire	23
4. Accroissement et allègement de la dette future d'impôt.....	24
5. Répartition de l'impôt sur les bénéfices	24
6. Informations relatives aux rémunérations des organes de gestion	24
7. Détail des charges et produits exceptionnels.....	25
VI. Informations relatives aux engagements	25
1. Montant des engagements financiers (hors-crédit bail)	25
2. Informations en matière de crédit bail immobilier.....	26
3. Montant des engagements Immobiliers	26
4. Montant des engagements « autres ».....	26
5. Engagement en matière de retraite	27
VII. Informations relatives aux entreprises liées	27
1. Identité de la société consolidante	27
2. Information relative à l'intégration fiscale.....	27
3. Liste des filiales et participations	28
VIII. Autres informations significatives	29

I. Bilan : Actif en K€

BILAN-ACTIF	Decathlon SE			Succursale	Exercice N	Exercice N-1
	Brut	Amort	Net			
Capital souscrit non appelé						
Frais d'établissement						
Frais de développement	217 481	108 336	109 145		109 145	149 510
Concessions,brevets et droits similaires	29 987	27 107	2 879		2 879	7 543
Fonds commercial	772	394	378		378	396
Autres immobilisations incorporelles	10 359	2 837	7 522		7 522	5 940
Avances sur immos incorporelles						
TOTAL immobilisations incorporelles	258 599	138 675	119 924		119 924	163 390
Terrains	24 275		24 275		24 275	27 798
Constructions	163 293	99 622	63 670		63 670	67 006
Installations techniques, matériel	25 949	20 985	4 964		4 964	5 044
Autres immobilisations corporelles	62 729	47 332	15 397		15 397	13 232
Immobilisations en cours	5 103	246	4 858		4 858	24 766
Avances et acomptes	1 417		1 417		1 417	1 556
TOTAL immobilisations corporelles	282 765	168 184	117 917		117 917	136 067
Participations selon la méthode de meq						
Autres participations	2 231 072	535 665	1 695 407		1 695 407	1 667 792
Créances rattachées à des participations						
Autres titres immobilisés	300		300		300	300
Prêts	250 450	1 118	249 332		249 332	310 996
Autres immobilisations financières	489		489	7	496	525
TOTAL immobilisations financières	2 482 311	536 782	1 945 528	7	1 945 535	1 979 613
Total Actif Immobilisé	3 023 675	843 641	2 180 034	7	2 180 041	2 282 405
Matières premières,	9 813	128	9 685		9 685	8 739
En cours de production de biens						
En cours de production de services						
Produits intermédiaires et finis	112		112		112	146
Marchandises	5 241	161	5 079		5 079	50 134
TOTAL Stock	15 166	289	14 876		14 876	59 019
Avances et acomptes versés sur commandes	1 399		1 399		1 399	1 736
Clients et comptes rattachés	773 592	1 010	772 582		772 582	642 226
Autres créances	1 918 178	71 279	1 846 899		1 846 899	1 581 043
Capital souscrit et appelé, non versé						
TOTAL Créances	2 693 169	72 289	2 620 880		2 620 880	2 225 005
Valeurs mobilières de placement	309 174		309 174		309 174	228 706
(dont actions propre: 2)						
Disponibilités	891 777		891 777	451	892 228	832 971
TOTAL Disponibilités	1 200 952	0	1 200 952	451	1 201 403	1 061 676
Charges constatées d'avance	37 368		37 368		37 368	9 537
TOTAL Actif circulant	3 946 654	72 579	3 874 075	451	3 874 526	3 355 237
Frais d'émission d'emprunt à étaler						
Primes de remboursement des						
Écarts de conversion actif	2 794		2 794		2 794	2 850
Total Général	6 973 123	916 220	6 056 903	458	6 057 361	5 640 493

II. Bilan : Passif en K€

BILAN-PASSIF	Decathlon SE	Succursale	Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel	10 500		10 500	10 450
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	213 924		213 924	190 975
Réserve légale	1 045		1 045	1 045
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves	1 502 212		1 502 212	1 478 446
TOTAL Réserves	1 503 257		1 503 257	1 479 491
Report à nouveau	465 343	-4	465 339	463 323
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	580 291	-122	580 169	426 047
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées	32 294		32 294	35 850
TOTAL CAPITAUX PROPRES	2 805 610	-127	2 805 483	2 606 135
Produit des émissions de titres participatifs				
Avances conditionnées				
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES				
Provisions pour risques	67 092		67 092	45 376
Provisions pour charges	3 593		3 593	4 441
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	70 685		70 685	49 817
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0		0	75 000
Emprunts et dettes financières divers	2 826 304		2 826 304	2 535 346
TOTAL dettes financières	2 826 304		2 826 304	2 610 346
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	62		62	83
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	185 049	25	185 074	237 703
Dettes fiscales et sociales	155 206		155 206	126 924
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	3 836		3 836	2 908
Autres dettes	7 276		7 276	4 487
TOTAL dettes d'exploitation	351 429	25	351 454	372 105
Produits constatés d'avance	1 040		1 040	1 538
TOTAL DETTES	3 178 671	25	3 178 798	2 983 989
Ecart de conversion passif	2 396		2 396	551
TOTAL GÉNÉRAL - PASSIF	6 057 463	-102	6 057 361	5 640 493

Compte de résultat	Decathlon SE			Succursale	Exercice N	Exercice N-1
	France	Exportation	Total			
Ventes de marchandises	375 413	2 441	377 854		377 854	1 041 477
Production vendue biens	13 344	1 123	14 468		14 468	5 090
Production vendue services	293 751	823 795	1 117 546		1 117 546	818 231
Chiffres d'affaires nets	682 508	827 360	1 509 868		1 509 868	1 864 799
Production stockée			-692		-692	1 452
Production immobilisée						
Subventions d'exploitation			211		211	18
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			12 820		12 820	15 242
Autres produits			336 257		336 257	237 051
Total des produits d'exploitation (I)			1 858 464		1 858 464	2 118 561
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			283 067		283 067	994 964
Variation de stock (marchandises)			44 905		44 905	23 146
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			56 221		56 221	31 364
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			-1 403		-1 403	6 677
Autres achats et charges externes			404 706	73	404 779	301 227
Impôts, taxes et versements assimilés			39 934		39 934	39 596
Salaires et traitements			342 058	42	342 100	279 492
Charges sociales			106 555	10	106 565	84 716
Dotations d'exploitation	Immobiliisations	Dotations aux amortissements	65 822		65 822	64 824
		Dotations aux provisions				
	Sur actif circulant : dotations aux provisions		1 811		1 811	1 893
	Pour risques et charges : dotations aux provisions		11 547		11 547	7 877
Autres charges			65 501		65 501	25 407
Total des charges d'exploitation			1 420 725	125	1 420 850	1 861 184
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			437 739	-125	437 614	257 377
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			19		19	
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)						6
Produits financiers de participations			312 995		312 995	362 264
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif			6 459		6 459	8 335
Autres intérêts et produits assimilés			511		511	1 930
Reprises sur provisions et transferts de charges			98 337		98 337	24 645
Différences positives de change			82 089	13	82 102	78 267
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total des produits financiers			500 390	13	500 403	475 440
Dotations financières aux amortissements et provisions			66 216		66 216	191 612
Intérêts et charges assimilées			5 242		5 242	8 168
Différences négatives de change			92 729	11	92 740	28 452
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total des charges financières			164 187	11	164 198	228 232
RÉSULTAT FINANCIER			336 203	2	336 205	247 208
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS			773 960	-122	773 838	504 579

III. Compte de résultat (suite) en K€

Compte de résultat (suite)	Decathlon SE	Succursale	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	123		123	7
Produits exceptionnels sur opérations en capital	88 914		88 914	46 598
Reprises sur provisions et transferts de charges	9 320		9 320	15 306
Total des produits exceptionnels	98 357		98 357	61 911
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2 316		2 316	7 301
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	136 950		136 950	20 862
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	6 930		6 930	7 584
Total des charges exceptionnelles	146 196		146 196	35 747
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-47 839		-47 839	26 164
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	33 160		33 160	19 629
Impôts sur les bénéfices	112 671		112 671	85 066
TOTAL DES PRODUITS	2 457 230	13	2 457 243	2 655 912
TOTAL DES CHARGES	1 876 939	136	1 877 075	2 229 866
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	580 291	-122	580 169	426 047

ANNEXES COMPTABLES

Société : DECATHLON

Forme juridique: Société Européenne

Siège social :0004 BOULEVARD DE MONS 59650 VILLENEUVE D'ASCQ

Date de clôture: 31/12/2021

I. Caractéristiques de l'entreprise et faits significatifs de l'exercice

1. Caractéristiques de l'exercice

La Société DECATHLON Société européenne présente les caractéristiques suivantes :

Total bilan :	6 057 361 K€
Chiffre d'affaires :	1 509 868 K€
Résultat de l'exercice :	580 169 K€
Nombre de salariés moyen :	5 607

2. Faits significatifs de l'exercice

Les mesures prises par le gouvernement en 2020 afin de lutter contre l'épidémie de Covid-19 avaient fortement perturbé les activités et significativement affecté les états financiers de l'exercice 2020.

Malgré la persistance de certains effets de la crise sanitaire, l'exercice 2021 s'avère en nette amélioration par rapport à l'exercice précédent, avec un retour au niveau d'activité pré-crise.

En effet, la société considère avoir développé une structure solidement résiliente face aux effets de la crise sanitaire : réorganisation de l'espace de travail afin d'assurer la sécurité sanitaire, recours au chômage partiel.

Création d'une succursale de trésorerie basée à Singapour pour la gestion du cash pooling et des liquidités de l'Asie du Sud Est. Les premiers flux comptables ont été enregistrés en juillet 2021. Le résultat au 31 12 2021 est une perte de 122K€.

3. Evénements post clôture

Le contexte géopolitique de l'Ukraine et de sanctions économiques à destination de la Russie, a eu pour conséquence une suspension temporaire de notre activité en Ukraine depuis le début du conflit.

Decathlon Ukraine, qui fin décembre 2021 comptait 108 salariés, a réalisé un chiffre d'affaires de 10.9 MEUR pour un résultat net de - 316 K€. La situation nette de la société s'élevait à 448K€

Ces événements ne sont pas de nature à ajuster les comptes clos au 31 décembre 2021.

4. Enjeux et risques climatiques

En tant qu'acteur mondial de l'industrie du sport présent dans 60 pays, Decathlon SE est exposé à des risques physiques et de transition liés au changement climatique (renforcement des réglementations, risques de dommage aux biens et aux personnes, raréfaction des ressources etc.), qui peuvent avoir une incidence sur sa chaîne d'approvisionnement, sur ses propres activités et sur les attentes de ses clients. L'entreprise mène un travail approfondi pour évaluer ses principales vulnérabilités, anticiper la gestion des risques identifiés et réduire leur impact direct.

Pour s'inscrire sur la trajectoire mondiale d'un réchauffement climatique limité à 1,5°C, Decathlon a pris en 2021 de nouveaux engagements sur l'ensemble de sa chaîne de valeur validés par l'initiative Science Based Targets. Parmi eux notamment, l'objectif de réduire de 53 % son intensité carbone (t.éq. CO2/euro valeur ajoutée) sur les scopes 1, 2 et 3 entre 2016 et 2026. Désireux de contribuer à la préservation des ressources et conscient de l'impact généré par ses produits, Decathlon œuvre à proposer à ses clients des articles plus respectueux de l'environnement en accélérant son engagement dans l'écoconception et vise à réaliser 100 % de son chiffre d'affaires avec des produits Ecodesign à horizon 2026.

Les résultats des travaux sont repris dans le rapport TCFD 2020, publié pour la première fois en 2021

II. Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice sont établis conformément aux principes généralement admis en France et définis par le Plan Comptable Général, et mis à jour par le règlement CRC 2020-05 du 24 juillet 2020.

Changements de principes, méthodes comptables et comparabilité des comptes

Conformément à la dernière mise à jour de la recommandation ANC 2013-02 du 7-13-2013 modifiée le 5-11-2021, la société a décidé d'adopter la nouvelle méthode de répartition des droits à prestations de ses régimes à prestations définies en vertu desquels une indemnité n'est due que si le salarié est présent à la date de son départ en retraite, dont le montant dépend de l'ancienneté et est plafonné à un certain nombre d'années de services consécutives.

Pour rappel, jusqu'alors la société étalait son engagement de manière linéaire sur l'ensemble de la période d'emploi des salariés. L'adoption de la nouvelle méthode de répartition lui permettra d'étaler l'engagement uniquement à compter de la date à laquelle chaque année de services compte pour l'acquisition des droits à prestations, c'est-à-dire sur la période précédant l'âge de départ en retraite permettant d'atteindre le plafond.

Et les autres règles et méthodes retenues pour l'arrêté des comptes clos au 31/12/2021, sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissements et de présentation des comptes annuels.

III. Règles générales d'évaluation

1. Conversion des éléments en devises, couverture des risques de change et de taux d'intérêt

a) Conversion des transactions effectuées en devises étrangères

Les profits et pertes résultant des transactions en monnaies étrangères (transactions réalisées dans des devises différentes de la monnaie locale) sont inclus dans le résultat net.

Les résultats latents de change sur les créances et dettes en devises figurent au bilan de clôture en écart de conversion actif ou passif. L'écart de conversion actif fait l'objet de provision pour risques.

La provision pour perte de change peut-être supérieure à l'écart de conversion actif car celle-ci peut être générée par des éléments hors bilan.

b) Contrat de change et options

Les instruments financiers servant à couvrir les transactions commerciales, étant qualifiés d'instruments de couverture, les gains ou les pertes constatés sur ces opérations sont comptabilisés à l'échéance de celles-ci, de manière symétrique à l'élément couvert.

Le résultat de change lié à la couverture d'éléments non courants (comptes courants, emprunts et dettes) est comptabilisé en résultat financier.

Les primes sur les options de change servant les opérations commerciales impactent le résultat sur la période de couverture.

c) Contrat et options de taux

Les primes sur les options de taux sont passées en charge lors de l'échéance de l'option. Les soultes de swaps de taux sont comptabilisées en résultat à la date de paiement ou de réception.

d) Gestion des risques de marché

- Risque de change

Le Groupe utilise essentiellement des contrats de change à terme pour couvrir les risques de change commerciaux et financiers.

Le Groupe peut être, par ailleurs, amené à mettre en place des stratégies optionnelles simples (achat d'options ou tunnels) pour couvrir des expositions futures.

Les instruments financiers utilisés pour couvrir le risque de change ont été approuvés par la commission financière du Groupe et répondent tous aux principes suivants :

- ils sont utilisés dans le cadre d'une couverture,
- ils ont un sous-jacent, leur perte maximale est connue et leur Mark-to-Market est connu de façon dynamique,
- ils peuvent être cotés en temps réel de manière indépendante,
- ils sont liquides,
- ils font l'objet d'un reporting adéquat et
- ils sont gérés exclusivement par le département Trésorerie et Financement.

L'objectif de la couverture de change du Groupe est de :

- limiter l'impact des fluctuations de change sur la marge opérationnelle des filiales dont les achats ou les ventes sont libellés dans une devise autre que leur devise fonctionnelle,
- limiter l'impact de la conversion des éléments bilanciels monétaires en devises (notamment liés aux opérations de financement intragroupe en devises) sur le résultat financier.

En outre, le Groupe peut être amené à couvrir les situations nettes de ses filiales situées hors zone

Euro, par des instruments appropriés ayant pour objet de limiter l'effet sur ses capitaux propres consolidés des variations de parité des devises concernées contre l'euro.

- Risque de taux

La politique de gestion du risque de taux d'intérêt est coordonnée et gérée de manière centralisée par le département Trésorerie et Financement.

L'objectif de la couverture du risque de taux d'intérêt est de protéger les flux de trésorerie futurs.

La dette du Groupe en zone Euro est essentiellement composée de financements à taux variable.

Cette dette peut être couverte par des contrats d'échange de taux (swap emprunteur taux fixe).

En outre, la dette court-terme en zone Euro est principalement financée par le biais de billets de trésorerie contractés à taux fixe négatif à échéance 1 mois.

Il est à noter que dans ce contexte de crise sanitaire la Banque de France a souscrit à notre programme pour un montant de 490 M€ sur des échéances de 6, 9 et 12 mois.

- Risque de liquidités

Les ressources de financement disponibles sont gérées de façon à garantir sur un horizon de deux ans, la couverture de notre dette financière nette "stressée", à 100% par des financements stables (lignes de crédit moyen terme confirmées avec des maturités conformes aux échéances prévues).

Le stress test s'entend par une baisse de 30% de l'EBITDA sur les 24 mois à venir.

La trésorerie disponible des filiales du Groupe est remontée au niveau de la maison-mère via l'intégration à un cashpooling (quand la législation locale le permet).

- Risque de crédit

Nos financements sont conclus auprès de contreparties disposant d'un risque crédit minimum noté BBB pour un montant cumulé de maximum 30% de nos en-cours et d'un risque crédit minimum noté A- pour les 70% d'en-cours restants.

La stratégie de financement intègre également la diversification de nos financements :

- Une enveloppe de 1 000 MEUR de billets de trésorerie.

Nos placements répondent eux aussi à des exigences de risque de contrepartie (minimum A-).

2. Immobilisations incorporelles

Celles-ci figurent au bilan à leur coût d'entrée. Les fonds commerciaux et les droits aux baux ne bénéficiant pas d'une protection juridique sont amortis sur la durée de vie du bail.

Les immobilisations incorporelles sont intégrées aux tests de dépréciation, présentés ci-après. (Voir 3. Immobilisations corporelles).

Les logiciels micros sont amortis linéairement sur une période de 2 ans, les logiciels gros système sur une période de 4 ans. Les logiciels de type bureautique ou gros système sont amortis linéairement sur des durées plus courtes ne dépassant pas 4 ans. Les logiciels nécessitant des frais de développement sont amortis sur 5 ans pour la plupart et sur 10 ans pour les logiciels les plus structurants (type ERP).

Les immobilisations incorporelles sont amorties fiscalement sur 12 mois.

Les frais de recherches et de développement sont passés en charge de l'exercice, dès lors qu'ils correspondent à un projet inférieur à 1 M €.

3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites à leur coût d'acquisition et sont amorties selon la méthode linéaire et dégressive sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations, et en accord avec la législation fiscale en vigueur (CRC 2002-10). Ces durées sont principalement les suivantes :

	Durée d'usage	Mode	Durée d'utilisation	Mode
Constructions	15 à 30 ans	L	15 à 30 ans	L
Agencements	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Installations techniques	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Mat et Outillage	2 à 10 ans	D/L	2 à 10 ans	L
Autres immobilisations	1 à 10 ans	D/L	1 à 10 ans	L

Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charge de l'exercice, sauf ceux exposés pour la prolongation de la durée d'utilisation d'un bien.

Pour cet exercice 2021, les dépenses relatives aux tests en laboratoires, design et études comptabilisées en charges s'élèvent à 29 502 K€ et les frais de dépôt de brevets s'élèvent eux à 2 076 K€.

Le mode d'amortissement comptable est le linéaire. L'amortissement dégressif n'est utilisé que fiscalement et fait donc l'objet d'un amortissement dérogatoire.

Dépréciation d'actif d'exploitation :

Les actifs immobilisés corporels et incorporels font l'objet de dépréciation lorsque, du fait d'évènements ou de circonstances défavorables intervenus au cours de l'exercice, leur valeur actuelle apparaît inférieure à leur valeur nette comptable.

Les actifs fonciers font l'objet d'évaluation par un expert externe qui définit le prix de vente net.

La valeur recouvrable d'un actif se définit comme étant la valeur la plus élevée entre le prix de vente net et sa valeur d'utilité. La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs susceptibles de découler d'un actif.

Les flux de trésorerie après impôts sont projetés sur une période de 5 ans avec prise en compte d'une valeur terminale dont les montants sont actualisés à l'infini.

La valeur recouvrable des immobilisations est testée dès l'apparition d'indices de perte de valeur. L'indice de perte de valeur interne est le suivant :

Création de valeur $N-1 < 0$ ET Création de valeur $N < 0$,

Pour ce test, les immobilisations sont regroupées en unités génératrices de trésorerie (UGT), l'UGT qui a été retenue est, le site.

Une dépréciation est comptabilisée dès lors que la valeur comptable de l'UGT, à laquelle le site appartient, excède sa valeur recouvrable.

4. Immobilisations acquises en location financement

Les charges de location financement sont inscrites en résultat. Les engagements futurs sont présentés en engagement hors bilan.

L'impôt dû lors de la levée d'option des contrats de crédits-baux est provisionné chaque année.

5. Immobilisations financières

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'entrée. Lorsque la valeur d'utilité d'une participation est inférieure à son coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'utilité d'une participation est déterminée par référence à l'actif net économique de l'entreprise correspondante ainsi qu'aux perspectives d'évolutions générales de cette dernière.

Les prêts et autres créances immobilières sont évalués à leur valeur nominale. Ces éléments sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour les ramener à leur valeur de réalisation à la clôture de l'exercice.

La liste des filiales et participations figure au point 2 du paragraphe VII.

6. Stocks et en-cours

Les stocks sont évalués au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur nette de réalisation. La valorisation retenue suit la méthode du FIFO.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, les ristournes déduites, les frais accessoires de transport et de logistique subis.

Les stocks sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur probable de réalisation à la date de clôture de l'exercice.

7. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur de marché.

Les actions auto-détenues, dans le cadre des plans d'options d'achat d'actions par le personnel, figurent en valeurs mobilières de placement.

8. Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à la valeur nominale.

Celles libellées en monnaies étrangères sont converties au taux de couverture. Celles qui ne font pas l'objet d'une couverture à terme sont évaluées sur la base du taux de change de clôture.

Les créances sont dépréciées par voie de provision pour tenir compte d'éventuels risques de non-recouvrement.

Conformément à l'article L 225-43 du code de commerce, aucune avance, ni aucun crédit, ne sont consentis aux dirigeants et aux actionnaires de la société.

9. Provisions pour risques et charges

Les risques connus et susceptibles d'entraîner probablement une sortie de ressources financières sans contrepartie pour la société sont provisionnés à la clôture de l'exercice, dès lors qu'ils peuvent être estimés avec une précision suffisante dans le respect du principe de prudence.

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation de l'entreprise envers le tiers, à savoir les dépenses qui n'auraient pas été engendrées en l'absence de cette obligation.

Lorsqu'il s'agit de l'évaluation d'une obligation unique et en présence de plusieurs hypothèses d'évaluation de la sortie de ressources, la meilleure estimation du passif correspond à l'hypothèse la plus probable.

10. Stocks options

Les titres Décathlon SE détenus dans le but de satisfaire les plans d'options d'achat d'actions font l'objet d'une provision pour risques et charges lorsque le prix d'exercice de l'option est inférieur à leur prix d'acquisition.

La provision prend en compte non seulement les actions détenues mais également les options exerçables. La provision correspondante est étalée prorata temporis sur toute la durée de la période d'attribution de ces options.

11. Emprunts et dettes financières

Ils sont évalués à leur valeur nominale.

12. Impôts courants et différés

Une provision pour impôt est comptabilisée afin de constater la dette fiscale latente sur la réintégration fiscale des terrains et constructions en fin de contrat de crédit-bail.

13. Indemnités de départs à la retraite

L'évaluation de notre engagement retraite a été réalisée suivant la méthode des unités de crédits projetés, qui consiste à évaluer les flux futurs probables en se basant sur les règles du régime, des probabilités (survie, présence dans l'entreprise...) et des hypothèses (augmentation future des salaires...); et à les actualiser. Nous obtenons alors la valeur actuelle probable des flux futurs. Ce calcul est mené salarié par salarié et notre engagement correspond à la somme des engagements individuels.

Conformément à la dernière mise à jour de la recommandation ANC 2013-02 du 7-13-2013 modifiée le 5-11-2021, la Société a décidé d'adopter la nouvelle méthode de répartition des droits à prestations de ses régimes à prestations définies en vertu desquels dont le montant dépend de l'ancienneté et est plafonnée à un certain nombre d'années de services consécutives.

Pour rappel, jusqu'alors la Société étalait son engagement de manière linéaire sur l'ensemble de la période d'emploi des salariés. L'adoption de la nouvelle méthode de répartition lui permettra d'étaler l'engagement uniquement à compter de la date à laquelle chaque année de services compte pour l'acquisition des droits à prestation, c'est-à-dire sur la période précédant l'âge de départ en retraite permettant d'atteindre le plafond.

Au 31/12/2021, la société a retenu les hypothèses décrites dans le tableau ci-dessous :

Taux d'actualisation	1.10 %
Taux de rendement attendu des actifs	1.10 %
Taux de revalorisation des salaires	
- cadres	3.00 %
- non cadres	3.00 %
Age de départ en retraite :	
- cadres	65 ans
- non cadres	62 ans
Modalités de départ à la retraite	Départ volontaire
Taux de charges sociales patronales	
- cadres	44,50 %
- non cadres	25,30%
Table de mortalité	Table générationnelle TGH TGF 00 05

Le montant des engagements au 31 décembre 2021 n'est pas comptabilisé au niveau des comptes sociaux.

IV. Informations relatives au bilan

1. Composition du capital social

	Au début de l'exercice	Créés ou converties pendant l'exercice	Remboursés pendant l'exercice	A la clôture de l'exercice
Nombre d'actions	6 345 110			6 362 594
- actions ordinaires	5 514 247			5 514 247
- à titre préférentiel	830 863	17 484		848 347
Dont actions détenues en propres :				
- actions ordinaires	28 318			28 318
- à titre préférentiel	7 757	19 302	4 764	22 295

Tous les tableaux ci-dessous sont présentés en K€ sauf indication contraire spécifiés dans les notes figurant ci-dessous.

2. Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	10 450	50					10 500
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ..	190 975	22 949					213 924
Ecart de réévaluation	0						0
Réserve légale	1 045						1 045
Réserves statutaires ou contractuelles	0						0
Réserves réglementées	0						0
Autres réserves	1 478 446			402 280	426 047		1 502 212
Report à nouveau	463 323		4	- 2 020			465 339
Résultat de l'exercice	426 047	580 169	426 047				580 169
Subventions d'investissement							
Provisions réglementées	35 850	3 805	7 361				32 294
TOTAL CAPITAUX PROPRES	2 606 135	606 973	433 412	400 260	426 047	0	2 805 483

Le résultat de l'année 2021 a été porté aux autres réserves pour 426 047 K€. Il a été distribué 402 280 K€ de dividendes, dont 400 260 K€ en externe. L'écart de 2 020 K€ correspond à la part du dividende sur les actions propres qui est portée en report à nouveau pour 2 020 K€.

3. Immobilisations

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		
			Réévaluation	Acqu. et apports	
Frais d'établissement et de développement (I)		221 388		8 809	
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		46 382		10 184	
Terrains		27 798		142	
Constructions	Sur sol propre	56 042		949	
	Sur sol d'autrui	1 146		2 921	
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	111 469		6 873	
Installations techniques, matériel et outillage industriels		25 452		2 537	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	3 051		295	
	Matériel de transport			44	
	Matériel de bureau et mobilier informatique	60 426		9 705	
	Emballages récupérables et divers	8 598		427	
Immobilisations corporelles en cours		25 534		28 560	
Avances et acomptes		1 556		241	
TOTAL III		321 072		52 696	
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations		2 205 009		35 933	
Autres titres immobilisés		300			
Prêts et autres immobilisations financières		312 639		34 430	
TOTAL IV		2 517 948		70 363	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)		3 106 790		142 061	
Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
		Virement	Cession		Valeur d'origine
Frais d'établissement et de développement-Diminutions par vir			12 716	217 481	
Autres postes d'immobilisations incorporelles		10 245	5 203	41 118	
Terrains			3 665	24 275	
Constructions	Sur sol propre		5 808	51 183	
	Sur sol d'autrui	3	2	4 062	
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions		10 294	108 048	
Installations techniques, matériel et outillage industriels			2 041	25 949	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers		511	2 835	
	Matériel de transport	19		25	
	Matériel de bureau et mobilier informatique		17 547	52 583	
	Emballages récupérables et divers		1 740	7 285	
Immobilisations corporelles en cours		48 748	243	5 103	
Avances et acomptes		209	171	1 417	
TOTAL III		48 979	42 024	282 765	
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations			9 870	2 231 072	
Autres titres immobilisés				300	
Prêts et autres immobilisations financières			96 123	250 945	
TOTAL IV			105 993	2 482 318	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)		59 224	165 936	3 023 682	

4. Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables				Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'établissement et de développement (I)				71 877	44 510	8 052	108 336
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)				31 374	3 449	4 858	29 965
Terrains							
Constructions	Sur sol propre			25 678	2 122	2 637	25 164
	Sur sol d'autrui			279	138		417
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions			75 622	5 081	6 733	73 971
Installations techniques, matériels et outillages				27 796	3 290	3 694	27 393
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers			2 139	302	481	1 959
	Matériel de transport				2		2
	Matériel de bureau et mobilier informatique			49 315	6 927	17 281	38 962
	Emballages récupérables et divers						
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)				180 831	17 863	30 826	167 868
TOTAL GENERAL (I + II + III)				284 082	65 822	43 735	306 169
Cadre B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES					
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentie l de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionne I	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionne I	
Frais d'établissement	3			554			-551
Autres immob. incorporelles	233			467			-234
Terrains							
Constructions :							
Sur sol propre							
Sur sol autrui							
Inst. gales., agenc. et am. des constructions	2	387		45	1 356		-1 012
Autres immobilisations :							
Inst. techn. mat. et outillage		161			14		147
Inst gén., agenc. et am. des constructions		18			135		-117
Matériel de transport							
Mat bureau et inform mobilier		893			1 227		-334
Emballages récup. et divers							
CORPO.	2	1 460		45	2 732		-1 315
Frais acquis. de titres							
TOTAL	237	1 460		1 065	2 732		-2 100
Cadre C		Charges réparties sur plusieurs exercices		Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

5. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement qui figurent au bilan pour la somme de 62,3 M€ correspondent à des actions détenues en propres. Ces actions sont affectées à la couverture des plans d'options attribués à certains membres du personnel.

6. Provisions

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers				
Provisions investissements				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	35 850	3 805	7 361	32 294
- Dont majorations exceptionnelles de 30%				
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992				
Provisions implantation étranger après 1.1.1992				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
TOTAL I	35 850	3 805	7 361	32 294
Provisions pour litige	3 823	3 533	3 431	3 925
Provisions pour garanties	3 356	5 148	3 085	5 419
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change	2 850		55	2 794
Provisions pour pensions				
Provisions pour impôts	4 441	48	896	3 593
Provisions pour renouvellement des immobilisations				
Provisions pour gros entretien				
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	35 348	22 377	2 772	54 953
TOTAL II	49 817	31 107	10 239	70 685
Provisions sur immos incorporelles	1 129		756	374
Provisions sur immos corporelles	838	246	768	316
Provisions sur titres mis en équivalence				
Provisions sur titres de participation	537 217	19 692	21 245	535 665
Provisions sur autres immobilisations financières	1 118			1 118
TOTAL Provisions sur actif immobilisé	540 303	19 938	22 769	537 473
Provisions sur stocks	347	327	384	290
Provisions sur comptes clients	1 101	2 055	2 146	1 010
Autres provisions pour dépréciations	101 596	45 951	76 268	71 279
TOTAL Provisions sur actif circulant	103 044	48 333	78 798	72 579
TOTAL III	643 346	68 272	101 568	610 051
TOTAL GENERAL	729 013	103 185	119 168	713 030
Dont dotations et reprises d'exploitation		13 359	11 546	
Dont dotations et reprises financières		66 216	98 336	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		6 930	9 286	
Dépréciation des titres mis en équivalence				

7. Etat des créances et des dettes

Cadre A		Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations						
Prêts				250 450	152 030	98 420
Autres immos financières				496	496	
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE				250 946	152 526	98 420
Clients douteux ou litigieux				635	635	
Autres créances (1)				772 957	772 957	
Créances représentatives de titres prêtés						
Personnel et comptes rattachés				318	318	
Securité sociale et autres organismes sociaux						
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices			32 207	32 207	
	Taxe sur la valeur ajoutée			17 195	17 195	
	Autres impôts, taxes et versements assimilées					
	Divers			83	83	
Groupes et associés				1 865 925	1 865 925	
Débiteurs divers				2 450	2 450	
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT				2 691 770	2 691 770	
Charges constatées d'avance				37 369	37 369	
TOTAL DES CREANCES				2 980 085	2 881 665	98 420
Prêts accordés en cours d'exercice						
Remboursements obtenus en cours d'exercice						
Prêts et avances consentis aux associés						
Cadre B	Etat des dettes		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles						
Autres emprunts obligataires						
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine						
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine						
Emprunts et dettes financières divers (2)			430 556	430 556		
Fournisseurs et comptes rattachés (3)			185 074	185 074		
Personnel et comptes rattachés			77 819	77 819		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			40 000	40 000		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices		306	306		
	Taxe sur la valeur ajoutée		28 405	28 405		
	Obligations cautionnées					
	Autres impôts		8 675	8 675		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			3 836	3 836		
Groupes et associés			2 395 747	2 395 747		
Autres dettes			7 276	7 276		
Dette représentative de titres empruntés						
Produits constatés d'avance			1 040	1 040		
TOTAL DES DETTES			3 178 736	3 178 736		
Emprunts souscrits en cours d'exercice				Emprunts auprès des associés		
Emprunts remboursés en cours d'exercice						

(1) Détail des principales créances clients groupe :

284 M€ avec Décathlon sports Ireland	23 M€ avec Désipro
111 M€ avec Décathlon France SAS	23 M€ avec Décathlon Deutschland
45 M€ avec Décathlon Espana SA	32 M€ avec DMI Shanghai
32 M€ avec Décathlon Italia SA	28 M€ avec Décathlon logistique France

(2) dont 522 K€ de dettes fournisseurs représentées par des effets de commerce

8. Charges à payer

Charges à payer	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	83 218
Dettes fiscales et sociales	99 080
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	3 486
Autres dettes	
Total	185 784

9. Produits à recevoir

	Montant
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	130 330
Personnel et comptes rattachés	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	
Etat et autres collectivités publiques	47
Autres créances	2 331
Disponibilités	
Total	132 708

Charges constatées d'avance : 37 369 K€ (dont 26M€ pour les contrats de partenariats)

Produits constatés d'avance : 1 040 K€

V. Informations relatives au compte de résultat

1. Ventilation de l'effectif moyen au 31 décembre 2021

Effectif	Effectif moyen salarié	
	N	N-1
Cadres	5 051	4 384
Agents de maîtrise	142	121
Employés	160	254
Apprentis et stagiaires	254	111
TOTAL	5 607	4 870

L'effectif moyen du personnel est de : 5607 dont 2 mandataires.

2. Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises	377 854	1 041 477	-64%
Production vendue biens	14 468	5 090	184%
Production vendue services	1 117 546	818 231	37%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	682 508	1 341 134	-49%
Chiffres d'affaires nets-Export	827 360	523 665	58%
Chiffres d'affaires nets	1 509 868	1 864 799	-19%

3. Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire

	MONTANT
Résultat net de l'exercice	580 291
Impôt sur les bénéfices	112 670
Créances d'impôt sur les sociétés	
= Résultat Avant Impôt	692 961
Amortissements dérogatoires (dotations-reprises)	-3 556
Autres provisions réglementées (dotations-reprises)	
Autres évaluations dérogatoires	
= Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires	689 405

4. Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

	Bases	Taux	Impôt
Provisions réglementées :			
- Amortissement dérogatoire	32 294	25.83%	8 342
Charges non déductibles temporairement :			
Produits non taxables temporairement :			
Autres :			
<u>Accroissement de la dette future d'impôt :</u>	32 294	25.83%	8 342
Provisions non déductibles l'année de comptabilisation :			
- Autres provisions non déductibles	0	25.83%	0
- Organic	1 184	25.83%	306
- Participation légale	33 420	25.83%	8 632
- Gain latent fiscal	68 847	25.83%	17 783
Autres :			
<u>Allègement de la dette future d'impôt :</u>	103 451		26 721

5. Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Répartition	Résultat avant impôt	Réintégrations fiscales	Déductions fiscales	Base imposable	Impôt dû net	Résultat net après impôt
Résultat Courant	773 960	127 361	-439 739	461 582	127 626	646 334
Résultat Exceptionnel	-47 839	4 165	-1 079	-44 754	-12 307	-35 532
Participation des salariés	-33 160	33 420	-19 841	-19 580	-5 385	-27 775
Impôts sur exercices antérieurs					-534	534
Impôts dû à l'étranger					3 271	-3 271
Résultat Comptable	692 961	164 947	-460 660	397 248	112 671	580 291

6. Informations relatives aux rémunérations des organes de gestion

Cette information n'est pas mentionnée car elle reviendrait à communiquer des rémunérations individuelles.

7. Détail des charges et produits exceptionnels

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
Amortissement dérogatoire	3 805	7 361
Provision pour impôts	48	896
Dépréciation des immobilisations	3 077	1 029
Opérations de gestion	2 316	123
Produit cession immobilisation		88 914
Charge cession immobilisation	136 950	
Transfert de charges		34
TOTAL	146 196	98 357

VI. Informations relatives aux engagements

1. Montant des engagements financiers (hors-crédit bail)

<u>Engagements donnés : cautions, avals et garanties :</u>	<u>Montant</u>
-UNICREDIT	102 260
-ING BANK BV	5 250 000
-RAIFFEISEN Bank	396 039

<u>Engagements financiers donnés :</u>	<u>Montant</u>
- Achats/ventes à terme de devises notionnel couvert	4 759 212
- Swap de taux d'intérêt notionnel couvert	47 272
- Swap de devises (cross currency swap)	73 360

<u>Engagements financiers recus :</u>	<u>Montant</u>
- Achats/ventes à terme de devises notionnel couvert	4 759 212
- Option de change notionnel couvert	2 457 659
- Ligne de financement MT	1 065 000
- Ligne de financement CT	0
- Swap de taux d'intérêt notionnel couvert	47 272
- Swap de devises (cross currency swap)	73 360

2. Informations en matière de crédit-bail immobilier

	Montant
Valeur d'origine	4 695 776 €
Remboursement cumulés de la dette financière	4 338 145 €
Dette financière restant à la fin de l'exercice	357 631 €
<i>Dont échéance :</i>	
à - d'un an	243 719 €
de 1 à 5 ans	113 912 €
à + de 5 ans	0 €
Redevances de l'exercice	350 309 €
Dette	347 346 €
Frais financiers	2 963 €

3. Montant des engagements Immobiliers

En K EUR	Décembre 2021	< 1 an	> 1 an et < 5 ans	> 5 ans	Décembre 2020
Engagements "Immobiliers" données					
Contrat de location	21 416	1 451	3 683	16 282	24 829
Engagements "Immobiliers" reçus					
Contrat de location	6 355	2 731	3 133	491	0

Les engagements immobiliers donnés concernent principalement les contrats de location. Il s'agit des loyers restants à payer à des bailleurs externes jusqu'à la prochaine échéance de réalisation du bail.

Les engagements reçus immobiliers correspondent principalement aux loyers à recevoir jusqu'à la prochaine échéance de réalisation du bail de nos locataires externes.

4. Montant des engagements « autres »

En K EUR	Décembre 2021	< 1 an	> 1 an et < 5 ans	> 5 ans	Décembre 2020
Engagements "Autres" données					
	397	367	30	0	2 072

Les engagements « autres » donnés concernent principalement les services informatiques (contrats avec les éditeurs de logiciels et les fournisseurs internet) et la centrale d'achat (contrat de partenariat)

5. Engagement en matière de retraite

Les engagements de la société font l'objet d'un contrat d'assurance spécifique. Le montant des engagements au 31/12/21 s'élève à 35 017 K€ et le montant placé sur le fond s'élève à 9 415 K€.

Il n'y a aucun versement complémentaire sur le fond pour couvrir les engagements de retraite à fin 2021.

VII. Informations relatives aux entreprises liées

1. Identité de la société consolidante

L'identité de la société mère pour la consolidation est Décathlon SE

2. Information relative à l'intégration fiscale

L'économie d'impôt sur les sociétés, d'imposition forfaitaire annuelle et de contributions additionnelles, qui résulte de l'application de l'intégration fiscale sera définitivement acquise à la société intégrante: DECATHLON SE. Au titre de l'année 2021, le boni de l'intégration fiscale s'est élevé à 856 K€.

Au sein de l'intégration fiscale, chaque société constate une charge d'impôt afférente à son activité. Suivant l'article 2 de la convention d'intégration fiscale ; le déficit fiscal subi par une société intégrée au titre d'un exercice sera reportable dans les conditions de droit commun et viendra s'imputer sur le bénéfice fiscal dégagé pendant les exercices futurs de la société intégrée.

L'impôt des sociétés que la société DECATHLON SE aurait payé si elle ne faisait pas partie d'une intégration fiscale, se serait élevé à 110 790 K€.

3. Liste des filiales et participations

	<u>Capital en K devise</u>	<u>Autres capitaux propresK devise</u>	<u>% d'inté rêt</u>	<u>Résultat en K€</u>	<u>Dividende versé en K€</u>	<u>Valeur brute des titres en K€</u>	<u>Valeur nette des titres en K€</u>
<u>Participations supérieures à 50%</u>							
<u>Décathlon Sportartikel</u>	66 000K€	29 371	100	23 360		67 242	67 242
<u>Decathlon Espana</u>	10 717K€	377 858	100	96 673		15 861	15 861
<u>Decathlon italia</u>	12 500K€	112 509	100	43 969	37 119	14 546	14 546
<u>Décapro Maroc</u>	15 800MAD	-43 134	100	-1 053		204	0
<u>SPDAD</u>	1 000K€	59 950	100	11 215		986	986
<u>Decathlon Belgium</u>	12 000K€	50 809	100	15 452		12 055	12 055
<u>Decathlon UK</u>	45 100KGBP	-51 664	100	306		52 475	1 657
<u>Iguasport</u>	295 705KBRL	-95 550	100	2 622		86 700	39 929
<u>Decathlon Zoo</u>	8 859KPLN	127 618	100	15 198	16 996	2 932	2 932
<u>Decathlon Shanghai</u>	1 042 500KCN	-507 338	100	-20 724		5 443	5 443
<u>Decathlon India</u>	10 243 568KINR	-3 695 363	100	5 650		138 835	81 078
<u>Decathlon Guangzhou</u>	5 000KCN	30 520	100	160	3 177	467	467
<u>Tizproba</u>	670 000KHUF	6 144 126	100	9 996	7 228	5 263	5 263
<u>Octoblue</u>	3 950 000KRUB	2 721 315	100	16 821	2 171	71 460	71 460
<u>Decathlon Chengdu</u>	40 848KCN	15 879	100	1 414	6 023	4 071	4 071
<u>Decathlon Shenzen</u>	82 086KCN	22 599	100	2 659	1 963	8 009	8 009
<u>SIDI</u>	120K€	81 828	100	12 264	7 544	12 500	12 500
<u>Decathlon Beijing</u>	193 500KCN	-17 643	100	- 5 623	1914	6 834	6 834
<u>Decathlon Maroc</u>	5 390MAD	96 997	100	249		936	936
<u>Decasport</u>	95 200KCZK	375 079	100	9 055	6 671	4 582	4 582
<u>Roumasport</u>	15 500KRON	93 549	100	11 280	10 020	3 496	3 496
<u>Decathlon Netherlands</u>	18K€	8 932	100	109		2 482	2 482
<u>Decathlon France</u>	31 000K€	156 195	100	72 115	100 000	110 218	110 218
<u>Turksport</u>	333 899 KTRY	-158 727	100	5 936		104 442	21 080
<u>Decathlon Produzione Italia</u>	100K€	27 524	100	4 843	10 000	6 090	6 090
<u>Decathlon Tawain</u>	696 000TWD	488 483	100	10 486	2 621	17 916	17 916
<u>Rgvs Unipessoal</u>	12 150K€	30 683	100	10 291	7 967	12 015	12 015
<u>Logisitique France</u>	20 050K€	28 187	100	13 211	13 861	22 090	22 090
<u>DiMai (Shanghai) Trading</u>	50 000CN	694 786	100	17 932	16 952	6 153	6 153
<u>Decathlon Australia</u>	43 900AUD	-64 691	100	-5 898		27 480	0
<u>Articulos Deportivos Decathlon</u>	516 237MXN	-344 848	100	3 951		23 891	6 376
<u>Decathlon Sports Ireland</u>	500 000K€	240 198	100	65 680		500 000	500 000
<u>Decathlon Philippines</u>	748 694PHP	-1 009 276	100	-1 748		12 998	0
<u>Decathlon Canada</u>	39 800CAD	-59 508	100	-7 500		27 784	0
<u>Decathlon Sports Switzerland</u>	12 000K€	-21 818	100	8 345			

Renseignements globaux sur les autres filiales et participations

	Filiale		Participations	
	Françaises	Étrangères	Françaises	Étrangères
Valeur Comptable des titres détenus :				
- Brute	287 210	1 924 761	19 101	
- Nette	227 297	1 449 009	19 101	
Montant des prêts et avances accordés (toutes filiales)	0	250 450		
Montant des cautions et avals donnés (toutes filiales)	78 708	115 889		
Montant des dividendes encaissés (toutes filiales)	135 130	170 557		

VIII. Autres informations significatives

Option de souscription et achat d'options (en euros)

Évolution du nombre d'options et du prix d'exercice moyen pondéré sur les périodes 2020 et 2021

	2020 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'options exercice 2020	2021 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'options exercice 2021
Options en début d'exercice	865,51€	14 823	833,06€	2 970
Option émises durant l'exercice		118		0
Option exercées pendant l'exercice		11 971		2 970
Options annulées durant l'exercice		0		
Options en fin d'exercice	833,06€	2 970		0
Fourchette de prix d'exercice	833,06€			
Durée de vie contractuelle moyenne pondérée	2 ans			

Attribution d'actions gratuites (en euros)

Évolution du nombre d'attribution et du prix d'exercice moyen pondéré sur les périodes 2020 et 2021

	2020 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'actions exercice 2020	2021 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'actions exercice 2021
Options en début d'exercice	0 €	41 708	0 €	39 692
Option émises durant l'exercice		0		32 369
Option exercées pendant l'exercice		986		1 764
Options annulées durant l'exercice		1 030		927
Options en fin d'exercice	0 €	39 692	0 €	69 340
Fourchette de prix d'exercice	0 €		0 €	
Durée de vie contractuelle moyenne pondérée	4 ans		4 ans	

DECATHLON
Société Européenne
Au capital de 10 500 000€
Siège social : 4, Boulevard de Mons
59650 VILLENEUVE D'ASCQ
RCS LILLE METROPOLE 306 138 900

EXTRAIT DU PROCES-VERBAL

DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

EN DATE DU 15 JUIN 2022

.... /

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice social clos le 31 décembre 2021, s'élevant à **580 290 829,98 euros**, de la manière suivante :

-	Une somme de	5 000 €
Au poste " Réserve légale "		
-	une somme de	126 696 503,72 €
Au poste " Autres Réserves "		
-	une somme de	453 589 326,26 €
A titre de Dividendes		
<i>(soit un dividende unitaire de 71,29 € par action)</i>		

Total = **580 290 829,98 euros**

Le montant du dividende ci-dessus tient compte de toutes les actions existantes.

Aussi, lors de la mise en paiement, à intervenir le 29 juin 2022, le bénéfice correspondant aux dividendes non versés, qui concerne les actions propres détenues par la Société, sera affecté au compte « Report à Nouveau ».

Il est rappelé que les dividendes distribués au titre des trois précédents exercices se sont élevés à :

Exercice	Versement	Dividende/action
2018	2019	31,73 €
2019	2020	47,57 €
2020	2021	63,40 €

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

.../...

Monsieur Fabien DERVILLE
Président

Fabien Derville

DECATHLON SE

**Rapport des commissaires aux comptes
sur les comptes annuels**

(Exercice clos le 31 décembre 2021)

PricewaterhouseCoopers Audit
63 rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine

Mazars
22 rue Denis Papin
59650 Villeneuve d'Ascq

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2021)

A l'Assemblée générale
DECATHLON SE
4 boulevard de Mons
59665 Villeneuve d'Ascq Cedex

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société DECATHLON SE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le changement de méthode comptable relatif aux indemnités de départs à la retraite décrit dans la note 3.13 de l'annexe aux comptes annuels qui expose l'incidence de la première application de la norme ANC 2013-02 modifiée le 5 novembre 2021 relative aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraite et avantages similaires pour les comptes annuels selon les normes comptables françaises.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Estimations comptables

Votre société constitue des provisions pour couvrir les risques liés aux pertes de valeur des immobilisations financières, tel que décrit dans la note 3.5 de l'annexe.

Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, à revoir les calculs effectués par la société et à examiner les procédures d'approbation de ces estimations par la direction.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Rapport sur le gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une

erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Villeneuve d'Ascq, le 31 mai 2022

Les Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

Mazars

Alexandre Decrand

Isabelle Massa

COMPTES ANNUELS

Société : DECATHLON
Forme juridique : Société Européenne
Siège social : 0004 BOULEVARD DE MONS 59650 VILLENEUVE D'ASCQ
Date de clôture : 31/12/2021

COMPTES ANNUELS	1
I. Bilan : Actif en K€.....	4
II. Bilan : Passif en K€.....	5
III. Compte de résultat en K€.....	6
IV. Compte de résultat (suite) en K€.....	7
ANNEXES COMPTABLES	8
I. Caractéristiques de l'entreprise et faits significatifs de l'exercice	9
1. Caractéristiques de l'exercice	9
2. Faits significatifs de l'exercice.....	9
3. Evénements post clôture	9
4. Enjeux et risques climatiques.....	9
II. Règles et méthodes comptables	10
Changements de principes, méthodes comptables et comparabilité des comptes	10
III. Règles générales d'évaluation	10
1. Conversion des éléments en devises, couverture des risques de change et de taux d'intérêt.....	10
a) Conversion des transactions effectuées en devises étrangères	10
b) Contrat de change et options	10
c) Contrat et options de taux.....	11
d) Gestion des risques de marché	11
2. Immobilisations incorporelles.....	12
3. Immobilisations corporelles	12
4. Immobilisations acquises en location financement.....	13
5. Immobilisations financières	13
6. Stocks et en-cours	14
7. Valeurs mobilières de placement	14
8. Créances et dettes.....	14
9. Provisions pour risques et charges	14
10. Stocks options	14
11. Emprunts et dettes financières	15
12. Impôts courants et différés	15
13. Indemnités de départs à la retraite.....	15
IV. Informations relatives au bilan.....	16
1. Composition du capital social	16
2. Variation des capitaux propres.....	16
3. Immobilisations.....	17
4. Amortissements.....	18
5. Valeurs mobilières de placement	19
6. Provisions.....	20
7. Etat des créances et des dettes.....	21
8. Charges à payer.....	22
9. Produits à recevoir	22

V. Informations relatives au compte de résultat	23
1. Ventilation de l'effectif moyen au 31 décembre 2021.....	23
2. Ventilation du chiffre d'affaires	23
3. Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire	23
4. Accroissement et allègement de la dette future d'impôt.....	24
5. Répartition de l'impôt sur les bénéfices	24
6. Informations relatives aux rémunérations des organes de gestion	24
7. Détail des charges et produits exceptionnels.....	25
VI. Informations relatives aux engagements	25
1. Montant des engagements financiers (hors-crédit bail)	25
2. Informations en matière de crédit bail immobilier.....	26
3. Montant des engagements Immobiliers	26
4. Montant des engagements « autres ».....	26
5. Engagement en matière de retraite	27
VII. Informations relatives aux entreprises liées	27
1. Identité de la société consolidante	27
2. Information relative à l'intégration fiscale.....	27
3. Liste des filiales et participations	28
VIII. Autres informations significatives	29

I. Bilan : Actif en K€

BILAN-ACTIF	Decathlon SE			Succursale	Exercice N	Exercice N-1
	Brut	Amort	Net			
Capital souscrit non appelé						
Frais d'établissement						
Frais de développement	217 481	108 336	109 145		109 145	149 510
Concessions,brevets et droits similaires	29 987	27 107	2 879		2 879	7 543
Fonds commercial	772	394	378		378	396
Autres immobilisations incorporelles	10 359	2 837	7 522		7 522	5 940
Avances sur immos incorporelles						
TOTAL immobilisations incorporelles	258 599	138 675	119 924		119 924	163 390
Terrains	24 275		24 275		24 275	27 798
Constructions	163 293	99 622	63 670		63 670	67 006
Installations techniques, matériel	25 949	20 985	4 964		4 964	5 044
Autres immobilisations corporelles	62 729	47 332	15 397		15 397	13 232
Immobilisations en cours	5 103	246	4 858		4 858	24 766
Avances et acomptes	1 417		1 417		1 417	1 556
TOTAL immobilisations corporelles	282 765	168 184	117 917		117 917	136 067
Participations selon la méthode de meq						
Autres participations	2 231 072	535 665	1 695 407		1 695 407	1 667 792
Créances rattachées à des participations						
Autres titres immobilisés	300		300		300	300
Prêts	250 450	1 118	249 332		249 332	310 996
Autres immobilisations financières	489		489	7	496	525
TOTAL immobilisations financières	2 482 311	536 782	1 945 528	7	1 945 535	1 979 613
Total Actif Immobilisé	3 023 675	843 641	2 180 034	7	2 180 041	2 282 405
Matières premières,	9 813	128	9 685		9 685	8 739
En cours de production de biens						
En cours de production de services						
Produits intermédiaires et finis	112		112		112	146
Marchandises	5 241	161	5 079		5 079	50 134
TOTAL Stock	15 166	289	14 876		14 876	59 019
Avances et acomptes versés sur commandes	1 399		1 399		1 399	1 736
Clients et comptes rattachés	773 592	1 010	772 582		772 582	642 226
Autres créances	1 918 178	71 279	1 846 899		1 846 899	1 581 043
Capital souscrit et appelé, non versé						
TOTAL Créances	2 693 169	72 289	2 620 880		2 620 880	2 225 005
Valeurs mobilières de placement	309 174		309 174		309 174	228 706
(dont actions propre: 2)						
Disponibilités	891 777		891 777	451	892 228	832 971
TOTAL Disponibilités	1 200 952	0	1 200 952	451	1 201 403	1 061 676
Charges constatées d'avance	37 368		37 368		37 368	9 537
TOTAL Actif circulant	3 946 654	72 579	3 874 075	451	3 874 526	3 355 237
Frais d'émission d'emprunt à étaler						
Primes de remboursement des						
Écarts de conversion actif	2 794		2 794		2 794	2 850
Total Général	6 973 123	916 220	6 056 903	458	6 057 361	5 640 493

II. Bilan : Passif en K€

BILAN-PASSIF	Decathlon SE	Succursale	Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel	10 500		10 500	10 450
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	213 924		213 924	190 975
Réserve légale	1 045		1 045	1 045
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves	1 502 212		1 502 212	1 478 446
TOTAL Réserves	1 503 257		1 503 257	1 479 491
Report à nouveau	465 343	-4	465 339	463 323
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	580 291	-122	580 169	426 047
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées	32 294		32 294	35 850
TOTAL CAPITAUX PROPRES	2 805 610	-127	2 805 483	2 606 135
Produit des émissions de titres participatifs				
Avances conditionnées				
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES				
Provisions pour risques	67 092		67 092	45 376
Provisions pour charges	3 593		3 593	4 441
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	70 685		70 685	49 817
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0		0	75 000
Emprunts et dettes financières divers	2 826 304		2 826 304	2 535 346
TOTAL dettes financières	2 826 304		2 826 304	2 610 346
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	62		62	83
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	185 049	25	185 074	237 703
Dettes fiscales et sociales	155 206		155 206	126 924
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	3 836		3 836	2 908
Autres dettes	7 276		7 276	4 487
TOTAL dettes d'exploitation	351 429	25	351 454	372 105
Produits constatés d'avance	1 040		1 040	1 538
TOTAL DETTES	3 178 671	25	3 178 798	2 983 989
Ecart de conversion passif	2 396		2 396	551
TOTAL GÉNÉRAL - PASSIF	6 057 463	-102	6 057 361	5 640 493

Compte de résultat	Decathlon SE			Succursale	Exercice N	Exercice N-1
	France	Exportation	Total			
Ventes de marchandises	375 413	2 441	377 854		377 854	1 041 477
Production vendue biens	13 344	1 123	14 468		14 468	5 090
Production vendue services	293 751	823 795	1 117 546		1 117 546	818 231
Chiffres d'affaires nets	682 508	827 360	1 509 868		1 509 868	1 864 799
Production stockée			-692		-692	1 452
Production immobilisée						
Subventions d'exploitation			211		211	18
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			12 820		12 820	15 242
Autres produits			336 257		336 257	237 051
Total des produits d'exploitation (I)			1 858 464		1 858 464	2 118 561
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			283 067		283 067	994 964
Variation de stock (marchandises)			44 905		44 905	23 146
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			56 221		56 221	31 364
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			-1 403		-1 403	6 677
Autres achats et charges externes			404 706	73	404 779	301 227
Impôts, taxes et versements assimilés			39 934		39 934	39 596
Salaires et traitements			342 058	42	342 100	279 492
Charges sociales			106 555	10	106 565	84 716
Dotations d'exploitation	Immobiliisations	Dotations aux amortissements	65 822		65 822	64 824
		Dotations aux provisions				
	Sur actif circulant : dotations aux provisions		1 811		1 811	1 893
	Pour risques et charges : dotations aux provisions		11 547		11 547	7 877
Autres charges			65 501		65 501	25 407
Total des charges d'exploitation			1 420 725	125	1 420 850	1 861 184
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			437 739	-125	437 614	257 377
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			19		19	
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)						6
Produits financiers de participations			312 995		312 995	362 264
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif			6 459		6 459	8 335
Autres intérêts et produits assimilés			511		511	1 930
Reprises sur provisions et transferts de charges			98 337		98 337	24 645
Différences positives de change			82 089	13	82 102	78 267
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total des produits financiers			500 390	13	500 403	475 440
Dotations financières aux amortissements et provisions			66 216		66 216	191 612
Intérêts et charges assimilées			5 242		5 242	8 168
Différences négatives de change			92 729	11	92 740	28 452
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total des charges financières			164 187	11	164 198	228 232
RÉSULTAT FINANCIER			336 203	2	336 205	247 208
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS			773 960	-122	773 838	504 579

III. Compte de résultat (suite) en K€

Compte de résultat (suite)	Decathlon SE	Succursale	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	123		123	7
Produits exceptionnels sur opérations en capital	88 914		88 914	46 598
Reprises sur provisions et transferts de charges	9 320		9 320	15 306
Total des produits exceptionnels	98 357		98 357	61 911
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2 316		2 316	7 301
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	136 950		136 950	20 862
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	6 930		6 930	7 584
Total des charges exceptionnelles	146 196		146 196	35 747
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-47 839		-47 839	26 164
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	33 160		33 160	19 629
Impôts sur les bénéfices	112 671		112 671	85 066
TOTAL DES PRODUITS	2 457 230	13	2 457 243	2 655 912
TOTAL DES CHARGES	1 876 939	136	1 877 075	2 229 866
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	580 291	-122	580 169	426 047

ANNEXES COMPTABLES

Société : DECATHLON

Forme juridique: Société Européenne

Siège social :0004 BOULEVARD DE MONS 59650 VILLENEUVE D'ASCQ

Date de clôture: 31/12/2021

I. Caractéristiques de l'entreprise et faits significatifs de l'exercice

1. Caractéristiques de l'exercice

La Société DECATHLON Société européenne présente les caractéristiques suivantes :

Total bilan :	6 057 361 K€
Chiffre d'affaires :	1 509 868 K€
Résultat de l'exercice :	580 169 K€
Nombre de salariés moyen :	5 607

2. Faits significatifs de l'exercice

Les mesures prises par le gouvernement en 2020 afin de lutter contre l'épidémie de Covid-19 avaient fortement perturbé les activités et significativement affecté les états financiers de l'exercice 2020.

Malgré la persistance de certains effets de la crise sanitaire, l'exercice 2021 s'avère en nette amélioration par rapport à l'exercice précédent, avec un retour au niveau d'activité pré-crise.

En effet, la société considère avoir développé une structure solidement résiliente face aux effets de la crise sanitaire : réorganisation de l'espace de travail afin d'assurer la sécurité sanitaire, recours au chômage partiel.

Création d'une succursale de trésorerie basée à Singapour pour la gestion du cash pooling et des liquidités de l'Asie du Sud Est. Les premiers flux comptables ont été enregistrés en juillet 2021. Le résultat au 31 12 2021 est une perte de 122K€.

3. Evénements post clôture

Le contexte géopolitique de l'Ukraine et de sanctions économiques à destination de la Russie, a eu pour conséquence une suspension temporaire de notre activité en Ukraine depuis le début du conflit.

Decathlon Ukraine, qui fin décembre 2021 comptait 108 salariés, a réalisé un chiffre d'affaires de 10.9 MEUR pour un résultat net de - 316 K€. La situation nette de la société s'élevait à 448K€

Ces événements ne sont pas de nature à ajuster les comptes clos au 31 décembre 2021.

4. Enjeux et risques climatiques

En tant qu'acteur mondial de l'industrie du sport présent dans 60 pays, Decathlon SE est exposé à des risques physiques et de transition liés au changement climatique (renforcement des réglementations, risques de dommage aux biens et aux personnes, raréfaction des ressources etc.), qui peuvent avoir une incidence sur sa chaîne d'approvisionnement, sur ses propres activités et sur les attentes de ses clients. L'entreprise mène un travail approfondi pour évaluer ses principales vulnérabilités, anticiper la gestion des risques identifiés et réduire leur impact direct.

Pour s'inscrire sur la trajectoire mondiale d'un réchauffement climatique limité à 1,5°C, Decathlon a pris en 2021 de nouveaux engagements sur l'ensemble de sa chaîne de valeur validés par l'initiative Science Based Targets. Parmi eux notamment, l'objectif de réduire de 53 % son intensité carbone (t.éq. CO2/euro valeur ajoutée) sur les scopes 1, 2 et 3 entre 2016 et 2026. Désireux de contribuer à la préservation des ressources et conscient de l'impact généré par ses produits, Decathlon œuvre à proposer à ses clients des articles plus respectueux de l'environnement en accélérant son engagement dans l'écoconception et vise à réaliser 100 % de son chiffre d'affaires avec des produits Ecodesign à horizon 2026.

Les résultats des travaux sont repris dans le rapport TCFD 2020, publié pour la première fois en 2021

II. Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice sont établis conformément aux principes généralement admis en France et définis par le Plan Comptable Général, et mis à jour par le règlement CRC 2020-05 du 24 juillet 2020.

Changements de principes, méthodes comptables et comparabilité des comptes

Conformément à la dernière mise à jour de la recommandation ANC 2013-02 du 7-13-2013 modifiée le 5-11-2021, la société a décidé d'adopter la nouvelle méthode de répartition des droits à prestations de ses régimes à prestations définies en vertu desquels une indemnité n'est due que si le salarié est présent à la date de son départ en retraite, dont le montant dépend de l'ancienneté et est plafonné à un certain nombre d'années de services consécutives.

Pour rappel, jusqu'alors la société étalait son engagement de manière linéaire sur l'ensemble de la période d'emploi des salariés. L'adoption de la nouvelle méthode de répartition lui permettra d'étaler l'engagement uniquement à compter de la date à laquelle chaque année de services compte pour l'acquisition des droits à prestations, c'est-à-dire sur la période précédant l'âge de départ en retraite permettant d'atteindre le plafond.

Et les autres règles et méthodes retenues pour l'arrêté des comptes clos au 31/12/2021, sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissements et de présentation des comptes annuels.

III. Règles générales d'évaluation

1. Conversion des éléments en devises, couverture des risques de change et de taux d'intérêt

a) Conversion des transactions effectuées en devises étrangères

Les profits et pertes résultant des transactions en monnaies étrangères (transactions réalisées dans des devises différentes de la monnaie locale) sont inclus dans le résultat net.

Les résultats latents de change sur les créances et dettes en devises figurent au bilan de clôture en écart de conversion actif ou passif. L'écart de conversion actif fait l'objet de provision pour risques.

La provision pour perte de change peut-être supérieure à l'écart de conversion actif car celle-ci peut être générée par des éléments hors bilan.

b) Contrat de change et options

Les instruments financiers servant à couvrir les transactions commerciales, étant qualifiés d'instruments de couverture, les gains ou les pertes constatés sur ces opérations sont comptabilisés à l'échéance de celles-ci, de manière symétrique à l'élément couvert.

Le résultat de change lié à la couverture d'éléments non courants (comptes courants, emprunts et dettes) est comptabilisé en résultat financier.

Les primes sur les options de change servant les opérations commerciales impactent le résultat sur la période de couverture.

c) Contrat et options de taux

Les primes sur les options de taux sont passées en charge lors de l'échéance de l'option. Les soultes de swaps de taux sont comptabilisées en résultat à la date de paiement ou de réception.

d) Gestion des risques de marché

- Risque de change

Le Groupe utilise essentiellement des contrats de change à terme pour couvrir les risques de change commerciaux et financiers.

Le Groupe peut être, par ailleurs, amené à mettre en place des stratégies optionnelles simples (achat d'options ou tunnels) pour couvrir des expositions futures.

Les instruments financiers utilisés pour couvrir le risque de change ont été approuvés par la commission financière du Groupe et répondent tous aux principes suivants :

- ils sont utilisés dans le cadre d'une couverture,
- ils ont un sous-jacent, leur perte maximale est connue et leur Mark-to-Market est connu de façon dynamique,
- ils peuvent être cotés en temps réel de manière indépendante,
- ils sont liquides,
- ils font l'objet d'un reporting adéquat et
- ils sont gérés exclusivement par le département Trésorerie et Financement.

L'objectif de la couverture de change du Groupe est de :

- limiter l'impact des fluctuations de change sur la marge opérationnelle des filiales dont les achats ou les ventes sont libellés dans une devise autre que leur devise fonctionnelle,
- limiter l'impact de la conversion des éléments bilanciels monétaires en devises (notamment liés aux opérations de financement intragroupe en devises) sur le résultat financier.

En outre, le Groupe peut être amené à couvrir les situations nettes de ses filiales situées hors zone

Euro, par des instruments appropriés ayant pour objet de limiter l'effet sur ses capitaux propres consolidés des variations de parité des devises concernées contre l'euro.

- Risque de taux

La politique de gestion du risque de taux d'intérêt est coordonnée et gérée de manière centralisée par le département Trésorerie et Financement.

L'objectif de la couverture du risque de taux d'intérêt est de protéger les flux de trésorerie futurs.

La dette du Groupe en zone Euro est essentiellement composée de financements à taux variable.

Cette dette peut être couverte par des contrats d'échange de taux (swap emprunteur taux fixe).

En outre, la dette court-terme en zone Euro est principalement financée par le biais de billets de trésorerie contractés à taux fixe négatif à échéance 1 mois.

Il est à noter que dans ce contexte de crise sanitaire la Banque de France a souscrit à notre programme pour un montant de 490 M€ sur des échéances de 6, 9 et 12 mois.

- Risque de liquidités

Les ressources de financement disponibles sont gérées de façon à garantir sur un horizon de deux ans, la couverture de notre dette financière nette "stressée", à 100% par des financements stables (lignes de crédit moyen terme confirmées avec des maturités conformes aux échéances prévues).

Le stress test s'entend par une baisse de 30% de l'EBITDA sur les 24 mois à venir.

La trésorerie disponible des filiales du Groupe est remontée au niveau de la maison-mère via l'intégration à un cashpooling (quand la législation locale le permet).

- Risque de crédit

Nos financements sont conclus auprès de contreparties disposant d'un risque crédit minimum noté BBB pour un montant cumulé de maximum 30% de nos en-cours et d'un risque crédit minimum noté A- pour les 70% d'en-cours restants.

La stratégie de financement intègre également la diversification de nos financements :

- Une enveloppe de 1 000 MEUR de billets de trésorerie.

Nos placements répondent eux aussi à des exigences de risque de contrepartie (minimum A-).

2. Immobilisations incorporelles

Celles-ci figurent au bilan à leur coût d'entrée. Les fonds commerciaux et les droits aux baux ne bénéficiant pas d'une protection juridique sont amortis sur la durée de vie du bail.

Les immobilisations incorporelles sont intégrées aux tests de dépréciation, présentés ci-après. (Voir 3. Immobilisations corporelles).

Les logiciels micros sont amortis linéairement sur une période de 2 ans, les logiciels gros système sur une période de 4 ans. Les logiciels de type bureautique ou gros système sont amortis linéairement sur des durées plus courtes ne dépassant pas 4 ans. Les logiciels nécessitant des frais de développement sont amortis sur 5 ans pour la plupart et sur 10 ans pour les logiciels les plus structurants (type ERP).

Les immobilisations incorporelles sont amorties fiscalement sur 12 mois.

Les frais de recherches et de développement sont passés en charge de l'exercice, dès lors qu'ils correspondent à un projet inférieur à 1 M €.

3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites à leur coût d'acquisition et sont amorties selon la méthode linéaire et dégressive sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations, et en accord avec la législation fiscale en vigueur (CRC 2002-10). Ces durées sont principalement les suivantes :

	Durée d'usage	Mode	Durée d'utilisation	Mode
Constructions	15 à 30 ans	L	15 à 30 ans	L
Agencements	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Installations techniques	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Mat et Outillage	2 à 10 ans	D/L	2 à 10 ans	L
Autres immobilisations	1 à 10 ans	D/L	1 à 10 ans	L

Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charge de l'exercice, sauf ceux exposés pour la prolongation de la durée d'utilisation d'un bien.

Pour cet exercice 2021, les dépenses relatives aux tests en laboratoires, design et études comptabilisées en charges s'élèvent à 29 502 K€ et les frais de dépôt de brevets s'élèvent eux à 2 076 K€.

Le mode d'amortissement comptable est le linéaire. L'amortissement dégressif n'est utilisé que fiscalement et fait donc l'objet d'un amortissement dérogatoire.

Dépréciation d'actif d'exploitation :

Les actifs immobilisés corporels et incorporels font l'objet de dépréciation lorsque, du fait d'évènements ou de circonstances défavorables intervenus au cours de l'exercice, leur valeur actuelle apparaît inférieure à leur valeur nette comptable.

Les actifs fonciers font l'objet d'évaluation par un expert externe qui définit le prix de vente net.

La valeur recouvrable d'un actif se définit comme étant la valeur la plus élevée entre le prix de vente net et sa valeur d'utilité. La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs susceptibles de découler d'un actif.

Les flux de trésorerie après impôts sont projetés sur une période de 5 ans avec prise en compte d'une valeur terminale dont les montants sont actualisés à l'infini.

La valeur recouvrable des immobilisations est testée dès l'apparition d'indices de perte de valeur. L'indice de perte de valeur interne est le suivant :

Création de valeur $N-1 < 0$ ET Création de valeur $N < 0$,

Pour ce test, les immobilisations sont regroupées en unités génératrices de trésorerie (UGT), l'UGT qui a été retenue est, le site.

Une dépréciation est comptabilisée dès lors que la valeur comptable de l'UGT, à laquelle le site appartient, excède sa valeur recouvrable.

4. Immobilisations acquises en location financement

Les charges de location financement sont inscrites en résultat. Les engagements futurs sont présentés en engagement hors bilan.

L'impôt dû lors de la levée d'option des contrats de crédits-baux est provisionné chaque année.

5. Immobilisations financières

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'entrée. Lorsque la valeur d'utilité d'une participation est inférieure à son coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'utilité d'une participation est déterminée par référence à l'actif net économique de l'entreprise correspondante ainsi qu'aux perspectives d'évolutions générales de cette dernière.

Les prêts et autres créances immobilières sont évalués à leur valeur nominale. Ces éléments sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour les ramener à leur valeur de réalisation à la clôture de l'exercice.

La liste des filiales et participations figure au point 2 du paragraphe VII.

6. Stocks et en-cours

Les stocks sont évalués au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur nette de réalisation. La valorisation retenue suit la méthode du FIFO.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, les ristournes déduites, les frais accessoires de transport et de logistique subis.

Les stocks sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur probable de réalisation à la date de clôture de l'exercice.

7. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur de marché.

Les actions auto-détenues, dans le cadre des plans d'options d'achat d'actions par le personnel, figurent en valeurs mobilières de placement.

8. Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à la valeur nominale.

Celles libellées en monnaies étrangères sont converties au taux de couverture. Celles qui ne font pas l'objet d'une couverture à terme sont évaluées sur la base du taux de change de clôture.

Les créances sont dépréciées par voie de provision pour tenir compte d'éventuels risques de non-recouvrement.

Conformément à l'article L 225-43 du code de commerce, aucune avance, ni aucun crédit, ne sont consentis aux dirigeants et aux actionnaires de la société.

9. Provisions pour risques et charges

Les risques connus et susceptibles d'entraîner probablement une sortie de ressources financières sans contrepartie pour la société sont provisionnés à la clôture de l'exercice, dès lors qu'ils peuvent être estimés avec une précision suffisante dans le respect du principe de prudence.

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation de l'entreprise envers le tiers, à savoir les dépenses qui n'auraient pas été engendrées en l'absence de cette obligation.

Lorsqu'il s'agit de l'évaluation d'une obligation unique et en présence de plusieurs hypothèses d'évaluation de la sortie de ressources, la meilleure estimation du passif correspond à l'hypothèse la plus probable.

10. Stocks options

Les titres Décathlon SE détenus dans le but de satisfaire les plans d'options d'achat d'actions font l'objet d'une provision pour risques et charges lorsque le prix d'exercice de l'option est inférieur à leur prix d'acquisition.

La provision prend en compte non seulement les actions détenues mais également les options exerçables. La provision correspondante est étalée prorata temporis sur toute la durée de la période d'attribution de ces options.

11. Emprunts et dettes financières

Ils sont évalués à leur valeur nominale.

12. Impôts courants et différés

Une provision pour impôt est comptabilisée afin de constater la dette fiscale latente sur la réintégration fiscale des terrains et constructions en fin de contrat de crédit-bail.

13. Indemnités de départs à la retraite

L'évaluation de notre engagement retraite a été réalisée suivant la méthode des unités de crédits projetés, qui consiste à évaluer les flux futurs probables en se basant sur les règles du régime, des probabilités (survie, présence dans l'entreprise...) et des hypothèses (augmentation future des salaires...); et à les actualiser. Nous obtenons alors la valeur actuelle probable des flux futurs. Ce calcul est mené salarié par salarié et notre engagement correspond à la somme des engagements individuels.

Conformément à la dernière mise à jour de la recommandation ANC 2013-02 du 7-13-2013 modifiée le 5-11-2021, la Société a décidé d'adopter la nouvelle méthode de répartition des droits à prestations de ses régimes à prestations définies en vertu desquels dont le montant dépend de l'ancienneté et est plafonnée à un certain nombre d'années de services consécutives.

Pour rappel, jusqu'alors la Société étalait son engagement de manière linéaire sur l'ensemble de la période d'emploi des salariés. L'adoption de la nouvelle méthode de répartition lui permettra d'étaler l'engagement uniquement à compter de la date à laquelle chaque année de services compte pour l'acquisition des droits à prestation, c'est-à-dire sur la période précédant l'âge de départ en retraite permettant d'atteindre le plafond.

Au 31/12/2021, la société a retenu les hypothèses décrites dans le tableau ci-dessous :

Taux d'actualisation	1.10 %
Taux de rendement attendu des actifs	1.10 %
Taux de revalorisation des salaires	
- cadres	3.00 %
- non cadres	3.00 %
Age de départ en retraite :	
- cadres	65 ans
- non cadres	62 ans
Modalités de départ à la retraite	Départ volontaire
Taux de charges sociales patronales	
- cadres	44,50 %
- non cadres	25,30%
Table de mortalité	Table générationnelle TGH TGF 00 05

Le montant des engagements au 31 décembre 2021 n'est pas comptabilisé au niveau des comptes sociaux.

IV. Informations relatives au bilan1. Composition du capital social

	Au début de l'exercice	Créés ou converties pendant l'exercice	Remboursés pendant l'exercice	A la clôture de l'exercice
Nombre d'actions	6 345 110			6 362 594
- actions ordinaires	5 514 247			5 514 247
- à titre préférentiel	830 863	17 484		848 347
Dont actions détenues en propres :				
- actions ordinaires	28 318			28 318
- à titre préférentiel	7 757	19 302	4 764	22 295

Tous les tableaux ci-dessous sont présentés en K€ sauf indication contraire spécifiés dans les notes figurant ci-dessous.

2. Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	10 450	50					10 500
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ..	190 975	22 949					213 924
Ecart de réévaluation	0						0
Réserve légale	1 045						1 045
Réserves statutaires ou contractuelles	0						0
Réserves réglementées	0						0
Autres réserves	1 478 446			402 280	426 047		1 502 212
Report à nouveau	463 323		4	- 2 020			465 339
Résultat de l'exercice	426 047	580 169	426 047				580 169
Subventions d'investissement							
Provisions réglementées	35 850	3 805	7 361				32 294
TOTAL CAPITAUX PROPRES	2 606 135	606 973	433 412	400 260	426 047	0	2 805 483

Le résultat de l'année 2021 a été porté aux autres réserves pour 426 047 K€. Il a été distribué 402 280 K€ de dividendes, dont 400 260 K€ en externe. L'écart de 2 020 K€ correspond à la part du dividende sur les actions propres qui est portée en report à nouveau pour 2 020 K€.

3. Immobilisations

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		
			Réévaluation	Acqu. et apports	
Frais d'établissement et de développement (I)		221 388		8 809	
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		46 382		10 184	
Terrains		27 798		142	
Constructions	Sur sol propre	56 042		949	
	Sur sol d'autrui	1 146		2 921	
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	111 469		6 873	
Installations techniques, matériel et outillage industriels		25 452		2 537	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	3 051		295	
	Matériel de transport			44	
	Matériel de bureau et mobilier informatique	60 426		9 705	
	Emballages récupérables et divers	8 598		427	
Immobilisations corporelles en cours		25 534		28 560	
Avances et acomptes		1 556		241	
TOTAL III		321 072		52 696	
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations		2 205 009		35 933	
Autres titres immobilisés		300			
Prêts et autres immobilisations financières		312 639		34 430	
TOTAL IV		2 517 948		70 363	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)		3 106 790		142 061	
Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
		Virement	Cession		Valeur d'origine
Frais d'établissement et de développement-Diminutions par vir			12 716	217 481	
Autres postes d'immobilisations incorporelles		10 245	5 203	41 118	
Terrains			3 665	24 275	
Constructions	Sur sol propre		5 808	51 183	
	Sur sol d'autrui	3	2	4 062	
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions		10 294	108 048	
Installations techniques, matériel et outillage industriels			2 041	25 949	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers		511	2 835	
	Matériel de transport	19		25	
	Matériel de bureau et mobilier informatique		17 547	52 583	
	Emballages récupérables et divers		1 740	7 285	
Immobilisations corporelles en cours		48 748	243	5 103	
Avances et acomptes		209	171	1 417	
TOTAL III		48 979	42 024	282 765	
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations			9 870	2 231 072	
Autres titres immobilisés				300	
Prêts et autres immobilisations financières			96 123	250 945	
TOTAL IV			105 993	2 482 318	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)		59 224	165 936	3 023 682	

4. Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables			Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice	
Frais d'établissement et de développement (I)			71 877	44 510	8 052	108 336	
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)			31 374	3 449	4 858	29 965	
Terrains							
Constructions	Sur sol propre		25 678	2 122	2 637	25 164	
	Sur sol d'autrui		279	138		417	
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions		75 622	5 081	6 733	73 971	
Installations techniques, matériels et outillages			27 796	3 290	3 694	27 393	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers		2 139	302	481	1 959	
	Matériel de transport			2		2	
	Matériel de bureau et mobilier informatique		49 315	6 927	17 281	38 962	
	Emballages récupérables et divers						
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)			180 831	17 863	30 826	167 868	
TOTAL GENERAL (I + II + III)			284 082	65 822	43 735	306 169	
Cadre B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES					
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentie l de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionne I	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionne I	
Frais d'établissement	3			554			-551
Autres immob. incorporelles	233			467			-234
Terrains							
Constructions :							
Sur sol propre							
Sur sol autrui							
Inst. gales., agenc. et am. des constructions	2	387		45	1 356		-1 012
Autres immobilisations :							
Inst. techn. mat. et outillage		161			14		147
Inst gén., agenc. et am. des constructions		18			135		-117
Matériel de transport							
Mat bureau et inform mobilier		893			1 227		-334
Emballages récup. et divers							
CORPO.	2	1 460		45	2 732		-1 315
Frais acquis. de titres							
TOTAL	237	1 460		1 065	2 732		-2 100
Cadre C		Charges réparties sur plusieurs exercices		Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

5. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement qui figurent au bilan pour la somme de 62,3 M€ correspondent à des actions détenues en propres. Ces actions sont affectées à la couverture des plans d'options attribués à certains membres du personnel.

6. Provisions

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers				
Provisions investissements				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	35 850	3 805	7 361	32 294
- Dont majorations exceptionnelles de 30%				
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992				
Provisions implantation étranger après 1.1.1992				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
TOTAL I	35 850	3 805	7 361	32 294
Provisions pour litige	3 823	3 533	3 431	3 925
Provisions pour garanties	3 356	5 148	3 085	5 419
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change	2 850		55	2 794
Provisions pour pensions				
Provisions pour impôts	4 441	48	896	3 593
Provisions pour renouvellement des immobilisations				
Provisions pour gros entretien				
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	35 348	22 377	2 772	54 953
TOTAL II	49 817	31 107	10 239	70 685
Provisions sur immos incorporelles	1 129		756	374
Provisions sur immos corporelles	838	246	768	316
Provisions sur titres mis en équivalence				
Provisions sur titres de participation	537 217	19 692	21 245	535 665
Provisions sur autres immobilisations financières	1 118			1 118
TOTAL Provisions sur actif immobilisé	540 303	19 938	22 769	537 473
Provisions sur stocks	347	327	384	290
Provisions sur comptes clients	1 101	2 055	2 146	1 010
Autres provisions pour dépréciations	101 596	45 951	76 268	71 279
TOTAL Provisions sur actif circulant	103 044	48 333	78 798	72 579
TOTAL III	643 346	68 272	101 568	610 051
TOTAL GENERAL	729 013	103 185	119 168	713 030
Dont dotations et reprises d'exploitation		13 359	11 546	
Dont dotations et reprises financières		66 216	98 336	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		6 930	9 286	
Dépréciation des titres mis en équivalence				

7. Etat des créances et des dettes

Cadre A		Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations						
Prêts				250 450	152 030	98 420
Autres immos financières				496	496	
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE				250 946	152 526	98 420
Clients douteux ou litigieux				635	635	
Autres créances (1)				772 957	772 957	
Créances représentatives de titres prêtés						
Personnel et comptes rattachés				318	318	
Securité sociale et autres organismes sociaux						
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices			32 207	32 207	
	Taxe sur la valeur ajoutée			17 195	17 195	
	Autres impôts, taxes et versements assimilées					
	Divers			83	83	
Groupes et associés				1 865 925	1 865 925	
Débiteurs divers				2 450	2 450	
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT				2 691 770	2 691 770	
Charges constatées d'avance				37 369	37 369	
TOTAL DES CREANCES				2 980 085	2 881 665	98 420
Prêts accordés en cours d'exercice						
Remboursements obtenus en cours d'exercice						
Prêts et avances consentis aux associés						
Cadre B	Etat des dettes		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles						
Autres emprunts obligataires						
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine						
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine						
Emprunts et dettes financières divers (2)			430 556	430 556		
Fournisseurs et comptes rattachés (3)			185 074	185 074		
Personnel et comptes rattachés			77 819	77 819		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			40 000	40 000		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices		306	306		
	Taxe sur la valeur ajoutée		28 405	28 405		
	Obligations cautionnées					
	Autres impôts		8 675	8 675		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			3 836	3 836		
Groupes et associés			2 395 747	2 395 747		
Autres dettes			7 276	7 276		
Dette représentative de titres empruntés						
Produits constatés d'avance			1 040	1 040		
TOTAL DES DETTES			3 178 736	3 178 736		
Emprunts souscrits en cours d'exercice				Emprunts auprès des associés		
Emprunts remboursés en cours d'exercice						

(1) Détail des principales créances clients groupe :

284 M€ avec Décathlon sports Ireland	23 M€ avec Désipro
111 M€ avec Décathlon France SAS	23 M€ avec Décathlon Deutschland
45 M€ avec Décathlon Espana SA	32 M€ avec DMI Shanghai
32 M€ avec Décathlon Italia SA	28 M€ avec Décathlon logistique France

(2) dont 522 K€ de dettes fournisseurs représentées par des effets de commerce

8. Charges à payer

Charges à payer	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	83 218
Dettes fiscales et sociales	99 080
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	3 486
Autres dettes	
Total	185 784

9. Produits à recevoir

	Montant
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	130 330
Personnel et comptes rattachés	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	
Etat et autres collectivités publiques	47
Autres créances	2 331
Disponibilités	
Total	132 708

Charges constatées d'avance : 37 369 K€ (dont 26M€ pour les contrats de partenariats)

Produits constatés d'avance : 1 040 K€

V. Informations relatives au compte de résultat

1. Ventilation de l'effectif moyen au 31 décembre 2021

Effectif	Effectif moyen salarié	
	N	N-1
Cadres	5 051	4 384
Agents de maîtrise	142	121
Employés	160	254
Apprentis et stagiaires	254	111
TOTAL	5 607	4 870

L'effectif moyen du personnel est de : 5607 dont 2 mandataires.

2. Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises	377 854	1 041 477	-64%
Production vendue biens	14 468	5 090	184%
Production vendue services	1 117 546	818 231	37%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	682 508	1 341 134	-49%
Chiffres d'affaires nets-Export	827 360	523 665	58%
Chiffres d'affaires nets	1 509 868	1 864 799	-19%

3. Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire

	MONTANT
Résultat net de l'exercice	580 291
Impôt sur les bénéfices	112 670
Créances d'impôt sur les sociétés	
= Résultat Avant Impôt	692 961
Amortissements dérogatoires (dotations-reprises)	-3 556
Autres provisions réglementées (dotations-reprises)	
Autres évaluations dérogatoires	
= Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires	689 405

4. Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

	Bases	Taux	Impôt
Provisions réglementées :			
- Amortissement dérogatoire	32 294	25.83%	8 342
Charges non déductibles temporairement :			
Produits non taxables temporairement :			
Autres :			
<u>Accroissement de la dette future d'impôt :</u>	32 294	25.83%	8 342
Provisions non déductibles l'année de comptabilisation :			
- Autres provisions non déductibles	0	25.83%	0
- Organic	1 184	25.83%	306
- Participation légale	33 420	25.83%	8 632
- Gain latent fiscal	68 847	25.83%	17 783
Autres :			
<u>Allègement de la dette future d'impôt :</u>	103 451		26 721

5. Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Répartition	Résultat avant impôt	Réintégrations fiscales	Déductions fiscales	Base imposable	Impôt dû net	Résultat net après impôt
Résultat Courant	773 960	127 361	-439 739	461 582	127 626	646 334
Résultat Exceptionnel	-47 839	4 165	-1 079	-44 754	-12 307	-35 532
Participation des salariés	-33 160	33 420	-19 841	-19 580	-5 385	-27 775
Impôts sur exercices antérieurs					-534	534
Impôts dû à l'étranger					3 271	-3 271
Résultat Comptable	692 961	164 947	-460 660	397 248	112 671	580 291

6. Informations relatives aux rémunérations des organes de gestion

Cette information n'est pas mentionnée car elle reviendrait à communiquer des rémunérations individuelles.

7. Détail des charges et produits exceptionnels

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
Amortissement dérogatoire	3 805	7 361
Provision pour impôts	48	896
Dépréciation des immobilisations	3 077	1 029
Opérations de gestion	2 316	123
Produit cession immobilisation		88 914
Charge cession immobilisation	136 950	
Transfert de charges		34
TOTAL	146 196	98 357

VI. Informations relatives aux engagements

1. Montant des engagements financiers (hors-crédit bail)

<u>Engagements donnés : cautions, avals et garanties :</u>	<u>Montant</u>
-UNICREDIT	102 260
-ING BANK BV	5 250 000
-RAIFFEISEN Bank	396 039

<u>Engagements financiers donnés :</u>	<u>Montant</u>
- Achats/ventes à terme de devises notionnel couvert	4 759 212
- Swap de taux d'intérêt notionnel couvert	47 272
- Swap de devises (cross currency swap)	73 360

<u>Engagements financiers recus :</u>	<u>Montant</u>
- Achats/ventes à terme de devises notionnel couvert	4 759 212
- Option de change notionnel couvert	2 457 659
- Ligne de financement MT	1 065 000
- Ligne de financement CT	0
- Swap de taux d'intérêt notionnel couvert	47 272
- Swap de devises (cross currency swap)	73 360

2. Informations en matière de crédit-bail immobilier

	Montant
Valeur d'origine	4 695 776 €
Remboursement cumulés de la dette financière	4 338 145 €
Dette financière restant à la fin de l'exercice	357 631 €
<i>Dont échéance :</i>	
à - d'un an	243 719 €
de 1 à 5 ans	113 912 €
à + de 5 ans	0 €
Redevances de l'exercice	350 309 €
Dette	347 346 €
Frais financiers	2 963 €

3. Montant des engagements Immobiliers

En K EUR	Décembre 2021	< 1 an	> 1 an et < 5 ans	> 5 ans	Décembre 2020
Engagements "Immobiliers" données					
Contrat de location	21 416	1 451	3 683	16 282	24 829
Engagements "Immobiliers" reçus					
Contrat de location	6 355	2 731	3 133	491	0

Les engagements immobiliers donnés concernent principalement les contrats de location. Il s'agit des loyers restants à payer à des bailleurs externes jusqu'à la prochaine échéance de réalisation du bail.

Les engagements reçus immobiliers correspondent principalement aux loyers à recevoir jusqu'à la prochaine échéance de réalisation du bail de nos locataires externes.

4. Montant des engagements « autres »

En K EUR	Décembre 2021	< 1 an	> 1 an et < 5 ans	> 5 ans	Décembre 2020
Engagements "Autres" données					
	397	367	30	0	2 072

Les engagements « autres » donnés concernent principalement les services informatiques (contrats avec les éditeurs de logiciels et les fournisseurs internet) et la centrale d'achat (contrat de partenariat)

5. Engagement en matière de retraite

Les engagements de la société font l'objet d'un contrat d'assurance spécifique. Le montant des engagements au 31/12/21 s'élève à 35 017 K€ et le montant placé sur le fond s'élève à 9 415 K€.

Il n'y a aucun versement complémentaire sur le fond pour couvrir les engagements de retraite à fin 2021.

VII. Informations relatives aux entreprises liées

1. Identité de la société consolidante

L'identité de la société mère pour la consolidation est Décathlon SE

2. Information relative à l'intégration fiscale

L'économie d'impôt sur les sociétés, d'imposition forfaitaire annuelle et de contributions additionnelles, qui résulte de l'application de l'intégration fiscale sera définitivement acquise à la société intégrante: DECATHLON SE. Au titre de l'année 2021, le boni de l'intégration fiscale s'est élevé à 856 K€.

Au sein de l'intégration fiscale, chaque société constate une charge d'impôt afférente à son activité. Suivant l'article 2 de la convention d'intégration fiscale ; le déficit fiscal subit par une société intégrée au titre d'un exercice sera reportable dans les conditions de droit commun et viendra s'imputer sur le bénéfice fiscal dégagé pendant les exercices futurs de la société intégrée.

L'impôt des sociétés que la société DECATHLON SE aurait payé si elle ne faisait pas partie d'une intégration fiscale, se serait élevé à 110 790 K€.

3. Liste des filiales et participations

	<u>Capital en K devise</u>	<u>Autres capitaux propresK devise</u>	<u>% d'inté rêt</u>	<u>Résultat en K€</u>	<u>Dividende versé en K€</u>	<u>Valeur brute des titres en K€</u>	<u>Valeur nette des titres en K€</u>
Participations supérieures à 50%							
<u>Décathlon Sportartikel</u>	66 000K€	29 371	100	23 360		67 242	67 242
<u>Decathlon Espana</u>	10 717K€	377 858	100	96 673		15 861	15 861
<u>Decathlon italia</u>	12 500K€	112 509	100	43 969	37 119	14 546	14 546
<u>Décapro Maroc</u>	15 800MAD	-43 134	100	-1 053		204	0
<u>SPDAD</u>	1 000K€	59 950	100	11 215		986	986
<u>Decathlon Belgium</u>	12 000K€	50 809	100	15 452		12 055	12 055
<u>Decathlon UK</u>	45 100KGBP	-51 664	100	306		52 475	1 657
<u>Iguasport</u>	295 705KBRL	-95 550	100	2 622		86 700	39 929
<u>Decathlon Zoo</u>	8 859KPLN	127 618	100	15 198	16 996	2 932	2 932
<u>Decathlon Shanghai</u>	1 042 500KCN	-507 338	100	-20 724		5 443	5 443
<u>Decathlon India</u>	10 243 568KINR	-3 695 363	100	5 650		138 835	81 078
<u>Decathlon Guangzhou</u>	5 000KCN	30 520	100	160	3 177	467	467
<u>Tizproba</u>	670 000KHUF	6 144 126	100	9 996	7 228	5 263	5 263
<u>Octoblue</u>	3 950 000KRUB	2 721 315	100	16 821	2 171	71 460	71 460
<u>Decathlon Chengdu</u>	40 848KCN	15 879	100	1 414	6 023	4 071	4 071
<u>Decathlon Shenzen</u>	82 086KCN	22 599	100	2 659	1 963	8 009	8 009
<u>SIDI</u>	120K€	81 828	100	12 264	7 544	12 500	12 500
<u>Decathlon Beijing</u>	193 500KCN	-17 643	100	- 5 623	1914	6 834	6 834
<u>Decathlon Maroc</u>	5 390MAD	96 997	100	249		936	936
<u>Decasport</u>	95 200KCZK	375 079	100	9 055	6 671	4 582	4 582
<u>Roumasport</u>	15 500KRON	93 549	100	11 280	10 020	3 496	3 496
<u>Decathlon Netherlands</u>	18K€	8 932	100	109		2 482	2 482
<u>Decathlon France</u>	31 000K€	156 195	100	72 115	100 000	110 218	110 218
<u>Turksport</u>	333 899 KTRY	-158 727	100	5 936		104 442	21 080
<u>Decathlon Produzione Italia</u>	100K€	27 524	100	4 843	10 000	6 090	6 090
<u>Decathlon Tawain</u>	696 000TWD	488 483	100	10 486	2 621	17 916	17 916
<u>Rgvs Unipessoal</u>	12 150K€	30 683	100	10 291	7 967	12 015	12 015
<u>Logistique France</u>	20 050K€	28 187	100	13 211	13 861	22 090	22 090
<u>DiMai (Shanghai) Trading</u>	50 000CN	694 786	100	17 932	16 952	6 153	6 153
<u>Decathlon Australia</u>	43 900AUD	-64 691	100	-5 898		27 480	0
<u>Articulos Deportivos Decathlon</u>	516 237MXN	-344 848	100	3 951		23 891	6 376
<u>Decathlon Sports Ireland</u>	500 000K€	240 198	100	65 680		500 000	500 000
<u>Decathlon Philippines</u>	748 694PHP	-1 009 276	100	-1 748		12 998	0
<u>Decathlon Canada</u>	39 800CAD	-59 508	100	-7 500		27 784	0
<u>Decathlon Sports Switzerland</u>	12 000K€	-21 818	100	8 345			

Renseignements globaux sur les autres filiales et participations

	Filiale		Participations	
	Françaises	Étrangères	Françaises	Étrangères
Valeur Comptable des titres détenus :				
- Brute	287 210	1 924 761	19 101	
- Nette	227 297	1 449 009	19 101	
Montant des prêts et avances accordés (toutes filiales)	0	250 450		
Montant des cautions et avals donnés (toutes filiales)	78 708	115 889		
Montant des dividendes encaissés (toutes filiales)	135 130	170 557		

VIII. Autres informations significatives

Option de souscription et achat d'options (en euros)

Évolution du nombre d'options et du prix d'exercice moyen pondéré sur les périodes 2020 et 2021

	2020 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'options exercice 2020	2021 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'options exercice 2021
Options en début d'exercice	865,51€	14 823	833,06€	2 970
Option émises durant l'exercice		118		0
Option exercées pendant l'exercice		11 971		2 970
Options annulées durant l'exercice		0		
Options en fin d'exercice	833,06€	2 970		0
Fourchette de prix d'exercice	833,06€			
Durée de vie contractuelle moyenne pondérée	2 ans			

Attribution d'actions gratuites (en euros)

Évolution du nombre d'attribution et du prix d'exercice moyen pondéré sur les périodes 2020 et 2021

	2020 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'actions exercice 2020	2021 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'actions exercice 2021
Options en début d'exercice	0 €	41 708	0 €	39 692
Option émises durant l'exercice		0		32 369
Option exercées pendant l'exercice		986		1 764
Options annulées durant l'exercice		1 030		927
Options en fin d'exercice	0 €	39 692	0 €	69 340
Fourchette de prix d'exercice	0 €		0 €	
Durée de vie contractuelle moyenne pondérée	4 ans		4 ans	

DECATHLON

Société Européenne

Au Capital de 10 500 000 Euros

Siège Social : 4, boulevard de Mons

59650 VILLENEUVE D'ASCQ

RCS LILLE METROPOLE 306 138 900

ASSEMBLEE GENERALE DU 15 JUIN 2022

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES SOCIAUX ET CONSOLIDES DE L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2021

Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle conformément aux dispositions de la loi et des statuts de notre société à l'effet de vous demander d'approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Les Commissaires aux Comptes vous donneront dans leur rapport toutes les informations quant à la régularité des comptes qui vous sont présentés.

De notre côté, nous sommes à votre disposition pour vous apporter toutes les précisions et tous les renseignements complémentaires qui pourraient vous paraître opportuns.

Nous reprenons ci-après les différentes informations, telle que la réglementation le prévoit.

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES SOCIAUX

I – SITUATION ET ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ AU COURS DE L'EXERCICE

L'exercice a été marqué par la conclusion de plusieurs partenariats contribuant au rayonnement de DECATHLON. Le principal est celui avec les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024. DECATHLON mettra son expertise au service du plus grand événement sportif au monde, avec notamment une Team Athlètes qui sera dévoilée en juin prochain et habillera les 45 000 volontaires. En parallèle, DECATHLON a accéléré ses partenariats techniques en commençant dès janvier avec Tarmak et la NBA, Kipsta est devenu fournisseur officiel des ballons de ligue 1 et de ligue 2 pour les 5 prochains saisons, Van Rysel habille désormais les équipes Cofidis du Tour de France, et Artengo s'est associé à Gael Monfils.

Par ailleurs, le Sailing Lab de la marque TRIBORD a été inauguré en juillet 2021, à la Rochelle, au cœur d'un des plus grands ports de plaisance d'Europe. Il contribuera à la visibilité de Tribord et à l'accélération de la stratégie de DECATHLON sur la voile.

Depuis l'été 2021, le programme fidélité de DECATHLON a pris un nouveau virage : le Decat' Club. La volonté de DECATHLON, à travers ce nouveau programme, est d'encourager le client sportif à prendre soin de lui et d'être récompensé à la hauteur de son engagement.

Depuis octobre 2021, DECATHLON rend également disponible l'empreinte carbone de l'ensemble de ses produits textiles de marques propres, une information destinée à permettre à chacune et à chacun de comprendre l'impact environnemental de ses produits sportifs.

La situation et l'activité de la société à la clôture de l'exercice écoulé apparaît dans le bilan et le compte de résultat repris en annexe, qui résume le bilan et souligne les variations intervenues dans les comptes depuis l'exercice précédent.

Ainsi que vous pouvez le constater, l'activité réalisée au cours de l'exercice écoulé se traduit par un chiffre d'affaires qui s'est élevé à **1 509 868 125 €**.

Le total des produits d'exploitation s'élève à **1 858 464 134 €**, le total des charges d'exploitation ressort à **1 420 725 476 €** après dotation aux provisions et amortissements.

Le résultat d'exploitation ressort à **437 738 658 €** contre 257 377 063 € pour l'exercice précédent.

Le résultat courant avant impôt s'élève à **773 960 406 €**, contre 504 578 687 €, au titre de l'exercice précédent.

Le résultat exceptionnel s'élève à **-47 838 917 €**, contre 26 163 830 €, pour l'exercice précédent.

La participation des salariés aux résultats de l'entreprise a été provisionnée pour un montant de **33 160 015 €**. L'impôt sur les sociétés de l'exercice s'élève à une somme de **112 670 645 €**.

Compte tenu des produits et charges de toutes natures, l'activité de l'exercice écoulé se traduit ainsi par un résultat bénéficiaire **580 290 830 €**. Ce résultat se trouve en progression par rapport à celui de l'exercice précédent, qui se manifestait par un bénéfice de **426 046 599 €**.

II- EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

Un conflit armé majeur a éclaté entre la Russie et l'Ukraine en février 2022, pays dans lesquels la société exerce des activités de distribution et de production. Il s'agit d'un événement postérieur à la clôture. Les éventuels impacts financiers de cette situation ne peuvent pas être estimés précisément à la date d'arrêté des comptes.

A la date d'arrêté des comptes par le conseil d'administration, nous n'avons pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation de manière pérenne. En conséquence, les états financiers au 31 décembre 2021 ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité.

III- ACTIVITÉ EN RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Chez DECATHLON, l'innovation est pragmatique : rendre le sport accessible à tous ; quel que soit le niveau ou la discipline. Les équipes mettent le sportif au centre de la démarche et se concentrent sur les innovations d'usage. Elles innoveront à travers des produits accessibles, astucieux, pratiques et singuliers.

Les produits innovants des marques de DECATHLON sont le fruit de réflexions approfondies de la part des équipes de conception. Le point de départ de ce travail est toujours le même : l'observation et l'écoute des sportifs sur leurs lieux de pratique. C'est de leurs besoins que naissent les idées, puis les prototypes et enfin le produit. La convergence des connaissances sur les besoins d'usage et les besoins physiologiques des sportifs, étudiés en interne par le centre de Recherche & Développement SportsLab, permet à DECATHLON de répondre à diverses problématiques, puis d'imaginer et proposer des produits adaptés au mieux à chaque discipline et à la majorité des pratiquants.

Nous vous rappelons que 22 nouveaux brevets ont été déposés en France en 2021, et 35 extensions de brevets ont été déposées à l'étranger soit une augmentation de l'ordre de 40% par rapport à 2020.

IV – EVOLUTIONS ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Relativement satisfaits des résultats de l'exercice écoulé, nous allons cependant porter tous nos efforts au développement de notre chiffre d'affaires, tout en restant très attachés au maintien à un juste niveau des frais fixes de structure.

V – PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Les comptes annuels de l'exercice social clos le 31 décembre 2021, tels qu'arrêtés par le Conseil d'Administration, font ressortir un bénéfice net comptable de **580 290 829,98 euros**, que nous vous proposons d'affecter de la manière suivante :

- Une somme de	5 000 €
Au poste " Réserve légale "	
- une somme de	126 696 503,72 €
Au poste " Autres Réserves "	
- une somme de	453 589 326,26 €
A titre de Dividendes	
(Soit un dividende unitaire de 71,29 € par action)	
Total =	580 290 829,98 euros

VI – RAPPEL DES DIVIDENDES ANTÉRIEUREMENT DISTRIBUÉS

Nous vous rappelons que les dividendes distribués au titre des trois précédents exercices se sont élevés à :

Exercice	Versement	Dividende/action
2018	2019	31,73 €
2019	2020	47,57 €
2020	2021	63,40 €

VII – EVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE ET DE L'ENDETTEMENT AU REGARD DU VOLUME ET DE LA COMPLEXITÉ DES AFFAIRES

Conformément aux dispositions de l'article L.225-100 al. 3 du code du commerce, nous vous apportons les indications suivantes :

A la clôture de l'exercice 2021 :

- 1 081 millions d'euros de cash était disponible sur les comptes de Decathlon SE,
- 430 millions d'euros de dette sont tirés.
- 2 205 millions d'euros de lignes sont disponibles et non utilisées (*dont 1 065 millions d'euros de lignes confirmées*).

L'année a été marquée par une position de trésorerie nette excédentaire moyenne.

Malgré cette position excédentaire nous conservons nos quatre objectifs principaux afin de sécuriser et d'optimiser la liquidité groupe, qui sont les suivants :

- augmenter la part de financement désintermédié,
- optimiser nos coûts de financement (en profitant des conditions favorables sur le marché des NEU CP) et de placement (en négociant les taux de dépôt auprès de nos partenaires bancaires),
- sécuriser la liquidité dans un contexte de crise financière ou sanitaire,
- maintenir la maturité moyenne de notre dette.

Par ailleurs, notre société a procédé à la création en 2021 d'une succursale de trésorerie, basée à Singapour, dans le cadre de la mise en place d'un centre régional de trésorerie ayant pour objectif la mise place un cash pooling sur la zone APAC qui fait partie intégrante du projet United d'optimisation des liquidités, permettant de rendre accessible dans la même journée les liquidités United à toutes les filiales .

VIII – INDICATION SUR L'UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS PAR LA SOCIÉTÉ

Conformément aux dispositions de l'article L.225-100 du code du commerce, nous vous rappelons également que notre société réalise une partie de ses achats hors zone euro, et, à ce titre, est exposée au risque de variation du cours des devises des pays dans lesquels nous réalisons ces opérations.

Aussi nous disposons d'une couverture de risque de change commercial destinée à protéger le Groupe des fluctuations des devises étrangères utilisées. Cette couverture est d'un montant de 9 500 millions d'euros ;

IX – PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

Conformément aux dispositions de l'article L.225-100 al. 4 du code du commerce, nous vous indiquons que les principaux risques, auxquels pourrait être confrontée la société, sont notamment les suivants :

Risques relatifs au marché de la vente au détail d'articles de sport

- Risques relatifs à l'environnement macro-économique

Les facteurs macro-économiques généraux sur le marché de la vente au détail d'articles de sport, sur lequel opère DECATHLON SE, qui échappent à son contrôle, peuvent affecter défavorablement les prévisions et la performance réelle.

Ces facteurs sont les suivants :

- Les produits intérieurs bruts,
- Les taux d'intérêts,
- La conjoncture économique,
- Le niveau d'inflation et de déflation des produits de consommation,
- Le prix moyen du pétrole,
- Le crédit à la consommation et le niveau d'endettement,
- Les taux d'imposition,
- Les taux de chômage,
- Tout autre facteur ayant un impact sur le moral et les dépenses des consommateurs.

Ces facteurs peuvent affecter défavorablement le moral et les dépenses des consommateurs.

Le principal objet de DECATHLON SE est la vente d'articles de sport, qui ne correspondent pas à des besoins de première nécessité. Lors de périodes durant lesquelles le revenu disponible baisse ou l'économie est aléatoire, les achats de ces produits par les consommateurs peuvent varier à la baisse.

- Risques relatifs à la concurrence sur le marché de la vente au détail d'articles de sport

DECATHLON SE est en concurrence avec d'autres groupes spécialisés dans la vente au détail d'articles de sport, et avec les groupes de grande distribution, par le biais de magasins, d'hypermarchés, d'internet et d'enseignes de hard discount sur le marché mondial.

La concurrence sur le marché de la vente au détail d'articles de sport commence à s'accroître du fait des éléments suivants :

- Le développement des concurrents existants,
- L'implantation de nouvelles enseignes étrangères de grande distribution et de distribution spécialisée,
- Le nombre croissant de magasins de hard-discount qui augmentent significativement la pression sur les prix.
- Les principaux facteurs sur lesquels DECATHLON SE doit mettre l'accent pour rester compétitif :
 - La sélection des marchandises et leur qualité,
 - La politique des prix,
 - La localisation et l'accessibilité de ses magasins,
 - Les services aux clients,
 - La notoriété des marques.
- Risques relatifs aux phénomènes économiques, sociaux et institutionnels

Le marché de la vente au détail d'articles de sport peut être affecté par des phénomènes sociaux et institutionnels sur le court et long terme, qui sont :

- L'âge moyen de la population,
- Le taux de natalité,
- Le régime fiscal des activités commerciales.

X – RACHAT PAR LA SOCIÉTÉ DE SES PROPRES ACTIONS

Au cours de l'exercice 2021, la société a racheté 19 302 actions de préférences, ce qui porte, après prise en compte des cessions d'actions intervenues, à 28 318 actions ordinaires et 22 295 actions de préférences le nombre d'actions propres détenues par la société au 31 décembre 2021 afin de lui permettre de faire face à la levée des plans d'actions gratuites arrivant à échéance.

La société ne dépasse pas le seuil de 10% de détention d'actions propres.

XI – DEPENSES SOMPTUAIRES ET CHARGES NON DÉDUCTIBLES FISCALEMENT

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du code général des impôts, nous vous informons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge des dépenses non déductibles du résultat fiscal au sens des dispositions de l'article 39-4 du même code, à hauteur de 342 444 €.

XII – ETAT DE LA PARTICIPATION DES SALAIRES AU CAPITAL DE LA SOCIÉTÉ

Au 31 décembre 2021, la participation des salariés au capital social de la société est de 12,20 % du capital social.

La société n'étant pas cotée sur un marché réglementé, elle n'est pas soumise aux obligations concernant l'identité des personnes détenant une participation significative dans la société et les modifications de cette participation intervenue au cours de l'exercice.

XIII – OPTIONS D'ACHAT D'ACTIONS RÉSERVÉES AU PERSONNEL

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, il n'a été consenti aucune option d'achat d'actions.

En outre, 2 970 options d'achat d'actions consenties en Juin 2016 ont été exercées le 11 juin 2021 au prix unitaire de 833.06 €

XIV – ATTRIBUTION GRATUITE D'ACTIONS

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, il a été attribué 29 929 droits à action attribuée gratuitement.

En outre, 939 droits à action attribués gratuitement en Juin 2016 ont été acquis le 11 Juin 2021 au prix unitaire de 1 378,85 €, et 855 droits à action attribués gratuitement en Mai 2017 ont été acquis le 25 mai 2021 au prix unitaire de 1 378,85 €.

XV – FILIALES ET PARTICIPATIONS

Les informations à ce niveau vous sont données dans la partie du rapport relative aux comptes consolidés.

XVI – INFORMATIONS SUR LES DÉLAIS DE PAIEMENT

Conformément aux dispositions de l'article L 441-6-1, al. 1 du code de commerce, nous vous précisons, en annexe - I -, les informations sur les délais de paiement appliqués à nos fournisseurs et à nos clients.

XVII – IMPACT SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL DE L'ACTIVITÉ ET LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

Conformément aux dispositions légales, une déclaration de performance extra-financière, annexée au présent rapport de gestion, centralise l'information sociale et environnementale que nous vous devons, présentant les conséquences sociales et environnementales de l'activité de la Société, incluant, notamment, les conséquences sur le changement climatique de son activité et de l'usage des biens et services qu'elle produit, ainsi que ses engagements dans le cadre de la lutte contre les discriminations et la promotion des diversités et en faveur de l'économie circulaire, ainsi que les accords collectifs conclus dans l'entreprise et impacts de ceux-ci sur sa performance économique ainsi que sur les conditions de travail des salariés.

Ces informations et notre déclaration de performance extra-financière ont fait l'objet d'une vérification par un organisme tiers indépendant accrédité. Le rapport de cet organisme vous a été transmis en même temps que le rapport de gestion.

XVIII – PLAN DE VIGILANCE

En application des dispositions de l'article L. 225-102-4 du Code de commerce, les informations concernant le plan de vigilance de la Société reprenant les mesures

raisonnables propres à identifier les risques, et à prévenir les atteintes graves envers les droits humains et les libertés fondamentales, la santé et la sécurité des personnes ainsi que son environnement, figurent dans un rapport dédié fourni en Annexe.

XIX – AUTORISATION DE CAUTIONS, AVALS ET AUTRES GARANTIES

Conformément aux dispositions des articles L 225-35 et R 225-28 du Code de commerce, le Conseil d'administration a autorisé, lors de sa réunion du 16 juin 2021, le Directeur Général à consentir, avec faculté de délégation, des cautions, avals et autres garanties dans la limite d'un montant maximum annuel de CENT CINQUANTE MILLIONS (150 000 000) d'euros, dont :

- QUINZE MILLIONS (15.000.000 €) d'euros maximum par engagement au bénéfice d'établissements financiers,
- TROIS MILLIONS (3.000.000 €) d'euros maximum par engagement au bénéfice de bailleurs,
- VINGT CINQ MILLIONS (25.000.000 €) d'euros maximum par engagement au bénéfice d'administrations fiscales et douanières européennes. Ce montant étant ramené à 5.000.000 € maximum pour les administrations hors Europe.

Cette autorisation a été donnée pour une durée d'un an.

XX – PRÉVENTION DES RISQUES TECHNOLOGIQUES

La société n'exploite pas d'installations classées, susceptible de créer des risques très importants pour la santé et la sécurité des populations voisines et pour l'environnement.

XXI – INFORMATIONS DIVERSES

Conformément aux dispositions de l'article L. 464-2, I du code du commerce, nous vous informons que la société n'a fait l'objet d'aucune condamnation pour pratiques anticoncurrentielles.

Conformément aux dispositions de l'article L. 511-6, 3bis, al 2 du code du monétaire et financier, nous vous informons qu'aucun prêt interentreprises n'a été mis en place.

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

XXII – SITUATION ECONOMIQUE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Situation économique et activités des sociétés du groupe

DECATHLON poursuit son évolution. Les chiffres et les résultats de l'entreprise attestent de cette dynamique malgré la crise sanitaire qui a continué à impacter le groupe en 2021. En 2021, le chiffre d'affaires (consolidé) s'élève à 13,8 Milliards d'euros contre 11,6 Milliards d'euros en 2020, soit une progression de 21 %.

Le résultat net consolidé de 2021 s'élève à 884 M €, soit une progression très significative par rapport à l'exercice précédent (550 M €).

Vente au détail en ligne

Notre part des ventes a augmenté de 30 % en 2021, pour 2,9 milliards d'euros de chiffre d'affaires, soit 21% du total du Groupe.

Faits marquants à l'international

En 2021, DECATHLON a continué à explorer de nouvelles opportunités.

Le développement en franchise a continué avec 11 magasins ouverts en 2021, dont 5 au Moyen-Orient et un en Uruguay. La stratégie de vente à d'autres ou via d'autres s'est accélérée et les partenariats se sont multipliés, notamment aux US et au Royaume-Uni. Enfin, de manière générale, la part du e-commerce a continué à progresser pour atteindre jusqu'à 21 % du chiffre d'affaires du groupe.

Ces éléments témoignent de l'agilité des équipes de DECATHLON et de la transformation de notre business model.

Développement durable

Le développement durable est considéré comme essentiel pour l'avenir de DECATHLON. Le groupe ne mettra pas cela en attente. Au contraire, il accélère.

DECATHLON s'intéresse de plus en plus à l'identification et à la lutte contre les leviers de réduction d'impact CO2 scope 3 inhérents au développement de ses produits. Cela signifie une plus grande concentration sur l'écoconception, y compris en ce qui concerne l'utilisation et le développement de certains composants.

La performance économique est considérée comme vitale si DECATHLON veut tenir ses engagements sociétaux en matière de développement durable, mais il est largement admis que les performances économiques futures de l'entreprise dépendront largement de sa capacité à relever ce défi unique.

Evolution de nos magasins

Au 31 décembre 2021 le groupe DECATHLON compte 1 747 magasins répartis dans 60 pays. Au cours de l'année 114 nouveaux magasins ont été ouverts et 64 ont été fermés, dont 51 en Chine.

Rétrospective France

L'année 2021 fut sportive à tous les niveaux. Le contexte sanitaire inédit a continué à demander beaucoup d'agilité.

Dans le prolongement de l'année 2020, cette période particulière a poussé l'entreprise à repenser sa façon de faire du commerce et ainsi à développer plus rapidement certains savoir-faire. Cette crise est, pour DECATHLON France, un réel accélérateur de transformations.

Perspectives d'avenir

Relativement satisfaits des résultats de l'exercice écoulé, nous allons cependant porter tous nos efforts au développement de notre chiffre d'affaires, tout en restant très attachés au maintien à un juste niveau des frais fixes de structure.

XXIII – APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDÉS 2021

Les comptes annuels consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'arrêtés par le Conseil d'Administration, font ressortir un bénéfice net consolidé de 884 Millions d'euros contre 550 Millions d'euros pour l'exercice précédent.

XXIV – EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

Le conflit armé entre l'Ukraine et la Russie a contraint le Groupe à cesser ses activités temporairement en Ukraine.

XXV – PRÉSENTATION DES COMPTES

Les règles et méthodes retenues pour l'arrêté des comptes clos au 31 décembre 2021 sont identiques à ceux de l'exercice précédent.

XXVI – PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION DU GROUPE

L'annexe des comptes consolidés vous donne toutes les informations concernant les entrées et sorties du périmètre de consolidation du groupe.

XXVII – FILIALES ET PARTICIPATIONS

Le tableau annexé à notre bilan vous donne toute information concernant les principales filiales et participations de notre société.

XXVIII – PRISES DE CONTRÔLE ET PRISES DE PARTICIPATION AU COURS DE L'EXERCICE

S'agissant des filiales et participations, nous vous avons présenté leur activité lors de notre exposé sur l'activité de la Société, le détail des informations financières est précisé au sein de l'annexe des comptes annuels.

PRISES DE PARTICIPATIONS

Au cours de l'exercice écoulé, nous avons acquis 35 % du capital de la société **JAGGER & LEWIS**, SAS immatriculée 812.373.868 R.C.S. LILLE METROPOLE.

PRISES DE CONTRÔLE

Au cours de l'exercice écoulé, notre société n'a effectué aucune prise de contrôle.

XXIX – PARTICIPATIONS RÉCIPROQUES

Aucune aliénation d'actions n'a été effectuée au cours de l'exercice écoulé en vue de mettre fin à des participations croisées illicites.

RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**XXX – OPTION CHOISIE POUR L'EXERCICE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE**

Le mode d'exercice de la Direction Générale n'a pas été modifié au cours de l'exercice 2021.

XXXI – SITUATION DES MANDATS

Nous vous informons qu'aucun mandat d'administrateur, de directeur général ou de directeur général délégué n'est parvenu à son terme au cours de l'exercice 2021.

La fonction de Directeur Général est restée assurée par Monsieur Michel ABALLEA.

Il est précisé que Madame Barbara MARTIN COPPOLA a remplacé Monsieur Michel ABALLEA dans ses fonctions de directeur général à effet du 21 mars 2022. Le mandat des

cinq Directeurs Généraux Délégués sont arrivés à leur terme et quatre Directeurs Généraux Délégués ont été reconduits ou nommés simultanément à la nomination de Mme Barbara MARTIN COPPOLA.

Par ailleurs, les mandats de la quasi-totalité des administrateurs arrivent également à leur terme et l'Assemblée Générale Ordinaire nommera ou renouvellera de nouveaux administrateurs.

XXXII – LISTE DES FONCTIONS ET MANDATS EXERCÉS POUR CHAQUE MANDATAIRE SOCIAL

DIRECTEUR GÉNÉRAL / DIRECTEUR GENERAL DELEGUE

Michel ABALLEA (Directeur Général)	- Supervisor de la société Decathlon (Shanghai) Investment Co., Ltd.
Jean Marc LEMIERE, (Directeur Général Délégué)	- Pas d'autre Mandat
Fabrice BESCHU, (Directeur Général Délégué)	- Pas d'autre Mandat
Arnaud GAUQUELIN, (Directeur Général Délégué)	- Président de la SAS DECATHLON France SAS
Isabelle GUYADER, (Directeur Général Délégué)	- Pas d'autre Mandat
Franck VIGO, (Directeur Général Délégué)	- Pas d'autre Mandat

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Fabien DERVILLE (Président du Conseil)	Président : - MELTING POINT SAS
	Gérant : - FADEREL SARL - JABA 2006 SC - LAVILLE SC - SCI ARIFA SC - MOBILITY CONSULTING SPRL (fin du mandat juin 2021) - DELTAMIKE SC
	Directeur general : - HOFIDER SAS

Président-Directeur Général :

- MOBIVIA SA

Membre du Conseil de Surveillance :

- CHRISTOPHORUS HOLDING GmbH

AFIR Holding & Management
(Administrateur)

- Pas d'autre Mandat

HOLYMPIADES
(Administrateur)- Membre du conseil de surveillance
SOPARTHLON B SCA
- Président de la Société COROT SAS**Caroline MULLIEZ**
(Administrateur)

- Pas d'autre Mandat

Julien LECLERCQ
(Administrateur)- Président de la société E-liberty services,
Société Anonyme de droit Suisse**Isabelle TABARY**
(Administrateur)- Présidente du Conseil de Surveillance du
FCPE DECAVAL
- Supervisor de la société DISP (Shanghai)
CONSULTING CO., Ltd**XXXIII – CONVENTIONS SIGNIFICATIVES CONCLUES ENTRE UN DIRIGEANT OU UN ACTIONNAIRE SIGNIFICATIF ET UNE FILIALE**

NEANT.

XXXIV – TABLEAU DES DELEGATIONS

Il n'y a pas, à la date de clôture, de délégations en cours données par l'Assemblée Générale au Conseil d'Administration pour procéder à des augmentations de capital.

XXXV – CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE L 225-38 DU CODE DE COMMERCE

Nous vous demandons de bien vouloir approuver le rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article L 225-38 du code de commerce.

XXXVI – JETONS DE PRÉSENCE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Nous vous proposons de bien vouloir statuer sur le montant des jetons de présence alloués au conseil d'Administration pour l'exercice en cours, et les exercices ultérieurs, que nous vous proposons de fixer à 300 000 euros.

* *

Nous espérons que ce qui précède recevra votre agrément et que vous voudrez bien voter les résolutions qui vous sont soumises.

Fait à Villeneuve d'Ascq,

Pour le Conseil d'Administration
Monsieur Fabien DERVILLE
Président du Conseil

Fabien Derville