

RCS : LILLE METROPOLE

Code greffe : 5910

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de LILLE METROPOLE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-C)

Numéro de gestion : 1984 B 00601

Numéro SIREN : 306 138 900

Nom ou dénomination : DECATHLON

Ce dépôt a été enregistré le 19/09/2018 sous le numéro de dépôt 15585

GREFFE DU TRIBUNAL DE COMMERCE DE LILLE MÉTROPOLE

445 boulevard Gambetta
CS 60455
59338 Tourcoing Cedex

DECATHLON
4 boulevard de Mons
59665 Villeneuve d'Ascq Cedex

RECEPISSE DE DEPOT DES COMPTES ET BILANS ANNUELS

Dénomination : DECATHLON

Numéro RCS : 306 138 900

Numéro Gestion : 1984B00601

Forme Juridique : Société anonyme

Adresse: 4 boulevard de Mons
59650 Villeneuve-d Ascq

Dépôt des Comptes Annuels (Consolidés)

Exercice clôturé le : 31/12/2017

Durée de l'exercice : 12 mois

Comptes annuels déposé le : 12/09/2018

Sous le numéro : 15585

Délivré à Lille Métropole le 19 septembre 2018

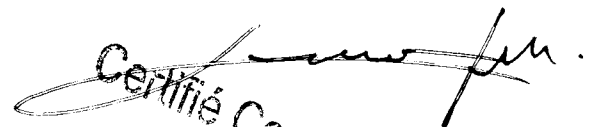
Le Greffier,



Groupe Decathlon

BILAN
ACTIF

en milliers d'euros	31/12/2017	31/12/2016
Ecarts d'acquisition nets	1 104	11 076
Immobilisations incorporelles nettes	297 631	249 854
Immobilisations corporelles nettes	3 238 331	3 075 041
Immobilisations financières nettes	75 691	138 619
Total Immobilisations nettes	3 612 757	3 474 591
Stocks nets	2 238 943	1 910 745
Clients externes nets	197 818	142 853
Autres créances et comptes de régularisation	505 029	461 377
Total Réalisable	702 847	604 229
Valeurs mobilières de placement	160 568	87 938
Banque et Caisse	525 507	377 067
Total Disponible	686 075	465 004
Total Actif	7 240 622	6 454 569


Certifié Conforme

Groupe Decathlon

BILAN PASSIF

en milliers d'euros	31/12/2017	31/12/2016
Capital social	10 450	10 350
Prime d'émission et de fusion	190 733	137 842
Réserves	3 063 443	2 749 289
Ecart de conversion	-99 888	-11 038
Résultat	617 854	596 405
Capitaux propres part du Groupe	3 782 592	3 482 849
Capitaux propres part des minoritaires	3 042	3 051
 Provisions	 144 751	 144 655
 Emprunts et dettes financières	 1 033 729	 773 970
 Fournisseurs	 1 407 639	 1 275 315
Autres dettes et comptes de régularisation	868 871	774 729
Total dettes d'exploitation	2 276 509	2 050 044
 Total Passif	 7 240 622	 6 454 569


Certifié Conforme

Groupe Decathlon

COMPTE DE RESULTAT

en milliers d'euros	31/12/2017	31/12/2016
Chiffre d'affaires net	11 001 566	9 965 300
Autres produits	90 705	90 300
Reprises de provisions	100 298	74 171
Produits d'exploitation	11 192 569	10 129 771
Achats consommés de composants	-395 720	-310 562
Achats consommés de marchandises et produits finis	-5 254 555	-4 916 709
Autres achats et charges externes	-2 144 677	-1 870 859
Salaires et charges sociales	-2 026 583	-1 793 616
Impôts et taxes	-142 300	-122 738
Dotations amortissements et provisions	-375 109	-324 186
Charges d'exploitation	-10 338 944	-9 338 670
Résultat d'exploitation	853 625	791 101
Résultat financier	-13 516	2 162
Résultat exceptionnel	-6 757	-19 191
Impôts sur les résultats	-215 780	-177 535
Résultat net des entreprises intégrées	617 573	596 537
Dotation amortissement écart acquisition	0	0
Quote part des sociétés mises en équivalence	43	-397
Résultat net de l'ensemble consolidé	617 616	596 141
Part du groupe	617 854	596 405
Part des minoritaires	-238	-265

Certifié Conforme

Flux de trésorerie

**Décembre
2017** **Décembre
2016**

Résultat net consolidé	617 616	596 141
Dotations aux amortissements	286 904	248 495
Cash Flow Net	904 519	844 636
Variation des Provisions (hors provisions sur actifs circulants)	24 754	24 008
Dotation des impôts différés de l'année	(19 621)	1 618
Plus et moins values de cessions (net d'impôt et frais)	6 456	6 084
Résultat des sociétés mises en équivalence	(43)	397
Charges et produits sans incidence sur la trésorerie	11 547	32 107
Capacité d'Autofinancement (CAF)	916 066	876 742
Variation des stocks (net de provision)	(328 198)	(173 930)
Variation des créances d'exploitation hors impôt différé actif (net de provision)	(87 824)	(111 216)
Variation des dettes fournisseurs (marchandises et frais généraux)	127 537	123 116
Variation des autres dettes	99 759	73 177
Variation du BFR lié à l'activité	(188 726)	(88 854)
Flux net de trésorerie généré par l'activité	727 340	787 889
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(660 368)	(561 454)
Variation des immobilisations financières	62 970	(72 294)
Produits de cession d'immobilisations (en prix de vente)	103 766	88 167
Variation des dettes fournisseurs d'immobilisations	4 806	5 364
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(488 826)	(540 217)
Free Cash Flow	238 514	247 671
Dividendes versés aux actionnaires	(280 064)	(200 518)
Comptes courants externes		(111)
Variation des capitaux propres *	52 436	1 423
Flux net de trésorerie lié aux capitaux propres	(227 628)	(199 206)
Variation des financements en Crédit Bail	(10 252)	(37 739)
Souscription des emprunts	1 237 543	807 681
Remboursement des emprunts	(1 018 299)	(693 478)
Flux net de trésorerie lié à la dette financière	208 992	76 464
Incidence des variations de change et de périmètre **	1 193	5 896
Variation de Trésorerie	221 071	130 825
Trésorerie à l'ouverture	465 004	334 180
Trésorerie à la clôture	686 075	465 004

ANNEXE DES COMPTES CONSOLIDES

DECATHLON

Certifié Conforme

Exercice clos le 31 décembre 2017

Sommaire

NOTE 1 - FAITS MARQUANTS	3
NOTE 2 - EVENEMENTS POST CLOTURE	3
NOTE 3 - PERIMETRE DE CONSOLIDATION	3
NOTE 4 - PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES	6
NOTE 5 - ECARTS D'ACQUISITION	13
NOTE 6 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	13
NOTE 7 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES	15
NOTE 8 - IMMOBILISATIONS FINANCIERES	16
NOTE 9 - STOCKS	17
NOTE 10 - CLIENTS EXTERNES NETS	17
NOTE 11 - AUTRES CREANCES	17
NOTE 12 - DISPONIBILITES	18
NOTE 13 - CAPITAUX PROPRES	19
NOTE 14 - PROVISION POUR PENSIONS, RETRAITES ET OBLIGATIONS SIMILAIRES	20
NOTE 15 - PROVISIONS	20
NOTE 16 - EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	21
NOTE 17 - AUTRES DETTES	22
NOTE 18 - INFORMATION SECTORIELLE	22
NOTE 19 - FRAIS FINANCIERS NETS	24
NOTE 20 - PRODUITS ET CHARGES EXCEPTIONNELS	24
NOTE 21 - IMPOTS ET TAXES	24
NOTE 22 - FAITS EXCEPTIONNELS ET LITIGES	26
NOTE 23 - GESTION DU RISQUE	26
NOTE 24 - ENGAGEMENTS HORS BILAN	27
NOTE 25 - EFFECTIFS	29

Les états financiers sont présentés en milliers d'euros, arrondi au millier le plus proche.

NOTE 1 - FAITS MARQUANTS

Les coûts statiques de stockage sont, depuis 2017, inclus dans le coût des stocks. L'impact sur l'exercice 2017 est une reprise nette d'impôts de 17,290 MEUR.

Un changement d'estimation de la provision garantie clients a été réalisé en 2017. L'impact est une augmentation de la provision de 17 MEUR.

NOTE 2 - EVENEMENTS POST CLOTURE

Néant.

NOTE 3 - PERIMETRE DE CONSOLIDATION

1. Méthodes de consolidation

Au 31 décembre 2017, le Groupe utilise la méthode d'intégration globale pour les filiales sur lesquelles il exerce un contrôle exclusif, et la méthode de mise en équivalence pour la filiale sur laquelle le Groupe a une influence notable.

2. Variations de périmètre

Les variations de périmètre n'ont pas d'incidence significative sur les comptes du Groupe et se décomposent comme suit :

- Entrées dans le périmètre de consolidation :

En 2017, 9 sociétés ont fait leur entrée dans le périmètre de consolidation.

- Sorties du périmètre de consolidation :

En 2017, 2 sociétés ont été cédées, et 7 sociétés ont été liquidées.

- Autres variations :

7 sociétés ont fusionné.

3. Périmètre de consolidation

Les principales sociétés du périmètre de consolidation sont les suivantes :

Sociétés	Pays	% d'Intérêts	
		2016	2017
Decathlon SA	France	100%	100%
Decathlon Sportartikel et ses filiales	Allemagne	100%	100%
Decathlon Espana et ses filiales	Espagne	100%	100%
Decathlon Italia	Italie	100%	100%
SPDAD	Portugal	100%	100%
Decathlon Belgium	Belgique	100%	100%
Decathlon Sp Zoo	Pologne	100%	100%
Weddell et ses filiales	Belgique	100%	100%
Alsolia	France	80%	80%
Decathlon Shanghai	Chine	100%	100%
Decathlon Xinwei	Chine	100%	100%
Decathlon Beijing	Chine	100%	100%
Octoblue	Russie	100%	100%
Decathlon France	France	100%	100%
DiMai	Chine	100%	100%
Logistique France	France	100%	100%
Desipro	Singapour	100%	100%
Decathlon UK	Royaume Uni	100%	100%
Turksport	Turquie	100%	100%
Iguasport	Brésil	100%	100%
Decathlon Sport India	Inde	100%	100%
Tizproba	Hongrie	100%	100%
Decathlon Monaco	France	100%	100%
Roumasport	Roumanie	100%	100%
Dedissud	France	100%	100%
Novadec	Japon	100%	100%
Newmag	France	100%	100%
Decathlon Guangzhou Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Chengdu Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Shenzen	Chine	100%	100%
Decathlon Suzhou Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Qindao Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Nanjing Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Wuxi Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Hangzhou Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Maroc	Maroc	100%	100%
Decathlon Dalian Sports	Chine	100%	100%
Decasport	République Tchèque	100%	100%
Decathlon Kunshan Consulting	Chine	100%	100%

Decathlon Netherlands	Pays-Bas	100%	100%
Decathlon Tianjin Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Shenyang Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Jiaxing Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Ningbo Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Taiwan	Chine	100%	100%
Decathlon Changzhou Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Xiam Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Changchun Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Sverige	Chine	100%	100%
Decathlon Bulgaria	Bulgarie	100%	100%
Decathlon Nantong Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Zhongshan	Chine	100%	100%
Decathlon Singapore	Singapour	100%	100%
Decathlon Harbin Sports	Chine	100%	100%
Decathlon Luoyang	Chine	100%	100%
Decathlon Xuzhou	Chine	100%	100%
Decathlon SK	Slovaquie	100%	100%
Decathlon Zagreb	Croatie	100%	100%
Decathlon Malaysia	Malaisie	100%	100%
Decathlon Thailand	Thaïlande	100%	100%
Decathlon Côte d'Ivoire	Côte d'Ivoire	100%	100%
Decathlon South Africa	Afrique du sud	100%	100%
Decathlon Ljubljana	Slovénie	100%	100%
Decathlon Australia	Australie	100%	100%
Articulos Deportivos	Mexique	100%	100%
Decathlon Tunisie	Tunisie	100%	100%
Decathlon Etats Unis	Etats Unis	100%	100%
Decathlon Hong Kong	Hong Kong	100%	100%
Decathlon Colombia	Colombie	100%	100%
Decathlon Indonesia	Indonésie	100%	100%
Decathlon Ghana	Ghana	100%	100%
Decathlon Israel Ltd	Israël	100%	100%
Decathlon Switzerland	Suisse	100%	100%

NOTE 4- PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

1. Principes généraux

Les comptes consolidés sont établis conformément aux principes généralement admis en France définis par le plan comptable général par les règlements 99-02 modifié par le règlement ANC 2016-08 du 2 décembre 2016 et 2005-10 du CRC.

En conséquence, les comptes sociaux de chacune des sociétés consolidées, établis en accord avec les principes comptables et réglementations en vigueur dans leur pays respectif, font l'objet de retraitements pour se conformer à ces normes et être intégrés aux comptes consolidés.

2. Date d'établissement des comptes

Les états financiers consolidés du Groupe Decathlon ont été arrêtés par le conseil d'administration en date du 30 janvier 2018.

3. Conversion des éléments en devises, couvertures de risques de change et de taux d'intérêt.

a) Méthode de conversion des comptes des filiales étrangères

Les bilans exprimés en devises sont convertis en euro au cours de clôture. Les éléments des comptes de résultats des sociétés étrangères sont convertis au cours moyen de l'exercice. Les pertes et profits résultant de la conversion des états financiers des sociétés sont comptabilisés directement dans la réserve de conversion incluse dans les capitaux propres consolidés.

b) Conversion des transactions effectuées en devises étrangères

Les profits et pertes résultant des transactions en monnaies étrangères (transactions réalisées dans des devises différentes de la monnaie locale) sont inclus dans le résultat.

Les éléments monétaires du bilan sont convertis au cours de clôture à chaque arrêté comptable. Les écarts de conversion correspondants sont inscrits en résultat d'exploitation.

c) Dérivés de change

Les instruments financiers servant à couvrir les transactions commerciales sont qualifiés d'instruments de couverture. En conséquence, les gains ou les pertes constatés sur ces instruments financiers sont comptabilisés de manière symétrique à l'élément couvert.

Le résultat lié à la couverture d'éléments financiers (comptes courants, emprunts et dettes) est comptabilisé en résultat financier. Des cross currency swaps sont utilisés pour couvrir nos positions financières en devises.

Les instruments financiers utilisés dans le cadre d'une couverture de change sont des achats et des ventes à terme de devises ainsi que des options de change.

Les primes sur les options de change servant à couvrir les opérations commerciales impactent le résultat sur la période de couverture.

L'application du règlement ANC n°2015-05 relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture, applicable aux exercices ouverts depuis le 1er janvier 2017 a pour impact (produit) 17,6M € de reclassement du résultat financier vers le résultat d'exploitation sur l'exercice".

d) Dérivés de taux

Les instruments financiers utilisés dans le cadre d'une couverture de taux d'intérêts sont des swaps de taux (échange de taux d'intérêts variable contre fixe) et des options de taux (caps).

Ces instruments étant souscrits dans le cadre d'une couverture, la variation de la valeur de marché de l'instrument n'impacte pas le résultat.

Les primes sur les options de taux d'intérêts sont passées en charge de manière étalée sur la durée de vie de l'option.

Nos swaps de taux donnent trimestriellement lieu à un échange de flux financiers nets qui font l'objet d'un enregistrement en résultat financier mensuellement au prorata de la période courue.

4. Eliminations

Les transactions entre les sociétés consolidées sont éliminées.

5. Effets de l'hyperinflation

Les pays dans lesquels le Groupe opère ne sont pas impactés par des effets de l'hyperinflation.

6. Ecart d'acquisition

Les écarts d'acquisition positifs ou négatifs sont calculés par différence entre le coût d'acquisition et la part du Groupe dans l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date de prise de participation.

Depuis 2016, et conformément à la nouvelle réglementation ANC, les écarts d'acquisition ne sont plus amortis mais sont soumis à des tests de dépréciation annuels. Jusqu'en 2015, ils étaient amortis linéairement sur une durée de 10 ans.

7. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles comprennent principalement les valeurs relatives aux droits au bail, aux logiciels et aux droits d'usage des terrains en Chine. Celles-ci figurent au bilan à leur coût d'entrée.

Les droits au bail ne sont pas amortis mais sont intégrés aux unités génératrices de trésorerie lors des tests de dépréciation d'actifs décrits ci-dessous (cf. note 3-10).

Les droits d'usage des terrains concernent uniquement l'immobilier en Chine. Ils sont amortis sur 40 ans pour les magasins et 50 ans pour les entrepôts.

Les logiciels de type bureautique ou gros système sont amortis linéairement sur des durées plus courtes ne dépassant pas 4 ans.

Les logiciels nécessitant des frais de développement sont amortis sur 5 ans pour la plupart et sur 10 ans pour les logiciels les plus structurants (type ERP).

8. Méthode et règle d'évaluation des frais de développement

Les frais de développement informatiques sont immobilisés conformément à la méthode préférentielle du CRC 99-02 s'ils respectent les critères d'activation suivants : faisabilité technique, intention d'achever le développement et d'utiliser l'immobilisation, disponibilités des ressources, utilisation future certaine, avantages économiques futurs, évaluation des dépenses fiables.

Par ailleurs, le montant total de l'enveloppe prévue doit dépasser le seuil d'activation : les coûts totaux de l'ensemble du projet doivent être supérieurs à 3 MEUR.

Peuvent être incorporés dans le coût d'entrée d'un projet de développement :

- les coûts des matériaux et services utilisés ou consommés pour générer l'immobilisation incorporelle ;
- les coûts des avantages du personnel résultant de la création de l'immobilisation incorporelle ;
- les honoraires d'enregistrement d'un droit légal ;
- l'amortissement des brevets et licences qui sont utilisés pour générer l'immobilisation incorporelle ;

Les frais de développement informatiques doivent être amortis sur 5 ans. Par exception sont amortis sur une durée de 10 ans les frais de développement liés à des logiciels types ERP, très structurants pour le Groupe et dont la durée probable d'utilité est plus longue.

9. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites à leur coût d'acquisition et sont amorties selon le mode linéaire sur les durées de vie estimées suivantes :

Immobilisations	Durée d'amortissement
Terrains	Néant
Constructions	15 à 30 ans
Agencements et aménagements	2 à 30 ans
Installations techniques	3 à 20 ans
Matériels et outillage	2 à 10 ans
Autres immobilisations	3 à 10 ans

Les frais accessoires sont incorporés au coût d'acquisition des immobilisations.

Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charges de l'exercice, sauf ceux exposés pour la prolongation de la durée d'utilisation d'un bien.

10. Dépréciation d'actifs immobilisés

La valeur recouvrable d'un actif se définit comme étant la valeur la plus élevée entre le prix de vente net et sa valeur d'utilité. Le prix de vente net est le montant qui peut être obtenu de la cession d'un actif lors d'une transaction réalisée dans des conditions de concurrence normale, diminué des coûts de sortie. La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs susceptibles de découler d'un actif.

Les flux de trésorerie après impôts sont projetés sur une période de 10 ans avec prise en compte d'une valeur terminale, correspondant à 5 années de flux de trésorerie.

La valeur recouvrable des immobilisations est testée dès l'apparition d'un indice de perte de valeur. L'indice de perte de valeur interne est le suivant :

$RBE_{N-1} < 0$ ET $RBE_N < 0$,
avec RBE = Résultat Brut d'Exploitation (résultat avant exceptionnel)

Pour ce test, les immobilisations sont regroupées en unités génératrices de trésorerie (UGT). Une UGT est définie comme le plus petit groupe identifiable d'actifs générant des entrées de trésorerie largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes

d'actifs. L'UGT qui a été retenue est le site (magasin). Une dépréciation est comptabilisée dès lors que la valeur comptable du site excède sa valeur recouvrable.

Cette norme s'applique aux différentes activités du Groupe :

- Formes de vente : magasins de plus de 24 mois.
- Sites de production : usines.
- Immobilier : constructions et terrains.
-

Les goodwill font l'objet d'un test de dépréciation annuel.

11. Immobilisations acquises en location-financement

Les contrats de location sont comptabilisés en application de la norme relative aux contrats de location qui distingue les contrats de location financement des contrats de locations simple. La comptabilisation des contrats de location est faite selon qu'il s'agisse de contrats de location financement ou de contrats de location simple.

Un contrat de location est qualifié de location-financement lorsqu'il a pour effet de transférer au preneur la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété d'un actif. Les autres contrats de locations sont classés en contrat de location simple.

Les biens immobiliers (terrains et constructions) dont Decathlon a la jouissance au moyen de contrats de location financement et présentant les caractéristiques d'une acquisition sont portés à l'actif pour un montant équivalent à leur juste valeur, ou à la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location.

La dette correspondante est inscrite au passif sous la rubrique "emprunts et dettes financières". Les charges financières relatives à ces dettes sont incluses au compte de résultat dans le poste "charges financières".

L'actif immobilisé est ensuite amorti selon les règles régissant l'amortissement des immobilisations (note 3-9).

12. Immobilisations financières

Les titres de participation des sociétés non consolidées figurent au bilan à leur coût d'entrée. Lorsque la valeur d'utilité d'une participation est inférieure à son coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'utilité d'une participation est déterminée par référence à l'actif net économique de l'entreprise correspondante ainsi qu'aux perspectives d'évolution générale de cette dernière.

Les prêts et autres créances immobilières sont évalués à leur valeur nominale. Ces éléments sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour les ramener à leur valeur de réalisation à la clôture de l'exercice.

13. Stocks de composants et marchandises

Les stocks sont évalués au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur nette de réalisation.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat moyen pondéré, ristournes déduites, les frais accessoires et de transit jusqu'au magasin.

Ils sont, le cas échéant, dépréciés pour tenir compte de leur valeur probable de réalisation à la date de clôture de l'exercice.

Les profits internes inclus dans les stocks sont éliminés, l'effet de l'impôt correspondant étant reconnu en impôts différés.

14. Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à la valeur nominale. Celles libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du taux de change de clôture.

Les créances clients sont comptabilisées sous déduction éventuelle de provisions pour pertes de valeur en cas de risques de non-recouvrement.

Conformément à l'article L225-43 du code de commerce, aucune avance, ni aucun crédit, ne sont consentis aux dirigeants de la société.

15. Disponibilités

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur de marché.

Les actions auto-détenues dans le cadre des plans d'options d'achats d'actions par le personnel figurent en valeurs mobilières de placement.

Les encaissements en cours dont le délai de paiement par la banque est inférieur à trois mois sont inclus dans les disponibilités.

La juste valeur débitrice des dérivés servant à couvrir nos dettes et nos créances en devises contre le risque de change est également incluse dans un compte de disponibilités.

16. Indemnité de départ en retraite & autres engagements de retraite

Pour la France, la méthode retenue est la méthode des unités de crédits projetées (ou méthode du prorata des droits au terme). Le montant auquel conduit l'utilisation de cette méthode correspond à la notion de dette actuarielle.

Cette méthode consiste à :

- Evaluer les flux futurs probables en se basant sur les hypothèses d'évolution des rémunérations, les droits exigibles au moment du départ à la retraite et la probabilité de présence dans l'entreprise.
- Actualiser ces flux à la date d'évaluation afin d'obtenir la valeur actuelle probable des flux futurs.
- Proratiser la valeur actuelle probable des flux futures afin d'obtenir la dette actuarielle (ou engagement).

Le calcul est effectué salarié par salarié. L'engagement total de l'entreprise correspond à la somme des engagements individuels.

17. Provisions pour risques et charges

Les risques connus et susceptibles d'entraîner probablement une sortie de ressources financières sans contrepartie pour le Groupe sont provisionnés à la clôture de l'exercice, dès lors qu'ils peuvent être estimés avec une précision suffisante dans le respect du principe de prudence.

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation de l'entreprise envers le tiers, à savoir les dépenses qui n'auraient pas été engendrées en l'absence de cette obligation.

Lorsqu'il s'agit de l'évaluation d'une obligation unique et en présence de plusieurs hypothèses d'évaluation de la sortie de ressources, la meilleure estimation du passif correspond à l'hypothèse la plus probable.

18. Stocks Options

En contrepartie des services rendus, la société Décathlon SA a attribué à certains membres du personnel des plans d'options d'achat d'actions. Les options ainsi attribuées constituent une charge de personnel étalée sur la période au cours de laquelle les membres du personnel acquièrent les droits (période dite « d'attribution »).

La provision comptabilisée correspond à la moins-value qui sera réalisée par Décathlon SA lors de la cession aux bénéficiaires des actions lors de l'exercice des stocks options. La provision est étalée sur la durée du plan, car l'exercice des options est soumis à des conditions de présence et de performance des bénéficiaires à l'issue de la période d'indisponibilité.

19. Emprunts et dettes financières

Ils sont évalués à leur valeur nominale.

20. Impôts courants et différés

a) Impôts courants

La charge d'impôt sur le résultat correspond à l'impôt exigible calculé au taux applicable aux bénéfices fiscaux de chaque société.

b) Impôts différés

Chaque société constate des impôts différés pour l'ensemble des différences temporaires entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs au bilan consolidé. Les actifs d'impôts différés n'étant toutefois comptabilisés que dans la mesure où leur récupération est probable.

Les impôts différés sont calculés au taux d'imposition connu à la date d'établissement des comptes consolidés, selon la méthode du report variable.

c) Les déficits fiscaux

Les déficits fiscaux ne donnent lieu à la constatation d'un actif d'impôt différé que lorsque leur imputation sur les bénéfices fiscaux est hautement probable dans un délai de 5 ans.

21. Compte de Résultat

a) Les frais d'ouverture

Ces frais sont intégralement pris en charge sur l'exercice d'ouverture de l'établissement concerné.

b) Les charges et produits exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels comprennent des éléments significatifs qui en raison de leur nature et de leur caractère inhabituels ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité courante du Groupe. Ils incluaient essentiellement les plus ou moins-values de cession. Ces plus ou moins-values de cession font désormais partie du résultat d'exploitation lorsqu'elles sont liées à des opérations de cession usuelles. Le résultat exceptionnel 2017 concerne la dépréciation d'un goodwill ainsi que la moins-value de cession d'une société.

22. Autres informations

a) Engagements hors bilan

Les engagements hors bilan sont détaillés en Note 23.

b) Rémunération des organes d'administration et de direction

La rémunération des organes de direction n'est pas fournie car cela reviendrait à donner une rémunération individuelle.

NOTE 4 - ECARTS D'ACQUISITION

K EUR	31/12/2017	31/12/2016
Valeur nette comptable à l'ouverture	11 076	7 287
Augmentation		3 790
Diminution nette (1)	- 7 019	
Dotations aux amortissements		
Pertes de valeur (2)	- 2 953	
Total	1 104	11 076

Les écarts d'acquisition nets sont répartis comme suit :

K EUR	31/12/2017				31/12/2016			
	Brut	Amortiss.	Dépr.	Net	Brut	Amortiss.	Dépr.	Net
Distribution France	1 392	168	119	1 104	12 699	4 456	119	8 123
Distribution Japon	3 543	590	2 953	0	3 543	590	0	2 953
Distribution Allemagne	3 519	1 759	1 759	0	3 519	1 759	1 759	0
Distribution Canada	112	45	67	0	112	45	67	0
Total	8 566	2 563	4 899	1 104	19 873	6 851	1 946	11 076

(1) Cession de la société Fugam.

(2) Dépréciation des écarts d'acquisition des sociétés Minerva et Naturum Japan compte tenu de la cession de ces sociétés en 2018 dont le prix ne nous permettra pas de couvrir le montant de nos goodwill.

NOTE 5 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Valeurs brutes	31/12/2016						31/12/2017
K EUR	Brut	Aug.	Dim.	Transferts (1)	Ecart de conversion (2)	Var° de périmètre	Brut
Progiciels	35 330	11 330	2 907	263	-341	-42	43 632
Droit au bail, Fond de commerce	8 820	21	229	1	0	-30	8 582
Droits d'usage des terrains	106 067	1 217	0	13 542	-7 065	0	113 761
Autres immos incorporelles	8 880	959	639	216	-19	-8	9 389
Frais de développement	15 183	5 954	4 930	38 562	-1 692	-7	53 072
Immos en cours	123 865	63 606	0	-59 861	-1 570	0	126 040
Total	298 145	83 087	8 704	-7 277	-10 688	-87	354 477

(1) Les flux de transfert correspondent :

- pour 39 MEUR à des frais de développement activés cette année pour le projet CUBE (ERP Omniconmerce), ces frais étant en immobilisations incorporelles en cours fin 2016,
- pour 14 MEUR à l'activation des droits d'usage des terrains en Chine, les montants ayant été transférés depuis les comptes d'immobilisations incorporelles en cours.

- (2) Les -11 MEUR en écarts de conversion concernent les droits d'usage des terrains sur l'immobilier Chine pour -7 MEUR, les frais de développement du Brésil pour -2 MEUR et les immobilisations en cours de la Russie, Chine et UK pour -2 MEUR.

Les 7 MEUR de transferts nets s'expliquent par 2 reclassements d'immobilisations incorporelles à immobilisations corporelles concernant les frais de développement de CUBE (+4 MEUR) et les droits d'usages de terrains chinois (-11 MEUR).

Les droits d'usage des terrains qui s'élèvent à 114 MEUR concernent exclusivement la Chine et sont amortis sur 40 ans (distribution) ou 50 ans (logistique).

Amortissements	31/12/2016						31/12/2017
K EUR	Amortiss.	Aug.	Dim.	Transferts	Ecart de conversion	Var° de périmètre	Amortiss.
Amort progiciels	28 473	4 350	767	-5	-188	-16	31 847
Amort droit au bail, fond de commerce	432	-29	-84	0	0	0	488
Amort droits d'usage des terrains	10 338	2 528	6	6	-713	0	12 153
Amort autres immos incorporelles	4 528	632	382	423	-44	-19	5 138
Amort Frais de développement	4 520	4 180	1 032	0	-446	-1	7 221
Total	48 291	11 661	2 103	424	-1 392	-36	56 846

Valeurs nettes	31/12/2017			31/12/2016		
K EUR	Brut	Amortiss.	Net	Brut	Amortiss.	Net
Progiciels	43 632	31 847	11 786	35 330	28 473	6 857
Droit au bail, Fond de commerce, marques	8 582	488	8 095	8 820	432	8 387
Droits d'usage des terrains en Chine	113 761	12 153	101 608	106 067	10 338	95 729
Autres immos incorporelles	9 389	5 138	4 252	8 880	4 528	4 352
Frais de développements	53 072	7 221	45 850	15 183	4 520	10 663
Immos en cours	126 040		126 040	123 865		123 865
Total	354 477	56 846	297 631	298 145	48 291	249 854

NOTE 6 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Valeurs Brutes

K EUR	31/12/2016	Aug.	Dim.	Transferts	Ecart de conversion (1)	Mouv. de périmètre (2)	31/12/2017
Terrains	1 017 322	35 214	32 406	24 458	-3 142	0	1 041 445
Constructions	1 446 032	103 600	44 391	80 209	-18 030	-74	1 567 348
Aménagements des constructions	1 340 429	149 618	54 259	106 570	-22 054	-2	1 520 301
Matériel et outillage	169 148	28 244	11 679	9 897	-1 277	-72	194 260
Matériel de production	67 941	4 731	5 419	10 991	-3 428	0	74 816
Agencement	235 287	39 022	13 303	5 091	-3 881	-10	262 207
Mobilier de bureau et info	175 684	36 794	11 571	3 815	-2 665	-169	201 886
Matériel RFID	27 159	5 052	166	381	-516	-1	31 910
Matériel de transport et convoyeur	37 210	6 030	2 576	8 248	-44	0	48 868
Immobilisations corp. en cours	185 235	180 286	2 274	-242 384	-2 683	0	118 168
Total	4 701 447	588 591	178 045	7 277	-57 720	-327	5 061 211

(1) Les écarts de conversion s'élèvent à -58 MEUR et sont principalement répartis sur les pays suivants : +9 MEUR sur la Pologne, +1 MEUR sur la République Tchèque, -3 MEUR sur le UK, -4 MEUR sur la Turquie, -4 MEUR sur l'Inde, -7 MEUR sur la Russie, -10 MEUR sur le Brésil et - 28 MEUR sur la Chine.

Amortissements / Dépréciations

K EUR	31/12/2016	Aug.	Dim.	Transferts	Ecart de conversion	Mouv. de périmètre	31/12/2017
Amort. Constructions	540 392	58 337	13 687	324	-2 308	-474	582 585
Amort. Aménagts des constructions	580 360	112 220	30 606	-943	-5 572	-11	655 448
Amort matériel et outillage	109 261	23 182	11 986	-266	-646	-26	119 520
Amort. Matériel de production	51 073	14 897	4 680	-7	-2 530	0	58 753
Agencement	127 864	32 166	11 567	-362	-1 543	0	146 559
Mobilier de bureau et info	106 497	31 629	10 528	62	-1 447	-109	126 103
Matériel RFID	5 198	3 204	129	344	-196	0	8 420
Matériel de transport et convoyeur	23 141	3 080	185	438	-14	-3	26 457
Provisions dépréciation immos	82 620	24 595	6 822	3	-1 362	0	99 033
Total	1 626 407	303 310	90 191	-406	-15 618	-622	1 822 879

Valeurs nettes K EUR	31/12/2017			31/12/2016		
	Brut	Amortiss.	Net	Brut	Amortiss.	Net
Terrains	1 041 445	0	1 041 445	1 017 322	0	1 017 322
Constructions	1 567 348	582 585	984 762	1 446 032	540 392	905 639
Aménagement des constructions	1 520 301	655 448	864 854	1 340 429	580 360	760 069
Matériel et outillage	194 260	119 520	74 740	169 148	109 261	59 887
Matériel de production	74 816	58 753	16 063	67 941	51 073	16 868
Agencement	262 207	146 559	115 648	235 287	127 864	107 422
Mobilier de bureau et info	201 886	126 103	75 783	175 684	106 497	69 187
Matériel RFID	31 910	8 420	23 489	27 159	5 198	21 961
Matériel de transport et convoyeur	48 868	26 457	22 411	37 210	23 141	14 069
Immos en cours	118 168	0	118 168	185 235	0	185 235
Provisions dépréciations immos	0	99 033	-99 033	0	82 620	-82 620
Total	5 061 210	1 822 879	3 238 331	4 701 447	1 626 407	3 075 041

Dont immobilisations financées en location-financement :

K EUR	31/12/2016					31/12/2017
	Brut	Aug.	Dim.	Transferts	Ecart de conversion	Brut
Terrains	274 045	289	4 785	-651	0	268 898
Constructions	652 478	3 045	19 654	30 843	-65	666 647

Valeurs nettes K EUR	31/12/2017			31/12/2016		
	Brut	Amortiss.	Net	Brut	Amortiss.	Net
Constructions	666 647	338 269	328 378	652 478	325 762	326 716

NOTE 7 - IMMOBILISATIONS FINANCIERES

K EUR	31/12/2016	Augm.	Dim.	31/12/2017
Dépôts et cautionnements	47 752	11 327	3 110	55 969
Titres de participation non consolidés	19 120	-	20	19 100
Prêts externes	71 445		71 430	15
Titres mis en équivalence	227	43	- 322	592
Autres actifs financiers	76		60	16
Autres créances immobilisées	- 0	-	-	- 0
Total des immobilisations financières	138 619	11 370	74 297	75 691

Les titres de participation non consolidés concernent essentiellement la société OPC2. Cette société n'a pas été consolidée en raison de son impact non significatif sur les comptes consolidés. La diminution des prêts externes s'explique par la réintégration globale de la SCI Atlantis qui était consolidée en mise en équivalence à fin 2016.

NOTE 8 - STOCKS

K EUR	31/12/2017			31/12/2016		
	Brut	Dépr.	Net	Brut	Dépr.	Net
Stock composants et matières 1ères	230 401	16 177	214 223	177 653	13 644	164 009
Stock composants en transit	51 820	0	51 820	39 829	0	39 829
Stock semi fini	21 597	0	21 597	11 731	0	11 731
Stock produits finis	1 919	27	1 892	1 732	9	1 723
Stock marchandises en transit	247 790	0	247 790	187 537	0	187 537
Stock marchandises	1 705 584	13 173	1 692 411	1 511 969	14 937	1 497 032
Stock agencements	9 644	433	9 211	8 891	7	8 884
Total	2 268 753	29 811	2 238 943	1 939 342	28 597	1 910 745

NOTE 9 - CLIENTS EXTERNES NETS

K EUR	31/12/2017			31/12/2016		
	Brut	Dépréciation	Net	Brut	Dépréciation	Net
Clients	195 285	1 202	194 083	145 366	1 480	143 887
Clients douteux	12 042	8 307	3 735	7 151	8 185	-1 034
Total	207 327	9 509	197 818	152 518	9 665	142 853

NOTE 10 - AUTRES CREANCES

K EUR	31/12/2017			31/12/2016		
	Brut	Dépr.	Net	Brut	Dépr.	Net
RFA et avances fournisseurs	61 176	-	61 176	68 969	-	68 969
TVA débitrice	168 098	4 501	163 597	116 907	809	116 098
Impôts différés actifs	87 536	-	87 536	76 742	-	76 742
Créances sur l'Etat	77 996	-	77 996	85 422	-	85 422
Autres créances	78 507	3 456	75 051	82 644	3 279	79 366
En cours d'encaissement	39 672	-	39 672	34 780	-	34 780
Total	512 986	7 957	505 029	465 465	4 088	461 377

L'antériorité des autres créances date de moins d'un an.

NOTE 11 - DISPONIBILITES

K EUR	31/12/2017			31/12/2016		
	Brut	Dépr	Net	Brut	Dépr	Net
Placements de trésorerie (dont actions propres)	130 982		130 982	39 879		39 879
Instruments de trésorerie	29 586		29 586	48 059		48 059
Valeurs mobilières de placement	160 568		160 568	87 938		87 938
Banque et Caisse	525 507		525 507	377 067		377 067
Total	686 075		686 075	465 004		465 004

Actions propres, incluses dans les VMP :

	2017	2016
K EUR	35 723	10 951
Nombre d'actions	36 449	13 768

NOTE 12 - CAPITAUX PROPRES

Le capital social au 31 décembre 2017 s'élève à 10 450 KEUR et se compose de 6 345 110 actions.

Part du groupe

en KEUR	Capital	Prime d'émission	Résultat	Réserves Consolidées	Ecart de Conversion	Total
Décembre 2016	10 350	137 842	596 405	2 749 289	-11 038	3 482 849
Augmentation de capital	100	52 890				52 990
Dividendes				- 279 802		- 279 802
Affectation résultat N-1			- 596 405	596 405		-
Résultat			617 854			617 854
Variation de périmètre				- 609		-609
Actions détenues en propre						-
Ecart actuariel				- 1 842		- 1 842
Var. des écarts de conversion					- 88 850	- 88 850
Décembre 2017	10 450	190 733	617 854	3 063 443	- 99 888	3 782 592

Part des minoritaires

en K€	Résultat	Réserves Consolidées	Ecart de Conversion	Total
Décembre 2016	- 265	3 180	136	3 051
Dividendes		- 262		- 262
Affectation résultat N-1	265	- 265		-
Résultat	- 238			- 238
Variation de périmètre		552		552
Var. des écarts de conversion			-61	-61
Décembre 2017	- 238	3 205	75	3 042

Au 31 décembre 2017, la part des minoritaires concerne : Alsolia (20%), Minerva Holding (19,25%) et ses filiales.

NOTE 13 - PROVISION POUR PENSIONS, RETRAITES ET OBLIGATIONS SIMILAIRES

Selon les lois et usages de chaque pays, le Groupe participe à des régimes de prévoyance, de retraite, de préretraite et d'indemnités de départ. Les régimes à cotisations définies couvrent la majorité de l'effectif total du Groupe. En outre, il existe en France et en Italie des régimes à prestations définies (indemnités de fin de carrière et traitement de fin de rapport).

Pour les régimes à cotisations définies, les charges correspondent aux cotisations versées.

Pour les régimes à prestations définies, les engagements sont comptabilisés conformément à la méthode préférentielle du CRC.

En France, un contrat d'assurance a été souscrit afin de couvrir l'obligation de verser une indemnité de départ à la retraite. Aucun dépôt n'a été effectué en 2017 à ce titre.

L'engagement actualisé s'élève à 44,8 MEUR, le fonds est valorisé à 15,8 MEUR, le passif net s'élève à 29,0 MEUR, inclus dans les dettes pour pensions et retraites (cf. Note 15).

Les hypothèses retenues sont :

- Taux d'actualisation	1,70%
- Taux de rendement attendu des actifs	1,70%
- Taux de revalorisation des salaires	
Cadres	3%
Non cadres	3%
- Age de départ à la retraite	
Cadres	65 ans
Non cadres	62 ans
- Modalité de départ en retraite	Départ volontaire
- Taux de charges sociales patronales	47%
- Table de mortalité	TGH TGF 00 -05

A l'étranger, les régimes de retraite sont externalisés, il s'agit majoritairement de régimes à cotisations définies. Il existe une réglementation spécifique en Italie, le montant lié aux avantages de départ est comptabilisé en provisions pour risques (cf. Note 14).

NOTE 14 - PROVISIONS

	31/12/2016				31/12/2017		
K EUR	31/12/2016	Aug.	Dim.	Trans / Ecart de conv	Mouv. de périmètre	31/12/2017	
Provisions pour garanties clients	19 281	33 774 -	19 281			33 774	
Provisions pour litiges et autres risques	45 905	10 054 -	21 243 -	765	935	34 886	
Provisions sur stocks options	10 640	1 254				11 894	
Provisions pour risques fiscaux	44 286	12 224 -	22 102 -	84		34 324	
Dettes pour pensions et retraites	24 543	5 469 -	140			29 872	
Total	144 655	62 775 -	62 766 -	849	935	144 750	

Provision pour garanties clients

La hausse de la provision résulte de la politique commerciale relative aux garanties données par Decathlon.

Provisions pour litiges et autres risques :

Les dotations pour litiges et autres risques concernent principalement des provisions pour des litiges fournisseur d'une part et des provisions pour litiges prud'homaux d'autre part.

Les reprises pour litiges et autres risques concernent principalement des paiements de litiges fournisseurs et prud'homaux.

Provisions pour stock options

	2017		2016	
	Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'options	Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'options
Options en début d'exercice	738,25 €	64 724	721,80 €	65 576
Options émises durant l'exercice		0		15 711
Options exercées durant l'exercice		16 088		13 870
Options annulées durant l'exercice		1 422		2 693
Options en fin d'exercice	775,91€	47 214	738,25 €	64 724
Fourchette de prix d'exercice	696,08 € - 865,51€		666,16 € - 865,51 €	
Durée de vie contractuelle moyenne pondérée	2 ans		2 ans	

Provisions pour risques fiscaux

Au 31 décembre 2017, les provisions pour risques fiscaux concernent essentiellement les contrôles fiscaux en France et en Espagne.

Dettes pour pensions et retraite

Elles sont liées aux dettes pour pensions de l'Italie et de la France (cf. Note 14).

K EUR	31/12/2017	31/12/2016
France	29 013	23 556
Italie	859	987
Total	29 872	24 543

NOTE 15 - EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES

K EUR	31/12/2017	31/12/2016	Variation
Emprunts externes	718 166	437 868	280 298
Découverts bancaires	17 822	28 972	- 11 151
Instruments financiers passifs	4 778	5 298	- 520
Dettes crédit bail	283 573	293 825	- 10 252
Dépôts reçus	1 846	1 255	591
Autres dettes long terme	7 545	6 752	792
Total	1 033 729	773 970	259 758

La dette crédit-bail (284 MEUR) est contractée exclusivement en euros et à taux variable. Elle fait l'objet pour partie d'une couverture par l'intermédiaire de swaps de taux fixe contre variable.

Les emprunts externes (718 MEUR) sont contractés pour la plus grande partie à taux variable et dans les devises suivantes : en euro (570 MEUR), en yuan chinois (84 MEUR), en roupie indienne (5 MEUR), en lire turque (31 MEUR), en dollar taïwanais (16 MEUR), en rouble russe (6 MEUR), en leu roumain (2 MEUR) et en yen japonais (3 MEUR).

Répartition par échéances des emprunts et dettes financières :

K EUR	31/12/2017	31/12/2016
< 1 an	750 181	413 731
Entre 1 et 5 ans	142 880	146 686
> 5 ans	140 667	213 553
Total	1 033 729	773 970

NOTE 16 - AUTRES DETTES

K EUR	31/12/2017	31/12/2016
Fournisseurs de marchandises	1 058 104	940 451
Fournisseurs de frais généraux	312 192	302 328
Fournisseurs d'immobilisations	37 342	32 536
Fournisseurs	1 407 639	1 275 315
Impôts sur les sociétés	42 080	41 551
Impôts différés	46 883	52 954
TVA	193 171	150 784
Autres taxes	79 042	71 440
Dettes fiscales	361 176	316 729
Dettes sociales	308 612	282 150
Autres dettes court terme (1)	199 083	175 850
Total	2 276 509	2 050 044

(1) : Les autres dettes court terme sont constituées principalement d'avances reçues et de produits constatés d'avance.

NOTE 17 - INFORMATION SECTORIELLE

- Par secteur d'activité

L'activité Distribution comprend les départements suivants :

Les magasins, les structures régionales, la direction générale des pays

L'activité DMI (Direction des Marques Internationales) comprend les activités suivantes :

La DMI des différents pays concernés, la DMI Europe

L'activité Immobilier comprend les activités suivantes :

La Direction immobilière internationale, les sociétés immobilières des différents pays

L'activité Production comprend les activités suivantes :

La production des différents pays concernés, la direction industrielle internationale

Le sous-total Autres comprend les activités suivantes :

Les services centraux internationaux, la finance internationale, la logistique, les holdings

Retraitements :

Elimination des flux internes.

Exercice 2017 (en K€)	Distribution	DMI	Production	Immobilier	Autres	Retrait.	Total
CA externe	10 867 946	8 170	12 772	5 454	107 223		11 001 566
CA interne		7 007 537	5 268 736	201 720	999 380	-13 477 373	0
CA Total	10 867 946	7 015 707	5 281 508	207 174	1 106 603	-13 477 373	11 001 566
Résultat d'exploitation	350 114	264 178	95 462	110 010	23 150	10 711	853 625
Immobilisations*	1 518 222	15 366	30 811	1 664 231	324 852	-16 415	3 537 066

Exercice 2016 (en K€)	Distribution	DMI	Production	Immobilier	Autres	Retrait.	Total
CA externe	9 847 854	8 924	3 563	5 625	99 334		9 965 300
CA interne		6 358 179	4 520 788	223 427	837 609	-11 940 003	0
CA Total	9 847 854	6 367 103	4 524 351	229 052	936 943	-11 940 003	9 965 300
Résultat d'exploitation	399 557	176 631	101 454	105 418	24 266	-16 225	791 102
Immobilisations*	1 439 071	15 945	29 935	1 618 190	246 592	-13 761	3 335 972

* Immobilisations nettes (hors immobilisations financières)

▪ Par secteur géographique

L'information sectorielle par zone géographique se décompose comme suit :

Exercice 2017 (en K€)	France	Espagne	Italie	Reste de l'Europe	Chine	Autres	Retrait.	Total
CA externe	3 427 571	1 612 284	1 311 123	2 603 767	1 278 609	768 212		11 001 566
CA interne	6 361 197	152 845	360 125	730 248	5 403 786	469 172	-13 477 373	0
CA Total	9 788 768	1 765 130	1 671 248	3 334 014	6 682 396	1 237 384	-13 477 373	11 001 566
Rés. d'exploitation	376 247	162 073	79 600	100 175	175 752	-40 221		853 625
Immobilisations*	1 254 768	404 164	295 565	892 552	510 184	179 833		3 537 066

Exercice 2016 (en K EUR)	France	Espagne	Italie	Reste de l'Europe	Chine	Autres	Retrait.	Total
CA externe	3 352 295	1 547 934	1 223 435	2 174 507	1 147 036	520 094		9 965 300
CA interne	5 840 737	160 279	293 894	637 466	4 693 772	313 854	-11 940 003	0
CA Total	9 193 032	1 708 213	1 517 329	2 811 973	5 840 808	833 948	-11 940 003	9 965 300
Rés. d'exploitation	287 657	165 071	79 709	84 450	191 132	-16 917		791 102
Immobilisations *	1 161 089	408 171	253 326	848 726	484 205	180 454		3 335 972

* Immobilisations nettes (hors immobilisations financières)

Les pays significatifs compris dans le sous total **reste de l'Europe** sont l'Allemagne, la Belgique, la Pologne, la Russie, le UK, le Portugal, le Hongrie, la Roumanie, les Pays Bas.

Les pays significatifs compris dans le sous total **Autres** sont le Brésil, l'Inde, la Turquie, Taiwan et le Maroc.

Retraitements : Elimination des flux internes.

NOTE 18 - FRAIS FINANCIERS NETS

K EUR	31/12/2017	31/12/2016
Produits financiers	12 507	7 161
Charges financières	- 32 184	- 32 980
Résultat de change	6 675	28 528
Quote part financement	- 514	- 549
Total	-13 516	2 163

NOTE 19 - PRODUITS ET CHARGES EXCEPTIONNELS

K EUR	31/12/2017	31/12/2016
Moins de value cession Fugam	- 3 213	-
Dépréciation goodwill Japon	- 3 543	-
Provisions pour autres risques et charges		- 19 191
Total	- 6 757	- 19 191

Le résultat exceptionnel de 2017 se compose de la dépréciation des écarts d'acquisition de Minerva et de ses filiales, ainsi que de la moins-value de cession de la filiale Fugam (Pêcheur.com).

NOTE 20 - IMPOTS ET TAXES

- Ventilation de la charge d'impôt

K EUR	31/12/2017	31/12/2016
Provision	-293	116
Impôts	-235 108	-176 032
Impôts différés	19 621	-1 618
Total	-215 780	-177 535

- Rationalisation de la charge d'impôt

	31/12/2017	31/12/2016
Résultat net (AA + EA)	617 616	596 141
Charge d'impôt courante	- 235 401	- 175 917
Charge d'impôt différée	19 621	1 618
Charge d'impôt totale	- 215 780	- 177 535
Résultat des sociétés intégrées avant impôt	833 395	773 676
Taux d'impôt théorique	34,43%	34,43%
Charge fiscale théorique	- 286 938	- 266 377
RAPPROCHEMENT	-	-
Différence de taux d'impôt (1)	33 970	56 645
Incidence des crédits et autres réductions d'impôts (2)	29 657	25 304
Incidence des déficits fiscaux reportables (3)	- 333	- 9 992
Impôts sur exercices antérieurs (4)	26 179	18 158
Autres impôts sans base (5)	- 5 421	236
Différences permanentes fiscales	- 12 894	- 1 039
Charge réelle d'impôt	- 215 780	- 177 535

(1) Ecart entre le taux d'imposition de la maison mère et les taux d'imposition des filiales, dont un impact de 35 MEUR de sur-taxe sur la France.

(2) Dont le CICE pour 29 MEUR.

(3) Dont l'activation de déficits fiscaux reportables pour +11,8 MEUR et non activation de déficit ou différences temporaires nées sur l'exercice pour -13,7 MEUR.

(4) Dont le remboursement de la taxe sur dividendes 23 MEUR.

(5) Dont une provision pour impôts Espagne pour 1,9 MEUR.

- Impôt actif/ Impôt passif

K EUR	31/12/2017	31/12/2016
Etat - IS débiteur	69 797	72 982
Etat - Retenue à la source débiteur	8 198	12 440
Impôts Différés Actifs	87 536	76 742
Total Impôts à l'Actif	165 532	162 164
Etat - IS créateur	42 080	41 551
Etat - Retenue à la source créateur	12 690	11 132
Etat - Autres impôts et taxes	66 352	60 308
Provision pour risques fiscaux	34 324	44 286
Impôts Différés Passifs	46 883	52 954
Total Impôts au Passif	202 329	210 231

L'impôt différé à l'actif correspond notamment aux effets de l'élimination de la marge interne sur stocks et des effets fiscaux de la réserve de participation légale et de la taxe Organic, qui ne sont déduites que l'année de leur paiement, ainsi qu'à l'activation des déficits fiscaux en Inde, au Brésil, en Chine et en Allemagne.

Au passif, l'impôt différé est notamment la conséquence des retraitements des crédits baux et des durées d'amortissement.

- Autres informations

Comptabilisation en 2017 d'un produit de 8,8 MEUR, 2,5 MEUR, 345 KEUR d'impôt différé actif au titre des déficits reportables en Inde, au Brésil et en Chine. L'Allemagne a repris 482 KEUR d'impôts différés actifs liés aux déficits fiscaux reportables.

Les déficits fiscaux significatifs sont les suivants :

K EUR	31/12/2017		31/12/2016	
	Déficits fiscaux reportables	Activation impôts différés	Déficits fiscaux reportables	Activation impôts différés
Total groupe	255 578	18 708	264 531	7 534

Les déficits fiscaux reportables ne générant pas d'impôt différés actifs concernent principalement les sociétés suivantes : Decathlon UK, Turksport, ainsi que certaines sociétés chinoises.

NOTE 21 - FAITS EXCEPTIONNELS ET LITIGES

Il n'existe actuellement aucun fait exceptionnel ou litige non provisionné susceptible d'affecter substantiellement la situation financière, les résultats ou l'activité du Groupe.

NOTE 22 - GESTION DU RISQUE

1. Gestion des risques de marché

1) Risque de change

Le Groupe utilise essentiellement des contrats de change à terme et des swaps de change pour couvrir les risques de change commerciaux et financiers.

Le Groupe peut être, par ailleurs, amené à mettre en place des stratégies optionnelles simples (achat d'options ou tunnels) pour couvrir des expositions futures.

Les instruments financiers utilisés pour couvrir le risque de change ont été approuvés par la commission financière du Groupe et répondent tous aux principes suivants :

- ils sont utilisés dans le cadre d'une couverture,
- ils ont un sous-jacent, leur perte maximale est connue et leur Marked-to-Market est connu de façon dynamique,
- ils peuvent être cotés en temps réel de manière indépendante,
- ils sont liquides,
- ils font l'objet d'un reporting adéquat et
- ils sont gérés exclusivement par le département Trésorerie et Financement.

L'objectif de la couverture de change du Groupe est de :

- limiter l'impact des fluctuations de change sur la marge opérationnelle des filiales dont les achats ou les ventes sont libellés dans une devise autre que leur devise fonctionnelle,
- limiter l'impact de la conversion des éléments bilanciaux monétaires en devises (notamment liés aux opérations de financement intragroupe en devises) sur le résultat financier.

En outre, le Groupe peut être amené à couvrir les situations nettes de ses filiales situées hors zone Euro, par des instruments appropriés ayant pour objet de limiter l'effet sur ses capitaux propres consolidés des variations de parité des devises concernées contre l'euro.

2) Risque de taux

La politique de gestion du risque de taux d'intérêt est coordonnée et gérée de manière centralisée par le département Trésorerie et Financement.

L'objectif de la couverture du risque de taux d'intérêt est de protéger les flux de trésorerie futurs.

La dette du Groupe en zone Euro est essentiellement composée de financements à taux variable. Cette dette peut être couverte par des contrats d'échange de taux (swap emprunteur taux fixe).

En outre, la dette court-terme en zone Euro est principalement financée par le biais de billets de trésorerie contractés à taux fixe à échéance 1 mois et peut être couverte sous forme optionnelle.

3) Risque de liquidités

Les ressources de financement disponibles sont gérées de façon à garantir sur un horizon de deux ans, la couverture de notre dette financière nette "stressée", à 100% par des financements stables (lignes de crédit moyen terme confirmées avec des maturités conformes aux échéances prévues).

Le stress test s'entend par une baisse de 20% de l'EBITDA sur les 24 mois à venir.

La trésorerie disponible des filiales du Groupe est remontée au niveau de la maison-mère via l'intégration à un cashpooling (quand la législation locale le permet).

4) Risque de crédit

Nos financements sont conclus auprès de contreparties disposant d'un risque crédit minimum noté BBB+ pour un montant cumulé de maximum 30% de nos en-cours et d'un risque crédit minimum noté A- pour les 70% d'en-cours restants.

La stratégie de financement intègre également la diversification de nos financements :

- Une ligne de 75 MEUR à maturité résiduelle de 3,6 années (au 31/12/17) conclue auprès d'investisseurs non bancaires privés,
- Une enveloppe de 500 MEUR de billets de trésorerie souscrit en moyenne à hauteur à 298 MEUR par des investisseurs institutionnels

Nos placements répondent eux aussi à des exigences de risque de contrepartie (minimum A-).

2. Valeur de marché des instruments financiers

1/ Disponibilités et dépôts à court terme, concours bancaires courants

En raison de leur caractère court terme, les valeurs comptables retenues dans les comptes consolidés sont des estimations raisonnables de leur valeur de marché.

2/ Valeurs mobilières de placement

La valeur nette de réalisation est retenue pour les valeurs mobilières de placement.

NOTE 23 - ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements au 31 décembre 2017 :

- Engagements donnés :

Dans le tableau suivant figurent les paiements futurs minimaux sur lesquels le Groupe est engagé.

<i>En K€</i>	Décembre 2017	< 1 an	> 1 an et < 5 ans	> 5 ans	Décembre 2016
<u>Engagements "Immobiliers" donnés</u>					
Contrats de location	900 752	234 634	434 327	231 791	848 578
Engagements d'acheter terrains	11 227	10 897	330	-	2 150
<u>Engagements "Financiers" donnés</u>					
Credit Alsolia	116 514	116 514	-	-	121 096
<u>Engagements "Autres" donnés</u>					
Autres	7 904	4 127	3 778	-	3 862
Total	1 036 397	366 171	438 435	231 791	975 687

Les engagements immobiliers concernent principalement les contrats de location. Il s'agit des loyers restants à payer à des bailleurs externes jusqu'à la prochaine échéance de résiliation du bail.

Les engagements financiers se composent exclusivement des réserves de crédit revolving non utilisées accordées aux clients par Alsolia.

Les autres engagements donnés concernent principalement la centrale d'achat (contrats consultants ainsi que des partenariats).

Engagements reçus :

<i>En K€</i>	Décembre 2017	< 1 an	> 1 an et < 5 ans	> 5 ans	Décembre 2016
<u>Engagements "Immobiliers" reçus</u>					
Contrats de location	20 276	5 018	5 799	9 460	21 588
<u>Engagements "Financiers" reçus</u>					
Options de change	1 204 496	938 172	266 324	-	806 886
Lignes de financement CT	88 794	88 794	-	-	35 991
Lignes de financement MT	677 488	42 150	635 304	34	892 912
Lignes de garantie bancaire	2 480	2 350	130	-	2 292
<u>Engagements "Autres" reçus</u>					
Autres	38	18	20	-	0
Total	2 085 622	1 168 551	907 577	9 494	1 759 669

Les engagements reçus immobiliers correspondent principalement aux loyers à recevoir jusqu'à la prochaine échéance de résiliation du bail de nos locataires externes.

Les engagements reçus financiers correspondent aux lignes de crédit court terme et moyen terme et lignes de garantie bancaire négociées auprès des organismes financiers ainsi qu'aux dérivés optionnels souscrits auprès de nos partenaires bancaires dans le cadre des couvertures du risque de change.

- Engagements réciproques :

En K€	Décembre 2017	< 1 an	> 1an et < 5 ans	> 5 ans	Décembre 2016
<u>Engagements "Production" / "Appro" réciproques</u>					
Commandes fermes et engagements de capacités	12 209	3 584	8 625	-	11 374
Engagements partenariats	7 137	1 000	6 137	-	11 999
Stocks consignés	44 363	44 363	-	-	40 011
<u>Engagements "Financiers" réciproques</u>					
Couverture de change	3 940 150	3 577 556	362 594	-	3 209 890
Swaps de taux	155 511	73 983	32 797	48 731	179 726
Total	4 159 370	3 700 486	410 153	48 731	3 453 000

Les engagements réciproques production concernent principalement les contrats de réservation des lignes de production, les engagements de capacité et les contrats d'outillage auprès de nos partenaires de production.

Les engagements réciproques financiers correspondent aux instruments dérivés de change souscrits auprès de nos partenaires bancaires dans le cadre des couvertures du risque de change et taux.

NOTE 24 - EFFECTIFS

23. 1. Effectifs

Au 31 décembre 2017, l'effectif du groupe s'élève à 83 430 personnes contre 78 085 à fin 2016.

En Nombre de personnes	31/12/2017	31/12/2016
Personnel permanent (CDI)	71 192	65 185
Nombre de collaborateurs en CDD	12 238	12 899
Nombre de collaborateurs total	83 430	78 085

24. 2. Charges de personnel

en K EUR	31/12/2017	31/12/2016
Salaires et traitements	- 1 418 691	- 1 239 249
Charges sociales	- 451 095	- 401 086
Intéressement	- 67 985	- 79 048
Participation	- 62 570	- 52 426
Autres charges	- 26 242	- 21 807
Total charges de personnel	- 2 026 583	- 1 793 616

La rémunération allouée aux membres des organes de direction et de surveillance n'est pas mentionnée ici car cela reviendrait à identifier la situation individuelle des organes de direction.

DECATHLON

SA à Conseil d'Administration
Au Capital de 10 450 000 Euros
Siège Social : 4, boulevard de Mons
59650 VILLENEUVE D'ASCQ
RCS LILLE METROPOLE 306 138 900

TEXTE DE LA RESOLUTION D'AFFECTATION PROPOSEE A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE EN DATE DU 28 JUIN 2018

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice social clos le 31 décembre 2017, s'élevant à 350 736 531,35 €, de la manière suivante :

- une somme de 129 482 545,65 €
Au poste « **Autres Réserves** »
(dont 4 443 654 € au titre du CICE)
- une somme de 221 253 985,70 €
A titre de **dividendes**
(Soit un dividende unitaire de 34,87 € par action)

Total = **350 736 531,35 €**

Le montant du dividende ci-dessus tient compte de toutes les actions existantes.

Aussi, lors de la mise en paiement, à intervenir avant le 28 septembre 2018, le bénéfice correspondant aux dividendes non versés, qui concerne les actions propres détenues par la société, sera affecté au compte « Report à Nouveau ».

Il est rappelé que les dividendes distribués au titre des trois précédents exercices se sont élevés à :

Exercice	Versement	Dividende distribué par action
2014	2015	20,10 €
2015	2016	31,92 €
2016	2017	44,46 €

Certifié Conforme

N. El Aïk

DECATHLON

SA à Conseil d'Administration
Au Capital de 10 450 000 Euros
Siège Social : 4, boulevard de Mons
59650 VILLENEUVE D'ASCQ
RCS LILLE METROPOLE 306 138 900

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES ANNUELS CONSOLIDES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2017

Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle conformément aux dispositions de la loi et des statuts de notre société à l'effet de vous demander d'approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

Les Commissaires aux Comptes vous donneront dans leur rapport toutes les informations quant à la régularité des comptes qui vous sont présentés.

De notre côté, nous sommes à votre disposition pour vous apporter toutes les précisions et tous les renseignements complémentaires qui pourraient vous apparaître opportuns.

Nous reprenons ci-après les différentes informations telles que la réglementation le prévoit.

I – SITUATION ECONOMIQUE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

En 2017, le chiffre d'affaires du Groupe (consolidé) s'élève ainsi à 11 Milliards d'euros contre 9,965 Milliards d'euros en 2016.

Le résultat net consolidé 2017 est de 617,5 Millions d'euros contre 596,5 Millions d'euros en 2016.

Perspectives d'avenir

Relativement satisfaits des résultats de l'exercice écoulé, nous allons cependant porter tous nos efforts au développement de notre chiffre d'affaires, tout en restant très attachés au maintien à un juste niveau des frais fixes de structure.

II – APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDES 2017

Les comptes annuels consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'arrêtés par le Conseil d'Administration, font ressortir un bénéfice net consolidé de 617,5 Millions d'euros contre 596,5 Millions d'euros à la clôture de l'exercice précédent.

III – EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Aucun évènement important n'est survenu depuis la clôture de l'exercice.

IV – PRESENTATION DES COMPTES

Les règles et méthodes retenues pour l'arrêté des comptes clos au 31 décembre 2017 sont identiques à ceux de l'exercice précédent.

V – PERIMETRE DE CONSOLIDATION DU GROUPE

L'annexe des comptes consolidés vous donne toutes les informations concernant les entrées et sorties du périmètre de consolidation du groupe.

VI – FILIALES ET PARTICIPATIONS

Le tableau annexé à notre bilan vous donne toute information concernant les filiales et participations de notre société.

VII – PRISES DE CONTRÔLE ET PRISES DE PARTICIPATION AU COURS DE L'EXERCICE

S'agissant des filiales et participations, nous vous avons présenté leur activité lors de notre exposé sur l'activité de la Société, le détail des informations financières est précisé au sein de l'annexe des comptes annuels.

PRISES DE PARTICIPATIONS

Au cours de l'exercice écoulé, notre Société n'a augmenté sa participation dans aucune société.

PRISES DE CONTROLE

Au cours de l'exercice écoulé, notre société n'a effectué aucune prise de contrôle dans une autre société.

VIII – PARTICIPATIONS RECIPROQUES

Aucune aliénation d'actions n'a été effectuée au cours de l'exercice écoulé en vue de mettre fin à des participations croisées illicites.

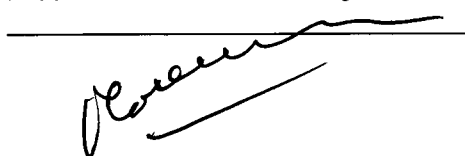
*

* *

Nous espérons que ce qui précède recevra votre agrément et que vous voudrez bien voter les résolutions qui vous sont soumises.

*Fait à Villeneuve d'Ascq,
Le 30 janvier 2018*

Pour le Conseil d'Administration
Monsieur Matthieu LECLERCQ
Président du Conseil



DECATHLON SA

**Rapport des commissaires aux comptes
sur les comptes consolidés**

(Exercice clos le 31 décembre 2017)

PricewaterhouseCoopers Audit
63 rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine

MAZARS-aCéa
22 rue Denis Papin
59650 Villeneuve d'Ascq

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

(Exercice clos le 31 décembre 2017)

DECATHLON SA
4 boulevard de Mons
Campus Decathlon
59665 Villeneuve d'Ascq Cedex

A l'assemblée générale de la société DECATHLON SA,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société DECATHLON SA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 4.3 de l'annexe aux comptes consolidés qui expose le changement de méthode comptable lié à la première application du Règlement ANC 2015-05 du 2 juillet 2015 relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Estimations comptables

- Votre société procède à un test de dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles selon les modalités décrites dans la note 4.10 de l'annexe.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus et des informations fournies dans les notes de l'annexe et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

Vérification des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ^{Erreur ! Signet non défini.} ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

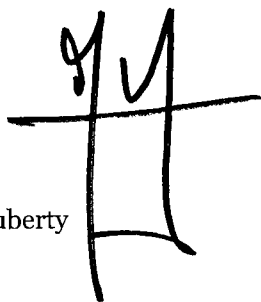
- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Villeneuve-d'Ascq, le 6 juin 2018

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'O' and 'A' with a horizontal line across the middle.

Olivier Auberty

MAZARS-aCéa

A handwritten signature in black ink, featuring a large 'I' and 'M' with a horizontal line extending to the right.

Isabelle Massa