

RCS : LILLE METROPOLE

Code greffe : 5910

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de LILLE METROPOLE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1984 B 00601

Numéro SIREN : 306 138 900

Nom ou dénomination : DECATHLON

Ce dépôt a été enregistré le 19/09/2018 sous le numéro de dépôt 15583

GREFFE DU TRIBUNAL DE COMMERCE DE LILLE MÉTROPOLE

445 boulevard Gambetta
CS 60455
59338 Tourcoing Cedex

DECATHLON
4 boulevard de Mons
59665 Villeneuve d'Ascq Cedex

RECEPISSE DE DEPOT DES COMPTES ET BILANS ANNUELS

Dénomination : DECATHLON

Numéro RCS : 306 138 900

Numéro Gestion : 1984B00601

Forme Juridique : Société anonyme

Adresse: 4 boulevard de Mons
59650 Villeneuve-d Ascq

Dépôt des Comptes Annuels

Exercice clôturé le : 31/12/2017

Durée de l'exercice : 12 mois

Comptes annuels déposé le : 12/09/2018

Sous le numéro : 15583

Délivré à Lille Métropole le 19 septembre 2018

Le Greffier,



2018 5015523SK

Société : DECATHLON; Date de clôture : 31/12/2017

Certifié Conforme 

COMPTES ANNUELS

Société : DECATHLON

Forme juridique : Société anonyme

Siège social : 0004 BOULEVARD DE MONS 59650 VILLENEUVE D'ASCQ

Date de clôture : 31/12/2017

COMPTES ANNUELS	1
I. Bilan : Actif en K€	4
II. Bilan : Passif en K€	5
III. Compte de résultat en K€	6
IV. Compte de résultat (suite) en K€	7
ANNEXES COMPTABLES.....	8
I. Caractéristiques de l'entreprise et faits significatifs de l'exercice.....	9
1. Caractéristiques de l'exercice	9
2. Faits significatifs de l'exercice.....	9
3. Evénements post clôture	9
II. Règles et méthodes comptables.....	9
Changements de principes, méthodes comptables et comparabilité des comptes	9
III. Règles générales d'évaluation.....	10
1. Conversion des éléments en devises, couverture des risques de change et de taux d'intérêt.....	10
a) Conversion des transactions effectuées en devises étrangères.....	10
b) Contrat de change et options.....	10
c) Contrat et options de taux.....	10
2. Immobilisations incorporelles.....	10
3. Immobilisations corporelles.....	11
4. Immobilisations acquises en location financement.....	12
5. Immobilisations financières	12
6. Stocks et en-cours	12
7. Valeurs mobilières de placement	12
8. Créances et dettes	12
9. Provisions pour risques et charges	13
10. Stocks options	13
11. Emprunts et dettes financières.....	13
12. Impôts courants et différés.....	13
13. Indemnités de départs à la retraite	13
IV. Informations relatives au bilan	14
1. Composition du capital social	14
2. Variation des capitaux propres	15
3. Immobilisations.....	16
4. Amortissements	17
5. Valeurs mobilières de placement	18
6. Provisions	19
7. Etat des créances et des dettes	20
8. Charges à payer.....	21
9. Produits à recevoir	21

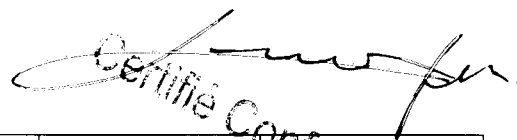
V. Informations relatives au compte de résultat	22
1. Ventilation de l'effectif moyen au 31 décembre 2017	22
2. Ventilation du chiffre d'affaires	22
3. Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire	23
4. Accroissement et allègement de la dette future d'impôt.....	23
5. Répartition de l'impôt sur les bénéfices	24
6. Informations relatives aux rémunérations des organes de gestion	24
7. Détail des charges et produits exceptionnels	24
VI. Informations relatives aux engagements	25
1. Montant des engagements financiers (hors-crédit bail).....	25
2. Informations en matière de crédit bail immobilier.....	25
3. Montant des engagements Immobiliers.....	26
4. Montant des engagements « autres »	26
5. Engagement en matière de retraite.....	26
VII. Informations relatives aux entreprises liées.....	27
1. Identité de la société consolidante	27
2. Information relative à l'intégration fiscale.....	27
3. Liste des filiales et participations	28
VIII. Autres informations significatives	29
Option de souscription et achats d'options	29

I. Bilan : ~~Annulé~~ en K€

Conforme

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissements	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement				
Frais de développement	40 880	3 180	37 700	268
Concessions, brevets et droits similaires	34 458	26 009	8 449	4 101
Fonds commercial	792	303	490	524
Autres immobilisations incorporelles	122 548	953	121 595	94 504
Avances sur immos incorporelles				24 149
TOTAL immobilisations incorporelles	198 678	30 444	168 234	123 546
Terrains	29 203		29 203	25 151
Constructions	162 231	87 055	75 176	74 581
Installations techniques, matériel	26 572	22 281	4 291	4 246
Autres immobilisations corporelles	79 642	55 370	24 271	28 350
Immobilisations en cours	16 214	852	15 363	31 799
Avances et acomptes	412		412	
TOTAL immobilisations corporelles	314 274	165 558	148 716	164 126
Participations selon la méthode de meq				
Autres participations	1 410 468	331 293	1 079 175	1 013 692
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	232 611		232 611	245 274
Autres immobilisations financières	5 387		5 387	2 840
TOTAL immobilisations financières	1 648 466	331 293	1 317 173	1 261 807
Total Actif Immobilisé	2 161 418	527 294	1 634 124	1 549 479
Matières premières, approvisionnements	4 277	158	4 119	3 360
En cours de production de biens	0		0	
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	825 812	16 544	809 268	657 596
TOTAL Stock	830 090	16 703	813 387	660 956
Avances et acomptes versés sur commandes	18 957		18 957	10 999
Clients et comptes rattachés	1 342 661	-54	1 342 714	1 269 011
Autres créances	797 665	30 772	766 893	965 664
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL Créances	2 159 283	30 718	2 128 565	2 245 674
Valeurs mobilières de placement	105 764		105 764	10 952
(dont actions propre: 2)				
Disponibilités	137 092		137 092	50 063
TOTAL Disponibilités	242 855	0	242 855	61 014
Charges constatées d'avance	5 970		5 970	3 284
TOTAL Actif circulant	3 238 199	47 421	3 190 778	2 970 928
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif	1 447		1 447	227
Total Général	5 401 064	574 715	4 826 349	4 520 634

II. Bilan : Passif en K€



Certifié Conforme

BILAN-PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel (dont versé :)	10 450	10 350
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	190 975	138 085
Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	1 035	1 035
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont réserve des prov. fluctuation des cours :)		
Autres réserves (dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :)	1 413 864	1 365 998
TOTAL Réserves	1 414 899	1 367 033
Report à nouveau	1 901	1 683
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	350 737	327 886
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	44 208	44 981
TOTAL CAPITAUX PROPRES	2 013 170	1 890 018
Produit des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	79 847	58 805
Provisions pour charges	14 496	14 746
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	94 343	73 551
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	75 889	114 998
Emprunts et dettes financières divers (dont emprunts participatifs :)	1 677 216	1 505 407
TOTAL dettes financières	1 753 104	1 620 405
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	87	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	751 520	732 497
Dettes fiscales et sociales	188 532	154 155
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	8 276	45 494
Autres dettes	13 719	3 263
TOTAL dettes d'exploitation	962 134	935 409
Produits constatés d'avance	826	1 205
TOTAL DETTES	2 716 065	2 557 019
Ecarts de conversion passif	2 771	46
TOTAL GÉNÉRAL - PASSIF	4 826 349	4 520 634

III. Compte de résultat en K€

Compte de résultat	Exercice N			Exercice N-1
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises	3 518 720	1 967 525	5 486 244	5 080 573
Production vendue biens	-86		-86	433
Production vendue services	474 507	108 486	582 993	512 410
Chiffres d'affaires nets	3 993 141	2 076 010	6 069 151	5 593 416
Production stockée			2 178	950
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			5	126
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			54 552	46 923
Autres produits			218 978	182 939
Total des produits d'exploitation (I)			6 344 862	5 824 355
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			5 455 150	4 999 732
Variation de stock (marchandises)			-161 034	-46 744
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de			25 211	21 827
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			8 449	7 354
Autres achats et charges externes			276 148	267 749
Impôts, taxes et versements assimilés			39 068	34 432
Salaires et traitements			224 108	205 074
Charges sociales			74 504	68 009
		- Dotations aux amortissements	29 701	25 473
Dotations d'exploitation		- Dotations aux provisions		
Sur actif circulant : dotations aux provisions			18 644	20 599
Pour risques et charges : dotations aux provisions			48 288	24 077
Autres charges			84 192	72 492
Total des charges d'exploitation			6 122 431	5 700 074
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			222 432	124 281
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			701	874
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)				
Produits financiers de participations			289 358	236 285
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			7 160	5 738
Autres intérêts et produits assimilés			3 738	4 447
Reprises sur provisions et transferts de charges			69 733	48 053
Différences positives de change			21 629	291 386
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total des produits financiers			391 619	585 910
Dotations financières aux amortissements et provisions			113 302	61 616
Intérêts et charges assimilées			25 712	11 270
Différences négatives de change			32 805	279 152
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total des charges financières			171 820	352 039
RÉSULTAT FINANCIER			219 799	233 871
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS			442 932	359 027

IV. Compte de résultat (suite) en K€

Compte de résultat (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	406	
Produits exceptionnels sur opérations en capital	25 896	14 363
Reprises sur provisions et transferts de charges	17 380	17 399
Total des produits exceptionnels	43 682	31 761
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	23 863	6 774
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	29 831	20 816
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	16 321	12 146
Total des charges exceptionnelles	70 015	39 736
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-26 333	-7 975
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	14 849	10 713
Impôts sur les bénéfices	51 012	12 453
TOTAL DES PRODUITS	6 780 864	6 442 901
TOTAL DES CHARGES	6 430 128	6 115 015
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	350 737	327 886

Certifié Conforme

ANNEXES COMPTABLES

Société : DECATHLON

Forme juridique: Société anonyme

Siège social :0004 BOULEVARD DE MONS 59650 VILLENEUVE D'ASCQ

Date de clôture: 31/12/2017

I. Caractéristiques de l'entreprise et faits significatifs de l'exercice

1. Caractéristiques de l'exercice

La Société DECATHLON Société anonyme présente les caractéristiques suivantes :

Total bilan :	4 826 349 K€
Chiffre d'affaires :	6 069 151 K€
Résultat de l'exercice :	350 737 K€
Nombre de salariés moyen :	3 895

2. Faits significatifs de l'exercice

Néant.

3. Evénements post clôture

Néant.

II. Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice sont établis conformément aux principes généralement admis en France et définis par le Plan Comptable Général, et mis à jour des règlements émis par le CRC et ANC 2016-07.

Changements de principes, méthodes comptables et comparabilité des comptes

Les règles et méthodes retenues pour l'arrêté des comptes clos au 31/12/2017, sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Les comptes annuels de l'exercice sont établis conformément aux principes de prudence, de permanence de méthodes, de continuité de l'exploitation et d'indépendance des exercices.

Crédit d'impôt compétitivité emploi

La société Décathlon a comptabilisé dans ses comptes un CICE de 4 444 K€ correspondant à 7 % de la masse salariale exigible, ainsi qu'un produit à recevoir de 622 K€ correspondant à 6% des rémunérations encourues en 2017 mais versées en 2018. Le CICE a été enregistré en diminution de l'impôt sur les sociétés, comme l'autorise la note de l'Autorité des normes comptables de février 2013.

Le CICE a permis notamment de participer au financement en investissement pour son montant total.

III. Règles générales d'évaluation

1. Conversion des éléments en devises, couverture des risques de change et de taux d'intérêt

L'application du règlement ANC n°2015-05 relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture, applicable aux exercices ouverts depuis le 1er janvier 2017 a pour impact 17,6M € (produit) de reclassement du résultat financier vers le résultat d'exploitation sur l'exercice".

a) Conversion des transactions effectuées en devises étrangères

Les profits et pertes résultant des transactions en monnaies étrangères (transactions réalisées dans des devises différentes de la monnaie locale) sont inclus dans le résultat net.

Les résultats latents de change sur les créances et dettes en devises figurent au bilan de clôture en écart de conversion actif ou passif. L'écart de conversion actif fait l'objet de provision pour risques.

La provision pour perte de change peut être supérieure à l'écart de conversion actif car celle-ci peut être générée par des éléments hors bilan.

b) Contrat de change et options

Les instruments financiers servant à couvrir les transactions commerciales, étant qualifiés d'instruments de couverture, les gains ou les pertes constatées sur ces opérations sont comptabilisés à l'échéance de celles-ci, de manière symétrique à l'élément couvert.

Le résultat de change lié à la couverture d'éléments financiers (comptes courants, emprunts et dettes) est comptabilisé en résultat financier.

Les primes sur les options de change servant les opérations commerciales impactent le résultat sur la période de couverture.

c) Contrat et options de taux

Les primes sur les options de taux sont passées en charge lors de l'échéance de l'option. Les soultes de swaps de taux sont comptabilisées en résultat à la date de paiement ou de réception.

2. Immobilisations incorporelles

Celles-ci figurent au bilan à leur coût d'entrée. Les fonds commerciaux et les droits au bail ne bénéficiant pas d'une protection juridique sont amortis sur la durée de vie du bail.

Les immobilisations incorporelles sont intégrées aux tests de dépréciation, présentés ci-après (voir 3. Immobilisations corporelles).

Les logiciels micros (logiciels installés sur postes de travail) sont amortis linéairement sur une période de 2 ans, les logiciels gros système (logiciels centralisés métiers installés sur les serveurs) sur une période de 4 ans.

Les immobilisations incorporelles sont amorties fiscalement sur 12 mois.

Les frais de recherches et de développement sont passés en charge de l'exercice, dès lors qu'ils correspondent à un projet inférieur à 3 M €.

3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites à leur coût d'acquisition et sont amorties selon la méthode linéaire et dégressive sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations, et en accord avec la législation fiscale en vigueur (CRC 2002-10). Ces durées sont principalement les suivantes :

	Durée d'usage	Mode	Durée d'utilisation	Mode
Constructions	15 à 30 ans	L	15 à 30 ans	L
Agencements	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Installations techniques	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Mat et Outillage	2 à 10 ans	D/L	2 à 10 ans	L
Autres immobilisations	1 à 10 ans	D/L	1 à 10 ans	L

Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charge de l'exercice, sauf ceux exposés pour la prolongation de la durée d'utilisation d'un bien.

Pour cet exercice 2017, les dépenses relatives aux tests en laboratoires, design et études comptabilisées en charges s'élèvent à 11 272 K€ et les frais de dépôt de brevets s'élèvent eux à 1761 K€.

Le mode d'amortissement comptable est le linéaire. L'amortissement dégressif n'est utilisé que fiscalement et fait donc l'objet d'un amortissement dérogatoire.

Dépréciation d'actif d'exploitation :

Les actifs immobilisés corporels et incorporels font l'objet de dépréciation lorsque, du fait d'évènements ou de circonstances défavorables intervenus au cours de l'exercice, leur valeur actuelle apparaît inférieure à leur valeur nette comptable.

La valeur recouvrable d'un actif se définit comme étant la valeur la plus élevée entre le prix de vente net et sa valeur d'utilité. La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs susceptibles de découler d'un actif.

Les flux de trésorerie après impôts sont estimés sur la base des plans à 2 ans. Au-delà, les flux sont extrapolés sur une période de 8 ans avec prise en compte d'une valeur terminale, correspondant à 5 années de flux de trésorerie en valeur terminale.

La valeur recouvrable des immobilisations est testée dès l'apparition d'indices de perte de valeur. L'indice de perte de valeur interne est le suivant :

$RBE_{N-1} < 0$ ET $RBE_N < 0$,

avec RBE = Résultat Brut d'Exploitation (avant résultat exceptionnel)

Pour ce test, les immobilisations sont regroupées en unités génératrices de trésorerie (UGT), l'UGT qui a été retenue est, le site.

Une dépréciation est comptabilisée dès lors que la valeur comptable de l'UGT, à laquelle le site appartient, excède sa valeur recouvrable.

4. Immobilisations acquises en location financement

Les charges de location financement sont inscrites en résultat. Les engagements futurs sont présentés en engagement hors bilan.

L'impôt dû lors de la levée d'option des contrats de crédit-bail est provisionné chaque année.

5. Immobilisations financières

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'entrée. Lorsque la valeur d'utilité d'une participation est inférieure à son coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'utilité d'une participation est déterminée par référence à l'actif net économique de l'entreprise correspondante ainsi qu'aux perspectives d'évolutions générales de cette dernière.

Les prêts et autres créances immobilières sont évalués à leur valeur nominale. Ces éléments sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour les ramener à leur valeur de réalisation à la clôture de l'exercice.

La liste des filiales et participations figure au point 2 du paragraphe VII.

6. Stocks et en-cours

Les stocks sont évalués au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur nette de réalisation. La valorisation retenue suit la méthode du FIFO.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, les ristournes déduites, les frais accessoires de transport et de logistique subis.

Les stocks sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur probable de réalisation à la date de clôture de l'exercice.

7. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur de marché.

Les actions auto-détenues, dans le cadre des plans d'options d'achat d'actions par le personnel, figurent en valeurs mobilières de placement.

8. Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à la valeur nominale.

Celles libellées en monnaies étrangères sont converties au taux de couverture. Celles qui ne font pas l'objet d'une couverture à terme sont évaluées sur la base du dernier cours de change connu à la date de clôture du bilan

Les créances sont dépréciées par voie de provision pour tenir compte d'éventuels risques de non-recouvrement.

Conformément à l'article L 225-43 du code de commerce, aucune avance, ni aucun crédit, ne sont consentis aux dirigeants et aux actionnaires de la société.

9. Provisions pour risques et charges

Les risques connus et susceptibles d'entraîner probablement une sortie de ressources financières sans contrepartie pour la société sont provisionnés à la clôture de l'exercice, dès lors qu'ils peuvent être estimés avec une précision suffisante dans le respect du principe de prudence.

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation de l'entreprise envers le tiers, à savoir les dépenses qui n'auraient pas été engendrées en l'absence de cette obligation.

Lorsqu'il s'agit de l'évaluation d'une obligation unique et en présence de plusieurs hypothèses d'évaluation de la sortie de ressources, la meilleure estimation du passif correspond à l'hypothèse la plus probable

10. Stocks options

Les titres Décathlon SA détenus dans le but de satisfaire les plans d'options d'achat d'actions font l'objet d'une provision pour risques et charges lorsque le prix d'exercice de l'option est inférieur à leur prix d'acquisition.

La provision prend en compte non seulement les actions détenues mais également les options exerçables. La provision correspondante est étalée prorata temporis sur toute la durée de la période d'attribution de ces options.

11. Emprunts et dettes financières

Ils sont évalués à leur valeur nominale.

12. Impôts courants et différés

Une provision pour impôt est comptabilisée afin de constater la dette fiscale latente sur la réintégration fiscale des terrains et constructions en fin de contrat de crédit-bail.

13. Indemnités de départs à la retraite

L'évaluation de notre engagement retraite a été réalisée suivant la méthode des unités de crédits projetés, qui consiste à évaluer les flux futurs probables en se basant sur les règles du régime, des probabilités (survie, présence dans l'entreprise...) et des hypothèses (augmentation future des salaires....); et à les actualiser. Nous obtenons alors la valeur actuelle probable des flux futurs.

Ce calcul est mené salarié par salarié et notre engagement correspond à la somme des engagements individuels.

Au 31/12/2017 la société a retenu les hypothèses décrites dans le tableau ci-dessous :

Taux d'actualisation	1.70 %
Taux de rendement attendu des actifs	1.70 %
Taux de revalorisation des salaires :	
- cadres	3.00 %
- agents de maîtrise	3.00 %
- employés	3.00 %
Age de départ en retraite :	
- cadres	65 ans
- agents de maîtrise	62 ans
- employés	62 ans
Modalités de départ à la retraite	Départ volontaire
Taux de charges sociales patronales	47,00 %
Table de mortalité	Table générationnelle TGH TGF 00 05

Le montant des engagements au 31 décembre 2017 n'est pas comptabilisé au niveau des comptes sociaux.

IV. Informations relatives au bilan

1. Composition du capital social

	Au début de l'exercice	Créés ou converties pendant l'exercice	Remboursés pendant l'exercice	A la clôture de l'exercice
Nombre d'actions	6 289 056			6 345 110
- actions ordinaires	5 978 803	- 464 556		5 514 247
- à titre préférentiel	310 253	520 610		830 863
Dont actions détenues en propres :				
- actions ordinaires	4 874	1 468	1	6 341
- à titre préférentiel	8 894	30 085	8 871	30 108

Tous les tableaux ci-dessous sont présentés en K€ sauf indication contraire spécifiés dans les notes figurant ci-dessous.

2. Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	10 350	100					10 450
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	138 085	52 890					190 975
Ecart de réévaluation							0
Réserve légale	1 035						1 035
Réserves statutaires ou contractuelles							0
Réserves réglementées							0
Autres réserves	1 365 998			280 019	327 886		1 413 865
Report à nouveau	1 683			-218			1 901
Résultat de l'exercice	327 886	350 737	327 886				350 737
Subventions d'investissement							
Provisions réglementées	44 981	7 505	8278				44 208
TOTAL CAPITAUX PROPRES	1 890 018	411 232	336 164	279 801	327 886	0	2 013 171

Le résultat de l'année 2017 a été porté aux autres réserves pour 47 886 K€. Il a été distribué 280 019 K€ de dividendes, dont 279 801 K€ en externe. L'écart de 218 K€ correspond à la part du dividende sur les actions propres qui est portée en report à nouveau pour 218 K€.

3. Immobilisations

		IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	
				Réévaluation	Acqu. et apports
Frais d'établissement et de développement (I)			637		44 092
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)			147 265		12 229
Terrains			25 151		4 052
Constructions	Sur sol propre	49 442			2 899
	Sur sol d'autrui	1 079			660
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	104 601			6 850
Installations techniques, matériel et outillage industriels			26 983		2 431
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	3 462			295
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau et mobilier informatique	63 380			8 012
	Emballages récupérables et divers	8 919			935
Immobilisations corporelles en cours			31 799		621
Avances et acomptes					412
TOTAL III			314 816		27 168
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations			1 290 143		139 230
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres immobilisations financières			248 115		113 587
TOTAL IV			1 538 258		252 817
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)			2 000 975		336 306
Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
		Virement	Cession		Valeur d'origine
Frais d'établissement et de développement-Diminutions par vir			3 848	40 880	
Autres postes d'immobilisations incorporelles			1 695	157 798	
Terrains				29 203	
Constructions	Sur sol propre		236	52 105	
	Sur sol d'autrui		778	960	
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions		2 286	109 166	
Installations techniques, matériel et outillage industriels			2 843	26 572	
Autres Immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers		78	3 678	
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau et mobilier informatique		5 159	66 232	
	Emballages récupérables et divers		122	9 732	
Immobilisations corporelles en cours			16 207	16 214	
Avances et acomptes				412	
TOTAL III			27 710	314 274	
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations			18 905	1 410 468	
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres immobilisations financières			123 703	237 998	
TOTAL IV			142 608	1 648 466	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)			175 862	2 161 418	

4. Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice		
Frais d'établissement et de développement (I)		369	2 811		3 180		
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		23 987	3 397	120	27 264		
Terrains							
Constructions	Sur sol propre	19 589	2 000	85	21 504		
	Sur sol d'autrui	407	36	324	119		
	Installations générales, agencements	60 545	6 246	1 359	65 432		
Installations techniques, matériels et outillages		28 053	4 036	2 764	29 325		
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements divers	1 904	343	64	2 183		
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	40 191	11 362	5 411	46 142		
	Emballages récupérables et divers						
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)		150 689	24 023	10 006	164 706		
TOTAL GENERAL (I + II + III)		175 045	30 231	10 126	195 150		
Cadre B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES					
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentie l de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionne I	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionne I	
Frais d'établissement				128			-128
Autres immob. incorporelles	642	10		716			-64
Terrains							
Constructions :							
Sur sol propre	1						1
Sur sol autrui							
Inst. gales., agenc. et am. des constructions	430	397		414	349		65
Autres immobilisations :							
Inst. techn. mat. et outillage	26	10		8	64		-36
Inst gén., agenc. et am. des constructions	130			67			62
Matériel de transport							
Mat bureau et inform mobilier	547	1 189		6	1 548		182
Emballages récup. et divers							
CORPO.	1 133	1 596		496	1 960		273
Frais acquis. de titres							
TOTAL	1 775	1 606		1 339	1 960		81
Cadre C		Charges réparties sur plusieurs exercices		Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

5. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement qui figurent au bilan pour la somme de 35,7 M€ correspondent à des actions détenues en propres. Ces actions sont affectées à la couverture des plans d'options attribués à certains membres du personnel.

6. Provisions

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers				
Provisions investissements				
Provisions pour hausse des prix	15 114	1 172	4 979	11 307
Amortissements dérogatoires	29 867	6 333	3 299	32 901
- Dont majorations exceptionnelles de 30%				
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992				
Provisions implantation étranger après 1.1.1992				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
TOTAL I	44 981	7 505	8 278	44 208
Provisions pour litige	11 376	2 011	6 051	7 337
Provisions pour garanties *	15 529	32 821	15 594	32 756
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change	2 833	7 418		10 250
Provisions pour pensions				
Provisions pour impôts	14 746	7 964	8 215	14 496
Provisions pour renouvellement des immobilisations				
Provisions pour gros entretien				
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	29 067	13 520	13 084	29 504
TOTAL II	73 551	63 735	42 944	94 343
- Provisions sur immos incorporelles				
- Provisions sur immos corporelles		852		852
- Provisions sur titres mis en équivalence				
- Provisions sur titres de participation	276 451	79 746	24 904	331 293
- Provisions sur autres immobilisations				
TOTAL Provisions sur actif immobilisé	276 451	80 596	24 904	332 145
Provisions sur stocks	14 197	16 439	13 933	16 703
Provisions sur comptes clients	4 588	1 851	6 492	-54
Autres provisions pour dépréciations	49 109	26 492	44 829	30 772
TOTAL Provisions sur actif circulant	67 893	44 782	65 255	47 421
TOTAL III	344 344	125 380	90 158	379 565
TOTAL GENERAL	462 876	196 620	141 380	518 116
Dont dotations et reprises d'exploitation		66 932	54 268	
Dont dotations et reprises financières		113 302	69 733	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		16 321	17 380	
Dépréciation des titres mis en équivalence				

* La hausse de la provision résulte de la politique commerciale relative aux garanties données par Décathlon SA

7. Etat des créances et des dettes

Cadre A		Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations						
Prêts				232 611	52 550	180 061
Autres immos financières				5 387	5 387	
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE				237 998	57 937	180 061
Clients douteux ou litigieux				955	955	
Autres créances (1)				1 341 705	1 341 705	
Créances représentatives de titres prêtés						
Personnel et comptes rattachés				441	441	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux						
		Impôts sur les bénéfices		31 053	31 053	
Etat et autres collectivités publiques		Taxe sur la valeur ajoutée		9 122	9 122	
		Autres impôts				
		Etat - divers		34 283	34 283	
Groupes et associés				687 760	687 760	
Débiteurs divers				35 006	35 006	
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT				2 140 326	2 140 326	
Charges constatées d'avance				5 970	5 970	
TOTAL DES CREANCES				2 384 294	2 204 233	180 061
Prêts accordés en cours d'exercice						
Remboursements obtenus en cours d'exercice						
Prêts et avances consentis aux associés						
Cadre B	Etat des dettes		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles						
Autres emprunts obligataires						
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine			889	889		
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine			75 000	75 000		
Emprunts et dettes financières divers			490 469	490 469		
Fournisseurs et comptes rattachés (2)			751 520	751 520		
Personnel et comptes rattachés			44 683	44 683		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			28 454	28 454		
		Impôts sur les bénéfices				
Etat et autres collectivités publiques		Taxe sur la valeur ajoutée		87 537	87 537	
		Obligations cautionnées				
		Autres impôts		27 859	27 859	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			8 276	8 276		
Groupes et associés			1 186 747	1 186 747		
Autres dettes			13 719	13 719		
Dette représentative de titres empruntés						
Produits constatés d'avance			826	826		
TOTAL DES DETTES			2 715 978	2 715 978		
Emprunts souscrits en cours d'exercice				Emprunts auprès des associés		
Emprunts remboursés en cours d'exercice						

(1) Détail des principales créances clients groupe :

440 M€ avec Decathlon France SAS	41 M€ avec Decathlon Belgium
255 M€ avec Decathlon Espana SA	40 M€ avec Decathlon SP ZOO
165 M€ avec Decathlon Italia SA	33 M€ avec DMI Shanghai
61 M€ avec Decathlon Sportspezial	35 M€ avec SPDAD INIPESSOAL LDA

(2) dont 71 571 K€ de dettes fournisseurs représentées par des effets de commerce

8. Charges à payer

Charges à payer	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	74 257
Dettes fiscales et sociales	60 427
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	6 251
Autres dettes	
Total	141 022

9. Produits à recevoir

	Montant
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	3 600
Personnel et comptes rattachés	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	
Etat et autres collectivités publiques	34 283
Autres créances	34 972
Disponibilités	
Total	91 812

Charges constatées d'avance : 5 970 K€

Produits constatés d'avance : 826 K€

V. Informations relatives au compte de résultat

1. Ventilation de l'effectif moyen au 31 décembre 2017

Effectif	Effectif moyen salarié	
	N	N-1
Cadres	3 478	3 249
Agents de maîtrise	106	116
Employés	240	231
Apprentis et stagiaires	71	63
TOTAL	3 895	3 659

L'effectif moyen du personnel est de : 3 895 dont 2 mandataires.

2. Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises	5 486 244	5 080 573	8%
Production vendue biens	-86	433	-120%
Production vendue services	582 993	512 410	14%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	3 993 141	5 501 168	-27%
Chiffres d'affaires nets-Export	2 076 010	92 248	2 150%
Chiffres d'affaires nets	6 069 151	5 593 416	9%

3. Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire

	MONTANT
Résultat net de l'exercice	350 737
Impôt sur les bénéfices	51 012
Créances d'impôt sur les sociétés	
= Résultat Avant Impôt	299 725
Amortissements dérogatoires (dotations-reprises)	3 034
Autres provisions réglementées (dotations-reprises)	-3 807
Autres évaluations dérogatoires	
= Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires	298 952

4. Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

	Bases	Taux	Impôt
Provisions réglementées :			
- Amortissement dérogatoire	32 901	25.83%	8 498
Charges non déductibles temporairement :			
Produits non taxables temporairement :			
Autres :			
<u>Accroissement de la dette future d'impôt :</u>	32 901	25.83%	8 498
Provisions non déductibles l'année de comptabilisation :			
- Autres provisions non déductibles	2 960	34.43%	1 019
- Organic	4 660	34.43%	1 604
- Participation légale	14 937	34.43%	5 143
- Gain latent fiscal	11 858	34.43%	4 083
Autres :			
<u>Allègement de la dette future d'impôt :</u>	34 415		11 849

5. Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Répartition	Résultat avant impôt	Réintégrations fiscales	Déductions fiscales	Base imposable	Impôt dû net	Résultat net après impôt
Résultat Courant	442 932	143 126	-378 484	207 574	80 463	362 469
Résultat Exceptionnel	-26 333	9 413		-16 920	-5 604	-20 693
Participation des salariés	-14 849	14 937	-10 595	-10 507	-3 502	-11 347
Impôts sur exercices antérieurs*					-20 307	20 307
Résultat Comptable	401 750	167 476	-389 079	180 147	51 014	350 736

* Impôts sur exercices antérieurs correspondent principalement à la demande de remboursement de la contribution 3% payée sur les dividendes.

6. Informations relatives aux rémunérations des organes de gestion

Cette information n'est pas mentionnée car elle reviendrait à communiquer des rémunérations individuelles.

7. Détail des charges et produits exceptionnels

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
Amortissements dérogatoires	6 333 132	3 299 281
Provision pour hausse de prix	1 171 912	4 978 754
Provision pour impôt	7 964 329	8 214 962
Produits cessions des immobilisations		25 896 007
Opérations de gestion	23 862 956	406 351
Charges cessions des immobilisations	29 831 252	
Dépréciation des immobilisations	851 669	886 663
TOTAL	70 015 250	43 682 018

VI. Informations relatives aux engagements

1. Montant des engagements financiers (hors-crédit bail)

Engagements donnés : cautions, avals et garanties :	Montant
- Société Générale	35 628

Engagements financiers donnés :	Montant
- Achats/ventes à terme de devises notionnel couvert	3 899 736
- Swap de taux d'intérêt notionnel couvert	50 000
- Swap de devises (cross currency swap)	88 795

Engagements financiers reçus :	Montant
- Achats/ventes à terme de devises notionnel couvert	3 899 736
- Option de change notionnel couvert	1 204 496
- Ligne de financement MT	642 500
- Ligne de financement CT	0
- Swap de taux d'intérêt notionnel couvert	50 000
- Swap de devises (cross currency swap)	88 795

2. Informations en matière de crédit bail immobilier

	Montant
Valeur d'origine	18 642 019€
Remboursement cumulés de la dette financière	15 098 516€
Dette financière restant à la fin de l'exercice	3 543 503€
<i>Dont échéance :</i>	
à - d'un an	1 081 387€
de 1 à 5 ans	2 334 057€
à + de 5 ans	128 060€
Redevances de l'exercice	1 555 264€
Dette	1 543 143€
Frais financiers	12 120€

3. Montant des engagements Immobiliers

En K EUR	Décembre 2017	< 1 an	> 1an et < 5 ans	> 5 ans	Décembre 2016
Engagements "Immobiliers" données					
Contrat de location	9 544	550	1 732	7 262	9 527
Engagements "Immobiliers" reçus					
Contrat de location	4 557	2 365	2 192		5 476

Les engagements immobiliers donnés concernent principalement les contrats de location. Il s'agit des loyers restants à payer à des bailleurs externes jusqu'à la prochaine échéance de réalisation du bail.

Les engagements reçus immobiliers correspondent principalement aux loyers à recevoir jusqu'à la prochaine échéance de réalisation du bail de nos locataires externes.

4. Montant des engagements « autres »

En K EUR	Décembre 2017	< 1 an	> 1an et < 5 ans	> 5 ans	Décembre 2016
Engagements "Autres" données					
	3 853	2 011	1 842		3 853

Les engagements « autres » donnés concernent la centrale d'achat (contrat de partenariat).

5. Engagement en matière de retraite

Les engagements de la société font l'objet d'un contrat d'assurance spécifique. Le montant des engagements au 31/12/17 s'élève à 25 835 K€ et le montant placé sur le fond s'élève à 9 143 K€.

Il n'y a aucun versement complémentaire sur le fond pour couvrir les engagements de retraite à fin 2017.

VII. Informations relatives aux entreprises liées

1. Identité de la société consolidante

L'identité de la société mère pour la consolidation est Décathlon SA

2. Information relative à l'intégration fiscale

L'économie d'impôt sur les sociétés, d'imposition forfaitaire annuelle et de contributions additionnelles, qui résulte de l'application de l'intégration fiscale sera définitivement acquise à la société intégrante: DECATHLON SA. Au titre de l'année 2017, le boni de l'intégration fiscale s'est élevé à 8 883 K€.

Au sein de l'intégration fiscale, chaque société constate une charge d'impôt afférente à son activité. Suivant l'article 2 de la convention d'intégration fiscale ; le déficit fiscal subi par une société intégrée au titre d'un exercice sera reportable dans les conditions de droit commun et viendra s'imputer sur le bénéfice fiscal dégagé pendant les exercices futurs de la société intégrée.

L'impôt des sociétés que la société DECATHLON SA aurait payé si elle ne faisait pas partie d'une intégration fiscale, se serait élevé à 84 279 K€.

3. Liste des filiales et participations

	<u>Capital en K</u> <u>devise</u>	<u>Autres capitaux</u> <u>propresK devise</u>	<u>% d'intérêt</u>	<u>Résultat</u> <u>en K€</u>	<u>Dividende</u> <u>versé en K€</u>	<u>Valeur brute des</u> <u>titres en K€</u>	<u>Valeur</u> <u>nette des</u> <u>titres en</u> <u>K€</u>
Participations supérieures à 50%							
<u>SIDI</u>	120K€	33 797	100	7 131		12 500	12 500
<u>Décathlon Sportartikel</u>	66 000K€	-266	100	4 172		67 242	67 242
<u>Decathlon Espana</u>	10 717K€	287 754	100	120 238	90 000	15 861	15 861
<u>Decathlon italia</u>	12 500K€	151 703	100	42 665		14 546	14 546
<u>Le Blanc Coulon</u>	3 483K€	1 788	100	1 328	12 385	3 506	3 506
<u>Deaucimmo 3</u>	3 066K€	4 453	100	1 589	1 593	3 080	3 080
<u>Projet Club</u>	1 201K€	3 564	100	897	519	2 422	2 422
<u>SPDAD</u>	1 000K€	32 853	100	4 547	3 882	986	986
<u>Decathlon Belgium</u>	12 000K€	29 684	100	13 936	74 990	12 055	12 055
<u>Decathlon UK</u>	24 500KGBP	-25 705	100	-4 022		29 367	0
<u>Iguasport</u>	295 705KBRL	-122 209	100	8 348		86 700	43 618
<u>Decathlon Zoo</u>	8 859KPLN	178 398	100	11 795		2 932	2 932
<u>Weddell</u>	55 845K€	375 608	100	388		200 115	200 115
<u>Alsolia</u>	7 640K€	977	100	836	1048	6 642	6 642
<u>Decathlon Shanghai</u>	1 042 500KCNY	-196 845	100	-9 012		5 443	5 443
<u>Deaucimmo I</u>	3 758K€	12 275	100	3 920	2 145	3 562	3 562
<u>Decathlon India</u>	10 243 568KINR	-3 848 985	100	-2 358		138 835	83 714
<u>Decathlon Guangzhou</u>	5 000KCNY	25 308	100	1 391		467	467
<u>Tizproba</u>	670 000KHUF	5 346 333	100	9 010		5 263	5 263
<u>Octoblu</u>	3 950 000KRUB	532 932	100	10 166		71 460	65 096
<u>Decathlon Chengdu</u>	40 848KCNY	39 928	100	809		4 071	4 071
<u>Decathlon Shenzen</u>	82 086KCNY	-11 442	100	2 386		8 009	8 009
<u>Decathlon Qingdao</u>	5 000KCNY	13 787	100	698		510	510
<u>Decathlon Nanjing</u>	16 436KCNY	26 656	100	-14		1 747	1 747
<u>Decathlon Wuxi</u>	9 481KCNY	3 439	100	87		1 012	1 012
<u>Decathlon Beijing</u>	148 000KCNY	246 760	100	- 398		6 834	6 834
<u>Decathlon Hangzhou</u>	5 000KCNY	24 165	100	182		516	516
<u>Decathlon Dalian</u>	49 426KCNY	5 943	100	587		4 962	4 962
<u>Decasport</u>	95 200KCZK	157 556	100	4 081		4 582	3 434
<u>Roumasport</u>	15 500KRON	40 638	100	7 157	6 558	3 496	3 496
<u>Decathlon Kunshan</u>	103 413KCNY	116 381	100	5 824		9 705	9 705
<u>Decathlon Netherlands</u>	18K€	4 330	100	3 226		2 482	1 219
<u>Decathlon France</u>	31 000K€	195 504	100	70 203	84 785	110 218	110 218
<u>Turksport</u>	252 899KTRY	-88 882	100	-3 023		90 920	36 323
<u>Logisitique France</u>	20 050K€	48 603	100	34 681		22 090	22 090

Renseignements globaux sur les autres filiales et participations

	Filiale		Participations	
	Françaises	Étrangères	Françaises	Étrangères
Valeur Comptable des titres détenus :				
- Brute	225 193	1 185 266	10	
- Nette	159 490	919 676	10	
Montant des prêts et avances accordés (toutes filiales)	0	173 829		
Montant des cautions et avals donnés (toutes filiales)	1 176	52 546		
Montant des dividendes encaissés (toutes filiales)	108 862	177 427		

VIII. Autres informations significatives

Option de souscription et achat d'options (en euros)

Évolution du nombre d'options et du prix d'exercice moyen pondéré sur les périodes 2016 et 2017

	2017 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'options exercice 2017	2016 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'options exercice 2016
Options en début d'exercice	738,25€	64 724	721,80€	65 576
Option émises durant l'exercice		0		15 711
Option exercées pendant l'exercice		16 088		13 084
Options annulées durant l'exercice		1 422		2 770
Options en fin d'exercice	775,91€	47 214	721,80€	64 724
Fourchette de prix d'exercice	696,08€ - 865,51€		666,16€ - 865,51€	
Durée de vie contractuelle moyenne pondérée	2 ans		2 ans	

DECATHLON

SA à Conseil d'Administration
Au Capital de 10 450 000 Euros
Siège Social : 4, boulevard de Mons
59650 VILLENEUVE D'ASCQ
RCS LILLE METROPOLE 306 138 900

TEXTE DE LA RESOLUTION D'AFFECTATION VOTEE PAR L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE EN DATE DU 28 JUIN 2018

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice social clos le 31 décembre 2017, s'élevant à 350 736 531,35 €, de la manière suivante :

-	une somme de	129 482 545,65 €
	Au poste « Autres Réserves »	
	(dont 4 443 654 € au titre du CICE)	
-	une somme de	221 253 985,70 €
	A titre de dividendes	
	(Soit un dividende unitaire de 34,87 € par action)	
Total =		350 736 531,35 €

Le montant du dividende ci-dessus tient compte de toutes les actions existantes.

Aussi, lors de la mise en paiement, à intervenir avant le 28 septembre 2018, le bénéfice correspondant aux dividendes non versés, qui concerne les actions propres détenues par la société, sera affecté au compte « Report à Nouveau ».

Il est rappelé que les dividendes distribués au titre des trois précédents exercices se sont élevés à :

Exercice	Versement	Dividende distribué par action
2014	2015	20,10 €
2015	2016	31,92 €
2016	2017	44,46 €

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

Certifié Conforme
Nell Ach

DECATHLON

SA à Conseil d'Administration
Au Capital de 10 450 000 Euros
Siège Social : 4, boulevard de Mons
59650 VILLENEUVE D'ASCQ
RCS LILLE METROPOLE 306 138 900

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES ANNUELS SOCIAUX DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2017

Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle conformément aux dispositions de la loi et des statuts de notre société à l'effet de vous demander d'approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

Les Commissaires aux Comptes vous donneront dans leur rapport toutes les informations quant à la régularité des comptes qui vous sont présentés.

De notre côté, nous sommes à votre disposition pour vous apporter toutes les précisions et tous les renseignements complémentaires qui pourraient vous apparaître opportuns.

Nous reprenons ci-après les différentes informations, telle que la réglementation le prévoit.

I – SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE

La situation et l'activité de la société à la clôture de l'exercice écoulé apparaît dans le bilan et le compte de résultat repris en annexe, qui résume le bilan et souligne les variations intervenues dans les comptes depuis l'exercice précédent.

Ainsi que vous pouvez le constater, l'activité réalisée au cours de l'exercice écoulé se traduit par un chiffre d'affaires qui s'est élevé à 6 069 150 685 €.

Le total des produits d'exploitation s'élève à 6 344 862 441 €, le total des charges d'exploitation ressort à 6 122 430 602 € après dotation aux provisions et amortissements.

Le résultat d'exploitation ressort à 222 431 840 € contre 124.281.086 € pour l'exercice précédent.

Le résultat courant avant impôt s'élève à 442 931 516 €, contre 359.026.592 € au titre de l'exercice précédent.

Le résultat exceptionnel s'élève à -26 333 232 €, contre - 7 974 691 € pour l'exercice précédent.

La participation des salariés aux résultats de l'entreprise a été provisionnée pour un montant de 14 849 284 €. L'impôt sur les sociétés de l'exercice s'élève à une somme de 51 012 468 €.

Compte tenu des produits et charges de toutes natures, l'activité de l'exercice écoulé se traduit ainsi par un résultat bénéficiaire **350 736 531,35 €**. Ce résultat se trouve en progression par rapport à celui de l'exercice précédent, qui se manifestait par un bénéfice de **327 885 783 €**.

II– EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Aucun évènement n'est survenu depuis la clôture de l'exercice.

III– ACTIVITE EN RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Chez DECATHLON, l'innovation est pragmatique : rendre le sport accessible à tous ; quel que soit le niveau ou la discipline. Les équipes mettent le sportif au centre de la démarche et se concentrent sur les innovations d'usage. Elles innovent à travers des produits accessibles, astucieux, pratiques et singuliers.

A ce titre, nous vous rappelons que 13 nouveaux brevets ont été déposés en 2017.

IV – EVOLUTIONS ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Relativement satisfaits des résultats de l'exercice écoulé, nous allons cependant porter tous nos efforts au développement de notre chiffre d'affaires, tout en restant très attachés au maintien à un juste niveau des frais fixes de structure.

V – PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Les comptes annuels de l'exercice social clos le 31 décembre 2017, tels qu'arrêtés par le Conseil d'Administration, font ressortir un bénéfice net comptable de **350 736 531,35** Euros, que nous vous proposons d'affecter de la manière suivante :

- | | | |
|---|--|------------------|
| - | une somme de | 129 482 545,65 € |
| | Au poste « Autres Réserves » | |
| | (dont 4 443 654 € au titre du CICE) | |
| - | une somme de | 221 253 985,70 € |
| | A titre de dividendes | |
| | (Soit un dividende unitaire de 34,87 € par action) | |

Total =	350 736 531,35 €
---------	-------------------------

VI – RAPPEL DES DIVIDENDES ANTERIEUREMENT DISTRIBUES

Nous vous rappelons que les dividendes distribués au titre des trois précédents exercices se sont élevés à :

Exercice	Versement	Dividende distribué par action
2014	2015	20,10 €
2015	2016	31,92 €
2016	2017	44,46 €

VII – EVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIERE ET DE L'ENDETTEMENT AU REGARD DU VOLUME ET DE LA COMPLEXITE DES AFFAIRES

Conformément aux dispositions de l'article L.225-100 al. 3 du code du commerce, nous vous apportons les indications suivantes :

A la clôture de l'exercice 2017:

- 465 millions d'euros de dette sont tirés.
- 1 335 millions d'euros de lignes sont disponibles et non utilisées.

L'année a été marquée l'utilisation récurrente de notre programme de NEU CP de 500 millions d'euros mis en place fin 2016 et par le renouvellement des financements moyen permettant d'atteindre quatre objectifs :

- augmenter la part de financement désintermédié,
- réduire les frais liés aux lignes court terme en profitant des conditions favorables sur le marché des titres négociables à court terme,
- réduire les frais de non utilisation sur les lignes moyen terme,
- maintenir la maturité moyenne de notre dette.

L'année 2017 a été marquée par réduction progressive du coût total de financement euro permettant d'atteindre un coût de financement complet négatif au 31/12/2017.

VIII – INDICATION SUR L'UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS PAR LA SOCIETE

Conformément aux dispositions de l'article L.225-100 du code du commerce, nous vous rappelons également que notre société réalise une partie de ses achats hors zone euro, et, à ce titre, est exposée au risque de variation du cours des devises des pays dans lesquels nous réalisons ces opérations.

Aussi nous disposons :

- d'une couverture de risque de change commercial destinée à protéger le Groupe des fluctuations des devises étrangères utilisées. Cette couverture est d'un montant de 4 500 millions d'euros ;
- d'une couverture du risque de taux d'intérêt pour la protection contre une hausse des taux d'intérêt sur la dette libellée en euro sous la forme d'un swap de taux fixe contre taux variable. Le notionnel couvert au 31/12/2017 s'élève à 100 000 000 €.

IX – PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

Conformément aux dispositions de l'article L.225-100 al. 4 du code du commerce, nous vous indiquons que les principaux risques, auxquels pourrait être confrontée la société, sont notamment les suivants :

Risques relatifs au marché de la vente au détail d'articles de sport

- Risques relatifs à l'environnement macro-économique

Les facteurs macro-économiques généraux sur le marché de la vente au détail d'articles de sport, sur lequel opère DECATHLON SA, qui échappent à son contrôle, peuvent affecter défavorablement les prévisions et la performance réelle.

Ces facteurs sont les suivants :

- Les produits intérieurs bruts,
- Les taux d'intérêts,
- La conjoncture économique,
- Le niveau d'inflation et de déflation des produits de consommation,
- Le prix moyen du pétrole,
- Le crédit à la consommation et le niveau d'endettement,
- Les taux d'imposition,
- Les taux de chômage,
- Tout autre facteur ayant un impact sur le moral et les dépenses des consommateurs.

Ces facteurs peuvent affecter défavorablement le moral et les dépenses des consommateurs.

Le principal objet de DECATHLON SA est la vente d'articles de sport, qui ne correspondent pas à des besoins de première nécessité. Lors de périodes durant lesquelles le revenu disponible baisse ou l'économie est aléatoire, les achats de ces produits par les consommateurs peuvent varier à la baisse.

- Risques relatifs à la concurrence sur le marché de la vente au détail d'articles de sport

DECATHLON SA est en concurrence avec d'autres groupes spécialisés dans la vente au détail d'articles de sport, et avec les groupes de grande distribution, par le biais de magasins, d'hypermarchés, d'internet et d'enseignes de hard discount sur le marché mondial.

La concurrence sur le marché de la vente au détail d'articles de sport commence à s'accroître du fait des éléments suivants :

- Le développement des concurrents existants,
- L'implantation de nouvelles enseignes étrangères de grande distribution et de distribution spécialisée,
- Le nombre croissant de magasins de hard-discount qui augmentent significativement la pression sur les prix.
- Les principaux facteurs sur lesquels DECATHLON SA doit mettre l'accent pour rester compétitif :
 - La sélection des marchandises et leur qualité,
 - La politique des prix,
 - La localisation et l'accessibilité de ses magasins,
 - Les services aux clients,
 - La notoriété des marques.

- Risques relatifs aux phénomènes économiques, sociaux et institutionnels

Le marché de la vente au détail d'articles de sport peut être affecté par des phénomènes sociaux et institutionnels sur le court et long terme, qui sont :

- L'âge moyen de la population,
- Le taux de natalité,
- Le régime fiscal des activités commerciales.

X – CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE L 225-38 DU CODE DE COMMERCE

Nous vous demandons également d'approuver les conventions visées à l'article L 225-38 du Code de Commerce, régulièrement autorisées par votre Conseil au cours de l'exercice écoulé.

XI – RACHAT PAR LA SOCIETE DE SES PROPRES ACTIONS

Au cours de l'exercice 2017, la société a racheté 1 468 Actions Ordinaires et 30 085 actions de préférences, ce qui porte, après prise en compte des cessions d'actions intervenues, à 6 341 actions ordinaires et 30 108 actions de préférences le nombre d'actions propres détenues par la société au 31 décembre 2017 afin de lui permettre de faire face à la levée des plans de stock options arrivant à échéance.

La société ne dépasse pas le seuil de 10% de détention d'actions propres.

XII– DEPENSES SOMPTUAIRES ET CHARGES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du code général des impôts, nous vous informons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge des dépenses non déductibles du résultat fiscal au sens des dispositions de l'article 39-4 du même code, à hauteur de 233 334 €.

XIII – ETAT DE LA PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL DE LA SOCIETE

Au 31 décembre 2017, la participation des salariés au capital social de la société est de 11,95 % du capital social.

La société n'étant pas cotée sur un marché réglementé, elle n'est pas soumise aux obligations concernant l'identité des personnes détenant une participation significative dans la société et les modifications de cette participation intervenues au cours de l'exercice.

XIV – OPTIONS D'ACHAT D'ACTIONS RESERVEES AU PERSONNEL

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2017, il n'a été consenti aucune option d'achat d'actions.

En outre, 6 908 options d'achat d'actions et 9 180 options de souscriptions d'actions consenties en Juin 2013 ont été exercées le 23 mai 2017 au prix unitaire de 666,16 €.

XV – ATTRIBUTION GRATUITE D' ACTIONS

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2017, il a été attribué 9 914 droits à action attribuée gratuitement.

XVI – FILIALES ET PARTICIPATIONS

Les informations à ce niveau vous sont données dans le rapport de gestion du groupe sur les comptes consolidés.

XVII – RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

- Liste des fonctions et mandats exercés pour chaque mandataire social

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102-1 du code du commerce, nous vous précisons, en annexe, pour chacun des mandataires sociaux, la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par nos mandataires.

- Conventions conclues entre un dirigeant ou un actionnaire significatif et une filiale NEANT

- Délégations en matière d'augmentation du capital NEANT

- Option choisie pour l'exercice de la direction générale dans la S.A. Sans changement

XVIII – INFORMATIONS SUR LES DELAIS DE PAIEMENT

Conformément aux dispositions de l'article L 441-6-1, al. 1 du code de commerce, nous vous précisons, en annexe, les informations sur les délais de paiement appliqués à nos fournisseurs et à nos clients.

XIX – INFORMATIONS DIVERSES

Conformément aux dispositions de l'article L. 464-2, I du code du commerce, nous vous informons que la société n'a fait l'objet d'aucune condamnation pour pratiques anticoncurrentielles.

XX – IMPACT SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL DE L'ACTIVITE ET LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

En application des dispositions de l'article L 225-102-1,alinéa 5 du Code de commerce, les informations concernant les conséquences sociales et environnementales de l'activité de la Société ainsi que ses engagements dans le cadre de la lutte contre les discriminations et la promotion des diversités figurent dans un rapport dédié fourni en Annexe.

XXI – PLAN DE VIGILANCE

En application des dispositions de l'article L. 225-102-4 du Code de commerce, les informations concernant le plan de vigilance de la Société reprenant les mesures raisonnables propres à identifier les risques, et à prévenir les atteintes grave envers les droits humains et les libertés fondamentales, la santé et la sécurité des personnes ainsi que son environnement, figurent dans un rapport dédié fourni en Annexe.

XXII – JETONS DE PRESENCE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Nous vous proposons de bien vouloir statuer sur le montant des jetons de présence alloués au conseil d'Administration pour l'exercice en cours, et les exercices ultérieurs, que nous vous proposons de fixer à 300 000 euros.

XXIII – AUTORISATION DE CAUTIONS, AVALS ET AUTRES GARANTIES

Conformément aux dispositions des articles L 225-35 et R 225-28 du Code de commerce, le Conseil d'administration a autorisé, lors de sa réunion du 23 mai 2017, le Directeur Général à consentir, avec faculté de délégation, des cautions, avals et autres garanties dans la limite d'un montant maximum annuel de CENT CINQUANTE MILLIONS (150 000 000) d'euros, dont :

- QUINZE MILLIONS (15.000.000 €) d'euros maximum par engagement au bénéfice d'établissements financiers,
- TROIS MILLIONS (3.000.000 €) d'euros maximum par engagement au bénéfice de bailleurs,
- VINGT CINQ MILLIONS (25.000.000 €) d'euros maximum par engagement au bénéfice d'administrations fiscales et douanières européennes. Ce montant étant ramené à 5.000.000 € maximum pour les administrations hors Europe.

Cette autorisation a été donnée pour une durée d'un an.

*

* *

Nous espérons que ce qui précède recevra votre agrément et que vous voudrez bien voter les résolutions qui vous sont soumises.

*Fait à Villeneuve d'Ascq,
Le 30 janvier 2018*

Pour le Conseil d'Administration
Monsieur Matthieu LECLERCQ
Président du Conseil



DECATHLON SA

**Rapport des commissaires aux comptes
sur les comptes annuels**

(Exercice clos le 31 décembre 2017)

PricewaterhouseCoopers Audit
63 rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine

MAZARS-aCéa
22 rue Denis Papin
59650 Villeneuve d'Ascq

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2017)

DECATHLON SA
4 boulevard de Mons
Campus Decathlon
59665 Villeneuve d'Ascq Cedex

A l'assemblée générale de la société DECATHLON SA,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société DECATHLON SA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note III.1 de l'annexe aux comptes annuels qui expose le changement de méthode comptable lié à la première application du Règlement ANC 2015-05 du 2 juillet 2015 relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Estimations comptables

- La note 5 de l'annexe expose les règles et méthodes comptables relatives à l'évaluation et à la dépréciation des immobilisations financières.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus et des informations fournies dans les notes de l'annexe et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés aux actionnaires

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

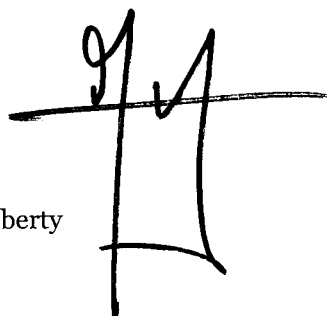
- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Villeneuve d'Ascq, le 6 juin 2018

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'O' and 'A' followed by a horizontal line and a vertical line.

Olivier Auberty

MAZARS-aCéa

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'I' and 'M' followed by a horizontal line.

Isabelle Massa