



RCS : LILLE METROPOLE

Code greffe : 5910

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de LILLE METROPOLE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1984 B 00601

Numéro SIREN : 306 138 900

Nom ou dénomination : DECATHLON

Ce dépôt a été enregistré le 17/10/2017 sous le numéro de dépôt 16886

GREFFE DU TRIBUNAL DE COMMERCE DE LILLE MÉTROPOLÉ

445 boulevard Gambetta
CS 60455
59338 Tourcoing Cedex

DECATHLON
4 boulevard de Mons
59650 Villeneuve d'Ascq

RECEPISSE DE DEPOT DES COMPTES ET BILANS ANNUELS

Dénomination : DECATHLON

Numéro RCS : 306 138 900

Numéro Gestion : 1984B00601

Forme Juridique : Société anonyme

Adresse: 4 boulevard de Mons
59650 Villeneuve-d Ascq

Dépôt des Comptes Annuels

Exercice clôturé le : 31/12/2016

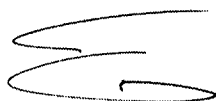
Durée de l'exercice : 12 mois

Comptes annuels déposé le : 05/10/2017

Sous le numéro : 16886

Délivré à Lille Métropole le 17 octobre 2017

Le Greffier,



DECATHLON

**Rapport des commissaires aux comptes
sur les comptes annuels**

(Exercice clos le 31 décembre 2016)

PricewaterhouseCoopers Audit
Crystal Park
63 rue de Villiers
92208 Neuilly-Sur- Seine Cedex

MAZARS-aCéa
22 rue Denis Papin
59650 Villeneuve d'Ascq

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2016)

Aux Actionnaires

DECATHLON

4 boulevard de Mons
Campus Decathlon
59665 Villeneuve d'Ascq Cedex

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société DECATHLON, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

II - Justification de nos appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués ainsi que sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues, notamment pour ce qui concerne les titres de participation.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - Vérifications et informations spécifiques

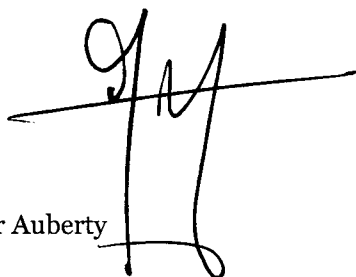
Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Neuilly-Sur-Seine et Villeneuve d'Ascq, le 5 mai 2017

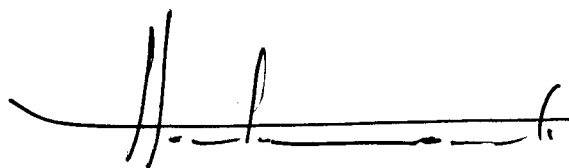
Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

A stylized handwritten signature in black ink, consisting of a large 'O' and 'A' followed by a horizontal line and a vertical stroke.

Olivier Auberty

MAZARS-aCéa

A stylized handwritten signature in black ink, featuring a series of vertical strokes and a horizontal line.

Cédric Toulemonde

COMPTES ANNUELS

Société : DECATHLON

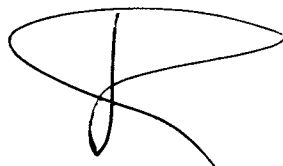
Forme juridique : Société anonyme

Siège social : 0004 BOULEVARD DE MONS 59650 VILLENEUVE D'ASCQ

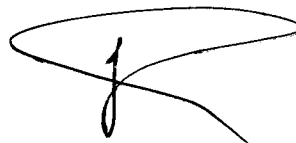
Date de clôture : 31/12/2016

COMPTES ANNUELS	1
I. Bilan : Actif en K€.....	4
II. Bilan : Passif en K€.....	5
III. Compte de résultat en K€.....	6
IV. Compte de résultat (suite) en K€	7
ANNEXES COMPTABLES	8
I. Caractéristiques de l'entreprise et faits significatifs de l'exercice	9
1. Caractéristiques de l'exercice	9
2. Faits significatifs de l'exercice	9
II. Règles et méthodes comptables	9
Changements de principes, méthodes comptables et comparabilité des comptes.....	9
Crédit d'Impôts Compétitivité Emploi.....	9
III. Règles générales d'évaluation	10
1. Conversion des éléments en devises, couverture des risques de change et de taux d'intérêt	10
a) Conversion des transactions effectuées en devises étrangères	10
b) Contrat de change et options	10
c) Contrat et options de taux	10
2. Immobilisations incorporelles	10
3. Immobilisations corporelles	11
4. Immobilisations acquises en location financement	12
5. Immobilisations financières.....	12
6. Stocks et en-cours.....	12
7. Valeurs mobilières de placement	12
8. Créances et dettes	13
9. Provisions pour risques et charges	13
10. Stocks options.....	13
11. Emprunts et dettes financières	13
12. Impôts courants et différés	14
13. Indemnités de départs à la retraite	14
IV. Informations relatives au bilan	15
1. Composition du capital social	15
2. Variation des capitaux propres.....	15
3. Immobilisations	16
4. Amortissements.....	17
5. Valeurs mobilières de placement	18
6. Provisions.....	18

7. Etat des créances et des dettes	19
8. Charges à payer	20
9. Produits à recevoir	20
V. Informations relatives au compte de résultat.....	21
1. Ventilation de l'effectif moyen au 31 décembre 2016.....	21
2. Ventilation du chiffre d'affaires	21
3. Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire.....	22
4. Accroissement et allègement de la dette future d'impôt	22
5. Répartition de l'impôt sur les bénéfices.....	233
6. Informations relatives aux rémunérations des organes de gestion.....	23
7. Détail des charges et produits exceptionnels.....	23
VI. Informations relatives aux engagements.....	244
1. Montant des engagements financiers (hors-crédit bail)	244
2. Informations en matière de crédit bail immobilier	24
3. Montant des engagements Immobiliers	24
4. Montant des engagements « Autres »	25
5. Engagement en matière de retraite	25
VII. Informations relatives aux entreprises liées	25
1. Identité de la société consolidante	25
2. Information relative à l'intégration fiscale	25
3. Liste des filiales et participations.....	26
VIII. Autres informations significatives	27
Option de souscription et achat d'opitions	27

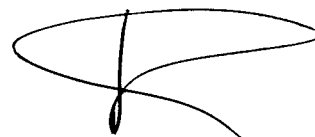

I. Bilan : Actif en K€

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissements	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement				
Frais de développement	637	369	268	397
Concessions, brevets et droits similaires	26 867	22 766	4 101	3 317
Fonds commercial	792	268	524	596
Autres immobilisations incorporelles	95 457	953	94 504	3 532
Avances sur immos incorporelles	24 149		24 149	24 165
TOTAL immobilisations incorporelles	147 901	24 356	123 546	32 007
Terrains	25 151		25 151	23 295
Constructions	155 122	80 541	74 581	74 402
Installations techniques, matériel	26 983	22 738	4 246	3 407
Autres immobilisations corporelles	75 760	47 411	28 350	30 496
Immobilisations en cours	31 799		31 799	76 780
Avances et acomptes	0		0	
TOTAL immobilisations corporelles	314 816	150 689	164 126	208 380
Participations selon la méthode de meq				
Autres participations	1 290 143	276 451	1 013 692	874 614
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				1 295
Prêts	245 274		245 274	101 244
Autres immobilisations financières	2 840		2 840	2 204
TOTAL immobilisations financières	1 538 258	276 451	1 261 807	979 357
Total Actif Immobilisé	2 000 975	451 496	1 549 479	1 219 744
Matières premières, approvisionnements	3 489	129	3 360	2 471
En cours de production de biens	0		0	
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	671 664	14 068	657 596	609 532
TOTAL Stock	675 153	14 197	660 956	612 003
Avances et acomptes versés sur commandes	10 999		10 999	14 621
Clients et comptes rattachés	1 273 599	4 588	1 269 011	1 119 061
Autres créances	1 014 773	49 109	965 664	527 584
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL Créances	2 299 370	53 696	2 245 674	1 661 266
Valeurs mobilières de placement	10 952		10 952	18 254
(dont actions propre: 2)				
Disponibilités	50 063		50 063	78 572
TOTAL Disponibilités	61 014	0	61 014	96 825
Charges constatées d'avance	3 284		3 284	2 952
TOTAL Actif circulant	3 038 822	67 893	2 970 928	2 373 047
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif	227		227	1 425
Total Général	5 040 023	519 389	4 520 634	3 594 216



II. Bilan : Passif en K€

BILAN-PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel (dont versé :)	10 350	10 350
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	138 085	138 085
Ecart de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	1 035	1 025
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont réserve des prov. fluctuation des cours :)		
Autres (dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :)	1 365 998	1 262 747
TOTAL Réserves	1 367 033	1 263 772
Report à nouveau	1 683	1 358
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	327 886	304 007
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	44 981	49 702
TOTAL CAPITAUX PROPRES	1 890 018	1 767 274
Produit des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	58 805	49 269
Provisions pour charges	14 746	20 337
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	73 551	69 606
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	114 998	127 638
Emprunts et dettes financières (dont emprunts participatifs :)	1 505 407	760 338
TOTAL dettes financières	1 620 405	887 976
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	0	18
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	732 497	713 701
Dettes fiscales et sociales	154 155	144 671
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	45 494	7 436
Autres dettes	3 263	2 815
TOTAL dettes d'exploitation	935 409	868 640
Produits constatés d'avance	1 205	438
TOTAL DETTES	2 557 019	1 757 054
Ecart de conversion passif	46	282
TOTAL GÉNÉRAL - PASSIF	4 520 634	3 594 216

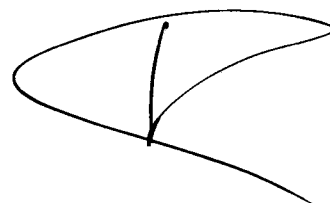


III. Compte de résultat en K€

Compte de résultat	Exercice N			Exercice N-1
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises	4 995 401	85 172	5 080 573	4 691 808
Production vendue biens	433	0	433	949
Production vendue services	505 334	7 076	512 410	508 703
Chiffres d'affaires nets	5 501 168	92 248	5 593 416	5 201 460
Production stockée			950	1 434
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			126	0
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			46 923	49 398
Autres produits			182 939	131 514
Total des produits d'exploitation (I)			5 824 355	5 383 806
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			4 999 732	4 485 039
Variation de stock (marchandises)			-46 744	23 566
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			21 827	21 315
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			7 354	10 986
Autres achats et charges externes			267 749	262 696
Impôts, taxes et versements assimilés			34 432	39 951
Salaires et traitements			205 074	196 398
Charges sociales			68 009	72 739
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	- Dotations aux amortissements	25 473	23 440
		- Dotations aux provisions		
		Sur actif circulant : dotations aux provisions	20 599	24 948
		Pour risques et charges : dotations aux provisions	24 077	23 539
Autres charges			72 492	35 940
Total des charges d'exploitation			5 700 074	5 220 556
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			124 281	163 250
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			874	337
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)				
Produits financiers de participations			236 285	250 525
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			5 738	8 271
Autres intérêts et produits assimilés			4 447	7 795
Reprises sur provisions et transferts de charges			48 053	69 893
Différences positives de change			291 386	97 739
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total des produits financiers			585 910	434 223
Dotations financières aux amortissements et provisions			61 616	83 684
Intérêts et charges assimilées			11 270	19 006
Différences négatives de change			279 152	107 394
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total des charges financières			352 039	210 084
RÉSULTAT FINANCIER			233 871	224 139
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS			359 027	387 725

IV. Compte de résultat (suite) en K€

Compte de résultat (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	14 363	76 458
Reprises sur provisions et transferts de charges	17 399	16 287
Total des produits exceptionnels	31 761	92 746
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	6 774	13 929
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	20 816	71 695
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	12 146	20 096
Total des charges exceptionnelles	39 736	105 720
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-7 975	-12 975
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	10 713	10 428
Impôts sur les bénéfices	12 453	60 315
TOTAL DES PRODUITS	6 442 901	5 911 111
TOTAL DES CHARGES	6 115 015	5 607 104
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	327 886	304 007



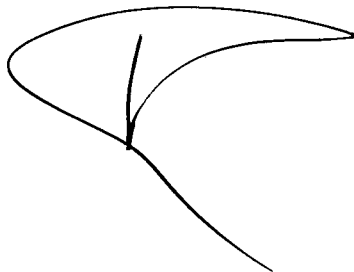
ANNEXES COMPTABLES

Société : DECATHLON

Forme juridique: Société anonyme

Siège social :0004 BOULEVARD DE MONS 59650 VILLENEUVE D'ASCQ

Date de clôture: 31/12/2016



I. Caractéristiques de l'entreprise et faits significatifs de l'exercice

1. Caractéristiques de l'exercice

La Société DECATHLON Société anonyme présente les caractéristiques suivantes :

Total bilan : 4 520 634 K€

Chiffre d'affaires : 5 593 416 K€

Résultat de l'exercice : 327 886 K€

Nombre de salariés moyen : 3 661

2. Faits significatifs de l'exercice

Néant.

3. Evénements post clôture

Néant.

II. Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice sont établis conformément aux principes généralement admis en France et définis par le Plan Comptable Général, et mis à jour des règlements émis par le CRC et ANC 2016-07.

Changements de principes, méthodes comptables et comparabilité des comptes

Les règles et méthodes retenues pour l'arrêté des comptes clos au 31/12/2016, sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Les comptes annuels de l'exercice sont établis conformément aux principes de prudence, de permanence de méthodes, de continuité de l'exploitation et d'indépendance des exercices.

Crédit d'impôt compétitivité emploi

La société Décathlon a comptabilisé dans ses comptes un CICE de 3 809 K€ correspondant à 6 % de la masse salariale exigible, ainsi qu'un produit à recevoir de 595 K€ correspondant à 7% des rémunérations encourues en 2016 mais versées en 2017. Le CICE a été enregistré en diminution de l'impôt sur les sociétés, comme l'autorise la note de l'Autorité des normes comptables de février 2013. Le CICE a permis notamment de participer au financement en investissement pour son montant total.

III. Règles générales d'évaluation

1. Conversion des éléments en devises, couverture des risques de change et de taux d'intérêt

a) Conversion des transactions effectuées en devises étrangères

Les profits et pertes résultant des transactions en monnaies étrangères (transactions réalisées dans des devises différentes de la monnaie locale) sont inclus dans le résultat net.

Les résultats latents de change sur les créances et dettes en devises figurent au bilan de clôture en écart de conversion actif ou passif. L'écart de conversion actif fait l'objet de provision pour risques.

La provision pour perte de change peut être supérieure à l'écart de conversion actif car celle-ci peut être générée par des éléments hors bilan.

b) Contrat de change et options

Les instruments financiers servant à couvrir les transactions commerciales, étant qualifiés d'instruments de couverture, les gains ou les pertes constatés sur ces opérations sont comptabilisés à l'échéance de celles-ci, de manière symétrique à l'élément couvert.

Le résultat de change lié à la couverture d'éléments non courants (comptes courants, emprunts et dettes) est comptabilisé en résultat financier.

Les primes sur les options de change servant les opérations commerciales impactent le résultat sur la période de couverture.

c) Contrat et options de taux

Les primes sur les options de taux sont passées en charge lors de l'échéance de l'option. Les soultes de swaps de taux sont comptabilisées en résultat à la date de paiement ou de réception.

2. Immobilisations incorporelles

Celles ci figurent au bilan à leur coût d'entrée. Les fonds commerciaux et les droits aux baux ne bénéficiant pas d'une protection juridique sont amortis sur la durée de vie du bail.

Les immobilisations incorporelles sont intégrées aux tests de dépréciation, présentés ci-après. (voir 3. Immobilisations corporelles).

Les logiciels micros sont amortis linéairement sur une période de 2 ans, les logiciels gros système sur une période de 4 ans.

Les immobilisations incorporelles sont amorties fiscalement sur 12 mois.

Les frais de recherches et de développement sont passés en charge de l'exercice, dès lors qu'ils correspondent à un projet inférieur à 3 M €.

3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites à leur coût d'acquisition et sont amorties selon la méthode linéaire et dégressive sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations, et en accord avec la législation fiscale en vigueur (CRC 2002-10). Ces durées sont principalement les suivantes :

	Durée d'usage	Mode	Durée d'utilisation	Mode
Constructions	15 à 30 ans	L	15 à 30 ans	L
Agencements	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Installations techniques	3 à 10 ans	D/L	4 à 15 ans	L
Mat et Outillage	2 à 10 ans	D/L	2 à 10 ans	L
Autres immobilisations	1 à 10 ans	D/L	1 à 10 ans	L

Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charge de l'exercice, sauf ceux exposés pour la prolongation de la durée d'utilisation d'un bien.

Pour cet exercice 2016, les dépenses relatives aux tests en laboratoires, design et études comptabilisées en charges s'élèvent à 11 247 K€ et les frais de dépôt de brevets s'élèvent eux à 1885 K€.

Le mode d'amortissement comptable est le linéaire. L'amortissement dégressif n'est utilisé que fiscalement et fait donc l'objet d'un amortissement dérogatoire.

Dépréciation d'actif d'exploitation :

Les actifs immobilisés corporels et incorporels font l'objet de dépréciation lorsque, du fait d'événements ou de circonstances défavorables intervenus au cours de l'exercice, leur valeur actuelle apparaît inférieure à leur valeur nette comptable.

La valeur recouvrable d'un actif se définit comme étant la valeur la plus élevée entre le prix de vente net et sa valeur d'utilité. La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs susceptibles de découler d'un actif.

Les flux de trésorerie après impôts sont estimés sur la base des plans à 2 ans. Au-delà, les flux sont extrapolés sur une période de 8 ans avec prise en compte d'une valeur terminale, correspondant à 5 années de flux de trésorerie en valeur terminale.

La valeur recouvrable des immobilisations est testée dès l'apparition d'indices de perte de valeur. L'indice de perte de valeur interne est le suivant :

$RBE\ N-1 < 0$ ET $RBE\ N < 0$,

avec RBE = Résultat Brut d'Exploitation (avant résultat exceptionnel)

Pour ce test, les immobilisations sont regroupées en unités génératrices de trésorerie (UGT), l'UGT qui a été retenue est, le site.

Une dépréciation est comptabilisée dès lors que la valeur comptable de l'UGT, à laquelle le site appartient, excède sa valeur recouvrable.

4. Immobilisations acquises en location financement

Les charges de location financement sont inscrites en résultat. Les engagements futurs sont présentés en engagement hors bilan.

L'impôt dû lors de la levée d'option des contrats de crédits-baux est provisionné chaque année.

5. Immobilisations financières

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'entrée. Lorsque la valeur d'utilité d'une participation est inférieure à son coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'utilité d'une participation est déterminée par référence à l'actif net économique de l'entreprise correspondante ainsi qu'aux perspectives d'évolutions générales de cette dernière.

Les prêts et autres créances immobilières sont évalués à leur valeur nominale. Ces éléments sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour les ramener à leur valeur de réalisation à la clôture de l'exercice.

La liste des filiales et participations figure au point 2 du paragraphe VII.

6. Stocks et en-cours

Les stocks sont évalués au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur nette de réalisation. La valorisation retenue suit la méthode du FIFO.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, les ristournes déduites, les frais accessoires de transport et de logistique subis.

Les stocks sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur probable de réalisation à la date de clôture de l'exercice.

7. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur de marché.

Les actions auto-détenues, dans le cadre des plans d'options d'achat d'actions par le personnel, figurent en valeurs mobilières de placement.

8. Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à la valeur nominale.

Celles libellées en monnaies étrangères sont converties au taux de couverture. Celles qui ne font pas l'objet d'une couverture à terme sont évaluées sur la base du dernier cours de change connu à la date de clôture du bilan

Les créances sont dépréciées par voie de provision pour tenir compte d'éventuels risques de non-recouvrement.

Conformément à l'article L 225-43 du code de commerce, aucune avance, ni aucun crédit, ne sont consentis aux dirigeants et aux actionnaires de la société.

9. Provisions pour risques et charges

Les risques connus et susceptibles d'entraîner probablement une sortie de ressources financières sans contrepartie pour la société sont provisionnés à la clôture de l'exercice, dès lors qu'ils peuvent être estimés avec une précision suffisante dans le respect du principe de prudence.

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation de l'entreprise envers le tiers, à savoir les dépenses qui n'auraient pas été engendrées en l'absence de cette obligation.

Lorsqu'il s'agit de l'évaluation d'une obligation unique et en présence de plusieurs hypothèses d'évaluation de la sortie de ressources, la meilleure estimation du passif correspond à l'hypothèse la plus probable

10. Stocks options

Les titres Décathlon SA détenus dans le but de satisfaire les plans d'options d'achat d'actions font l'objet d'une provision pour risques et charges lorsque le prix d'exercice de l'option est inférieur à leur prix d'acquisition.

La provision prend en compte non seulement les actions détenues mais également les options exerçables. La provision correspondante est étalée prorata temporis sur toute la durée de la période d'attribution de ces options.

11. Emprunts et dettes financières

Ils sont évalués à leur valeur nominale.

12. Impôts courants et différés

Une provision pour impôt est comptabilisée afin de constater la dette fiscale latente sur la réintégration fiscale des terrains et constructions en fin de contrat de crédit bail.

13. Indemnités de départs à la retraite

L'évaluation de notre engagement retraite a été réalisée suivant la méthode des unités de crédits projetés, qui consiste à évaluer les flux futurs probables en se basant sur les règles du régime, des probabilités (survie, présence dans l'entreprise...) et des hypothèses (augmentation future des salaires....); et à les actualiser. Nous obtenons alors la valeur actuelle probable des flux futurs.

Ce calcul est mené salarié par salarié et notre engagement correspond à la somme des engagements individuels.

Au 31/12/2016 la société a retenu les hypothèses décrites dans le tableau ci-dessous :

Taux d'actualisation	1.70 %
Taux de rendement attendu des actifs	1.70 %
Taux de revalorisation des salaires :	
- cadres	3.00 %
- agents de maîtrise	3.00 %
- employés	3.00 %
Age de départ en retraite :	
- cadres	65 ans
- agents de maîtrise	62 ans
- employés	62 ans
Modalités de départ à la retraite	Départ volontaire
Taux de charges sociales patronales	47,00 %
Table de mortalité	Table générationnelle TGH TGF 00 05

Le montant des engagements au 31 décembre 2016 n'est pas comptabilisé au niveau des comptes sociaux.

IV. Informations relatives au bilan

1. Composition du capital social

	Au début de l'exercice	Créés pendant l'exercice	Remboursés pendant l'exercice	A la clôture de l'exercice
Nombre d'actions	6 289 056			6 289 056
- actions ordinaires	5 978 803			5 978 803
- à titre préférentiel	310 253			310 253
Dont actions détenues en propres :				
- actions ordinaires	3 245	1 629		4 874
- à titre préférentiel	20 827	2 592	14 525	8 894

Tous les tableaux ci-dessous sont présentés en K€ sauf indication contraire spécifiés dans les notes figurant ci-dessous.

2. Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	10 350						10 350
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	138 085						138 085
Ecart de réévaluation							0
Réserve légale	1 025				10		1 035
Réserves statutaires ou contractuelles							0
Réserves réglementées							0
Autres réserves	1 262 747			200 747	303 997		1 365 997
Report à nouveau	1 358			-326			1 683
Résultat de l'exercice	304 007	327 886	304 007				327 886
Subventions d'investissement							0
Provisions réglementées	49 702	10 456	15 177				44 981
TOTAL CAPITAUX PROPRES	1 767 274	338 342	319 184	200 421	304 007	0	1 890 018

Le résultat de l'année 2015 a été porté aux comptes réserve légale pour 10K€ et autres réserves pour 103 251 K€. Il a été distribué 200 747 K€ de dividendes , dont 200 421 K€ en externe. L'écart de 326 K€ correspond à la part du dividende sur les actions propres qui est portée en report à nouveau pour 326 K€.

3. Immobilisations

IMMOBILISATIONS		Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	
			Réévaluation	Acqu. et apports
Frais d'établissement et de développement (I)		637		
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		54 397		94 137
Terrains		23 295		2 072
Constructions	Sur sol propre	47 963		3 048
	Sur sol d'autrui	1 034		45
	Installations générales, agencements et aménagements	99 892		6 155
Installations techniques, matériel et outillage industriels		26 002		3 042
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	3 346		147
	Matériel de transport			
	Matériel de bureau et mobilier informatique	56 319		10 913
	Emballages récupérables et divers	7 256		1 731
Immobilisations corporelles en cours		76 781		59 872
Avances et acomptes				
TOTAL III		341 888		87 024
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations		1 153 002		156 083
Autres titres immobilisés		1 295		
Prêts et autres immobilisations financières		103 448		144 666
TOTAL IV		1 257 746		300 749
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)		1 654 667		481 910

Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
		Virement	Cession		Valeur d'origine
Frais d'établissement et de développement				637	
Autres postes d'immobilisations incorporelles			1 269	147 265	
Terrains			216	25 151	
Constructions	Sur sol propre		1 569	49 442	
	Sur sol d'autrui			1 079	
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions		1 446	104 601	
Installations techniques, matériel et outillage industriels			2 060	26 983	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales , agencements, aménagements divers		31	3 462	
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau et mobilier informatique		3 852	63 380	
	Emballages récupérables et divers		68	8 919	
Immobilisations corporelles en cours			104 853	31 799	
Avances et acomptes					
TOTAL III			114 096	314 816	
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations			18 942	1 290 143	
Autres titres immobilisés			1 295		
Prêts et autres immobilisations financières				248 115	
TOTAL IV			20 237	1 538 258	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)			135 602	2 000 975	

4. Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'établissement et de développement (I)		240	129		369
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		22 786	2 455	1 254	23 987
Terrains					
Constructions	Sur sol propre	18 592	1 855	858	19 589
	Sur sol d'autrui	399	8		407
	Installations générales, agencements	55 496	6 006	957	60 545
Installations techniques, matériels et outillages		25 925	4 033	1 905	28 053
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements divers	1 610	321	27	1 904
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	31 485	10 876	2 170	40 191
	Emballages récupérables et divers		44	44	
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)		133 507	23 143	5 961	150 689
TOTAL GENERAL (I + II + III)		156 534	25 727	7 215	175 045

Cadre B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES					
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnelle I	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnelle I	
Frais d'établissement				129			-129
Autres immob. incorporelles	825			751			74
Terrains							
Constructions :							
Sur sol propre	1			0			0
Sur sol autrui							
Inst. gales., agenc. et am. des constructions	921			664			257
Autres immobilisations :							
Inst. techn. mat. et outillage	30			174			-144
Inst gén., agenc. et am. des constructions	140			44			95
Matériel de transport							
Mat bureau et inform mobilier	2 330			931			1 399
Emballages récup. et divers							
CORPO.	3 420			1 813			1 607
Frais acquis. de titres							
TOTAL	4 246			2 693			1 552

Cadre C		Charges réparties sur plusieurs exercices		Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

5. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement qui figurent au bilan pour la somme de 11,0 M€ correspondent à des actions détenues en propres. Ces actions sont affectées à la couverture des plans d'options attribués à certains membres du personnel.

6. Provisions

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers				
Provisions investissements	11 321		11 321	
Provisions pour hausse des prix	12 526	3 122	534	15 114
Amortissements dérogatoires	25 854	7 334	3 321	29 867
Dont majorations exceptionnelles de 30%				
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992				
Provisions implantation étranger après 1.1.1992				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
TOTAL I	49 702	10 456	15 177	44 981
Provisions pour litige	14 433	2 958	6 015	11 376
Provisions pour garanties	13 333	15 529	13 333	15 529
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change	4 058		1 225	2 833
Provisions pour pensions				
Provisions pour impôts	14 938	1 551	1 742	14 746
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretien	5 399	-5 399		
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	17 446	13 998	2 376	29 067
TOTAL II	69 606	28 636	24 691	73 551
Provisions sur immos incorporelles				
Provisions sur immos corporelles	1		1	
Provisions sur titres mis en équivalence				
Provisions sur titres de participation	278 389	43 848	45 786	276 451
Provisions sur autres immobilisations financières				
TOTAL Provisions sur actif immobilisé				
Provisions sur stocks	22 801	14 071	22 675	14 197
Provisions sur comptes clients	634	6 764	2 810	4 588
Autres provisions pour dépréciations	32 618	17 532	1 042	49 109
TOTAL Provisions sur actif circulant				
TOTAL III	334 443	82 216	72 314	344 344
TOTAL GENERAL	453 751	121 308	112 182	462 876
Dont dotations et reprises d'exploitation		44 676	46 730	
Dont dotations et reprises financières		61 616	48 053	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		12 146	17 399	
Dépréciation des titres mis en équivalence				

7. Etat des créances et des dettes

Cadre A		Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations						
Prêts				245 274	203 253	42 022
Autres immos financières				2 840	2 840	
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE						
Clients douteux ou litigieux				616	616	
Autres créances (1)				1 272 983	1 272 983	
Créances représentatives de titres prêtés						
Personnel et comptes rattachés				394	394	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux						
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices			75 886	75 886	
	Taxe sur la valeur ajoutée			13 934	13 934	
	Autres impôts					
	Etat - divers			64	64	
Groupes et associés				880 275	880 275	
Débiteurs divers				44 204	44 204	
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT						
Charges constatées d'avance				3 284	3 284	
TOTAL DES CREANCES				2 539 754	2 497 733	42 022
Prêts accordés en cours d'exercice						
Remboursements obtenus en cours d'exercice						
Prêts et avances consentis aux associés						
Cadre B		Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles						
Autres emprunts obligataires						
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine			6 998	6 998		
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine			108 000	33 000		75 000
Emprunts et dettes financières divers			90 326	90 326		
Fournisseurs et comptes rattachés (2)			732 497	732 497		
Personnel et comptes rattachés			38 925	38 925		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			25 301	25 301		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices					
	Taxe sur la valeur ajoutée		69 003	69 003		
	Obligations cautionnées					
	Autres impôts		20 926	20 926		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			45 494	45 494		
Groupes et associés			1 415 082	1 415 082		
Autres dettes			3 263	3 263		
Dette représentative de titres empruntés						
Produits constatés d'avance			1 205	1 205		
TOTAL DES DETTES			2 557 019	2 482 019		75 000
Emprunts souscrits en cours d'exercice				Emprunts auprès des associés		
Emprunts remboursés en cours d'exercice						

(1) Détail des principales créances clients groupe :

445 M€ avec Décathlon France SAS	37 M€ avec Décathlon Belgium
236 M€ avec Décathlon Espana SA	31 M€ avec Décathlon SP ZOO
132 M€ avec Décathlon Italia SA	30 M€ avec DMI Shanghai
94 M€ avec Décathlon Sportspezial	29 M€ avec SPDAD INIPESSOAL LDA

(2) dont 61 436 K€ de dettes fournisseurs représentées par des effets de commerce

8. Charges à payer

Charges à payer	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	-16
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	68 093
Dettes fiscales et sociales	51 154
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	7 027
Autres dettes	
Total	126 258

9. Produits à recevoir

	Montant
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Avances et acomptes versés	10 999
Créances clients et comptes rattachés	11 564
Personnel et comptes rattachés	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	
Etat et autres collectivités publiques	64
Autres créances	38 710
Disponibilités	
Total	61 337

Charges constatées d'avance : 3 284 K€

Produits constatés d'avance : 1 205 K€

V. Informations relatives au compte de résultat

1. Ventilation de l'effectif moyen au 31 décembre 2016

Effectif	Effectif moyen salarié	
	N	N-1
Cadres	3 249	2 992
Agents de maîtrise	116	123
Employés	231	224
Apprentis et stagiaires	63	63
TOTAL	3 659	3 402

L'effectif moyen du personnel est de : 3 661 dont 2 mandataires .

2. Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises	5 080 573	4 691 808	8%
Production vendue biens	433	949	-54%
Production vendue services	512 410	508 703	1%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	5 501 168	5 112 415	8%
Chiffres d'affaires nets-Export	92 248	89 044	4%
Chiffres d'affaires nets	5 593 416	5 201 460	8%

3. Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire

	MONTANT
Résultat net de l'exercice	327 886
Impôt sur les bénéfices	12 453
Créances d'impôt sur les sociétés	
= Résultat Avant Impôt	340 339
Amortissements dérogatoires (dotations-reprises)	4 013
Autres provisions réglementées (dotations-reprises)	-8 734
Autres évaluations dérogatoires	
= Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires	335 618

4. Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

	Bases	Taux	Impôt
Provisions réglementées :			
- Amortissement dérogatoire	29 867	34.43%	10 283
Charges non déductibles temporairement :			
Produits non taxables temporairement :			
Autres :			
Accroissement de la dette future d'impôt :	29 867	34.43%	10 283
Provisions non déductibles l'année de comptabilisation :			
- Autres provisions non déductibles	4 248	34.43%	1 463
- Organic	4 424	34.43%	1 523
- Participation légale	10 595	34.43%	3 648
- Gain latent fiscal	16 457	34.43%	5 666
Autres :			
Allègement de la dette future d'impôt :	35 724		12 300

5. Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Répartition	Résultat avant impôt	Réintégrations fiscales	Déductions fiscales	Base imposable	Impôt dû net	Résultat net après impôt
Résultat Courant	359 027	122 396	-355 169	126 254	35 542	323 485
Résultat Exceptionnel	-7 975	11 791	-11 321	-7 505	-2 502	-5 473
Participation des salariés	-10 712	10 595	-10 418	-10 536	-3 512	-7 201
Retenues à la sources - Chine 2016				5 166	1 722	-1 722
Impôts sur exercices antérieurs					-18 797	18 797
Résultat Comptable	340 340	144 782	-376 908	113 379	12 453	327 886

6. Informations relatives aux rémunérations des organes de gestion

Cette information n'est pas mentionnée car elle reviendrait à communiquer des rémunérations individuelles.

7. Détail des charges et produits exceptionnels

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
Amortissements dérogatoires	7 334 044	3 321 049
Provision pour hausse de prix	3 121 543	534 053
Provision pour Impôt	1 550 705	1 742 067
Provision pour investissement		11 321 441
Produits cessions des immobilisations		14 362 626
Charges sur opérations de gestion	9 934 553	
Charges cessions des immobilisations	17 655 304	
Dépréciation des immobilisations	140 000	480 222
TOTAL	39 736 149	31 761 458

VI. Informations relatives aux engagements1. Montant des engagements financiers (hors-crédit bail)

Engagements donnés : cautions, avals et garanties :	Montant
- Société Générale	35 693

Engagements financiers donnés :	Montant
- Achats/ventes à terme de devises notionnel couvert	3 199 676
- Swap de taux d'intérêt notionnel couvert	125 000
- Swap de devises (cross currency swap)	35 429

Engagements financiers reçus :	Montant
- Achats/ventes à terme de devises notionnel couvert	3 199 676
- Option de change notionnel couvert	806 886
- Ligne de financement MT	730 000
- Ligne de financement CT	0
- Swap de taux d'intérêt notionnel couvert	125 000
- Swap de devises (cross currency swap)	35 429

2. Informations en matière de crédit bail immobilier

	Montant
Valeur d'origine	22 694 646€
Remboursement cumulés de la dette financière	17 396 614€
Dette financière restant à la fin de l'exercice	5 298 032€
<i>Dont échéance :</i>	
à - d'un an	1 244 541€
de 1 à 5 ans	3 211 088€
à + de 5 ans	842 403€
Redevances de l'exercice	1 936 705€
Dette	1 906 729€
Frais financiers	29 976€

3. Montant des engagements Immobiliers

En K EUR	Décembre 2016	< 1 an	> 1an et < 5 ans	> 5 ans	Décembre 2015
<u>Engagements "Immobiliers" données</u>					
Contrat de location	9 527	458	451	8617	12 029
<u>Engagements "Immobiliers" reçus</u>					
Contrat de location	5 476	2 360	3 113	3	4 751

Les engagements immobiliers donnés concernent principalement les contrats de location. Il s'agit des loyers restants à payer à des bailleurs externes jusqu'à la prochaine échéance de réalisation du bail.

Les engagements reçus immobiliers correspondent principalement aux loyers à recevoir jusqu'à la prochaine échéance de réalisation du bail de nos locataires externes.

4. Montant des engagements « autres »

En K EUR	Décembre 2016	< 1 an	> 1an et < 5 ans	> 5 ans	Décembre 2015
<u>Engagements "Autres" données</u>	3 853	2 011	1 842	0	10 990

Les engagements « autres » donnés concernent principalement les services informatiques (contrats avec les éditeurs de logiciels et les fournisseurs internet) et la centrale d'achat (contrat de partenariat)

5. Engagement en matière de retraite

Les engagements de la société font l'objet d'un contrat d'assurance spécifique. Le montant des engagements au 31/12/16 s'élève à 22 388 K€ et le montant placé sur le fond s'élève à 8 992 K€.

Il n'y a aucun versement complémentaire sur le fond pour couvrir les engagements de retraite à fin 2016.

VII. Informations relatives aux entreprises liées

1. Identité de la société consolidante

L'identité de la société mère pour la consolidation est Décathlon SA.

2. Information relative à l'intégration fiscale

L'économie d'impôt sur les sociétés, d'imposition forfaitaire annuelle et de contributions additionnelles, qui résulte de l'application de l'intégration fiscale sera définitivement acquise à la société intégrante: DECATHLON SA. Au titre de l'année 2016, le boni de l'intégration fiscale s'est élevé à 4 827 K€.

Au sein de l'intégration fiscale, chaque société constate une charge d'impôt afférente à son activité. Suivant l'article 2 de la convention d'intégration fiscale ; le déficit fiscal subi par une société intégrée au titre d'un exercice sera reportable dans les conditions de droit commun et viendra s'imputer sur le bénéfice fiscal dégagé pendant les exercices futurs de la société intégrée.

L'impôt des sociétés que la société DECATHLON SA aurait payé si elle ne faisait pas partie d'une intégration fiscale, se serait élevé à 34 668 K€.

3. Liste des filiales et participations

<u>Capital en K</u> <u>devise</u>	<u>Autres</u> <u>capitaux</u> <u>propres K</u> <u>devise</u>	<u>%</u> <u>d'int</u> <u>rêt</u>	<u>Résultat</u> <u>en K€</u>	<u>Dividende</u> <u>versé en</u> <u>K€</u>	<u>Valeur brute</u> <u>des titres en</u> <u>K€</u>	<u>Valeur nette</u> <u>des titres en</u> <u>K€</u>
Participations supérieures à 10%						
120K€	26 539	100	5 294		12 500	12 500
66 000K€	-4 438	100	-1 650		67 242	67 242
10 717K€	257 516	100	119 555	95 000	15 861	15 861
12 500K€	106 533	100	39 483		13 606	13 606
3 483K€	12 970	100	878		3 506	3 506
3 066K€	4 458	100	1 593	8438	3 080	3 080
1 201K€	3 186	100	519		2 422	2 422
1 000K€	32 261	100	4 087	3 976	986	986
12 000K€	89 993	100	9 491		12 055	12 055
24 500KGBP	-22 181	100	984		29 367	2 709
295 705KBRL	-152 328	100	-219		86 700	41 698
8 859KPLN	129 841	100	9 534		2 932	2 932
55 845K€	375 221	100	21 207		200 115	200 115
7 640K€	1 452	100	890		6 642	6 642
684 500KCNY	-128 097	100	-7 099		5 443	5 201
3 758K€	10 506	100	2 150	11 901	3 562	3 562
8 193 569KINR	-3 675 625	100	-15 490		110 577	63 084
5 000KCNY	14 698	100	1 976		467	467
670 000KHUF	2 560 058	100	4 514	3 947	5 263	5 263
3 950 000KRUB	-3 538	100	7 669		71 460	61 845
40 848KCNY	33 754	100	1 094		4 071	4 071
82 086KCNY	-29 646	100	3 006		8 009	7 176
5 000KCNY	8 464	100	639		510	510
16 436KCNY	26 765	100	512		1 747	1 747
9 481KCNY	2 778	100	-148		1 012	1 012
49 500KCNY	249 795	100	5 804		6 834	6 834
5 000KCNY	22 778	100	1 072		516	516
49 426KCNY	1 426	100	332		4 962	4 962
95 200KCZK	50 132	100	1 943		4 582	3 434
15 500KRON	38 084	100	7 026	3 080	3 496	3 496
103 413KCNY	71 949	100	4 984		9 705	9 705
18K€	1 201	100	348		2 482	1 219
31 000K€	210 087	100	100 143	79 794	110 218	110 218
201 201KTRY	-85 305	100	-3 056		78 969	31 240
20 050K€	13 972	100	3 648	16 944	22 090	22 090

Renseignements globaux sur les autres filiales et participations

	Filliales		Participations	
	Françaises	Etrangères	Françaises	Etrangères
Valeur Comptable des titres détenus :				
- Brute	209 548	1 080 585	8	
- Nette	169 963	843 717	8	
Montant des prêts et avances accordés (toutes filiales)	0	173 829		
Montant des cautions et avals donnés (toutes filiales)	2 037	80 912		
Montant des dividendes encaissés (toutes filiales)	121 396	107 743		

VIII. Autres informations significatives

Option de souscription et achat d'options (en euros)

Évolution du nombre d'options et du prix d'exercice moyen pondéré sur les périodes 2015 et 2016

	2016 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'options exercice 2016	2015 Prix d'exercice moyen pondéré en €	Nombre d'options exercice 2015
Options en début d'exercice	721,80€	65 576	654,63€	63 286
Option émises durant l'exercice		15 711		17 831
Option exercées pendant l'exercice		13 084		13 084
Options annulées durant l'exercice		2 770		2 457
Options en fin d'exercice	738,25€	64 724	721,80€	65 576
Fourchette de prix d'exercice	666,16€-865,51€		648,56€-764,47€	
Durée de vie contractuelle moyenne pondérée	2 ans		2 ans	

DECATHLON

SA à Conseil d'Administration
Au Capital de 10 365 107,67 Euros
Siège Social : 4, boulevard de Mons
59650 VILLENEUVE D'ASCQ
RCS LILLE METROPOLE 306 138 900

Certifié conforme

TEXTE DE LA RESOLUTION D'AFFECTATION PROPOSEE A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE EN DATE DU 21 JUIN 2016

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice social clos le 31 décembre 2016, s'élevant à 327 885 782,89 €, de la manière suivante :

- une somme de 48 274 353,13 €
Au poste « **Autres Réserves** »
(dont 3 809 333 € au titre du CICE)
- une somme de 279 611 429,76 €
A titre de **dividendes**

Total = **327 885 782,89 €**

Le montant du dividende ci-dessus tient compte de toutes les actions existantes.

Aussi, lors de la mise en paiement, à intervenir avant le 23 aout 2017, le bénéfice correspondant aux dividendes non versés, qui concerne les actions propres détenues par la société, sera affecté au compte « Report à Nouveau ».

Il est rappelé que les dividendes distribués au titre des trois précédents exercices se sont élevés à :

Exercice	Versement	Dividende distribué par action
2013	2014	35,40 €
2014	2015	20,10 €
2015	2016	31,92 €

DECATHLON

SA à Conseil d'Administration
Au Capital de 10 365 107,67 Euros
Siège Social : 4, boulevard de Mons
59650 VILLENEUVE D'ASCQ
RCS LILLE METROPOLE 306 138 900

Conforme

TEXTE DE LA RESOLUTION D'AFFECTATION VOTEE PAR L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE EN DATE DU 23 MAI 2017

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice social clos le 31 décembre 2016, s'élevant à 327 885 782,89 €, de la manière suivante :

-	une somme de	47 866 210,33 €
	Au poste « Autres Réserves »	
	(dont 3 809 333 € au titre du CICE)	
-	une somme de	280 019 572,56 €
	A titre de dividendes	
Total =		327 885 782,89 €

Le montant du dividende ci-dessus tient compte de toutes les actions existantes.

Aussi, lors de la mise en paiement, à intervenir avant le 23 août 2017, le bénéfice correspondant aux dividendes non versés, qui concerne les actions propres détenues par la société, sera affecté au compte « Report à Nouveau ».

Il est rappelé que les dividendes distribués au titre des trois précédents exercices se sont élevés à :

Exercice	Versement	Dividende distribué par action
2013	2014	35,40 €
2014	2015	20,10 €
2015	2016	31,92 €

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

DECATHLON

SA à Conseil d'Administration
Au Capital de 10 350 000 Euros
Siège Social : 4, boulevard de Mons
59650 VILLENEUVE D'ASCQ
RCS LILLE METROPOLE 306 138 900

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES ANNUELS SOCIAUX DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016

Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle conformément aux dispositions de la loi et des statuts de notre société à l'effet de vous demander d'approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Les Commissaires aux Comptes vous donneront dans leur rapport toutes les informations quant à la régularité des comptes qui vous sont présentés.

De notre côté, nous sommes à votre disposition pour vous apporter toutes les précisions et tous les renseignements complémentaires qui pourraient vous apparaître opportuns.

Nous reprenons ci-après les différentes informations, telle que la réglementation le prévoit.

I – SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE

La situation et l'activité de la société à la clôture de l'exercice écoulé apparaît dans le bilan et le compte de résultat repris en annexe, qui résume le bilan et souligne les variations intervenues dans les comptes depuis l'exercice précédent.

Ainsi que vous pouvez le constater, l'activité réalisée au cours de l'exercice écoulé se traduit par un chiffre d'affaires qui s'est élevé à 5 593.415.797 €.

Le total des produits d'exploitation s'élève à 5.824.355.029 €, le total des charges d'exploitation ressort à 5 700 073 943 € après dotation aux provisions et amortissements.

Le résultat d'exploitation ressort à 124.281.086 € contre 163 249 972 € pour l'exercice précédent.

Le résultat courant avant impôt s'élève à 359.026.592 €, contre 387 725 463 € au titre de l'exercice précédent.

Le résultat exceptionnel s'élève à – 7 974 691 €, contre -12 974 741 € pour l'exercice précédent.

La participation des salariés aux résultats de l'entreprise a été provisionnée pour un montant de 10 712 809 €. L'impôt sur les sociétés de l'exercice s'élève à une somme de 12 453 309 €.

Compte tenu des produits et charges de toutes natures, l'activité de l'exercice écoulé se traduit ainsi par un résultat bénéficiaire **327 885 783 €**. Ce résultat se trouve en progression par rapport à celui de l'exercice précédent, qui se manifestait par un bénéfice de 304 007 406 €.

Par acte du 21 juin 2016, le Conseil d'administration a pris acte de la démission de Monsieur Marc ZIELINSKI de son mandat de Directeur Général Délégué et, après en avoir délibéré, a nommé à l'unanimité Monsieur Angel Manuel DIAZ Directeur Général Délégué de la Société.

II– EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Aucun évènement n'est survenu depuis la clôture de l'exercice.

III– ACTIVITE EN RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

L'innovation est pragmatique : rendre le sport accessible à tous ; quelque soit le niveau ou la discipline.

L'ensemble de ces savoir-faire, nous les partageons lors des Innovation Awards. Tous les ans, ce rendez-vous est l'occasion unique pour nos clients, nos collaborateurs, nos partenaires de découvrir des produits étonnants, astucieux bientôt disponibles dans nos magasins Decathlon et sur Internet, et de partager ensemble l'esprit d'innovation qui nous anime tous au quotidien.

Le Matelas Air Seconds Quechua a été élue meilleure innovation 2016 lors des Innovation Awards Decathlon devant les lunettes Nabaji B FAST. Accessible au plus grand nombre, Le Matelas Air Seconds se gonfle et se dégonfle rapidement grâce à une valve exclusive, qui permet de multiplier par 10 le débit d'air insufflé.

Enfin, nous vous rappelons que 11 nouveaux brevets ont été déposés en 2016.

IV – EVOLUTIONS ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Relativement satisfaits des résultats de l'exercice écoulé, nous allons cependant porter tous nos efforts au développement de notre chiffre d'affaires, tout en restant très attachés au maintien à un juste niveau des frais fixes de structure.

V – PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Les comptes annuels de l'exercice social clos le 31 décembre 2016, tels qu'arrêtés par le Conseil d'Administration, font ressortir un bénéfice net comptable de **327.885.783** Euros, que nous vous proposons d'affecter de la manière suivante :

- | | |
|-------------------------------------|------------------|
| - une somme de | 48.274.353,24€ |
| Au poste « Autres Réserves » | |
| (dont 3.809.333 € au titre du CICE) | |
| - une somme de | 279.611.429,76 € |
| A titre de dividendes | |

Total =	327.885.783 €
---------	----------------------

VI – RAPPEL DES DIVIDENDES ANTERIEUREMENT DISTRIBUES

Nous vous rappelons que les dividendes distribués au titre des trois précédents exercices se sont élevés à :

Exercice	Versement	Dividende distribué par action
2013	2014	35,40 €
2014	2015	20,10 €
2015	2016	31,92 €

VII – EVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIERE ET DE L'ENDETTEMENT AU REGARD DU VOLUME ET DE LA COMPLEXITE DES AFFAIRES

Conformément aux dispositions de l'article L.225-100 al. 3 du code du commerce, nous vous apportons les indications suivantes :

L'année 2016 a été marquée par la mise en place d'un programme de titre négociable à court terme de 500 millions d'euros en septembre et par une campagne de renégociation des financements moyen et court terme ayant trois objectifs :

- augmenter la part de financement désintermédié au niveau groupe,
- réduire les frais liés aux lignes court terme en profitant des conditions favorables sur le marché des titres négociables à court terme,
- réduire les frais de non utilisation sur les lignes moyen terme.

Le montant du financement moyen terme renégocié sur l'année 2016 s'élève à 200 millions d'euros :

- 150 millions d'euros de renégociation des commissions de non utilisation,
- 25 millions d'euros de renouvellement de lignes moyen terme,
- 25 millions d'euros de financement additionnel obtenus lors des renouvellements de lignes arrivant à échéance.

Les négociations ayant eu lieu durant le dernier semestre 2015, cumulées aux renégociations 2016 ont permis une baisse des frais financiers de 23%.

Si l'on ajoute à cette baisse, les impacts dus à la baisse des taux directeurs et dus à la baisse de l'encours moyen de la dette, les économies constatées en 2016 s'élèvent à 1,7 millions euros, soit une baisse de 41% des frais financiers liés au financement.

A la clôture de l'exercice :

- 75 millions d'euros de placement privé sont tirés.
- 730 millions d'euros de lignes de sécurité moyen terme sont disponibles.

Le montant des lignes court terme tirées est de 33 millions d'euros sur une enveloppe de 650 millions d'euros.

Enfin, un montant de 90 millions d'euros de titres négociables court terme est tiré sur l'enveloppe de 500 millions d'euros disponible.

VII – INDICATION SUR L'UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS PAR LA SOCIETE

Conformément aux dispositions de l'article L.225-100 du code du commerce, nous vous rappelons également que notre société réalise une partie de ses achats hors zone euro, et, à ce titre, est exposée au risque de variation du cours des devises des pays dans lesquels nous réalisons ces opérations.

Aussi nous disposons :

- d'une couverture de risque de change commercial destinée à protéger le Groupe des fluctuations des devises étrangères utilisées. Cette couverture est d'un montant de 3 199 675 932 € ;
- d'une couverture du risque de taux d'intérêt pour la protection contre une hausse des taux d'intérêt sur la dette libellée en euro sous la forme d'un swap de taux fixe contre taux variable. Le notionnel couvert au 31/12/2016 s'élève à 125 000 000 €.

IX – PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

Conformément aux dispositions de l'article L.225-100 al. 4 du code du commerce, nous vous indiquons que les principaux risques, auxquels pourrait être confrontée la société, sont notamment les suivants :

Risques relatifs au marché de la vente au détail d'articles de sport

- Risques relatifs à l'environnement macro-économique

Les facteurs macro-économiques généraux sur le marché de la vente au détail d'articles de sport, sur lequel opère DECATHLON SA, qui échappent à son contrôle, peuvent affecter défavorablement les prévisions et la performance réelle.

Ces facteurs sont les suivants :

- Les produits intérieurs bruts,
- Les taux d'intérêts,
- La conjoncture économique,
- Le niveau d'inflation et de déflation des produits de consommation,
- Le prix moyen du pétrole,
- Le crédit à la consommation et le niveau d'endettement,
- Les taux d'imposition,
- Les taux de chômage,
- Tout autre facteur ayant un impact sur le moral et les dépenses des consommateurs.

Ces facteurs peuvent affecter défavorablement le moral et les dépenses des consommateurs.

Le principal objet de DECATHLON SA est la vente d'articles de sport, qui ne correspondent pas à des besoins de première nécessité. Lors de périodes durant lesquelles le revenu disponible baisse ou l'économie est aléatoire, les achats de ces produits par les consommateurs peuvent varier à la baisse.

- Risques relatifs à la concurrence sur le marché de la vente au détail d'articles de sport

DECATHLON SA est en concurrence avec d'autres groupes spécialisés dans la vente au détail d'articles de sport, et avec les groupes de grande distribution, par le biais de magasins, d'hypermarchés, d'internet et d'enseignes de hard discount sur le marché mondial.

La concurrence sur le marché de la vente au détail d'articles de sport commence à s'accroître du fait des éléments suivants :

- Le développement des concurrents existants,
- L'implantation de nouvelles enseignes étrangères de grande distribution et de distribution spécialisée,
- Le nombre croissant de magasins de hard-discount qui augmentent significativement la pression sur les prix.
- Les principaux facteurs sur lesquels DECATHLON SA doit mettre l'accent pour rester compétitif :
 - La sélection des marchandises et leur qualité,
 - La politique des prix,
 - La localisation et l'accessibilité de ses magasins,
 - Les services aux clients,
 - La notoriété des marques.
- Risques relatifs aux phénomènes économiques, sociaux et institutionnels

Le marché de la vente au détail d'articles de sport peut être affecté par des phénomènes sociaux et institutionnels sur le court et long terme, qui sont :

- L'âge moyen de la population,
- Le taux de natalité,
- Le régime fiscal des activités commerciales.

X – CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE L 225-38 DU CODE DE COMMERCE

Nous vous demandons également d'approuver les conventions visées à l'article L 225-38 du Code de Commerce, régulièrement autorisées par votre Conseil au cours de l'exercice écoulé.

XI – RACHAT PAR LA SOCIETE DE SES PROPRES ACTIONS

Au cours de l'exercice 2016, la société a racheté 1629 Actions Ordinaires et 2592 actions de préférences, ce qui porte, après prise en compte des cessions d'actions intervenues, à 4874 actions ordinaires et 8894 actions de préférences le nombre d'actions propres détenues par la société au 31 décembre 2016 afin de lui permettre de faire face à la levée des plans de stock options arrivant à échéance.

La société ne dépasse pas le seuil de 10% de détention d'actions propres.

XII– DEPENSES SOMPTUAIRES ET CHARGES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du code général des impôts, nous vous informons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge des dépenses non déductibles du résultat fiscal au sens des dispositions de l'article 39-4 du même code, à hauteur de 227.358 €.

XIII – ETAT DE LA PARTICIPATION DES SALAIRES AU CAPITAL DE LA SOCIETE

Au 31 décembre 2016, la participation des salariés au capital social de la société est de 11,71% du capital social.

La société n'étant pas cotée sur un marché réglementé, elle n'est pas soumise aux obligations concernant l'identité des personnes détenant une participation significative dans la société et les modifications de cette participation intervenues au cours de l'exercice.

XIV – OPTIONS D'ACHAT D'ACTIONS RESERVEES AU PERSONNEL

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016, il a été consenti 15711 options d'achat d'actions, exerçables du 15 mai 2020 au 31 juillet 2020 inclus, au prix unitaire de 865,51€.

En outre, 13 870 options d'achat d'actions consenties en Juin 2012 ont été exercées le 20 Juin 2016 au prix unitaire de 648,58 €.

XV – ATTRIBUTION GRATUITE D'ACTIONS

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016, il a été attribué 2075 droits à action attribuée gratuitement.

XVI – FILIALES ET PARTICIPATIONS

Les informations à ce niveau vous sont données dans le rapport de gestion du groupe sur les comptes consolidés.

XVII – INFORMATIONS SUR LES MANDATAIRES SOCIAUX

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102-1 du code du commerce, nous vous précisons, en annexe, pour chacun des mandataires sociaux, la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par nos mandataires.

XVIII – INFORMATIONS SUR LES DELAIS DE PAIEMENT

Conformément aux dispositions de l'article L 441-6-1, al. 1 du code de commerce, nous vous précisons ci-dessous la décomposition, à la clôture de l'exercice, du soldes des dettes à l'égard des fournisseurs par date d'échéance :

Délai de paiement	31/12/2016	31/12/2015
<i>30 jours (net)</i>	15 718 247 €	27 024 551 €
<i>30 jours (fin de mois)</i>	2 004 331 €	5 909 905 €
<i>90 jours (fin de mois)</i>	218 541 €	597 699 €
<i>60 jours (fin de mois)</i>	562 959 €	3 610 592 €
<i>60 jours (net)</i>	603 635 990 €	55 457 965 €
<i>Autres</i>	17 075 192 €	26 662 875 €
<i>45 jours (net)</i>	2 636 354 €	431 209 620 €
<i>45 jours (fin de mois)</i>	22 530 531 €	39 405 467 €

Le montant des factures non parvenues s'élève à 68 092 909 euros.

XXI – INFORMATIONS DIVERSES

Conformément aux dispositions de l'article L. 464-2, I du code du commerce, nous vous informons que la société n'a fait l'objet d'aucune condamnation pour pratiques anticoncurrentielles.

XXII – IMPACT SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL DE L'ACTIVITE ET LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

En application des dispositions de l'article L 225-102-1, alinéa 5 du Code de commerce, les informations concernant les conséquences sociales et environnementales de l'activité de la Société ainsi que ses engagements dans le cadre de la lutte contre les discriminations et la promotion des diversités figurent dans un rapport dédié fourni en Annexe.

XXIII – JETONS DE PRESENCE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Nous vous proposons de bien vouloir statuer sur le montant des jetons de présence alloués au conseil d'Administration pour l'exercice en cours, et les exercices ultérieurs, que nous vous proposons de fixer à 300 000 euros.

XXIV – AUTORISATION DE CAUTIONS, AVALS ET AUTRES GARANTIES

Conformément aux dispositions des articles L 225-35 et R 225-28 du Code de commerce, le Conseil d'administration a autorisé, lors de sa réunion du 21 juin 2016, le Directeur Général à consentir, avec faculté de délégation, des cautions, avals et autres garanties dans la limite d'un montant maximum annuel de CENT CINQUANTE MILLIONS (150 000 000) d'euros, dont :

- QUINZE MILLIONS (15.000.000 €) d'euros maximum par engagement au bénéfice d'établissements financiers,
- TROIS MILLIONS (3.000.000 €) d'euros maximum par engagement au bénéfice de bailleurs,
- VINGT CINQ MILLIONS (25.000.000 €) d'euros maximum par engagement au bénéfice d'administrations fiscales et douanières européennes. Ce montant étant ramené à 5.000.000 € maximum pour les administrations hors Europe.

Cette autorisation a été donnée pour une durée d'un an.

*

* *

Nous espérons que ce qui précède recevra votre agrément et que vous voudrez bien voter les résolutions qui vous sont soumises.

*Fait à Villeneuve d'Ascq,
Le 27 janvier 2017*

Pour le Conseil d'Administration
Monsieur Matthieu LECLERCQ
Président du Conseil

