

RCS : LILLE METROPOLE

Code greffe : 5910

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de LILLE METROPOLE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1984 B 00601

Numéro SIREN : 306 138 900

Nom ou dénomination : DECATHLON

Ce dépôt a été enregistré le 22/11/2022 sous le numéro de dépôt 29974

COMPTES ANNUELS

Société : DECATHLON
Forme juridique : Société Européenne
Siège social : 0004 BOULEVARD DE MONS 59650 VILLENEUVE D'ASCQ
Date de clôture : 31/12/2020

COMPTES ANNUELS	1
I. Bilan : Actif en K€.....	4
II. Bilan : Passif en K€.....	5
III. Compte de résultat en K€.....	6
IV. Compte de résultat (suite) en K€.....	7
ANNEXES COMPTABLES	8
I. Caractéristiques de l'entreprise et faits significatifs de l'exercice	9
1. Caractéristiques de l'exercice	9
2. Faits significatifs de l'exercice.....	9
3. Evénements post clôture	9
II. Règles et méthodes comptables	10
Changements de principes, méthodes comptables et comparabilité des comptes	10
III. Règles générales d'évaluation	10
1. Conversion des éléments en devises, couverture des risques de change et de taux d'intérêt.....	10
a) Conversion des transactions effectuées en devises étrangères	10
b) Contrat de change et options	10
c) Contrat et options de taux.....	10
2. Immobilisations incorporelles.....	11
3. Immobilisations corporelles	11
4. Immobilisations acquises en location financement.....	12
5. Immobilisations financières	12
6. Stocks et en-cours	12
7. Valeurs mobilières de placement	13
8. Créances et dettes.....	13
9. Provisions pour risques et charges	13
10. Stocks options	13
11. Emprunts et dettes financières	13
12. Impôts courants et différés	13
13. Indemnités de départs à la retraite.....	14
IV. Informations relatives au bilan.....	15
1. Composition du capital social	15
2. Variation des capitaux propres.....	15
3. Immobilisations.....	16
4. Amortissements.....	17
5. Valeurs mobilières de placement	18
6. Provisions.....	19
7. Etat des créances et des dettes.....	20
8. Charges à payer.....	21
9. Produits à recevoir	21
V. Informations relatives au compte de résultat	22
1. Ventilation de l'effectif moyen au 31 décembre 2020.....	22

2. Ventilation du chiffre d'affaires	22
3. Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire	22
4. Accroissement et allègement de la dette future d'impôt.....	23
5. Répartition de l'impôt sur les bénéfices	23
6. Informations relatives aux rémunérations des organes de gestion	23
7. Détail des charges et produits exceptionnels.....	24
<u>VI. Informations relatives aux engagements.....</u>	<u>24</u>
1. Montant des engagements financiers (hors-crédit bail)	24
2. Informations en matière de crédit bail immobilier.....	25
3. Montant des engagements Immobiliers	25
4. Montant des engagements « autres ».....	25
5. Engagement en matière de retraite	26
<u>VII. Informations relatives aux entreprises liées</u>	<u>26</u>
1. Identité de la société consolidante	26
2. Information relative à l'intégration fiscale.....	26
3. Liste des filiales et participations	27
<u>VIII. Autres informations significatives</u>	<u>28</u>

I. Bilan : Actif en K€

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissements	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement				
Frais de développement	221 388	71 877	149 510	172 387
Concessions,brevets et droits similaires	38 717	31 174	7 543	7 507
Fonds commercial	772	377	396	433
Autres immobilisations incorporelles	6 893	953	5 940	14 020
Avances sur immos incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles	267 770	104 381	163 390	194 347
Terrains	27 798		27 798	27 647
Constructions	168 657	101 651	67 006	67 190
Installations techniques, matériel	25 452	20 408	5 044	4 978
Autres immobilisations corporelles	72 075	58 843	13 232	16 642
Immobilisations en cours	25 534	768	24 766	14 601
Avances et acomptes	1 556		1 556	1 407
TOTAL immobilisations corporelles	321 072	181 670	139 402	132 465
Participations selon la méthode de meq				
Autres participations	2 205 009	537 217	1 667 792	1 748 436
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	300		300	
Prêts	312 114	1 118	310 996	281 963
Autres immobilisations financières	525		525	617
TOTAL immobilisations financières	2 517 948	538 335	1 979 613	2 031 015
Total Actif Immobilisé	3 106 790	824 385	2 282 405	2 357 828
Matières premières, approvisionnements	8 942	204	8 739	6 532
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis	146		146	157
Marchandises	50 277	143	50 134	79 551
TOTAL Stock	59 365	347	59 019	86 240
Avances et acomptes versés sur commandes	1 736		1 736	1 444
Clients et comptes rattachés	643 327	1 101	642 226	751 538
Autres créances	1 682 639	101 596	1 581 043	1 568 359
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL Créances	2 327 702	102 697	2 225 005	2 321 341
Valeurs mobilières de placement (dont actions propre: 2)	228 706		228 706	181 179
Disponibilités	832 971		832 971	223 992
TOTAL Disponibilités	1 061 676	0	1 061 676	405 170
Charges constatées d'avance	9 537		9 537	8 933
TOTAL Actif circulant	3 458 281	103 044	3 355 237	2 821 684
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif	2 850		2 850	496
Total Général	6 567 921	927 429	5 640 493	5 180 008

II. Bilan : Passif en K€

BILAN-PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel	10 450	10 450
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	190 975	190 975
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	1 045	1 045
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	1 478 446	1 780 282
TOTAL Réserves	1 479 491	1 781 327
Report à nouveau	463 323	3 370
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	426 047	458 238
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	35 850	37 252
TOTAL CAPITAUX PROPRES	2 606 135	2 481 612
Produit des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	45 376	36 919
Provisions pour charges	4 441	9 892
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	49 817	46 811
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	75 000	75 011
Emprunts et dettes financières divers	2 535 346	2 134 206
TOTAL dettes financières	2 610 346	2 209 217
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	83	102
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	237 703	303 233
Dettes fiscales et sociales	126 924	123 421
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	2 908	6 250
Autres dettes	4 487	4 349
TOTAL dettes d'exploitation	372 105	437 354
Produits constatés d'avance	1 538	1 232
TOTAL DETTES	2 983 989	2 647 803
Ecart de conversion passif	551	3 782
TOTAL GÉNÉRAL - PASSIF	5 640 493	5 180 008

Compte de résultat		Exercice N			Exercice N-1
		France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises		1 041 475	2	1 041 477	1 210 036
Production vendue biens		4 292	798	5 090	6 258
Production vendue services		295 367	522 864	818 231	832 327
Chiffres d'affaires nets		1 341 134	523 665	1 864 799	2 048 622
Production stockée				1 452	3 100
Production immobilisée					
Subventions d'exploitation				18	36
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges				15 242	29 316
Autres produits				237 051	271 388
Total des produits d'exploitationn (I)				2 118 561	2 352 461
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				994 964	1 221 937
Variation de stock (marchandises)				23 146	-20 849
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de				31 364	32 275
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				6 677	8 417
Autres achats et charges externes				301 227	325 548
Impôts, taxes et versements assimilés				39 596	48 689
Salaires et traitements				279 492	280 716
Charges sociales				84 716	79 386
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements		64 824	47 911
		Dotations aux provisions			
	Sur actif circulant : dotations aux provisions			1 893	4 442
	Pour risques et charges : dotations aux provisions			7 877	10 032
Autres charges				25 407	51 497
Total des charges d'exploitation				1 861 184	2 090 003
RÉSULTAT D'EXPLOITATION				257 377	262 458
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)					41
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)				6	
Produits financiers de participations				362 264	351 036
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				8 335	8 085
Autres intérêts et produits assimilés				1 930	3 628
Reprises sur provisions et transferts de charges				24 645	39 664
Différences positives de change				78 267	391 041
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					
Total des produits financiers				475 440	793 455
Dotations financières aux amortissements et provisions				191 612	109 913
Intérêts et charges assimilées				8 168	9 410
Différences négatives de change				28 452	332 191
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					
Total des charges financières				228 232	451 515
RÉSULTAT FINANCIER				247 208	341 940
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS				504 579	604 439

Compte de résultat en K€

III. Compte de résultat (suite) en K€

Compte de résultat (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	7	88
Produits exceptionnels sur opérations en capital	46 598	2 466
Reprises sur provisions et transferts de charges	15 306	10 302
Total des produits exceptionnels	61 911	12 857
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	7 301	6 237
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	20 862	31 763
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	7 584	13 187
Total des charges exceptionnelles	35 747	51 188
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	26 164	-38 331
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	19 629	20 783
Impôts sur les bénéfices	85 066	87 087
TOTAL DES PRODUITS	2 655 912	3 158 813
TOTAL DES CHARGES	2 229 866	2 700 576
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	426 047	458 238

ANNEXES COMPTABLES

Société : DECATHLON

Forme juridique: Société Européenne

Siège social :0004 BOULEVARD DE MONS 59650 VILLENEUVE D'ASCQ

Date de clôture: 31/12/2020

I. Caractéristiques de l'entreprise et faits significatifs de l'exercice

1. Caractéristiques de l'exercice

La Société DECATHLON Société européenne présente les caractéristiques suivantes :

Total bilan :	5 640 493 K€
Chiffre d'affaires :	1 864 799 K€
Résultat de l'exercice :	426 047 K€
Nombre de salariés moyen :	4 870

2. Faits significatifs de l'exercice

Crise sanitaire liée à la Covid-19

L'épidémie de COVID 19 qui touche actuellement le monde s'est déclarée en 2020 et est toujours en cours à la date de l'arrêté des comptes.

En France, des mesures sanitaires et économiques destinées à faire face à cette épidémie ont été prises : Un premier état d'urgence avait été instauré sur l'ensemble du territoire national le 24 mars 2020 avec la publication de la loi du 23 mars 2020 d'urgence pour faire face à l'épidémie de Covid-19. Il avait été prolongé jusqu'au 10 juillet 2020 par la loi du 11 mai 2020. Un second état d'urgence sanitaire a été déclaré à compter du 17 octobre 2020. Une loi parue au Journal officiel le 15 novembre 2020 en a autorisé le prolongement jusqu'au 16 février 2021 inclus.

Ces mesures constituent donc un événement marquant à la clôture de l'exercice clos au 31 décembre 2020 et les actifs et passifs, ainsi que les charges et produits mentionnés respectivement au bilan et au compte de résultat au 31 décembre 2020 sont comptabilisés en incluant cet événement.

Les principaux impacts sur les comptes clos le 31 décembre 2020 sont les suivants :

- Baisse du chiffres d'affaires nets de 9%
- Baisse des charges d'exploitation de 11%
- Recours au chômage partiel sur les mois de mars, avril, mai, juin et novembre.
- Baisse du résultat courant avant impôts de 17%
- Fermeture des 7 magasins

3. Événements post clôture

Face à l'aggravation de la propagation de l'épidémie de Covid-19, un nouvel état d'urgence sanitaire a été déclaré à compter du 17 octobre 2020. Une loi parue au Journal officiel le 15 novembre 2020 en a autorisé le prolongement jusqu'au 16 février 2021 inclus.

Le nouvel état d'urgence sanitaire déclaré à compter du 17 octobre 2020 est un événement postérieur à la clôture. Les éventuels impacts financiers de ces nouvelles mesures ne peuvent pas être estimés précisément à la date d'arrêté des comptes.

A la date d'arrêté des comptes par le Président, nous n'avons pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation de manière pérenne. En conséquence, les états financiers au 31 décembre 2020 ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité.

II. Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice sont établis conformément aux principes généralement admis en France et définis par le Plan Comptable Général, et mis à jour des règlements émis par le CRC et ANC 2016-07.

Changements de principes, méthodes comptables et comparabilité des comptes

Les règles et méthodes retenues pour l'arrêté des comptes clos au 31/12/2020, sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissements et de présentation des comptes annuels.

III. Règles générales d'évaluation

1. Conversion des éléments en devises, couverture des risques de change et de taux d'intérêt

a) Conversion des transactions effectuées en devises étrangères

Les profits et pertes résultant des transactions en monnaies étrangères (transactions réalisées dans des devises différentes de la monnaie locale) sont inclus dans le résultat net.

Les résultats latents de change sur les créances et dettes en devises figurent au bilan de clôture en écart de conversion actif ou passif. L'écart de conversion actif fait l'objet de provision pour risques.

La provision pour perte de change peut-être supérieure à l'écart de conversion actif car celle-ci peut être générée par des éléments hors bilan.

b) Contrat de change et options

Les instruments financiers servant à couvrir les transactions commerciales, étant qualifiés d'instruments de couverture, les gains ou les pertes constatés sur ces opérations sont comptabilisés à l'échéance de celles-ci, de manière symétrique à l'élément couvert.

Le résultat de change lié à la couverture d'éléments non courants (comptes courants, emprunts et dettes) est comptabilisé en résultat financier.

Les primes sur les options de change servant les opérations commerciales impactent le résultat sur la période de couverture.

c) Contrat et options de taux

Les primes sur les options de taux sont passées en charge lors de l'échéance de l'option. Les soultes de swaps de taux sont comptabilisées en résultat à la date de paiement ou de réception.

2. Immobilisations incorporelles

Celles-ci figurent au bilan à leur coût d'entrée. Les fonds commerciaux et les droits aux baux ne bénéficiant pas d'une protection juridique sont amortis sur la durée de vie du bail.

Les immobilisations incorporelles sont intégrées aux tests de dépréciation, présentés ci-après. (Voir 3. Immobilisations corporelles).

Les logiciels micros sont amortis linéairement sur une période de 2 ans, les logiciels gros système sur une période de 4 ans. Les logiciels de type bureautique ou gros système sont amortis linéairement sur des durées plus courtes ne dépassant pas 4 ans. Les logiciels nécessitant des frais de développement sont amortis sur 5 ans pour la plupart et sur 10 ans pour les logiciels les plus structurants (type ERP).

Les immobilisations incorporelles sont amorties fiscalement sur 12 mois.

Les frais de recherches et de développement sont passés en charge de l'exercice, dès lors qu'ils correspondent à un projet inférieur à 1 M €.

3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites à leur coût d'acquisition et sont amorties selon la méthode linéaire et dégressive sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations, et en accord avec la législation fiscale en vigueur (CRC 2002-10). Ces durées sont principalement les suivantes :

	Durée d'usage	Mode	Durée d'utilisation	Mode
Constructions	15 à 30 ans	L	15 à 30 ans	L
Agencements	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Installations techniques	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Mat et Outillage	2 à 10 ans	D/L	2 à 10 ans	L
Autres immobilisations	1 à 10 ans	D/L	1 à 10 ans	L

Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charge de l'exercice, sauf ceux exposés pour la prolongation de la durée d'utilisation d'un bien.

Pour cet exercice 2020, les dépenses relatives aux tests en laboratoires, design et études comptabilisées en charges s'élèvent à 15 505 K€ et les frais de dépôt de brevets s'élèvent eux à 1 623 K€.

Le mode d'amortissement comptable est le linéaire. L'amortissement dégressif n'est utilisé que fiscalement et fait donc l'objet d'un amortissement dérogatoire.

Dépréciation d'actif d'exploitation :

Les actifs immobilisés corporels et incorporels font l'objet de dépréciation lorsque, du fait d'évènements ou de circonstances défavorables intervenus au cours de l'exercice, leur valeur actuelle apparaît inférieure à leur valeur nette comptable.

Les actifs fonciers font l'objet d'évaluation par un expert externe qui définit le prix de vente net.

La valeur recouvrable d'un actif se définit comme étant la valeur la plus élevée entre le prix de vente net et sa valeur d'utilité. La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs susceptibles de découler d'un actif.

Les flux de trésorerie après impôts sont projetés sur une période de 5 ans avec prise en compte d'une valeur terminale dont les montants sont actualisés à l'infini.

La valeur recouvrable des immobilisations est testée dès l'apparition d'indices de perte de valeur. L'indice de perte de valeur interne est le suivant :

Création de valeur $N-1 < 0$ ET Création de valeur $N < 0$,

Pour ce test, les immobilisations sont regroupées en unités génératrices de trésorerie (UGT), l'UGT qui a été retenue est, le site.

Une dépréciation est comptabilisée dès lors que la valeur comptable de l'UGT, à laquelle le site appartient, excède sa valeur recouvrable.

4. Immobilisations acquises en location financement

Les charges de location financement sont inscrites en résultat. Les engagements futurs sont présentés en engagement hors bilan.

L'impôt dû lors de la levée d'option des contrats de crédits-baux est provisionné chaque année.

5. Immobilisations financières

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'entrée. Lorsque la valeur d'utilité d'une participation est inférieure à son coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'utilité d'une participation est déterminée par référence à l'actif net économique de l'entreprise correspondante ainsi qu'aux perspectives d'évolutions générales de cette dernière.

Les prêts et autres créances immobilières sont évalués à leur valeur nominale. Ces éléments sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour les ramener à leur valeur de réalisation à la clôture de l'exercice.

La liste des filiales et participations figure au point 2 du paragraphe VII.

6. Stocks et en-cours

Les stocks sont évalués au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur nette de réalisation. La valorisation retenue suit la méthode du FIFO.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, les ristournes déduites, les frais accessoires de transport et de logistique subis.

Les stocks sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur probable de réalisation à la date de clôture de l'exercice.

7. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur de marché.

Les actions auto-détenues, dans le cadre des plans d'options d'achat d'actions par le personnel, figurent en valeurs mobilières de placement.

8. Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à la valeur nominale.

Celles libellées en monnaies étrangères sont converties au taux de couverture. Celles qui ne font pas l'objet d'une couverture à terme sont évaluées sur la base du taux de change de clôture.

Les créances sont dépréciées par voie de provision pour tenir compte d'éventuels risques de non-recouvrement.

Conformément à l'article L 225-43 du code de commerce, aucune avance, ni aucun crédit, ne sont consentis aux dirigeants et aux actionnaires de la société.

9. Provisions pour risques et charges

Les risques connus et susceptibles d'entraîner probablement une sortie de ressources financières sans contrepartie pour la société sont provisionnés à la clôture de l'exercice, dès lors qu'ils peuvent être estimés avec une précision suffisante dans le respect du principe de prudence.

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation de l'entreprise envers le tiers, à savoir les dépenses qui n'auraient pas été engendrées en l'absence de cette obligation.

Lorsqu'il s'agit de l'évaluation d'une obligation unique et en présence de plusieurs hypothèses d'évaluation de la sortie de ressources, la meilleure estimation du passif correspond à l'hypothèse la plus probable.

10. Stocks options

Les titres Décathlon SE détenus dans le but de satisfaire les plans d'options d'achat d'actions font l'objet d'une provision pour risques et charges lorsque le prix d'exercice de l'option est inférieur à leur prix d'acquisition.

La provision prend en compte non seulement les actions détenues mais également les options exerçables. La provision correspondante est étalée prorata temporis sur toute la durée de la période d'attribution de ces options.

11. Emprunts et dettes financières

Ils sont évalués à leur valeur nominale.

12. Impôts courants et différés

Une provision pour impôt est comptabilisée afin de constater la dette fiscale latente sur la réintégration fiscale des terrains et constructions en fin de contrat de crédit-bail.

13. Indemnités de départs à la retraite

L'évaluation de notre engagement retraite a été réalisée suivant la méthode des unités de crédits projetés, qui consiste à évaluer les flux futurs probables en se basant sur les règles du régime, des probabilités (survie, présence dans l'entreprise...) et des hypothèses (augmentation future des salaires...); et à les actualiser. Nous obtenons alors la valeur actuelle probable des flux futurs.

Ce calcul est mené salarié par salarié et notre engagement correspond à la somme des engagements individuels.

Au 31/12/2020, la société a retenu les hypothèses décrites dans le tableau ci-dessous :

Taux d'actualisation	0.70 %
Taux de rendement attendu des actifs	0.70 %
Taux de revalorisation des salaires	
- cadres	3.00 %
- non cadres	3.00 %
Age de départ en retraite :	
- cadres	65 ans
- non cadres	62 ans
Modalités de départ à la retraite	Départ volontaire
Taux de charges sociales patronales	
- cadres	43,00 %
- non cadres	25,00%
Table de mortalité	Table générationnelle TGH TGF 00 05

Le montant des engagements au 31 décembre 2020 n'est pas comptabilisé au niveau des comptes sociaux.

IV. Informations relatives au bilan1. Composition du capital social

	Au début de l'exercice	Créés ou converties pendant l'exercice	Remboursés pendant l'exercice	A la clôture de l'exercice
Nombre d'actions	6 345 110			6 345 110
- actions ordinaires	5 514 247			5 514 247
- à titre préférentiel	830 863			830 863
Dont actions détenues en propres :				
- actions ordinaires	25 831	2 487		28 318
- à titre préférentiel	13 274	7 324	12 842	7 757

Tous les tableaux ci-dessous sont présentés en K€ sauf indication contraire spécifiés dans les notes figurant ci-dessous.

2. Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	10 450						10 450
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ..	190 975						190 975
Ecart de réévaluation	0						0
Réserve légale	1 045						1 045
Réserves statutaires ou contractuelles	0						0
Réserves réglementées	0						0
Autres réserves	1 780 282			301 837			1 478 446
Report à nouveau	3 370			- 1 715	458 238		463 323
Résultat de l'exercice	458 238	426 047	458 238				426 047
Subventions d'investissement							
Provisions réglementées	37 252	5 683	7 085				35 850
TOTAL CAPITAUX PROPRES	2 481 612	431 730	465 323	300 122	458 238	0	2 606 135

Le résultat de l'année 2020 a été porté au report à nouveau pour 458 238 K€. Il a été distribué 301 837 K€ de dividendes, dont 300 122 K€ en externe. L'écart de 1 715 K€ correspond à la part du dividende sur les actions propres qui est portée en report à nouveau pour 1 715 K€.

3. Immobilisations

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		
			Réévaluation	Acqu. et apports	
Frais d'établissement et de développement (I)		203 277		24 194	
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		54 118		5 013	
Terrains		27 647		295	
Constructions	Sur sol propre	53 425		6 038	
	Sur sol d'autrui	1 149			
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	109 300		4 221	
Installations techniques, matériel et outillage industriels		23 967		2 742	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	2 978		192	
	Matériel de transport	7			
	Matériel de bureau et mobilier informatique	60 998		5 293	
	Emballages récupérables et divers	9 916		334	
Immobilisations corporelles en cours		14 685		17 072	
Avances et acomptes		1 407		199	
TOTAL III		305 478		36 386	
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations		2 157 342		55 238	
Autres titres immobilisés				300	
Prêts et autres immobilisations financières		283 698		74 951	
TOTAL IV		2 441 039		130 489	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)		3 003 913		196 172	
Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
		Virement	Cession		Valeur d'origine
Frais d'établissement et de développement-Diminutions par vir			6 083	221 388	
Autres postes d'immobilisations incorporelles			12 838	46 382	
Terrains			144	27 798	
Constructions	Sur sol propre		3 421	56 042	
	Sur sol d'autrui		3	1 146	
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions		2 052	111 469	
Installations techniques, matériel et outillage industriels			1 258	25 452	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers		119	3 051	
	Matériel de transport		7		
	Matériel de bureau et mobilier informatique		5 865	60 426	
	Emballages récupérables et divers		1 651	8 599	
Immobilisations corporelles en cours			6 223	25 534	
Avances et acomptes			50	1 556	
TOTAL III			20 792	321 072	
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations			7 571	2 205 009	
Autres titres immobilisés				300	
Prêts et autres immobilisations financières			46 010	312 639	
TOTAL IV			53 581	2 517 948	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)			93 294	3 106 790	

4. Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables			Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice	
Frais d'établissement et de développement (I)			30 891	42 459	1 473	71 877	
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)			29 998	3 185	1 809	31 374	
Terrains							
Constructions	Sur sol propre		24 575	1 969	865	25 678	
	Sur sol d'autrui		222	57		279	
	Installations générales, agencements		71 887	5 400	1 664	75 622	
Installations techniques, matériels et outillages			27 273	3 401	2 878	27 796	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements divers		1 980	271	112	2 139	
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier		46 991	8 081	5 757	49 315	
	Emballages récupérables et divers						
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)			172 929	19 179	11 277	180 831	
TOTAL GENERAL (I + II + III)			233 817	64 824	14 559	284 082	
Cadre B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES					
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentie I de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionne I	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionne I	
Frais d'établissement	544			270			274
Autres immob. incorporelles	465			629			-164
Terrains							
Constructions :							
Sur sol propre	0						0
Sur sol autrui	3						3
Inst. gales., agenc. et am. des constructions	132	342		513	1 171		-1 211
Autres immobilisations :							
Inst. techn. mat. et outillage	13	48		72	45		-57
Inst gén., agenc. et am. des constructions	10			121			-111
Matériel de transport							
Mat bureau et inform mobilier	2	1 086		16	1 509		-437
Emballages récup. et divers	0						
CORPO.	160	1 476		722	2 726		-1 811
Frais acquis. de titres							
TOTAL	1 169	1 476		1 621	2 726		-1 700
Cadre C		Charges réparties sur plusieurs exercices		Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

5. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement qui figurent au bilan pour la somme de 42,4 M€ correspondent à des actions détenues en propres. Ces actions sont affectées à la couverture des plans d'options attribués à certains membres du personnel.

6. Provisions

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers				
Provisions investissements				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	37 252	5 683	7 085	35 850
- Dont majorations exceptionnelles de 30%				
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992				
Provisions implantation étranger après 1.1.1992				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
TOTAL I	37 252	5 683	7 085	35 850
Provisions pour litige	3 181	4 258	3 616	3 823
Provisions pour garanties	5 026	3 371	5 041	3 356
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change	496	2 354		2 850
Provisions pour pensions				
Provisions pour impôts	9 892	48	5 499	4 441
Provisions pour renouvellement des immobilisations				
Provisions pour gros entretien				
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	28 217	9 461	2 330	35 348
TOTAL II	46 811	19 493	16 487	49 817
Provisions sur immos incorporelles	2 159	1 129	2 159	1 129
Provisions sur immos corporelles	84	838	84	838
Provisions sur titres mis en équivalence				
Provisions sur titres de participation	408 906	138 798	10 487	537 217
Provisions sur autres immobilisations financières	1 118			1 118
TOTAL Provisions sur actif immobilisé	412 267	140 766	12 730	540 303
Provisions sur stocks	1 353	875	1 881	347
Provisions sur comptes clients	1 504	460	863	1 101
Autres provisions pour dépréciations	66 734	50 310	15 448	101 596
TOTAL Provisions sur actif circulant	69 591	51 645	18 192	103 044
TOTAL III	481 858	192 411	30 922	643 346
TOTAL GENERAL	565 920	217 587	54 494	729 013
Dont dotations et reprises d'exploitation		9 770	14 543	
Dont dotations et reprises financières		191 612	24 645	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		7 584	15 306	
Dépréciation des titres mis en équivalence				

7. Etat des créances et des dettes

Cadre A		Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations						
Prêts				312 114	182 032	130 082
Autres immos financières				525	525	
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE				312 639	182 557	130 082
Clients douteux ou litigieux				1 474	1 474	
Autres créances (1)				641 853	641 853	
Créances représentatives de titres prêtés						
Personnel et comptes rattachés				189	189	
Securité sociale et autres organismes sociaux						
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices		26 652	26 652		
	Taxe sur la valeur ajoutée		19 202	19 202		
	Autres impôts					
	Etat - divers		215	215		
Groupes et associés				1 574 447	1 574 447	
Débiteurs divers				61 934	61 934	
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT				2 325 966	2 325 966	
Charges constatées d'avance				9 537	9 537	
TOTAL DES CREANCES				2 648 142	2 518 060	130 082
Prêts accordés en cours d'exercice						
Remboursements obtenus en cours d'exercice						
Prêts et avances consentis aux associés						
Cadre B	Etat des dettes		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles						
Autres emprunts obligataires						
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine						
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine			75 000	75 000		
Emprunts et dettes financières divers (2)			820 520	820 520		
Fournisseurs et comptes rattachés (3)			237 703	237 703		
Personnel et comptes rattachés			59 680	59 680		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			33 435	33 435		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices		1 457	1 457		
	Taxe sur la valeur ajoutée		25 058	25 058		
	Obligations cautionnées					
	Autres impôts		7 294	8 950		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			2 908	2 908		
Groupes et associés			1 714 825	1 714 825		
Autres dettes			4 487	4 487		
Dette représentative de titres empruntés						
Produits constatés d'avance			1 538	1 538		
TOTAL DES DETTES			2 983 905	2 983 905		
Emprunts souscrits en cours d'exercice				Emprunts auprès des associés		
Emprunts remboursés en cours d'exercice						

(1) Détail des principales créances clients groupe :

215 M€ avec Décathlon sports Ireland	19 M€ avec Désipro
119 M€ avec Décathlon France SAS	15 M€ avec Décathlon Shanghai sports
38 M€ avec Décathlon Espana SA	32 M€ avec DMI Shanghai
27 M€ avec Décathlon Italia SA	25 M€ avec Décathlon logistique France

(2) dont 24 446 K€ de dettes fournisseurs représentées par des effets de commerce

8. Charges à payer

Charges à payer	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	72 637
Dettes fiscales et sociales	77 700
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	2 401
Autres dettes	
Total	152 738

9. Produits à recevoir

	Montant
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	68 387
Personnel et comptes rattachés	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	
Etat et autres collectivités publiques	47
Autres créances	20 081
Disponibilités	
Total	88 515

Charges constatées d'avance : 9 537 K€

Produits constatés d'avance : 1 538 K€

V. Informations relatives au compte de résultat

1. Ventilation de l'effectif moyen au 31 décembre 2020

Effectif	Effectif moyen salarié	
	N	N-1
Cadres	4 384	4 504
Agents de maîtrise	121	125
Employés	254	230
Apprentis et stagiaires	111	133
TOTAL	4 870	4 992

L'effectif moyen du personnel est de : 4870 dont 2 mandataires.

2. Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises	1 041 477	1 210 036	-14%
Production vendue biens	5 090	6 258	-19%
Production vendue services	818 231	832 327	-2%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	1 341 134	1 519 063	-12%
Chiffres d'affaires nets-Export	523 665	529 558	-1%
Chiffres d'affaires nets	1 864 799	2 048 622	-9%

3. Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire

	MONTANT
Résultat net de l'exercice	426 047
Impôt sur les bénéfices	85 066
Créances d'impôt sur les sociétés	
= Résultat Avant Impôt	511 113
Amortissements dérogatoires (dotations-reprises)	-1 402
Autres provisions réglementées (dotations-reprises)	
Autres évaluations dérogatoires	
= Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires	509 711

4. Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

	Bases	Taux	Impôt
Provisions réglementées :			
- Amortissement dérogatoire	35 850	25.83%	9 260
Charges non déductibles temporairement :			
Produits non taxables temporairement :			
Autres :			
Accroissement de la dette future d'impôt :	35 850	25.83%	9 260
Provisions non déductibles l'année de comptabilisation :			
- Autres provisions non déductibles	0	28.41%	0
- Organic	2 123	28.41%	603
- Participation légale	19 841	28.41%	5 637
- Gain latent fiscal	35 497	28.41%	10 085
Autres :			
Allegement de la dette future d'impôt :	57 461		16 325

5. Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Répartition	Résultat avant impôt	Réintégrations fiscales	Déductions fiscales	Base imposable	Impôt dû net	Résultat net après impôt
Résultat Courant	504 578	206 530	-443 357	267 751	79 814	424 764
Résultat Exceptionnel	26 164	11 714	-25 440	35 685	10 954	15 210
Participation des salariés	-19 629	19 841	-20 637	-20 425	-6 332	-13 297
Impôts sur exercices antérieurs					631	-631
Résultat Comptable	511 113	238 085	-466 538	282 660	85 066	426 047

6. Informations relatives aux rémunérations des organes de gestion

Cette information n'est pas mentionnée car elle reviendrait à communiquer des rémunérations individuelles.

7. Détail des charges et produits exceptionnels

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
Amortissement dérogatoire	5 683	7 085
Provision pour impôts	48	5 499
Dépréciation des immobilisations	1 853	2 722
Opérations de gestion	7 301	309
Produit cession immobilisation		46 296
Charge cession immobilisation	20 862	
TOTAL	35 747	61 911

VI. Informations relatives aux engagements

1. Montant des engagements financiers (hors-crédit bail)

<u>Engagements donnés : cautions, avals et garanties :</u>	<u>Montant</u>
-BNP Paribas	298 775
-ING BANK BV	2 250 000

<u>Engagements financiers donnés :</u>	<u>Montant</u>
- Achats/ventes à terme de devises notionnel couvert	4 304 248
- Swap de taux d'intérêt notionnel couvert	43 991
- Swap de devises (cross currency swap)	148 283

<u>Engagements financiers reçus :</u>	<u>Montant</u>
- Achats/ventes à terme de devises notionnel couvert	4 304 248
- Option de change notionnel couvert	2 012 677
- Ligne de financement MT	1 220 000
- Ligne de financement CT	0
- Swap de taux d'intérêt notionnel couvert	43 991
- Swap de devises (cross currency swap)	148 283

2. Informations en matière de crédit-bail immobilier

	Montant
Valeur d'origine	4 695 776 €
Remboursement cumulés de la dette financière	3 961 407 €
Dette financière restant à la fin de l'exercice	734 369 €
<i>Dont échéance :</i>	
à - d'un an	347 346 €
de 1 à 5 ans	387 023 €
à + de 5 ans	0 €
Redevances de l'exercice	684 461 €
Dette	678 034 €
Frais financiers	6 427 €

3. Montant des engagements Immobiliers

En K EUR	Décembre 2020	< 1 an	> 1an et < 5 ans	> 5 ans	Décembre 2019
Engagements "Immobiliers" données					
Contrat de location	24 829	2 059	4 107	18 663	12 614
Engagements "Immobiliers" reçus					
Contrat de location	0				3 982

Les engagements immobiliers donnés concernent principalement les contrats de location. Il s'agit des loyers restants à payer à des bailleurs externes jusqu'à la prochaine échéance de réalisation du bail.

Les engagements reçus immobiliers correspondent principalement aux loyers à recevoir jusqu'à la prochaine échéance de réalisation du bail de nos locataires externes.

4. Montant des engagements « autres »

En K EUR	Décembre 2020	< 1 an	> 1an et < 5 ans	> 5 ans	Décembre 2019
Engagements "Autres" données					
	2 072	1 267	805	0	0

Les engagements « autres » donnés concernent principalement les services informatiques (contrats avec les éditeurs de logiciels et les fournisseurs internet) et la centrale d'achat (contrat de partenariat)

5. Engagement en matière de retraite

Les engagements de la société font l'objet d'un contrat d'assurance spécifique. Le montant des engagements au 31/12/20 s'élève à 43 003 K€ et le montant placé sur le fond s'élève à 9 684 K€.

Il n'y a aucun versement complémentaire sur le fond pour couvrir les engagements de retraite à fin 2020.

Notons que le taux d'actualisation pris à 0,70% est descendu à 0,34% au 31 décembre 2020.

Les sensibilités aux variations de taux d'actualisation des indemnités de départ à la retraite sont présentées ci-dessous :

Taux d'actualisation	0.7%	0.95%	0.45%
Indemnité départ retraite	43 003K€	41 025K€	45 099K€

VII. Informations relatives aux entreprises liées

1. Identité de la société consolidante

L'identité de la société mère pour la consolidation est Décathlon SE

2. Information relative à l'intégration fiscale

L'économie d'impôt sur les sociétés, d'imposition forfaitaire annuelle et de contributions additionnelles, qui résulte de l'application de l'intégration fiscale sera définitivement acquise à la société intégrante: DECATHLON SE. Au titre de l'année 2020, le boni de l'intégration fiscale s'est élevé à 7 467 K€.

Au sein de l'intégration fiscale, chaque société constate une charge d'impôt afférente à son activité. Suivant l'article 2 de la convention d'intégration fiscale ; le déficit fiscal subit par une société intégrée au titre d'un exercice sera reportable dans les conditions de droit commun et viendra s'imputer sur le bénéfice fiscal dégagé pendant les exercices futurs de la société intégrée.

L'impôt des sociétés que la société DECATHLON SE aurait payé si elle ne faisait pas partie d'une intégration fiscale, se serait élevé à 91 873 K€.

3. Liste des filiales et participations

	<u>Capital en K devise</u>	<u>Autres capitaux propresK devise</u>	<u>% d'inte rêt</u>	<u>Résultat en K€</u>	<u>Dividende versé en K€</u>	<u>Valeur brute des titres en K€</u>	<u>Valeur nette des titres en K€</u>
<u>Participations supérieures à 50%</u>							
<u>Décathlon Sportartikel</u>	66 000K€	6 011	100	3 867		67 242	67 242
<u>Decathlon Espana</u>	10 717K€	281 185	100	86 411	104 000	15 861	15 861
<u>Decathlon italia</u>	12 500K€	104 232	100	21 021	35 547	14 546	14 546
<u>Décapro Maroc</u>	15 800MAD	-31 935	100	-2 391		204	0
<u>SPDAD</u>	1 000K€	48 748	100	7 597		986	986
<u>Decathlon Belgium</u>	12 000K€	35 356	100	7 826	2 000	12 055	12 055
<u>Decathlon UK</u>	45 100KGBP	-48 263	100	-2 870		52 475	2 508
<u>Iguasport</u>	295 705KBRL	-119 615	100	-12 032		86 700	39 929
<u>Decathlon Zoo</u>	8 859KPLN	136 394	100	12 180		2 932	2 932
<u>Decathlon Shanghai</u>	1 042 500KCN¥	-351 857	100	-15 267		5 443	4 677
<u>Decathlon India</u>	10 243 568KINR	-4 189 331	100	-2 373		138 835	81 078
<u>Decathlon Guangzhou</u>	5 000KCN¥	53 504	100	264		467	467
<u>Tizproba</u>	670 000KHUF	5 082 940	100	7 181	9 274	5 263	5 263
<u>Octoblue</u>	3 950 000KRUB	1 454 800	100	4 935		71 460	71 460
<u>Decathlon Chengdu</u>	40 848KCN¥	50 903	100	550		4 071	4 071
<u>Decathlon Shenzen</u>	82 086KCN¥	17 272	100	1 151		8 009	8 009
<u>SIDI</u>	120K€	40 481	100	8 017	6 651	12 500	12 500
<u>Decathlon Beijing</u>	193 500KCN¥	81 950	100	- 11 069		6 834	6 834
<u>Decathlon Maroc</u>	5 390MAD	94 351	100	997		936	936
<u>Decasport</u>	95 200KCZK	312 792	100	6 423	6 703	4 582	3 434
<u>Roumasport</u>	15 500KRON	86 420	100	10 202		3 496	3 496
<u>Decathlon Netherlands</u>	18K€	8 823	100	2 620		2 482	2 482
<u>Decathlon France</u>	31 000K€	184 086	100	28 942		110 218	110 218
<u>Turksport</u>	333 899 KTRY	-220 987	100	246		104 442	21 080
<u>Decathlon Produzione Italia</u>	100K€	33 523	100	3 928		6 090	6 090
<u>Decathlon Tawain</u>	696 000TWD	226 496	100	11 996		17 916	17 916
<u>Rgvs Unipessoal</u>	12 150K€	28 359	100	7 967		12 015	12 015
<u>Logisitique France</u>	20 050K€	28 837	100	11 580	14 651	22 090	22 090
<u>DiMai (Shanghai) Trading</u>	50 000CNY	687 118	100	13 049		6 153	6 153
<u>Decathlon Australia</u>	43 900AUD	-55 721	100	-7 814		27 480	0
<u>Articulos Deportivos Decathlon</u>	516 237MXN	-440 164	100	-2 397		23 891	6 565
<u>Decathlon Sports Ireland</u>	500 000K€	-111 361	100	46 706	37 958	500 000	500 000
<u>Decathlon Philippines</u>	748 694PHP	-907 092	100	-5 250		12 998	0
<u>Decathlon Canada</u>	39 800CAD	-47 622	100	-10 634		27 784	0
<u>Decathlon Sports Switzerland</u>	12 000K€	-24 639	100	2 769			

Renseignements globaux sur les autres filiales et participations

	Filiale		Participations	
	Françaises	Étrangères	Françaises	Étrangères
Valeur Comptable des titres détenus :				
- Brute	261 949	1 923 954	19 107	
- Nette	200 246	1 448 440	19 107	
Montant des prêts et avances accordés (toutes filiales)	0	312 001		
Montant des cautions et avals donnés (toutes filiales)	55 338	147 479		
Montant des dividendes encaissés (toutes filiales)	47 759	306 912		

VIII. Autres informations significatives

Option de souscription et achat d'options (en euros)

Évolution du nombre d'options et du prix d'exercice moyen pondéré sur les périodes 2019 et 2020

	2020 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'options exercice 2020	2019 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'options exercice 2019
Options en début d'exercice	865,51€	14 823	812,12€	31 803
Option émises durant l'exercice		118		0
Option exercées pendant l'exercice		11 971		16 806
Options annulées durant l'exercice		0		174
Options en fin d'exercice	833,06€	2 970	865,51€	14 823
Fourchette de prix d'exercice	833,06€		865,51€	
Durée de vie contractuelle moyenne pondérée	2 ans		2 ans	

Attribution d'actions gratuites (en euros)

Évolution du nombre d'attribution et du prix d'exercice moyen pondéré sur les périodes 2019 et 2020

	2020 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'actions exercice 2020	2019 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'actions exercice 2019
Options en début d'exercice	0 €	41 708	0 €	33 417
Option émises durant l'exercice		0		10 073
Option exercées pendant l'exercice		986		959
Options annulées durant l'exercice		1 030		823
Options en fin d'exercice	0 €	39 692	0 €	41 708
Fourchette de prix d'exercice	0 €		0 €	
Durée de vie contractuelle moyenne pondérée	2 ans		2 ans	

DECATHLON

Société Européenne
Au Capital de 10 450 000 Euros
Siège Social : 4, boulevard de Mons
59650 VILLENEUVE D'ASCQ
RCS LILLE METROPOLE 306 138 900

PROCES-VERBAL

DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE

DU 16 JUIN 2021

Le 16 juin 2021 à 9 heures, les actionnaires de la société DECATHLON se sont réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, au siège social, à Villeneuve d'Ascq (59650) – 4 Boulevard de Mons.

Toutes les actions étant nominatives, la convocation a été adressée par lettre à chaque actionnaire.

Les membres de l'Assemblée ont élargé la feuille de présence en entrant en séance, tant en leur nom qu'en leur qualité de mandataire.

L'Assemblée est présidée par Monsieur Fabien DERVILLE.

Madame **Marion BUCHSENSCHUTZ** représentant la société **SOPARTHLON B SCA**, et Monsieur **Julien LECLERCQ**, représentant la société **AFIR Holding Management Company**, les actionnaires présents et acceptants représentant tant par eux-mêmes que comme mandataires le plus grand nombre de voix, sont appelés comme scrutateurs.

Les sociétés MAZARS et PRICEWATERHOUSE COOPERS, Commissaires aux Comptes co-titulaires, régulièrement convoquées, sont présentes.

Assistent également à la réunion :

- Monsieur Jimmy GANTIER, en qualité de secrétaire de séance ;

La feuille de présence, établie conformément à l'article R 225-95 du Code de Commerce, est arrêtée et certifiée sincère et véritable par les membres du bureau qui constatent que les actionnaires présents ou représentés possèdent plus du cinquième des actions ayant droit de vote est donc régulièrement constituée et peut valablement délibérer.

Monsieur le Président met à la disposition des actionnaires :

- une copie de la lettre de convocation adressée à chaque actionnaire ;
- une copie de la lettre de convocation adressée aux Commissaires aux Comptes ;
- la liste des actionnaires ;
- la feuille de présence et les formules de procuration et de vote par correspondance ;
- les bilans, comptes de résultats et annexes relatifs aux comptes sociaux et consolidés, arrêtés au 31 décembre 2020 ;
- les rapports de gestion du Conseil sur l'activité de la société et sur les comptes sociaux et consolidés de l'exercice social clos le 31 décembre 2020 ;
- les rapports généraux des Commissaires aux Comptes sur l'exécution de leur mission de vérification et de contrôle pour l'exercice social clos le 31.12.2020 ;
- le rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article L 225-86 du Code de Commerce ;
- le texte des résolutions proposées.

Monsieur le Président rappelle que les documents et renseignements, visés aux articles L 225-115 et R 225-89 du Code de Commerce, ont été tenus à la disposition des actionnaires au siège social depuis la convocation de l'Assemblée, et les rapports des Commissaires aux Comptes ainsi que la liste des actionnaires, pendant les quinze jours qui ont précédé la présente réunion.

L'Assemblée lui donne acte de ces déclarations.

Puis Monsieur le Président rappelle l'ordre du jour de la présente Assemblée Générale Ordinaire :

ORDRE DU JOUR

1/ Lecture et approbation des comptes annuels de l'exercice 2020 et des rapports suivants :

- *Rapports de gestion sur l'activité de la société et sur les comptes sociaux et consolidés de l'exercice social clos le 31 décembre 2020 ;*
- *Rapport général des Commissaires aux Comptes sur l'exécution de leur mission de vérification et de contrôle pour l'exercice social clos le 31 décembre 2020 ;*

2/ Lecture et approbation du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article L 225-38 du Code de Commerce ;

3/ Quitus aux administrateurs et décharge aux Commissaires aux Comptes ;

4/ Affectation du résultat ;

5/ Renouvellement d'un mandat de Commissaires aux comptes;

6/ Fixation de l'enveloppe des jetons de présence ;

7/ Pouvoirs en vue de l'accomplissement des formalités légales ;

8/ Questions diverses.

Monsieur le Président donne lecture des rapports des Commissaires aux comptes.

Il informe l'assemblée du contenu du rapport spécial sur les options de souscription ou d'achat d'actions. Il donne lecture, également, du rapport sur la gestion du groupe, des projets de résolutions présentés.

Puis, le Président ouvre la discussion.

*

* *

Diverses observations sont échangées puis, personne ne demandant plus la parole, il est passé au vote des résolutions figurant à l'ordre du jour qui, mises aux voix successivement :

PREMIERE RESOLUTION

L'assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'administration et du rapport sur les comptes annuels des Commissaires aux comptes, approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2020 tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

En conséquence, elle donne au Conseil d'administration quitus entier et sans réserve de l'exécution de leur mandat pour ledit exercice.

L'assemblée générale approuve le montant des dépenses non déductibles de l'impôt sur les sociétés, visées à l'article 39, 4° du Code général des impôts qui s'élèvent 302 189 € ainsi que l'impôt correspondant.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

DEUXIEME RESOLUTION

L'assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport des Commissaires aux comptes, sur les comptes consolidés, approuve les comptes consolidés au 31/12/2020 ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans le rapport sur la gestion du groupe inclus dans le rapport de gestion.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du code de commerce, approuve successivement chacune des dites conventions.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité, étant observé que les actionnaires concernés n'ont pas pris part au vote et que leurs actions n'ont pas été prises en compte pour le calcul de la majorité.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice social clos le 31 décembre 2020, s'élevant à **426 046 599,07 €**, de la manière suivante :

-	une somme de	402 279 974,00 €
	A titre de dividendes	
	(Soit un dividende unitaire de 63,40 € par action)	
-	une somme de	23 766 625,07 €
	Inscrite en « Autres réserves »	
Total =		426 046 599,07 €

Il est rappelé que les dividendes distribués au titre des trois précédents exercices se sont élevés à :

Exercice	Versement	Dividende distribué par action
2017	2018	34,87 €
2018	2019	31,73 €
2019	2020	47,57 €

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale fixe à 300 000 € le montant maximum des jetons de présence à répartir entre les membres du Conseil d'Administration pour la période du 1er janvier au 31 décembre 2021.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

SIXIEME RESOLUTION

Le mandat de la société PricewaterhouseCoopers, Commissaire aux comptes titulaire, étant arrivé à expiration, l'assemblée générale décide de nommer :

- la société PricewaterhouseCoopers AUDIT,
Société par Actions Simplifiée,
Immatriculée 672 006 483 RCS NANTERRE,
Sise 63 Rue de Villiers – 92200 NEUILLY SUR SEINE,

Commissaire aux comptes titulaire, pour une nouvelle période de Six (6) exercices, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31.12.2026.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal à l'effet d'accomplir toutes les formalités légales.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

*

* *

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 10 heures.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal qui, après lecture, a été signé par les membres du bureau.

Fabien DERVILLE

Président

Fabien DERVILLE

Jimmy GANTIER

Secrétaire

Jimmy Gantier

La société SOPARTHLON B

***Représentée par Marion
BUCHSENSCHUTZ***

Scrutateur

Marion MENET

La société AFIR

Représentée par Julien LECLERCQ

Scrutateur

Julien Leclercq

DECATHLON SE

**Rapport des commissaires aux comptes
sur les comptes annuels**

(Exercice clos le 31 décembre 2020)

PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT

63, rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine

MAZARS

22 rue Denis Papin
59650 Villeneuve d'Ascq

**Rapport des commissaires aux comptes
sur les comptes annuels****(Exercice clos le 31 décembre 2020)**

A l'Assemblée Générale

DECATHLON SE

4 boulevard de Mons
59650 Villeneuve d'Ascq

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société DECATHLON SE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Estimations comptables

Votre société constitue des provisions pour couvrir les risques liés aux pertes de valeur des immobilisations financière, tel que décrit en note 3.5 de l'annexe.

Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, à revoir les calculs effectués par la société, à comparer les estimations comptables des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes et à examiner les procédures d'approbation de ces estimations par la direction.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Rapport sur le gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Villeneuve d'Ascq, le 28 mai 2021

Les Commissaires aux comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT

MAZARS

Olivier Auberty

Alexandre Decrand

Isabelle Massa

Vincent Rambaux

COMPTES ANNUELS

Société : DECATHLON
Forme juridique : Société Européenne
Siège social : 0004 BOULEVARD DE MONS 59650 VILLENEUVE D'ASCQ
Date de clôture : 31/12/2020

COMPTES ANNUELS	1
I. Bilan : Actif en K€.....	4
II. Bilan : Passif en K€.....	5
III. Compte de résultat en K€.....	6
IV. Compte de résultat (suite) en K€.....	7
ANNEXES COMPTABLES	8
I. Caractéristiques de l'entreprise et faits significatifs de l'exercice	9
1. Caractéristiques de l'exercice	9
2. Faits significatifs de l'exercice.....	9
3. Evénements post clôture	9
II. Règles et méthodes comptables	10
Changements de principes, méthodes comptables et comparabilité des comptes	10
III. Règles générales d'évaluation	10
1. Conversion des éléments en devises, couverture des risques de change et de taux d'intérêt.....	10
a) Conversion des transactions effectuées en devises étrangères	10
b) Contrat de change et options	10
c) Contrat et options de taux.....	10
2. Immobilisations incorporelles.....	11
3. Immobilisations corporelles	11
4. Immobilisations acquises en location financement.....	12
5. Immobilisations financières	12
6. Stocks et en-cours	12
7. Valeurs mobilières de placement	13
8. Créances et dettes.....	13
9. Provisions pour risques et charges	13
10. Stocks options	13
11. Emprunts et dettes financières	13
12. Impôts courants et différés	13
13. Indemnités de départs à la retraite.....	14
IV. Informations relatives au bilan.....	15
1. Composition du capital social	15
2. Variation des capitaux propres.....	15
3. Immobilisations.....	16
4. Amortissements.....	17
5. Valeurs mobilières de placement	18
6. Provisions.....	19
7. Etat des créances et des dettes.....	20
8. Charges à payer.....	21
9. Produits à recevoir	21
V. Informations relatives au compte de résultat	22
1. Ventilation de l'effectif moyen au 31 décembre 2020.....	22

2. Ventilation du chiffre d'affaires	22
3. Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire	22
4. Accroissement et allègement de la dette future d'impôt.....	23
5. Répartition de l'impôt sur les bénéfices	23
6. Informations relatives aux rémunérations des organes de gestion	23
7. Détail des charges et produits exceptionnels.....	24
<u>VI. Informations relatives aux engagements.....</u>	<u>24</u>
1. Montant des engagements financiers (hors-crédit bail)	24
2. Informations en matière de crédit bail immobilier.....	25
3. Montant des engagements Immobiliers	25
4. Montant des engagements « autres ».....	25
5. Engagement en matière de retraite	26
<u>VII. Informations relatives aux entreprises liées</u>	<u>26</u>
1. Identité de la société consolidante	26
2. Information relative à l'intégration fiscale.....	26
3. Liste des filiales et participations	27
<u>VIII. Autres informations significatives</u>	<u>28</u>

I. Bilan : Actif en K€

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissements	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement				
Frais de développement	221 388	71 877	149 510	172 387
Concessions,brevets et droits similaires	38 717	31 174	7 543	7 507
Fonds commercial	772	377	396	433
Autres immobilisations incorporelles	6 893	953	5 940	14 020
Avances sur immos incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles	267 770	104 381	163 390	194 347
Terrains	27 798		27 798	27 647
Constructions	168 657	101 651	67 006	67 190
Installations techniques, matériel	25 452	20 408	5 044	4 978
Autres immobilisations corporelles	72 075	58 843	13 232	16 642
Immobilisations en cours	25 534	768	24 766	14 601
Avances et acomptes	1 556		1 556	1 407
TOTAL immobilisations corporelles	321 072	181 670	139 402	132 465
Participations selon la méthode de meq				
Autres participations	2 205 009	537 217	1 667 792	1 748 436
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	300		300	
Prêts	312 114	1 118	310 996	281 963
Autres immobilisations financières	525		525	617
TOTAL immobilisations financières	2 517 948	538 335	1 979 613	2 031 015
Total Actif Immobilisé	3 106 790	824 385	2 282 405	2 357 828
Matières premières, approvisionnements	8 942	204	8 739	6 532
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis	146		146	157
Marchandises	50 277	143	50 134	79 551
TOTAL Stock	59 365	347	59 019	86 240
Avances et acomptes versés sur commandes	1 736		1 736	1 444
Clients et comptes rattachés	643 327	1 101	642 226	751 538
Autres créances	1 682 639	101 596	1 581 043	1 568 359
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL Créances	2 327 702	102 697	2 225 005	2 321 341
Valeurs mobilières de placement (dont actions propre: 2)	228 706		228 706	181 179
Disponibilités	832 971		832 971	223 992
TOTAL Disponibilités	1 061 676	0	1 061 676	405 170
Charges constatées d'avance	9 537		9 537	8 933
TOTAL Actif circulant	3 458 281	103 044	3 355 237	2 821 684
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif	2 850		2 850	496
Total Général	6 567 921	927 429	5 640 493	5 180 008

II. Bilan : Passif en K€

BILAN-PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel	10 450	10 450
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	190 975	190 975
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	1 045	1 045
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	1 478 446	1 780 282
TOTAL Réserves	1 479 491	1 781 327
Report à nouveau	463 323	3 370
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	426 047	458 238
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	35 850	37 252
TOTAL CAPITAUX PROPRES	2 606 135	2 481 612
Produit des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	45 376	36 919
Provisions pour charges	4 441	9 892
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	49 817	46 811
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	75 000	75 011
Emprunts et dettes financières divers	2 535 346	2 134 206
TOTAL dettes financières	2 610 346	2 209 217
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	83	102
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	237 703	303 233
Dettes fiscales et sociales	126 924	123 421
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	2 908	6 250
Autres dettes	4 487	4 349
TOTAL dettes d'exploitation	372 105	437 354
Produits constatés d'avance	1 538	1 232
TOTAL DETTES	2 983 989	2 647 803
Ecart de conversion passif	551	3 782
TOTAL GÉNÉRAL - PASSIF	5 640 493	5 180 008

Compte de résultat		Exercice N			Exercice N-1
		France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises		1 041 475	2	1 041 477	1 210 036
Production vendue biens		4 292	798	5 090	6 258
Production vendue services		295 367	522 864	818 231	832 327
Chiffres d'affaires nets		1 341 134	523 665	1 864 799	2 048 622
Production stockée				1 452	3 100
Production immobilisée					
Subventions d'exploitation				18	36
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges				15 242	29 316
Autres produits				237 051	271 388
Total des produits d'exploitationn (I)				2 118 561	2 352 461
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				994 964	1 221 937
Variation de stock (marchandises)				23 146	-20 849
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de				31 364	32 275
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				6 677	8 417
Autres achats et charges externes				301 227	325 548
Impôts, taxes et versements assimilés				39 596	48 689
Salaires et traitements				279 492	280 716
Charges sociales				84 716	79 386
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements		64 824	47 911
		Dotations aux provisions			
	Sur actif circulant : dotations aux provisions			1 893	4 442
	Pour risques et charges : dotations aux provisions			7 877	10 032
Autres charges				25 407	51 497
Total des charges d'exploitation				1 861 184	2 090 003
RÉSULTAT D'EXPLOITATION				257 377	262 458
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)					41
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)				6	
Produits financiers de participations				362 264	351 036
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				8 335	8 085
Autres intérêts et produits assimilés				1 930	3 628
Reprises sur provisions et transferts de charges				24 645	39 664
Différences positives de change				78 267	391 041
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					
Total des produits financiers				475 440	793 455
Dotations financières aux amortissements et provisions				191 612	109 913
Intérêts et charges assimilées				8 168	9 410
Différences négatives de change				28 452	332 191
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					
Total des charges financières				228 232	451 515
RÉSULTAT FINANCIER				247 208	341 940
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS				504 579	604 439

Compte de résultat en K€

III. Compte de résultat (suite) en K€

Compte de résultat (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	7	88
Produits exceptionnels sur opérations en capital	46 598	2 466
Reprises sur provisions et transferts de charges	15 306	10 302
Total des produits exceptionnels	61 911	12 857
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	7 301	6 237
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	20 862	31 763
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	7 584	13 187
Total des charges exceptionnelles	35 747	51 188
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	26 164	-38 331
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	19 629	20 783
Impôts sur les bénéfices	85 066	87 087
TOTAL DES PRODUITS	2 655 912	3 158 813
TOTAL DES CHARGES	2 229 866	2 700 576
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	426 047	458 238

ANNEXES COMPTABLES

Société : DECATHLON

Forme juridique: Société Européenne

Siège social :0004 BOULEVARD DE MONS 59650 VILLENEUVE D'ASCQ

Date de clôture: 31/12/2020

I. Caractéristiques de l'entreprise et faits significatifs de l'exercice

1. Caractéristiques de l'exercice

La Société DECATHLON Société européenne présente les caractéristiques suivantes :

Total bilan :	5 640 493 K€
Chiffre d'affaires :	1 864 799 K€
Résultat de l'exercice :	426 047 K€
Nombre de salariés moyen :	4 870

2. Faits significatifs de l'exercice

Crise sanitaire liée à la Covid-19

L'épidémie de COVID 19 qui touche actuellement le monde s'est déclarée en 2020 et est toujours en cours à la date de l'arrêté des comptes.

En France, des mesures sanitaires et économiques destinées à faire face à cette épidémie ont été prises : Un premier état d'urgence avait été instauré sur l'ensemble du territoire national le 24 mars 2020 avec la publication de la loi du 23 mars 2020 d'urgence pour faire face à l'épidémie de Covid-19. Il avait été prolongé jusqu'au 10 juillet 2020 par la loi du 11 mai 2020. Un second état d'urgence sanitaire a été déclaré à compter du 17 octobre 2020. Une loi parue au Journal officiel le 15 novembre 2020 en a autorisé le prolongement jusqu'au 16 février 2021 inclus.

Ces mesures constituent donc un événement marquant à la clôture de l'exercice clos au 31 décembre 2020 et les actifs et passifs, ainsi que les charges et produits mentionnés respectivement au bilan et au compte de résultat au 31 décembre 2020 sont comptabilisés en incluant cet événement.

Les principaux impacts sur les comptes clos le 31 décembre 2020 sont les suivants :

- Baisse du chiffres d'affaires nets de 9%
- Baisse des charges d'exploitation de 11%
- Recours au chômage partiel sur les mois de mars, avril, mai, juin et novembre.
- Baisse du résultat courant avant impôts de 17%
- Fermeture des 7 magasins

3. Événements post clôture

Face à l'aggravation de la propagation de l'épidémie de Covid-19, un nouvel état d'urgence sanitaire a été déclaré à compter du 17 octobre 2020. Une loi parue au Journal officiel le 15 novembre 2020 en a autorisé le prolongement jusqu'au 16 février 2021 inclus.

Le nouvel état d'urgence sanitaire déclaré à compter du 17 octobre 2020 est un événement postérieur à la clôture. Les éventuels impacts financiers de ces nouvelles mesures ne peuvent pas être estimés précisément à la date d'arrêté des comptes.

A la date d'arrêté des comptes par le Président, nous n'avons pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation de manière pérenne. En conséquence, les états financiers au 31 décembre 2020 ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité.

II. Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice sont établis conformément aux principes généralement admis en France et définis par le Plan Comptable Général, et mis à jour des règlements émis par le CRC et ANC 2016-07.

Changements de principes, méthodes comptables et comparabilité des comptes

Les règles et méthodes retenues pour l'arrêté des comptes clos au 31/12/2020, sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissements et de présentation des comptes annuels.

III. Règles générales d'évaluation

1. Conversion des éléments en devises, couverture des risques de change et de taux d'intérêt

a) Conversion des transactions effectuées en devises étrangères

Les profits et pertes résultant des transactions en monnaies étrangères (transactions réalisées dans des devises différentes de la monnaie locale) sont inclus dans le résultat net.

Les résultats latents de change sur les créances et dettes en devises figurent au bilan de clôture en écart de conversion actif ou passif. L'écart de conversion actif fait l'objet de provision pour risques.

La provision pour perte de change peut-être supérieure à l'écart de conversion actif car celle-ci peut être générée par des éléments hors bilan.

b) Contrat de change et options

Les instruments financiers servant à couvrir les transactions commerciales, étant qualifiés d'instruments de couverture, les gains ou les pertes constatés sur ces opérations sont comptabilisés à l'échéance de celles-ci, de manière symétrique à l'élément couvert.

Le résultat de change lié à la couverture d'éléments non courants (comptes courants, emprunts et dettes) est comptabilisé en résultat financier.

Les primes sur les options de change servant les opérations commerciales impactent le résultat sur la période de couverture.

c) Contrat et options de taux

Les primes sur les options de taux sont passées en charge lors de l'échéance de l'option. Les soultes de swaps de taux sont comptabilisées en résultat à la date de paiement ou de réception.

2. Immobilisations incorporelles

Celles-ci figurent au bilan à leur coût d'entrée. Les fonds commerciaux et les droits aux baux ne bénéficiant pas d'une protection juridique sont amortis sur la durée de vie du bail.

Les immobilisations incorporelles sont intégrées aux tests de dépréciation, présentés ci-après. (Voir 3. Immobilisations corporelles).

Les logiciels micros sont amortis linéairement sur une période de 2 ans, les logiciels gros système sur une période de 4 ans. Les logiciels de type bureautique ou gros système sont amortis linéairement sur des durées plus courtes ne dépassant pas 4 ans. Les logiciels nécessitant des frais de développement sont amortis sur 5 ans pour la plupart et sur 10 ans pour les logiciels les plus structurants (type ERP).

Les immobilisations incorporelles sont amorties fiscalement sur 12 mois.

Les frais de recherches et de développement sont passés en charge de l'exercice, dès lors qu'ils correspondent à un projet inférieur à 1 M €.

3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites à leur coût d'acquisition et sont amorties selon la méthode linéaire et dégressive sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations, et en accord avec la législation fiscale en vigueur (CRC 2002-10). Ces durées sont principalement les suivantes :

	Durée d'usage	Mode	Durée d'utilisation	Mode
Constructions	15 à 30 ans	L	15 à 30 ans	L
Agencements	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Installations techniques	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Mat et Outillage	2 à 10 ans	D/L	2 à 10 ans	L
Autres immobilisations	1 à 10 ans	D/L	1 à 10 ans	L

Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charge de l'exercice, sauf ceux exposés pour la prolongation de la durée d'utilisation d'un bien.

Pour cet exercice 2020, les dépenses relatives aux tests en laboratoires, design et études comptabilisées en charges s'élèvent à 15 505 K€ et les frais de dépôt de brevets s'élèvent eux à 1 623 K€.

Le mode d'amortissement comptable est le linéaire. L'amortissement dégressif n'est utilisé que fiscalement et fait donc l'objet d'un amortissement dérogatoire.

Dépréciation d'actif d'exploitation :

Les actifs immobilisés corporels et incorporels font l'objet de dépréciation lorsque, du fait d'événements ou de circonstances défavorables intervenus au cours de l'exercice, leur valeur actuelle apparaît inférieure à leur valeur nette comptable.

Les actifs fonciers font l'objet d'évaluation par un expert externe qui définit le prix de vente net.

La valeur recouvrable d'un actif se définit comme étant la valeur la plus élevée entre le prix de vente net et sa valeur d'utilité. La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs susceptibles de découler d'un actif.

Les flux de trésorerie après impôts sont projetés sur une période de 5 ans avec prise en compte d'une valeur terminale dont les montants sont actualisés à l'infini.

La valeur recouvrable des immobilisations est testée dès l'apparition d'indices de perte de valeur. L'indice de perte de valeur interne est le suivant :

Création de valeur $N-1 < 0$ ET Création de valeur $N < 0$,

Pour ce test, les immobilisations sont regroupées en unités génératrices de trésorerie (UGT), l'UGT qui a été retenue est, le site.

Une dépréciation est comptabilisée dès lors que la valeur comptable de l'UGT, à laquelle le site appartient, excède sa valeur recouvrable.

4. Immobilisations acquises en location financement

Les charges de location financement sont inscrites en résultat. Les engagements futurs sont présentés en engagement hors bilan.

L'impôt dû lors de la levée d'option des contrats de crédits-baux est provisionné chaque année.

5. Immobilisations financières

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'entrée. Lorsque la valeur d'utilité d'une participation est inférieure à son coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'utilité d'une participation est déterminée par référence à l'actif net économique de l'entreprise correspondante ainsi qu'aux perspectives d'évolutions générales de cette dernière.

Les prêts et autres créances immobilières sont évalués à leur valeur nominale. Ces éléments sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour les ramener à leur valeur de réalisation à la clôture de l'exercice.

La liste des filiales et participations figure au point 2 du paragraphe VII.

6. Stocks et en-cours

Les stocks sont évalués au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur nette de réalisation. La valorisation retenue suit la méthode du FIFO.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, les ristournes déduites, les frais accessoires de transport et de logistique subis.

Les stocks sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur probable de réalisation à la date de clôture de l'exercice.

7. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur de marché.

Les actions auto-détenues, dans le cadre des plans d'options d'achat d'actions par le personnel, figurent en valeurs mobilières de placement.

8. Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à la valeur nominale.

Celles libellées en monnaies étrangères sont converties au taux de couverture. Celles qui ne font pas l'objet d'une couverture à terme sont évaluées sur la base du taux de change de clôture.

Les créances sont dépréciées par voie de provision pour tenir compte d'éventuels risques de non-recouvrement.

Conformément à l'article L 225-43 du code de commerce, aucune avance, ni aucun crédit, ne sont consentis aux dirigeants et aux actionnaires de la société.

9. Provisions pour risques et charges

Les risques connus et susceptibles d'entraîner probablement une sortie de ressources financières sans contrepartie pour la société sont provisionnés à la clôture de l'exercice, dès lors qu'ils peuvent être estimés avec une précision suffisante dans le respect du principe de prudence.

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation de l'entreprise envers le tiers, à savoir les dépenses qui n'auraient pas été engendrées en l'absence de cette obligation.

Lorsqu'il s'agit de l'évaluation d'une obligation unique et en présence de plusieurs hypothèses d'évaluation de la sortie de ressources, la meilleure estimation du passif correspond à l'hypothèse la plus probable.

10. Stocks options

Les titres Décathlon SE détenus dans le but de satisfaire les plans d'options d'achat d'actions font l'objet d'une provision pour risques et charges lorsque le prix d'exercice de l'option est inférieur à leur prix d'acquisition.

La provision prend en compte non seulement les actions détenues mais également les options exerçables. La provision correspondante est étalée prorata temporis sur toute la durée de la période d'attribution de ces options.

11. Emprunts et dettes financières

Ils sont évalués à leur valeur nominale.

12. Impôts courants et différés

Une provision pour impôt est comptabilisée afin de constater la dette fiscale latente sur la réintégration fiscale des terrains et constructions en fin de contrat de crédit-bail.

13. Indemnités de départs à la retraite

L'évaluation de notre engagement retraite a été réalisée suivant la méthode des unités de crédits projetés, qui consiste à évaluer les flux futurs probables en se basant sur les règles du régime, des probabilités (survie, présence dans l'entreprise...) et des hypothèses (augmentation future des salaires...); et à les actualiser. Nous obtenons alors la valeur actuelle probable des flux futurs.

Ce calcul est mené salarié par salarié et notre engagement correspond à la somme des engagements individuels.

Au 31/12/2020, la société a retenu les hypothèses décrites dans le tableau ci-dessous :

Taux d'actualisation	0.70 %
Taux de rendement attendu des actifs	0.70 %
Taux de revalorisation des salaires	
- cadres	3.00 %
- non cadres	3.00 %
Age de départ en retraite :	
- cadres	65 ans
- non cadres	62 ans
Modalités de départ à la retraite	Départ volontaire
Taux de charges sociales patronales	
- cadres	43,00 %
- non cadres	25,00%
Table de mortalité	Table générationnelle TGH TGF 00 05

Le montant des engagements au 31 décembre 2020 n'est pas comptabilisé au niveau des comptes sociaux.

IV. Informations relatives au bilan1. Composition du capital social

	Au début de l'exercice	Créés ou converties pendant l'exercice	Remboursés pendant l'exercice	A la clôture de l'exercice
Nombre d'actions	6 345 110			6 345 110
- actions ordinaires	5 514 247			5 514 247
- à titre préférentiel	830 863			830 863
Dont actions détenues en propres :				
- actions ordinaires	25 831	2 487		28 318
- à titre préférentiel	13 274	7 324	12 842	7 757

Tous les tableaux ci-dessous sont présentés en K€ sauf indication contraire spécifiés dans les notes figurant ci-dessous.

2. Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	10 450						10 450
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ..	190 975						190 975
Ecart de réévaluation	0						0
Réserve légale	1 045						1 045
Réserves statutaires ou contractuelles	0						0
Réserves réglementées	0						0
Autres réserves	1 780 282			301 837			1 478 446
Report à nouveau	3 370			- 1 715	458 238		463 323
Résultat de l'exercice	458 238	426 047	458 238				426 047
Subventions d'investissement							
Provisions réglementées	37 252	5 683	7 085				35 850
TOTAL CAPITAUX PROPRES	2 481 612	431 730	465 323	300 122	458 238	0	2 606 135

Le résultat de l'année 2020 a été porté au report à nouveau pour 458 238 K€. Il a été distribué 301 837 K€ de dividendes, dont 300 122 K€ en externe. L'écart de 1 715 K€ correspond à la part du dividende sur les actions propres qui est portée en report à nouveau pour 1 715 K€.

3. Immobilisations

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		
			Réévaluation	Acqu. et apports	
Frais d'établissement et de développement (I)		203 277		24 194	
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		54 118		5 013	
Terrains		27 647		295	
Constructions	Sur sol propre	53 425		6 038	
	Sur sol d'autrui	1 149			
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	109 300		4 221	
Installations techniques, matériel et outillage industriels		23 967		2 742	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	2 978		192	
	Matériel de transport	7			
	Matériel de bureau et mobilier informatique	60 998		5 293	
	Emballages récupérables et divers	9 916		334	
Immobilisations corporelles en cours		14 685		17 072	
Avances et acomptes		1 407		199	
TOTAL III		305 478		36 386	
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations		2 157 342		55 238	
Autres titres immobilisés				300	
Prêts et autres immobilisations financières		283 698		74 951	
TOTAL IV		2 441 039		130 489	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)		3 003 913		196 172	
Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
		Virement	Cession		Valeur d'origine
Frais d'établissement et de développement-Diminutions par vir			6 083	221 388	
Autres postes d'immobilisations incorporelles			12 838	46 382	
Terrains			144	27 798	
Constructions	Sur sol propre		3 421	56 042	
	Sur sol d'autrui		3	1 146	
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions		2 052	111 469	
Installations techniques, matériel et outillage industriels			1 258	25 452	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers		119	3 051	
	Matériel de transport		7		
	Matériel de bureau et mobilier informatique		5 865	60 426	
	Emballages récupérables et divers		1 651	8 599	
Immobilisations corporelles en cours			6 223	25 534	
Avances et acomptes			50	1 556	
TOTAL III			20 792	321 072	
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations			7 571	2 205 009	
Autres titres immobilisés				300	
Prêts et autres immobilisations financières			46 010	312 639	
TOTAL IV			53 581	2 517 948	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)			93 294	3 106 790	

4. Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables			Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice	
Frais d'établissement et de développement (I)			30 891	42 459	1 473	71 877	
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)			29 998	3 185	1 809	31 374	
Terrains							
Constructions	Sur sol propre		24 575	1 969	865	25 678	
	Sur sol d'autrui		222	57		279	
	Installations générales, agencements		71 887	5 400	1 664	75 622	
Installations techniques, matériels et outillages			27 273	3 401	2 878	27 796	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements divers		1 980	271	112	2 139	
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier		46 991	8 081	5 757	49 315	
	Emballages récupérables et divers						
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)			172 929	19 179	11 277	180 831	
TOTAL GENERAL (I + II + III)			233 817	64 824	14 559	284 082	
Cadre B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES					
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentie I de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionne I	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionne I	
Frais d'établissement	544			270			274
Autres immob. incorporelles	465			629			-164
Terrains							
Constructions :							
Sur sol propre	0						0
Sur sol autrui	3						3
Inst. gales., agenc. et am. des constructions	132	342		513	1 171		-1 211
Autres immobilisations :							
Inst. techn. mat. et outillage	13	48		72	45		-57
Inst gén., agenc. et am. des constructions	10			121			-111
Matériel de transport							
Mat bureau et inform mobilier	2	1 086		16	1 509		-437
Emballages récup. et divers	0					0	
CORPO.	160	1 476		722	2 726		-1 811
Frais acquis. de titres							
TOTAL	1 169	1 476		1 621	2 726		-1 700
Cadre C		Charges réparties sur plusieurs exercices		Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

5. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement qui figurent au bilan pour la somme de 42,4 M€ correspondent à des actions détenues en propres. Ces actions sont affectées à la couverture des plans d'options attribués à certains membres du personnel.

6. Provisions

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers				
Provisions investissements				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	37 252	5 683	7 085	35 850
- Dont majorations exceptionnelles de 30%				
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992				
Provisions implantation étranger après 1.1.1992				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
TOTAL I	37 252	5 683	7 085	35 850
Provisions pour litige	3 181	4 258	3 616	3 823
Provisions pour garanties	5 026	3 371	5 041	3 356
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change	496	2 354		2 850
Provisions pour pensions				
Provisions pour impôts	9 892	48	5 499	4 441
Provisions pour renouvellement des immobilisations				
Provisions pour gros entretien				
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	28 217	9 461	2 330	35 348
TOTAL II	46 811	19 493	16 487	49 817
Provisions sur immos incorporelles	2 159	1 129	2 159	1 129
Provisions sur immos corporelles	84	838	84	838
Provisions sur titres mis en équivalence				
Provisions sur titres de participation	408 906	138 798	10 487	537 217
Provisions sur autres immobilisations financières	1 118			1 118
TOTAL Provisions sur actif immobilisé	412 267	140 766	12 730	540 303
Provisions sur stocks	1 353	875	1 881	347
Provisions sur comptes clients	1 504	460	863	1 101
Autres provisions pour dépréciations	66 734	50 310	15 448	101 596
TOTAL Provisions sur actif circulant	69 591	51 645	18 192	103 044
TOTAL III	481 858	192 411	30 922	643 346
TOTAL GENERAL	565 920	217 587	54 494	729 013
Dont dotations et reprises d'exploitation		9 770	14 543	
Dont dotations et reprises financières		191 612	24 645	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		7 584	15 306	
Dépréciation des titres mis en équivalence				

7. Etat des créances et des dettes

Cadre A		Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations						
Prêts				312 114	182 032	130 082
Autres immos financières				525	525	
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE				312 639	182 557	130 082
Clients douteux ou litigieux				1 474	1 474	
Autres créances (1)				641 853	641 853	
Créances représentatives de titres prêtés						
Personnel et comptes rattachés				189	189	
Securité sociale et autres organismes sociaux						
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices		26 652	26 652		
	Taxe sur la valeur ajoutée		19 202	19 202		
	Autres impôts					
	Etat - divers		215	215		
Groupes et associés				1 574 447	1 574 447	
Débiteurs divers				61 934	61 934	
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT				2 325 966	2 325 966	
Charges constatées d'avance				9 537	9 537	
TOTAL DES CREANCES				2 648 142	2 518 060	130 082
Prêts accordés en cours d'exercice						
Remboursements obtenus en cours d'exercice						
Prêts et avances consentis aux associés						
Cadre B	Etat des dettes		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles						
Autres emprunts obligataires						
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine						
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine			75 000	75 000		
Emprunts et dettes financières divers (2)			820 520	820 520		
Fournisseurs et comptes rattachés (3)			237 703	237 703		
Personnel et comptes rattachés			59 680	59 680		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			33 435	33 435		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices		1 457	1 457		
	Taxe sur la valeur ajoutée		25 058	25 058		
	Obligations cautionnées					
	Autres impôts		7 294	8 950		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			2 908	2 908		
Groupes et associés			1 714 825	1 714 825		
Autres dettes			4 487	4 487		
Dette représentative de titres empruntés						
Produits constatés d'avance			1 538	1 538		
TOTAL DES DETTES			2 983 905	2 983 905		
Emprunts souscrits en cours d'exercice				Emprunts auprès des associés		
Emprunts remboursés en cours d'exercice						

(1) Détail des principales créances clients groupe :

215 M€ avec Décathlon sports Ireland	19 M€ avec Désipro
119 M€ avec Décathlon France SAS	15 M€ avec Décathlon Shanghai sports
38 M€ avec Décathlon Espana SA	32 M€ avec DMI Shanghai
27 M€ avec Décathlon Italia SA	25 M€ avec Décathlon logistique France

(2) dont 24 446 K€ de dettes fournisseurs représentées par des effets de commerce

8. Charges à payer

Charges à payer	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	72 637
Dettes fiscales et sociales	77 700
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	2 401
Autres dettes	
Total	152 738

9. Produits à recevoir

	Montant
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	68 387
Personnel et comptes rattachés	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	
Etat et autres collectivités publiques	47
Autres créances	20 081
Disponibilités	
Total	88 515

Charges constatées d'avance : 9 537 K€

Produits constatés d'avance : 1 538 K€

V. Informations relatives au compte de résultat

1. Ventilation de l'effectif moyen au 31 décembre 2020

Effectif	Effectif moyen salarié	
	N	N-1
Cadres	4 384	4 504
Agents de maîtrise	121	125
Employés	254	230
Apprentis et stagiaires	111	133
TOTAL	4 870	4 992

L'effectif moyen du personnel est de : 4870 dont 2 mandataires.

2. Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises	1 041 477	1 210 036	-14%
Production vendue biens	5 090	6 258	-19%
Production vendue services	818 231	832 327	-2%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	1 341 134	1 519 063	-12%
Chiffres d'affaires nets-Export	523 665	529 558	-1%
Chiffres d'affaires nets	1 864 799	2 048 622	-9%

3. Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire

	MONTANT
Résultat net de l'exercice	426 047
Impôt sur les bénéfices	85 066
Créances d'impôt sur les sociétés	
= Résultat Avant Impôt	511 113
Amortissements dérogatoires (dotations-reprises)	-1 402
Autres provisions réglementées (dotations-reprises)	
Autres évaluations dérogatoires	
= Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires	509 711

4. Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

	Bases	Taux	Impôt
Provisions réglementées :			
- Amortissement dérogatoire	35 850	25.83%	9 260
Charges non déductibles temporairement :			
Produits non taxables temporairement :			
Autres :			
Accroissement de la dette future d'impôt :	35 850	25.83%	9 260
Provisions non déductibles l'année de comptabilisation :			
- Autres provisions non déductibles	0	28.41%	0
- Organic	2 123	28.41%	603
- Participation légale	19 841	28.41%	5 637
- Gain latent fiscal	35 497	28.41%	10 085
Autres :			
Allegement de la dette future d'impôt :	57 461		16 325

5. Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Répartition	Résultat avant impôt	Réintégrations fiscales	Déductions fiscales	Base imposable	Impôt dû net	Résultat net après impôt
Résultat Courant	504 578	206 530	-443 357	267 751	79 814	424 764
Résultat Exceptionnel	26 164	11 714	-25 440	35 685	10 954	15 210
Participation des salariés	-19 629	19 841	-20 637	-20 425	-6 332	-13 297
Impôts sur exercices antérieurs					631	-631
Résultat Comptable	511 113	238 085	-466 538	282 660	85 066	426 047

6. Informations relatives aux rémunérations des organes de gestion

Cette information n'est pas mentionnée car elle reviendrait à communiquer des rémunérations individuelles.

7. Détail des charges et produits exceptionnels

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
Amortissement dérogatoire	5 683	7 085
Provision pour impôts	48	5 499
Dépréciation des immobilisations	1 853	2 722
Opérations de gestion	7 301	309
Produit cession immobilisation		46 296
Charge cession immobilisation	20 862	
TOTAL	35 747	61 911

VI. Informations relatives aux engagements

1. Montant des engagements financiers (hors-crédit bail)

<u>Engagements donnés : cautions, avals et garanties :</u>	<u>Montant</u>
-BNP Paribas	298 775
-ING BANK BV	2 250 000

<u>Engagements financiers donnés :</u>	<u>Montant</u>
- Achats/ventes à terme de devises notionnel couvert	4 304 248
- Swap de taux d'intérêt notionnel couvert	43 991
- Swap de devises (cross currency swap)	148 283

<u>Engagements financiers reçus :</u>	<u>Montant</u>
- Achats/ventes à terme de devises notionnel couvert	4 304 248
- Option de change notionnel couvert	2 012 677
- Ligne de financement MT	1 220 000
- Ligne de financement CT	0
- Swap de taux d'intérêt notionnel couvert	43 991
- Swap de devises (cross currency swap)	148 283

2. Informations en matière de crédit-bail immobilier

	Montant
Valeur d'origine	4 695 776 €
Remboursement cumulés de la dette financière	3 961 407 €
Dette financière restant à la fin de l'exercice	734 369 €
<i>Dont échéance :</i>	
à - d'un an	347 346 €
de 1 à 5 ans	387 023 €
à + de 5 ans	0 €
Redevances de l'exercice	684 461 €
Dette	678 034 €
Frais financiers	6 427 €

3. Montant des engagements Immobiliers

En K EUR	Décembre 2020	< 1 an	> 1an et < 5 ans	> 5 ans	Décembre 2019
Engagements "Immobiliers" données					
Contrat de location	24 829	2 059	4 107	18 663	12 614
Engagements "Immobiliers" reçus					
Contrat de location	0				3 982

Les engagements immobiliers donnés concernent principalement les contrats de location. Il s'agit des loyers restants à payer à des bailleurs externes jusqu'à la prochaine échéance de réalisation du bail.

Les engagements reçus immobiliers correspondent principalement aux loyers à recevoir jusqu'à la prochaine échéance de réalisation du bail de nos locataires externes.

4. Montant des engagements « autres »

En K EUR	Décembre 2020	< 1 an	> 1an et < 5 ans	> 5 ans	Décembre 2019
Engagements "Autres" données					
	2 072	1 267	805	0	0

Les engagements « autres » donnés concernent principalement les services informatiques (contrats avec les éditeurs de logiciels et les fournisseurs internet) et la centrale d'achat (contrat de partenariat)

5. Engagement en matière de retraite

Les engagements de la société font l'objet d'un contrat d'assurance spécifique. Le montant des engagements au 31/12/20 s'élève à 43 003 K€ et le montant placé sur le fond s'élève à 9 684 K€.

Il n'y a aucun versement complémentaire sur le fond pour couvrir les engagements de retraite à fin 2020.

Notons que le taux d'actualisation pris à 0,70% est descendu à 0,34% au 31 décembre 2020.

Les sensibilités aux variations de taux d'actualisation des indemnités de départ à la retraite sont présentées ci-dessous :

Taux d'actualisation	0.7%	0.95%	0.45%
Indemnité départ retraite	43 003K€	41 025K€	45 099K€

VII. Informations relatives aux entreprises liées

1. Identité de la société consolidante

L'identité de la société mère pour la consolidation est Décathlon SE

2. Information relative à l'intégration fiscale

L'économie d'impôt sur les sociétés, d'imposition forfaitaire annuelle et de contributions additionnelles, qui résulte de l'application de l'intégration fiscale sera définitivement acquise à la société intégrante: DECATHLON SE. Au titre de l'année 2020, le boni de l'intégration fiscale s'est élevé à 7 467 K€.

Au sein de l'intégration fiscale, chaque société constate une charge d'impôt afférente à son activité. Suivant l'article 2 de la convention d'intégration fiscale ; le déficit fiscal subit par une société intégrée au titre d'un exercice sera reportable dans les conditions de droit commun et viendra s'imputer sur le bénéfice fiscal dégagé pendant les exercices futurs de la société intégrée.

L'impôt des sociétés que la société DECATHLON SE aurait payé si elle ne faisait pas partie d'une intégration fiscale, se serait élevé à 91 873 K€.

3. Liste des filiales et participations

	<u>Capital en K devise</u>	<u>Autres capitaux propresK devise</u>	<u>% d'inte rêt</u>	<u>Résultat en K€</u>	<u>Dividende versé en K€</u>	<u>Valeur brute des titres en K€</u>	<u>Valeur nette des titres en K€</u>
<u>Participations supérieures à 50%</u>							
<u>Décathlon Sportartikel</u>	66 000K€	6 011	100	3 867		67 242	67 242
<u>Decathlon Espana</u>	10 717K€	281 185	100	86 411	104 000	15 861	15 861
<u>Decathlon italia</u>	12 500K€	104 232	100	21 021	35 547	14 546	14 546
<u>Décapro Maroc</u>	15 800MAD	-31 935	100	-2 391		204	0
<u>SPDAD</u>	1 000K€	48 748	100	7 597		986	986
<u>Decathlon Belgium</u>	12 000K€	35 356	100	7 826	2 000	12 055	12 055
<u>Decathlon UK</u>	45 100KGBP	-48 263	100	-2 870		52 475	2 508
<u>Iguasport</u>	295 705KBRL	-119 615	100	-12 032		86 700	39 929
<u>Decathlon Zoo</u>	8 859KPLN	136 394	100	12 180		2 932	2 932
<u>Decathlon Shanghai</u>	1 042 500KCN	-351 857	100	-15 267		5 443	4 677
<u>Decathlon India</u>	10 243 568KINR	-4 189 331	100	-2 373		138 835	81 078
<u>Decathlon Guangzhou</u>	5 000KCN	53 504	100	264		467	467
<u>Tizproba</u>	670 000KHUF	5 082 940	100	7 181	9 274	5 263	5 263
<u>Octoblue</u>	3 950 000KRUB	1 454 800	100	4 935		71 460	71 460
<u>Decathlon Chengdu</u>	40 848KCN	50 903	100	550		4 071	4 071
<u>Decathlon Shenzen</u>	82 086KCN	17 272	100	1 151		8 009	8 009
<u>SIDI</u>	120K€	40 481	100	8 017	6 651	12 500	12 500
<u>Decathlon Beijing</u>	193 500KCN	81 950	100	- 11 069		6 834	6 834
<u>Decathlon Maroc</u>	5 390MAD	94 351	100	997		936	936
<u>Decasport</u>	95 200KCZK	312 792	100	6 423	6 703	4 582	3 434
<u>Roumasport</u>	15 500KRON	86 420	100	10 202		3 496	3 496
<u>Decathlon Netherlands</u>	18K€	8 823	100	2 620		2 482	2 482
<u>Decathlon France</u>	31 000K€	184 086	100	28 942		110 218	110 218
<u>Turksport</u>	333 899 KTRY	-220 987	100	246		104 442	21 080
<u>Decathlon Produzione Italia</u>	100K€	33 523	100	3 928		6 090	6 090
<u>Decathlon Tawain</u>	696 000TWD	226 496	100	11 996		17 916	17 916
<u>Rgvs Unipessoal</u>	12 150K€	28 359	100	7 967		12 015	12 015
<u>Logisitique France</u>	20 050K€	28 837	100	11 580	14 651	22 090	22 090
<u>DiMai (Shanghai) Trading</u>	50 000CN	687 118	100	13 049		6 153	6 153
<u>Decathlon Australia</u>	43 900AUD	-55 721	100	-7 814		27 480	0
<u>Articulos Deportivos Decathlon</u>	516 237MXN	-440 164	100	-2 397		23 891	6 565
<u>Decathlon Sports Ireland</u>	500 000K€	-111 361	100	46 706	37 958	500 000	500 000
<u>Decathlon Philippines</u>	748 694PHP	-907 092	100	-5 250		12 998	0
<u>Decathlon Canada</u>	39 800CAD	-47 622	100	-10 634		27 784	0
<u>Decathlon Sports Switzerland</u>	12 000K€	-24 639	100	2 769			

Renseignements globaux sur les autres filiales et participations

	Filiale		Participations	
	Françaises	Étrangères	Françaises	Étrangères
Valeur Comptable des titres détenus :				
- Brute	261 949	1 923 954	19 107	
- Nette	200 246	1 448 440	19 107	
Montant des prêts et avances accordés (toutes filiales)	0	312 001		
Montant des cautions et avals donnés (toutes filiales)	55 338	147 479		
Montant des dividendes encaissés (toutes filiales)	47 759	306 912		

VIII. Autres informations significatives

Option de souscription et achat d'options (en euros)

Évolution du nombre d'options et du prix d'exercice moyen pondéré sur les périodes 2019 et 2020

	2020 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'options exercice 2020	2019 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'options exercice 2019
Options en début d'exercice	865,51€	14 823	812,12€	31 803
Option émises durant l'exercice		118		0
Option exercées pendant l'exercice		11 971		16 806
Options annulées durant l'exercice		0		174
Options en fin d'exercice	833,06€	2 970	865,51€	14 823
Fourchette de prix d'exercice	833,06€		865,51€	
Durée de vie contractuelle moyenne pondérée	2 ans		2 ans	

Attribution d'actions gratuites (en euros)

Évolution du nombre d'attribution et du prix d'exercice moyen pondéré sur les périodes 2019 et 2020

	2020 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'actions exercice 2020	2019 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'actions exercice 2019
Options en début d'exercice	0 €	41 708	0 €	33 417
Option émises durant l'exercice		0		10 073
Option exercées pendant l'exercice		986		959
Options annulées durant l'exercice		1 030		823
Options en fin d'exercice	0 €	39 692	0 €	41 708
Fourchette de prix d'exercice	0 €		0 €	
Durée de vie contractuelle moyenne pondérée	2 ans		2 ans	

DECATHLON

Société Européenne
Au Capital de 10 450 000 Euros
Siège Social : 4, boulevard de Mons
59650 VILLENEUVE D'ASCQ
RCS LILLE METROPOLE 306 138 900

ASSEMBLEE GENERALE DU 16 JUIN 2021

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES SOCIAUX ET CONSOLIDES DE L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2020

Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle conformément aux dispositions de la loi et des statuts de notre société à l'effet de vous demander d'approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Les Commissaires aux Comptes vous donneront dans leur rapport toutes les informations quant à la régularité des comptes qui vous sont présentés.

De notre côté, nous sommes à votre disposition pour vous apporter toutes les précisions et tous les renseignements complémentaires qui pourraient vous apparaître opportuns.

Nous reprenons ci-après les différentes informations, telle que la réglementation le prévoit.

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES SOCIAUX

I – SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE

L'épidémie de COVID 19 qui touche actuellement le monde s'est déclarée en 2020 et est toujours en cours à la date de l'arrêté des comptes.

En France, des mesures sanitaires et économiques destinées à faire face à cette épidémie ont été prises : Un premier état d'urgence avait été instauré sur l'ensemble du territoire national le 24 mars 2020 avec la publication de la loi du 23 mars 2020 d'urgence pour faire face à l'épidémie de Covid-19. Il avait été prolongé jusqu'au 10 juillet 2020 par la loi du 11 mai 2020. Un second état d'urgence sanitaire a été déclaré à compter du 17 octobre 2020. Une loi parue au Journal officiel le 15 novembre 2020 en a autorisé le prolongement jusqu'au 16 février 2021 inclus.

Ces mesures constituent donc un événement marquant à la clôture de l'exercice clos au 31 décembre 2020 et les actifs et passifs, ainsi que les charges et produits mentionnés respectivement au bilan et au compte de résultat au 31 décembre 2020 sont comptabilisés en incluant cet événement.

La situation et l'activité de la société à la clôture de l'exercice écoulé apparaît dans le bilan et le compte de résultat repris en annexe, qui résume le bilan et souligne les variations intervenues dans les comptes depuis l'exercice précédent.

Ainsi que vous pouvez le constater, l'activité réalisée au cours de l'exercice écoulé se traduit par un chiffre d'affaires qui s'est élevé à 1 864 798 923 €.

Le total des produits d'exploitation s'élève à **2 118 561 408 €**, le total des charges d'exploitation ressort à **1 861 184 345 €** après dotation aux provisions et amortissements.

Le résultat d'exploitation ressort à **257 377 063 €** contre 262 458 063 € pour l'exercice précédent.

Le résultat courant avant impôt s'élève à **504 578 687 €**, contre 604 438 868 € au titre de l'exercice précédent.

Le résultat exceptionnel s'élève à **26 163 830 €**, contre -38 330 730 € pour l'exercice précédent.

La participation des salariés aux résultats de l'entreprise a été provisionnée pour un montant de **19 629 490 €**. L'impôt sur les sociétés de l'exercice s'élève à une somme de **85 066 429 €**.

Compte tenu des produits et charges de toutes natures, l'activité de l'exercice écoulé se traduit ainsi par un résultat bénéficiaire **426 046 599,07 €**. Ce résultat se trouve en régression par rapport à celui de l'exercice précédent, qui se manifestait par un bénéfice de **458 237 555 €**.

II- EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Face à l'aggravation de la propagation de l'épidémie de Covid-19, un nouvel état d'urgence sanitaire a été déclaré à compter du 17 octobre 2020. Une loi parue au Journal officiel le 15 novembre 2020 en a autorisé le prolongement jusqu'au 16 février 2021 inclus.

Le nouvel état d'urgence sanitaire déclaré à compter du 17 octobre 2020 est un événement postérieur à la clôture. Les éventuels impacts financiers de ces nouvelles mesures ne peuvent pas être estimés précisément à la date d'arrêté des comptes.

A la date d'arrêté des comptes par le conseil d'administration, nous n'avons pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation de manière pérenne. En conséquence, les états financiers au 31 décembre 2020 ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité.

III- ACTIVITE EN RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Chez DECATHLON, l'innovation est pragmatique : rendre le sport accessible à tous ; quel que soit le niveau ou la discipline. Les équipes mettent le sportif au centre de la démarche et se concentrent sur les innovations d'usage. Elles innoveront à travers des produits accessibles, astucieux, pratiques et singuliers.

Les produits innovants des marques de DECATHLON sont le fruit de réflexions approfondies de la part des équipes de conception. Le point de départ de ce travail est toujours le même : l'observation et l'écoute des sportifs sur leurs lieux de pratiques. C'est de leurs besoins que naissent les idées, puis les prototypes et enfin le produit. La convergence des connaissances sur les besoins d'usage et les besoins physiologiques des sportifs, étudiés en interne par le centre de Recherche & Développement SportsLab, permet à DECATHLON de répondre à diverses problématiques, puis d'imaginer et proposer des produits adaptés au mieux à chaque discipline et à la majorité des pratiquants.

Nous vous rappelons que 16 nouveaux brevets ont été déposés en France en 2020, et 21 extensions de brevets ont été déposées à l'étranger.

IV – EVOLUTIONS ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Relativement satisfaits des résultats de l'exercice écoulé, nous allons cependant porter tous nos efforts au développement de notre chiffre d'affaires, tout en restant très attachés au maintien à un juste niveau des frais fixes de structure.

V – PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Les comptes annuels de l'exercice social clos le 31 décembre 2020, tels qu'arrêtés par le Conseil d'Administration, font ressortir un bénéfice net comptable de **426 046 599,07 €**, que nous vous proposons d'affecter de la manière suivante :

-	une somme de	402 279 974,00 €
	A titre de dividendes	
	(Soit un dividende unitaire de 63,40 € par action)	
-	une somme de	23 766 625,07 €
	Inscrite en « Autres réserves »	
Total =		426 046 599,07 €

VI – RAPPEL DES DIVIDENDES ANTERIEUREMENT DISTRIBUES

Nous vous rappelons que les dividendes distribués au titre des trois précédents exercices se sont élevés à :

Exercice	Versement	Dividende/action
2017	2018	34,87 €
2018	2019	31,73 €
2019	2020	47,57 €

VII – EVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIERE ET DE L'ENDETTEMENT AU REGARD DU VOLUME ET DE LA COMPLEXITE DES AFFAIRES

Conformément aux dispositions de l'article L.225-100 al. 3 du code du commerce, nous vous apportons les indications suivantes :

A la clôture de l'exercice 2020 :

- 895 millions d'euros de dette sont tirés.
- 2 780 millions d'euros de lignes sont disponibles et non utilisées (*dont 1 135 millions d'euros de lignes confirmées*).

L'année a été marquée l'utilisation récurrente de notre programme de NEU CP de 1 000 millions d'euros mis en place fin 2016 et marquée par l'augmentation de nos lignes sécurisées quatre objectifs :

- augmenter la part de financement désintermédié,
- optimiser nos coûts de financement en profitant des conditions favorables sur le marché des NEU CP,
- sécuriser la liquidité dans un contexte de crise financière ou sanitaire,
- maintenir la maturité moyenne de notre dette.

VIII – INDICATION SUR L'UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS PAR LA SOCIETE

Conformément aux dispositions de l'article L.225-100 du code du commerce, nous vous rappelons également que notre société réalise une partie de ses achats hors zone euro, et, à ce titre, est exposée au risque de variation du cours des devises des pays dans lesquels nous réalisons ces opérations.

Aussi nous disposons d'une couverture de risque de change commercial destinée à protéger le Groupe des fluctuations des devises étrangères utilisées. Cette couverture est d'un montant de 8 500 millions d'euros ;

IX – PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

Conformément aux dispositions de l'article L.225-100 al. 4 du code du commerce, nous vous indiquons que les principaux risques, auxquels pourrait être confrontée la société, sont notamment les suivants :

Risques relatifs au marché de la vente au détail d'articles de sport

- Risques relatifs à l'environnement macro-économique

Les facteurs macro-économiques généraux sur le marché de la vente au détail d'articles de sport, sur lequel opère DECATHLON SE, qui échappent à son contrôle, peuvent affecter défavorablement les prévisions et la performance réelle.

Ces facteurs sont les suivants :

- Les produits intérieurs bruts,
- Les taux d'intérêts,
- La conjoncture économique,
- Le niveau d'inflation et de déflation des produits de consommation,
- Le prix moyen du pétrole,
- Le crédit à la consommation et le niveau d'endettement,
- Les taux d'imposition,
- Les taux de chômage,
- Tout autre facteur ayant un impact sur le moral et les dépenses des consommateurs.

Ces facteurs peuvent affecter défavorablement le moral et les dépenses des consommateurs.

Le principal objet de DECATHLON SE est la vente d'articles de sport, qui ne correspondent pas à des besoins de première nécessité. Lors de périodes durant lesquelles le revenu disponible baisse ou l'économie est aléatoire, les achats de ces produits par les consommateurs peuvent varier à la baisse.

- Risques relatifs à la concurrence sur le marché de la vente au détail d'articles de sport

DECATHLON SE est en concurrence avec d'autres groupes spécialisés dans la vente au détail d'articles de sport, et avec les groupes de grande distribution, par le biais de magasins, d'hypermarchés, d'internet et d'enseignes de hard discount sur le marché mondial.

La concurrence sur le marché de la vente au détail d'articles de sport commence à s'accroître du fait des éléments suivants :

- Le développement des concurrents existants,
- L'implantation de nouvelles enseignes étrangères de grande distribution et de distribution spécialisée,

- Le nombre croissant de magasins de hard-discount qui augmentent significativement la pression sur les prix.
- Les principaux facteurs sur lesquels DECATHLON SE doit mettre l'accent pour rester compétitif :
 - La sélection des marchandises et leur qualité,
 - La politique des prix,
 - La localisation et l'accessibilité de ses magasins,
 - Les services aux clients,
 - La notoriété des marques.
- Risques relatifs aux phénomènes économiques, sociaux et institutionnels

Le marché de la vente au détail d'articles de sport peut être affecté par des phénomènes sociaux et institutionnels sur le court et long terme, qui sont :

- L'âge moyen de la population,
- Le taux de natalité,
- Le régime fiscal des activités commerciales.

X – RACHAT PAR LA SOCIETE DE SES PROPRES ACTIONS

Au cours de l'exercice 2020, la société a racheté 2 487 Actions Ordinaires et 7 324 actions de préférences, ce qui porte, après prise en compte des cessions d'actions intervenues, à 28 318 actions ordinaires et 7 757 actions de préférences le nombre d'actions propres détenues par la société au 31 décembre 2020 afin de lui permettre de faire face à la levée des plans de stock-options et d'actions gratuites arrivant à échéance.

La société ne dépasse pas le seuil de 10% de détention d'actions propres.

XI – DEPENSES SOMPTUAIRES ET CHARGES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du code général des impôts, nous vous informons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge des dépenses non déductibles du résultat fiscal au sens des dispositions de l'article 39-4 du même code, à hauteur de 302 189 €.

XII – ETAT DE LA PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL DE LA SOCIETE

Au 31 décembre 2020, la participation des salariés au capital social de la société est de 11,89 % du capital social.

La société n'étant pas cotée sur un marché réglementé, elle n'est pas soumise aux obligations concernant l'identité des personnes détenant une participation significative dans la société et les modifications de cette participation intervenue au cours de l'exercice.

XIII – OPTIONS D'ACHAT D'ACTIONS RESERVEES AU PERSONNEL

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, il n'a été consenti aucune option d'achat d'actions.

En outre, 11 855 options d'achat d'actions consenties en Juin 2016 ont été exercées le 19 novembre 2020 au prix unitaire de 865.51 €

XIV – ATTRIBUTION GRATUITE D'ACTIONS

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, il n'a été consenti aucun droit à action attribuée gratuitement.

En outre, 18 droits à action attribués gratuitement en Juin 2016 ont été acquis le 23 juillet 2020 au prix unitaire de 1268.68 €, et 968 droits à action attribués gratuitement en Juin 2016 ont été acquis le 29 octobre 2020 au prix unitaire de 1268.68 €.

XV – FILIALES ET PARTICIPATIONS

Les informations à ce niveau vous sont données dans la partie du rapport relative aux comptes consolidés.

XVI – INFORMATIONS SUR LES DELAIS DE PAIEMENT

Conformément aux dispositions de l'article L 441-6-1, al. 1 du code de commerce, nous vous précisons, en annexe - I -, les informations sur les délais de paiement appliqués à nos fournisseurs et à nos clients.

XVII – IMPACT SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL DE L'ACTIVITE ET LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

Conformément aux dispositions légales, une déclaration de performance extra-financière, annexée au présent rapport de gestion, centralise l'information sociale et environnementale que nous vous devons, présentant les conséquences sociales et environnementales de l'activité de la Société, incluant, notamment, les conséquences sur le changement climatique de son activité et de l'usage des biens et services qu'elle produit, ainsi que ses engagements dans le cadre de la lutte contre les discriminations et la promotion des diversités et en faveur de l'économie circulaire, ainsi que les accords collectifs conclus dans l'entreprise et impacts de ceux-ci sur sa performance économique ainsi que sur les conditions de travail des salariés.

Ces informations et notre déclaration de performance extra-financière ont fait l'objet d'une vérification par un organisme tiers indépendant accrédité. Le rapport de cet organisme vous a été transmis en même temps que le rapport de gestion.

XVIII – PLAN DE VIGILANCE

En application des dispositions de l'article L. 225-102-4 du Code de commerce, les informations concernant le plan de vigilance de la Société reprenant les mesures raisonnables propres à identifier les risques, et à prévenir les atteintes graves envers les droits humains et les libertés fondamentales, la santé et la sécurité des personnes ainsi que son environnement, figurent dans un rapport dédié fourni en Annexe.

XIX – AUTORISATION DE CAUTIONS, AVALS ET AUTRES GARANTIES

Conformément aux dispositions des articles L 225-35 et R 225-28 du Code de commerce, le Conseil d'administration a autorisé, lors de sa réunion du 25 juin 2020, le Directeur Général à consentir, avec faculté de délégation, des cautions, avals et autres garanties dans la limite d'un montant maximum annuel de CENT CINQUANTE MILLIONS (150 000 000) d'euros, dont :

- QUINZE MILLIONS (15.000.000 €) d'euros maximum par engagement au bénéfice d'établissements financiers,
- TROIS MILLIONS (3.000.000 €) d'euros maximum par engagement au bénéfice de bailleurs,
- VINGT CINQ MILLIONS (25.000.000 €) d'euros maximum par engagement au bénéfice d'administrations fiscales et douanières européennes. Ce montant étant ramené à 5.000.000 € maximum pour les administrations hors Europe.

Cette autorisation a été donnée pour une durée d'un an.

XX – PREVENTION DES RISQUES TECHNOLOGIQUES

La société n'exploite pas d'installations classées, susceptible de créer des risques très importants pour la santé et la sécurité des populations voisines et pour l'environnement.

XXI – INFORMATIONS DIVERSES

Conformément aux dispositions de l'article L. 464-2, I du code du commerce, nous vous informons que la société n'a fait l'objet d'aucune condamnation pour pratiques anticoncurrentielles.

Conformément aux dispositions de l'article L. 511-6, 3bis, al 2 du code du monétaire et financier, nous vous informons qu'aucun prêt interentreprises n'a été mis en place.

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES CONSOLIDES**XXII – SITUATION ECONOMIQUE ET PERSPECTIVES D'AVENIR****Situation économique et activités des sociétés du groupe**

DECATHLON poursuit son évolution. Les chiffres et les résultats de l'entreprise attestent de cette dynamique malgré la crise sanitaire qui a touché l'ensemble des pays où le groupe est présent. En 2020, le chiffre d'affaires (consolidé) s'élève à 11,6 Milliards d'euros contre 12,5 Milliards d'euros en 2019.

Le résultat net consolidé de 2020 s'élève à 550 M €, ce qui ramène 2020 en ligne avec l'année précédente puisque le résultat net consolidé de 2019 s'élevait à 548 M €.

Il est à noter que la rentabilité de Decathlon a été impactée par quatre éléments :

1. Une baisse d'activité (en baisse de 6% par rapport à 2019), du fait de la situation Covid19.
2. Un impact sur le taux de marge net lié à la part des ventes au détail en ligne et à notre mix produit.
3. Ajustements significatifs des dépenses opérationnelles.
4. Plus-values liées à la cession d'actifs immobiliers.

Vente au détail en ligne

Notre part des ventes est passée de 8% en 2019 à 19% en 2020. Cela se traduit par 2,2 milliards d'euros.

Ce modèle de croissance, c'est-à-dire un doublement en comparaison avec 2019, peut être observé dans presque tous les pays où DECATHLON est opérationnel, avec une notable exception en Chine où la croissance des ventes numériques reste plus modeste.

Faits marquants à l'international

En Suisse, 2019 a vu DECATHLON s'associer à un partenaire en acquérant la moitié de la chaîne Athleticum. La conversion de ces magasins en magasins DECATHLON est maintenant complète. DECATHLON Suisse a augmenté ses ventes de 22% en 2020.

En Irlande, malgré la crise Covid-19, le premier magasin DECATHLON a ouvert à Dublin en mai, recevant un accueil exceptionnellement chaleureux des clients irlandais.

En seulement 6 mois DECATHLON a vendu pour 15 M € d'articles de sport. La vente au détail en ligne fonctionne également très bien générant désormais l'équivalent d'un deuxième magasin en termes de ventes.

Transformation

En 2020, DECATHLON a continué à investir dans sa chaîne de valeur amont pour accroître son engagement, sa pertinence et son attractivité auprès de ses clients.

Cela implique des efforts importants en matière de développement informatique et de produit.

Il y avait des signes très encourageants de la part de nos chaînes nouvellement ouvertes, les premiers tests menés avec Walmart aux États-Unis étant l'un des nombreux exemples. De plus en plus de relations commerciales entre DECATHLON et de nouveaux partenaires commencent à se développer à travers le monde.

DECATHLON a lancé son développement de franchise dans des pays où il se sent confiant de compléter son réseau intégré.

Développement durable

Le développement durable est considéré comme essentiel pour l'avenir de DECATHLON. Le groupe ne mettra pas cela en attente. Au contraire, il accélère.

DECATHLON s'intéresse de plus en plus à l'identification et à la lutte contre les leviers de réduction d'impact CO2 scope 3 inhérents au développement de ses produits. Cela signifie une plus grande concentration sur l'écoconception, y compris en ce qui concerne l'utilisation et le développement de certains composants.

La performance économique est considérée comme vitale si DECATHLON veut tenir ses engagements sociétaux en matière de développement durable, mais il est largement admis que les performances économiques futures de l'entreprise dépendront largement de sa capacité à relever ce défi unique.

Evolution de nos magasins

Au 31 décembre 2020 le groupe DECATHLON compte 1 697 magasins répartis dans 60 pays. Au cours de l'année 84 nouveaux magasins ont été ouverts et 34 ont été fermés.

Rétrospective France

L'année 2020 fut sportive à tous les niveaux. Le contexte sanitaire inédit a demandé beaucoup d'agilité.

Malgré les divers moments d'incertitude, les équipes ont continué à aller de l'avant en testant des choses, toujours dans le but d'accompagner au mieux les Français dans le cadre de leur pratique sportive.

Cette période particulière a poussé l'entreprise à repenser sa façon de faire du commerce et ainsi à développer plus rapidement certains savoir-faire. Cette crise est, pour DECATHLON France, un réel accélérateur de transformations.

Ouvertures de magasins dans de nouveaux pays

Irlande :	1
Lettonie :	1
Kazakhstan :	1

Perspectives d'avenir

Relativement satisfaits des résultats de l'exercice écoulé, nous allons cependant porter tous nos efforts au développement de notre chiffre d'affaires, tout en restant très attachés au maintien à un juste niveau des frais fixes de structure.

XXIII – APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Les comptes annuels consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'arrêtés par le Conseil d'Administration, font ressortir un bénéfice net consolidé de 550 Millions d'euros contre 548 Millions d'euros pour l'exercice précédent.

XXIV – EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Suite à l'épidémie de la COVID 19, DECATHLON a été contraint de fermer plusieurs magasins dans certains pays au début d'année 2021.

XXV – PRESENTATION DES COMPTES

Les règles et méthodes retenues pour l'arrêté des comptes clos au 31 décembre 2020 sont identiques à ceux de l'exercice précédent.

XXVI – PERIMETRE DE CONSOLIDATION DU GROUPE

L'annexe des comptes consolidés vous donne toutes les informations concernant les entrées et sorties du périmètre de consolidation du groupe.

XXVII – FILIALES ET PARTICIPATIONS

Le tableau annexé à notre bilan vous donne toute information concernant les filiales et participations de notre société.

XXVIII – PRISES DE CONTRÔLE ET PRISES DE PARTICIPATION AU COURS DE L'EXERCICE

S'agissant des filiales et participations, nous vous avons présenté leur activité lors de notre exposé sur l'activité de la Société, le détail des informations financières est précisé au sein de l'annexe des comptes annuels.

PRISES DE PARTICIPATIONS

Au cours de l'exercice écoulé, nous avons acquis 66% du capital de la société **TRAINME**, SAS immatriculée 811 829 837 R.C.S. Créteil.

Au cours de l'exercice écoulé, nous avons acquis 90,21% du capital de la société **EASY MOUNTAIN**, SAS immatriculée 802 843 227 R.C.S. Grenoble.

Au cours de l'exercice écoulé, nous avons acquis 22,58% du capital de la société **CYCLOFIX**, SAS immatriculée 814 300 034 R.C.S. Paris.

Au cours de l'exercice écoulé, nous avons acquis 66,67% du capital de la société **DECATHLON EXPERIENCE**, SAS immatriculée 883 875 411 R.C.S. Lille Métropole.

PRISES DE CONTRÔLE

Au cours de l'exercice écoulé, notre société n'a effectué aucune prise de contrôle.

XXIX – PARTICIPATIONS RECIPROQUES

Aucune aliénation d'actions n'a été effectuée au cours de l'exercice écoulé en vue de mettre fin à des participations croisées illicites.

RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**XXX – OPTION CHOISIE POUR L'EXERCICE DE LA DIRECTION GENERALE**

Le mode d'exercice de la Direction Générale n'a pas été modifié au cours de l'exercice 2020. La fonction de Directeur Général reste assurée par Monsieur Michel ABALLEA.

XXXI – SITUATION DES MANDATS

Nous vous informons qu'aucun mandat d'administrateur, de directeur général ou de directeur général délégué n'est parvenu à son terme.

Concernant les mandats de commissaires aux comptes, nous vous informons qu'il convient de soumettre à l'assemblée générale le renouvellement du mandat de Commissaires aux comptes de la société PriceWaterhouseCoopers.

XXXII – LISTE DES FONCTIONS ET MANDATS EXERCES POUR CHAQUE MANDATAIRE SOCIAL**DIRECTEUR GENERAL / DIRECTEUR GENERAL DELEGUE**

Michel ABALLEA (Directeur Général)	-	Supervisor de la société Decathlon (Shanghai) Investment Co., Ltd.
Jean Marc LEMIERE, (Directeur Général Délégué)	-	Pas d'autre Mandat
Fabrice BESCHU, (Directeur Général Délégué)	-	Pas d'autre Mandat
Arnaud GAUQUELIN, (Directeur Général Délégué)	-	Président de la SAS DECATHLON France SAS
Isabelle GUYADER, (Directeur Général Délégué)	-	Pas d'autre Mandat
Franck VIGO, (Directeur Général Délégué)	-	Pas d'autre Mandat

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Fabien DERVILLE
(Président du Conseil)

Président :
- MELTING POINT SAS

Gérant :
- FADEREL SARL
- JABA 2006 SC
- LAVILLE SC
- SCI ARIFA SC
- MOBILITY CONSULTING SPRL
- DELTAMIKE SC

Directeur general :
- HOFIDER SAS

Président-Directeur Général :
- MOBIVIA SA

Président du Conseil de Surveillance :
- CHRISTOPHORUS HOLDING GmbH

AFIR Holding & Management
(Administrateur)

- Pas d'autre Mandat

HOLYMPIADES
(Administrateur)

- Membre du conseil de surveillance
SOPARTHLON B SCA
- Président de la Société COROT SAS

Caroline MULLIEZ
(Administrateur)

- Pas d'autre Mandat

Julien LECLERCQ
(Administrateur)

- Président de la société E-liberty services,
Société Anonyme de droit Suisse

Isabelle TABARY
(Administrateur)

- Présidente du Conseil de Surveillance du
FCPE DECAVAL
- Supervisor de la société DISP (Shanghai)
CONSULTING CO., Ltd

XXXIII – CONVENTIONS SIGNIFICATIVES CONCLUES ENTRE UN DIRIGEANT OU UN ACTIONNAIRE SIGNIFICATIF ET UNE FILIALE

NEANT.

XXXIV – TABLEAU DES DELEGATIONS

Il n'y a pas, à la date de clôture, de délégations en cours données par l'Assemblée Générale au Conseil d'Administration pour procéder à des augmentations de capital.

XXXV – CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE L 225-38 DU CODE DE COMMERCE

Nous vous demandons de bien vouloir approuver le rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article L 225-38 du code de commerce.

XXXVI – JETONS DE PRESENCE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Nous vous proposons de bien vouloir statuer sur le montant des jetons de présence alloués au conseil d'Administration pour l'exercice en cours, et les exercices ultérieurs, que nous vous proposons de fixer à 300 000 euros.

*

* *

Nous espérons que ce qui précède recevra votre agrément et que vous voudrez bien voter les résolutions qui vous sont soumises.

Fait à Villeneuve d'Ascq,

Pour le Conseil d'Administration
Monsieur Fabien DERVILLE
Président du Conseil

Fabien DERVILLE