RCS : PARIS
Code greffe : 7501

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de PARIS atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1966 B 04244
Numéro SIREN : 662 042 449
Nom ou dénomination : BNP PARIBAS

Ce dépôt a été enregistré le 24/06/2021 sous le numéro de dépôt 48230

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL ET RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2020



BNP PARIBAS

La banque d'un monde qui change

1 **PRÉSENTATION DU GROUPE BNP PARIBAS 3**

1.1 Présentation du Groupe 4
1.2 Chiffres clés 4
1.3 Historique 5
1.4 Présentation des pôles et des métiers 6
1.5 BNP Paribas et ses actionnaires 18

2 **GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE ET CONTRÔLE INTERNE 31**

2.1 Rapport sur le gouvernement d'entreprise 32
2.2 Rapport des Commissaires aux comptes établi en application de l'article L.22-10-71 du Code de commerce sur le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise 102
2.3 Le Comité Exécutif 102
2.4 Le contrôle interne 105

3 **ACTIVITÉS ET ÉLÉMENTS COMPTABLES EN 2020 121**

3.1 Résultats consolidés de BNP Paribas 122
3.2 Résultats par pôle/métier 124
3.3 Bilan 139
3.4 Compte de résultat 142
3.5 Événements récents 146
3.6 Perspectives 146
3.7 Structure financière 148
3.8 Indicateurs alternatifs de performance – Article 223-1 du Règlement Général de l'AMF 149

4 **ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2020 161**

4.1 Compte de résultat de l'exercice 2020 164
4.2 État du résultat net et des variations d'actifs et de passifs comptabilisées directement en capitaux propres 165
4.3 Bilan au 31 décembre 2020 166
4.4 Tableau des flux de trésorerie relatifs à l'exercice 2020 167
4.5 Tableau de passage des capitaux propres du 1er janvier 2019 au 31 décembre 2020 168
4.6 Notes annexes aux états financiers établis selon les normes comptables IFRS adoptées par l'Union européenne 170
4.7 Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés 272

5 **RISQUES ET ADÉQUATION DES FONDS PROPRES – PILIER 3 279**

5.1 Synthèse des risques annuels 282
5.2 Gestion du capital et adéquation des fonds propres 304
5.3 Gestion des risques 336
5.4 Risque de crédit 344
5.5 Titrisation en portefeuille bancaire 403
5.6 Risque de contrepartie 414
5.7 Risque de marché 426
5.8 Risque de liquidité 444
5.9 Risque opérationnel 458
5.10 Risques d'assurance 466
Annexe 1 : Expositions souveraines 471
Annexe 2 : Fonds propres – Détail 474
Annexe 3 : Coussin de fonds propres contracyclique 480
Annexe 4 : Informations relatives aux exigences de fonds propres pour les filiales « significatives » 482
Annexe 5 : Liste des tableaux et des graphiques 488
Annexe 6 : Acronymes et anglicismes 491

6 **INFORMATIONS SUR LES COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2020 493**

6.1 États financiers de BNP Paribas SA 494
Notes annexes aux états financiers des comptes sociaux 496
6.2 L'affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020 et la mise en distribution de dividende 522
6.3 Tableau des 5 derniers exercices de BNP Paribas SA 523
6.4 Principales filiales et participations de BNP Paribas SA 524
6.5 Informations relatives aux prises de participations de BNP Paribas SA en 2020 portant sur au moins 5 % du capital de sociétés françaises 531
6.6 Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels 532

7 **UNE BANQUE ENGAGÉE : INFORMATIONS SUR LA RESPONSABILITÉ ÉCONOMIQUE, SOCIALE, CIVIQUE ET ENVIRONNEMENTALE DE BNP PARIBAS 539**

7.1 Notre stratégie 543
7.2 Notre responsabilité économique : financer l'économie de manière éthique 550
7.3 Notre responsabilité sociale : favoriser le développement et l'engagement des collaborateurs 567
7.4 Notre responsabilité civique : être un acteur engagé dans la société 586
7.5 Notre responsabilité environnementale : accélérer la transition énergétique et écologique 594
7.6 Synthèse de la gestion des enjeux liés au climat 608
7.7 Devoir de vigilance et Déclaration sur l'esclavage moderne et la traite des êtres humains 615
7.8 Déclaration de performance extra-financière 622
7.9 Table de concordance GRI, ISO 26000, Pacte Mondial, Objectifs de Développement Durable, Principes pour la banque responsable 627
7.10 Rapport de l'un des Commissaires aux comptes, désigné organisme tiers indépendant, sur la déclaration consolidée de performance extra-financière figurant dans le rapport de gestion du groupe 632

8 **INFORMATIONS GÉNÉRALES 635**

8.1 Documents accessibles au public 636
8.2 Contrats importants 636
8.3 Situation de dépendance 636
8.4 Changement significatif 637
8.5 Investissements 637
8.6 Informations sur les implantations et les activités relatives à l'exercice 2020 638
8.7 Actes constitutifs et statuts 645
8.8 Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées 650

9 **RESPONSABLES DU CONTRÔLE DES COMPTES 653**

9.1 Commissaires aux comptes 654

10 **RESPONSABLE DU DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 655**

10.1 Personne responsable du Document d'enregistrement universel et du rapport financier annuel 656
10.2 Attestation du responsable 656

11 **TABLES DE CONCORDANCE 657**

APPENDICE 663

Informations clefs concernant l'émetteur, en application de l'article 26.4 du règlement européen n°2017/1129 663

BNP PARIBAS

Document d'enregistrement universel et rapport financier annuel 2020

AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS
AMF

Ce document d'enregistrement universel a été déposé le 2 mars 2021 auprès de l'AMF, en sa qualité d'autorité compétente au titre du règlement (UE) n°2017/1129, sans approbation préalable conformément à l'article 9 dudit règlement.

Le document d'enregistrement universel peut être utilisé aux fins d'une offre au public de valeurs mobilières ou de l'admission de valeurs mobilières à la négociation sur un marché règlementé s'il est complété par une note relative aux valeurs mobilières et le cas échéant, un résumé et tous les amendements apportés au document d'enregistrement universel. L'ensemble est approuvé par l'AMF conformément au règlement (UE) n°2017/1129.

1 PRÉSENTATION DU GROUPE BNP PARIBAS

1.1 Présentation du Groupe 4

1.2 Chiffres clés 4

Résultats 4
Capitalisation boursière 4
Notations long terme et court terme 5

1.3 Historique 5

1.4 Présentation des pôles et des métiers 6

Retail Banking & Services 6
Domestic Markets 6
International Financial Services 11
Corporate & Institutional Banking 14
Autres activités 17

1.5 BNP Paribas et ses actionnaires 18

Le capital social 18
Évolution de l'actionnariat 18
Le marché de l'action 20
Le tableau de bord de l'actionnaire 22
La création de valeur boursière 23
Communication avec les actionnaires 24
Le Comité de Liaison des Actionnaires 25
Le dividende 25
Évolution du dividende (en euros par action) 26
Le nominatif chez BNP Paribas 26
L'Assemblée Générale des actionnaires 27
Déclarations des franchissements de seuil statutaire 29

1

1.1 Présentation du Groupe

BNP Paribas, leader européen des services bancaires et financiers, possède quatre marchés domestiques en banque de détail en Europe : la Belgique, la France, l'Italie et le Luxembourg.

Le Groupe est présent dans 68 pays et compte plus de 193 000 collaborateurs, dont près de 148 000 en Europe. Il détient des positions clés dans ses deux grands domaines d'activité :

- Retail Banking and Services regroupant :
  - un pôle Domestic Markets composé de :
    - Banque De Détail en France (BDDF),
    - BNL banca commerciale (BNL bc), banque de détail en Italie,
    - Banque De Détail en Belgique (BDDB),
    - Autres activités de Domestic Markets, qui inclut Arval, BNP Paribas Leasing Solutions, BNP Paribas Personal Investors, Nickel et la Banque de Détail et des Entreprises au Luxembourg (BDEL) ;
  - un pôle International Financial Services composé de :
    - Europe Méditerranée,
    - Bank of the West,
    - Personal Finance,
    - Assurance,
    - Gestion Institutionnelle et Privée ;
- Corporate and Institutional Banking (CIB) regroupant :
  - Corporate Banking,
  - Global Markets,
  - Securities Services.

BNP Paribas SA est la maison mère du Groupe BNP Paribas.

1.2 Chiffres clés

RÉSULTATS

	2016	2017	2018	2019	2020
Produit net bancaire *(M€)*	43 411	43 161	42 516	44 597	44 275
Résultat brut d'exploitation *(M€)*	14 033	13 217	11 933	13 260	14 081
Résultat net, part du Groupe *(M€)*	7 702	7 759	7 526	8 173	7 067
Bénéfice net par action *(€)*(*)	6,00	6,05	5,73	6,21	5,31
Rentabilité des capitaux propres(**)	9,3 %	8,9 %	8,2 %	8,5 %(***)	7,6 %

(*) Calculé sur la base d'un résultat net part du Groupe ajusté de la rémunération des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée assimilés à des actions de préférence émis par BNP Paribas SA, traitée comptablement comme un dividende.

(**) La rentabilité des capitaux propres est calculée en rapportant le résultat net part du Groupe (ajusté de la rémunération des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSSDI) émis par BNP Paribas SA, traitée comptablement comme un dividende, et ajusté de l'effet change sur les TSSDI remboursés) à la moyenne des capitaux propres permanents non réévalués entre début d'année et fin d'année (capitaux propres comptables part du groupe ajusté des variations d'actifs et passifs comptabilisées directement en capitaux propres, des TSSDI, de la rémunération nette d'impôts à verser sur TSSDI et du projet de distribution).

(***) 8,4% après mise en réserve en 2020 du dividende initialement prévu au titre du résultat 2019.

CAPITALISATION BOURSIÈRE

	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020
Capitalisation boursière *(Md€)*	65,1	75,5	77,7	49,3	66,0	53,9

Source : Bloomberg.

NOTATIONS LONG TERME ET COURT TERME

	Notation long terme/court terme au 3 mars 2020	Notation long terme/court terme au 2 mars 2021	Perspective	Date de la dernière revue
Standard & Poor's	A+/A-1	A+/A-1	Négative	23 avril 2020
Fitch	AA-/F1+	AA-/F1+	Négative	12 octobre 2020
Moody's	Aa3/Prime-1	Aa3/Prime-1	Stable	4 décembre 2020
DBRS	AA (low)/R-1 (middle)	AA (low)/R-1 (middle)	Stable	10 juillet 2020

Le 23 avril 2020, Standard & Poor's a confirmé la notation long terme de BNP Paribas à A+, avec une perspective négative.

Le 12 octobre 2020, Fitch, à la suite de sa revue, a confirmé la note long terme de BNP Paribas à AA-, l'a retirée de la catégorie *Rating Watch Negative* et l'a placée sous perspective négative.

Le 4 décembre 2020, Moody's a confirmé la notation long terme de BNP Paribas à Aa3 avec une perspective stable.

Le 10 juillet 2020, DBRS a confirmé la notation long terme de BNP Paribas à AA (low) avec une perspective stable.

1.3 Historique

1966 : Création de la BNP

La fusion de la BNCI et du CNEP est la plus grande opération de restructuration bancaire en France depuis la fin de la Seconde Guerre mondiale.

1968 : Création de la Compagnie Financière de Paris et des Pays-Bas

1982 : Nationalisation de la BNP et de la Compagnie Financière de Paris et des Pays-Bas à l'occasion de la nationalisation de l'ensemble des banques françaises

Le « big-bang » financier, la déréglementation du secteur bancaire et la désintermédiation du crédit modifient tout au long des années 1980 le métier de la banque et ses conditions d'activité, en France et dans le monde.

1987 : Privatisation de la Compagnie Financière de Paribas

Avec 3,8 millions d'actionnaires individuels, la Compagnie Financière de Paribas est alors la société comptant le plus d'actionnaires au monde. La Compagnie Financière de Paribas est actionnaire à 48 % de la Compagnie Bancaire.

1993 : Privatisation de la BNP

La BNP, privatisée, prend un nouveau départ. Les années 1990 sont marquées par un changement du niveau de la rentabilité de la Banque, qui dégage le retour sur fonds propres le plus élevé des grands établissements français en 1998. Cette période est marquée par le lancement de nouveaux produits et services bancaires, le développement des activités sur les marchés financiers, l'expansion en France et au niveau international et la préparation de l'avènement de l'euro.

1998 : Création de Paribas

Le 12 mai est ratifiée la fusion de la Compagnie Financière de Paribas, de la Banque Paribas et de la Compagnie Bancaire.

1999 : Année historique pour le Groupe

À l'issue d'une double offre publique d'échange sans précédent et d'une bataille boursière de six mois, la BNP et Paribas réalisent un rapprochement d'égaux. Pour chacun des deux groupes, cet événement est le plus important depuis leur privatisation. Il crée un nouveau Groupe bénéficiant de larges perspectives. À l'ère de la globalisation de l'économie, il permet la constitution d'un leader européen de l'industrie bancaire.

2000 : Création de BNP Paribas

La fusion de la BNP et de Paribas est réalisée le 23 mai 2000.

Le nouveau Groupe tire sa force des deux grandes lignées bancaires et financières dont il procède. Il se fixe une double ambition : se développer au service de ses actionnaires, de ses clients et de ses salariés et construire la banque de demain en devenant un acteur de référence à l'échelle mondiale.

2006 : Acquisition de BNL en Italie

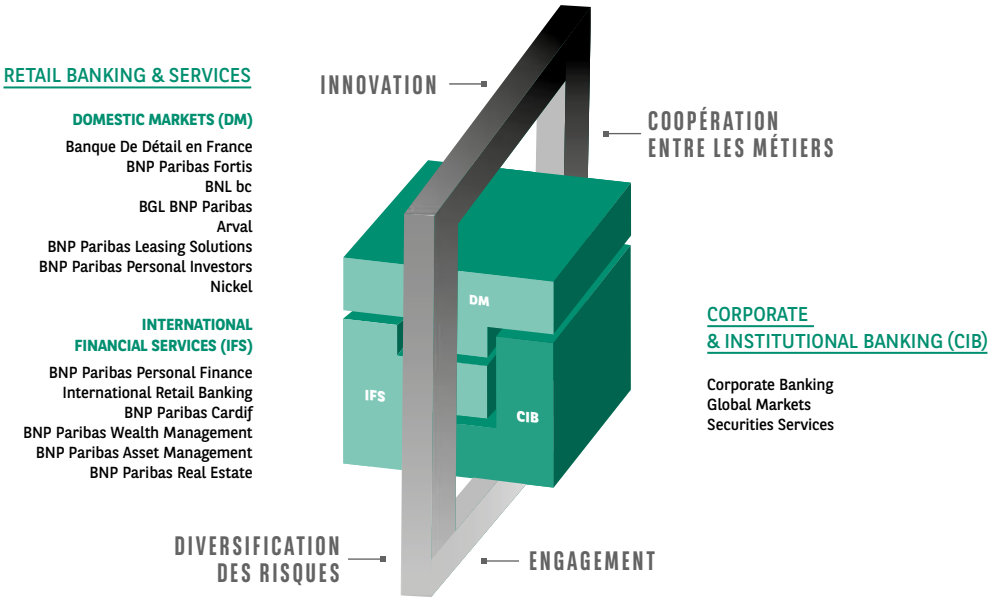
BNP Paribas acquiert BNL, la 6e banque italienne. Cette acquisition transforme BNP Paribas en lui donnant un deuxième marché domestique en Europe : en Italie comme en France, l'ensemble des métiers du Groupe peut s'appuyer sur un réseau bancaire national pour déployer ses activités.

2009 : Rapprochement avec le groupe Fortis

BNP Paribas prend le contrôle de Fortis Banque et de BGL (Banque Générale du Luxembourg).

1

1.4 Présentation des pôles et des métiers



RETAIL BANKING & SERVICES

Retail Banking & Services regroupe les réseaux de banque de détail et les services financiers spécialisés du Groupe en France et à l'international. Retail Banking & Services se compose de Domestic Markets et de International Financial Services. Présent dans plus de 60 pays et employant plus de 150 000 collaborateurs, Retail Banking & Services a réalisé en 2020, 71 % des revenus des pôles opérationnels de BNP Paribas.

DOMESTIC MARKETS

Domestic Markets regroupe les réseaux de banque de détail de BNP Paribas dans les pays de la zone euro (dits domestiques) comprenant la France (BDDF), l'Italie (BNL bc), la Belgique (BDDB opérant sous la marque BNP Paribas Fortis) et le Luxembourg (BDEL opérant sous la marque BGL BNP Paribas) ainsi que des métiers spécialisés : Arval (mobilité & location de véhicules d'entreprise et aux particuliers), BNP Paribas Leasing Solutions (solutions de financement et de location d'équipements professionnels), BNP Paribas Personal Investors (épargne et courtage en ligne), et Nickel (services bancaires alternatifs).

Les activités Cash Management, Trade Finance et Factoring, en synergie avec le Corporate Banking du pôle CIB, complètent l'offre aux entreprises autour de l'approche One Bank for Corporates.

L'activité Wealth Management développe de façon intégrée son modèle de banque privée dans les marchés domestiques.

Une équipe transverse, Partners in Action for Customer Experience (PACE), a pour mission d'aider les activités de banque de détail à offrir une meilleure expérience clients.

Hello bank!, la principale banque digitale du Groupe en France, en Belgique, en Allemagne et en Autriche, compte 2,9 millions de clients à fin 2020. Avec Nickel, le dispositif de BNP Paribas répond à de nouveaux usages bancaires en France et se développe en Europe, avec un lancement en Espagne en 2020.

La Banque propose ainsi un ensemble complet de solutions adaptées aux besoins des différentes clientèles (particuliers, professionnels, entrepreneurs, entreprises).

Domestic Markets compte plus de 62 000 salariés, dont près de 48 000 dans les 4 réseaux domestiques (France, Italie, Belgique, Luxembourg). L'ensemble est au service de 19 millions de clients dont plus de 1 million de professionnels, entrepreneurs et entreprises dans les 4 réseaux domestiques.

Avec Domestic Markets, BNP Paribas est la meilleure banque privée en France[1], ainsi qu'en Italie et en Belgique[2], n° 1 du cash management en Europe sur les grandes entreprises[3] et *Leaser* Européen de l'année[4].

En 2020, les équipes Domestic Markets se sont mobilisées pour soutenir leurs clients et l'économie durant la crise sanitaire. Près de 90 % des agences sont restées ouvertes ou accessibles sur rendez-vous pendant les confinements du 1er semestre 2020, les contacts avec les clients ont été intensifiés pour évaluer leurs besoins dans le contexte de la crise, près de 100 000 prêts garantis par les États ont été accordés. Plusieurs actions solidaires ont également été mises en œuvre dans différents pays : dons d'ordinateurs, prêts de véhicules, dons à des associations, etc.

BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE (BDDF)

Avec un peu plus de 24 200 collaborateurs, la Banque De Détail en France (BDDF) accompagne ses clients dans la réalisation de tous leurs projets. BDDF offre aux 6,9 millions de clients particuliers, 636 000 clients professionnels et TPE, 31 500 entreprises (PME, ETI, grandes entreprises) et près de 58 000 associations, des solutions innovantes en matière de financement, moyens de paiement, gestion de patrimoine et assurances. Conjuguant le meilleur du digital et de l'humain, elle met à leur disposition de larges capacités d'interactions allant des services bancaires essentiels proposés à travers une offre *self care*, jusqu'à un accompagnement sur mesure grâce à des équipes dédiées et expertes.

La Banque De Détail en France s'organise autour de 10 régions qui couvrent 156 territoires, permettant d'assurer ainsi un niveau de proximité adapté à chaque clientèle tout en maintenant les synergies entre les métiers.

Toutes les clientèles sont accueillies au sein de lieux dédiés et adaptés à leurs besoins :

- pour les clients particuliers et professionnels, 1 750 agences et 4 427 automates bancaires sous enseigne BNP Paribas et BNP Paribas – Banque de Bretagne ;
- pour la clientèle banque privée, BNP Paribas dispose de centres de banque privée implantés partout en France (pour les clients disposant d'actifs financiers supérieurs à 250 000 euros) et de 11 sites de Gestion de Fortune (pour les clients disposant d'actifs financiers supérieurs à 5 millions d'euros), faisant de BNP Paribas la 1re banque privée en France ;
- pour les entreprises et entrepreneurs, un dispositif conséquent :
  - 22 centres d'affaires généralistes dédiés à la clientèle des entreprises, 2 centres d'affaires dédiés à des clients ayant des besoins simples (notamment Petites Associations, Filiales Françaises de Groupes Étrangers) et appétents à une relation bancaire digitale, 4 centres d'affaires spécialisés (Innovation, Immobilier, Institutions/Associations/Fondations et Images & Médias) proposant des réponses sur mesure aux besoins spécifiques des entreprises et 1 pôle de compétences (Banques & Services Financiers) pour répondre aux enjeux sectoriels des entreprises,
  - 80 espaces pour accompagner les entrepreneurs, les PME et TPE et leurs dirigeants dans la gestion de leurs projets patrimoniaux et du cycle de vie de leur entreprise,
  - 63 pôles WAI[5] pour accompagner les start-up et entreprises innovantes en leur apportant une offre dédiée à leurs besoins spécifiques et 2 lieux dédiés à l'innovation : les WAI Paris et WAI Massy-Saclay, espaces d'accélération et de connexion,
- des équipes dédiées aux territoires Outre-Mer (4 filiales régionales, plusieurs équipes et un GIE en Métropole) qui bénéficient d'une proximité et d'une connaissance fine des enjeux locaux ;
- des filiales spécialisées, dont BNP Paribas Factor, un des leaders européens de l'affacturage, qui propose des solutions de gestion des postes clients et fournisseurs, ainsi que BNP Paribas Développement, société d'accompagnement en capital ; Protection 24, société de télésurveillance ; Portzamparc qui accompagne les clients privés et les PME-ETI qui souhaitent investir ou se financer en Bourse et Copartis, qui propose une offre de sous-traitance complète titres et épargne pour les établissements financiers ;
- un Service d'Assistance aux Entreprises (SAE) et un Cash Customer Service (CCS), centres de supports au service des clients ;
- enfin, 52 agences de production et d'appui commercial, back-offices pour gérer l'ensemble du traitement des opérations et du recouvrement.

BDDF offre de surcroît à ses clients un dispositif complet de relation en ligne, qui s'appuie sur :

- Hello bank!, la banque 100 % en ligne de BNP Paribas avec plus de 600 000 clients ;
- un site internet mabanque.bnpparibas et une application mobile « Mes Comptes » offrant des services utilisés par plus de 3,5 millions de clients uniques par mois dont 2,6 millions de clients en mobilité (mobiles et tablettes) et 1,7 million de clients en *mobile only*, avec une moyenne de 15,8 visites par mois ;
- 4 centres de relations clients situés à Paris, Lille, Orléans et Mérignac, assurant le traitement des demandes reçues par mail, téléphone, chat ou messagerie sécurisée, et 3 centres de contacts d'Expertise « Net Épargne/Bourse », « Net Crédit » et « Net Assurance ».

BDDF a poursuivi sa transformation en 2020, qu'elle soit digitale avec le lancement en France de la première carte bancaire biométrique ou organisationnelle avec le déploiement progressif dans tout le réseau de « Service Client », dont l'objectif est la gestion, l'analyse et le routage vers la meilleure compétence disponible de toutes les demandes clients, pour assurer un traitement rapide de ces dernières.

BNP Paribas a été élue, en 2020, meilleure banque privée en France par les magazines Euromoney, PWM-The Banker et World Finance. BNP Paribas est classée 1re banque de réseau pour la 4e année consécutive dans l'enquête annuelle 2020 D-Rating pour la proposition digitale et Hello bank! est 2e des banques digitales.

Dans le contexte singulier de la crise sanitaire, BDDF a su mobiliser l'ensemble de ses équipes pour accompagner tous ses clients :

- communication via les réseaux sociaux, les médias et les e-mails/SMS clients (plus de 7 millions d'envois durant le confinement) pour informer, rassurer et développer le réflexe *self care* ;

(1) Source : Euromoney.

(2) Source : WorldFinance.

(3) Source : Greenwich Share Leaders.

(4) Source : Leasing Life Awards 2020.

(5) We Are Innovation.

- mise en place rapide des Prêts Garantis par l'État (plus de 69 000 prêts garantis par l'Etat accordés pour près de 17,9 milliards d'euros au 31 décembre 2020) et de solutions adaptées pour répondre individuellement à chaque situation (entreprises, professionnels, particuliers, étudiants) ;
- solidarité accrue avec un plan de soutien : don de 1 million d'euros à l'Institut Pasteur, 20 000 chèques-déjeuner Samu Social, dons d'ordinateurs, de masques ;
- doublement des investissements en fonds propres en France par le Groupe BNP Paribas dans les entreprises de taille moyenne et intermédiaire (4 milliards d'euros à horizon 2024) pour accompagner leur stratégie de long terme (développement à l'international, transformation numérique et transition énergétique).

BNL BANCA COMMERCIALE

BNL bc est la 6e banque commerciale italienne par son total de bilan et ses prêts à la clientèle[1]. Elle propose une gamme complète de produits et services bancaires, financiers et d'assurance pour une clientèle diversifiée :

- environ 2,7 millions de clients particuliers ;
- 53 000 clients banque privée ;
- 135 000 petites entreprises ;
- 11 000 entreprises de taille moyenne et grande ;
- 3 600 collectivités locales et organisations à but non lucratif.

Son offre s'appuie sur l'expertise large du Groupe et son modèle intégré en développant la coopération avec les métiers.

BNL bc occupe une position importante dans le domaine des prêts aux ménages, notamment des crédits immobiliers résidentiels (part de marché de 6,7 %[2]) et possède une base de dépôts (3,6 %[2] des dépôts à vue des ménages) supérieure à son taux de pénétration du marché, (3,1 %[3] des agences).

BNL bc est bien implantée dans les segments des entreprises (part de marché dans les crédits de 4,7 %[2]) et des collectivités locales avec un savoir-faire reconnu dans la gestion de trésorerie, les paiements transfrontaliers, le financement de projets, les financements structurés et l'affacturage par le biais de sa filiale Ifitalia (3e acteur en Italie[4]).

BNL bc a mis en place des modèles d'offres innovants et adaptés aux clients, s'appuyant sur un réseau de distribution multicanal, organisé par régions (« direzioni regionali ») et des départements distincts pour la banque de détail (dont un réseau de plus de 520 conseillers financiers), la banque privée et la banque d'entreprise. Le réseau de distribution comprend :

- 705 agences, avec des agences multicanales Open BNL (77) ouvertes aux clients 24 h/24, 7 j/7 ;
- 34 centres de banque privée ;
- 45 maisons des entrepreneurs ;
- 43 centres pour les PME, les grandes entreprises, les collectivités locales et les entreprises publiques ;
- 1 *trade centre* pour les activités transfrontalières des entreprises ;
- 2 *desks* italiens pour accompagner les entreprises italiennes à l'étranger et les groupes multinationaux dans leurs investissements en Italie.

À cela s'ajoute 1 700 guichets automatiques bancaires, environ 93 000 terminaux (POS) de paiements par carte et une gamme en développement de solutions bancaires numériques, en ligne et mobiles.

Au cours de la crise sanitaire de 2020, BNL a mobilisé ses ressources et fait preuve d'un fort engagement envers les besoins des clients et exploité l'ensemble des outils fournis par la digitalisation, afin d'éviter les difficultés ou l'interruption d'activité, et mis en place un dispositif adapté pour préserver la santé de ses collaborateurs.

La Banque a participé à ces actions tant au niveau interne qu'externe :

- Les calendriers et procédures des agences ont été réaménagés (activités de traitement des espèces limitées le matin, autres activités sur rendez-vous, etc.) ;
- Les actions de communication ont été réparties sur tous nos canaux de communication internes et externes pour les clients et la population dans son ensemble ;
- BNL et toutes les sociétés de BNP Paribas en Italie, ainsi que la Fondation BNL, se sont associées pour soutenir la Croix-Rouge italienne ;
- BNL a accordé des prêts garantis par l'État italien et SACE[5] à plus de 26 000 entreprises pour 4,1 milliards d'euros et a suspendu le recouvrement de paiements de crédits immobiliers pendant 18 mois, conformément à la loi italienne.

BANQUE DE DÉTAIL EN BELGIQUE (BDDB)

BNP Paribas Fortis est le n° 1 du segment de la clientèle des particuliers[6] et occupe des positions fortes sur le segment des professionnels et petites entreprises en Belgique, avec 3,4 millions de clients. BNP Paribas Fortis est également la 1re banque privée en Belgique.

BNP Paribas Fortis est par ailleurs le n° 1 en Belgique sur l'activité Corporate Banking[7] et offre une gamme complète de services financiers aux entreprises, aux sociétés du secteur public et aux collectivités territoriales.

Retail & Private Banking (RPB) sert les clients particuliers, les entrepreneurs, les petites et moyennes entreprises par le biais de ses différents réseaux intégrés, s'inscrivant ainsi dans une stratégie de banque hybride où le client choisit entre le réseau d'agences et les canaux digitaux :

- le réseau commercial comprend 463 agences (dont 217 indépendants) et 18 centres d'une structure dédiée, « La banque des Entrepreneurs ». Ce dispositif est complété par 249 franchises sous l'enseigne Fintro[8] et

(1) Source : rapports annuels et périodiques de BNL et de ses concurrents.

(2) Source : Banque d'Italie, données pour le 3e trimestre 2020.

(3) Source : Banque d'Italie, données au 31 décembre 2020.

(4) Source : Assifact, classement par chiffre d'affaires.

(5) SACE : Servizi Assicurativi del Commercio Estero, l'agence italienne de crédit à l'exportation.

(6) Source : Financial Market Data Monitor 2020 (Étude de marché sur un échantillon représentatif de 2 000 ménages en décembre 2020).

(7) Source : Greenwich 2019, en termes de pénétration de marché.

(8) Au mois de décembre 2020, Fintro comptait 249 agences, 1 011 collaborateurs et 12,47 milliards d'euros d'actifs sous gestion (hors assurance) pour 332 553 clients actifs.

660 points de vente en partenariat avec Bpost Bank. Ses 463 agences sont organisées en 38 groupes d'agences, qui dépendent de 9 régions ;

- la plateforme numérique de RPB gère un réseau de 1 423 distributeurs automatiques, les services de banque via internet *(Easy Banking)* et *mobile banking* (2,3 millions d'utilisateurs actifs en cumulé) ;
- la banque est également disponible pour les clients grâce à l'*Easy Banking Centre* qui traite jusqu'à 72 500 appels par semaine.

L'offre est complétée par la banque digitale Hello bank! qui compte plus de 505 000 clients.

Les services de banque privée sont proposés aux particuliers dont les actifs investis sont supérieurs à 250 000 euros. Le département Wealth Management au sein de la banque privée sert les clients dont les actifs investis sont supérieurs à 5 millions d'euros. Les clients de la banque privée sont accueillis dans 30 centres de Private Banking, un *Private Banking Centre by James*(1) et 2 centres de Wealth Management.

Avec une clientèle de grandes et moyennes entreprises très importante, Corporate Banking Belgium est un acteur leader du marché dans ces deux segments et un partenaire bancaire privilégié dans les marchés publics et non marchands.

BNP Paribas Fortis a poursuivi le développement du digital et l'amélioration de l'expérience client, avec notamment l'application de services de banque à distance *Easy Banking* avec de nouvelles fonctionnalités et des performances améliorées. Un nouveau centre de services client s'appuyant sur la robotique et l'intelligence artificielle, a par ailleurs été mis en place permettant un traitement optimisé des questions des clients.

BDDB s'est fortement mobilisée pour supporter l'économie et accompagner ses clients face à la crise sanitaire. Ainsi, BDDB a accordé plus de 4 500 prêts garantis par l'État. Le métier a intensifié le nombre de contacts avec la clientèle : par exemple à fin juin 2020, 94 % des clients entreprises ont été contactés pour évaluer leurs besoins depuis le début de la crise. Par ailleurs, 99 % des agences sont restées ouvertes ou accessibles pendant le confinement.

BANQUE DE DÉTAIL ET DES ENTREPRISES AU LUXEMBOURG (BDEL)

Avec 17 %(2) de part de marché sur le segment des particuliers et 24 %(3) sur le segment des petites et moyennes entreprises, BGL BNP Paribas occupe la 2e place sur le marché luxembourgeois.

BDEL soutient activement le financement de l'économie et adapte sa stratégie et son réseau à l'évolution des comportements de la clientèle et des nouveaux modes de consommation en mettant l'accent sur la digitalisation.

Avec près de 700 collaborateurs(4), BDEL soutient ses clients dans la réalisation de leurs projets grâce à :

- un réseau de banque de détail accompagnant quotidiennement plus de 182 000 clients reposant sur :
  - 34 agences réparties dans tout le pays et 122 guichets automatiques bancaires au service des clients particuliers et professionnels,
  - une offre complète et diversifiée de produits et services mise à disposition via un dispositif multicanal complet et innovant : agence, Service Client, internet, téléphone et mobile,
  - des équipes de spécialistes de l'épargne et du placement accompagnant les clients dans la gestion de leur portefeuille, des équipes de spécialistes en crédits immobiliers conseillant les clients dans leurs projets d'acquisition et de construction ainsi que des spécialistes pour la clientèle professionnelle et des professions libérales ;
- une banque des entreprises au service de 2 900 groupes suivis par des chargés d'affaires dédiés ;
- une banque privée organisée autour de 5 centres servant 3 500 clients pour 4,4 milliards d'euros d'actifs, et proposant une offre de gestion financière et patrimoniale sur mesure.

Dès le début de la crise sanitaire, BGL BNP Paribas a mobilisé ses équipes et ressources pour accompagner ses clients et soutenir l'économie. Au-delà des moratoires octroyés afin d'aider ses clients à faire face à des difficultés imminentes de trésorerie, BGL BNP Paribas a accordé un montant total de plus de 200 millions d'euros de crédits en partenariat avec l'Office du Ducroire Luxembourg pour des besoins additionnels de trésorerie ainsi que des prêts garantis par l'État pour un montant total de 15 millions d'euros.

La banque a également mis en place des actions solidaires en faveur des personnes les plus touchées par la crise sanitaire. Pour tout don effectué par un collaborateur à des associations de la Grande Région, actives dans les domaines de la santé, de l'aide aux personnes fragiles et de la recherche médicale, la banque a doublé le montant du don.

ARVAL

Arval est au sein du Groupe BNP Paribas le spécialiste de la location de véhicules et de la mobilité durable. Arval offre à ses clients entreprises (des grandes multinationales aux petites et moyennes entreprises), ses partenaires, leurs collaborateurs et aux particuliers des solutions sur mesure pour leur mobilité.

Fin 2020, Arval comptait plus de 7 000 collaborateurs, dans les 30 pays où la société est implantée, et louait près de 1,4 million de véhicules à ses 300 000 clients. Arval est essentiellement présent en Europe où il est devenu en 2020 le N°1 de la location longue durée de véhicules multimarque(5). Arval a étendu sa présence en 2020 en Amérique du Sud avec la Colombie, venant s'ajouter au Pérou, au Chili et au Brésil. Arval s'appuie, par ailleurs, sur des partenariats stratégiques grâce à l'Alliance Element-Arval, leader mondial du secteur, couvrant au total plus de 3 millions de véhicules dans 50 pays.

En octobre 2020, Arval a annoncé le lancement de son plan stratégique 2020-2025 « Arval Beyond » dont l'objectif est de positionner Arval comme le leader de la mobilité durable. Ainsi, Arval propose des services liés à la location de véhicules (financement, assurance, maintenance...),

(1) Centre de Private Banking avec fourniture de services à distance par le biais des canaux numériques.

(2) Source : TNS ILRES – Étude Banques juillet 2020.

(3) Source : TNS ILRES – Étude Banques PME février 2021.

(4) Hors fonctions.

(5) Communication financière des principaux concurrents.

des solutions de mobilité durable complémentaires (autopartage, vélopartage et partage de trottinettes, covoiturage, application MaaS *(Mobility-as-a-Service)*, location longue durée de vélos…), ainsi que des outils digitaux pour les gestionnaires de flotte et les conducteurs, destinés à faciliter leur mobilité au quotidien. Arval fait de la responsabilité sociétale et environnementale une priorité, et accompagne ses clients dans leur transition énergétique.

Dans le contexte de la crise sanitaire, Arval s'est mobilisé pour accompagner les clients en procédant notamment à des extensions de contrats. L'entreprise a par ailleurs fourni gratuitement près de 350 véhicules à des personnels soignants dans 12 pays.

BNP PARIBAS LEASING SOLUTIONS

BNP Paribas Leasing Solutions propose aux entreprises et aux professionnels des solutions locatives et de financement pour les équipements à usage professionnel.

Au cœur de l'économie de l'usage, BNP Paribas Leasing Solutions apporte aux entreprises la flexibilité dont elles ont besoin pour rester compétitives et se développer de manière durable et responsable.

Avec plus de 3 300 collaborateurs, BNP Paribas Leasing Solutions accompagne la croissance de ses clients et partenaires dans 20 pays, en Europe mais aussi en Chine, aux États-Unis et au Canada.

Ces solutions sont proposées via trois canaux commerciaux :

- partenaires industriels (constructeurs, distributeurs et éditeurs d'équipements professionnels) avec des solutions de financement pour leurs clients finaux ;
- entreprises avec des offres de location avec services et de gestion de parc ;
- clients professionnels des réseaux bancaires de BNP Paribas en soutenant leurs projets d'investissements.

BNP Paribas Leasing Solutions finance tout particulièrement deux grandes familles d'équipements :

- les équipements logistiques roulants : machines agricoles, engins de BTP et de manutention, véhicules utilitaires et industriels ;
- les équipements technologiques : informatique, bureautique, télécoms, médical et technologies spécialisées.

En 2020, BNP Paribas Leasing Solutions a financé plus de 310 000 projets pour un volume total de 12,8 milliards d'euros. Le montant total de ses encours sous gestion à fin décembre 2020 s'élève à 34 milliards d'euros(1).

En 2020, BNP Paribas Leasing Solutions a été désigné « European Lessor of the Year » par *Leasing Life*, principal magazine dédié au Leasing en Europe.

En 2020 face à la crise sanitaire, les équipes de BNP Paribas Leasing Solutions se sont également mobilisées pour lancer des actions solidaires en lien avec des associations locales pour aider en priorité le personnel de santé, les personnes vulnérables et les jeunes.

BNP PARIBAS PERSONAL INVESTORS

BNP Paribas Personal Investors est un spécialiste digital des services bancaires et d'investissement.

Il propose à 3,8 millions de clients particuliers un large éventail de services bancaires et de crédits, d'épargne et d'investissement à court et à long terme via internet, et aussi via téléphone ou face-à-face. Il met à leur disposition des outils d'aide à la décision, des conseils et des analyses.

BNP Paribas Personal Investors propose aussi ses services et sa plateforme informatique à une clientèle de conseillers financiers indépendants, de gestionnaires d'actifs et de *fintechs*. BNP Paribas Personal Investors leur offre des prestations de services d'accès aux marchés, de transactions, de tenue de compte et de conservation d'actifs.

BNP Paribas Personal Investors compte aujourd'hui 3 900 collaborateurs et est présent en Allemagne, en Autriche, et en Inde :

- en Allemagne, BNP Paribas Personal Investors opère sous trois marques, Consorsbank destinée à la clientèle des particuliers, DAB BNP Paribas à la clientèle B2B et BNP Paribas Wealth Management Private Banking, destinée à la clientèle fortunée. Consorsbank est la 4e banque directe généraliste du marché(2) par le nombre de clients et le 2e courtier en ligne par le nombre d'ordres de Bourse exécutés par les particuliers(3). DAB BNP Paribas est leader du marché des plateformes pour les gestionnaires de portefeuilles financiers. Personal Investors offre ses services à près de 1,7 million de clients en Allemagne ;
- en Inde, Sharekhan fait partie des plus grands brokers en ligne dans le pays(4). Il dispose d'une présence dans 575 villes via un réseau de 141 agences et plus de 3 000 franchisés pour servir 2,2 millions de clients ;
- en Autriche, Hello bank! Autriche est la 5e banque en ligne du marché autrichien(5). Elle sert plus de 80 000 clients.

En 2020 face à la crise sanitaire, BNP Paribas Personal Investors a su maintenir les services et l'accessibilité pour les clients sans la moindre restriction. La filiale s'est également montrée capable de gérer un surcroît d'activité extraordinaire, comme en témoigne le nombre exceptionnel de transactions en raison de la très forte volatilité des marchés.

NICKEL

Avec l'acquisition de Compte Nickel en 2017, BNP Paribas répond aux besoins des clients pour payer et être payé via une offre digitale simple et utile. 3e réseau de distribution en France avec 5 800 buralistes partenaires, Nickel occupe une position de leader sur le marché des néobanques.

Fort de son modèle digital et d'un mode de distribution peu affecté par les mesures de confinement, Nickel a ainsi enregistré un record d'ouvertures de comptes en octobre 2020 avec 44 000 ouvertures mensuelles, affichant ainsi près de 1,9 million de comptes ouverts au 31 décembre 2020 depuis son lancement.

Après s'être engagé en Espagne en 2020, Nickel a l'ambition, dans le cadre de son plan stratégique pour 2024 de se développer dans d'autres pays européens.

(1) Dont 13,9 milliards d'encours dans les 4 réseaux de détail de Domestic Markets.

(2) Hors banques directes généralistes captives de constructeurs automobiles.

(3) Communication financière des principaux concurrents.

(4) Classement sur la base des données communiquées par la National Stock Exchange en Inde.

(5) Classement sur la base des données de modern-banking.at.

INTERNATIONAL FINANCIAL SERVICES

International Financial Services regroupe les activités suivantes, au service d'une large gamme de clients, particuliers, privés, entreprises et institutionnels :

- International Retail Banking, qui réunit :
  - les banques de détail de 12 pays hors zone euro, dans lesquelles est déployé le modèle intégré de BNP Paribas au service de clients particuliers, PME, professionnels et grandes entreprises ;
- BNP Paribas Personal Finance est n° 1 du financement aux particuliers en Europe[1], avec une présence dans une trentaine de pays. L'entreprise propose une gamme complète de crédits disponibles en magasin, en concession automobile ou directement auprès des clients via ses centres de relation client et sur internet ;
- BNP Paribas Cardif propose des solutions d'épargne et de protection dans 33 pays, pour assurer les personnes, leurs projets et leurs biens ;
- 3 métiers spécialisés leaders de la Gestion Institutionnelle et Privée :
  - BNP Paribas Wealth Management : banque privée de référence mondiale, près de 6 700 collaborateurs, une présence internationale notamment en Europe, en Asie et aux États-Unis, 390 milliards d'euros d'actifs sous gestion,
  - BNP Paribas Asset Management : acteur significatif de l'asset management, près de 2 300 collaborateurs, 37 pays, 483 milliards d'euros d'actifs gérés,
  - BNP Paribas Real Estate : un des leaders des services immobiliers aux entreprises en Europe, plus de 4 500 collaborateurs, 29 milliards d'euros d'actifs sous gestion.

International Financial Services emploie plus de 75 000 collaborateurs dans 59 pays et occupe des positions fortes dans des régions clés de développement du Groupe, l'Asie-Pacifique et la zone Amériques, où il propose à ses clients les solutions des métiers du Groupe.

INTERNATIONAL RETAIL BANKING (IRB)

IRB réunit les activités de banque de détail pour les particuliers, professionnels et entreprises de 12 pays hors zone euro. Elle s'organise autour de 3 régions :

- États-Unis ;
- Europe centrale, Europe de l'Est et Turquie (Europe Méditerranée) ;
- Afrique.

Par ailleurs, IRB dispose d'une participation en Chine dans Bank of Nanjing.

Fondée sur de solides compétences locales, IRB s'appuie sur le modèle intégré universel de BNP Paribas et ses expertises variées pour diffuser une grande diversité de services financiers et non financiers.

IRB accompagne ses clients de façon durable et responsable dans toutes ses géographies, au travers de 3 métiers :

- Banque de détail, dont le dispositif multicanal et de proximité (près de 2 500[2] agences) sert plus de 14 millions de clients particuliers et PME ;
- Wealth Management, en liaison avec le métier correspondant au sein d'International Financial Services ;
- Corporate Banking, avec un réseau de 77 centres d'affaires, 24 *trade centers* et 13 *desks* pour les multinationales permettant un accès local aux offres de BNP Paribas et un accompagnement dans tous les pays, en lien avec le pôle CIB.

BANK OF THE WEST

L'activité de banque de détail aux États-Unis est assurée par Bank of the West, dont le siège social se situe à San Francisco. Elle exploite 555 agences et bureaux répartis dans 20 États (principalement dans l'ouest et le centre-ouest du pays), emploie près de 9 000 collaborateurs et sert près de 1,8 million de clients. Avec un bilan totalisant 96 milliards de dollars d'actifs et 78 milliards de dollars de dépôts à fin 2020, elle affiche une part de marché des dépôts de 3,2 % dans les trois principaux États (Californie, Colorado et Oregon), ce qui représente 80 % de ses dépôts.

Bank of the West commercialise une très large gamme de produits et services de banque de détail aux particuliers, et aux petites et grandes entreprises. Elle détient également des positions fortes dans certaines activités de financements spécialisés (financements de bateaux, de véhicules de loisir, prêts à l'agriculture), qu'elle exerce sur l'ensemble du territoire des États-Unis.

Elle s'associe à CIB New York ainsi qu'à l'initiative « One Bank » au niveau du Groupe pour contribuer à mieux répondre aux besoins des clients et créer des synergies de revenus. Elle œuvre également, avec CIB New York et l'IHC aux États-Unis, à la mise en place d'un modèle opérationnel rationalisé pour les fonctions communes.

Bank of the West est stratégiquement intégrée au positionnement du Groupe en termes de financement durable, d'implantation internationale et de diversité. La Banque développe un axe ESG vertical pour tous ses métiers afin d'accélérer le financement durable et s'est engagée sur un montant de 1 milliard de dollars pour financer la transition énergétique sur cinq ans.

Bank of the West a été l'une des premières institutions financières à investir dans le fonds « Grameen America's Social Business », qui a réuni des capitaux flexibles, à long terme pour soutenir les entrepreneurs, y compris ceux touchés par la pandémie.

Au cours de la pandémie et des difficultés économiques qui ont suivi, la Banque s'est organisée pour continuer à exploiter son réseau d'agences physiques en toute sécurité, transférer plus de 95 % de ses effectifs (hors agences) en télétravail, accroître les capacités numériques pour soutenir les clients (avec notamment des alertes de fraude renforcées, la prise de rendez-vous digitaux), et accorder 18 000 prêts aux petites entreprises dans le cadre du programme fédéral américain « Paycheck Protection Program » , pour un montant de près de 3 milliards de dollars.

Europe Méditerranée

Avec environ 29 700 collaborateurs et un réseau de près de 2 000 agences, Europe Méditerranée (EM) sert aujourd'hui 13,4 millions de clients répartis dans 10 pays. L'entité regroupe ainsi la banque TEB en Turquie, la banque BNP Paribas Bank Polska en Pologne, UKRSIBBANK en Ukraine, la BMCI au Maroc, l'UBCI en Tunisie, BNP Paribas El Djazaïr en Algérie, les

(1) Source : Communication financière des acteurs du crédit aux particuliers sur la période 2020. En termes de revenus des activités de crédit à la consommation.

(2) Total des agences, y compris celles de la Chine, entité rapportée en mise en équivalence.

BICIs de 4 pays d'Afrique subsaharienne, ainsi qu'un partenariat en Asie (Bank of Nanjing en Chine). Ces banques développent un modèle intégré sur leurs territoires, en lien étroit avec les autres métiers du Groupe.

Les banques ont accéléré leur transformation digitale, par le développement de solutions de services en ligne. TEB a été récompensée à plusieurs reprises pour son application mobile CEPTETEB ISTE (« CEPTETEB For Business »), spécialement conçue pour les clients SME et Corporate. Elle a notamment reçu le prix « Innovation In Digital Banking 2020 », dans la catégorie Mobile. BNP Paribas Bank Polska a renforcé la digitalisation de son offre à travers son partenariat avec la start-up « Autenti » pour la signature de documents à distance. Elle a remporté 3 prix au « Golden Arrow » pour sa stratégie marketing et Intelligence artificielle.

La stratégie d'engagement a été récompensée à plusieurs reprises en 2020. La BMCI maintient ainsi sa position de 2e banque du classement VIGEO EIRIS des entreprises les plus responsables au sein des pays émergents. De même, BNP Paribas Bank Polska est reconnue pour son engagement en étant représentée au sein de l'indice WIG ESG de la Bourse de Varsovie.

Dans le contexte de la crise sanitaire, les banques ont soutenu leurs clients mais aussi les populations locales en leur faisant bénéficier de facilités et de programmes gouvernementaux. En Afrique, la BICIS a notamment créé un dispositif de financement innovant pour permettre aux agricultrices d'accéder à des prêts à des conditions privilégiées.

BNP PARIBAS PERSONAL FINANCE

BNP Paribas Personal Finance est, au sein du Groupe BNP Paribas, le spécialiste des financements aux particuliers à travers notamment ses activités de crédit à la consommation. 1er acteur spécialisé en Europe(1) en crédit à la consommation, BNP Paribas Personal Finance intervient dans une trentaine de pays, avec plus de 20 000 collaborateurs.

Opérant sous différentes marques commerciales comme Cetelem, Findomestic et AlphaCredit, BNP Paribas Personal Finance commercialise une gamme complète de crédits aux particuliers, disponibles en magasins, en concessions automobiles ou via ses centres de relations clients, sites internet et applications mobiles.

S'appuyant sur son expérience et sa capacité à intégrer des services adaptés à l'activité et à la politique commerciale de ses partenaires, BNP Paribas Personal Finance développe une stratégie active de partenariats avec les enseignes de la distribution, les constructeurs et distributeurs automobiles, les e-commerçants et d'autres institutions financières (banque et assurance).

Dans certains pays en dehors des marchés domestiques, le métier est intégré au sein de la banque de détail du Groupe BNP Paribas.

Dès le printemps 2020, dans le contexte de la crise sanitaire, BNP Paribas Personal Finance a recherché des solutions individualisées pour accompagner les clients économiquement touchés par la crise tout en maintenant un service clients de qualité assuré par 90 % de collaborateurs en travail à distance. Pour les clients assurés, le traitement des sinistres a été accéléré et les couvertures élargies.

Cet accompagnement a été rendu possible par la transformation digitale amorcée en 2016, avec une rapide progression des opérations réalisées par les clients en *self care*, représentant 91 % du total en 2020. 71 % des contrats ont par ailleurs été signés électroniquement en 2020 et 89 % des relevés mensuels sont digitalisés.

En 2020, l'innovation est restée au cœur de son développement stratégique. Des technologies apportant un service à valeur ajoutée, comme l'Intelligence Artificielle (IA) et la compréhension du langage naturel (NPL), sont mises au service des clients pour leur offrir une expérience différenciante, intégrée et harmonieuse.

2020 a vu la naissance de la raison d'être de BNP Paribas Personal Finance : « Au service de nos clients et de nos partenaires, favoriser l'accès à une consommation plus responsable et plus durable » manifeste d'une volonté de transformation à long terme de l'entreprise et de ses activités, soutenant l'ambition du Groupe BNP Paribas de devenir le leader de la finance durable.

BNP PARIBAS CARDIF

Présent dans 33 pays, BNP Paribas Cardif conçoit, développe et commercialise des offres d'épargne et de protection pour assurer les personnes, leurs projets et leurs biens.

BNP Paribas Cardif propose des solutions d'épargne pour constituer et développer un capital, et préparer l'avenir, notamment au travers de produits adaptés aux besoins et aux projets des clients.

BNP Paribas Cardif, leader mondial en assurance emprunteur(2), propose des offres en matière d'assurance dommages, d'assurance santé, de protection du budget, des revenus et des moyens de paiement, de protection contre les aléas de la vie (chômage, accident, décès) ou encore de la protection des données numériques privées pour répondre à l'évolution des besoins des consommateurs.

Acteur engagé, BNP Paribas Cardif souhaite avoir un impact positif sur la société et rendre l'assurance plus accessible. S'appuyant sur un modèle unique, BNP Paribas Cardif co-crée ses produits et services avec plus de 500 partenaires distributeurs internes ou externes au Groupe BNP Paribas. Ce réseau de partenaires multisecteurs se compose de banques, d'organismes de crédit, d'institutions financières, de constructeurs automobiles, d'enseignes de la grande distribution, de télécoms, ou encore de courtiers et conseillers en gestion de patrimoine.

En 2020, face à la crise sanitaire, l'assureur a pris des mesures exceptionnelles pour soutenir ses clients et ses partenaires. BNP Paribas Cardif a simplifié les démarches des assurés afin de rendre l'assurance plus accessible à travers notamment la réduction du nombre de documents demandés et la simplification du processus médical. BNP Paribas Cardif a travaillé avec ses partenaires pour prendre des mesures dans plusieurs pays parmi lesquelles la suppression de l'exclusion pandémie pour les particuliers, l'extension de garanties et l'accroissement de la durée de la couverture pour les assurés en cas d'impayés.

Plusieurs actions solidaires ont été menées pour soutenir les entreprises et les personnes particulièrement exposées à la crise sanitaire. L'assureur a investi en faveur des ETI, des PME et du secteur de la santé et s'est mobilisé à travers le fonds « Urgence et Développement » de BNP Paribas. Des actions de volontariat ont été menées ainsi que plusieurs dons pour soutenir les étudiants de l'Université de Nanterre et les équipes de deux hôpitaux en région parisienne.

(1) Source : Communication financière des acteurs du crédit aux particuliers sur la période 2020. En termes de revenus des activités de crédit à la consommation.

(2) Source : Finaccord.

BNP PARIBAS WEALTH MANAGEMENT

BNP Paribas Wealth Management développe son modèle de Banque Privée au travers de 18 pays dans le monde en accompagnant une clientèle d'entrepreneurs, de *family offices* et de clients fortunés.

Avec 390 milliards d'euros d'actifs confiés en 2020, près de 6 700 collaborateurs et grâce à sa présence en Europe, en Asie, aux États-Unis et au Moyen-Orient, BNP Paribas Wealth Management est une Banque Privée de premier plan à l'échelle mondiale et la 1re Banque Privée de la zone euro.

S'appuyant sur le modèle intégré de BNP Paribas, BNP Paribas Wealth Management bénéficie de la palette complète des ressources du Groupe et est organisée de façon à accompagner ses clients sur différents marchés. En Europe et aux États-Unis notamment, la banque privée se développe principalement en étant adossée aux réseaux de banque de détail de BNP Paribas. En Asie, la banque privée s'appuie à la fois sur la présence historique de la Banque et sur les métiers de Corporate & Institutional Banking pour répondre aux besoins les plus sophistiqués.

Référence mondiale dans son industrie par son expérience et son savoir-faire, BNP Paribas Wealth Management offre aux clients une large gamme de produits et services : expertise patrimoniale, expertise financière (gestion financière, placements financiers), financements sur mesure, et expertises spécialisées (immobilier, vignobles, philanthropie, art) ainsi qu'un accès privilégié à l'ensemble des expertises du Groupe BNP Paribas. Ainsi, BNP Paribas Wealth Management est en mesure de répondre aux attentes de chaque client, tant pour ses besoins courants que pour ses projets les plus sophistiqués.

Depuis de nombreuses années, l'investissement durable et l'innovation responsable sont au cœur de la culture de BNP Paribas Wealth Management. Lancée en 2006 pour répondre aux motivations alors naissantes des investisseurs soucieux de combiner performance financière et dimension sociale et environnementale, l'offre Investissement Responsable s'appuie sur une expertise approfondie et sur des convictions partagées avec les clients. BNP Paribas Wealth Management a poursuivi le déploiement de l'investissement responsable à travers notamment l'extension de son offre de produits et services durables dans toutes les classes d'actifs. En 2020, l'ensemble de ces actifs responsables représente 1/3 des actifs investis du métier. Grâce au parcours digital pédagogique *myImpact*, les clients ont aujourd'hui l'opportunité de définir leurs priorités en termes de développement durable et de philanthropie. L'année 2020 a été marquée par le lancement de la nouvelle notation de durabilité « méthodologie Trèfle » qui permet aux clients d'identifier et de sélectionner des investissements durables répondant à leur recherche d'impact positif.

Dans un souci permanent d'innovation, la gamme de solutions digitales de BNP Paribas Wealth Management continue de se développer afin d'offrir une expérience client personnalisée. Accélérés par la crise sanitaire, les usages digitaux ont permis aux équipes de BNP Paribas Wealth Management de rester au plus près des clients pendant cette période inédite en assurant la meilleure qualité de service. Les échanges ont ainsi pu prendre la forme de conférences virtuelles, de podcasts ou d'articles sur le web et sur les réseaux sociaux.

BNP Paribas Wealth Management a été reconnue en 2020 :

- Meilleure banque privée en Europe(1) pour la neuvième année consécutive, classée n° 1 en France pour la huitième fois en neuf ans(2), n° 1 en Belgique(3), n° 1 en Italie pour la sixième année consécutive(3) ainsi que n° 1 en Pologne(2), à Monaco(4), et en Turquie(5) ;
- Meilleure banque privée à Hong Kong(6) ;
- Meilleure banque privée au Moyen Orient(7) et aux Émirats Arabes Unis(8) ;
- Meilleure banque privée au service des clients fortunés dans le monde(8) ;
- Meilleure banque privée en conseil philanthropique(1) ;
- Meilleure offre robo-advisory dans le monde(2) ;
- Meilleure innovation digitale au service des clients dans le monde(8) ;
- Meilleure stratégie de croissance dans le monde(8).

BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT

BNP Paribas Asset Management est le métier de gestion d'actifs du Groupe BNP Paribas et emploie près de 2 300 collaborateurs dans 37 pays avec une large présence en Europe et dans la zone Asie-Pacifique. Grâce au modèle intégré de BNP Paribas, il peut accéder à une large base de clientèle internationale et avoir des relations privilégiées avec les réseaux de distribution de BNP Paribas. Classée 10e asset manager en Europe(9), la société gère des encours de 483 milliards d'euros au 31 décembre 2020 et compte 500 professionnels de l'investissement.

BNP Paribas Asset Management offre des solutions d'investissement pour les épargnants individuels (par le biais de distributeurs internes – banque privée et banque de détail de BNP Paribas – et distributeurs externes), les entreprises et les investisseurs institutionnels (compagnies d'assurance, caisses de retraite, institutions officielles, consultants). Il leur propose des expertises de gestion en phase avec leurs attentes de performances durables à long terme : stratégies actives à forte conviction, marchés émergents, investissements multi-actifs, dette privée et solutions de liquidité.

La priorité de BNP Paribas Asset Management est de délivrer sur le long terme des retours sur investissement durables à ses clients en plaçant l'approche durable au cœur de sa stratégie et de ses décisions d'investissement. À ce titre, dans le cadre de sa stratégie globale d'investissement durable, BNP Paribas Asset Management a fait évoluer sa gamme phare de fonds actifs vers une offre 100 % durable, impliquant un processus rigoureux d'intégration des critères ESG pour l'ensemble de ses fonds.

(1) Private Banker International.

(2) PWM/The Banker.

(3) World Finance.

(4) Wealthbriefing.

(5) Euromoney Private Banking and Wealth Management Survey.

(6) The Asset Triple A.

(7) MEA Finance Awards.

(8) The Digital Banker.

(9) Source : IPE Top 500 2020.

Une étude réalisée en juin 2020 par BNP Paribas Asset Management, en collaboration avec l'institut Greenwich Associates(1), a mis en lumière le souhait exprimé par les investisseurs d'une plus grande prise en compte des enjeux sociaux dans leurs décisions d'investissement du fait de la pandémie. Une tendance qui valide les convictions et les choix en matière d'investissement durable de BNP Paribas Asset Management.

En 2020, BNP Paribas Asset Management a continué de renforcer sa position de leader en investissement socialement responsable. Avec 52 fonds labellisés ISR(2) représentant plus de 46 milliards d'euros d'encours, il est le premier acteur en France(3). Il est également le leader en Belgique des fonds labellisés Febelfin(4).

BNP Paribas Asset Management a remporté le prix de l'ESG Asset Management Company of the Year en Asie-Pacifique pour la deuxième année consécutive, renforçant ainsi sa position de leader en matière d'investissement durable.

La société utilise également sa capacité à influencer les entreprises et gouvernements pour promouvoir une économie bas carbone, préservant l'environnement et accessible à tous, gage de rendements durables sur le long terme pour les investissements de ses clients. Elle a été reconnue par *InfluenceMap* comme leader en matière de politique d'engagement pour la finance durable(5).

BNP PARIBAS REAL ESTATE

Grâce à sa large gamme de services, BNP Paribas Real Estate peut accompagner ses clients à toutes les étapes du cycle de vie d'un bien immobilier, de la conception d'un projet de construction à sa gestion quotidienne :

- Promotion – 2 086 logements mis en chantier en France en 2020 et 156 000 m² de bureaux en France et à Madrid (1er promoteur français en Immobilier d'Entreprise – 32e édition du classement Innovapresse) ;
- Advisory (Transaction, Conseil, Expertise) – 4,3 millions de m² placés (2 763 opérations) et 21,9 milliards d'euros d'investissements accompagnés en 2020 ;
- Investment Management – 29 milliards d'euros d'actifs sous gestion en Europe, principalement en France, en Allemagne et en Italie ;
- Property Management – 44,3 millions de m² d'immobilier d'entreprise gérés en Europe.

Cette offre multimétier couvre toutes les classes d'actifs qu'il s'agisse de bureaux, logements, entrepôts, plateformes logistiques, commerces, hôtels, résidences-services, domaines fonciers, etc.

Avec plus de 4 500 collaborateurs, le Groupe peut ainsi proposer une large gamme de services, en fonction des besoins des clients qu'ils soient investisseurs institutionnels, propriétaires, entreprises utilisatrices (PME, grands groupes corporate), entités publiques, collectivités ou particuliers.

En immobilier d'entreprise, BNP Paribas Real Estate est l'un des leaders européens, grâce à son maillage géographique dans 14 pays de ce continent. Ses principaux marchés sont la France, l'Allemagne et le Royaume-Uni. L'entreprise dispose par ailleurs de plateformes à Hong Kong, Dubaï et Singapour, ainsi que d'un réseau d'alliances commerciales avec des partenaires locaux dans une quinzaine d'autres pays.

En promotion de logements, BNP Paribas Real Estate est essentiellement présent en France dans les grandes métropoles, mais a aussi réalisé des programmes à Londres, Milan et Rome.

Face à la crise sanitaire, les lignes de métiers de BNP Paribas Real Estate se sont mobilisées pour accompagner les clients dans la gestion de nombreuses problématiques.

En promotion de bureaux et de logements, BNP Paribas Real Estate s'est mobilisé pour que 100 % des 58 chantiers puissent redémarrer dès la fin du mois de mai dans le respect de toutes les règles sanitaires.

En promotion de logements, cinq innovations fortes ont été développées pour proposer des logements « post-Covid » : espaces extérieurs accessibles et partagés, développement du sans-contact, logements sur-mesure et modulables, WiFi pour tous et pack télétravail.

La société s'est par ailleurs engagée auprès des soignants, à travers des dons de combinaisons de protection à l'hôpital Saint-Louis, un soutien financier au collectif #ProtegeTonSoignant et la prise en charge de 1 470 nuitées (aux côtés de la société Sucres et Denrées) pour héberger des soignants venus de toute la France en renfort de l'hôpital de la Pitié-Salpêtrière.

CORPORATE & INSTITUTIONAL BANKING

Avec près de 34 000 personnes dans 56 pays, BNP Paribas CIB propose à deux types de clientèle – entreprises et institutionnels (banques, assurances, gérants d'actifs, etc.) – des solutions sur-mesure dans les domaines des marchés de capitaux, des services de titres, des financements, de la gestion des risques, de la gestion de trésorerie et du conseil financier.

La stratégie consistant à se positionner comme une passerelle entre la clientèle des entreprises et celle des clients institutionnels, permet de mettre en relation les besoins en financement des entreprises avec les opportunités d'investissement que recherchent les clients institutionnels.

En 2020, 31 % des revenus des pôles opérationnels de BNP Paribas ont été réalisés par BNP Paribas CIB.

L'organisation de CIB répond de façon simple et efficace aux attentes des clients entreprises et institutionnels de BNP Paribas. CIB est ainsi organisé autour de 3 grands métiers :

- Corporate Banking, avec une organisation propre à chaque région ;
- Global Markets, regroupant l'ensemble des activités de marché ; et
- Securities Services.

(1) Étude réalisée pour le compte de BNP Paribas Asset Management par Greenwich Associates : 129 professionnels, dont 96 investisseurs institutionnels et 33 distributeurs de premier plan au Royaume-Uni, en France, en Allemagne, en Italie, aux Pays-Bas et dans les pays nordiques ont été interrogés en juin 2020.

(2) ISR : Investissement Socialement Responsable.

(3) Source : lelabelisr.fr, Morningstar.

(4) Source : Towardssustainability.be, Morningstar.

(5) Source : Rapport d'InfluenceMap 2020.

L'approche régionale est structurée autour de 3 grandes zones :

- EMEA (Europe, Moyen-Orient, Afrique) ;
- Amériques ;
- APAC (Asie-Pacifique).

Dans le contexte de la crise sanitaire, les plateformes de CIB ont levé, en 2020, 396 milliards d'euros pour les clients sur les marchés de crédits syndiqués, d'obligations et d'actions au niveau mondial grâce à la mobilisation des équipes, en particulier en Europe.

Prix 2020

- World's Best Bank for Corporates (Euromoney Global Awards 2020) ;
- Western Europe's Best Investment Bank and Best Bank for Financing (Euromoney Awards 2020) ;
- Investment Bank of the Year for Sustainability-linked Loans and IPOs (The Banker Awards 2020) ;
- Best Bank for Corporate Bond Funding Advice and Support During Covid-19 Pandemic and Best Bank for Funding Advice and Support to Financial Institutions During Covid-19 Pandemic (Global Capital Awards 2020) ;
- Interest Rate Derivatives House of the Year (Global Capital Awards 2020) ;
- Sustainable Finance House of the Year (FinanceAsia Awards 2020).

CORPORATE BANKING

Corporate Banking offre une gamme complète de produits et services aux clients Corporate de BNP Paribas à l'échelle mondiale, incluant :

- les solutions de financement par la dette (prêts classiques et financements spécialisés, y compris les financements à l'exportation et les financements de projets, d'acquisitions et leverage finance) ;
- les fusions et acquisitions (mandats de conseil en acquisition ou cession, conseil financier stratégique, conseil en privatisation, etc.) ;
- les activités primaires sur les marchés actions (introductions en Bourse, augmentations de capital, émissions d'obligations convertibles et échangeables, etc.) ;
- des solutions de transaction banking (gestion de la liquidité, cash management, collecte des dépôts, trade finance et supply chain management).

Afin de mieux anticiper leurs besoins, les équipes sont organisées par région, ce qui permet de combiner expertise mondiale et proximité. Par ailleurs, chargées du développement et de la gestion de relations à long terme avec les clients, les équipes de Corporate Coverage permettent un accès à l'offre globale de produits de BNP Paribas et à son vaste réseau international.

Grâce à ce dispositif et à la forte coordination entre les régions, tout client qui entre dans un centre d'affaires entreprises (One Bank) peut avoir un accès à une plateforme mondiale de Corporate Banking et peut bénéficier de l'expertise de tous les autres centres d'affaires pour ses activités.

Dans la zone EMEA, les activités de Corporate Banking ont une présence géographique dans 34 pays. Cette organisation permet de renforcer l'approche One Bank for Corporates développée en étroite coopération avec les quatre marchés domestiques du Groupe et comprend un réseau de 69 *trade centres* en 2020. Global Banking EMEA regroupe désormais les activités de financement (dette et fonds propres), de titrisation, de syndication et de distribution de CIB sur la plateforme Capital Markets, une co-entreprise avec Global Markets, avec des compétences en fusion et acquisition et une expertise sectorielle.

En Asie-Pacifique, les activités Corporate Banking et Advisory englobent l'ensemble des services de conseils en fusions et acquisitions, de financement, marchés des capitaux (dette et fonds propres), de transaction banking (cash management, commerce international, collecte de dépôt) ainsi que des services de couverture des risques en collaboration avec Global Markets. Corporate Banking offre aux clients une gamme complète de services bancaires intégrés de bout en bout dans les principales devises, ainsi que dans les monnaies locales, par l'intermédiaire des succursales ou filiales bancaires agréées dans 12 marchés différents.

Dans la zone Amériques, la plateforme Global Banking se compose de trois domaines de produits pour accompagner les grandes entreprises et les institutions clientes de la Banque. Global Credit Markets intègre l'origination de dette, le financement et la syndication, la structuration, les ventes secondaires, le trading et la recherche sur les produits de crédit sur une plateforme – permettant la liaison entre Global Banking et Global Markets. Ses principaux sous-métiers sont les financements d'actifs, les financements High Grade et Leveraged Finance (financement à effet de levier). Trade & Treasury Solutions fournit des solutions de commerce international, de gestion du fonds de roulement et de la liquidité pour les clients entreprises et institutionnels. Investment Banking fournit des services de fusion et acquisition ainsi que du conseil stratégique aux clients clés et couvre également plusieurs secteurs. Global Banking Americas est présent aux États-Unis, au Canada et dans six pays d'Amérique latine.

Prix 2020

- Western Europe's Best Investment Bank and Western Europe's Best Bank for Financing (Euromoney 2020) ;
- Most Impressive Bank for Corporate Bonds (Global Capital Awards 2020) ;
- Lead Manager of the Year for Corporate Green Bonds (Environmental Finance Awards 2020) ;
- Best Transaction Bank, Best ESG Transaction Bank and Best Supply Chain Finance Bank (The Asset Asia Awards 2020).

Classements 2020

- N° 1 European bank & N° 4 Investment Bank in EMEA en revenus (Dealogic, 2020) ;
- N° 1 EMEA Syndicated Loan Bookrunner en montant, nombre d'opérations et revenus (Dealogic, 2020) ;
- N° 1 DCM Investment Grade Corporate bonds en revenus (Dealogic 9M 2020) ;
- N° 1 European Large Corporate Trade Finance and Quality leader (Greenwich Share Leaders – 2020) ;
- N° 3 EMEA Equity-Linked en montant et nombre d'opérations (Dealogic, 2020) ;
- N° 2 Global Green Bonds (Bloomberg, Novembre 2020) ;
- N° 1 Arranger of Global Sustainability-Linked Loans (Bloomberg, 2020) ;
- N° 1 Underwriter of Global Pandemic Corporate and Government Bonds (Bloomberg, 2020) ;
- N° 1 Cash Management and Corporate Banking by market penetration for large European Corporate (Greenwich Share Leaders – Mars 2020) ;
- Exane BNP Paribas : N° 1 Equity Sector Research (4e année consécutive), N° 1 Developed Europe Research, N° 1 Equity Sales, N° 1 Specialist Sales (institutional investor ex-Extel survey – Août 2020).

GLOBAL MARKETS

Global Markets propose à une large palette de clients professionnels et institutionnels (entreprises, institutions, banques privées, distributeurs, etc.) des produits ou des services d'investissement, de couverture, de financement, de recherche et de connaissance du marché sur l'ensemble des classes d'actifs.

Leader de l'industrie, avec d'importantes parts de marché sur les Bourses mondiales, et régulièrement classé parmi les fournisseurs de premier rang, Global Markets propose une large gamme de produits et services financiers sur les marchés d'actions, de taux d'intérêt, de change, locaux et de crédit. Avec plus de 3 200 collaborateurs, Global Markets dispose d'une couverture mondiale, étant implanté dans plusieurs centres d'affaires d'envergure, notamment Londres, Paris, Bruxelles, New York, Hong Kong, Singapour et Tokyo.

Le métier comprend 5 lignes de métier mondiales, articulées autour de 2 activités :

- Fixed Income, Currencies & Commodities :
  - Foreign Exchange, Local Markets & Commodity Derivatives,
  - G10 Rates,
  - Primary & Credit Markets ;
- Equity & Prime Services :
  - Equity Derivatives,
  - Prime Solutions & Financing (services de courtage et de financement).

Global Markets Sustainable Finance a pour vocation de favoriser la neutralité carbone des économies et la responsabilité sociale, d'inventer de nouvelles façons d'aider ses clients à intégrer l'ESG dans toutes leurs activités de marché et de développer davantage de solutions durables pour les marchés financiers.

En 2020, BNP Paribas a cogéré des obligations durables («*Pandemic bonds*») d'une valeur totale de 17,6 milliards de dollars émises par divers émetteurs à la suite de la crise de la Covid-19. Au-delà de sa position sur les marchés primaires, les positions solides sur les marchés secondaires et de teneurs de marchés de BNP Paribas Global Markets ont également joué un rôle crucial pour faciliter ces émissions.

Prix 2020

- Investment Bank of the Year for Social Bonds and for Sustainable FIG Financing (The Banker Investment Banking Awards 2020) ;
- Americas Interest Rate Derivatives House of the Year (Global Capital Derivatives Awards 2020) ;
- Currency Derivatives House of the Year (Risk Awards 2020) ;
- Commodity Derivatives House of the Year (EnergyRisk Asia Awards 2020) ;
- ABS Bank of the Year (Global Capital European Securitisation Awards 2020) ;
- Best FX Prime Broker (FX Markets e-FX Awards 2020) ;
- Most Impressive Bank for Corporate Bonds, African Bonds, CEE Bonds (Global Capital Bond Awards 2020) ;
- Most Impressive SSA House, FIG House and Corporate Bond House in Euros (Global Capital Bond Awards 2020).

Classements 2020

- N° 1 DCM all euro-denominated bonds en montant, nombre d'opérations et revenus (Dealogic 2020) ;
- Marchés de change : Top 3 en termes de volumes(1) ;
- Marchés de taux : Top 3 pour les swaps de taux en euros, top 3 pour les obligations d'État en euros(1) ;
- Marchés de crédit : Top 3 pour les obligations en euros(1) ;
- Dérivés actions : N° 1 pour les warrants et certificats cotés en Europe(1).

BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES

BNP Paribas Securities Services est l'un des principaux acteurs mondiaux du métier Titres, avec des actifs en conservation en progression de + 4,2 %, à 10 980 milliards d'euros par rapport à 2019, et des actifs sous administration en progression de + 5,8 %, à 2 658 milliards d'euros.

Le métier propose des solutions à tous les acteurs du cycle d'investissement :

- les banques d'investissement, broker-dealers, banques et infrastructures de marché (acteurs *sell-side*) bénéficient de solutions en matière d'exécution, de compensation d'instruments dérivés, de compensation locale et globale, de règlement-livraison et de conservation pour toutes les classes d'actifs partout dans le monde. Des solutions de sous-traitance des activités de middle et back-office sont également proposées ;
- les investisseurs institutionnels – gestionnaires d'actifs, de fonds alternatifs, fonds de capital-investissement, fonds immobiliers et souverains, compagnies d'assurances, fonds de pension, distributeurs et promoteurs de fonds (acteurs *buy-side*) – disposent d'une large gamme de services : conservation globale, banque dépositaire et *trustee*, agent de transfert et support à la distribution de fonds, administration de fonds et sous-traitance de middle-office, reporting d'investissement, mesure du risque et de la performance ;
- les émetteurs (originateurs, arrangeurs et entreprises) ont accès à une offre étendue de services fiduciaires : titrisation et services de financement structuré, services d'agent de la dette, conseil aux émetteurs, gestion de plans de stock-options et d'actionnariat salarié, services aux actionnaires et gestion des Assemblées Générales ;
- des services de marché et de financement sont proposés à tous ces acteurs : prêt et emprunt de titres, gestion du change, gestion du crédit et du collatéral, service de gestion de collatéral tripartite, service de négociation des ordres et financements.

(1) Classements moyens sur les principales plateformes ; source : Change : FX All, 360T et Bloomberg, Taux : Bloomberg et TradeWeb, Crédit : Bloomberg, TradeWeb et MarketAxess

Pendant la crise sanitaire, le modèle opérationnel de Securities Services, avec une implantation mondiale, a permis à la banque de gérer des volumes élevés en période de forte volatilité des marchés. Pour aider à atténuer l'impact de la pandémie sur l'économie et la société, Securities Services a fourni des services pour l'émission d'un certain nombre d'obligations dites « Covid-19 Response Bond » ainsi que pour la création de plusieurs fonds de solidarité sur les marchés et les territoires (y compris le fonds Lac 1 de Bpifrance en France, le fonds dédié à la croissance des groupes minoritaires du Fondo Italiano d'Investimento en Italie, le fonds d'investissement Compromiso Sanitario Fondo de MAPFRE et le fonds social Mutuactivos en Espagne).

Prix 2020

- 3 prix dont Multi-Market Excellence – Western Europe (Global Custodian Leaders in Custody Awards 2020) ;
- Custodian of the Year, Clearing Bank of the Year (Asia Risk Awards 2020) ;
- European Alternative Administrator of the Year (Funds Europe Awards 2020) ;
- Best Bank for Cross Border Custody (Asian Investor Asset Management Awards 2020) ;
- 7 prix dont Best Subcustodian – Broker-Dealers (The Asset Triple A Sustainable Investing Awards for Institutional Investor, ETF, and Asset Servicing Providers 2020).

AUTRES ACTIVITÉS

PRINCIPAL INVESTMENTS

Principal Investments est en charge de la gestion du portefeuille de participations industrielles et commerciales non cotées et cotées du Groupe BNP Paribas, dans une optique d'accompagnement de la croissance des midcaps européennes et de valorisation des actifs à moyen/long terme.

L'équipe Gestion des Participations Non Cotées (Private Equity) est spécialisée dans l'accompagnement de projets de transmission et de développement d'entreprises non cotées via des investissements en capital minoritaire ou en obligations privées. Elle a récemment ouvert cette stratégie aux clients de la Banque par le lancement du fonds BNP Paribas Agility Capital.

Elle accompagne également de manière indirecte le financement de l'économie via la souscription d'engagements dans des fonds de capital-investissement.

L'équipe Gestion des Participations Cotées a pour mission d'investir en capital minoritaire dans des sociétés cotées, essentiellement françaises.

Dans le cadre de l'engagement pris par BNP Paribas lors de la COP 21 de soutenir le financement de la transition énergétique, une enveloppe de 100 millions d'euros à horizon 2020 a été décidée par le Groupe fin 2015. La mission de Principal Investments a alors été élargie à la gestion de cette enveloppe, *i.e.* à la constitution et la gestion d'un portefeuille de participations minoritaires dans les entreprises innovantes (start-up) liées à la transition énergétique.

ACTIVITÉ DE CRÉDIT IMMOBILIER DE PERSONAL FINANCE

Dans le contexte du plan de développement 2014-2016 du Groupe, l'activité de Crédit Immobilier de Personal Finance, dont une partie significative est gérée en extinction, a été transférée au 1er janvier 2014 à « Autres Activités ».

1

1.5 BNP Paribas et ses actionnaires

LE CAPITAL SOCIAL

Le capital de BNP Paribas SA s'élevait au 31 décembre 2019 à 2 499 597 122 euros composé de 1 249 798 561 actions. Les changements intervenus au cours des exercices antérieurs sont rappelés au chapitre 6, note 6a *Évolution du capital et résultat par action*.

En 2020, aucune opération sur le capital social n'est intervenue : ainsi, au 31 décembre 2020, le capital de BNP Paribas s'élevait-il toujours à 2 499 597 122 euros, composé de 1 249 798 561 actions d'un nominal de deux euros chacune.

Ces actions, entièrement libérées, sont de forme nominative ou au porteur, au choix du titulaire, sous réserve des dispositions légales en vigueur. **Il n'existe aucun droit de vote double ni aucune limitation à l'exercice des droits de vote, ni aucun droit à dividende majoré, attaché à ces valeurs mobilières.**

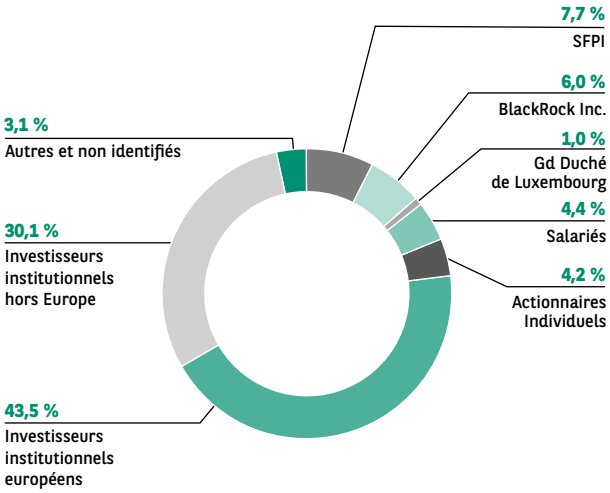
ÉVOLUTION DE L'ACTIONNARIAT

➤ ÉVOLUTION DE LA DÉTENTION DU CAPITAL DE LA BANQUE AU COURS DES DEUX DERNIÈRES ANNÉES

Dates	31/12/2018			31/12/2019			31/12/2020		
Actionnaires	Nombre d'actions *(en millions)*	% du capital	% des DDV	Nombre d'actions *(en millions)*	% du capital	% des DDV	Nombre d'actions *(en millions)*	% du capital	% des DDV
SFPI[1]	**96,55[2]**	**7,7%**	**7,7%**	**96,55[2]**	**7,7%**	**7,7%**	**96,55[2]**	**7,7%**	**7,7%**
BlackRock Inc.	**63,22[3]**	**5,1%**	**5,1%**	**62,76[4]**	**5,0%**	**5,0%**	**74,78[5]**	**6,0%**	**6,0%**
Gd Duché de Luxembourg	**12,87**	**1,0%**	**1,0%**	**12,87**	**1,0%**	**1,0%**	**12,87**	**1,0%**	**1,0%**
Salariés	**51,58**	**4,1%**	**4,1%**	**52,36**	**4,2%**	**4,2%**	**54,91**	**4,4%**	**4,4%**
■ dont FCPE[6] Groupe	37,78	3,0%	3,0%	39,17	3,1%	3,1%	41,41	3,3%	3,3%
■ dont détention directe	13,80	1,1%	1,1%	13,19	1,1%(*)	1,1%(*)	13,50	1,1(**)	1,1(**)
Mandataires sociaux	**0,19**	**NS**	**NS**	**0,20**	**NS**	**NS**	**0,25**	**NS**	**NS**
Titres détenus par le Groupe[7]	**1,16**	**0,1%**	**-**	**1,16**	**0,1%**	**-**	**1,26**	**0,1%**	**-**
Actionnaires Individuels	**48,70**	**3,9%**	**3,9%**	**43,50**	**3,5%**	**3,5%**	**52,08**	**4,2%**	**4,2%**
Inv. institutionnels	**957,26**	**76,6%**	**76,7%**	**961,10**	**76,9%**	**77%**	**918,45**	**73,5%**	**73,6%**
■ Européens	559,04	44,7%	44,8%	572,42	45,8%	45,9%	543,17	43,5%	43,5%
■ Non Europ.	398,22	31,9%	31,9%	388,68	31,1%	31,1%	375,28	30,0%	30,1%
Autres et non identifiés	**18,27**	**1,5%**	**1,5%**	**19,30**	**1,6%**	**1,6%**	**38,65**	**3,1%**	**3,1%**
TOTAL	**1 249,8**	**100%**	**100%**	**1 249,8**	**100%**	**100%**	**1 249,80**	**100%**	**100%**

(1) Société Fédérale de Participations et d'Investissement : société anonyme d'intérêt public agissant pour le compte de l'État belge.
(2) Selon déclaration par la SFPI, Document AMF n° 217C1156 daté du 6 juin 2017.
(3) Selon déclaration par BlackRock, Document AMF n° 217C0939 daté du 9 mai 2017.
(4) Selon déclaration par BlackRock, Document AMF n° 219C0988 daté du 19 juin 2019.
(5) Selon déclaration par BlackRock datée du 04 janvier 2021.
(6) Les droits de vote du FCPE sont exercés, après décision prise par son Conseil de Surveillance, par le Président de ce dernier.
(7) Hors positions de travail des tables de trading.
(*) Dont 0,5 % pour les actions visées à l'article L.225-102 du Code de commerce permettant de déterminer le seuil au-delà duquel la nomination d'un administrateur représentant les salariés actionnaires doit être proposée.
(**) Dont 0,5 % pour les actions visées à l'article L.225-102 du Code de commerce permettant de déterminer le seuil au-delà duquel la nomination d'un administrateur représentant les salariés actionnaires doit être proposée.

COMPOSITION DE L'ACTIONNARIAT DE BNP PARIBAS AU 31 DÉCEMBRE 2020 (EN % DES DROITS DE VOTE)



À la connaissance de l'Entreprise, il n'existe aucun actionnaire, autre que la SFPI et BlackRock Inc., qui détienne plus de 5 % du capital ou des droits de vote au 31 décembre 2020.

La Société Fédérale de Participations et d'Investissement (SFPI) est devenue actionnaire de BNP Paribas à l'occasion du rapprochement, concrétisé courant 2009, avec le groupe Fortis ; elle a procédé au cours de ce même exercice, à deux déclarations de franchissement de seuil auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) :

- le 19 mai 2009 (Information AMF n 209C0702), la SFPI déclarait avoir franchi à la hausse les seuils légaux de 5 % et 10 % du capital ou des droits de vote de BNP Paribas, à la suite de l'apport de 74,94 % de Fortis Banque SA/NV, rémunéré par l'émission de 121 218 054 actions BNP Paribas représentant alors 9,83 % du capital et 11,59 % des droits de vote. Il était notamment précisé que ni l'État belge ni la SFPI n'envisageaient d'acquérir le contrôle de la Banque.

  BNP Paribas a concomitamment informé l'AMF ce même 19 mai (Information AMF n° 209C0724), de la conclusion d'un contrat d'option entre l'État belge, la SFPI et Fortis SA/NV (devenue Ageas SA/NV fin avril 2010), aux termes duquel Fortis SA/NV bénéficie d'une option d'achat portant sur les 121 218 054 actions BNP Paribas émises en rémunération des apports effectués par la SFPI de participations détenues dans Fortis Banque avec faculté pour BNP Paribas de mettre en œuvre un droit de substitution sur les actions concernées ;
- le 4 décembre 2009 (Information AMF n° 209C1459), la SFPI déclarait détenir 10,8 % du capital et des droits de vote de BNP Paribas ; cette évolution est consécutive, pour l'essentiel :
  - à l'augmentation de capital réalisée en actions ordinaires par BNP Paribas en 2009,
  - à la réduction de capital opérée par la Banque à la suite de l'annulation le 26 novembre 2009 des actions de préférence émises le 31 mars 2009 au profit de la Société de Prise de Participation de l'État.

Le 27 avril 2013, l'État belge a annoncé le rachat par la SFPI de l'option d'achat accordée à Ageas.

Le 6 juin 2017 (Information AMF n° 217C1156), la SFPI déclarait détenir 7,74 % du capital et des droits de vote de BNP Paribas ; ce franchissement en baisse des seuils de 10 % du capital et des droits de vote, résulte d'une cession d'actions sur le marché.

Depuis cette date, aucune déclaration de franchissement de seuil n'a été reçue par BNP Paribas de la part de la SFPI.

Le 9 mai 2017 (information AMF n° 217C0939) la société BlackRock Inc. déclarait avoir franchi en hausse, le 8 mai 2017, les seuils légaux de 5 % du capital et des droits de vote de BNP Paribas, et détenir à cette date pour le compte de clients et de fonds dont elle assure la gestion, 63 223 149 actions BNP Paribas.

Le 18 juin 2019 (information AMF n° 219C0988 datée du 19 juin), BlackRock Inc. déclarait détenir 62 764 366 actions BNP Paribas. Depuis cette date, la société BlackRock Inc. a déclaré des franchissements de seuil statutaires sans franchissement de seuil légal.

1

LE MARCHÉ DE L'ACTION

Depuis l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2000 au cours de laquelle les actionnaires ont décidé la fusion entre la BNP et Paribas, le titre BNP est devenu BNP Paribas ; le code Euroclear-France est alors resté inchangé (13110). À compter du 30 juin 2003, l'action BNP Paribas est désignée par son code ISIN (FR0000131104). Pour maintenir une grande accessibilité aux actionnaires individuels, le nominal de l'action de la Banque a été divisé par deux le 20 février 2002, et fixé à deux euros.

Les actions BNP ont été admises à la cote officielle de la Bourse de Paris sur le Règlement Immédiat, le 18 octobre 1993, première date de cotation après la privatisation, puis le 25 octobre sur le Règlement Mensuel. Depuis la généralisation du comptant le 25 septembre 2000, l'action BNP Paribas est éligible au SRD (Service de Règlement Différé).

Le titre est négocié à Londres sur le LSE Composite OTC, à la Bourse de Francfort ainsi qu'à Milan sur le Global Equity Market depuis le 24 juillet 2006. De plus, un programme ADR *(American Depositary Receipt)* 144A « Level 1 » est actif aux États-Unis depuis la privatisation, JP Morgan Chase agissant en tant que banque dépositaire (1 action BNP Paribas est représentée par 2 ADR).

Afin d'augmenter sa liquidité et de le rendre plus visible pour les investisseurs américains, l'ADR est négocié sur l'OTCQX International Premier depuis le 14 juillet 2010.

La BNP fait partie des sociétés constituant l'indice CAC 40 depuis le 17 novembre 1993 ; elle a par ailleurs intégré l'EURO STOXX 50 le 1er novembre 1999. Le titre de la Banque entre dans la composition du STOXX 50 depuis le 18 septembre 2000. BNP Paribas a également intégré le DJ Banks Titans 30 Index qui regroupe les trente plus grandes banques mondiales. Le titre est également inclus dans les indices EURO STOXX Banks et STOXX Banks. Enfin, l'action BNP Paribas figure dans les principaux indices de référence du Développement Durable (cf. chapitre 7) notamment EURONEXT-Vigeo Eiris Indices, FTSE4Good Index Series, Dow Jones Sustainability Indices World & Europe et Stoxx Global ESG Leaders Index.

Ces différents facteurs concourent à la liquidité et à l'appréciation du titre puisque celui-ci est alors une des nécessaires composantes de tous les portefeuilles et fonds indexés sur ces indices.

➤ COURS DE L'ACTION BNP PARIBAS DU 31 DÉCEMBRE 2017 AU 31 DÉCEMBRE 2020

Comparaison avec les indices EURO STOXX Banks, STOXX Banks et CAC 40 (indices rebasés sur le cours de l'action)

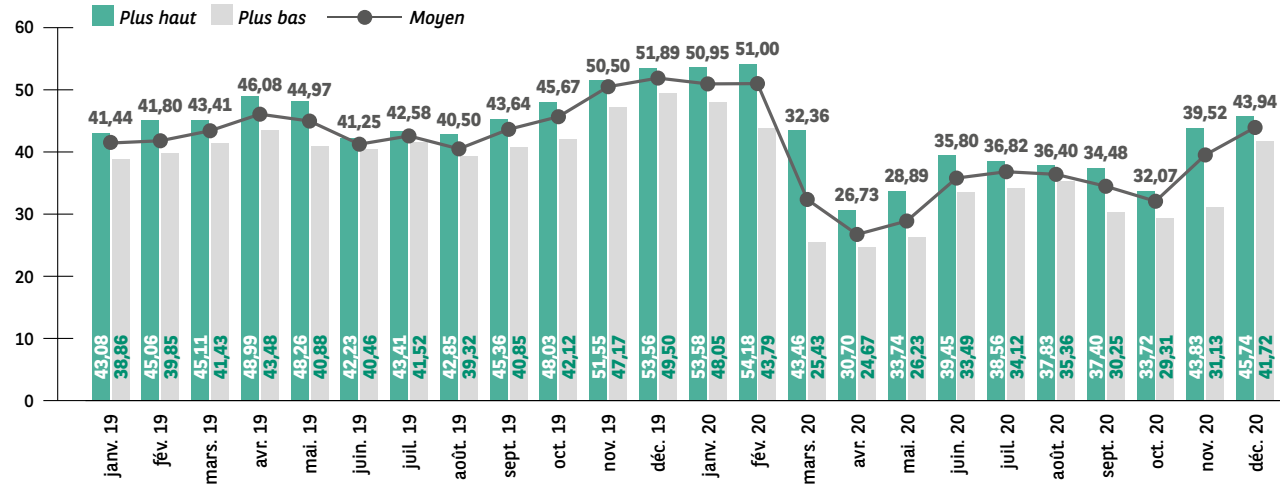


Source : Bloomberg.

Sur une période de trois ans, du 29 décembre 2017 au 31 décembre 2020, le cours de l'action BNP Paribas est passé de 62,25 euros à 43,105 euros, soit une baisse de - 30,8 %, performance supérieure à celle des banques de la zone euro (EURO STOXX Banks : - 43,5 %) comme à celle des banques européennes (STOXX Banks : - 41,2 %), mais sensiblement inférieure à celle du CAC 40 (+ 4,5 %).

Sur la dernière année, soit depuis le début de l'année 2020, le cours de l'action BNP Paribas est passé de 52,83 euros à 43,105 euros soit une baisse de - 18,4 %, performance supérieure à celle des banques de la zone euro (- 23,7 %) comme des banques européennes (- 24,5 %) mais inférieure à celle du CAC 40 (- 7,1 %). Sur cette période, les valeurs bancaires européennes ont été impactées par les effets de la crise sanitaire liée à la Covid-19 ainsi que par la recommandation de suspension du paiement des dividendes par la Banque Centrale Européenne.

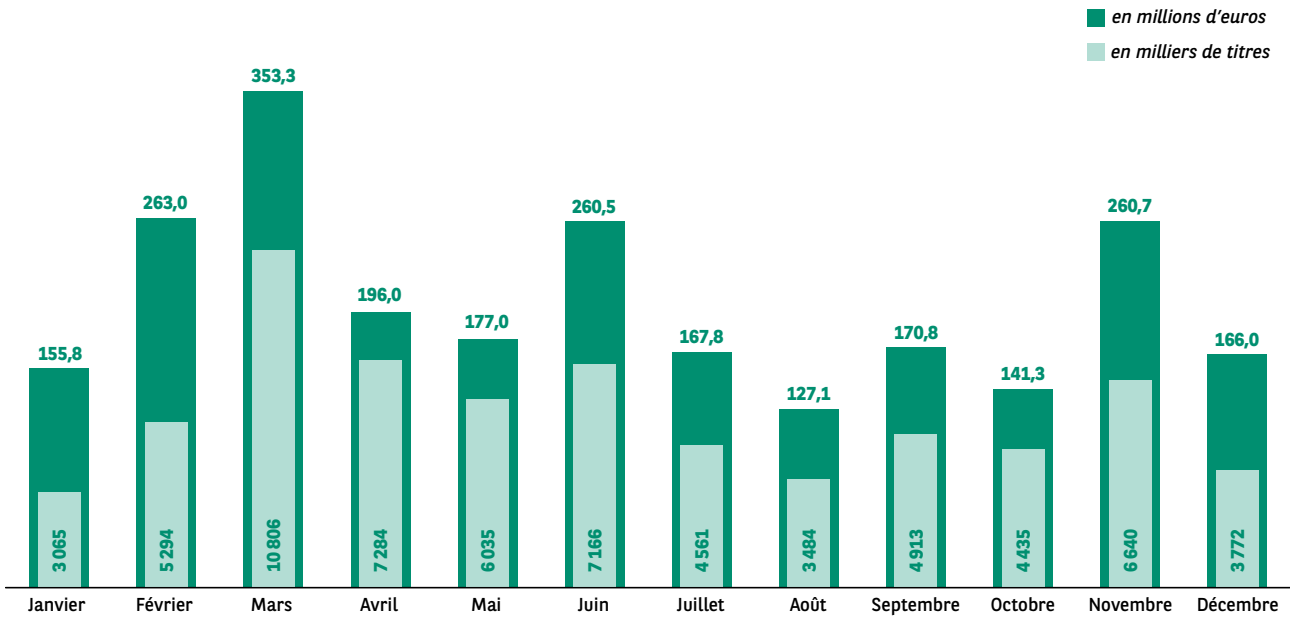
MOYENNES MENSUELLES ET COURS DE CLÔTURE MENSUELS EXTRÊMES DE L'ACTION BNP PARIBAS DEPUIS JANVIER 2019



Source : Bloomberg.

- La capitalisation boursière de BNP Paribas s'élevait à 53,9 milliards d'euros au 31 décembre 2020, plaçant l'Entreprise au 11e rang de l'indice CAC 40 ; le flottant de BNP Paribas situait la banque à la 8e place de l'indice parisien et à la 18e place de l'indice EURO STOXX 50.
- Les volumes quotidiens de transactions en 2020 se sont établis à une moyenne de 5 607 809 titres échangés sur Euronext Paris, en hausse de 24,83 % par rapport à l'année précédente (4 492 458 titres par séance en 2019). En réintégrant les volumes traités par les systèmes multilatéraux de négociation (*Multilateral Trading Facilities* ou MTF), la moyenne journalière 2020 s'établit à 9 585 550 titres négociés, soit une hausse de 24,39 % (7 705 820 titres échangés journellement en 2019).

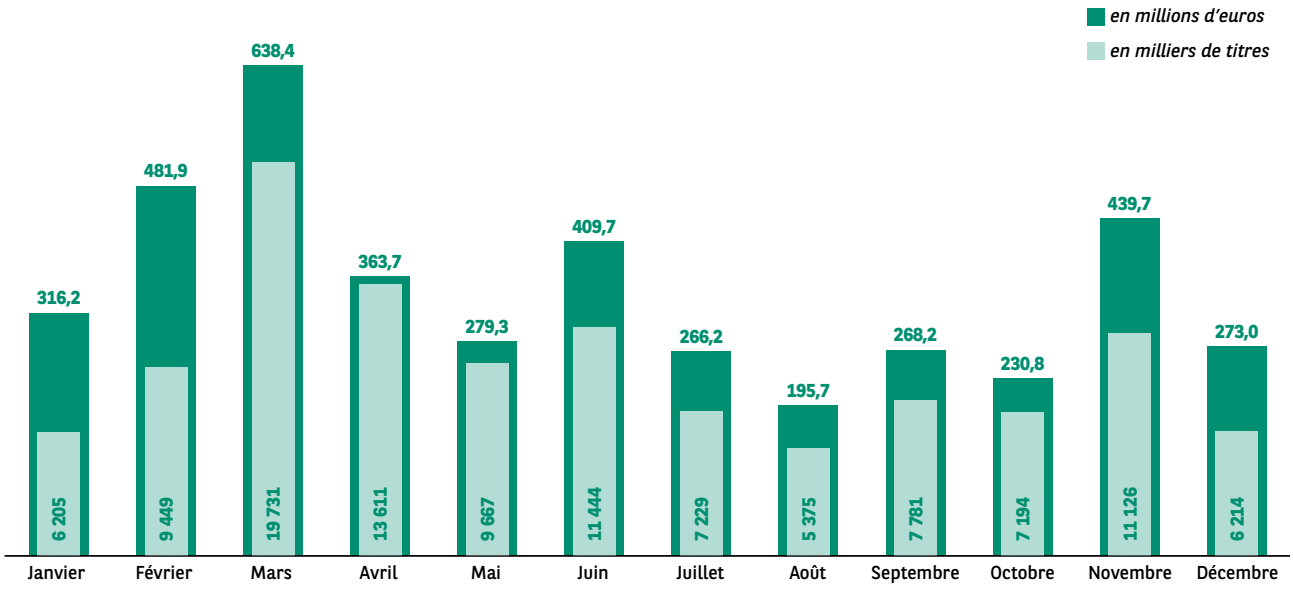
VOLUMES ÉCHANGÉS EN 2020 SUR EURONEXT PARIS (MOYENNE QUOTIDIENNE)



Source : Euronext.

1

➤ **TOTAL DES VOLUMES ÉCHANGÉS EN 2020 SUR EURONEXT PARIS ET MTF (MOYENNE QUOTIDIENNE)**



Source : Bloomberg Composite EU Quote BNPP.

LE TABLEAU DE BORD DE L'ACTIONNAIRE

En euros	2016	2017	2018	2019	2020
Résultat net part du Groupe par action(1)	6,00	6,05	5,73	6,21	5,31
Actif net par action(2)	73,90	75,1	74,7(*)	79,0	82,3
Dividende net par action	2,70	3,02	3,02	0,0(3)	1,11(4)
Taux de distribution (en %)(5)	45,0	50,0	52,72	0,0(3)	20,9(4)
Cours					
Plus haut(6)	62,00	68,89	68,66	53,81	54,22
Plus bas(6)	35,27	54,68	38,18	38,14	24,51
Fin de période	60,55	62,25	39,475	52,83	43,105
Indice CAC 40 au 31 décembre	4 862,31	5 312,56	4 730,69	5 978,06	5 551,41

(1) Sur la base du nombre moyen d'actions en circulation de l'exercice.
(2) Avant distribution. Actif net comptable réévalué sur nombre d'actions en circulation en fin de période.
(3) Suite à la recommandation BCE/2020/19 de la Banque Centrale Européenne du 27 mars 2020 relative aux politiques de distribution de dividendes pendant la pandémie de Covid-19, les sommes correspondant à la distribution initialement proposée à l'Assemblée Générale du 19 mai 2020, d'un dividende de 3,10 euros par action, ont été affectées au poste « Autres Réserves ».
(4) Sous réserve d'approbation par l'Assemblée Générale du 18 mai 2021, ne prenant en compte que la distribution du dividende 2020.
(5) Distribution proposée à l'Assemblée Générale rapportée au résultat net part du Groupe.
(6) Enregistrés en séance.
(*) Impact sur les capitaux propres au 1er janvier 2018 de la première application d'IFRS 9 : - 2,5 Md€ soit 2 € par action.

LA CRÉATION DE VALEUR BOURSIÈRE

RENTABILITÉ TOTALE POUR L'ACTIONNAIRE (*TOTAL SHAREHOLDER RETURN* – TSR)

Conventions de calcul

- Le dividende est réinvesti en actions BNP puis BNP Paribas ; l'avoir fiscal au taux de 50 % est compris, jusqu'à la suppression de ce dispositif au début de l'exercice 2005.
- Exercice des droits préférentiels de souscription lors des augmentations de capital de mars 2006 et octobre 2009.
- Les rendements sont bruts, avant toute imposition et commission de courtage.

Résultats du calcul

Le tableau ci-après indique, pour les différentes durées mentionnées se terminant au 31 décembre 2020, la rentabilité totale de la détention d'une action BNP, puis BNP Paribas, ainsi que le taux de rendement actuariel annuel.

Durée de détention	Date d'investissement	Cours historique à la date d'investissement *(en euros)*	Nombre d'actions à la fin de la période de calcul	Investissement multiplié par	Taux de rendement annuel actuariel
Depuis la privatisation de la BNP	18/10/1993	36,59	5,6770	6,6878	7,23 %
27 ans	03/01/1994	43,31	5,1695	5,1450	6,25 %
26 ans	03/01/1995	37,20	5,0753	5,8809	7,05 %
25 ans	02/01/1996	33,57	4,9695	6,3810	7,69 %
24 ans	02/01/1997	30,40	4,8249	6,8414	8,34 %
23 ans	02/01/1998	48,86	4,6747	4,1241	6,35 %
22 ans	04/01/1999	73,05	4,5782	2,7015	4,62 %
Depuis la création de BNP Paribas	01/09/1999	72,70	4,4542	2,6410	4,65 %
21 ans	03/01/2000	92,00	4,4542	2,0870	3,56 %
20 ans	02/01/2001	94,50	4,3332	1,9765	3,46 %
19 ans	02/01/2002	100,4	4,1924	1,7999	3,14 %
18 ans	02/01/2003	39,41	2,0287	2,2189	4,53 %
17 ans	02/01/2004	49,70	1,9512	1,6923	3,14 %
16 ans	03/01/2005	53,40	1,8706	1,5100	2,61 %
15 ans	02/01/2006	68,45	1,8044	1,1363	0,85 %
14 ans	02/01/2007	83,50	1,7289	0,8925	- 0,81 %
13 ans	02/01/2008	74,06	1,6708	0,9725	- 0,21 %
12 ans	02/01/2009	30,50	1,5898	2,2468	6,98 %
11 ans	02/01/2010	56,11	1,5130	1,1624	1,38 %
10 ans	03/01/2011	48,30	1,4689	1,3109	2,74 %
9 ans	02/01/2012	30,45	1,4125	1,9995	8,00 %
8 ans	02/01/2013	43,93	1,3537	1,3283	3,61 %
7 ans	02/01/2014	56,70	1,3095	0,9955	- 0,06 %
6 ans	02/01/2015	49,43	1,2731	1,1102	1,76 %
5 ans	04/01/2016	51,75	1,2400	1,0329	0,67 %
4 ans	02/01/2017	60,12	1,1816	0,8472	- 4,06 %
3 ans	02/01/2018	62,68	1,1337	0,7796	- 7,97 %
2 ans	02/01/2019	38,73	1,0744	1,1957	9,36 %
1 an	02/01/2020	53,20	1,0000	0,8102	- 19,02 %

COMMUNICATION AVEC LES ACTIONNAIRES

BNP Paribas a le souci d'apporter à tous ses actionnaires une information rigoureuse, régulière, homogène et de qualité, en conformité avec les meilleures pratiques des marchés et les recommandations des autorités boursières.

Une équipe « Relations Investisseurs » informe les investisseurs institutionnels et les analystes financiers sur la stratégie du Groupe, les développements significatifs et les résultats, publiés trimestriellement.

En 2021, le calendrier s'établit comme suit[1] :

- 5 février 2021 : publication des résultats annuels 2020 ;
- 30 avril 2021 : publication des résultats du 1er trimestre 2021 ;
- 30 juillet 2021 : publication des résultats du deuxième trimestre et du 1er semestre 2021 ;
- 29 octobre 2021 : publication des résultats du 3e trimestre et des 9 premiers mois de 2021.

Des réunions d'information à l'adresse de l'ensemble des acteurs du marché sont organisées plusieurs fois par an, plus particulièrement au moment de l'annonce des résultats annuels et semestriels, mais aussi à l'occasion de réunions thématiques au cours desquelles la Direction Générale présente le Groupe BNP Paribas et sa stratégie. Plus spécifiquement, un collaborateur est dédié aux relations avec les gestionnaires de fonds éthiques et socialement responsables.

Une équipe « Relations Actionnaires » est à la disposition et à l'écoute des quelque 345 000 actionnaires individuels de la Banque (sources internes et étude TPI au 31 décembre 2020). Les actionnaires reçoivent chaque semestre une lettre d'information financière présentant les principaux développements du Groupe, et un compte rendu de l'Assemblée Générale est diffusé début juillet. En cours d'année, les actionnaires sont invités, dans différentes villes de France, à des rencontres où les réalisations et la stratégie de l'Entreprise sont exposées par la Direction Générale.

Les membres du **Cercle des actionnaires de BNP Paribas**, créé en 1995, sont les 43 200 actionnaires possédant au moins 200 titres de l'Entreprise. Ils reçoivent la lettre d'information financière chaque semestre, et le compte rendu de l'Assemblée Générale. Ils sont également destinataires de deux éditions imprimées du magazine *La Vie du Cercle* complétées par deux courriels leur proposant des événements. Ils sont conviés à des manifestations de nature artistique, sportive ou culturelle auxquelles la Banque s'est associée, ainsi qu'à des séances de formation en ligne relatives aux opérations en Bourse (analyses technique et financière, diversification de portefeuille…) et à l'actualité économique, en partenariat avec les équipes compétentes de l'Entreprise. En 2020, en raison de la crise sanitaire, le Cercle a enrichi son offre de newsletters régulières avec des articles sur l'histoire de BNP Paribas, le cinéma, le tennis… et lancé les Podcasts du Cercle, interviews d'historien(n.e)s, conférenciers(.res), artistes…

Pour faciliter l'accès à ces services, un **site internet dédié au Cercle des actionnaires (www.cercle-actionnaires.bnpparibas)** reprend l'ensemble des prestations accessibles. Chaque membre du Cercle dispose d'un accès au site personnel et sécurisé afin de gérer ses inscriptions aux événements et d'y retrouver ses invitations. Un **N° Vert (appel gratuit)** a également été mis en place, le **0800 666 777** ; il donne accès au cours de Bourse et permet de laisser un message vocal à l'équipe du Cercle, également joignable par courriel à l'adresse **cercle.actionnaires@bnpparibas.com**.

Le **site internet BNP Paribas (www.invest.bnpparibas.com)** en français et en anglais permet de disposer de l'ensemble des informations sur le Groupe BNP Paribas (notamment les communiqués de presse, les chiffres clés, la présentation des principaux événements, etc.). Il est aussi possible de consulter et de télécharger tous les documents, comme les Rapports intégrés et les Documents de référence ou les Documents d'enregistrement universel. L'agenda financier permet de retrouver les prochaines dates importantes (Assemblée Générale, communication des résultats, rencontres actionnaires…). Le cours de l'action et la comparaison de son évolution avec celles de quelques grands indices sont disponibles ainsi qu'un logiciel de calcul de rendement.

Les études et présentations relatives à l'activité et à la stratégie de BNP Paribas, établies à l'intention de l'ensemble des intervenants de marché, qu'ils soient investisseurs institutionnels, gérants d'actifs ou analystes financiers y sont disponibles. Un « **Espace Actionnaires Individuels** » a été aménagé pour présenter les développements plus spécifiquement conçus à l'intention des investisseurs individuels, en particulier en matière d'accessibilité de l'information comme de propositions de manifestations.

Un espace dédié à la **responsabilité sociale et environnementale** décrit les objectifs, la politique suivie ainsi que les principales réalisations de la Banque en ce domaine.

Enfin, une rubrique spécifique est dévolue à l'**Assemblée Générale de la Banque** (conditions d'accès, modalités d'exercice du droit de vote, aspects pratiques mais aussi présentation des résolutions et reprise des interventions des mandataires sociaux). Une retransmission vidéo de cette manifestation est accessible depuis le site d'information financière de la Banque. En réponse aux attentes des actionnaires individuels et des investisseurs, et pour satisfaire aux exigences de transparence et d'information réglementée, BNP Paribas met régulièrement en ligne de nouvelles rubriques ou des améliorations de celles existantes, au contenu enrichi et présentant de nouvelles fonctionnalités.

(1) Sous réserve de modification ultérieure.

LE COMITÉ DE LIAISON DES ACTIONNAIRES

BNP Paribas a souhaité, dès sa création en l'an 2000, se doter d'un Comité de Liaison des Actionnaires, dont la mission est d'accompagner la Banque dans sa communication à destination de l'actionnariat individuel. C'est à l'occasion de l'Assemblée Générale de fusion que le Président de BNP Paribas avait initié le processus d'appel à candidatures qui a abouti à la constitution de cette instance à la fin de l'année 2000.

Présidé par Jean Lemierre, il comprend dix actionnaires choisis pour leur représentativité tant géographique que socioprofessionnelle, ainsi que deux salariés ou anciens salariés ; chaque membre est nommé pour trois ans. À l'occasion des périodes de renouvellement qui sont signalées dans les documents financiers publiés par la Banque, tout actionnaire peut faire acte de candidature.

Lors de sa dernière réunion fin septembre 2020, le Comité de Liaison était composé de :

- M. Jean Lemierre, Président ;
- M. Jean-Louis Busière, résidant en Moselle ;
- M. Michel Cassou, résidant dans le Tarn ;
- M. Jean-Marc Cornier, résidant à Meudon ;
- M. Patrick Cunin, résidant dans l'Essonne ;
- Mme Anne Doris Dupuy, résidant en Gironde ;
- M. Jean-Marie Lapoirie, résidant dans le Rhône ;
- M. Jacques Martin, résidant dans les Alpes-Maritimes ;
- Mme Françoise Rey, résidant à Paris ;
- M. Jean-Jacques RICHARD, résidant à Toulon ;
- M. Jean-Jacques Rohrer, résidant dans les Hauts-de-Seine ;
- M. Ugo Cuccagna, membre du personnel de BNP Paribas ;
- Mme Christine Valence, membre du personnel de BNP Paribas.

Conformément aux dispositions de la charte, à laquelle ont adhéré tous les participants et qui tient lieu de Règlement intérieur, les membres du Comité se sont réunis deux fois en 2020, les 19 mars (« à distance » pour cause de Covid-19) et 25 septembre.

Les principaux thèmes abordés ont, entre autres, concerné :

- la structure du capital de BNP Paribas et son évolution, plus spécifiquement dans sa composante « investisseurs particuliers » ;
- les propositions faites au « Cercle des actionnaires », qui ont été très perturbées du fait de l'épidémie de coronavirus ;
- le projet de Document d'enregistrement universel 2020, plus particulièrement en ses chapitres « Relations Actionnaires », « Gouvernement d'Entreprise » et « Responsabilité Sociale & Environnementale » ;
- le Rapport Intégré ;
- les résultats trimestriels ;
- les initiatives prises dans le cadre de la préparation de l'Assemblée Générale, plus spécifiquement du fait de la pandémie de Covid-19 ;
- la présentation des perspectives économiques, en particulier suite à la crise sanitaire, au Brexit et à divers événements politiques telle l'élection présidentielle américaine.

LE DIVIDENDE

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée Générale des actionnaires de verser un dividende de 1,11 euro par action en mai 2021, payable en numéraire[1], soit une distribution de 21 % du résultat 2020, maximum résultant de la recommandation de la Banque Centrale Européenne du 15 décembre 2020[2]. Le montant total de la distribution proposée s'élève à 1 387 millions d'euros.

La restitution complémentaire de 29 % du résultat 2020 est envisagée après fin septembre 2021 sous forme de rachat d'actions[3] ou de distribution de réserves[4] dès l'abrogation de la recommandation de restriction de la Banque Centrale Européenne prévue d'ici fin septembre 2021 « en l'absence d'évolutions nettement défavorables ».

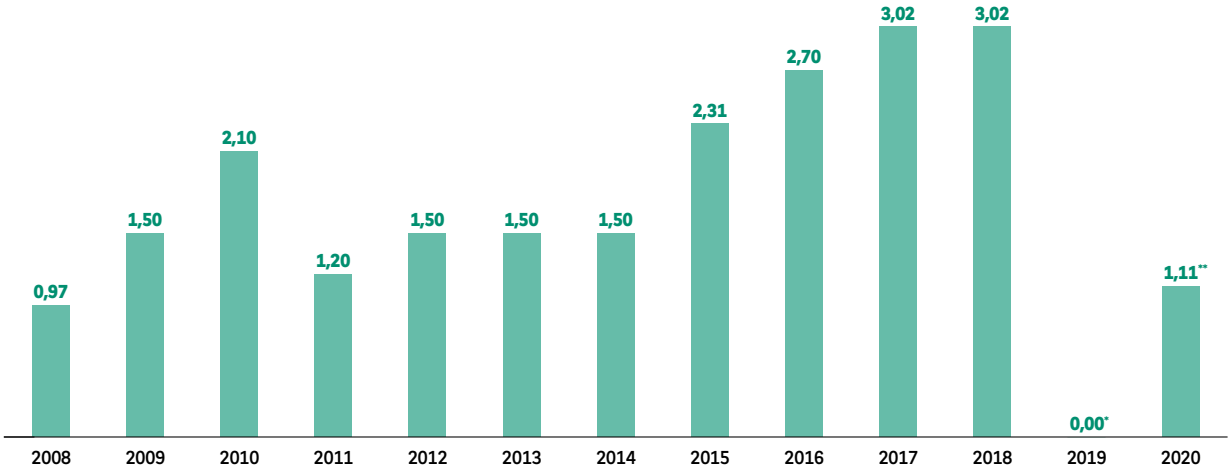
(1) Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 18 mai 2021, détachement le 24 mai 2021, paiement le 26 mai 2021.

(2) « […] jusqu'au 30 septembre 2021 […] Les dividendes doivent rester inférieurs à 15 % des bénéfices cumulés des exercices 2019 et 2020 et ne pas dépasser 20 points de base du ratio CET1 ».

(3) Sous réserve de l'accord de la Banque Centrale Européenne.

(4) Sous réserve de l'accord de la BCE et de l'Assemblée Générale.

ÉVOLUTION DU DIVIDENDE (EN EUROS PAR ACTION)



(*) Suite à la recommandation BCE/2020/19 de la Banque Centrale Européenne du 27 mars 2020 relative aux politiques de distribution de dividendes pendant la pandémie de Covid-19, les sommes correspondant à la distribution initialement proposée à l'Assemblée Générale du 19 mai 2020, d'un dividende de 3,10 euros par action, ont été affectées au poste « Autres Réserves ».

(**) Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 18 mai 2021.

Le dividende de l'exercice 2008 a été ajusté pour tenir compte de l'augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription, réalisée du 30 septembre au 13 octobre 2009.

Délai de prescription des dividendes : tout dividende non réclamé dans les cinq ans suivant son exigibilité est prescrit dans les conditions prévues par la loi. Les dividendes dont le paiement n'a pas été demandé sont versés au Trésor Public.

LE NOMINATIF CHEZ BNP PARIBAS

Les actionnaires de BNP Paribas inscrits sous la forme nominative au 31 décembre 2020 sont au nombre de 25 576.

LE NOMINATIF PUR

Les actionnaires inscrits sous la forme nominative pure bénéficient :

- de l'envoi systématique de tous les documents d'information de l'Entreprise à destination de ses actionnaires ;
- d'un **N° Vert (appel gratuit) : 0800 600 700** pour les prises d'ordres[1] et pour tout renseignement ;
- de tarifs de courtage préférentiels ;
- d'un serveur internet spécifique « PlanetShares » (https://planetshares.bnpparibas.com), entièrement sécurisé, pour consulter leurs avoirs en actions BNP Paribas au nominatif pur et l'historique des mouvements de leur compte, ainsi que pour transmettre et suivre leurs ordres de Bourse[1] ; ce serveur est aussi accessible depuis tablettes et smartphones ;
- de l'invitation automatique aux Assemblées Générales, sans nécessité d'établissement d'une attestation de participation ;
- de la possibilité d'être convoqué par internet aux Assemblées Générales ;
- de la gratuité des droits de garde.

La détention d'actions au nominatif pur est peu compatible avec leur enregistrement dans un PEA (Plan d'Épargne en Actions), compte tenu de la réglementation et des procédures applicables à ce véhicule. Les épargnants dont les actions sont détenues dans un PEA et qui veulent les inscrire « au nominatif » pourront donc opter pour le mode du nominatif administré *(cf. infra)*.

LE NOMINATIF ADMINISTRÉ

BNP Paribas développe également son offre de détention des actions au nominatif administré à l'intention de ses actionnaires institutionnels. Pour cette catégorie d'investisseurs en effet, le nominatif administré cumule les principaux avantages du porteur et du nominatif pur :

- maintien d'une totale liberté des transactions et conservation des courtiers habituels ;
- possibilité de détenir un compte-titres unique, couplé avec le compte-espèces ;
- invitation directe systématique à exercer le droit de vote et à participer aux Assemblées, sans interposition d'intermédiaires ;
- possibilité d'être convoqué et de transmettre les votes aux Assemblées Générales par internet.

(1) Sous réserve d'avoir préalablement souscrit (gratuitement) un « contrat de prestations boursières ».

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

Les modalités de tenue de l'Assemblée Générale de BNP Paribas sont définies à l'article 18 des statuts de la société.

L'Assemblée Générale Ordinaire (AGO) réunit tous les actionnaires au moins une fois par an sur convocation du Conseil d'administration pour voter sur un ordre du jour fixé par celui-ci.

L'Assemblée Générale Extraordinaire (AGE) est convoquée chaque fois que des décisions ayant pour objet une modification des statuts, et notamment une augmentation de capital, doivent être prises. Les décisions doivent être approuvées à la majorité des deux tiers des actionnaires présents ou représentés.

L'Assemblée Générale Mixte (AGM) regroupe les deux précédentes (AGO et AGE) à une même date, sur une même convocation.

La dernière Assemblée Générale de la Banque s'est tenue le 19 mai 2020 sur première convocation. Le texte des résolutions et la vidéo de la manifestation sont disponibles sur le site internet de BNP Paribas, sur lequel cette réunion a été retransmise en direct. La composition du quorum et le résultat du vote des résolutions ont été mis en ligne dès le lendemain de la manifestation. Cette réunion a en outre fait l'objet d'une lettre spécifique qui en présentait le compte rendu aux actionnaires.

Suite à la parution de l'Ordonnance n° 2020-321 du 25 mars 2020 portant adaptation, en raison de l'épidémie de Covid-19, des règles de réunion et de délibération des Assemblées et organes dirigeants des personnes morales de droit privé, cette session de l'Assemblée Générale 2020 s'est tenue sans la présence physique des actionnaires.

Le quorum était constitué comme ci-dessous :

➤ CONSTITUTION DU QUORUM

	Nombre actionnaires	(%)	Actions	(%)
Présents	-	*0,00 %*	-	*0,00 %*
Représentés	-	*0,00 %*	-	*0,00 %*
Pouvoirs au Président	7 726	*53,76 %*	16 240 773	*1,87 %*
Votes par correspondance	6 644	*46,24 %*	850 713 016	*98,13 %*
TOTAL	**14 370**	***100,00 %***	**866 953 789**	***100,00 %***
dont par internet	12 671	*88,18 %*	289 933 058	*33,44 %*
				Quorum
Nombre d'actions ordinaires (hors autocontrôle)			**1 248 477 854**	**69,44 %**

Sur les 12 671 actionnaires qui ont participé par internet à notre dernière Assemblée Générale :

- 6 867 avaient donné pouvoir au Président ;
- 5 804 avaient voté par correspondance.

Toutes les résolutions proposées aux actionnaires ont été adoptées.

➤ ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 19 MAI 2020

Résultats	Taux d'approbation
PARTIE ORDINAIRE	
Première résolution : approbation des comptes sociaux de l'exercice 2019	99,94 %
Deuxième résolution : approbation des comptes consolidés de l'exercice 2019	99,94 %
Troisième résolution : affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2019	99,95 %
Quatrième résolution : conventions et engagements visés aux articles L 225-38 et suivants du Code de commerce	99,98 %
Cinquième résolution : autorisation de rachat par BNP Paribas de ses propres actions	99,28 %
Sixième résolution : renouvellement du mandat de Monsieur Jean Lemierre en qualité d'administrateur	98,13 %
Septième résolution : renouvellement du mandat de Monsieur Jacques Aschenbroich en qualité d'administrateur	85,96 %
Huitième résolution : renouvellement du mandat de Madame Monique Cohen en qualité d'administratrice	99,19 %
Neuvième résolution : renouvellement du mandat de Madame Daniela Schwarzer en qualité d'administratrice	99,34 %
Dixième résolution : renouvellement du mandat de Madame Fieds Wicker-Miurin en qualité d'administratrice	99,23 %
Onzième résolution : vote sur les éléments de la politique de rémunération attribuables aux administrateurs	99,59 %
Douzième résolution : vote sur les éléments de la politique de rémunération attribuables au Président du Conseil d'administration	96,12 %
Treizième résolution : vote sur les éléments de la politique de rémunération attribuables au Directeur Général et au Directeur Général délégué	96,61 %
Quatorzième résolution : vote sur les informations relatives à la rémunération versée en 2019 ou attribuée au titre de l'exercice 2019 à l'ensemble des mandataires sociaux	95,79 %
Quinzième résolution : vote sur les éléments de la rémunération versés en 2019 ou attribués au titre de l'exercice 2019 à M. Jean Lemierre, Président du Conseil d'administration	96,36 %
Seizième résolution : vote sur les éléments de la rémunération versés en 2019 ou attribués au titre de l'exercice 2019 à M. Jean-Laurent Bonnafé, Directeur Général	98,76 %
Dix-septième résolution : vote sur les éléments de la rémunération versés en 2019 ou attribués au titre de l'exercice 2019 à M. Philippe Bordenave, Directeur Général délégué	98,71 %
Dix-huitième résolution : vote consultatif sur l'enveloppe globale des rémunérations de toutes natures versées durant l'exercice 2019 aux dirigeants effectifs et à certaines catégories de personnel	99,84 %
PARTIE EXTRAORDINAIRE	
Dix-neuvième résolution : augmentation du capital avec maintien du droit préférentiel de souscription	92,74 %
Vingtième résolution : augmentation du capital avec suppression du droit préférentiel de souscription	92,27 %
Vingt et unième résolution : augmentation du capital sans droit préférentiel de souscription pour rémunérer des apports de titres dans la limite de 10 % du capital	94,31 %
Vingt-deuxième résolution : limitation globale des autorisations d'émission, avec suppression du, ou sans, droit préférentiel de souscription	95,35 %
Vingt-troisième résolution : augmentation du capital par incorporation de réserves ou de bénéfices, de primes d'émission, de fusion ou d'apport	99,92 %
Vingt-quatrième résolution : limitation globale des autorisations d'émission avec maintien, suppression du, ou sans, droit préférentiel de souscription	94,18 %
Vingt-cinquième résolution : opérations réservées aux adhérents du Plan d'Épargne d'Entreprise de Groupe BNP Paribas, avec suppression du droit préférentiel de souscription	94,14 %
Vingt-sixième résolution : autorisation de réduire le capital par annulation d'actions	96,97 %
Vingt-septième résolution : modification des statuts aux fins de permettre la nomination d'un administrateur représentant les salariés actionnaires	99,97 %
Vingt-huitième résolution : modification des statuts aux fins de permettre au Conseil d'administration de prendre certaines décisions par voie de consultation écrite	99,97 %
Vingt-neuvième résolution : simplification et adaptation des statuts	99,98 %
Trentième résolution : pouvoirs pour formalités	99,98 %

1

COMMENT LES ACTIONNAIRES SONT-ILS AVISÉS ?

BNP Paribas tiendra sa prochaine Assemblée Générale Mixte le 18 mai 2021[1].

Les avis de réunion et de convocation sont disponibles sur le site « invest.bnpparibas.com » en français et en anglais dès leurs parutions au BALO (Bulletin des Annonces Légales Obligatoires). Dans tous les points de vente du réseau BNP Paribas, les collaborateurs sont spécifiquement formés pour accompagner les actionnaires et connaissent les formalités à accomplir.

Les actionnaires détenant leurs titres sous la forme nominative reçoivent automatiquement, quel que soit leur nombre d'actions, un dossier d'invitation complet (comprenant notamment l'ordre du jour et les projets de résolutions) et un formulaire de vote. Une part significative et en forte croissance (23,2 %, contre 14,9 % un an plus tôt) des avis de convocation aux actionnaires inscrits au nominatif a été adressée par internet après que les actionnaires concernés ont donné leur accord sur cette modalité d'information.

BNP Paribas informe par internet ses actionnaires au porteur quel que soit le nombre de titres détenus sous la seule réserve que leurs teneurs de comptes adhèrent au système de place appelé Votaccess. Les actionnaires ainsi prévenus de la tenue de l'Assemblée Générale peuvent y participer de façon simple et rapide. La Banque fournit aussi aux conservateurs des avis de convocation et des formulaires de vote par correspondance imprimés à adresser aux actionnaires qui le demandent.

COMMENT PEUVENT-ILS ASSISTER AUX ASSEMBLÉES GÉNÉRALES ?

Tout actionnaire ayant ses titres inscrits en compte deux jours de Bourse avant l'Assemblée peut assister à celle-ci[2] à la condition expresse, pour les actionnaires ayant leurs titres « au porteur », de présenter une carte d'admission ou une attestation de participation.

COMMENT PEUVENT-ILS VOTER ?

L'utilisation de la plate-forme de vote par internet permet à l'actionnaire de disposer de l'avis de convocation à l'Assemblée Générale. Il peut ensuite soit voter soit désigner un mandataire soit imprimer sa demande de carte d'admission à l'Assemblée s'il désire y assister[2].

Plus de 88 % des actionnaires ayant participé au vote en 2020 ont utilisé la plate-forme mise en place, proportion en forte croissance par rapport aux près de 74 % constatés en 2019 : cette progression significative est le résultat des informations qui, dans le cadre de la pandémie de Covid-19, avaient été données aux actionnaires dès le mois de mars 2020 visant à les inciter à privilégier le recours à internet et l'expression « à distance » de leurs choix.

Les actionnaires n'utilisant pas internet retournent à BNP Paribas le formulaire papier joint à la convocation. Ce document permet avant la tenue de l'Assemblée Générale :

- soit de demander une carte d'admission[2] ;
- soit de voter par correspondance ;
- soit de se faire représenter par une personne physique ou morale ;
- soit de donner pouvoir au Président de séance.

DÉCLARATIONS DES FRANCHISSEMENTS DE SEUIL STATUTAIRE

En complément des seuils prévus par la loi, et en vertu de l'article 5 des statuts, tout actionnaire agissant seul ou de concert, venant à détenir directement ou indirectement 0,5 % au moins du capital ou des droits de vote de la société ou un multiple de ce pourcentage inférieur à 5 %, est tenu d'informer la société, par lettre recommandée avec accusé de réception.

Au-delà de 5 %, l'obligation de déclaration prévue à l'alinéa précédent porte sur des fractions de 1 % du capital ou des droits de vote.

Les déclarations mentionnées aux deux alinéas précédents sont également faites lorsque la participation au capital devient inférieure aux seuils ci-dessus.

Le non-respect de déclaration de franchissement des seuils, tant légaux que statutaires, donne lieu à privation des droits de vote sur demande d'un ou plusieurs actionnaires détenant ensemble au moins 2 % du capital ou des droits de vote de la société.

(1) Sous réserve de modification ultérieure.

(2) Sauf en cas de mesure gouvernementale spécifique.

2 GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE ET CONTRÔLE INTERNE

2.1 Rapport sur le gouvernement d'entreprise 32

2.1.1 Présentation des mandataires sociaux 33
Synthèse des échéances des mandats des administrateurs de la société 44
Autre mandataire social 45
Censeur 45
2.1.2 Le gouvernement d'entreprise de BNP Paribas 46
Règlement intérieur du Conseil d'administration 61
Politique en matière d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés 69
Description de la procédure relative aux conventions courantes conclues à des conditions normales 74
2.1.3 Rémunérations et avantages sociaux bénéficiant aux mandataires sociaux 74
2.1.4 Autres informations 97

2.2 Rapport des Commissaires aux comptes établi en application de l'article L.22-10-71 du Code de commerce sur le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise 102

2.3 Le Comité Exécutif 102

2.4 Le contrôle interne 105

Procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information financière 115

2.1 Rapport sur le gouvernement d'entreprise

Le présent rapport sur le gouvernement d'entreprise a été établi par le Conseil d'administration en application du dernier alinéa de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Les informations qu'il comporte prennent notamment en considération l'annexe I du Règlement délégué (UE) 2019/980 du 14 mars 2019, la recommandation AMF n° 2012-02[1] modifiée le 3 décembre 2019, le rapport 2020 de l'AMF[2] ainsi que le rapport d'activité de novembre 2020 du Haut Comité de Gouvernement d'Entreprise (HCGE).

(1) Recommandation AMF n° 2012-02 – Gouvernement d'entreprise et rémunération des dirigeants des sociétés se référant au Code Afep-Medef – Présentation consolidée des recommandations contenues dans les rapports annuels de l'AMF.

(2) Rapport 2020 de l'AMF sur le gouvernement d'entreprise et la rémunération des dirigeants des sociétés cotées (novembre 2020).

2.1.1 PRÉSENTATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

➤ COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 DÉCEMBRE 2020

Jean LEMIERRE
Fonction principale : Président du Conseil d'administration de BNP Paribas

Né le 6 juin 1950
Nationalité : Française
Dates de début et de fin de mandat : 19 mai 2020 – AG 2023
Date du 1er mandat d'administrateur : 1er décembre 2014 ratifié par l'Assemblée Générale du 13 mai 2015

Nombre d'actions BNP Paribas détenues(1) : 35 826
Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin
75002 PARIS
FRANCE

Études
Diplômé de l'Institut d'Études Politiques de Paris
Ancien Élève de l'École Nationale d'Administration
Titulaire d'une Licence en Droit

Mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
BNP Paribas(*), Président du Conseil d'administration
TEB Holding AS (Turquie), administrateur

Autres mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
Total SA(*), administrateur

Participation(1) aux Comités spécialisés de sociétés françaises ou étrangères
Total SA, membre du Comité de gouvernance et d'éthique et membre du Comité Stratégie & RSE

Autres(1)
Centre d'Études Prospectives et d'Informations Internationales (CEPII), Président
Paris Europlace, Vice-Président
Association française des entreprises privées, membre
Institute of International Finance (IIF), membre
International Advisory Board d'Orange, membre
International Advisory Council de China Development Bank (CDB), membre
International Advisory Council de China Investment Corporation (CIC), membre
International Advisory Panel (IAP) de la Monetary Authority of Singapore (MAS), membre

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :	2018 :	2017 :	2016 :
Président du Conseil d'administration : BNP Paribas **Administrateur :** TEB Holding AS (Turquie), Total SA **Président :** Centre d'Études Prospectives et d'Informations Internationales (CEPII) **Vice-Président :** Paris Europlace **Membre :** Association française des entreprises privées, Institute of International Finance (IIF), International Advisory Board d'Orange, International Advisory Council de China Development Bank (CDB), International Advisory Council de China Investment Corporation (CIC), International Advisory Panel (IAP) de la Monetary Authority of Singapore (MAS)	**Président du Conseil d'administration :** BNP Paribas **Administrateur :** TEB Holding AS (Turquie), Total SA **Président :** Centre d'Études Prospectives et d'Informations Internationales (CEPII) **Vice-Président :** Paris Europlace **Membre :** Association française des entreprises privées, Institute of International Finance (IIF), International Advisory Board d'Orange, International Advisory Council de China Development Bank (CDB), International Advisory Council de China Investment Corporation (CIC), International Advisory Panel (IAP) de la Monetary Authority of Singapore (MAS)	**Président du Conseil d'administration :** BNP Paribas **Administrateur :** TEB Holding AS (Turquie), Total SA **Président :** Centre d'Études Prospectives et d'Informations Internationales (CEPII) **Membre :** Institute of International Finance (IIF), International Advisory Board d'Orange, International Advisory Council de China Development Bank (CDB), International Advisory Council de China Investment Corporation (CIC), International Advisory Panel (IAP) de la Monetary Authority of Singapore (MAS)	**Président du Conseil d'administration :** BNP Paribas **Administrateur :** TEB Holding AS (Turquie), Total SA **Président :** Centre d'Études Prospectives et d'Informations Internationales (CEPII) **Membre :** Institute of International Finance (IIF), International Advisory Board d'Orange, International Advisory Council de China Development Bank (CDB), International Advisory Council de China Investment Corporation (CIC), International Advisory Panel (IAP) de la Monetary Authority of Singapore (MAS)

(1) Au 31 décembre 2020.
(*) Société cotée.

Jean-Laurent BONNAFÉ
Fonction principale : Administrateur Directeur Général de BNP Paribas

Né le 14 juillet 1961
Nationalité : Française
Dates de début et de fin de mandat : 23 mai 2019 – AG 2022
Date du 1er mandat d'administrateur : 12 mai 2010
Nombre d'actions BNP Paribas détenues(1) : 106 603(2)
Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin
75002 PARIS
FRANCE

Études
Ancien Élève de l'École Polytechnique
Ingénieur en chef des Mines

Mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
BNP Paribas(*), Administrateur Directeur Général
Autres mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
Pierre Fabre SA, administrateur
Participation(1) aux Comités spécialisés de sociétés françaises ou étrangères
Pierre Fabre SA, membre du Comité Stratégique
Autres(1)
Association pour le Rayonnement de l'Opéra de Paris, Président
Entreprise pour l'Environnement, Président
Fédération Bancaire Française, Vice-Président du Comité Exécutif
La France s'engage, administrateur

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :	2018 :	2017 :	2016 :
Administrateur Directeur Général : BNP Paribas **Président :** Association pour le Rayonnement de l'Opéra de Paris, Entreprise pour l'Environnement **Administrateur :** Carrefour, La France s'engage, Pierre Fabre SA **Membre du Comité Exécutif :** Fédération Bancaire Française	**Administrateur Directeur Général :** BNP Paribas **Président :** Association pour le Rayonnement de l'Opéra de Paris **Vice-Président :** Entreprise pour l'Environnement **Administrateur :** Carrefour **Membre du Comité Exécutif :** Fédération Bancaire Française	**Administrateur Directeur Général :** BNP Paribas **Président :** Fédération Bancaire Française, Association pour le Rayonnement de l'Opéra de Paris **Vice-Président :** Entreprise pour l'Environnement **Administrateur :** Carrefour	**Administrateur Directeur Général :** BNP Paribas **Administrateur :** Carrefour

(1) Au 31 décembre 2020.
(2) Dont 25 228 actions BNP Paribas détenues sous forme de parts du fonds actionnariat au titre du Plan d'Épargne Entreprise.
(*) Société cotée.

Jacques ASCHENBROICH
Fonction principale : Président-Directeur Général du Groupe Valeo

Né le 3 juin 1954
Nationalité : Française
Dates de début et de fin de mandat : 19 mai 2020 – AG 2023
Date du 1er mandat d'administrateur : 23 mai 2017

Nombre d'actions BNP Paribas détenues(1) : 1 000
Adresse professionnelle : 43, rue Bayen
75017 PARIS
FRANCE

Études
Ancien Élève des Mines
Corps des Mines

Mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
BNP Paribas(*), administrateur
Mandats(1) exercés au titre de la fonction principale
Groupe Valeo(*), Président-Directeur Général
Autres mandats(1) dans des sociétés cotées ou non à l'extérieur du Groupe BNPP, en France ou à l'étranger
Véolia Environnement(*), administrateur
Participation(1) aux Comités spécialisés de sociétés françaises ou étrangères
BNP Paribas, membre du Comité des comptes
Véolia Environnement, Président du Comité recherche, innovation et développement durable et membre du Comité d'audit
Autres
École Nationale Supérieure Mines ParisTech, Président
Club d'affaires Franco-Japonais, Co-Président
Association française des entreprises privées, membre

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :	2018 :	2017 :	2016 :
Président-Directeur Général : Groupe Valeo **Administrateur :** BNP Paribas, Véolia Environnement, Association française des entreprises privées **Président :** École Nationale Supérieure Mines ParisTech **Co-Président :** Club d'affaires Franco-Japonais	**Président-Directeur Général :** Groupe Valeo **Administrateur :** BNP Paribas, Véolia Environnement **Président :** École Nationale Supérieure Mines ParisTech **Co-Président :** Club d'affaires Franco-Japonais	**Président-Directeur Général :** Groupe Valeo **Administrateur :** BNP Paribas, Véolia Environnement **Président :** École Nationale Supérieure Mines ParisTech **Co-Président :** Club d'affaires Franco-Japonais	**Président-Directeur Général :** Groupe Valeo **Administrateur :** BNP Paribas, Véolia Environnement Président : École Nationale Supérieure Mines ParisTech **Co-Président :** Club d'affaires Franco-Japonais

(1) Au 31 décembre 2020.
(*) Société cotée.

Pierre-André de CHALENDAR
Fonction principale : Président-Directeur Général de la Compagnie de Saint-Gobain

Né le 12 avril 1958
Nationalité : Française
Dates de début et de fin de mandat : 24 mai 2018 – AG 2021
Date du 1er mandat d'administrateur : 23 mai 2012

Nombre d'actions BNP Paribas détenues(1) : 7 000
Adresse professionnelle : Les Miroirs
92096 LA DÉFENSE CEDEX
FRANCE

Études
Diplômé de l'École Supérieure des Sciences Économiques et Commerciales (Essec)
Ancien Élève de l'École Nationale d'Administration

Mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
BNP Paribas(*), administrateur
Mandats(1) exercés au titre de la fonction principale
Compagnie de Saint-Gobain(*), Président-Directeur Général
GIE SGPM Recherches, administrateur
Saint-Gobain Corporation, administrateur
Participation(1) aux Comités spécialisés de sociétés françaises ou étrangères
BNP Paribas, Président du Comité des rémunérations et membre du Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE
Autres
Conseil de surveillance de l'Essec, Président
La Fabrique de l'Industrie, Co-Président
Association française des entreprises privées, membre

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :	2018 :	2017 :	2016 :
Président-Directeur Général : Compagnie de Saint-Gobain **Président :** La Fabrique de l'Industrie, Conseil de surveillance de l'Essec **Administrateur :** BNP Paribas, Association française des entreprises privées	**Président-Directeur Général :** Compagnie de Saint-Gobain **Administrateur :** BNP Paribas	**Président-Directeur Général :** Compagnie de Saint-Gobain **Administrateur :** BNP Paribas	**Président-Directeur Général :** Compagnie de Saint-Gobain **Administrateur :** BNP Paribas

(1) Au 31 décembre 2020.
(*) Société cotée.

Monique COHEN
Fonction principale : Associée d'Apax Partners

Née le 28 janvier 1956
Nationalité : Française
Dates de début et de fin de mandat : 19 mai 2020 – AG 2023
Date du 1er mandat d'administrateur : 12 février 2014 ratifié par l'Assemblée Générale du 14 mai 2014

Nombre d'actions BNP Paribas détenues(1) : 9 620
Adresse professionnelle : 1, rue Paul-Cézanne
75008 PARIS
FRANCE

Études
Ancienne Élève de l'École Polytechnique
Titulaire d'une Maîtrise en Mathématiques
Titulaire d'une Maîtrise en Droit des affaires

Mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
BNP Paribas(*), administratrice

Mandats(1) exercés au titre de la fonction principale
Proxima Investissement SA (Luxembourg), Présidente du Conseil d'administration
Fides Holdings, Présidente du Conseil d'administration
Fides Acquisitions, membre du Conseil d'administration

Autres mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
Hermès(*), Vice-Présidente du Conseil de surveillance
Safran(*), administratrice référente

Participation(1) aux Comités spécialisés de sociétés françaises ou étrangères
BNP Paribas, Présidente du Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE et membre du Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité
Hermès, Présidente du Comité d'audit et des risques
Safran, Présidente du Comité des nominations et des rémunérations

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :	2018 :	2017 :	2016 :
Présidente du Conseil d'administration : Proxima Investissement SA (Luxembourg), Fides Holdings **Vice-Présidente du Conseil de surveillance :** Hermès **Administratrice :** BNP Paribas, Safran, Apax Partners SAS **Membre :** Fides Acquisitions	**Présidente du Conseil d'administration :** Proxima Investissement SA (Luxembourg), Fides Holdings **Vice-Présidente du Conseil de surveillance :** Hermès **Administratrice :** BNP Paribas, Safran, Apax Partners SAS **Membre :** Fides Acquisitions	**Présidente du Conseil d'administration :** Proxima Investissement SA (Luxembourg), Fides Holdings, Fides Acquisitions **Vice-Présidente du Conseil de surveillance :** Hermès **Administratrice :** BNP Paribas, Safran, Apax Partners SAS	**Présidente du Conseil d'administration :** Proxima Investissement SA (Luxembourg) **Vice-Présidente et membre du Conseil de surveillance :** Hermès **Administratrice :** BNP Paribas, Safran, Apax Partners Midmarket SAS **Membre :** Comité spécial (consultatif) de Global Project SAS, Conseil de surveillance de JC Decaux

(1) Au 31 décembre 2020.
(*) Société cotée.

Wouter DE PLOEY
Fonction principale : CEO de ZNA (réseau hospitalier d'Anvers, Belgique)

Né le 5 avril 1965
Nationalité : Belge
Dates de début et de fin de mandat : 23 mai 2019 – AG 2022
Date du 1er mandat d'administrateur : 26 mai 2016

Nombre d'actions BNP Paribas détenues(1) : 1 000
Adresse professionnelle : Leopoldstraat 26
B-2000 ANTWERPEN/ANVERS
BELGIQUE

Études
Titulaire d'un Master et Docteur en Économie de l'Université du Michigan, Ann Arbor (États-Unis)
Titulaire d'un Master en Économie (Magna cum Laude) et en Philosophie de l'Université de Leuven (Belgique)

Mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
BNP Paribas(*), administrateur

Mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
Vanbreda Risk & Benefits NV, administrateur
Unibreda NV, administrateur

Participation(1) aux Comités spécialisés de sociétés françaises ou étrangères
BNP Paribas, membre du Comité des comptes

Autres(1)
Gasthuiszusters Antwerpen, administrateur
Regroupement GZA-ZNA, administrateur
BlueHealth Innovation Center, administrateur
Bureau de la Chambre de Commerce VOKA Antwerpen – Waasland (Belgique), Vice-Président

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :	2018 :	2017 :	2016 :
Administrateur : BNP Paribas, Vanbreda Risk & Benefits NV (Belgique), Unibreda NV (Belgique), BlueHealth Innovation Center, Gasthuiszusters Antwerpen, Regroupement GZA-ZNA **Vice-Président :** Bureau de la Chambre de Commerce VOKA Antwerpen – Waasland (Belgique)	**Administrateur :** BNP Paribas, Vanbreda Risk & Benefits NV (Belgique), Unibreda NV (Belgique), BlueHealth Innovation Center, Gasthuiszusters Antwerpen, Regroupement GZA-ZNA **Vice-Président :** Bureau de la Chambre de Commerce VOKA Antwerpen – Waasland (Belgique)	**Administrateur :** BNP Paribas, Vanbreda Risk & Benefits NV (Belgique), Unibreda NV **Vice-Président :** Bureau de la Chambre de Commerce VOKA Antwerpen – Waasland (Belgique) **Membre :** Belgian – American Educational Foundation (Belgique) **Conseiller pour le Conseil d'administration :** Maison d'édition Lannoo (Belgique)	**Membre du Conseil de surveillance :** GIMV XL **Administrateur :** BNP Paribas **Vice-Président :** Waasland (Belgique) **Président :** Conseil d'administration du Musée d'Art contemporain d'Anvers (Belgique) **Membre :** Belgian – American Educational Foundation (Belgique), du Conseil d'adminsitration de Haute École Odisee (Belgique) **Conseiller pour le Conseil d'administration :** Maison d'édition Lannoo (Belgique)

(1) Au 31 décembre 2020.
(*) Société cotée.

Hugues EPAILLARD
Fonction principale : Chargé d'affaires immobilier

Né le 22 juin 1966
Nationalité : Française
Dates de début et de fin de mandat : élu titulaire par les salariés cadres de BNP Paribas pour 3 ans, 16 février 2021 – 15 février 2024
Date du 1er mandat d'administrateur : 16 février 2018

Nombre d'actions BNP Paribas détenues(1) : 519(2)
Adresse professionnelle : 83, La canebière
13001 MARSEILLE

Participation(1) aux Comités spécialisés de sociétés françaises ou étrangères
BNP Paribas(*), membre du Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité et membre du Comité des rémunérations
Autres(1)
CPH Marseille, conseiller prud'homme section Encadrement
Commission paritaire de la Banque (AFB – formation recours), membre

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :	2018 :		
Administrateur : BNP Paribas	**Administrateur :** BNP Paribas		

(1) Au 31 décembre 2020.
(2) Dont 490 actions BNP Paribas détenues au titre du Plan d'Épargne Entreprise.
(*) Société cotée.

Rajna GIBSON BRANDON
Fonction principale : Professeure Ordinaire de Finance à l'Université de Genève

Née le 20 décembre 1962
Nationalité : Suisse
Dates de début et de fin de mandat : 28 novembre 2018 – AG 2021
Date du 1er mandat d'administrateur : 28 novembre 2018

Nombre d'actions BNP Paribas détenues(1) : 1 000
Adresse professionnelle : 40, Boulevard Pont d'Arve
CH-1211 GENÈVE 4
SUISSE

Études
Doctorat de Sciences Sociales & Économiques (Spécialisation en Finance) de l'Université de Genève

Mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
BNP Paribas(*), administratrice
Participation(1) aux Comités spécialisés de sociétés françaises ou étrangères
BNP Paribas, membre du Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité
Autres
Geneva Finance Research Institute, Directrice Adjointe
Fondation du Geneva Institute for Wealth Management, Directrice Conseil Scientifique de Formation des Professionnels de l'Investissement de Bülach, Présidente
Comité stratégique et de surveillance de la finance durable à Genève, membre

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :	2018 :		
Administratrice : BNP Paribas, Applic8 SA **Présidente :** Conseil Scientifique de Formation des Professionnels de l'Investissement de Bülach **Directrice :** Fondation du Geneva Institute for Wealth Management **Directrice adjointe :** Geneva Finance Research Institute **Membre :** Comité stratégique et de surveillance de la finance durable à Genève	**Administratrice :** BNP Paribas, Applic8 SA **Présidente :** Conseil Scientifique de Formation des Professionnels de l'Investissement de Bülach **Directrice :** Fondation du Geneva Institute for Wealth Management **Directrice adjointe :** Geneva Finance Research Institute **Membre :** Comité stratégique et de surveillance de la finance durable à Genève		

(1) Au 31 décembre 2020.
(*) Société cotée.

Marion GUILLOU
Fonction principale : Administratrice indépendante de sociétés

Née le 17 septembre 1954
Nationalité : Française
Dates de début et de fin de mandat : 23 mai 2019 – AG 2022
Date du 1er mandat d'administrateur : 15 mai 2013

Nombre d'actions BNP Paribas détenues(1) *:* 1 000
Adresse professionnelle : 42, rue Scheffer
75116 PARIS
FRANCE

Études
Ancienne Élève de l'École Polytechnique
Diplômée de l'École du Génie rural, des Eaux et des Forêts
Docteure en Sciences des aliments
Institut Français des Administrateurs

Mandats(1) **dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**
BNP Paribas(*), administratrice

Autres mandats(1) **dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**
Veolia Environnement(*), administratrice

Participation(1) **aux Comités spécialisés de sociétés françaises ou étrangères**
BNP Paribas, membre du Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE, et du Comité des rémunérations
Veolia Environnement, membre du Comité recherche, innovation et développement durable et du Comité des rémunérations

Autres(1)
Care – France (ONG), Vice-Présidente
Bioversity-CIAT Alliance, administratrice
Bioversity, administratrice
CIAT, administratrice
IFRI, administratrice

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :	2018 :	2017 :	2016 :
Administratrice : BNP Paribas, Imerys, Veolia Environnement **Membre :** Conseil d'administration de Universcience, Conseil d'administration de Care – France (ONG), Conseil d'administration de Bioversity International, Conseil d'administration de Bioversity-CIAT Alliance, Conseil d'administration du Centre international de recherche agricole (CIAT), Conseil d'administration de l'IFRI	**Présidente du Conseil d'administration :** IAVFF-Agreenium (établissement public) **Administratrice :** BNP Paribas, Imerys, Veolia Environnement **Membre :** Conseil d'administration de Universcience, Conseil d'administration de Care – France (ONG), Conseil d'administration de Bioversity International, Conseil d'administration du Centre international de recherche agricole (CIAT), Conseil d'administration de l'IFRI	**Présidente du Conseil d'administration :** IAVFF-Agreenium (établissement public) **Administratrice :** BNP Paribas, Imerys, Veolia Environnement **Membre :** Conseil d'administration de Universcience, Conseil d'administration de Care – France (ONG), Conseil d'administration de IHEST (Institut des Hautes Études en Sciences et Technologies), Conseil académique de l'Académie des Technologies, Conseil d'administration de Bioversity International	**Présidente du Conseil d'administration :** IAVFF-Agreenium (établissement public) **Administratrice :** BNP Paribas, Apave, CGIAR, Imerys, Veolia Environnement **Membre :** Conseil d'administration de Care – France (ONG), Conseil d'administration de IHEST (Institut des Hautes Études en Sciences et Technologies), Conseil d'administration de Bioversity International

(1) Au 31 décembre 2020.
(*) Société cotée.

Denis KESSLER
Fonction principale : Président-Directeur Général de SCOR SE

Né le 25 mars 1952
Nationalité : Française
Dates de début et de fin de mandat : 24 mai 2018 – AG 2021
Date du 1er mandat d'administrateur : 23 mai 2000

Nombre d'actions BNP Paribas détenues(1) : 2 684
Adresse professionnelle : 5, avenue Kléber
75016 PARIS
FRANCE

Études
Agrégé de Sciences économiques
Agrégé de Sciences sociales
Docteur d'État en Sciences économiques
Diplômé de l'École des Hautes Études Commerciales
Institut des Actuaires, membre agrégé

Mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
BNP Paribas(*), administrateur

Mandats(1) exercés au titre de la fonction principale
SCOR SE(*), Président-Directeur Général

Autres mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
Invesco Ltd(*) (États-Unis), administrateur

Participation(1) aux Comités spécialisés de sociétés françaises ou étrangères
BNP Paribas, Président du Comité des comptes
Invesco Ltd, Membre du Comité des rémunérations et du Comité de nomination et de gouvernance d'entreprise
SCOR SE, Président du Comité Stratégique et membre du Comité de gestion de crise

Autres(1)
Association de Genève, administrateur
Global Reinsurance Forum – Reinsurance Advisory Board, membre
Institut des Sciences morales et politiques, membre
Institut des Actuaires, membre agrégé

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :	2018 :	2017 :	2016 :
Président-Directeur Général : SCOR SE **Administrateur :** BNP Paribas, Invesco Ltd (États-Unis) **Membre :** Conseil d'administration de l'Association de Genève, Global Reinsurance Forum – Reinsurance Advisory Board, Institut des Sciences morales et politiques, Institut des Actuaires	**Président-Directeur Général :** SCOR SE **Administrateur :** BNP Paribas, Invesco Ltd (États-Unis) **Membre :** Conseil d'administration de l'Association de Genève, Global Reinsurance Forum – Reinsurance Advisory Board, Institut des Sciences morales et politiques, Institut des Actuaires	**Président-Directeur Général :** SCOR SE **Administrateur :** BNP Paribas, Invesco Ltd (États-Unis) **Membre :** Conseil d'administration de l'Association de Genève, Global Reinsurance Forum – Reinsurance Advisory Board, Conference Board (Global counsellor), Institut des Sciences morales et politiques, Institut des Actuaires	**Président-Directeur Général :** SCOR SE **Administrateur :** BNP Paribas, Invesco Ltd (États-Unis) **Membre :** Conseil d'administration de l'Association de Genève, Global Reinsurance Forum – Reinsurance Advisory Board, Conference Board (Global counsellor)

(1) Au 31 décembre 2020.
(*) Société cotée.

Daniela SCHWARZER
Fonction principale : Directrice du think tank DGAP (Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik) (German Council on Foreign Relations)

Née le 19 juillet 1973
Nationalité : Allemande
Dates de début et de fin de mandat : 19 mai 2020 – AG 2023
Date du 1er mandat d'administrateur : 14 mai 2014

Nombre d'actions BNP Paribas détenues(1) : 1 000
Adresse professionnelle : Rauchstrasse 17-18
10787 BERLIN
ALLEMAGNE

Études
Titulaire d'un Doctorat en Économie politique de l'Université Libre de Berlin
Titulaire d'une Maîtrise de Science politique et de Linguistique de l'Université de Tübingen

Mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
BNP Paribas(*), administratrice

Participation(1) aux Comités spécialisés de sociétés françaises ou étrangères
BNP Paribas, membre du Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE

Autres
Institut Jacques-Delors, administratrice
Fondation United Europe (Allemagne), administratrice
Fondation Open Society, membre du Conseil consultatif
Académie fédérale de sécurité, membre du Conseil consultatif
Conseillère spéciale du Vice-Président de la Commission Européenne

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :	2018 :	2017 :	2016 :
Administratrice : BNP Paribas **Membre :** Conseil d'administration de l'Institut Jacques-Delors, Conseil d'administration de la Fondation United Europe (Allemagne), Fondation Open Society, Conseil consultatif, Académie fédérale de sécurité, Conseil consultatif **Professeur-chercheur** à l'Institut des Études européennes et eurasiennes de l'Université Johns-Hopkins (Bologne et Washington)	**Administratrice :** BNP Paribas **Membre :** Conseil d'administration de l'Institut Jacques-Delors, Conseil d'administration de la Fondation United Europe (Allemagne), Fondation Open Society, Conseil consultatif **Professeur-chercheur** à l'Institut des Études européennes et eurasiennes de l'Université Johns-Hopkins (Bologne et Washington)	**Administratrice :** BNP Paribas **Membre :** Conseil d'administration de l'Institut Jacques-Delors, Conseil d'administration de la Fondation United Europe (Allemagne) **Professeur-chercheur** à l'Institut des Études européennes et eurasiennes de l'Université Johns-Hopkins (Bologne et Washington)	**Administratrice :** BNP Paribas **Membre :** Conseil d'administration de l'Institut Jacques-Delors, Conseil d'administration de la Fondation United Europe (Allemagne) **Professeur-chercheur** à l'Institut des Études européennes et eurasiennes de l'Université Johns-Hopkins (Bologne et Washington)

(1) Au 31 décembre 2020.
(*) Société cotée.

Michel TILMANT
Fonction principale : Administrateur de sociétés

Né le 21 juillet 1952
Nationalité : Belge
Dates de début et de fin de mandat : 23 mai 2019 – AG 2022
Date du 1er mandat d'administrateur : 12 mai 2010
(M. Michel Tilmant a exercé les fonctions de censeur de BNP Paribas du 4 novembre 2009 au 11 mai 2010)

Nombre d'actions BNP Paribas détenues(1) : 1 000
Adresse professionnelle : Rue du Moulin 10
B-1310 LA HULPE
BELGIQUE

Études
Diplômé de l'Université de Louvain

Mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
BNP Paribas(*), administrateur
Mandats(1) exercés au titre de la fonction principale
Strafin sprl (Belgique), gérant
Autres mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
Sofina SA(*) (Belgique), administrateur
Groupe Lhoist SA (Belgique), administrateur
Groupe Foyer :
CapitalatWork Foyer Group SA (Luxembourg), Président
Foyer SA (Luxembourg), administrateur
Foyer Finance SA, administrateur
Participation(1) aux Comités spécialisés de sociétés françaises ou étrangères
BNP Paribas, Président du Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité
Sofina SA, membre du Comité des rémunérations et membre du Comité des nominations
Groupe Lhoist SA, membre du Comité d'audit
Autres(1)
Royal Automobile Club of Belgium (Belgique), administrateur
Zoute Automobile Club (Belgique), administrateur
Université Catholique de Louvain (Belgique), administrateur

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :	2018 :	2017 :	2016 :
Président : CapitalatWork Foyer Group SA (Luxembourg) **Administrateur :** BNP Paribas, Foyer SA (Luxembourg), Foyer Finance SA, Groupe Lhoist SA (Belgique), Sofina SA (Belgique) **Gérant :** Strafin sprl (Belgique) **Membre :** Conseil d'administration du Royal Automobile Club of Belgium (Belgique), Conseil d'administration du Zoute Automobile Club (Belgique), Conseil d'administration de l'Université Catholique de Louvain (Belgique) **Senior advisor :** Cinven Ltd (Royaume-Uni)	**Président :** CapitalatWork Foyer Group SA (Luxembourg) **Administrateur :** BNP Paribas, Foyer SA (Luxembourg), Foyer Finance SA, Groupe Lhoist SA (Belgique), Sofina SA (Belgique) **Gérant :** Strafin sprl (Belgique) **Membre :** Conseil d'administration du Royal Automobile Club of Belgium (Belgique), Conseil d'administration de l'Université Catholique de Louvain (Belgique) **Senior advisor :** Cinven Ltd (Royaume-Uni)	**Président :** CapitalatWork Foyer Group SA (Luxembourg) **Administrateur :** BNP Paribas, Foyer SA (Luxembourg), Foyer Finance SA, Groupe Lhoist SA (Belgique), Sofina SA (Belgique) **Gérant :** Strafin sprl (Belgique) **Membre :** Conseil d'administration du Royal Automobile Club of Belgium (Belgique), Conseil d'administration de l'Université Catholique de Louvain (Belgique) **Senior advisor :** Cinven Ltd (Royaume-Uni)	**Administrateur :** BNP Paribas, CapitalatWork Foyer Group SA (Luxembourg), Foyer SA (Luxembourg), Groupe Lhoist SA (Belgique), Sofina SA (Belgique) **Gérant :** Strafin sprl (Belgique) **Membre :** Conseil d'administration du Royal Automobile Club of Belgium (Belgique), Conseil d'administration de l'Université Catholique de Louvain (Belgique) **Senior advisor :** Cinven Ltd (Royaume-Uni

(1) Au 31 décembre 2020.
(*) Société cotée.

Sandrine VERRIER
Fonction principale : Assistante de production et d'appui commercial

Née le 9 avril 1979
Nationalité : Française
Dates de début et de fin de mandat : élue titulaire par les salariés techniciens de BNP Paribas pour 3 ans, 16 février 2021 – 15 février 2024
Date du 1er mandat d'administrateur : 16 février 2015

Nombre d'actions BNP Paribas détenues(1) : 20
Adresse professionnelle : 150, rue du Faubourg Poissonnière
75450 PARIS CEDEX 09
FRANCE

Mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
BNP Paribas(*), administratrice
Participation(1) aux Comités spécialisés de sociétés françaises ou étrangères
BNP Paribas, membre du Comité des comptes
Autres(1)
Conseil économique, social et environnemental Régional d'Île-de-France, Conseiller

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :	2018 :	2017 :	2016 :
Administratrice : BNP Paribas	**Administratrice :** BNP Paribas	**Administratrice :** BNP Paribas	**Administratrice :** BNP Paribas

(1) Au 31 décembre 2020.
(*) Société cotée.

Fields WICKER-MIURIN
Fonction principale : Administratrice de sociétés

Née le 30 juillet 1958
Nationalités : Britannique et Américaine
Dates de début et de fin de mandat : 19 mai 2020 – AG 2023
Date du 1er mandat d'administrateur : 11 mai 2011

Nombre d'actions BNP Paribas détenues(1) : 1 000
Adresse professionnelle : 11-13 Worple Way
RICHMOND-UPON-THAMES
SURREY TW10 6DG
ROYAUME-UNI

Études
Diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Paris
Titulaire d'un Master de la School of Advanced International Studies, Johns-Hopkins University
Titulaire d'un BA de l'University of Virginia

Mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
BNP Paribas(*), administratrice
Mandats(1) dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères
Prudential Plc(*), administratrice
SCOR SE(*), administratrice
Participation(1) aux Comités spécialisés de sociétés françaises ou étrangères
BNP Paribas, membre du Comité des comptes, du Comité des rémunérations et du Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité
Prudential Plc, membre du Comité des rémunérations
SCOR SE, membre du Comité stratégique, membre du Comité des risques, membre du Comité des rémunérations et des nominations, membre du Comité des comptes et de l'audit, membre du Comité de gestion de crise et Présidente du Comité de responsabilité sociale, sociétale et de développement durable
Autres(1)
Co-fondatrice et Associée chez Leaders' Quest (Grande-Bretagne)

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :	2018 :	2017 :	2016 :
Administratrice : BNP Paribas, Prudential Plc, SCOR SE **Co-fondatrice et Associée :** chez Leaders' Quest (Grande-Bretagne) **Membre indépendant du Conseil du Ministère et Présidente du Comité d'audit et des risques :** UK Department of Digital, Culture, Media and Sports	**Administratrice :** BNP Paribas, Prudential Plc, SCOR SE **Co-fondatrice et Associée :** chez Leaders' Quest (Grande-Bretagne) **Membre indépendant du Conseil du Ministère et Présidente du Comité d'audit et des risques :** UK Department of Digital, Culture, Media and Sports	**Administratrice :** BNP Paribas, Control Risks Group, SCOR SE **Co-fondatrice et Associée :** chez Leaders' Quest (Grande-Bretagne) **Membre indépendant du Conseil du Ministère et Présidente du Comité d'audit et des risques :** UK Department of Digital, Culture, Media and Sports	**Administratrice :** BNP Paribas, Control Risks Group, SCOR SE **Co-fondatrice et Associée :** chez Leaders' Quest (Grande-Bretagne) **Membre indépendant du Conseil du Ministère et Présidente du Comité d'audit et des risques :** UK Department of Digital, Culture, Media and Sports

(1) Au 31 décembre 2020.
(*) Société cotée.

SYNTHÈSE DES ÉCHÉANCES DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS DE LA SOCIÉTÉ

Sur proposition du Conseil d'administration, l'Assemblée Générale des actionnaires du 23 mai 2000 a décidé de limiter à trois années la durée du mandat des nouveaux administrateurs.

Administrateurs	2021 (AG statuant sur les comptes 2020)	2022 (AG statuant sur les comptes 2021)	2023 (AG statuant sur les comptes 2022)
J. Lemierre			✓
J.-L. Bonnafé		✓	
J. Aschenbroich			✓
P.A. de Chalendar	✓		
M. Cohen			✓
W. De Ploey		✓	
H. Epaillard	✓(i)		
R. Gibson-Brandon	✓(ii)		
M. Guillou		✓	
D. Kessler	✓		
D. Schwarzer			✓
M. Tilmant		✓	
S. Verrier	✓(iii)		
F. Wicker-Miurin			✓

(i) Administrateur élu par les salariés cadres – Date de début et de fin de son précédent mandat : 16 février 2018 – 15 février 2021. Réélu par les salariés cadres lors du premier tour de scrutin le 20 novembre 2020 (avec entrée en fonction le 16 février 2021).

(ii) Administratrice dont le mandat a été ratifié par l'Assemblée Générale du 23 mai 2019 en remplacement de Mme Laurence Parisot. Son mandat court sur la durée résiduelle de celui de Mme Laurence Parisot.

(iii) Administratrice élue par les salariés techniciens – Date de début et de fin de son précédent mandat : 16 février 2018 – 15 février 2021. Réélue par les salariés techniciens lors du premier tour du scrutin le 20 novembre 2020 (avec entrée en fonction le 16 février 2021).

AUTRE MANDATAIRE SOCIAL

Philippe BORDENAVE
Fonction principale : Directeur Général délégué de BNP Paribas

Né le 2 août 1954
Nationalité : Française
Nombre d'actions BNP Paribas détenues[1] *:* 105 474
Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin
75002 PARIS
FRANCE

Études
Ancien Élève de l'École Polytechnique
Ancien Élève de l'École Nationale d'Administration
Titulaire d'un DEA en Sciences économiques

Mandats[1] **exercés au titre de la fonction principale**
BNP Paribas[*], Directeur Général délégué
Verner Investissements, administrateur
Exane BNP Paribas, censeur
Autres[1]
Fondation Grancher, Vice-Président

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :	2018 :	2017 :	2016 :
Directeur Général délégué : BNP Paribas **Administrateur :** Verner Investissements, Fondation Grancher **Censeur :** Exane BNP Paribas	**Directeur Général délégué :** BNP Paribas **Administrateur :** Verner Investissements, Fondation Grancher **Censeur :** Exane BNP Paribas	**Directeur Général délégué :** BNP Paribas **Administrateur :** Verner Investissements **Censeur :** Exane BNP Paribas	**Directeur Général délégué :** BNP Paribas **Administrateur :** Verner Investissements **Censeur :** Exane BNP Paribas

(1) Au 31 décembre 2020.
(*) Société cotée.

CENSEUR

Christian NOYER
Fonction principale : Gouverneur Honoraire de la Banque de France

Né le 6 octobre 1950
Nationalité : Française
Date de début de fonction : 1er mai 2019

Adresse professionnelle : 9, rue de Valois
75001, PARIS
FRANCE

Études
École Nationale d'Administration
Diplôme de l'Institut des sciences politiques
Diplôme d'études supérieures en droit, Université de Paris
Licence en droit, Université de Rennes

Mandats[1] **dans des sociétés cotées ou non cotées, y compris étrangères**
Power Corporation Canada[*], administrateur
NSIA Banque Côte d'Ivoire, administrateur
Lloyd's Insurance Company SA, administrateur
Setl Ltd, administrateur

Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents
(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

2019 :			
Administrateur : Power Corporation Canada, NSIA Banque Côte d'Ivoire, Lloyd's of London, Setl Ltd			

(1) Au 31 décembre 2020.
(*) Société cotée.

2.1.2 LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE DE BNP PARIBAS

Il est précisé que le Code de gouvernement d'entreprise auquel BNP Paribas se réfère volontairement est le Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées publié par l'Association Française des Entreprises Privées (Afep) et le Mouvement des Entreprises de France (Medef). BNP Paribas déclare respecter l'ensemble des recommandations de ce code, ci-après dénommé Code de gouvernement d'entreprise ou Code Afep-Medef, lequel peut être consulté sur le site internet de BNP Paribas (http://invest.bnpparibas.com), sur le site de l'Afep (http://www.afep.com) et sur le site du Medef (http://www.medef.com).

Les modalités particulières relatives à la participation des actionnaires à l'Assemblée Générale sont définies à l'article 18, Titre V « Assemblées des actionnaires », des statuts de BNP Paribas publiés dans le Document d'enregistrement universel dans la partie Actes constitutifs et statuts. En outre, un résumé de ces modalités ainsi que le compte rendu de l'organisation et du déroulement de l'Assemblée Générale du 19 mai 2020 sont repris dans la partie BNP Paribas et ses actionnaires dudit document.

Par ailleurs, la gouvernance de BNP Paribas est régie par la règlementation bancaire française et européenne ainsi que par les Orientations de l'Autorité bancaire européenne (ABE) et est soumise à la supervision permanente de la Banque centrale européenne (BCE) en vertu du Mécanisme de Surveillance Unique (MSU).

1. PRINCIPES DE GOUVERNANCE

Le Règlement intérieur du Conseil d'administration définit les missions du Conseil et de ses Comités spécialisés. Il est périodiquement mis à jour afin d'être en conformité avec les lois, règlements et recommandations de place en vigueur, et d'être adapté en considération des meilleures pratiques de gouvernement d'entreprise.

Le Règlement intérieur a été révisé en profondeur en 2015 afin de tenir compte des dispositions de la Directive 2013/36/UE concernant l'accès à l'activité des établissements de crédit et la surveillance prudentielle des établissements de crédit et des entreprises d'investissement (ci-après « la CRD 4 ») puis modifié en octobre 2016 avec notamment l'élaboration de trois procédures applicables aux administrateurs (cumul des mandats ; conflits d'intérêts ; identification, sélection et succession des administrateurs). En 2018, le Règlement intérieur a été de nouveau révisé et les trois procédures existantes ont été remplacées par une Politique en matière d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés ci-après dénommée « Politique d'aptitude ». Les modifications proposées sont ainsi conformes au Code Afep-Medef révisé en janvier 2020, aux Orientations de l'ABE sur la gouvernance interne et sur l'évaluation de l'aptitude des membres de l'organe de direction et des titulaires de postes clés (« Orientations Fit and Proper ») publiées le 26 septembre 2017 et entrées en vigueur le 30 juin 2018 et l'ordonnance n° 2017-1162 du 12 juillet 2017. Ces documents ainsi que les statuts de la Banque ont fait l'objet d'une mise à jour dont une partie a été approuvée par l'Assemblée Générale du 19 mai 2020, afin de les harmoniser avec les dispositions prévues par la loi Pacte du 22 mai 2019 et sont ainsi repris dans le présent rapport.

Depuis 2016, le Code de conduite du Groupe, approuvé par le Conseil d'administration, a été introduit.

Le Code de conduite (article 1.2 du Règlement intérieur)

Le Code de conduite est issu de la conviction commune du Conseil d'administration et de la Direction Générale que la réussite de BNP Paribas dépend du comportement de chacun. Le Code de conduite « définit les règles de conduite dans le cadre des valeurs et missions déterminées par la Banque. Ce code, qui doit être intégré par chaque métier et chaque collaborateur, guide les actions de chacun et oriente les décisions à tous les niveaux de l'organisation. À cette fin, le Conseil veille à ce que la Direction Générale mette en œuvre l'application de ce Code dans les métiers, les pays et les régions ».

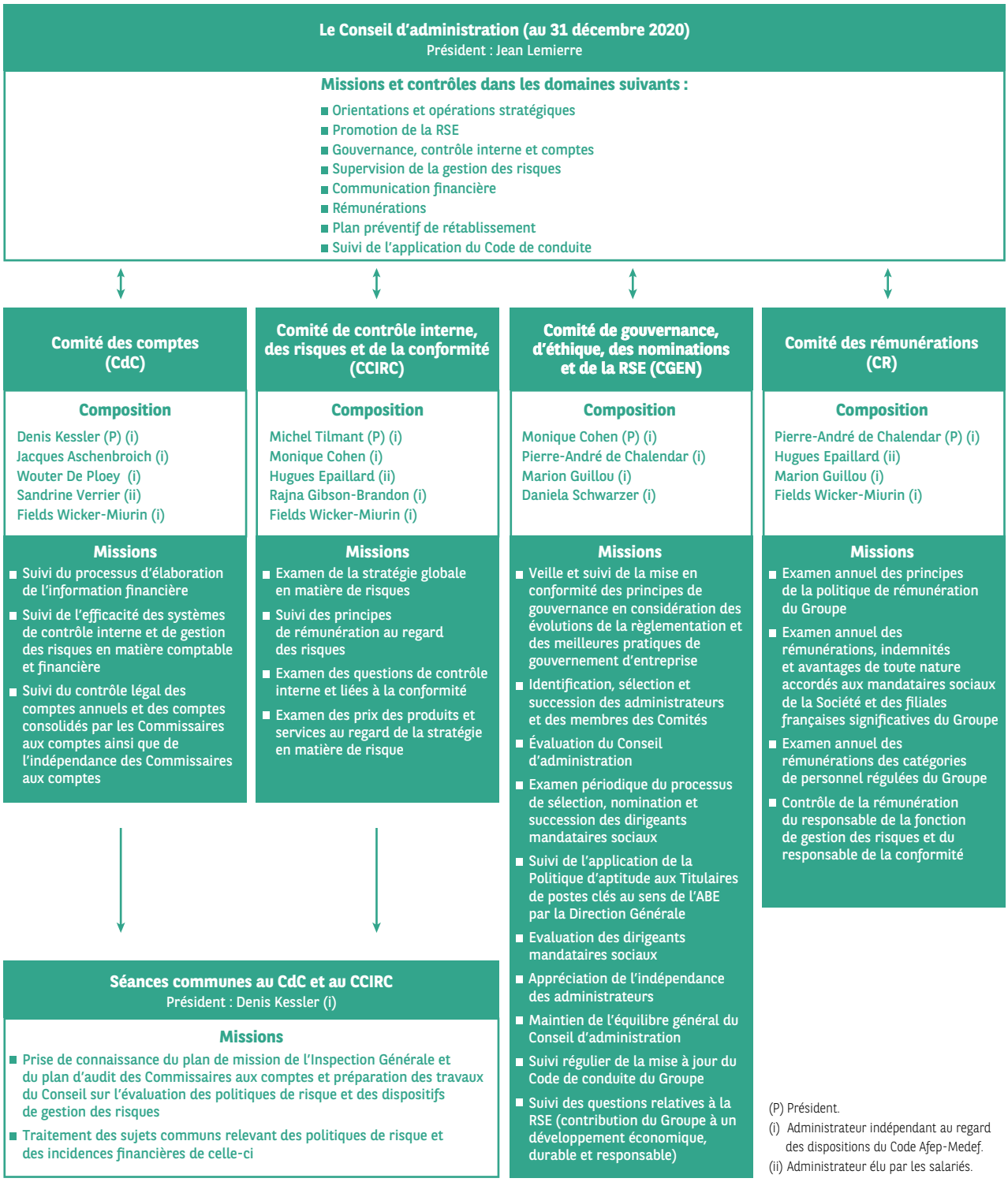
Par ailleurs, le Règlement intérieur souligne la collégialité du Conseil d'administration qui représente collectivement l'ensemble des actionnaires et qui agit en toutes circonstances dans l'intérêt social de la société. Il en détaille les attributions (article 1).

Le Conseil d'administration est assisté de quatre Comités spécialisés (Comité des comptes, Comité du contrôle interne, des risques et de la conformité, Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE, Comité des rémunérations) ainsi que de tout Comité *ad hoc*. Le Règlement intérieur en précise les missions respectives en ligne avec les dispositions de la CRD 4 et les Orientations de l'ABE. Il prévoit que le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité et le Comité des comptes se réunissent en séance commune en tant que de besoin.

Ni les membres de la Direction Générale, ni le Président du Conseil d'administration, ne sont membres d'un Comité depuis 1997.

À la connaissance du Conseil, aucune convention n'est intervenue, directement ou par personne interposée, entre, d'une part, l'un des mandataires sociaux de BNP Paribas et, d'autre part, une autre société dont BNP Paribas possède, directement ou indirectement, plus de la moitié du capital social (article L. 225-37-4 deuxièmement du Code de commerce), ceci sans préjudice d'éventuelles conventions portant sur des opérations courantes conclues à des conditions normales.

Le Règlement intérieur ainsi que la Politique d'aptitude mentionnés ci-dessus ont été adoptés par le Conseil d'administration et figurent dans le présent rapport.



(P) Président.
(i) Administrateur indépendant au regard des dispositions du Code Afep-Medef.
(ii) Administrateur élu par les salariés.

La composition de chaque Comité tient compte des compétences de ses membres dans la matière concernée et est conforme aux dispositions du Code monétaire et financier et aux recommandations du Code Afep-Medef. Ainsi,

- le Comité des comptes comprend une majorité de membres disposant d'une expérience et d'une compétence dans le domaine de la gestion financière d'entreprise, des disciplines comptables et de l'information financière. En considération de compétences financières renforcées par ses fonctions de Président-Directeur Général de SCOR, société de réassurance internationale majeure, M. Denis Kessler est Président du Comité. Compte tenu de la durée de son mandat, M. Denis Kessler n'a pas souhaité solliciter le renouvellement de son mandat d'administrateur arrivant à échéance à l'issue de l'Assemblée Générale du 18 mai 2021 et le Conseil d'administration désignera un nouveau Président ;
- le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité est constitué d'une majorité de membres ayant des compétences particulières en matière financière et dans le domaine des risques de par leur formation

ou leur expérience. Son Président possède une expérience internationale du management bancaire. L'un de ses membres a été membre du Collège de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) et un autre dispose d'une expérience approfondie en matière de risques financiers. Par ailleurs, un membre du Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité est également membre du Comité des comptes afin de favoriser les travaux des Comités sur l'adéquation des risques et des provisions comptabilisées par la Banque ;

- le Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE est composé d'administrateurs indépendants présentant des compétences en matière de gouvernement d'entreprise et de configuration des équipes dirigeantes dans les entités internationales. Certains d'entre eux sont, de par leur activité professionnelle, concernés par les questions relatives à la RSE ;
- le Comité des rémunérations est composé de membres indépendants qui disposent d'une expérience des systèmes de rémunération et des pratiques de marché dans ce domaine et d'un administrateur élu par les salariés. Deux membres du Comité des rémunérations sont également membres du Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité. Cette composition est de nature à favoriser les travaux du Conseil d'administration sur l'adéquation des principes de rémunération avec la politique de risque de BNP Paribas.

Le Président du Conseil d'administration assiste aux séances des Comités mais n'est membre d'aucun d'entre eux et peut ajouter à l'ordre du jour tout sujet qu'il considère comme pertinent.

La règlementation européenne et française applicable à BNP Paribas requiert que les membres du Conseil d'administration et les dirigeants effectifs disposent à tout moment de l'honorabilité, des connaissances, des compétences, de l'expérience et du temps nécessaires à l'exercice de leurs fonctions. Leur nomination ou renouvellement est notifié à la BCE afin qu'elle puisse les évaluer à l'aulne de ces critères. BNP Paribas n'a, à ce jour, reçu de cette dernière aucune notification de non-respect de ces critères.

Par ailleurs, la BCE n'a pas émis d'objection quant à la composition du Conseil d'administration ainsi que de ses Comités spécialisés.

1.a La dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général

Depuis le 11 juin 2003, BNP Paribas dissocie les fonctions de Président et de Directeur Général. Cette décision est en conformité avec les obligations faites aux établissements de crédit depuis 2014 par la loi française transposant la CRD 4.

Les missions du Président

Elles sont décrites à l'article 3.1 du Règlement intérieur.

Le Président veille au maintien de la qualité de la relation avec les actionnaires en étroite coordination avec les actions menées dans ce domaine par la Direction Générale. Il préside, à ce titre, le Comité de Liaison des Actionnaires dont la mission est d'accompagner la Banque dans sa communication à destination de l'actionnariat individuel ; plusieurs fois par an, il invite les actionnaires à des rencontres au cours desquelles la stratégie de l'entreprise est exposée. Il rend compte de sa mission au Conseil d'administration.

Le Président veille à maintenir une relation étroite et de confiance avec la Direction Générale et lui apporte son aide et ses conseils tout en respectant ses responsabilités exécutives. Le Président organise son activité pour garantir sa disponibilité et mettre son expérience au service du Groupe. Ses missions sont de nature contributive et ne lui confèrent aucun pouvoir exécutif. Elles ne limitent en rien les pouvoirs du Directeur Général, qui assume seul la responsabilité opérationnelle du Groupe.

En étroite coordination avec la Direction Générale, le Président peut représenter le Groupe dans ses relations de haut niveau, notamment les grands clients, les pouvoirs publics et les institutions, aux plans national, européen et international. Il participe activement au débat sur l'évolution de la régulation et des politiques publiques qui concernent BNP Paribas et, plus généralement, le secteur des services financiers.

Le Président contribue à la promotion des valeurs et de l'image de BNP Paribas tant au sein du Groupe qu'à l'extérieur de celui-ci. Il s'exprime sur les principes d'action de BNP Paribas, en particulier dans le domaine de l'éthique professionnelle. Il contribue à la réputation du Groupe au travers de responsabilités qu'il exerce à titre personnel au sein d'instances publiques nationales ou internationales.

À la demande du Directeur Général, il peut participer à toute réunion interne portant sur des sujets qui concernent la stratégie, l'organisation, les projets d'investissement ou de désinvestissement, les risques et l'information financière. Il exprime son avis sans préjudice des compétences du Conseil d'administration ; il apporte son appui aux équipes responsables de la couverture des grandes entreprises et institutions financières internationales et contribue également au développement des activités de conseil de BNP Paribas, notamment en apportant son assistance à la réalisation d'opérations majeures de Corporate Finance.

Le Président veille à ce que soient établis et mis en œuvre les principes du gouvernement d'entreprise.

Le Président est le gardien du bon fonctionnement du Conseil d'administration de BNP Paribas. À ce titre :

- avec le concours du Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE, avec l'approbation du Conseil et de l'Assemblée Générale des actionnaires lorsqu'il y a lieu, il s'efforce de construire un Conseil efficace et équilibré, et de gérer, tant à court terme qu'à long terme, les processus de remplacement et de succession concernant le Conseil et les nominations dont celui-ci a à connaître au regard des ambitions stratégiques de la Société ;
- il a pour mission, s'appuyant sur la dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général, de faire respecter l'indépendance et de veiller à la liberté de parole des administrateurs ;
- il s'assure que les administrateurs disposent en temps voulu, sous une forme claire et appropriée, de la documentation et de l'information nécessaires à l'exercice de leur mission.

Les pouvoirs du Directeur Général

Le Directeur Général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de BNP Paribas et pour représenter la Banque dans ses rapports avec les tiers. Il est responsable de l'organisation et des procédures de contrôle interne et de l'ensemble des informations requises à ce titre par la règlementation.

Il exerce ses pouvoirs dans la limite de l'objet social, sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux Assemblées d'actionnaires et au Conseil d'administration.

Dans l'ordre interne, le Règlement intérieur du Conseil d'administration dispose que le Directeur Général lui présente pour accord préalable toutes les décisions d'investissement ou de désinvestissement (hors opérations de portefeuille) d'un montant supérieur à 250 millions d'euros, ainsi que tout projet de prise ou de cession de participations (hors opérations de portefeuille) supérieur à ce seuil (article 1.1). Le Directeur Général doit présenter pour accord préalable au Comité des comptes du Conseil toute mission non couverte par le mandat des Commissaires aux comptes dont le montant d'honoraires (hors taxes) excède un million d'euros (article 7.1.3).

1.b La composition du Conseil – L'indépendance des administrateurs

La composition du Conseil : un organe collégial doté d'une compétence collective

Sur la proposition du Conseil d'administration, l'Assemblée Générale des actionnaires du 19 mai 2020 a renouvelé pour une durée de trois ans les mandats de M[mes] Monique Cohen, Daniela Schwarzer, Fields Wicker-Miurin, MM. Jean Lemierre et Jacques Aschenbroich.

À l'issue de l'Assemblée Générale du 19 mai 2020 et au 31 décembre 2020 :

Nombre d'adm.	Dont adm. élus par les salariés	Nationalités	Représentation des femmes	Indépendance
14	2	5	41,7 %	> 50 %

L'indépendance des administrateurs (au 31 décembre 2020)

Le tableau ci-après présente la situation de chaque administrateur au regard des critères d'indépendance retenus par le Code Afep-Medef pour définir l'indépendance des administrateurs :

Critères	Jean LEMIERRE	Jean-Laurent BONNAFÉ	Jacques ASCHENBROICH	Pierre-André de CHALENDAR	Monique COHEN	Hugues EPAILLARD	Rajna GIBSON-BRANDON	Marion GUILLOU	Denis KESSLER	Daniela SCHWARZER	Michel TILMANT	Wouter DE PLOEY	Sandrine VERRIER	Fields WICKER-MIURIN
1 Au cours des cinq années précédentes, ne pas être ou ne pas avoir été (i) salarié ou dirigeant mandataire social exécutif de la société ou d'une filiale consolidée de la société ; (ii) administrateur d'une filiale consolidée	o	o	✓	✓	✓	o	✓	✓	✓	✓	✓	✓	o	✓
2 Existence ou non de mandats croisés	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3 Existence ou non de relations d'affaires significatives	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4 Existence de lien familial proche avec un mandataire social	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5 Ne pas avoir été commissaire aux comptes de l'entreprise au cours des cinq années précédentes	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6 Ne pas être administrateur de l'entreprise depuis plus de douze ans	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	o(*)	✓	✓	✓	✓	✓
7 Statut du dirigeant mandataire social non-exécutif	✓	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
8 Statut de l'actionnaire important	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

✓ *représente un critère respecté d'indépendance selon les critères Afep-Medef.*
o *représente un critère non satisfait d'indépendance selon les critères Afep-Medef.*
(*) *Cf. ci-dessous.*

- Répondent aux critères d'indépendance retenus par le Code de gouvernement d'entreprise et examinés par le Conseil d'administration : Mmes Monique Cohen, Rajna Gibson-Brandon, Marion Guillou, Daniela Schwarzer, Fields Wicker-Miurin, MM. Jacques Aschenbroich, Pierre-André de Chalendar, Wouter De Ploey et Michel Tilmant.

  Plus précisément, pour Mme Monique Cohen, MM. Jacques Aschenbroich, Pierre-André de Chalendar et Denis Kessler, le Conseil d'administration a constaté que les relations d'affaires entre BNP Paribas et respectivement (i) Apax Partners, ainsi que les entreprises dans lesquelles Apax Partners détient des participations, (ii) Valeo et son groupe, (iii) Saint-Gobain et son groupe, et (iv) le groupe SCOR SE n'ont pas de caractère significatif (les revenus générés par chacune de ces relations commerciales représentaient moins de 0,5 % des revenus totaux publiés par BNP Paribas).
- Enfin, pendant la période d'exercice du mandat d'administrateur de M. Denis Kessler, trois Directeurs Généraux se sont succédé, chacun d'eux ayant assumé ou assumant la direction effective de la Banque avec sa propre personnalité et ses propres méthodes et pratiques. En conséquence, le Conseil d'administration a considéré que l'esprit critique dont fait preuve M. Denis Kessler se renouvelait à chaque changement de la direction effective, garantissant ainsi son indépendance. Le Conseil a également tenu compte des compétences financières de M. Denis Kessler, indispensables à la compréhension des mécanismes bancaires (Docteur d'État en Sciences économiques et diplômé des Hautes Études Commerciales), renforcée par ses fonctions de Président-Directeur Général de l'une des sociétés de réassurance mondiales majeures. M. Denis Kessler n'a pas souhaité solliciter le renouvellement de son mandat d'administrateur arrivant à échéance à l'issue de l'Assemblée Générale du 18 mai 2021.
- Les deux administrateurs élus par les salariés, Mme Sandrine Verrier et M. Hugues Epaillard, ne sont pas pris en compte pour le calcul de l'indépendance selon les critères du Code Afep-Medef en dépit de leur statut et de leur mode d'élection qui constituent pourtant une garantie d'indépendance.
- Deux administrateurs nommés par les actionnaires, MM. Jean Lemierre, Président du Conseil d'administration, et Jean-Laurent Bonnafé, Directeur Général, ne répondent pas aux critères du Code de gouvernement d'entreprise définissant un administrateur indépendant.

Plus de la moitié des administrateurs de BNP Paribas sont donc indépendants au regard des critères retenus par le Code Afep-Medef et de l'appréciation qu'en a faite le Conseil d'administration.

Les compétences, expériences et qualités des administrateurs – Diversité et complémentarité

Lorsque le Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE examine les compétences et l'expérience des personnes susceptibles d'être administrateur, il veille au maintien de la diversité et de la compétence collective du Conseil d'administration en considération de l'évolution de la stratégie de la Banque et en adéquation avec la Politique d'aptitude. Ainsi, l'expertise en matière bancaire et financière, en gestion de risques, en transformation digitale internationale et dans le domaine de la RSE ainsi que l'expérience à la Direction Générale de grands groupes sont elles représentées au sein du Conseil.

Ces candidats sont identifiés et recommandés par le Comité en considération de critères reposant sur des qualités tant personnelles que collectives, et selon les modalités prévues par le Règlement intérieur (article 4.2.1) et par la Politique d'aptitude (Titre II « Identification, sélection et succession des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés »), lesquelles permettent de s'assurer de leur indépendance d'esprit :

- la compétence, fondée sur l'expérience et la capacité de compréhension des enjeux et des risques lui permettant de prendre des décisions de manière judicieuse et éclairée ;
- le courage, notamment celui d'exprimer sa pensée et de formuler son jugement lui permettant de garder son objectivité ;
- la disponibilité et l'assiduité qui permettent d'avoir le recul nécessaire et favorisent l'implication et le sens des responsabilités de l'administrateur dans l'exercice de son mandat ;
- la loyauté, qui nourrit l'engagement de l'administrateur à l'égard de la société et au sein du Conseil qui représente collectivement les actionnaires ;
- la bonne compréhension par l'administrateur de la culture de l'entreprise et de son éthique.

Les administrateurs ont tous une diversité de compétences et d'expériences qu'ils ont acquises tout au long de leur parcours professionnel. Le tableau ci-dessous vise notamment à refléter cette diversité au sein du Conseil d'administration et présente les apports plus spécifiques de chacun des administrateurs.

Administrateur	Age	Sexe	Nationalité	Domaines d'expertise	Terme du mandat
Jean LEMIERRE (Président)	70	M	Française	Banque/Finance Risques/Suivi de la règlementation International	2023
Jean-Laurent BONNAFÉ (Administrateur, Directeur Général)	59	M	Française	Banque/Finance Marche des affaires International	2022
Jacques ASCHENBROICH	66	M	Française	Industriel International Transformation	2023
Pierre-André de CHALENDAR	62	M	Française	Industriel International RSE	2021
Monique COHEN	64	F	Française	Banque/Finance Marche des affaires RSE	2023
Wouter DE PLOEY	55	M	Belge	Banque/Finance Digital Transformation	2022
Hugues EPAILLARD (Administrateur élu par les salariés)	54	M	Française	Organisation représentative du personnel	2021
Rajna GIBSON-BRANDON	58	F	Suisse	Marchés financiers Risques/Suivi de la règlementation RSE	2021
Marion GUILLOU	66	F	Française	Risques/Suivi de la règlementation RSE Technologie	2022
Denis KESSLER	68	M	Française	Assurance Marche des affaires Risques/Suivi de la règlementation	2021
Daniela SCHWARZER	47	F	Allemande	Marchés monétaires Géopolitique International	2023
Michel TILMANT	68	M	Belge	Banque/Finance Risques/Suivi de la règlementation International	2022
Sandrine VERRIER (Administratrice élue par les salariés)	41	F	Française	Organisation représentative du personnel	2021
Fields WICKER-MIURIN	62	F	Britannique/ Américaine	Banque/Finance Marchés financiers International	2023

Par ailleurs les informations complémentaires visées à l'article L. 22-10-10° du Code de commerce relatives aux salariés sont indiquées aux paragraphes 7.3 intitulé « Des résultats notables » et 7.6 intitulé « Nos collaborateurs » du présent document[1].

(1) Ces informations complètent la description de la politique de diversité appliquée aux membres du Conseil d'administration.

1.c La déontologie de l'administrateur

- À la connaissance du Conseil, il n'y a aucun conflit d'intérêts entre BNP Paribas et l'un des administrateurs. La Politique d'aptitude leur enjoint, en tout état de cause, de faire part au Président de toute situation qui serait susceptible de constituer un conflit d'intérêts et le Conseil d'administration pourra alors demander à l'administrateur concerné de s'abstenir de participer au vote de la délibération correspondante.
- À la connaissance du Conseil, aucun des membres du Conseil d'administration n'a été condamné pour fraude ni n'a été associé, en tant que membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance ou en tant que Directeur Général, à toute faillite, mise sous séquestre ou liquidation, au cours des cinq dernières années au moins.
- À la connaissance du Conseil, aucune incrimination et/ou sanction publique officielle n'a été prononcée à l'encontre d'un membre du Conseil d'administration. Aucun administrateur n'a fait l'objet d'une interdiction d'exercer ès qualités au cours des cinq dernières années au moins.
- Il n'existe pas de disposition ou d'accord avec les principaux actionnaires, des clients, des fournisseurs ou autres, en vertu desquels un membre du Conseil d'administration a été choisi.
- Les administrateurs doivent exercer leur mandat de façon responsable, notamment en ce qui concerne la règlementation relative aux opérations d'initiés. Ils sont, en particulier, tenus au respect des prescriptions légales relatives à la détention d'informations privilégiées. Aux termes du Règlement intérieur, ils doivent s'abstenir d'effectuer sur le titre BNP Paribas des opérations qui pourraient être considérées comme spéculatives (article 4.3.1 du Règlement intérieur). Ils sont informés des périodes pendant lesquelles ils peuvent, sauf circonstances particulières, effectuer d'éventuelles transactions sur le titre BNP Paribas (article 4.3.1 du Règlement intérieur).

1.d L'information et la formation des administrateurs

- En application du Règlement intérieur, chaque administrateur peut demander à se faire communiquer par le Président ou le Directeur Général tous les documents et informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission, afin de participer efficacement aux réunions du Conseil d'administration et de prendre une décision éclairée, dès lors qu'il s'agit de documents utiles à la prise de décision et reliés aux pouvoirs du Conseil (article 3.4.1 du Règlement intérieur).
- Les administrateurs ont librement accès aux comptes rendus des réunions des Comités spécialisés du Conseil et des procès-verbaux des séances du Conseil qui sont mis à leur disposition de façon permanente sur un outil digital dédié. Ce système permet également de porter à la connaissance des administrateurs de manière sécurisée des informations utiles et variées facilitant leur travail d'administrateur. Depuis 2017, ce système peut être utilisé afin d'offrir aux administrateurs des modules de formation en e-learning.
- Les séances des Comités sont mises à profit pour actualiser, sur des dossiers thématiques correspondant à l'ordre du jour, l'information des administrateurs. En outre, le Conseil est tenu informé, et peut être formé à cette occasion, de l'évolution de la règlementation bancaire et des textes de référence en matière de gouvernance.
- À l'occasion de trois journées de formation (mars, juin et septembre 2020), les administrateurs ont reçu une formation sur (i) les métiers Arval et Leasing Solutions, (ii) la résilience opérationnelle au sein du Groupe, (iii) les agences de notation extra-financières, (iv) le rôle et l'architecture des systèmes d'information au sein du Groupe et (v) le programme RISK d'harmonisation des modèles internes du Groupe. Les administrateurs ont, à cette occasion, rencontré les responsables concernés au sein du Groupe.
- Au regard des dispositions du Code de commerce relatives à la formation des administrateurs élus par les salariés et à leur temps de préparation des séances du Conseil d'administration et de ses Comités, le Conseil a déterminé que le contenu du programme de formation porterait entre autres sur l'organisation et les activités de la Banque et les règlementations qui lui sont applicables.
- Au titre de 2020 un administrateur élu par les salariés a débuté une formation diplômante à l'Institut Technique de la Banque pour un total de 96 heures. Les administrateurs élus par les salariés bénéficient également, comme tout autre administrateur, des formations assurées par BNP Paribas telles que décrites ci-dessus venant compléter leurs heures de formation dispensées par des organismes externes.

1.e Assiduité des administrateurs aux séances du Conseil et des Comités en 2020

Administrateur	Conseil d'administration	Comités spécialisés	Taux d'assiduité individuel
J. LEMIERRE	100 %		100 %
J.-L. BONNAFÉ	100 %		100 %
J. ASCHENBROICH	100 %	100 %	100 %
P. A. de CHALENDAR	100 %	100 %	100 %
M. COHEN	92 %	100 %	97 %
W. DE PLOEY	100 %	100 %	100 %
H. EPAILLARD	100 %	100 %	100 %
R. GIBSON-BRANDON	92 %	100 %	96 %
M. GUILLOU	100 %	100 %	100 %
D. KESSLER	100 %	100 %	100 %
D. SCHWARZER	100 %	100 %	100 %
M. TILMANT	100 %	100 %	100 %
S. VERRIER	100 %	100 %	100 %
F. WICKER-MIURIN	100 %	100 %	100 %
Moyenne	**99 %**	**100 %**	

2. LES TRAVAUX DU CONSEIL ET DES COMITÉS EN 2020

2.a Les travaux du Conseil en 2020

Réunions	Dont réunions exceptionnelles	Participation moyenne	Séminaire stratégique
12	2	99 %	1

Le Conseil d'administration, qui détermine la stratégie et les orientations de l'activité de BNP Paribas sur la proposition de la Direction Générale en s'attachant à promouvoir la création de valeur à long terme en considération des enjeux sociaux et environnementaux :

- a suivi la dernière année de l'exécution du plan de transformation 2017-2020, marquée par la crise sanitaire de la Covid-19. Les résultats des neuf premiers mois de l'année démontrent la force du modèle diversifié et intégré du Groupe ; la hausse du coût du risque est maîtrisée et les ratios de solvabilité sont supérieurs aux exigences des superviseurs ;
- dans ce contexte sans précédent, le Conseil d'administration :
  - a suivi de manière rapprochée la situation de la Banque sur le plan opérationnel, sur la marche des affaires et en termes de ressources humaines ainsi que les impacts en termes de risques,
  - a proposé la mise en réserve intégrale du dividende au titre de 2019 à l'Assemblée Générale 2020 conformément aux recommandations de la BCE,
  - a décidé de tenir l'Assemblée Générale du 19 mai 2020 à huis clos dans le cadre des mesures de « simplification et d'adaptation du droit des sociétés relatives à la tenue des Assemblées générales » prises par le gouvernement en raison de la crise sanitaire,
  - a considéré que la structure des rémunérations variables des dirigeants mandataires sociaux exécutifs et des preneurs de risque significatif répondait au souhait de modération exprimé par la BCE dans son communiqué de presse du 28 juillet 2020,
  - a approuvé le projet de réponse à la lettre de la BCE reçue le 4 décembre 2020 relative à l'identification et à la mesure du risque de crédit dans le contexte de la crise sanitaire ;
- a examiné le budget du Groupe pour l'exercice 2021 ;
- a pris connaissance des réalisations de l'année 2019 et des perspectives 2020 en termes de politique RSE de la Banque, placée sous l'égide des 17 Objectifs de Développement Durable de l'Organisation des Nations Unies en particulier les deux engagements majeurs pris par le Groupe en 2019 pour lutter contre le réchauffement climatique et protéger la biodiversité ;

- a pris connaissance du plan d'action de la Banque afin de développer et de renforcer l'analyse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (« ESG ») du portefeuille de crédits du Groupe ;
- a approuvé la création d'un fonds alternatif de Private Equity pour le métier Principal Investments ;
- a suivi les cessions des participations du Groupe en Afrique du Nord et de l'Ouest ;
- a été informé du plan d'action défini par la Banque à la suite des recommandations émises par la BCE sur le risque de crédit dans le cadre des résultats du *Supervisory Review and Evaluation Process* (SREP) adapté dans le contexte de la crise sanitaire ;
- a suivi la mise en œuvre de la stratégie de la Banque en matière informatique et de système d'information ;
- a approuvé la stratégie d'outsourcing de la Banque ;
- a examiné les ajustements requis par le Brexit sur l'organisation de la Banque ainsi que ses conséquences ;
- a pris connaissance du Code de conduite fiscale du Groupe ;
- a suivi l'évolution de la composition de l'actionnariat et du cours de l'action ;
- a examiné les performances relatives de la Banque en 2019 par rapport à ses concurrents ;
- a examiné les ratios règlementaires des principales banques systémiques ;
- a été informé de la manière dont le Groupe avait décidé d'adapter son dispositif d'écoute des salariés et des résultats des enquêtes ciblées menées auprès des collaborateurs mesurant leur satisfaction au travail ;
- a examiné l'avis du Comité Social et Économique Central sur les orientations stratégiques de la Banque et a pris connaissance des éléments de précision formulés par la Direction des Ressources Humaines ;
- a examiné les montants d'émission des titres de créances sous forme de dette senior et de dette subordonnée ;
- a continué de suivre le montant des enveloppes affectées aux différents objectifs du programme de rachat par la société de ses propres actions autorisé par l'Assemblée Générale sur le 1er semestre 2020 ;
- a entendu les commentaires de la Direction Générale sur la rentabilité de la production nouvelle de l'année 2019 et du 1er semestre 2020 ;
- a autorisé les délégations de pouvoirs afférentes à l'émission de titres de créances, notamment des obligations et titres assimilés ;
- a examiné les conventions règlementées conclues et autorisées au cours des exercices antérieurs dont l'exécution a été poursuivie au cours du dernier exercice ;
- a renouvelé la délégation de la responsabilité du contrôle interne des filiales régulées le sollicitant sur ce point et a été informé des filiales concernées ;
- a examiné et approuvé les réponses aux questions écrites des actionnaires dans le cadre de l'Assemblée Générale ;
- a renouvelé le programme d'*American Depositary Receipt* du Groupe.

Pour la sixième fois consécutive, les représentants du MSU émanant de la BCE et les représentants de l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR) ont participé à la séance du 26 février 2020 du Conseil d'administration. Ils ont présenté leurs priorités en termes de supervision pour l'année 2020 puis un échange de vues avec les administrateurs a eu lieu.

Comme les années précédentes, le Conseil d'administration s'est réuni le 17 décembre 2020 pour un séminaire stratégique consacré, entre autres, à l'impact de la crise de la Covid-19 sur les lignes de métiers au sein de Domestic Markets, Corporate and Institutional Banking et International Financial Services ainsi que sur les enjeux du prochain plan stratégique.

2.b Les travaux réalisés par le Comité des comptes et les travaux approuvés par le Conseil d'administration en 2020

Nombre de membres	Réunions	Taux d'assiduité
5	4	100 %

Examen des comptes et information financière

Le Comité des comptes :

- a procédé chaque trimestre à l'examen des comptes sur la base des documents et des informations communiqués par la Direction Générale et des diligences effectuées par les Commissaires aux comptes ;
- a analysé chaque trimestre les tableaux de synthèse des résultats consolidés et la rentabilité annualisée des capitaux propres, ainsi que les résultats et la rentabilité par domaine d'activité ;
- a examiné à chaque trimestre le bilan consolidé du Groupe et son évolution ; il a, à cette occasion, été informé de l'évolution des engagements de hors-bilan ;
- a examiné chaque trimestre la synthèse des points de contrôle interne comptable signalés par les entités du Groupe dans le cadre de la certification de leurs états financiers. Il a analysé l'évolution du niveau de risque constaté pour chacun des trente contrôles comptables majeurs ;
- a examiné chaque trimestre les travaux de fiabilisation des modèles de calcul des provisions pour risques de crédit dans le cadre de la norme IFRS 9 ;
- a examiné l'évolution des fonds propres et du ratio de solvabilité au regard des règles prudentielles de solvabilité et des demandes du régulateur ;
- a pris connaissance, chaque trimestre, de l'évolution des revenus et du coefficient d'exploitation par métier ;
- a examiné la politique de distribution de dividendes en considération de la recommandation de la BCE relative au respect des règles prudentielles de solvabilité ainsi que de la recommandation émise au regard de la crise de la Covid-19 ;
- a suivi l'évolution des exigences prudentielles et a examiné l'évolution des actifs pondérés ;
- a examiné régulièrement les provisions pour litiges ;
- a examiné les écarts d'acquisition ;
- a analysé de façon détaillée la composition du bilan du Groupe ;
- a pris connaissance des ajustements apportés à la *Credit Valuation Adjustement* (CVA).

Chaque trimestre, lors de l'examen des résultats, il :

- a entendu le responsable Finance et le responsable chargé du reporting comptable et financier ;
- a procédé à l'audition du responsable Finance, hors la présence de la Direction Générale ;

- a entendu les commentaires et les conclusions des Commissaires aux comptes sur les résultats trimestriels et annuels, le cas échéant ;
- a procédé à l'audition des Commissaires aux comptes et leur a posé les questions qu'il a jugées utiles, hors la présence de la Direction Générale et du responsable Finance ;
- a revu les dispositifs de certification comptable dans le cadre des procédures de contrôle interne.

Au titre de l'exercice 2019 il a examiné la partie du rapport de gestion concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière ; il en a recommandé l'approbation par le Conseil d'administration.

Le Conseil :

- a été informé de l'ensemble des travaux du Comité des comptes et des conclusions des Commissaires aux comptes à chaque arrêté ;
- a examiné et approuvé les résultats du 4e trimestre 2019, de l'année 2019, ainsi que ceux des trois premiers trimestres de l'année 2020 ;
- a examiné et arrêté, lors de chaque séance consacrée aux résultats, les projets de communiqués ;
- a pris connaissance du compte-rendu des auditions des Commissaires aux comptes et du responsable Finance, réalisées par le Comité des comptes hors la présence de la Direction Générale ;
- a approuvé le rapport de gestion dans sa partie relative à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière au titre de l'exercice 2019.

Relations avec les Commissaires aux comptes

Le Comité des comptes a reçu de chacun des Commissaires aux comptes la déclaration écrite de son indépendance.

Hors la présence des Commissaires aux comptes, il a été informé des honoraires qui leur ont été versés et pris connaissance du tableau de synthèse des missions non directement liées à l'audit. Conformément au Règlement intérieur (§ 7.1.3), Il a autorisé une mission de cette nature qui a été soumise à son approbation et deux missions relevant des services non interdits pour lesquels l'approbation préalable du Comité est requise.

2.c Les travaux réalisés par le Comité des comptes et le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité en séance commune, et les travaux approuvés par le Conseil d'administration en 2020

Nombre de membres	Réunions	Taux d'assiduité
10	3	100 %

Les Comités :

- ont pris connaissance des *stress tests* réalisés par la Banque afin de mesurer sa résistance aux impacts liés à la crise de la Covid-19 ;
- ont examiné la méthodologie de calcul retenue par le Groupe pour estimer les provisions *ex-ante* pour risque de crédit au titre de la norme IFRS 9 ;
- ont pris connaissance du plan d'audit des Commissaires aux comptes pour l'exercice 2020 ;
- ont délibéré sur la compatibilité entre les prix des produits et services proposés aux clients au regard de la stratégie en matière de risque (conformément aux dispositions de la CRD 4) ;
- ont revu les principaux litiges et procédures en cours faisant l'objet ou susceptibles de faire l'objet de provisions ;
- ont revu les hypothèses économiques utilisées pour l'élaboration du budget ;
- ont examiné la nouvelle définition du défaut de l'ABE qui s'appliquera à compter du 1er janvier 2021 et ses impacts pour le Groupe ;
- ont suivi l'évolution d'exigence prudentielle de fonds propres et ont été informés de la manière dont le *Supervisory Review and Evaluation Process* (SREP) avait été adapté en raison de la crise sanitaire ;
- ont examiné la lettre de l'ACPR notifiant le score de Banque Globale d'Importance Systémique du Groupe.

Le Conseil :

- a été informé de l'ensemble des travaux réalisés par le Comité des comptes et le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité.

2.d Les travaux réalisés par le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité et les travaux approuvés par le Conseil d'administration en 2020

Nombre de membres	Réunions	Taux d'assiduité
5	9	100 %

Depuis le 19 mai 2020, le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité et le Comité des comptes ont un membre commun afin de favoriser les travaux des Comités sur l'adéquation des risques et des provisions comptabilisées par la Banque.

Risques et liquidité

Le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité :

- a examiné le *Risk Appetite Statement* (RAS), les limites globales de risque en prenant en compte les évolutions liées aux risques de liquidité, de taux d'intérêt dans le *banking book* et au risque opérationnel ;
- a pris connaissance du rapport *Internal Liquidity Adequacy Assessment Process* et a examiné le seuil de tolérance au-dessus duquel il peut être considéré que la situation de liquidité est en conformité avec la tolérance aux risques de la Banque ;
- a examiné le rapport sur le contrôle interne au titre de l'exercice 2019 comprenant le rapport sur le risque opérationnel y compris IT, le contrôle permanent et la continuité d'activité ainsi que le contrôle des activités externalisées ;

- a suivi le déploiement du programme de cybersécurité au sein du Groupe, son plan d'action, les thèmes prioritaires et le budget afférent. Il a été informé des réalisations de l'année, notamment de la manière dont le programme a été adapté dans le contexte de la crise sanitaire et des objectifs pour les exercices suivants. Le Comité a examiné le degré de maturité de chaque métier et de chaque territoire en fonction des standards arrêtés par le Groupe ;
- a examiné le tableau de bord présenté trimestriellement par le responsable de RISK et a passé en revue l'évolution des risques de marché, des risques de contrepartie, des risques de crédit ainsi que de liquidité. Il a analysé régulièrement les impacts de la crise sanitaire sur les différentes catégories de risques. Il a délibéré sur la base des informations présentées par RISK. Le responsable de RISK a répondu en séance aux questions du Comité ;
- a été informé des dépassements de limites des indicateurs de risque et le cas échéant, des plans d'action décidés par la Direction Générale ;
- a approuvé le renouvellement des limites de risques pour des secteurs et activités spécifiques ;
- s'est prononcé sur la compatibilité de la politique de rémunération du Groupe avec son profil de risque.

Le Conseil :

- a été informé de l'ensemble des travaux du Comité sur les risques et la liquidité du Groupe, en particulier il a été régulièrement informé des impacts de la crise sanitaire sur les risques ;
- a approuvé les évolutions du RAS du Groupe ;
- a approuvé le niveau de tolérance au risque de liquidité et les politiques, procédures et systèmes internes relatifs au risque de liquidité ;
- a validé la transmission à l'ACPR du rapport de contrôle interne dans ses composantes de risque opérationnel, de contrôle permanent et de continuité de l'activité ;
- a approuvé le renouvellement d'enveloppes sectorielles.

Travaux ad hoc

Le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité :

- a été informé des impacts de la crise sanitaire sur le dispositif IT en particulier le déploiement massif du télétravail et le renforcement de la vigilance en matière de cyberattaques ;
- a pris connaissance de la proposition de réponse de la Banque à la lettre de la BCE du 28 juillet 2020 relative à la capacité opérationnelle de la Banque à traiter avec des débiteurs en difficulté ;
- a été informé de la mise en œuvre du plan d'action défini à la suite des incidents IT survenus au cours du 1er trimestre 2019 ;
- a examiné la stratégie d'*outsourcing* telle que définie par la Direction Générale en réponse à la lettre de suite relative à un *Deep Dive* de la BCE sur le *Third Party Risk Management* ;
- a pris connaissance des lettres de suite et des réponses de la Banque relatives aux missions de la BCE sur (i) l'*IT Continuity Management*, (ii) le *Commercial Real Estate* et (iii) les prêts non performants au sein de BNL ;
- a été informé du cadre de gestion des risques des activités aux investisseurs institutionnels.

Le Conseil :

- a approuvé le projet de lettre de réponse de la Banque à la lettre de la BCE du 28 juillet 2020 relative à la capacité opérationnelle de la Banque à traiter avec des débiteurs en difficulté ;
- a approuvé la stratégie d'*outsourcing* proposée et mise en œuvre par la Direction Générale ;
- a été informé de l'examen par le Comité des lettres de suivi de la BCE ainsi que des réponses de la Banque relatives aux missions sur i) l'*IT Continuity Management*, (ii) le *Commercial Real Estate* et (iii) les prêts non performants au sein de BNL.

Conformité et contrôle interne, litiges et contrôle périodique

Le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité :

- a examiné la partie du rapport de gestion relative au contrôle interne et en a proposé l'approbation au Conseil ;
- a examiné le rapport sur le contrôle interne au titre de l'exercice 2019 comprenant le rapport sur le *Risk Assessment* de la Conformité, les points marquants liés à la conformité dans l'ensemble des lignes métiers et des zones géographiques, et le rapport du contrôle périodique ;
- a examiné les rapports sur l'organisation des dispositifs de contrôle interne de lutte contre le blanchiment des capitaux, le financement du terrorisme ainsi que sur le gel des avoirs conformément aux dispositions de l'arrêté du 21 décembre 2018 relatif au rapport sur l'organisation des dispositifs de la Banque en la matière ;
- a examiné le rapport établi au titre de l'année 2019 sur la mesure et la surveillance des risques, conformément aux dispositions de l'arrêté du 3 novembre 2014 relatif au contrôle interne des entreprises du secteur de la banque, des services de paiement et des services d'investissement soumis au contrôle de l'ACPR. Il a procédé à l'évaluation de l'efficacité des politiques et des dispositifs mis en place ;
- a examiné la mise à jour annuelle du plan de rétablissement et de la documentation de résolution et a été informé des demandes de modifications complémentaires exprimées par les superviseurs sur le plan de rétablissement et la documentation de résolution ; il a proposé au Conseil d'approuver le plan de rétablissement ;
- a examiné les évolutions règlementaires européennes en matière de résolution et a été informé des premières estimations de l'objectif de *Minimum Requirement for own funds and Eligible Liabilities* (MREL) du Groupe à atteindre au 1er janvier 2024 fixé par le Conseil de Résolution Unique ;
- a passé en revue, lors de chacune de ses séances, le tableau des litiges et procédures en cours et les évolutions de chacun des dossiers ;
- a délibéré sur les principaux résultats du contrôle périodique en 2019 ;
- a examiné le rapport semestriel de l'Inspection Générale ;
- a examiné le rapport semestriel de la fonction Conformité ;

- a continué de suivre la mise en place du plan de remédiation initiée en 2014 à la demande des autorités américaines (engagements pris par BNP Paribas dans le cadre du contrôle des activités réalisées en US dollars) ;
- a continué de suivre le résultat des missions de l'Inspection Générale sur les plans de remédiation ;
- a été informé de la manière dont le plan d'audit pour l'exercice 2020 avait été aménagé dans le contexte de la crise sanitaire ;
- a été informé des évolutions liées à l'adoption en octobre 2019 de la règle finale Volcker appelée « Volcker 2.0 » comportant des allègements concernant les obligations relatives aux activités de négociation pour compte propre et de ses impacts sur le programme de Conformité du Groupe ;
- a pris connaissance de manière régulière des amendes infligées à la Banque par les superviseurs.

Le Conseil :

- a été informé de l'ensemble des travaux du Comité sur le contrôle interne, les risques et la conformité ;
- a approuvé la partie du rapport de gestion relative au contrôle interne au titre de 2019 ;
- a validé la transmission à l'ACPR du rapport de contrôle interne dans ses composantes liées à la conformité et au contrôle périodique ;
- a validé la transmission à l'ACPR des rapports sur l'organisation des dispositifs de contrôle interne de lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme ainsi que sur le gel des avoirs ;
- a entendu les conclusions des travaux effectués sur la base du rapport établi pour la mesure et la surveillance des risques au titre de l'année 2019 et a validé la transmission à l'ACPR du rapport sur la mesure et la surveillance des risques ;
- a approuvé le plan de rétablissement dont la version actualisée a été remise à la BCE ;
- a revu les modifications apportées à la documentation de résolution dont la version actualisée a été remise à l'ACPR ;
- a été informé des travaux législatifs sur la résolution bancaire menés par les autorités européennes ;
- a pris connaissance des impacts sur la politique du Groupe des évolutions liées à l'adoption en octobre 2019 de la règle finale Volcker appelée « Volcker 2.0 ».

Travaux ad hoc

Le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité :

- a été informé du rapport de contrôle de l'AMF relatif à la gouvernance du reporting EMIR *(European Market Infrastructure Regulation)* et du plan de remédiation préparé par la Conformité ;
- a pris connaissance de la mission de la Banque Nationale de Belgique sur le dispositif de lutte contre le blanchiment (AML) de BNP Paribas Fortis.

Le Conseil :

- a été informé de l'examen par le Comité du plan de remédiation préparé par la Conformité faisant suite au rapport de contrôle de l'AMF relatif à la gouvernance du reporting EMIR.

Le Comité a procédé à l'audition des responsables des fonctions RISK, Conformité, Inspection Générale et Juridique, hors la présence de la Direction Générale et s'est interrogé sur les impacts de la crise sanitaire dans l'organisation et les missions des fonctions.

Le Conseil :

- a entendu le compte-rendu des auditions.

2.e Les travaux réalisés par le Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE et les travaux approuvés par le Conseil d'administration en 2020

Nombre de membres	Réunions	Taux d'assiduité
4	6	100 %

Évolution de la composition du Conseil et des Comités spécialisés

Le Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE :

- a examiné les dates d'échéance des mandats des administrateurs et a proposé au Conseil de soumettre au vote de l'Assemblée Générale des actionnaires le renouvellement des mandats arrivant à expiration en 2020, à savoir ceux de MM. Jean Lemierre et Jacques Aschenbroich, Mmes Monique Cohen, Daniela Schwarzer et Fields Wicker-Miurin ;
- a proposé le renouvellement de M. Jean Lemierre dans ses fonctions de Président du Conseil d'administration ;
- a examiné, sur proposition du Directeur Général, la prolongation du mandat de Directeur Général délégué de M. Philippe Bordenave d'un an, soit jusqu'à l'Assemblée Générale 2021, conformément à la faculté prévue par l'article 16 des Statuts ;
- a passé en revue la situation de chacun des administrateurs et a proposé au Conseil de nommer :
  - Mme Fields Wicker-Miurin comme membre commun au CCIRC et au Comité des comptes sous réserve du renouvellement de son mandat lors de l'Assemblée Générale du 19 mai 2020 en remplacement de Mme Marion Guillou. Mme Fields Wicker-Miurin reste membre du Comité des rémunérations,
  - Mme Marion Guillou comme membre du Comité des rémunérations ;
- a examiné les situations des administrateurs sollicités pour des mandats à l'extérieur du Groupe, comme le prévoit la Politique d'aptitude ;
- a examiné le rapport sur les conventions courantes conclues entre BNP Paribas et les administrateurs conformément à la procédure relative aux conventions courantes conclues à des conditions normales approuvée en 2019 par le Conseil.

Le Conseil :

- a proposé à l'Assemblée Générale des actionnaires le renouvellement des mandats des administrateurs concernés ;
- a approuvé le renouvellement de M. Jean Lemierre dans ses fonctions de Président du Conseil d'administration prenant immédiatement effet à l'issue de l'Assemblée Générale du 19 mai 2020 ;
- a approuvé la prolongation du mandat de Directeur Général délégué de M. Philippe Bordenave, soit jusqu'à l'Assemblée Générale 2021 ;
- a nommé à effet immédiat après l'Assemblée Générale du 19 mai 2020 les administrateurs proposés en tant que membres des différents Comités ;
- a conclu que toutes les conventions qui ont été examinées sont bien des conventions courantes conclues à des conditions normales.

Gouvernance

Le Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE :

- a revu le vivier actualisé d'administrateurs potentiels ;
- a examiné et échangé avec l'Administrateur Directeur Général sur les principes de réorganisations attendues dans le Groupe au cours des deux prochaines années notamment dans le cadre de la succession du Directeur Général délégué dont le mandat arrive à échéance en mai 2021 ;
- a proposé au Conseil d'approuver l'objectif de mixité de 40 % de femmes à horizon 2025 au sein du Comité Exécutif du Groupe sur la base des modalités de mise en œuvre et du plan d'action présentés par la Direction Générale ;
- s'est assuré de la compétence des titulaires de poste clés auprès de la Direction des Ressources Humaines ;
- a été informé de la mise en œuvre et du résultat des contrôles associés de la *Corporate Governance Policy* applicable à toutes les filiales du périmètre de consolidation prudentielle de BNP Paribas ;
- a pris connaissance du compte rendu des Comités des nominations des filiales dont le total de bilan est supérieur à 5 milliards d'euros ;
- a été informé de la teneur des échanges du Président du Conseil d'administration avec les investisseurs dans le domaine de la gouvernance de la Banque ;
- a examiné le rapport de gouvernement d'entreprise au titre de l'exercice 2019 dont il a recommandé l'approbation au Conseil d'administration.

Le Conseil :

- a approuvé l'objectif de mixité de 40 % de femmes à horizon 2025[1] au sein du Comité Exécutif du Groupe sur la base des modalités de mise en œuvre et du plan d'action présentés par la Direction Générale. La Direction Générale informera annuellement le Conseil des résultats obtenus ;
- a approuvé le rapport de gouvernement d'entreprise au titre de 2019.

(1) *Cf. Chapitre 7 - page 572 pour plus de détails.*

Évaluation du Conseil d'administration

Le Comité :

- a pris connaissance des résultats de l'évaluation du Conseil d'administration conduite en interne, au titre de l'exercice 2019. L'évaluation a confirmé la satisfaction des administrateurs quant au fonctionnement du Conseil et la qualité de l'animation des débats par le Président. Elle a relevé le professionnalisme de l'équipe dirigeante, la qualité du Conseil et la complémentarité de ses membres ;
- a veillé à la mise en œuvre du plan d'action résultant de l'évaluation réalisée en 2019. Cela s'est traduit par (i) la tenue de discussions régulières au sein du Comité et du Conseil sur les processus de succession des dirigeants mandataires sociaux et des titulaires de postes clés du Groupe, (ii) un approfondissement des problématiques IT et notamment sur la cybersécurité via des échanges en Conseil avec le Directeur Général et le *Chief Information Officer* (CIO) ;
- a proposé au Conseil un plan d'action dans la continuité de celui défini l'an dernier, en particulier :
  - (i) la poursuite des échanges avec les dirigeants opérationnels du Groupe notamment le CIO,
  - (ii) l'approfondissement des sujets de RSE et ceux liés au risque opérationnel,
  - (iii) l'évolution et la composition de l'actionnariat.

Le Conseil a approuvé le plan d'action à la suite de l'évaluation 2019.

- Par ailleurs, conformément à la décision du Conseil en 2014, l'évaluation au titre de l'exercice 2020 est conduite par un cabinet externe. Le Comité a procédé à la sélection du cabinet au terme d'une mise en concurrence et validé le contenu du questionnaire proposé pour la réalisation de l'évaluation 2020 du Conseil d'administration. Ce questionnaire intègre notamment les aspects relatifs au fonctionnement du Conseil pendant la crise sanitaire.

Le Conseil a approuvé le choix du cabinet qui conduira l'évaluation pour l'année 2020.

Code de conduite

Le Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE a, conformément à ses attributions, consacré une séance à examiner la mise en œuvre du Code de conduite au sein des filiales et des territoires du Groupe. En particulier, il a été informé des conséquences de la crise sanitaire liée à la Covid-19 qui a contribué à renforcer la dimension *conduct* avec la généralisation du recours au télétravail, l'accélération de la digitalisation et la modification des interactions avec les clients.

Le Conseil d'administration a continué de suivre le déploiement du Code de conduite au sein des filiales et des territoires du Groupe.

Rémunération des administrateurs et du censeur

En vue de l'approbation par le Comité des rémunérations de la répartition de la rémunération versée à chaque administrateur et au censeur au titre de 2020, le Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE a examiné la présence effective de chacun des administrateurs et du censeur lors des Comités et des Conseils en 2020.

Responsabilité sociale et environnementale

Dans le cadre de l'extension de ses attributions, le Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE a examiné le rapport sur la responsabilité sociale et environnementale du Groupe et a proposé quelques aménagements et modifications.

Le Comité :

- a examiné le rapport sur la responsabilité sociale et environnementale du Groupe et a constaté que les progrès du Groupe en matière de RSE étaient reconnus par les agences de notation extra-financière avec des scores généraux largement supérieurs à la moyenne bancaire ;
- a examiné la déclaration de la Banque au titre de la loi britannique contre l'esclavage moderne (« *Modern Slavery Act* ») visant à garantir que les activités de la Banque ne présentent aucun cas de traite d'êtres humains ni d'esclavage. Cette déclaration est intégrée au rapport sur la responsabilité sociale et environnementale du Groupe ;
- a pris connaissance du communiqué publié par le Groupe le 11 mai 2020 relatif à sa politique charbonnière dans lequel le Groupe annonce sortir du financement des *coal developers* ;
- a été informé de la politique du Groupe en matière de diversité et inclusion notamment en termes d'égalité professionnelle entre femmes et hommes.

Le Conseil d'administration :

- a approuvé le rapport sur la responsabilité sociale et environnementale du Groupe incluant la Déclaration de Performance Extra-Financière avec les modifications proposées par le Comité ;
- a approuvé la déclaration de la Banque relative au « *Modern Slavery Act* ».

2.f Les travaux réalisés par le Comité des rémunérations et les travaux approuvés par le Conseil d'administration en 2020

Nombre de membres	Réunions	Taux d'assiduité
4	5	100 %

Deux membres du Comité des rémunérations sont également membres du Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité favorisant en cela les travaux du Comité sur l'adéquation des principes de rémunération et de la politique de risque de BNP Paribas, répondant ainsi aux exigences du Code monétaire et financier.

Le Comité des rémunérations :

Au titre de l'année 2019

- après avoir reçu une information détaillée sur les collaborateurs du Groupe dont les activités professionnelles ont une incidence significative sur le profil de risque du Groupe (« la population régulée Groupe ») :
  - a examiné les sujets relatifs à leurs rémunérations ;
  - a pris connaissance du périmètre final de la population régulée Groupe,
  - a revu le rapport public 2020 sur les rémunérations attribuées au titre de l'exercice 2019 à la population régulée Groupe ;
  - a examiné les paramètres finaux de détermination de l'enveloppe de rémunération variable du métier Global Markets et a été informé de l'enveloppe finale allouée et de la manière dont les allocations individuelles ont été réalisées pour ce métier ;
  - a pris connaissance de la liste nominative des rémunérations les plus élevées au titre de 2019 ;
  - a contrôlé les rémunérations au titre de 2019 du responsable de RISK et de la responsable de la Conformité du Groupe ;
  - a examiné, hors la présence de la Direction Générale, les critères de performance à la fois quantitatifs et qualitatifs liés à la rémunération variable annuelle des dirigeants mandataires sociaux exécutifs et proposé au Conseil d'arrêter leur rémunération variable au titre de 2019 ;
  - a revu les fiches *Say on pay* relatives à chacun des dirigeants mandataires sociaux de BNP Paribas ainsi que les informations figurant dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise concernant notamment la rémunération totale et les avantages de toute nature pour l'ensemble des mandataires sociaux de BNP Paribas (SA) ;
  - a été informé des impacts de la loi Pacte qui introduit de nouvelles obligations de publication sur les rémunérations des mandataires sociaux des sociétés cotées à compter de l'Assemblée Générale des actionnaires 2020 avec notamment la publication du multiple de rémunération pour les dirigeants mandataires sociaux ;
  - a pris connaissance des principes de la politique de rémunération, et des rémunérations, indemnités et avantages de toute nature accordés au titre de l'année de performance 2019 aux dirigeants mandataires sociaux et aux responsables de RISK et de Conformité des filiales du Groupe entrant dans le seuil fixé par la loi et qui ont délégué au Comité ces missions ;
  - a revu la résolution relative aux rémunérations versées en 2019 à la population régulée Groupe faisant l'objet d'un vote consultatif annuel de l'Assemblée Générale des actionnaires ;
  - a été informé de la synthèse du rapport de l'Inspection Générale relatif à la mise en œuvre du processus de révision des rémunérations au titre de l'exercice 2019 de cette population régulée Groupe ;

Au titre de l'année 2020

- a pris connaissance du périmètre de la population régulée Groupe identifiée en première estimation au titre de 2020 ;
- a examiné les règles de différé et de modalités de paiement des rémunérations variables applicables à la population régulée Groupe au titre de 2020 ;
- a examiné les premiers paramètres retenus pour déterminer l'enveloppe de rémunération variable des collaborateurs du métier Global Markets au titre de l'année de performance 2020 ;

- a revu la politique de rémunération applicable aux mandataires sociaux applicable à compter de la performance au titre de l'exercice 2020 ;
- a examiné l'incidence de la crise sanitaire sur les rémunérations de la population régulée Groupe et celles des dirigeants mandataires sociaux exécutifs et a proposé au Conseil de considérer que la structure actuelle des rémunérations variables (i) permet d'impacter fortement les montants qui seraient effectivement versés aux MRT et dirigeants mandataires sociaux tant au titre de 2019 qu'à plus long terme, (ii) remplit l'objectif initialement fixé et (iii) répond au souhait de modération exprimé par les autorités ;
- a reconduit à l'identique les modalités de la rémunération des administrateurs et a examiné la répartition de la rémunération des administrateurs et le montant individuel affecté à chacun au titre de l'exercice 2020 sur la base du contrôle de la présence effective des administrateurs aux Conseils et aux Comités ainsi que le montant affecté à la rémunération du censeur sur la base de sa présence effective ;

Au titre de l'année 2021

- a examiné les changements de la politique de rémunération du Groupe reflétant principalement les dispositions relatives à la directive européenne CRD 5 applicables à compter de l'exercice 2021 et a proposé au Conseil d'approuver la politique ainsi modifiée ;
- a proposé au Conseil à compter de l'exercice 2021 de modifier les modalités de rémunération des administrateurs et du censeur en alignant la part variable versée à l'ensemble des administrateurs à 3 000 euros quand les séances programmées du Conseil d'administration ont lieu par des moyens de visioconférence ou de télécommunication ;
- a proposé au Conseil de soumettre au vote de l'Assemblée Générale des actionnaires du 18 mai 2021 l'augmentation de l'enveloppe de rémunération des administrateurs de 1,3 million d'euros à 1,4 million d'euros, augmentation proportionnelle à l'élargissement du Conseil d'administration en raison de la nomination de l'administrateur représentant les salariés actionnaires (ARSA) à compter de cette date. Cette augmentation sera plafonnée au titre de l'exercice 2021 au prorata temporis de la présence de l'ARSA.

Le Conseil :

- a été informé de l'ensemble des travaux du Comité des rémunérations ;
- a examiné et approuvé, hors la présence du Directeur Général et du Directeur Général délégué, l'évaluation faite par le Comité des critères quantitatifs et qualitatifs liés à la rémunération variable annuelle des dirigeants mandataires sociaux exécutifs au titre de l'année de performance 2019 ;
- s'est assuré de la cohérence de l'évolution de la rémunération variable des dirigeants mandataires sociaux exécutifs ;
- a approuvé les fiches *Say on pay* au titre de l'exercice 2019 des dirigeants mandataires sociaux ainsi que les informations figurant dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise concernant notamment la rémunération totale et les avantages de toute nature pour l'ensemble des mandataires sociaux de BNP Paribas (SA), à soumettre au vote de l'Assemblée Générale des actionnaires ;
- a considéré que les mécanismes de rémunération existants pour la population régulée Groupe et les dirigeants mandataires sociaux exécutifs permettent de « modérer » les montants versés en cas de crise ;
- a entendu le rapport du Président du Comité sur la conformité de la rémunération du responsable de RISK et de la responsable de la Conformité du Groupe au titre de l'année de performance 2019 ;
- a été informé par le Président du Comité des principes d'identification de la population des collaborateurs dont les activités professionnelles ont une incidence significative sur le profil de risque de l'entreprise et de leurs principes de rémunération tels que proposés par la Direction Générale au titre de l'année de performance 2020 ;
- a arrêté, hors la présence du Directeur Général et du Directeur Général délégué, la politique de rémunération des mandataires sociaux au titre de l'exercice 2020 ;
- a approuvé la répartition individuelle de la rémunération allouée aux administrateurs et celle allouée au censeur au titre de l'exercice 2020 ;
- a approuvé à compter de l'exercice 2021 la modification proposée des modalités de rémunération des administrateurs dans le cas de séances programmées du Conseil d'administration se tenant par des moyens de visioconférence ou de télécommunication ;
- a approuvé les modifications de la politique de rémunération du Groupe à compter de l'exercice 2021 ;
- a approuvé la soumission au vote de l'Assemblée Générale des actionnaires du 18 mai 2021 l'augmentation de l'enveloppe de rémunération des administrateurs de 1,3 million d'euros à 1,4 million d'euros à compter de cette date.

RÈGLEMENT INTÉRIEUR DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉAMBULE

Les règles relatives :

- au Conseil d'administration ;
- aux membres du Conseil d'administration, en ce compris leurs droits et obligations ;
- aux Comités du Conseil d'administration ;

sont fixées par les dispositions légales et règlementaires, les statuts de la Société et le présent règlement (s'ajoute à ce règlement intérieur du Conseil d'administration, la Politique d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés mentionnée au 1.3 ci-dessous).

Le Conseil d'administration prend également en compte les recommandations de Place relatives au gouvernement d'entreprise, et en particulier les dispositions du Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées publié par l'Association Française des Entreprises Privées (Afep) et le Mouvement des Entreprises de France (Medef), ci-après dénommé le Code Afep-Medef, auquel BNP Paribas (la « **Société** ») se réfère.

Le Conseil d'administration est une instance collégiale qui représente collectivement l'ensemble des actionnaires et qui agit en toutes circonstances dans l'intérêt social de la Société.

Le Conseil d'administration est assisté de comités spécialisés :

- Comité des comptes ;
- Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité ;
- Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE et
- Comité des rémunérations ;

ainsi que de tout comité *ad hoc*.

PREMIÈRE PARTIE – LE CONSEIL D'ADMINISTRATION, ORGANE COLLÉGIAL

ARTICLE 1. ATTRIBUTIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration délibère sur toute question relevant de ses attributions légales et règlementaires et contribue à promouvoir des valeurs d'entreprise visant notamment à assurer que la conduite des activités de BNP Paribas par ses collaborateurs soit respectueuse des exigences les plus élevées en matière d'éthique afin de préserver la réputation de la Société.

En particulier et de manière non exhaustive, le Conseil d'administration est compétent dans les domaines suivants :

1.1 ORIENTATIONS ET OPÉRATIONS STRATÉGIQUES

Le Conseil d'administration :

- détermine les orientations de l'activité de BNP Paribas et veille à leur mise en œuvre par la Direction Générale, conformément à son intérêt social, en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux des activités de BNP Paribas ;
- sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent ;
- donne son accord préalable à toutes les décisions d'investissement ou de désinvestissement (hors opérations de portefeuille) d'un montant supérieur à 250 millions d'euros, ainsi qu'à tout projet de prise ou de cession de participation (hors opérations de portefeuille) supérieur à ce seuil qui lui sont soumis par le Directeur Général. Ce dernier lui rend compte périodiquement des opérations significatives dont le montant est inférieur à cette limite ;
- donne son accord préalable à toute opération stratégique significative se situant hors des orientations approuvées ;
- promeut la création de valeur à long terme par BNP Paribas.

1.2 CODE DE CONDUITE

Le Conseil d'administration et la Direction Générale ont élaboré un Code de conduite du Groupe BNP Paribas qui définit les règles de conduite dans le cadre des valeurs et missions déterminées par la Banque. Ce Code, qui doit être intégré par chaque métier et chaque collaborateur, guide les actions de chacun et oriente les décisions à tous les niveaux de l'organisation. À cette fin, le Conseil veille à ce que la Direction Générale mette en œuvre l'application de ce Code dans les métiers, les pays et régions.

1.3 GOUVERNANCE, CONTRÔLE INTERNE ET COMPTES

Le Conseil d'administration :

- nomme le Président, le Directeur Général et, sur proposition de ce dernier, le ou les Directeurs Généraux délégués ;
- fixe les éventuelles limitations aux pouvoirs du Directeur Général et du ou des Directeurs Généraux délégués ;
- procède à l'examen du dispositif de gouvernance, lequel comprend notamment une organisation claire assurant un partage des responsabilités bien défini, transparent et cohérent, des procédures efficaces de détection, de gestion, de suivi et de déclaration des risques auxquels la Société est ou pourrait être exposée ; il évalue périodiquement l'efficacité de ce dispositif de gouvernance et s'assure que des mesures correctrices pour remédier aux éventuelles défaillances ont été prises ;
- détermine les orientations et contrôle la mise en œuvre par les dirigeants effectifs des dispositifs de surveillance afin de garantir une gestion efficace et prudente de la Société, notamment la séparation des fonctions au sein de l'organisation de la Société et la prévention des conflits d'intérêts ;
- s'assure du respect des obligations qui lui incombent en matière de contrôle interne, et notamment, procède au moins deux fois par an à l'examen de l'activité et des résultats du contrôle interne ;
- approuve le rapport de gestion et le rapport sur le gouvernement d'entreprise qui lui est joint ;
- procède aux contrôles et aux vérifications qu'il juge opportuns ;
- s'assure que le Directeur Général et/ ou le ou les Directeurs Généraux délégués mettent en œuvre une politique de non-discrimination et de diversité notamment en matière de représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein des instances dirigeantes ;
- s'assure de la mise en place d'un dispositif de prévention et de détection de la corruption et du trafic d'influence pour lequel il reçoit toutes les informations nécessaires à cet effet ;

- procède à l'examen et à l'arrêté des comptes, et veille à leur sincérité ;
- procède à une revue, au moins une fois par an, des projets de budget, ainsi que des divers rapports légaux et réglementaires que le Directeur Général lui soumet ;
- élabore une politique en matière d'aptitude qui définit l'évaluation des membres de l'organe de direction et des titulaires des postes clés (la « Politique d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés ») ; le Conseil d'administration (et ses comités) applique cette politique et la revoit régulièrement afin de tenir compte notamment des évolutions réglementaires ;
- donne son accord préalable, à la révocation des responsables de la fonction de gestion des risques, de la conformité et de l'inspection générale.

1.4. GESTION DES RISQUES

Le Conseil d'administration :

- examine régulièrement, en lien avec la stratégie qu'il a définie, les opportunités et les risques tels que les risques financiers, juridiques, opérationnels, sociaux et environnementaux ainsi que les mesures prises en conséquence ;
- ainsi approuve-t-il et revoit-il régulièrement les stratégies et politiques régissant la prise, la gestion, le suivi et la réduction des risques auxquels la Société est ou pourrait être exposée, y compris les risques engendrés par l'environnement économique. En particulier, le Conseil d'administration approuve les limites globales de risque et a mis en place un processus spécifique organisant son information et, le cas échéant, sa saisine en cas de dépassement de ces limites.

1.5. COMMUNICATION

Le Conseil d'administration :

- veille à la communication aux actionnaires et aux marchés d'une information financière de qualité ;
- contrôle le processus de publication et de communication financière, la qualité et la fiabilité des informations destinées à être publiées et communiquées par la Société.

1.6. RÉMUNÉRATION

Le Conseil d'administration :

- répartit, sans préjudice des compétences de l'assemblée générale, les rémunérations allouées aux administrateurs ;
- adopte et revoit régulièrement les principes généraux de la politique de rémunération du Groupe laquelle concerne notamment les catégories de personnel incluant les preneurs de risques, les personnes exerçant une fonction de contrôle ainsi que tout salarié qui, au vu de ses revenus globaux, se trouve dans la même tranche de rémunération que ceux dont les activités professionnelles ont une incidence sur le profil de risque du Groupe ;
- détermine, sans préjudice des compétences de l'assemblée générale, la rémunération des dirigeants mandataires sociaux, notamment leur rémunération fixe et variable ainsi que tout autre instrument de rémunération ou avantage en nature.

1.7. RÉSOLUTION

Le Conseil d'administration arrête le plan préventif de rétablissement de l'établissement, ainsi que les éléments nécessaires à l'établissement du plan de résolution, communiqués aux autorités de contrôle compétentes.

ARTICLE 2. FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

2.1. ORGANISATION DES RÉUNIONS

Il se réunit un minimum de quatre fois par an et autant de fois que les circonstances ou l'intérêt de BNP Paribas l'exigent.

Les convocations peuvent être transmises par le Secrétaire du Conseil.

Le Secrétaire du Conseil prépare l'ensemble des documents nécessaires aux séances du Conseil et organise la mise à disposition de l'ensemble de la documentation aux administrateurs et autres participants aux séances.

Il est tenu un registre de présence, signé par les administrateurs participant à la séance du Conseil d'administration et qui mentionne le nom des administrateurs réputés présents.

Les délibérations du Conseil sont constatées par des procès-verbaux établis par le Secrétaire du Conseil transcrits sur un registre spécial conformément à la législation en vigueur. Le Secrétaire du Conseil est habilité à délivrer et certifier les copies ou extraits de procès-verbaux. Chaque procès-verbal de Conseil fait l'objet d'une approbation lors d'une séance de Conseil ultérieure.

Les décisions du Conseil d'administration sont exécutées par le Directeur Général, ou un Directeur Général délégué, soit par tout délégué spécial que le Conseil désigne.

2.2. MOYENS DE PARTICIPATION

Sont réputés présents, pour le calcul du quorum et de la majorité, les administrateurs qui participent à la réunion par des moyens de visioconférence ou de télécommunication permettant leur identification, garantissant leur participation effective, transmettant au moins la voix des participants, et satisfaisant, de par leurs caractéristiques techniques, aux besoins de confidentialité et à la retransmission continue et simultanée des délibérations, à l'exception de l'arrêté des comptes et du rapport de gestion. Le procès-verbal mentionne, le cas échéant, la survenance d'éventuels incidents techniques si elle a perturbé le déroulement de la séance.

DEUXIÈME PARTIE – LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

ARTICLE 3. COMPOSITION, INFORMATION ET COMPÉTENCE

3.1. PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

3.1.1. Relations avec les autres organes de la Société et vis-à-vis de l'extérieur

Dans les relations avec les autres organes de la Société et vis-à-vis de l'extérieur, le Président est le seul à pouvoir agir au nom du Conseil et à s'exprimer en son nom, sauf circonstances exceptionnelles, et hormis mission particulière ou mandat spécifique confié par le Conseil d'administration à un autre administrateur.

Le Président veille à maintenir une relation étroite et confiante avec la Direction Générale. Il lui apporte son aide et ses conseils tout en respectant ses responsabilités exécutives. Il organise son activité pour garantir sa disponibilité et mettre son expérience au service de la Société. Il contribue à la promotion des valeurs et de l'image de la Société, tant au sein du Groupe qu'à l'extérieur de celui-ci.

En étroite coordination avec la Direction Générale, il peut représenter le Groupe dans ses relations de haut niveau, notamment les grands clients, les pouvoirs publics et les institutions, aux plans national, européen et international.

Il veille au maintien de la qualité des relations avec les actionnaires en étroite coordination avec les actions menées dans ce domaine par la Direction Générale.

Il veille à ce que soient établis et mis en œuvre les principes du gouvernement d'entreprise.

Le Président est le gardien du bon fonctionnement du Conseil d'administration de BNP Paribas. À ce titre :

- avec le concours du Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE, avec l'approbation du Conseil et de l'Assemblée générale des actionnaires lorsqu'il y a lieu, il s'efforce de construire un Conseil efficace et équilibré, et de gérer les processus de remplacement et de succession concernant le Conseil et les nominations dont celui-ci a à connaître ;
- il peut assister à tous les Comités et peut ajouter à l'ordre du jour de ceux-ci tout sujet qu'il considère comme pertinent ;
- il s'assure que les administrateurs disposent en temps voulu, sous une forme claire et appropriée, de la documentation et de l'information nécessaires à l'exercice de leur mission.

3.1.2. Organisation des travaux du Conseil d'administration

Le Président organise et dirige les travaux du Conseil d'administration afin de le mettre à même d'accomplir toutes ses missions. Il fixe le calendrier et l'ordre du jour des réunions du Conseil et le convoque.

Il veille à la bonne organisation des travaux du Conseil de manière à en promouvoir le caractère décisionnaire et constructif. Il anime les travaux du Conseil et coordonne ses travaux avec ceux des comités spécialisés.

Il s'assure que le Conseil consacre le temps nécessaire aux questions intéressant l'avenir de la Société et notamment sa stratégie.

Le Président est tenu régulièrement informé par le Directeur Général et les autres membres de la Direction Générale des évènements et situations significatifs relatifs à la vie du Groupe, notamment : le déploiement de la stratégie, l'organisation, les projets d'investissement et de désinvestissement, les opérations financières, les risques, les états financiers.

Il reçoit du Directeur Général l'ensemble des informations requises par la loi au titre du rapport sur le contrôle interne.

Il peut demander au Directeur Général ou à tout responsable, et particulièrement aux responsables des fonctions de contrôle, toute information propre à éclairer le Conseil et ses comités dans l'accomplissement de leur mission.

Il peut entendre les Commissaires aux comptes en vue de la préparation des travaux du Conseil et du Comité des comptes.

3.2. ADMINISTRATEURS

Ils s'engagent à agir dans l'intérêt social de BNP Paribas et à respecter toutes les dispositions du présent Règlement Intérieur qui leur sont applicables, et en particulier les procédures du Conseil d'administration.

3.3. AUTRES PARTICIPANTS

3.3.1. Censeurs

Les censeurs assistent aux séances du Conseil et des comités spécialisés avec voix consultative.

3.3.2. Commissaires aux comptes

Les Commissaires aux comptes, assistent aux séances du Conseil et des comités spécialisés qui examinent ou arrêtent les comptes annuels ou intermédiaires et peuvent assister aux séances du Conseil et des comités spécialisés lorsque le Président du Conseil le juge nécessaire.

3.3.3. Personnes invitées

Le Conseil peut décider d'inviter une ou plusieurs personnes à assister aux séances.

3.3.4. Représentant du Comité Social et Économique Central (CSEC)

Le représentant du CSEC assiste aux séances du Conseil avec voix consultative.

3.3.5. Secrétaire du Conseil

Le Secrétaire du Conseil est nommé par le Conseil et assiste aux séances de ce dernier.

3.3.6. Responsables des fonctions de contrôle

Si nécessaire, en cas d'évènements particuliers affectant ou susceptible d'affecter BNP Paribas, les responsables des fonctions de contrôle peuvent rendre directement compte au Conseil et le cas échéant à ses comités afin de leur faire part de leurs préoccupations sans en référer aux dirigeants effectifs.

Les personnes visées au point 3.3 sont soumises aux mêmes règles d'éthique, de confidentialité et de déontologie que les administrateurs.

3.4. ACCÈS À L'INFORMATION

3.4.1. Information et documentation

Afin de contribuer efficacement aux réunions du Conseil d'administration et de permettre à celui-ci de prendre une décision éclairée, chaque administrateur peut demander à se faire communiquer par le Président ou le Directeur Général tous les documents et informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission, dès lors qu'ils sont utiles à la prise de décision et reliés aux pouvoirs du Conseil.

Les demandes sont adressées au Secrétaire du Conseil d'administration qui en informe le Président.

Lorsque le Secrétaire du Conseil l'estime préférable, pour des raisons de commodité ou de confidentialité, les documents ainsi mis à la disposition de l'administrateur ainsi que de toute personne assistant aux séances du Conseil sont consultés auprès du Secrétaire du Conseil ou auprès du collaborateur compétent du Groupe.

3.4.2. Outils

La mise à disposition de l'ensemble de la documentation aux administrateurs, ou à toute personne assistant aux séances du Conseil, dans la perspective des séances du Conseil peut se faire par tous modes, y compris dématérialisés. Dans ce cas, toutes les mesures de protections jugées nécessaires sont prises aux fins de préserver la confidentialité, l'intégrité et la disponibilité des informations et chaque membre du Conseil ou toute personne ayant reçu la documentation est responsable non seulement des outils et des supports ainsi mis à sa disposition mais également de ses accès.

3.5. FORMATION, COMPÉTENCES INDIVIDUELLE ET COLLECTIVE

Les administrateurs de BNP Paribas possèdent, tant individuellement que collectivement, l'expertise, l'expérience, les compétences, la compréhension et les qualités personnelles nécessaires, notamment sur le plan du professionnalisme et de l'intégrité, pour accomplir correctement leurs missions en rapport avec chacune des activités significatives de BNP Paribas en garantissant une gouvernance et une surveillance efficaces.

Les administrateurs veillent à maintenir leurs connaissances à jour conformément à la Politique d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés.

Les administrateurs représentant les salariés et l'administrateur représentant les salariés actionnaires bénéficient d'un temps consacré à la formation déterminé par le Conseil conformément à la réglementation en vigueur. À la fin de la formation, le centre de formation choisi par le Conseil doit délivrer une attestation d'assiduité que l'administrateur élu doit remettre au Secrétaire du Conseil.

ARTICLE 4. OBLIGATIONS

4.1. DÉTENTION ET CONSERVATION D'ACTIONS BNP PARIBAS

Chaque administrateur nommé par l'Assemblée générale des actionnaires doit détenir à titre personnel 1 000 actions. L'administrateur doit détenir l'intégralité des actions dans un délai maximum de douze mois à compter de sa nomination. À l'issue de ce délai, chaque administrateur concerné veille à conserver ce nombre minimum d'actions de BNP Paribas pendant toute la durée de son mandat.

Les administrateurs s'interdisent de recourir à des stratégies individuelles de couverture ou d'assurance sur les actions ainsi détenues.

Cette obligation ne s'applique pas aux administrateurs représentants les salariés et à l'administrateur représentant les salariés actionnaires.

4.2. ÉTHIQUE – CONFIDENTIALITÉ

4.2.1. Éthique

4.2.1.1. Disponibilité et assiduité

Les membres du Conseil d'administration consacrent le temps et les efforts nécessaires à l'exercice de leurs fonctions et de leurs responsabilités conformément à la politique d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés.

Les administrateurs représentant les salariés et l'administrateur représentant les salariés actionnaires bénéficient d'un temps de préparation déterminé par le Conseil conformément à la Politique d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés.

4.2.1.2. Indépendance et loyauté

Chaque membre du Conseil d'administration maintient à tout moment son indépendance d'esprit conformément à la politique d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés.

Il agit avec loyauté tant à l'égard des autres administrateurs, des actionnaires que de BNP Paribas.

Il refuse tout avantage ou service susceptible de compromettre son indépendance.

4.2.1.3. Devoir de vigilance

Chaque membre du Conseil d'administration est tenu à un devoir de vigilance quant à la conservation, à l'usage et, le cas échéant, à la restitution des outils, des documents et des informations mis à disposition.

4.2.2. Confidentialité

Tout administrateur et toute personne participant aux travaux du Conseil est tenu à une obligation absolue de confidentialité en ce qui concerne le contenu des débats et des délibérations du Conseil et de ses comités ainsi que les informations et les documents qui y sont présentés ou qui lui sont communiqués, sous quelque forme que ce soit.

Sauf cas prévus par la loi, il leur est interdit de communiquer à quiconque en dehors du Conseil d'administration des informations qui ne seraient pas rendues publiques par BNP Paribas.

4.3. DÉONTOLOGIE – CUMUL DES MANDATS SOCIAUX – CONFLITS D'INTÉRÊTS DÉCLARATIONS PERSONNELLES

4.3.1. Déontologie

Pour toute question d'ordre déontologique, un administrateur peut consulter le responsable de la Fonction Conformité du Groupe.

L'administrateur est particulièrement concerné par la législation relative aux opérations d'initiés tant à titre personnel qu'au titre de fonctions qu'il pourrait exercer au sein de sociétés actionnaires de BNP Paribas. Il est notamment tenu au respect des prescriptions légales relatives à la définition, à la communication et à l'exploitation des informations privilégiées, dont les principales dispositions lui sont communiquées lors de sa prise de fonction.

Il ne peut effectuer des opérations sur le titre BNP Paribas à titre personnel que dans les six semaines qui débutent le lendemain de la publication des comptes trimestriels et annuels, ou de la publication d'un communiqué sur la marche de la Société, sauf s'il dispose pendant cette période d'informations le mettant en situation d'initié au regard de la réglementation boursière.

Il s'abstient d'effectuer des opérations qui pourraient être considérées comme spéculatives, notamment des opérations d'achat ou de vente à découvert ou des allers retours sur de courtes durées.

L'administrateur ainsi que les personnes ayant des liens étroits avec lui sont tenus de déclarer à l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) qui en assure la publication et à BNP Paribas les opérations qu'ils réalisent sur le titre BNP Paribas et les instruments financiers qui lui sont liés.

4.3.2. Cumul des mandats sociaux

L'administrateur respecte les dispositions légales et réglementaires qui lui sont applicables ou qui sont applicables à BNP Paribas en matière de cumul de mandats, ainsi que la politique d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés.

4.3.3. Conflits d'intérêts

L'administrateur respecte, d'une part les dispositions légales et réglementaires applicables en matière de conflits d'intérêts – notamment le régime des conventions dites « réglementées » – et, d'autre part la politique d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés.

En tout état de cause, en cas de manquement à ses obligations en matière de conflits d'intérêts par un administrateur, le Président du Conseil d'administration prend toutes les mesures légales nécessaires afin d'y remédier ; il peut en outre tenir informé les régulateurs concernés de tels agissements.

4.3.4. Déclarations personnelles

L'administrateur s'engage à tenir informé dans les plus brefs délais le Secrétaire du Conseil de toute modification de sa situation personnelle (changement d'adresse, nomination, mandats sociaux, fonction exercée, condamnation pénale, civile ou administrative…).

En particulier, conformément à la politique d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés, l'administrateur informe dans les plus brefs délais le Président du Conseil d'administration de toute condamnation pénale ou civile, interdiction de gérer, sanction administrative ou disciplinaire ou mesure d'exclusion d'une organisation professionnelle ainsi que de toute procédure susceptible d'entraîner de telles sanctions à son encontre, de tout licenciement pour faute professionnelle ou de toute révocation de mandat social dont il ferait l'objet. De même, l'administrateur informe le Président du Conseil d'administration de toute condamnation pénale ou civile, sanction administrative ou disciplinaire ou mesure d'exclusion d'une organisation professionnelle ainsi que de toute mesure de redressement ou de liquidation judiciaire dont une entreprise dont il est dirigeant, actionnaire ou associé fait l'objet ou serait susceptible de faire l'objet.

ARTICLE 5. RÉMUNÉRATIONS DES ADMINISTRATEURS ET DES CENSEURS

Le montant global des rémunérations allouées aux administrateurs est fixé par l'Assemblée générale des actionnaires.

Le montant individuel des rémunérations allouées aux administrateurs est déterminé par le Conseil d'administration sur proposition du Comité des rémunérations. Il comprend une partie variable prépondérante déterminée en fonction de la participation effective, quelle qu'en soit la modalité, aux séances. Il est majoré pour les administrateurs résidant à l'étranger sauf dans le cas où ces derniers peuvent participer aux séances du Conseil d'administration par des moyens de visioconférence ou de télécommunication.

La participation effective aux comités donne droit à une rémunération supplémentaire, qui peut être d'un montant différent selon les comités. Les membres des comités reçoivent cette rémunération supplémentaire pour chacune de leur participation à un comité différent. Les Présidents des comités reçoivent également à ce titre une rémunération supplémentaire.

La rémunération des censeurs est fixée par le Conseil d'administration sur proposition du Comité des rémunérations.

TROISIÈME PARTIE – LES COMITÉS SPÉCIALISÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pour faciliter l'exercice de leurs fonctions par les administrateurs de BNP Paribas, des comités spécialisés sont constitués au sein du Conseil d'administration.

ARTICLE 6. DISPOSITIONS COMMUNES

6.1 COMPOSITION ET COMPÉTENCE

Ils sont composés de membres du Conseil d'administration qui n'exercent pas de fonctions de direction au sein de la Société. Ils comprennent le nombre requis de membres répondant à la qualification d'indépendance, tel que préconisé par le Code Afep-Medef. Les membres des comités disposent de connaissances et de compétences adaptées à l'exercice des missions des comités auxquels ils participent.

Le Comité des rémunérations (RemCo) comprend au moins un administrateur représentant les salariés.

Leurs attributions ne réduisent ni ne limitent les pouvoirs du Conseil.

Le Président du Conseil d'administration s'assure que le nombre, les missions, la composition, le fonctionnement des comités soient en permanence adaptés aux dispositions légales et réglementaires, aux besoins du Conseil et aux meilleures pratiques de gouvernement d'entreprise.

Sur décision du Conseil, le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité (CCIRC), le RemCo et le Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE (CGEN) peuvent, conformément aux dispositions de l'article L.511-91 du Code monétaire et financier, assurer leurs missions pour les sociétés du Groupe soumises à la surveillance du régulateur sur une base consolidée ou sous-consolidée.

6.2 RÉUNIONS

Ces comités se réunissent autant de fois que nécessaire.

6.3 MOYENS MIS À LA DISPOSITION DES COMITÉS

Ils peuvent recourir à des experts extérieurs en tant que de besoin.

Le Président de comité peut demander l'audition de tout responsable, au sein du Groupe, en charge de questions relevant de la compétence de ce comité, telle que définie par le présent Règlement.

Le Secrétaire du Conseil prépare l'ensemble des documents nécessaires aux séances des comités spécialisés et organise la mise à disposition de la documentation aux administrateurs et autres participants aux séances.

La mise à disposition de cette documentation peut se faire par tous modes, y compris dématérialisés. Dans ce cas, toutes les mesures de protections jugées nécessaires sont prises aux fins de préserver la confidentialité, l'intégrité et la disponibilité des informations et chaque membre du comité spécialisé concerné ou toute personne ayant reçu la documentation est responsable non seulement des outils et des supports ainsi mis à leur disposition mais également de leurs accès.

6.4 AVIS ET COMPTES RENDUS

Ils émettent des avis destinés au Conseil d'administration. Les Présidents des comités, ou en cas d'empêchement un autre membre du même comité, présentent oralement une synthèse de leurs travaux à la plus prochaine séance du Conseil.

Un compte rendu écrit des séances des comités est établi par le Secrétaire du Conseil et communiqué, après approbation lors d'une séance ultérieure, aux administrateurs qui le souhaitent.

ARTICLE 7. LE COMITÉ DES COMPTES

7.1. MISSIONS

Conformément aux dispositions du Code de Commerce, le Comité assure le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières.

7.1.1. Suivi du processus d'élaboration de l'information financière

Le Comité a pour missions d'analyser les états financiers trimestriels, semestriels et annuels diffusés par la Société à l'occasion de l'arrêté des comptes et d'en approfondir certains éléments avant leur présentation au Conseil d'administration.

Le Comité examine toutes questions relatives à ces comptes et documents financiers : choix des référentiels comptables, provisions, résultats analytiques, normes prudentielles, calcul de rentabilité et toute question comptable présentant un intérêt méthodologique ou susceptible de générer des risques potentiels.

Il formule, le cas échéant, des recommandations pour garantir l'intégrité du processus d'élaboration de l'information financière.

7.1.2. Suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques en matière comptable et financière

Le Comité analyse au moins deux fois par an la synthèse de l'activité et les résultats du contrôle interne comptable et financier ainsi que ceux issus des contrôles réalisés sur le processus d'élaboration et de traitement de l'information comptable, financière et extra-financière, sur la base des informations qui lui sont transmises par la Direction Générale. Il prend connaissance des incidents révélés par le contrôle interne comptable et financier, déclarés en considération des seuils et critères définis par le Conseil d'administration et en rend compte au Conseil d'administration.

Il est informé par le Président du Conseil d'administration de l'absence éventuelle d'exécution de mesures correctrices décidées dans le cadre du dispositif de contrôle interne comptable et financier, qui aurait été portée directement à sa connaissance par le responsable du contrôle périodique et en rend compte au Conseil d'administration.

7.1.3. Suivi du contrôle légal des comptes annuels et des comptes consolidés par les Commissaires aux comptes ainsi que de l'indépendance des Commissaires aux comptes

Le Comité pilote la procédure de sélection des Commissaires aux comptes, formule un avis sur le montant des honoraires pour l'exécution des missions de contrôle légal et soumet au Conseil le résultat de cette sélection.

Il examine le programme d'intervention des Commissaires aux comptes, leurs recommandations et leur suivi.

Il se fait communiquer annuellement le montant et la répartition des honoraires versés par le Groupe BNP Paribas aux Commissaires aux comptes et aux réseaux auxquels ils appartiennent, recensés selon un modèle approuvé par le Comité. Il s'assure que le montant ou la part que BNP Paribas représente dans le chiffre d'affaires du Commissaire aux comptes ou du réseau ne sont pas de nature à porter atteinte à l'indépendance des Commissaires aux comptes.

Il donne son accord préalable pour toute mission dont le montant d'honoraires (hors taxes) excède 1 million d'euros. Le Comité ratifie a posteriori les autres missions sur présentation de Finance Groupe. Le Comité approuve la procédure d'agrément et de contrôle rapide de Finance Groupe sur toute mission « non-audit » dont le montant serait supérieur à 50 000 euros. Le Comité reçoit tous les ans un compte rendu de Finance Groupe sur l'ensemble des missions « non-audit » réalisées par les réseaux des Commissaires aux comptes du Groupe.

Il reçoit des Commissaires aux comptes un rapport écrit sur leurs principales constatations relatives aux déficiences du contrôle interne, et l'examine ainsi que les recommandations les plus significatives émises dans le cadre de leur mission et les examine. Il prend également connaissance des constats et recommandations les plus significatives émises par l'audit interne dans le cadre de ses missions relatives à l'information comptable et financière.

Chaque Commissaire aux comptes présente annuellement au Comité le fonctionnement de son dispositif de contrôle interne de garantie d'indépendance et atteste annuellement par écrit de son indépendance dans le déroulement de la mission d'audit.

Le Comité tient compte des constatations et conclusions du Haut Conseil des Commissaires aux comptes (H3C) consécutives aux contrôles réalisés par ce dernier dans l'activité professionnelle des Commissaires aux comptes.

Au moins deux fois par an, le Comité consacre une partie de la séance à une rencontre avec le collège des Commissaires aux comptes, hors la présence de la Direction Générale de la Société.

Le Comité se réunit en présence du collège des Commissaires aux comptes, pour l'examen des comptes trimestriels, semestriels et annuels.

Toutefois, les Commissaires aux comptes n'assistent pas à tout ou partie de séance traitant de leurs honoraires et du renouvellement de leur mandat.

Les Commissaires n'assistent pas à tout ou partie de séance lorsque le Comité traite de cas particuliers intéressant l'un des leurs.

Sauf circonstances exceptionnelles, les dossiers de résultats et comptes trimestriels, semestriels et annuels sont envoyés aux membres du Comité au plus tard trois jours avant la tenue des séances du Comité.

Sur les questions d'interprétation comptable appelant un choix à l'occasion des résultats trimestriels, semestriels et annuels, et ayant un impact significatif, les Commissaires aux comptes et Finance présentent trimestriellement au Comité une note analysant la nature et l'importance de la question, exposant les arguments plaidant en faveur ou en défaveur des différentes solutions envisageables et justifiant le choix retenu.

Ils présentent également deux fois par an une note sur les travaux de leur mission de certification des comptes. Sur cette base le Comité rend compte au Conseil d'administration des résultats de cette mission et de la manière dont cette mission a contribué à l'intégrité de l'information financière et du rôle que lui-même a joué.

7.2. RAPPORT DE GESTION

Le Comité examine la partie du projet de rapport de gestion concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

7.3. AUDITIONS

Sur tous les sujets de sa compétence, le Comité entend à sa diligence, les responsables financier et comptable du Groupe, ainsi que le responsable de la Gestion actif-passif.

Le Comité peut demander à entendre le responsable de Finance sur toute question de sa compétence susceptible d'engager sa responsabilité et celle du management de la Société ou de mettre en cause la qualité de l'information comptable et financière délivrée par la Société.

ARTICLE 8. LE COMITÉ DE CONTRÔLE INTERNE, DES RISQUES ET DE LA CONFORMITÉ

8.1. MISSIONS

8.1.1. Missions relatives à la stratégie globale en matière de risques

Le Comité conseille le Conseil d'administration sur l'adéquation de la stratégie globale de la Société et l'appétence en matière de risques, tant actuels que futurs. Il assiste le Conseil d'administration lorsque celui-ci contrôle la mise en œuvre de cette stratégie par les dirigeants effectifs et par le responsable de la fonction de gestion des risques.

Pour cela, il examine les grandes orientations de la politique de risques du Groupe, y compris ceux de nature sociale et environnementale, en s'appuyant sur les mesures de risques et de rentabilité des opérations qui lui sont communiquées en application de la réglementation en vigueur, ainsi que d'éventuelles questions spécifiques liées à ces sujets et à ces méthodes.

En cas de dépassement d'une limite globale de risque, une procédure de saisine du Conseil d'administration est prévue : la Direction Générale informe le Président du Comité, lequel peut décider de convoquer le Comité ou de proposer la convocation du Conseil d'administration.

8.1.2. Missions relatives à l'examen des prix des produits et services proposés aux clients

Le Comité examine, dans le cadre de sa mission et selon des conditions qu'il définira lui-même, si les prix des produits et services proposés aux clients sont compatibles avec la stratégie en matière de risques. Lorsque ces prix ne reflètent pas correctement les risques, il présente au Conseil d'administration un plan d'action pour y remédier.

8.1.3. Missions relatives aux rémunérations

Sans préjudice des missions du RemCo, le Comité des risques examine si les incitations prévues par la politique et les pratiques de rémunérations de la Société sont compatibles avec sa situation au regard des risques auxquels elle est exposée, de son capital, de sa liquidité ainsi que de la probabilité et de l'échelonnement dans le temps des bénéfices attendus.

Pour la réalisation de cette mission, le président du Comité assiste au RemCo et y présente la position retenue.

8.1.4. Missions relatives au contrôle interne et à la conformité

Le Comité examine également toute question relative à la politique de conformité relevant, notamment, du risque de réputation ou de l'éthique professionnelle.

Le Comité analyse le rapport sur la mesure et la surveillance des risques. Il procède deux fois par an à l'examen de l'activité et des résultats du contrôle interne (hors contrôle interne comptable et financier, qui relève du Comité des comptes – CdC) sur la base des informations qui lui sont transmises par la Direction Générale et des rapports qui lui sont présentés par les responsables du contrôle permanent, de la conformité et du contrôle périodique. Il analyse les correspondances avec le Secrétariat Général de l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR).

Le Comité prend connaissance des incidents révélés par le contrôle interne déclarés en considération des seuils et critères définis par le Conseil d'administration et en rend compte au Conseil d'administration.

Il analyse l'état des préconisations de l'Inspection Générale non mises en œuvre. Il est informé par le Président du Conseil d'administration de l'absence éventuelle d'exécution des mesures de correction décidées dans le cadre du dispositif de contrôle interne, qui aurait été portée directement à sa connaissance par le responsable du contrôle périodique et en rend compte au Conseil d'administration.

8.2. AUDITIONS

Il procède à l'audition, hors la présence de la Direction Générale, des responsables des fonctions de contrôle Groupe (Inspection Générale, Conformité, RISK and Legal).

Il présente au Conseil d'administration son appréciation sur les méthodes et procédures utilisées.

Il donne son avis sur l'organisation de ces fonctions au sein du Groupe et il est tenu informé de leur programme de travail.

8.3. ACCÈS À L'INFORMATION

Le Comité dispose de toute information sur la situation de la Société en matière de risques. Il peut, si cela est nécessaire, recourir aux services du responsable de la fonction de gestion des risques ou à des experts extérieurs.

8.4. SÉANCES COMMUNES AU COMITÉ DES COMPTES ET AU COMITÉ DE CONTRÔLE INTERNE, DES RISQUES ET DE LA CONFORMITÉ

Le CdC et le CCIRC se réunissent à la demande du Président du CCIRC ou du Président du CdC ou du Président du Conseil d'administration.

Dans cette formation, les membres de ces Comités :

- prennent connaissance du plan de mission de l'Inspection Générale et du plan d'audit des Commissaires aux comptes et préparent les travaux du Conseil sur l'évaluation des politiques de risque et des dispositifs de gestion ;
- traitent des sujets communs relevant de la politique des risques et des incidences financières (dont le provisionnement). Ils procèdent en particulier à une revue systématique des risques pouvant dans l'avenir avoir une incidence significative sur les comptes.

La présidence de cette séance est assurée par le Président du CdC.

ARTICLE 9. LE COMITÉ DE GOUVERNANCE, D'ÉTHIQUE, DES NOMINATIONS ET DE LA RSE

9.1 MISSIONS RELATIVES AU GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Le Comité est chargé de suivre les questions relatives au gouvernement d'entreprise. Il a pour mission d'assister le Conseil d'administration dans l'adaptation du gouvernement d'entreprise de BNP Paribas et dans l'évaluation de son fonctionnement.

Il procède au suivi régulier de l'évolution des disciplines de gouvernance aux niveaux mondial, européen et national. Il en présente une synthèse, au moins une fois l'an, au Conseil d'administration. Il sélectionne les mesures adaptées au Groupe et susceptibles d'aligner sur les meilleures pratiques les procédures, organisations et comportements de celui-ci.

Il examine le projet de rapport sur le gouvernement d'entreprise et tout autre document requis par la loi et les règlements.

Le Comité est chargé de suivre les questions relatives à la responsabilité sociale et environnementale (« RSE »). À ce titre, il s'assure plus particulièrement de la contribution du Groupe à un développement économique durable et responsable, notamment par un financement de l'économie de manière éthique, par la promotion du développement et de l'engagement des collaborateurs, par la protection de l'environnement et le combat contre le changement climatique, ainsi que par l'engagement positif du Groupe dans la société.

9.2 CODE DE CONDUITE

Le Comité procède au suivi régulier de la mise à jour du Code de conduite du Groupe BNP Paribas.

9.3 MISSIONS RELATIVES À L'IDENTIFICATION, LA SÉLECTION ET LA SUCCESSION DES ADMINISTRATEURS, DES MEMBRES DES COMITÉS ET DES CENSEURS

En matière d'identification, de sélection et de succession des administrateurs, le Comité applique les principes et la procédure décrits dans la Politique d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés. Le Comité revoit régulièrement cette politique et propose au Conseil d'administration les modifications qu'il juge opportunes.

Le Comité fixe un objectif à atteindre en ce qui concerne la représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein du Conseil d'administration. Il élabore une politique ayant pour objet d'atteindre cet objectif. L'objectif et la politique ainsi fixés sont arrêtés par le Conseil d'administration.

Le Comité propose, le cas échéant, au Conseil d'administration la nomination des censeurs.

9.4. MISSIONS RELATIVES À L'ÉVALUATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Comité évalue périodiquement et au moins une fois par an l'équilibre et la diversité du Conseil conformément à la Politique d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés.

Par ailleurs, une évaluation du Conseil d'administration est réalisée par un cabinet externe tous les trois ans.

9.5. MISSIONS RELATIVES À LA SÉLECTION, NOMINATION ET SUCCESSION DU PRÉSIDENT, DES MEMBRES DE LA DIRECTION GÉNÉRALE ET DES TITULAIRES DE POSTES CLES

Le Comité examine périodiquement la Politique d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés en matière de sélection, de nomination et de succession des dirigeants effectifs, du ou des Directeurs Généraux délégués, du Président et des titulaires de postes clés définis dans cette politique et formule des recommandations en la matière.

Le Comité contribue à la sélection et à la nomination ainsi qu'à l'établissement des plans de succession du Président et des membres de la Direction Générale conformément à la Politique d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés.

En ce qui concerne les titulaires de postes clés, il veille à l'application de la Politique d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés par la Direction Générale.

9.6. MISSIONS RELATIVES À L'ÉVALUATION DU PRÉSIDENT, DU DIRECTEUR GÉNÉRAL ET DU OU DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX DÉLÉGUÉS

Le Comité procède à l'évaluation des actions du Président.

Il procède à l'évaluation des performances du Directeur Général et du ou des Directeurs Généraux délégués, eu égard aux orientations de l'activité déterminées par le Conseil d'administration, et en prenant en considération leurs capacités d'anticipation, de décision, d'animation et d'exemplarité.

9.7. MISSIONS RELATIVES À L'INDÉPENDANCE DES ADMINISTRATEURS

Le Comité est chargé d'évaluer l'indépendance des administrateurs au sens du Code Afep-Medef et en rend compte au Conseil d'administration.

9.8. MISSIONS RELATIVES À L'ÉQUILIBRE GÉNÉRAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Comité s'assure que le Conseil d'administration n'est pas dominé par une personne ou un petit groupe de personnes dans des conditions préjudiciables aux intérêts de la Société. Pour ce faire, il applique la Politique d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés.

ARTICLE 10. LE COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS

Le Comité prépare les décisions que le Conseil d'administration arrête concernant les rémunérations, notamment celles qui ont une incidence sur le risque et la gestion des risques.

Le Comité procède à un examen annuel :

- des principes de la politique de rémunération de la Société ;
- des rémunérations, indemnités et avantages de toute nature accordés aux mandataires sociaux de la Société ;
- de la politique de rémunération des catégories de personnel, incluant les dirigeants responsables, les preneurs de risques, les personnes exerçant une fonction de contrôle ainsi que tout salarié qui, au vu de ses revenus globaux, se trouve dans la même tranche de rémunération, dont les activités professionnelles ont une incidence significative sur le profil de risque de la Société ou du Groupe.

Le Comité contrôle directement la rémunération du responsable de la fonction RISK et du responsable de la Conformité.

Dans le cadre de l'exercice des missions décrites ci-dessus, le Comité prépare les travaux du Conseil sur les principes de la politique de rémunération, notamment en ce qui concerne les collaborateurs du Groupe dont les activités professionnelles ont une incidence significative sur le profil de risque du Groupe, conformément à la réglementation en vigueur.

Il est chargé d'étudier toutes questions relatives au statut personnel des mandataires sociaux, notamment les rémunérations, les retraites et les attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions de la Société, ainsi que les dispositions de départ des membres des organes de direction ou de représentation de la Société.

Il examine les conditions, le montant et la répartition des programmes d'options de souscription ou d'achat d'actions. De même, il examine les conditions d'attribution d'actions gratuites.

Il est également compétent, avec le Président, pour assister le Directeur Général pour tout sujet concernant les rémunérations de l'encadrement supérieur que celui-ci lui soumettrait.

POLITIQUE EN MATIÈRE D'APTITUDE DES MEMBRES DE L'ORGANE DE DIRECTION ET DES TITULAIRES DE POSTES CLÉS

I. Contexte et définitions

a. Contexte

La politique en matière d'aptitude des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés a pour objet, tout en se conformant aux dispositions légales et réglementaires applicables à la Société, de préciser et détailler les modalités de mise en œuvre des dispositions du Règlement intérieur et de la réglementation applicable à BNP Paribas issue du Code monétaire et financier (ci-après « CoMoFi »), des orientations de l'Autorité Bancaire Européenne (« ABE ») publiées le 26 septembre 2017 sur l'évaluation de l'aptitude des membres de l'organe de direction et des titulaires de postes clés (les « Orientations Fit and Proper ») et sur la Gouvernance Interne, telles qu'issues du comply or explain process (défini ci-dessous).

En application de ces dispositions, la présente politique développe les thèmes suivants :

II. Identification, sélection et succession des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés
- **a.** Identification, sélection et succession des administrateurs
- **b.** Identification, sélection et succession du Directeur Général et du/des Directeurs Généraux délégués
- **c.** Identification, sélection et succession des Titulaires de postes clés

III. Indépendance d'esprit et gestion des conflits d'intérêts des Membres de l'organe de direction
- **a.** Principes généraux
- **b.** Hypothèses de conflits d'intérêts
- **c.** Gestion des conflits d'intérêts

IV. Respect des règles relatives au cumul des mandats et à la disponibilité des Membres de l'organe de direction
- **a.** Respect des règles lors de la nomination d'un Membre de l'organe de direction
- **b.** Respect des règles en cours d'exercice des fonctions du Membre de l'organe de direction

V. Honorabilité, honnêteté et intégrité des Membres de l'organe de direction

VI. Diversité des Membres de l'organe de direction et compétence collective du Conseil d'administration

VII. Initiation et formation des Membres de l'organe de direction

Cette politique est approuvée par le Conseil d'administration. Les mises à jour devront également faire l'objet d'une approbation par le Conseil d'administration.

b. Définitions

Membres de l'organe de direction signifie les administrateurs, le Directeur Général et le ou les Directeurs Généraux délégués.

Titulaires de postes clés vise, pour les besoins des Orientations Fit and Proper, le Directeur Financier, le Responsable de la fonction de la Conformité, le Responsable de RISK et le Responsable de l'Inspection Générale, le Responsable du Legal, le Responsable des Ressources Humaines ainsi que les personnes auxquelles la Société a décidé de conférer le titre de Directeurs Généraux adjoints.

Fit and Proper signifie l'évaluation conduite par BNP Paribas quant à l'aptitude collective du Conseil et celle des personnes concernées au regard des critères suivants :

- connaissances, qualifications et expérience ;
- honorabilité, honnêteté et intégrité ;
- indépendance d'esprit ;
- respect des règles relatives au cumul des mandats et à la disponibilité.

Comply or explain process signifie la procédure issue du mécanisme de supervision unique en vertu de laquelle la Banque Centrale Européenne (la « **BCE** ») et les autorités nationales compétentes informent de leur intention de se conformer, ou non, totalement ou partiellement, aux orientations émises par cette autorité.

Société signifie BNP Paribas.

CGEN signifie le Comité de Gouvernance, d'Éthique, des Nominations et de la RSE de BNP Paribas.

SCA signifie le Secrétariat du Conseil d'administration de BNP Paribas.

II. Identification, sélection et succession des Membres de l'organe de direction et des Titulaires de postes clés

a. Identification, sélection et succession des administrateurs

Le CGEN a pour mission d'identifier des personnes susceptibles d'être nommées administrateurs, quel que soit leur rôle au sein du Conseil d'administration, d'établir et de maintenir en permanence une liste desdites personnes, qui seront suivies périodiquement par le CGEN, sans déterminer précisément les circonstances nécessitant la proposition de leur candidature au Conseil d'administration.

Identification par le CGEN des personnes susceptibles d'être nommées administrateurs

Le CGEN identifie et recommande au Conseil d'administration des candidats aptes à l'exercice des fonctions d'administrateur, en vue de proposer leur candidature à l'Assemblée Générale. Dans la détermination des candidats potentiels, le CGEN apprécie notamment l'équilibre de compétences, d'expérience, de diversité ainsi que l'intégrité et la capacité de compréhension des enjeux et des risques, tant personnelles que collectives des membres du Conseil. Il veille en outre à ce que le candidat soit en mesure d'agir de manière objective, critique et indépendante, notamment au regard des autres mandats exercés, qu'il ait le courage nécessaire pour exprimer sa pensée et formuler son jugement, la disponibilité suffisante pour avoir un engagement fort dans son mandat et le recul indispensable à sa fonction et enfin le désir de protéger les intérêts et de veiller à la bonne marche de la Société.

Le CGEN précise les missions et les qualifications nécessaires aux fonctions exercées au sein du Conseil d'administration et évalue le temps à consacrer à ces fonctions.

Aux fins d'identification du candidat, le CGEN,

- d'une part mandate, s'il le souhaite, un ou plusieurs cabinets spécialisés dans la recherche d'administrateurs indépendants au sens des dispositions du Code Afep-Medef, ce ou ces cabinets étant sélectionnés à l'issue d'un appel d'offres organisé en coordination avec le SCA ;
- d'autre part recueille en la matière les suggestions des membres du Conseil.

Dès réception d'une proposition de candidature, le CGEN procède à l'examen de celle-ci en considération des dispositions de la présente politique ainsi que des critères suivants reposant tant sur des qualités personnelles que collectives :

- les connaissances et la compétence dans les domaines souhaités, fondées sur une expertise et une expérience adéquates afin de comprendre les enjeux et les risques des activités déterminantes de la Banque, dont les enjeux sociaux et environnementaux font partie, permettant ainsi de prendre des décisions de manière judicieuse et éclairée ;
- le courage, notamment celui d'exprimer sa pensée et de formuler son jugement permettant de garder son objectivité et son indépendance ;
- la disponibilité, c'est-à-dire le temps suffisant que l'administrateur peut consacrer à son mandat et à la formation y afférente, et l'assiduité qui permettent d'avoir le recul nécessaire et qui favorisent l'implication et le sens des responsabilités de l'administrateur dans l'exercice de son mandat ;
- la loyauté, qui nourrit l'engagement de l'administrateur à l'égard de la Société et au sein du Conseil qui représente collectivement les actionnaires ;
- la bonne compréhension par l'administrateur de la culture de l'entreprise et de son éthique ;
- l'honorabilité et la probité : une personne ne sera pas considérée comme satisfaisant aux critères d'honorabilité et de probité si son comportement, tant dans la sphère privée que professionnelle, soulève de sérieux doutes quant à son aptitude à assumer les fonctions d'administrateur indépendant.

Le CGEN veille à actualiser régulièrement la liste des personnes susceptibles d'être proposées et, une fois par an, il rend compte au Conseil des travaux conduits en vue d'identifier les personnes susceptibles d'être nommées administrateurs afin que le Conseil en délibère.

Le CGEN identifie, le cas échéant, les personnes susceptibles d'être proposées en qualité de Président en considération des critères indiqués ci-dessus.

Sélection par le Conseil d'administration des personnes susceptibles d'en devenir membres

Dès lors que le Conseil doit se prononcer dans la perspective de la nomination d'un nouveau membre, le CGEN arrête la proposition d'un candidat pour soumission au Conseil d'administration en vue de la proposer, s'il en est d'accord, à l'Assemblée Générale. Il communique préalablement au Président du Conseil le nom de la personne susceptible d'être nommée en explicitant les raisons de sa proposition. Le Président du Conseil d'administration prend contact avec la personne concernée et, en cas d'accord de celle-ci, fait procéder par le SCA, à l'examen de sa situation conformément aux dispositions ci-dessus. Le Président du CGEN et le Président du Conseil rencontrent les candidats potentiels.

La proposition d'un candidat à la fonction de Président du Conseil d'administration est soumise au Président du CGEN afin que ce dernier contacte le candidat concerné.

Si l'analyse et l'entretien, concernant tant la fonction d'administrateur que de Président du Conseil d'administration, se révèlent satisfaisants, le CGEN peut alors proposer au Conseil d'administration de se prononcer sur sa nomination.

Le SCA peut demander aux candidats tout document nécessaire à son analyse qu'il conservera en respectant les dispositions législatives et réglementaires en matière de données personnelles.

En matière de comités spécialisés, le CGEN propose au Conseil d'administration la nomination des membres en concertation avec le Président du Comité concerné, et des Présidents de Comités lors de leur renouvellement.

Succession des administrateurs et revue de la composition du Conseil

Le CGEN est chargé d'étudier les dispositions permettant de préparer la relève des administrateurs ainsi que, le cas échéant, du Président.

Une fois par an, le SCA, sous la responsabilité du CGEN, procède à une revue de la composition du Conseil d'administration conformément aux dispositions relatives à l'identification des personnes susceptibles de devenir membres du Conseil d'administration. Le CGEN soumet au Conseil d'administration les conclusions de son analyse, laquelle fait l'objet d'une délibération du Conseil.

b. Identification, sélection et succession du Directeur Général et du/des Directeurs Généraux délégués

Le Conseil d'administration nomme le Directeur Général et, sur proposition de ce dernier, le ou les Directeurs Généraux délégués en fixant les éventuelles limitations à leurs pouvoirs.

Pour ce faire, et en concertation avec le Président, le CGEN est chargé de proposer au Conseil le choix du Directeur Général, et sur proposition du Directeur Général le choix du ou des Directeurs Généraux délégués. Le CGEN s'assure, au moment de l'identification et de la proposition au Conseil d'administration des candidats au(x) poste(s) de Directeurs Généraux délégués, sur proposition du Directeur Général et avec le support des Ressources Humaines de la Société le cas échéant, que la représentativité de chacun des sexes soit équilibrée et garantisse la présence d'au moins une femme et un homme jusqu'au terme du processus de sélection.

Afin d'identifier le candidat, le CGEN procède à l'examen de sa candidature en considération des dispositions de la présente politique ainsi que des critères suivants :

- les connaissances et la compétence dans les domaines souhaités, fondées sur une expertise et une expérience adéquates afin de comprendre les enjeux et les risques des activités déterminantes de la Banque, dont les enjeux sociaux et environnementaux font partie, permettant ainsi de prendre des décisions de manière judicieuse et éclairée ;
- le courage, notamment celui d'exprimer sa pensée et de formuler son jugement permettant de garder son objectivité et son indépendance ;
- la disponibilité, c'est-à-dire le temps suffisant que le Directeur Général et le ou les Directeurs Généraux délégués doivent consacrer à leur fonction et à la formation y afférente ;
- la loyauté, qui nourrit l'engagement du Directeur Général et du ou des Directeurs Généraux délégués à l'égard de la Société et de ses actionnaires ;
- l'honorabilité et la probité : une personne ne sera pas considérée comme satisfaisant aux critères d'honorabilité et de probité si son comportement, tant dans la sphère privée que professionnelle, soulève de sérieux doutes quant à son aptitude à assumer les fonctions de Directeur Général ou de Directeur Général délégué, selon le cas.

Afin de conduire son analyse, le SCA peut demander soit au candidat soit à la Société, selon le cas, tout document nécessaire à son analyse qu'il conservera en respectant les dispositions législatives et réglementaires en matière de données personnelles.

Il est également chargé d'étudier les modalités permettant de préparer la relève du Directeur Général et du/des Directeurs Généraux délégués.

c. Identification et nomination des Titulaires de postes clés

Le CGEN s'assure qu'au moment de l'identification et de la nomination des Titulaires de postes clés par la Direction Générale, avec le support des Ressources Humaines de la Société le cas échéant, les éléments suivants sont pris en compte :

- compétence, qualification et expérience ;
- honorabilité, honnêteté et intégrité.

III. Indépendance d'esprit et gestion des conflits d'intérêts des Membres de l'organe de direction

En considération du régime des conventions dites « réglementées » des articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce, des dispositions relatives à l'indépendance d'esprit et aux conflits d'intérêts prévues à la section 9 des Orientations *Fit and Proper* et du Principe 3 des *Guidelines on Corporate governance principles for banks* publiés en juillet 2015 par le Basel Committee on Banking Supervision et dans la perspective de décliner les meilleures pratiques observées en termes de gouvernance, la présente section a pour objet (i) de rappeler les principes généraux permettant d'assurer l'indépendance d'esprit de chaque Membre de l'organe de direction, (ii) de définir les situations de conflits d'intérêts auxquelles les administrateurs peuvent être confrontés eu égard aux activités variées que le Groupe conduit et qui seraient susceptibles d'être en concurrence avec les intérêts dudit administrateur, que ce soit directement ou indirectement, et (iii) de détailler, en cas de situation de conflits d'intérêts potentielle ou avérée, les mesures à observer nécessaires à sa prise en compte et à leur gestion de façon appropriée.

a. Principes généraux

Chaque Membre de l'organe de direction maintient à tout moment son indépendance d'esprit, d'analyse, d'appréciation et d'action afin d'être en mesure d'émettre des avis et de prendre des décisions de manière éclairée, judicieuse et objective. À cette fin, le Membre de l'organe de direction respecte, d'une part les dispositions légales et réglementaires applicables en matière de conflits d'intérêts – notamment le régime des conventions dites « réglementées » – et, d'autre part les dispositions ci-dessous relatives aux mesures à observer nécessaires à la prise en compte des situations de conflit d'intérêts et à leur gestion de façon appropriée.

Plus particulièrement, les Membres de l'organe de direction refusent tout avantage ou service susceptible de compromettre leur indépendance, s'engagent à éviter toutes hypothèses de conflits d'intérêts (telles que décrites ci-dessous).

Chaque membre du Conseil d'administration exprime librement ses positions, éventuellement minoritaires, sur les sujets débattus en séance du Conseil ou de comité spécialisé.

Il est rappelé que tout conflit d'intérêts est susceptible d'affecter la qualification d'administrateur indépendant au sens des dispositions du Code Afep-Medef.

b. Hypothèses de conflits d'intérêts

Outre le régime des conventions dites « réglementées » des articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce sont également susceptibles de constituer des hypothèses de conflits d'intérêts :

a) toute convention intervenant directement ou par personne interposée[1] entre l'une des sociétés que la Société contrôle au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce d'une part, et l'un des Membres de l'organe de direction de la Société ;

b) toute convention à laquelle l'un des Membres de l'organe de direction de la Société est indirectement intéressé, c'est-à-dire lorsque, sans être personnellement partie à la convention conclue par l'une des sociétés contrôlées par la Société au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce, le Membre de l'organe de direction tire profit de la convention sous quelque forme que ce soit ;

c) toute convention conclue entre l'une des sociétés contrôlées par la Société au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce d'une part, et une entreprise dont un Membre de l'organe de direction de la Société est propriétaire, associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur, membre du Conseil de surveillance ou, de façon générale, dirigeant de cette entreprise ;

d) toute situation dans laquelle sont portées ou susceptible d'être portées à la connaissance du Membres de l'organe de direction dans le cadre de l'exercice de son mandat des informations de nature confidentielle (i) concernant une entreprise dont il est le dirigeant au sens du c) ou au sein de laquelle il exerce une fonction ou dans laquelle il détient des intérêts de quelque nature que ce soit, ou (ii) concernant la Société ou l'une des sociétés contrôlées par la Société au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce susceptible d'intéresser l'activité d'une entreprise dont il est le dirigeant au sens du c) ou au sein de laquelle il exerce une fonction ou dans laquelle il détient des intérêts de quelque nature que ce soit ;

e) toute situation dans laquelle le Membre de l'organe de direction pourrait participer à une délibération du Conseil à laquelle serait intéressée toute personne avec laquelle il entretient des liens familiaux, d'affaires ou des relations étroites ;

f) l'exercice d'un nouveau mandat social, que ce soit dans une entité cotée ou non, française ou étrangère, n'appartenant pas à un groupe dont il est dirigeant, ou toute participation aux comités spécialisés d'un organe social, ou toute autre nouvelle fonction[2] ;

g) tout engagement en cours de validité pris au titre de fonctions précédemment exercées en France ou à l'étranger (clause de non-concurrence, par exemple) ;

h) plus généralement, toute situation pouvant constituer un conflit d'intérêts entre le Membre de l'organe de direction et la Société ou l'une de ses filiales au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce.

c. Gestion des conflits d'intérêts

L'évaluation des conventions courantes fait l'objet d'une procédure du Conseil d'administration distincte intitulée « Procédure des conventions courantes conclues à des conditions normales ».

(1) L'interposition de personne correspond à une situation dans laquelle le Membre de l'organe de direction est le bénéficiaire ultime réel de la convention conclue entre l'une des sociétés que BNP Paribas contrôle et le cocontractant de cette société contrôlée.

(2) En ce compris de nature politique.

Hypothèses relevant du régime des conventions réglementées

Les Membres de l'organe de direction reconnaissent avoir parfaite connaissance du régime des conventions réglementées et des obligations auxquelles ils sont soumis à ce titre.

Autres hypothèses

En cas de survenance de l'une des hypothèses visées aux a) à e) et g) et h) ci-dessus, le Membre de l'organe de direction doit aussitôt en aviser le Président du Conseil d'administration, lequel en informe alors le CGEN afin que celui-ci, sur la base de l'analyse de la situation déclarée, rende un avis qui peut notamment consister en l'une ou plusieurs des mesures décrites au paragraphe qui suit. Cet avis est ensuite soumis au Conseil d'administration qui, s'il décide de le suivre, est alors notifié à l'intéressé par le Président du Conseil d'administration. La décision du Conseil d'administration figure au procès-verbal de la séance.

Plus spécifiquement, en cas de survenance de l'une des hypothèses visées aux a) à e) et g) et h) ci-dessus au cours de la tenue d'une séance du Conseil d'administration ou de l'un de ses Comités, et sans préjudice de l'application du paragraphe précédent, le Conseil d'administration ou le Comité selon le cas, détermine aussitôt les mesures à prendre, celles-ci pouvant notamment consister à ce que le membre du Conseil ou du Comité concerné s'abstienne de participer aux débats, ne prenne pas part au vote, ne reçoive pas les informations afférentes au point suscitant ou susceptible de générer un conflit d'intérêts, voire encore quitte la séance du Conseil ou du Comité lors de l'examen de ce point. Le procès-verbal de la séance du Conseil ou du Comité fait état des mesures appliquées.

En cas de survenance de l'hypothèse visée au f) ci-dessus, il informe le Président du Conseil d'administration de son intention d'accepter (i) un nouveau mandat social, que ce soit dans une entité cotée ou non, française ou étrangère, n'appartenant pas à un groupe dont il est dirigeant, ou (ii) toute participation aux comités spécialisés d'un organe social, ou (iii) toute nouvelle fonction de telle sorte que le Conseil d'administration sur proposition du CGEN puisse se prononcer sur la compatibilité d'une telle nomination avec le mandat de Membre de l'organe de direction dans la Société. Si nécessaire, les dispositions en matière de cumul des mandats et de disponibilité des Membres de l'organe de direction énoncées ci-dessous sont appliquées *mutatis mutandis*.

En tout état de cause, le Membre de l'organe de direction dont, à raison de la survenance d'un conflit d'intérêts, le Conseil estimerait qu'il n'est plus en mesure de remplir sa fonction au sein de celui-ci, doit démissionner.

Plus généralement, en cas de manquement à ses obligations en matière de conflits d'intérêts par un Membre de l'organe de direction, le Président du Conseil d'administration prend toutes les mesures légales nécessaires afin d'y remédier ; il peut en outre tenir informés les régulateurs concernés de tels agissements.

IV. Respect des règles relatives au cumul des mandats et à la disponibilité des Membres de l'organe de direction

Le Membre de l'organe de direction respecte les dispositions légales et réglementaires, notamment celles prévues aux articles L. 511-52 et R. 511-17 du CoMoFi (les « **Dispositions du CoMoFi** ») et dans les Orientations *Fit and Proper*, qui lui sont applicables ou qui sont applicables à la Société en matière de cumul de mandats et de disponibilité ainsi que celles du Code de gouvernement d'entreprise de l'Afep-Medef.

a. Respect des règles lors de la nomination d'un Membre de l'organe de direction

Dès le choix du candidat par le CGEN et avant de le soumettre au Conseil d'administration, le SCA, sous la responsabilité du Président du Conseil d'administration :

a) prend contact avec le candidat afin de lui demander la liste des mandats sociaux et des fonctions qu'il exerce et du temps qu'il y consacre par an ;

b) s'assure que le candidat respecte les Dispositions du CoMoFi en matière de cumul des mandats ;

c) s'assure que le candidat dispose du temps suffisant nécessaire aux missions et aux formations qu'il effectuerait au titre du mandat envisagé ;

d) et vérifie que ces mandats et fonctions sont compatibles avec la qualité de Membre de l'organe de direction conformément aux dispositions relatives à l'indépendance d'esprit et à la gestion des conflits d'intérêts ci-dessus.

Le candidat doit certifier que la liste de ses mandats et fonctions est exhaustive et fournir à la demande du SCA tout document (statuts de sociétés, extraits de registres du commerce ou équivalents, etc.), certificat, attestation, etc., dont le SCA juge utile de disposer.

Le SCA analyse alors les mandats déclarés par le candidat en vue de s'assurer que les règles de décompte des mandats prévues par les Dispositions du CoMoFi sont respectées. Il conserve les justificatifs et documents ayant fondé l'analyse et ses conclusions, en respectant les dispositions législatives et réglementaires en matière de données personnelles. Dans le cadre de cette revue, le SCA peut procéder aux recherches qu'il juge utiles.

À l'issue de l'examen auquel le SCA procède,

a) soit le candidat respecte les Dispositions du CoMoFi et dispose du temps nécessaire à l'exercice de son mandat : le SCA en informe alors le Président du Conseil d'administration qui en fait part au Président du CGEN. Le CGEN peut alors proposer le candidat au Conseil d'administration qui statue sur sa nomination ou sa cooptation, selon le cas ;

b) soit le candidat ne respecte pas les Dispositions du CoMoFi ou ne dispose pas du temps nécessaire à l'exercice de son mandat : le SCA en informe le Président du Conseil d'administration qui en fait part au Président du CGEN afin que soient examinées avec le candidat les mesures lui permettant d'y remédier. Si le candidat est disposé à prendre les dispositions nécessaires avant sa nomination ou sa cooptation, le SCA le relate dans un compte rendu qui sera alors soumis au Conseil d'administration qui décide, selon le cas, sa nomination ou sa cooptation.

Si le candidat ne souhaite pas ou ne peut pas prendre les mesures nécessaires, le SCA établit un compte rendu remis au CGEN, qui acte la fin du processus de sélection.

b. Respect des règles en cours d'exercice des fonctions du Membre de l'organe de direction

À tout moment, les Membres de l'organe de direction respectent les règles relatives au cumul des mandats et consacrent le temps et les efforts nécessaires à l'exercice de leurs fonctions et de leurs responsabilités. Ils acceptent les disciplines du travail en commun dans le respect mutuel des opinions et ils exercent leur sens des responsabilités à l'égard des actionnaires et des autres parties prenantes du Groupe.

Par ailleurs, les administrateurs participent activement et avec assiduité aux réunions du Conseil d'administration et des comités, et assistent aux Assemblées générales d'actionnaires. Par ailleurs, les administrateurs représentant les salariés ainsi que les administrateurs représentant les salariés actionnaires bénéficient d'un temps de préparation déterminé par le Conseil, conformément aux dispositions légales en vigueur.

À cette fin, chaque Membre de l'organe de direction informe le Président du Conseil d'administration de son intention d'accepter (i) un nouveau mandat social, que ce soit dans une entité cotée ou non, française ou étrangère, n'appartenant pas à un groupe dont il est dirigeant, ou (ii) toute participation aux comités spécialisés d'un organe social, ou (iii) toute nouvelle fonction, en France ou à l'étranger, de telle sorte que le Conseil d'administration sur proposition du CGEN puisse se prononcer sur la compatibilité d'une telle nomination avec le mandat dans la Société.

Dans cette hypothèse, le SCA suit la procédure d'analyse et de vérification prévue lors de la nomination d'un Membre de l'organe de direction.

À l'issue de l'analyse mentionnée ci-dessus, deux cas peuvent se présenter :

a) soit le Membre de l'organe de direction, en acceptant ce nouveau mandat, respecte les Dispositions du CoMoFi : le SCA en informe le Président du Conseil d'administration qui en fait part au CGEN. Le CGEN s'assure alors que ce nouveau mandat est compatible notamment au titre des règles relatives à la gestion des conflits d'intérêts exposées ci-dessus ;

b) soit le Membre de l'organe de direction, en acceptant ce nouveau mandat, ne respecte plus les Dispositions du CoMoFi : le SCA en informe le Président du Conseil d'administration qui en fait part au Président du CGEN afin que soient examinées avec le Membre de l'organe de direction les mesures lui permettant de se conformer aux Dispositions du CoMoFi.

En tout état de cause, s'il ne dispose plus du temps nécessaire à l'accomplissement de sa mission, le SCA en informe le Président du Conseil d'administration qui en fait part au Président du CGEN afin que soient examinées avec le Membre de l'organe de direction les mesures lui permettant d'y remédier.

Si le Membre de l'organe de direction souhaite conserver son mandat au sein de la Société, soit il n'accepte pas le mandat qui lui est proposé, soit il démissionne d'un mandat qu'il détient déjà. Le SCA le relate dans un compte rendu qui sera alors soumis au Conseil d'administration.

Si le Membre de l'organe de direction décide d'accepter ce nouveau mandat sans pour autant démissionner d'un mandat qu'il détient déjà, le Membre de l'organe de direction devra remettre sa lettre de démission des fonctions de Membre de l'organe de direction de BNP Paribas. Le SCA le relate dans un rapport remis au CGEN qui actera cette démission dont la date d'effet sera décidée par le Conseil d'administration. Un Membre de l'organe de direction qui ne s'estimerait plus en mesure de remplir sa fonction au sein du Conseil, ou des Comités dont il est membre, doit démissionner.

Au moins une fois par an, le SCA demande aux Membres de l'organe de direction de mettre à jour la fiche dite « fiche EBA », dans laquelle sont recensés les mandats sociaux détenus par chaque Membre de l'organe de direction, et à laquelle est annexé le tableau de leur disponibilité.

Cette mise à jour doit permettre au SCA de s'assurer du respect des Dispositions du CoMoFi et de la disponibilité de manière continue par l'ensemble des Membres de l'organe de direction.

V. Honorabilité, honnêteté et intégrité des Membres de l'organe de direction

À tout moment, les Membres de l'organe de direction doivent respecter les exigences d'honorabilité et faire preuve d'honnêteté et d'intégrité.

Les candidats et les Membres de l'organe de direction s'engagent aussitôt à aviser le Président du Conseil d'administration et le SCA de :

a) toute condamnation (y compris en appel, dans le cadre d'une procédure pénale, civile ou administrative) ;

b) toute mesure disciplinaire ;

c) tout refus de validation antérieure par des autorités compétentes bancaires ou financières en France ou à l'étranger ;

d) tout refus, retrait, révocation, interdiction de gérer ou annulation d'enregistrement, d'autorisation, d'adhésion ou de licence concernant l'exercice d'une activité commerciale ou professionnelle ;

e) toute sanction par des autorités publiques ou des organisations professionnelles, ou des enquêtes ou procédures exécutoires en cours, en France ou à l'étranger ;

f) tout licenciement pour faute professionnelle ou de toute révocation de mandat social dont il ferait l'objet ;

g) toute situation mentionnée au a) à f) ci-dessus concernant une entreprise dont il est dirigeant, actionnaire ou associé.

Le SCA conserve les justificatifs et documents ayant fondé l'analyse et les conclusions du CGEN, en respectant les dispositions législatives et réglementaires en matière de données personnelles. Dans ce cadre et à la demande du Président du Conseil d'administration, ou le cas échéant du Président du CGEN, le SCA peut procéder aux recherches qu'il juge utiles, y compris en interrogeant la personne concernée.

Lorsque le Président du Conseil d'administration, ou le cas échéant le Président du CGEN, est avisé de la survenance d'un des cas précités, il en informe le CGEN afin que celui-ci, sur la base de l'analyse de la situation déclarée, rende un avis quant à l'honorabilité du Membre de l'organe de direction et peut décider de lui demander de démissionner. Cet avis est ensuite soumis au Conseil d'administration qui, s'il décide de le suivre, est alors notifié à l'intéressé par le Président du Conseil d'administration. La décision du Conseil d'administration figure au procès-verbal de la séance.

Par ailleurs, tout Membre de l'organe de direction s'engage à agir avec loyauté et intégrité tant à l'égard des Membres de l'organe de direction, des actionnaires que de la Société. À défaut, le Président du Conseil d'administration, ou le cas échéant le Président du CGEN, peut saisir le CGEN afin que celui-ci rende un avis quant à la loyauté et à l'intégrité du Membre de l'organe de direction et peut décider de lui demander de démissionner.

VI. Diversité des Membres de l'organe de direction et compétence collective du Conseil d'administration

Le CGEN fixe des objectifs à atteindre en ce qui concerne tant la représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein du Conseil d'administration, que la diversité en termes d'âge, de qualifications et d'expériences professionnelles, et de nationalité parmi les Membres de l'organe de direction afin de s'assurer qu'à tout moment, ils disposent des compétences nécessaires afin de comprendre les risques, les enjeux, dont les enjeux sociaux et environnementaux, et les évolutions potentielles de la Société.

À cette fin, le CGEN évalue périodiquement et au moins une fois par an la structure, la taille, la composition et l'efficacité du Conseil d'administration au regard de missions qui lui sont assignées et soumet au Conseil toutes recommandations utiles.

VII. Initiation et formation des Membres de l'organe de direction

Les Membres de l'organe de direction de la Société possèdent, tant individuellement que collectivement, l'expertise, l'expérience, les compétences, la compréhension et les qualités personnelles nécessaires, notamment sur le plan du professionnalisme et de l'intégrité, pour accomplir correctement leurs missions en rapport avec chacune des activités significatives de la Société en garantissant une gouvernance et une surveillance efficaces.

Les Membres de l'organe de direction veillent à maintenir leurs connaissances dans les domaines suivants : financière et bancaire, de risques, de la réglementation applicable à la Société et plus largement sur tout domaine lié à l'évolution de la stratégie de la Société.

La Société consacre les ressources humaines et financières nécessaires à la formation des Membres de l'organe de direction. À cet égard, des formations annuelles sont dispensées par les responsables des thèmes présentés et des séminaires stratégiques sont organisés.

En sus des formations indiquées ci-dessus, tout administrateur peut demander des formations complémentaires. À cet effet, il engage un dialogue avec le Président et le SCA qui fixeront les modalités de la formation demandée.

Les administrateurs représentant les salariés et les administrateurs représentant les salariés actionnaires bénéficient d'un temps consacré à la formation déterminé par le Conseil, conformément aux dispositions légales en vigueur. À la fin de la formation, le centre de formation choisi par le Conseil doit délivrer une attestation d'assiduité que l'administrateur représentant salariés et l'administrateur représentant les salariés actionnaires doivent remettre au Secrétaire du Conseil.

En ce qui concerne les nouveaux administrateurs, le Conseil d'administration veille à ce que ces derniers rencontrent les Titulaires de postes clés.

DESCRIPTION DE LA PROCÉDURE RELATIVE AUX CONVENTIONS COURANTES CONCLUES À DES CONDITIONS NORMALES

En application de l'article L.22-10-12 du Code de commerce, le Conseil d'administration a mis en place une procédure permettant d'évaluer régulièrement si les conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales (conventions dites « libres ») remplissent bien ces conditions.

Cette procédure porte sur les conventions conclues entre BNP Paribas et les administrateurs, le Président, le Directeur Général et le Directeur Général délégué de BNP Paribas ou les personnes physiques qui leur sont étroitement liées, leurs sociétés patrimoniales ainsi que les personnes morales dans lesquelles ils ont un intérêt (mandat ou détention de capital).

La procédure comporte deux volets :

- Les conventions entre BNP Paribas et les personnes physiques ou sociétés patrimoniales mentionnées ci-dessus :

  La Banque revoit annuellement la liste des conventions conclues entre BNP Paribas et les personnes physiques ou sociétés patrimoniales mentionnées ci-dessus. La Conformité s'assure que ces conventions portent bien sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales et établit un rapport qu'elle adresse au Secrétaire du Conseil d'administration.

- Les conventions entre BNP Paribas et les personnes morales (autres que sociétés patrimoniales) mentionnées ci-dessus :

  Cette procédure s'appuie sur des politiques existantes (telles que le «Code de conduite» ou la « Politique de Protection des Intérêts des Clients ») et prévoit également :

  - la déclaration par les mandataires sociaux des personnes morales qui leur sont liées,
  - la vérification par la Banque des éventuelles relations d'affaires existant avec chacune de ces personnes morales,
  - un contrôle approfondi des conventions identifiées selon une approche par les risques.

Un rapport est établi pour chacun de ces volets et soumis chaque année au CGEN qui en avise le Conseil d'administration.

2.1.3 RÉMUNÉRATIONS ET AVANTAGES SOCIAUX BÉNÉFICIANT AUX MANDATAIRES SOCIAUX

Les dispositions du Code de commerce, prévoient de recueillir *ex ante* chaque année l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire sur la politique de rémunération des mandataires sociaux. La politique de rémunération des mandataires sociaux de BNP Paribas est présentée ci-dessous en pages 74 à 80.

Par ailleurs, la rémunération de ces mêmes mandataires sociaux fait également l'objet d'un vote *ex post* de l'Assemblée Générale Ordinaire portant sur les informations relatives aux rémunérations visées par l'article L. 22-10-9 I du Code de commerce (ces informations sont exposées ci-dessous en page 81 et s.). Lorsque l'Assemblée Générale n'approuve pas ces éléments, le Conseil d'administration soumet une politique de rémunération révisée, tenant compte du vote des actionnaires, à l'approbation de la prochaine Assemblée Générale. Le versement de la rémunération des administrateurs pour l'exercice en cours est suspendu jusqu'à l'approbation de la politique de rémunération révisée. Lorsqu'il est rétabli, il inclut l'arriéré depuis la dernière Assemblée Générale.

Enfin, la rémunération de chaque dirigeant mandataire social fait l'objet d'un second vote *ex post* sur la rémunération totale ou les avantages de

toute nature versés au cours de l'exercice écoulé ou attribués au titre de ce même exercice (l'information sur ces rémunérations est exposée ci-dessous au sein des tableaux n° 1 a et b, n° 2 a et b et n° 3 a et b en page 82 et s.). Les éléments de rémunération variables attribués au titre de l'exercice antérieur aux dirigeants mandataires sociaux ne peuvent être versés qu'après approbation des éléments de rémunération par l'Assemblée Générale au titre de ce second vote.

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX SOUMISE AU VOTE EX ANTE DES ACTIONNAIRES, EN APPLICATION DE L'ARTICLE L. 22-10-8 DU CODE DE COMMERCE, LORS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 18 MAI 2021

Dans le présent rapport, le Conseil d'administration détaille les éléments fixes et variables composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables aux administrateurs, au Président du Conseil d'administration, au Directeur Général et aux Directeurs Généraux délégués en raison de leurs mandats, d'une durée de 3 ans, au sein de BNP Paribas (SA).

Le mandat de M. Philippe Bordenave en qualité de Directeur Général délégué prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale annuelle des actionnaires à tenir en 2021. Deux nouveaux Directeurs Généraux délégués, respectivement en charge du périmètre CIB et du périmètre Retail Banking, entreront en fonction à compter de cette même date.

Les éléments de la politique de rémunération présentés ci-dessous font l'objet de projets de résolutions soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires. Si l'Assemblée Générale n'approuve pas ces résolutions, la politique de rémunération antérieure, ayant préalablement fait l'objet d'une approbation lors de l'Assemblée Générale du 19 mai 2020, continuera de s'appliquer. Dans ce cas, le Conseil d'administration soumettra à l'approbation de la prochaine Assemblée Générale un projet de résolution présentant une politique de rémunération révisée et indiquant de quelle manière ont été pris en compte le vote des actionnaires, et le cas échéant, les avis exprimés lors de l'Assemblée Générale.

La politique de rémunération des mandataires sociaux est conforme aux dispositions légales et règlementaires applicables, au Code Afep-Medef, ainsi qu'au Code de conduite de BNP Paribas. La politique telle que détaillée ci-dessous (en particulier les critères de performance) est alignée sur l'intérêt social de la société, contribue à la stratégie commerciale ainsi qu'à la pérennité de la société et prend en considération les conditions de rémunération et d'emploi des salariés au sein de la société.

Sans préjudice des compétences de l'Assemblée Générale en la matière, la détermination de la rémunération des mandataires sociaux relève de la responsabilité du Conseil d'administration et se fonde sur les propositions du Comité des rémunérations qui prépare les décisions que le Conseil d'administration arrête concernant les rémunérations. En particulier, le Comité des rémunérations procède à un examen annuel des rémunérations, indemnités et avantages de toute nature accordés aux mandataires sociaux de la société. Ce Comité est composé de trois administrateurs indépendants qui disposent d'une expérience des systèmes de rémunération et des pratiques de marché dans ce domaine et d'un administrateur élu par les salariés.

Des mesures visant à éviter et gérer les conflits d'intérêts sont prévues par le Règlement intérieur du Conseil d'administration ainsi que par la politique en matière d'aptitude des membres de l'organe de direction et des titulaires de postes clés. Les dirigeants mandataires sociaux ne sont pas présents lors des discussions du Conseil d'administration et du Comité des rémunérations portant sur leurs propres rémunérations.

La rémunération des dirigeants mandataires sociaux tient compte, dans ses principes, des objectifs suivants :

- l'alignement avec l'intérêt social de la Banque et de ses actionnaires :
  - en s'inscrivant dans une perspective de moyen-long terme notamment en termes d'évolution de la valeur de la Banque, de la bonne maîtrise des risques et de la performance relative du titre,
  - en intégrant des éléments d'appréciation, qui ne sont pas seulement financiers,
  - en tenant compte de la dimension RSE dans la détermination de la rémunération (pour partie alignée avec les objectifs RSE considérés pour certains salariés),
  - en s'assurant d'une variabilité suffisante des montants attribués pour tenir compte de l'évolution des résultats de la Banque sans peser trop lourdement sur les frais fixes ;
- la transparence des rémunérations :
  - l'ensemble des éléments (fixe, variable annuel, variable pluriannuel) est retenu dans l'appréciation globale de la rémunération,
  - l'équilibre entre les éléments de rémunération doit concourir à l'intérêt général de la Banque et tenir compte des meilleures pratiques de marché et des contraintes légales et règlementaires,
  - les règles doivent être stables, exigeantes et intelligibles ;
- une rémunération suffisamment attractive pour permettre de sélectionner avec exigence des profils reconnus comme particulièrement compétents dans les domaines d'activité du Groupe.

I. Rémunération des administrateurs

Conformément à la loi, le montant global de la rémunération des administrateurs est fixé par l'Assemblée Générale des actionnaires.

Le montant individuel de la rémunération des administrateurs est fixé par le Conseil d'administration sur proposition du Comité des rémunérations. Il est composé d'une part forfaitaire et d'une part déterminée en fonction de la participation effective, quelle qu'en soit la modalité, aux séances. Il est majoré pour les administrateurs résidant à l'étranger sauf dans le cas où ces derniers peuvent participer aux séances du Conseil d'administration par des moyens de visioconférence ou de télécommunication. La participation effective aux Comités donne droit à une rémunération supplémentaire. Les membres des Comités reçoivent cette rémunération supplémentaire pour chacune de leur participation à un Comité différent.

À la fin de l'exercice, le Comité des rémunérations examine la répartition de la rémunération des administrateurs et le montant individuel affecté à chacun au titre de l'exercice sur la base du contrôle de la présence effective des administrateurs aux Conseils et aux Comités. Le cas échéant, le reliquat du montant global fixé par l'Assemblée Générale, est réparti au prorata des montants alloués à chacun des administrateurs. En cas de séance exceptionnelle supplémentaire du Conseil ou des Comités, le montant de la rémunération due à chaque administrateur est écrêté au prorata des montants alloués à chacun des administrateurs.

Le Conseil d'administration approuve ensuite la répartition individuelle de la rémunération des administrateurs au titre de l'exercice et son

versement aux administrateurs (sous réserve des dispositions de l'article L. 22-10-34 I du Code de commerce).

II. Rémunération du Président du Conseil d'administration

La rémunération annuelle fixe du Président s'élève à 950 000 euros bruts.

Le Président ne perçoit pas de rémunération variable annuelle ou pluriannuelle. L'absence de rémunération variable traduit l'indépendance du Président à l'égard de la Direction Générale.

En cas de nomination d'un nouveau Président, le Conseil d'administration déterminera, sur proposition du Comité des rémunérations, dans le cadre de la présente politique de rémunération, le montant de sa rémunération fixe en tenant compte de son profil et de son expérience.

III. Rémunération de la Direction Générale

La rémunération comprend :

- une partie fixe ;
- une partie variable annuelle ;
- un plan d'incitation à long terme conditionnel (plan de rémunération à long terme ou PRLT).

Les niveaux de ces différentes composantes sont définis en considération de références de marché établies.

Cette rémunération tient compte du plafonnement de la rémunération variable totale par rapport à la rémunération fixe (incluant les attributions au titre du plan d'incitation à long terme) conformément aux dispositions de l'article L. 511-78 du Code monétaire et financier, spécifiquement applicable aux établissements de crédit.

Conformément à l'alinéa 2 dudit article, l'Assemblée Générale des actionnaires de BNP Paribas du 24 mai 2018 a décidé que ce plafonnement serait fixé à deux fois le montant de la rémunération fixe ; cette décision sera à nouveau soumise au vote de l'Assemblée Générale des actionnaires du 18 mai 2021.

Pour les besoins du calcul du ratio précité, un taux d'actualisation pourra en outre être appliqué à un quart au plus de la rémunération variable totale pour autant que le paiement s'effectue sous la forme d'instruments différés pour une durée d'au moins 5 ans, conformément aux dispositions de l'article L. 511-79 du Code monétaire et financier.

La rémunération du Directeur Général délégué dont le mandat prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale qui se tiendra le 18 mai 2021, reste soumise à la politique de rémunération approuvée par l'Assemblée Générale du 19 mai 2020, jusqu'à la fin de son mandat en qualité de Directeur Général délégué. La rémunération annuelle fixe et la rémunération variable annuelle au titre de l'exercice 2021 seront déterminées au prorata temporis de sa présence en qualité de Directeur Général délégué en 2021. Aucun PRLT ne lui sera attribué au titre de 2021.

1. Rémunération fixe

La rémunération annuelle fixe du Directeur Général s'élève à 1 562 000 euros bruts.

La rémunération annuelle fixe du nouveau Directeur Général délégué en charge du périmètre CIB s'élèvera à 1 500 000 euros bruts. Pour l'exercice 2021, cette rémunération lui sera versée, à ce titre, à compter de sa prise de fonction, à savoir après la tenue de l'Assemblée Générale des actionnaires 2021, au prorata temporis de sa présence en qualité de Directeur Général délégué en 2021.

La rémunération annuelle fixe du nouveau Directeur Général délégué en charge du périmètre Retail Banking s'élèvera à 900 000 euros bruts. Pour l'exercice 2021, cette rémunération lui sera versée, à ce titre, à compter de sa prise de fonction, à savoir après la tenue de l'Assemblée Générale des actionnaires 2021, au prorata temporis de sa présence en qualité de Directeur Général délégué en 2021.

En cas de nomination d'un nouveau Directeur Général ou d'un nouveau Directeur Général délégué (autres que les cas mentionnés ci-dessus), le Conseil d'administration déterminera, sur proposition du Comité des rémunérations, dans le cadre de la présente politique de rémunération, le montant de sa rémunération fixe en tenant compte de son profil et de son expérience. Les éléments de rémunérations variables annuelles et pluriannuelles seront fixés en cohérence avec les principes figurant dans la présente politique de rémunération.

2. Rémunération variable annuelle

La part variable est destinée à refléter la contribution effective des dirigeants mandataires sociaux exécutifs à la réussite de BNP Paribas au titre de leurs fonctions de dirigeants d'un groupe international de services financiers.

Principes généraux

La partie variable de la rémunération des membres de la Direction Générale est déterminée à partir d'une rémunération cible égale à 100 % de leur rémunération fixe de l'exercice pour le Directeur Général et les Directeurs Généraux délégués.

Pour l'exercice 2021, la partie variable de la rémunération des Directeurs Généraux délégués sera déterminée au prorata temporis de leur présence en qualité de Directeurs Généraux délégués, soit à compter de leur prise de fonction après la tenue de l'Assemblée Générale annuelle des actionnaires 2021.

Elle évolue en fonction de critères représentatifs des résultats du Groupe, de critères liés à la RSE et d'une appréciation qualitative effectuée par le Conseil d'administration.

Par ailleurs, le versement de la rémunération variable annuelle est assorti, pour partie, de périodes de différé, d'un dispositif de « malus » ainsi que de clauses de « claw-back » (restitution) et d'annulation en cas de mesure de résolution selon les mêmes termes et conditions que celles décrites ci-dessous pour le PRLT (cf. point 3 ci-dessous).

Critères liés à la performance financière du Groupe

Les critères liés à la performance financière du Groupe portent sur 75 % de la rémunération variable cible et permettent de calculer la partie correspondante de la rémunération de manière proportionnelle à l'évolution d'indicateurs chiffrés. Les critères quantitatifs sont au nombre de deux et établis sur le périmètre Groupe pour le Directeur Général et au nombre de 4 pour les Directeurs Généraux délégués et établis pour moitié sur le périmètre Groupe et pour l'autre moitié sur leur périmètre de responsabilité respectif.

Si les objectifs fondés sur des critères quantitatifs sont dépassés (ou non atteints), la fraction de la rémunération cible concernée évolue proportionnellement dans la limite du plafond mentionné ci-après.

- Pour le Directeur Général, les critères quantitatifs s'appliquent aux performances globales du Groupe sur la base des critères équipondérés suivants :
  - rapport du bénéfice net par action de l'exercice à celui de l'exercice précédent (37,5 % de la rémunération variable cible) ;
  - pourcentage de réalisation du budget de résultat brut d'exploitation du Groupe (37,5 % de la rémunération variable cible).
- Pour les Directeurs Généraux délégués, les critères quantitatifs s'appliquent pour moitié aux performances globales du Groupe et pour

l'autre moitié aux performances de leur périmètre de responsabilité respectif sur la base des critères équipondérés suivants :

- rapport du bénéfice net par action de l'exercice à celui de l'exercice précédent (18,75 % de la rémunération variable cible) ;
- pourcentage de réalisation du budget de résultat brut d'exploitation du Groupe (18,75 % de la rémunération variable cible) ;
- évolution du résultat net avant impôt de l'exercice par rapport à l'exercice précédent pour leur périmètre de responsabilité respectif (18,75 % de la rémunération variable cible) ;
- pourcentage de réalisation du budget de résultat brut d'exploitation de leur périmètre de responsabilité respectif (18,75 % de la rémunération variable cible).

Critères liés à la performance RSE du Groupe

Une part de 10 % de la rémunération variable cible est liée à la performance RSE du Groupe.

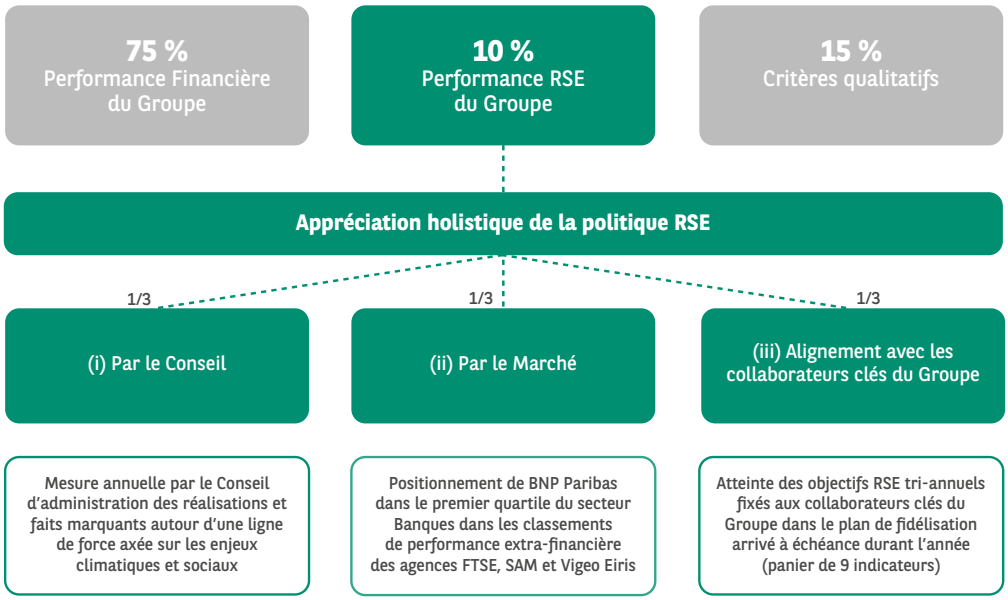
L'attribution de cette fraction de la rémunération variable annuelle repose sur une mesure multicritère basée sur une approche holistique des actions entreprises par le Groupe BNP Paribas vis-à-vis de l'extérieur sur le plan environnemental, sociétal et social.

Dans cette optique, cette structure de rémunération intègre trois critères pondérés chacun à 3,33 % :

(i) l'évaluation par le Conseil d'administration des faits marquants de l'année principalement au regard des enjeux climatiques et sociaux ;

(ii) les publications d'agences de notation extra-financière mesurant la qualité du positionnement de BNP Paribas par rapport à ses pairs en matière de RSE ;

(iii) un alignement avec les objectifs retenus en matière de RSE dans la rémunération due au titre du plan de fidélisation attribué à des collaborateurs clés du Groupe.



Critères qualitatifs

La part de la rémunération variable liée à l'évaluation qualitative conduite par le Conseil d'administration est de 15 % de la rémunération variable cible.

Le Conseil d'administration estime indispensable de procéder à cette évaluation qualitative, notamment compte tenu du renforcement de ses responsabilités en matière de surveillance et de contrôle prévues en particulier par le Code monétaire et financier. Au-delà de la stratégie de la Banque qu'il lui convient d'approuver en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux, le Conseil d'administration doit exercer un pouvoir d'appréciation sur les performances des dirigeants prenant en compte les capacités d'anticipation, de décision, d'animation et d'exemplarité.

Pour ce faire, le Conseil d'administration apprécie la part qualitative de la rémunération variable annuelle au regard d'un environnement de taux durablement bas, de la mise en œuvre des orientations stratégiques de la Banque, notamment l'adaptation du modèle d'affaires dans le contexte de la pandémie et des enjeux majeurs en termes organisationnels et humains qui en découlent.

➤ RÉCAPITULATIF DES CRITÈRES DE FIXATION DE LA RÉMUNÉRATION VARIABLE ANNUELLE APPLICABLES AU DIRECTEUR GÉNÉRAL ET AUX DIRECTEURS GÉNÉRAUX DÉLÉGUÉS

Critères de détermination	% de la rémunération fixe		Nature
	Directeur Général	Directeurs Généraux délégués	
Critères liés à la performance financière du Groupe	37,50 %	18,75 %	Évolution du bénéfice net par action
	37,50 %	18,75 %	Réalisation du budget de résultat brut d'exploitation du Groupe
	N.A.	18,75 %	Évolution du résultat net avant impôt du périmètre de responsabilité de l'exercice par rapport à l'exercice précédent
	N.A.	18,75 %	Réalisation du budget de résultat brut d'exploitation du périmètre de responsabilité
Critères liés à la performance RSE du Groupe	10,00 %	10,00 %	Évaluation multicritère des actions entreprises par le Groupe BNP Paribas sur le plan environnemental, sociétal et social
Critères qualitatifs	15,00 %	15,00 %	Appréciation au regard de la mise en œuvre des orientations stratégiques de la Banque, notamment de son plan de transformation, tant dans ses dimensions humaines, organisationnelles et techniques, et tenant compte du contexte général de l'année considérée

Plafond

Le Conseil d'administration s'assure de la cohérence du montant de la rémunération variable annuelle avec l'évolution des résultats du Groupe et du périmètre de responsabilité de chacun des Directeurs Généraux délégués.

En tout état de cause :

- chacun des critères liés à la performance financière du Groupe (2 dans le cas du Directeur Général et 4 dans le cas des Directeurs Généraux délégués) est plafonné à 130 % de son poids cible et ne peut ainsi donner lieu à l'attribution d'une rémunération variable annuelle supérieure à respectivement 48,75 % de la rémunération fixe pour le Directeur Général et à 24,38 % pour les Directeurs Généraux délégués ;
- les critères liés à la performance RSE du Groupe ainsi que les critères qualitatifs, sont plafonnés à 100 % de leur poids cible et ne peuvent ainsi donner lieu à l'attribution d'une rémunération variable annuelle supérieure à, respectivement, 10 % et 15 % de la rémunération fixe ;
- le montant de la rémunération variable annuelle attribuée pour chacun des dirigeants mandataires sociaux exécutifs est plafonné à 120 % de leur rémunération fixe.

Modalités et conditions de paiement

Les modalités de paiement des rémunérations variables des dirigeants mandataires sociaux exécutifs du Groupe BNP Paribas, conformes aux dispositions du Code monétaire et financier et aux Orientations de l'ABE sur les politiques de rémunération, sont les suivantes :

- 60 % de la rémunération variable annuelle est différée sur cinq ans, à raison d'un cinquième par an ;
- la partie non différée de la rémunération variable est payée :
  - pour moitié en numéraire en mai de l'année d'attribution, sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires dans les conditions prévues à l'article L. 22-10-34 II du Code de commerce, et déduction faite des rémunérations perçues au titre de mandats d'administrateur, le cas échéant, au sein du Groupe pour des entités autres que BNP Paribas (SA),
  - et pour moitié en numéraire indexé sur la performance du titre BNP Paribas depuis l'attribution, à l'issue d'une période de rétention d'un an à compter de la date d'attribution (la date d'attribution correspondant à la décision du Conseil d'administration), soit en pratique, en mars de l'année suivant l'année d'attribution ;
- la partie différée de la rémunération variable sera payée annuellement par cinquième sur 5 ans, la première échéance n'étant versée qu'à l'issue d'une période de différé d'un an à compter de la date d'attribution de la rémunération variable. Chaque échéance sera payée :
  - pour moitié en numéraire en mars de chaque année,
  - et pour moitié en numéraire indexé sur la performance du titre BNP Paribas depuis l'attribution, en mars de l'année suivante, à l'issue d'une période de rétention d'un an,
  - sous réserve que le ROE avant impôt du Groupe, au titre de l'année précédant le paiement, soit supérieur à 5 %.

3. Plan de rémunération long terme (PRLT) conditionnel sur cinq ans

Afin d'associer les dirigeants mandataires sociaux exécutifs à la performance à moyen-long terme du Groupe BNP Paribas tout en gardant une maîtrise des risques, le Conseil d'administration a institué depuis 2011 un Plan de rémunération à long terme conditionnel sur 5 ans (PRLT).

Le PRLT, dont le montant correspond au montant de la rémunération variable annuelle cible au titre de l'exercice précédent, est partagé en deux fractions égales, l'une reconnaissant la progression intrinsèque de l'action BNP Paribas et l'autre la surperformance potentielle par rapport à ses pairs.

Première moitié du montant attribué : performance intrinsèque de l'action

La première moitié du montant attribué dépend de l'évolution du cours de l'action[(1)], sachant qu'aucun versement ne sera effectué au titre des 50 % du montant attribué si le cours de l'action BNP Paribas n'a pas progressé d'au moins 5 % entre la date d'attribution par le Conseil d'administration et l'issue du délai de 5 ans à compter de la date d'attribution.

(1) Les valeurs initiale et finale à retenir pour mesurer la progression du cours de l'action sur 5 ans sont les suivantes :

- *la valeur initiale correspond à la moyenne des cours d'ouverture de l'action BNP Paribas pendant les douze mois glissants précédant la date d'attribution ;*
- *la valeur finale correspond à la moyenne des cours d'ouverture de l'action BNP Paribas pendant les douze mois glissants précédant la date de paiement.*

Si l'action a progressé d'au moins 5 % pendant cette période, un coefficient est appliqué au montant initial, conduisant, selon l'ampleur de la progression, à le réduire ou à l'augmenter, selon le tableau ci-dessous :

Évolution du cours de l'action BNP Paribas au terme des 5 ans	Coefficient appliqué à la première moitié du montant attribué
Strictement inférieure à 5 %	0 (Pas de versement)
Supérieure ou égale à 5 % et inférieure à 10 %	40 %
Supérieure ou égale à 10 % et inférieure à 20 %	80 %
Supérieure ou égale à 20 % et inférieure à 33 %	120 %
Supérieure ou égale à 33 % et inférieure à 50 %	130 %
Supérieure ou égale à 50 % et inférieure à 75 %	150 %
Supérieure ou égale à 75 %	175 %

Ainsi, la première moitié du montant attribué ne sera intégralement versée au bout des 5 ans que dans l'hypothèse où le cours progresse de plus de 20 % sur la période de 5 ans. Le montant versé au titre de la première moitié sera en tout état de cause toujours inférieur ou égal à l'évolution du cours de l'action et ne pourra en aucun cas dépasser 175 % du montant attribué, dans l'hypothèse où l'évolution du cours de l'action est égale ou supérieure à 75 % au bout de 5 ans.

Deuxième moitié du montant attribué : surperformance du cours de l'action BNP Paribas par rapport à ses pairs

Cette condition consiste en la mesure de l'évolution du cours de l'action BNP Paribas par rapport à celle de l'indice regroupant les principales banques de la zone euro « EURO STOXX Banks ».

Elle prend en compte la seule surperformance du cours de l'action BNP Paribas par rapport à l'évolution de l'indice moyen mesurée sur une période de 12 mois précédant la date d'attribution comparée à la moyenne de ce même indice calculée sur une période de 12 mois qui précède le paiement. La deuxième moitié du montant cible du PRLT ne sera intégralement versée que si l'action BNP Paribas surperforme l'indice d'au moins 10 %.

Performance relative du titre BNP Paribas par rapport à la performance de l'indice EURO STOXX Banks	Coefficient appliqué à la deuxième moitié du montant attribué
Inférieure ou égale à 0 point	0 %
De 0 point à 5 points compris	50 %
De 5 points à 10 points compris	80 %
Supérieure de 10 points	100 %

Le montant ainsi déterminé par l'application de chacune des conditions pendant la durée de 5 ans du plan correspond à la rémunération versée dans le cadre du PRLT.

Plafond

Conformément aux dispositions de l'article L. 511-78 du Code monétaire et financier relatives au plafonnement de la part variable attribuée par rapport à la part fixe, la rémunération variable totale attribuée, comprenant l'attribution au titre du PRLT, ne peut excéder, conformément à la décision de l'Assemblée Générale du 24 mai 2018, deux fois la rémunération fixe ; cette décision sera à nouveau soumise au vote de l'Assemblée Générale des actionnaires du 18 mai 2021. Pour le calcul du ratio, un taux d'actualisation pourra en outre être appliqué à un quart au plus de la rémunération variable totale pour autant que le paiement s'effectue sous la forme d'instruments différés pour une durée d'au moins 5 ans.

Paiement du PRLT

En fonction de l'évolution du cours de l'action BNP Paribas, la première moitié du montant versée au titre du PRLT ne pourra en aucun cas dépasser 175 % par rapport au montant initial attribué. Le paiement au titre de la seconde moitié du montant attribué ne pourra en aucun cas dépasser le montant attribué.

Ainsi, aucun paiement au titre du PRLT ne pourra en tout état de cause excéder 137,5 % de sa valeur d'attribution.

Condition de présence

Le règlement du PRLT prévoit une condition de présence pendant toute la durée du plan. Le départ du Groupe entraîne la suppression du paiement du PRLT. Toutefois, en cas de départ à la retraite ou de décès après le terme de la première année du plan, les versements seraient effectués sous réserve de la réalisation des conditions de performance et de l'appréciation du Conseil d'administration.

Malus et *claw-back*

Le règlement du PRLT prévoit des clauses dites de « malus » et « claw-back ». Ainsi, dans l'hypothèse où le bénéficiaire viendrait à adopter un comportement ou se rendrait coupable d'agissements non conformes aux attentes de BNP Paribas, telles qu'elles sont notamment définies en matière de respect du Code de conduite, des règles internes et des règlementations applicables et d'évaluation et de maîtrise des risques, applicables aux collaborateurs du Groupe, le Conseil d'administration pourra être amené à décider non seulement de ne pas procéder au versement du montant prévu, que le bénéficiaire soit présent ou non, mais également la restitution de tout ou partie des sommes déjà versées au titre des plans précédents sur une période de cinq ans.

De même, ce règlement prévoit qu'en cas de mise en œuvre d'une mesure de résolution bancaire en application du Code monétaire et financier, les droits au titre du PRLT seront définitivement annulés.

Le Conseil d'administration se réserve le droit de modifier à la baisse l'attribution au titre du PRLT notamment en cas de non-respect du plafond mentionné ci-dessus.

IV. Rémunération exceptionnelle

Aucune rémunération exceptionnelle ne pourra être attribuée aux administrateurs, au Président du Conseil d'administration, au Directeur Général et aux Directeurs Généraux délégués.

V. Avantages en nature

Le Président du Conseil d'administration, le Directeur Général et les Directeurs Généraux délégués disposent d'une voiture de fonction et d'un téléphone portable.

VI. Plans d'options de souscription ou d'achat d'actions

Les mandataires sociaux ne bénéficient pas d'attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions.

VII. Actions de performance

Les mandataires sociaux ne bénéficient pas d'attributions d'actions de performance ou d'actions gratuites.

VIII. Avantages postérieurs à l'emploi

1. Indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de fonctions

Les mandataires sociaux ne bénéficient d'aucune compensation contractuelle au titre de la cessation de leur mandat.

2. Indemnités de fin de carrière

Les mandataires sociaux, à l'exception des Directeurs Généraux délégués, ne perçoivent pas d'indemnité de fin de carrière en cas de départ en retraite.

Les Directeurs Généraux délégués bénéficient des dispositions applicables aux collaborateurs de BNP Paribas (SA) en matière d'indemnité de fin de carrière en fonction de leur situation contractuelle initiale.

3. Régimes de retraite supplémentaire

Les dirigeants mandataires sociaux bénéficient uniquement du dispositif de retraite supplémentaire à cotisations définies (art. 83 du Code général des impôts) établi au bénéfice de tous les collaborateurs de BNP Paribas (SA).

4. Régimes de prévoyance

Le Président du Conseil d'administration, le Directeur Général et les Directeurs Généraux délégués bénéficient des dispositifs de prévoyance flexible offerts aux salariés de BNP Paribas (SA) en matière d'assurance-décès et invalidité, ainsi que du régime commun de couverture des frais de santé.

Ils bénéficient par ailleurs du dispositif de la Garantie Vie Professionnelle Accidents (assurance-décès et invalidité) en vigueur au bénéfice de l'ensemble des salariés de BNP Paribas (SA).

Le Directeur Général et les Directeurs Généraux délégués bénéficient également du dispositif complémentaire mis en place au bénéfice des membres du Comité Exécutif du Groupe, offrant un capital complémentaire de 1,10 million d'euros en cas de décès ou d'invalidité permanente totale liés à l'activité professionnelle. La cotisation patronale au titre de ce régime est assimilée à un avantage en nature.

5. Convention de non-concurrence

Il est rappelé que le Directeur Général a conclu avec BNP Paribas (SA) une convention de non-concurrence en date du 25 février 2016. Cette convention a été approuvée par l'Assemblée Générale du 26 mai 2016 conformément aux dispositions de l'article L. 225-38 du Code de commerce.

Au titre de cette convention, dans l'hypothèse où il cesserait d'assurer quelque fonction ou activité que ce soit au sein de BNP Paribas, M. Jean-Laurent Bonnafé s'engage à n'exercer aucune activité durant douze mois, directement ou indirectement, au bénéfice d'un établissement de crédit, d'une entreprise d'investissement ou d'une entreprise d'assurance dont les titres sont admis aux négociations sur un marché règlementé en France ou hors de France non plus qu'en France au bénéfice d'un établissement de crédit, d'une entreprise d'investissement ou d'une entreprise d'assurance dont les titres ne sont pas admis aux négociations sur un marché règlementé. Les décisions pour l'application de la convention seront prises en temps voulu avec sincérité et loyauté.

Au titre de cette convention, le Directeur Général percevrait une indemnité d'un montant égal à 1,2 fois la somme de sa rémunération fixe et de sa rémunération variable (hors PRLT) perçue au cours de l'année précédant son départ. Le règlement de l'indemnité interviendra mensuellement par douzième.

Conformément aux recommandations du Code Afep-Medef et à l'article R.22-10-14 du Code de commerce prévoyant que le versement d'une indemnité de non-concurrence doit être exclu si l'intéressé fait valoir ses droits à la retraite ou s'il a dépassé l'âge de 65 ans et aux stipulations de ladite convention de non-concurrence, le Conseil d'administration et le Directeur Général ont confirmé respecter pleinement cette disposition.

IX. Prêts, avances et garanties accordés aux mandataires sociaux

Les mandataires sociaux de BNP Paribas ainsi que leurs conjoints peuvent se voir accorder des prêts.

Ces prêts, constitutifs d'opérations courantes, sont consentis à des conditions normales.

ÉLÉMENTS DE RÉMUNÉRATIONS VERSÉS AU COURS DE L'EXERCICE 2020 OU ATTRIBUÉS AU TITRE DU MÊME EXERCICE SOUMIS AU VOTE EX POST DES ACTIONNAIRES LORS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 18 MAI 2021 EN APPLICATION DE L'ARTICLE L.22-10-34 DU CODE DE COMMERCE

La rémunération totale des mandataires sociaux, telle que décrite ci-dessous, est conforme à la politique de rémunération adoptée lors de l'Assemblée Générale du 19 mai 2020.

➤ RÉMUNÉRATIONS DES ADMINISTRATEURS *(MONTANTS EN EUROS)*

Administrateurs	Montants versés en 2019 au titre de l'exercice (pour rappel)	Montants versés en 2020 au titre de l'exercice
ASCHENBROICH Jacques	79 255	76 919
BONNAFE Jean-Laurent	60 222	58 447
De CHALENDAR Pierre-André	93 756	102 135
COHEN Monique	124 270	120 607
DE PLOEY Wouter	87 110	88 647
EPAILLARD Hugues	103 726	103 308
GIBSON-BRANDON Rajna	96 777	97 737
GUILLOU Marion	102 014	90 114
KESSLER Denis	100 403	97 444
LEMIERRE Jean	60 222	58 447
SCHWARZER Daniela	85 901	86 009
TILMANT Michel	133 635	128 231
VERRIER Sandrine	70 493	76 919
WICKER-MIURIN Fields	102 216	115 036
TOTAL	**1 300 000**	**1 300 000**

Pour information, les règles de répartition des rémunérations des administrateurs sont les suivantes :

		Part fonction de la participation effective	
	Part fixe[1]	Séance programmée	Séance exceptionnelle
Administrateurs résidant en France	21 000 €	3 000 €/séance	4 400 €/séance
Administrateurs résidant hors de France	21 000 €	4 200 €/séance	4 600 €/séance[2]
Président de Comité spécialisé		5 700 €/séance	5 700 €/séance
Membre de Comité spécialisé		2 700 €/séance	2 700 €/séance

(1) La part fixe est calculée prorata temporis de la durée du mandat pendant l'année considérée.
(2) Ou 4 400 € par séance si la participation est assurée par des moyens de visioconférence ou de télécommunication.

Les administrateurs représentant les salariés perçoivent une rémunération au titre de leur contrat de travail telle que décrite à la section « Rémunération et avantages sociaux bénéficiant aux administrateurs représentant les salariés » du présent document.

Rémunérations et avantages des dirigeants mandataires sociaux

TABLEAU N° 1 : ÉLÉMENTS DE LA RÉMUNÉRATION VERSÉS AU COURS DE L'EXERCICE 2020 OU ATTRIBUÉS AU TITRE DE CE MÊME EXERCICE À M. JEAN LEMIERRE, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, SOUMIS AU VOTE DES ACTIONNAIRES *(MONTANTS EN EUROS)*

a. Éléments de la rémunération attribués au titre de l'exercice 2020 à M. Jean LEMIERRE, Président du Conseil d'administration

	Montants	Commentaires
Rémunération fixe	950 000 *(versé)*	La rémunération de M. Jean LEMIERRE est déterminée selon des modalités proposées par le Comité des rémunérations au Conseil d'administration. Cette rémunération fixe n'a pas évolué depuis décembre 2014.
Rémunération variable annuelle	Néant	M. Jean LEMIERRE ne bénéficie pas d'une rémunération variable annuelle. L'absence de rémunération variable traduit l'indépendance du Président à l'égard de la Direction Générale.
Rémunération variable pluriannuelle	Néant	M. Jean LEMIERRE ne bénéficie pas d'une rémunération variable pluriannuelle. L'absence de rémunération variable traduit l'indépendance du Président à l'égard de la Direction Générale.
Rémunération liée au mandat d'administrateur	58 447 *(versé)*	M. Jean LEMIERRE ne perçoit pas de rémunération au titre des mandats d'administrateurs qu'il exerce dans les sociétés du Groupe, à l'exception de son mandat d'administrateur de BNP Paribas (SA).
Rémunération exceptionnelle	Néant	
Options d'actions attribuées au cours de l'exercice	Néant	
Actions de performance attribuées au cours de l'exercice	Néant	
Avantages en nature	4 491	M. Jean LEMIERRE bénéficie d'un véhicule de fonction et d'un téléphone portable.
TOTAL	**1 012 938**	

b. Éléments de la rémunération versés à M. Jean LEMIERRE, Président du Conseil d'administration, au cours de l'exercice 2020 au titre d'exercices précédents (ayant fait l'objet d'un vote des actionnaires lors de leur attribution)

	Montants	Commentaires
Néant		

c. Engagements de toute nature correspondant à des éléments de rémunération, des indemnités ou des avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la prise, de la cessation ou du changement des fonctions ou postérieures à l'exercice de celles-ci pris au bénéfice de M. Jean LEMIERRE, Président du Conseil d'administration

	Montants	Commentaires
Indemnité de prise ou de cessation de fonction	Néant	M. Jean LEMIERRE ne bénéficie d'aucune indemnité de prise ou de cessation de fonction.
Régime de retraite supplémentaire à prestations définies	Néant	M. Jean LEMIERRE ne bénéficie d'aucun régime de retraite supplémentaire à prestations définies.
Régime de retraite supplémentaire à cotisations définies	1 769	M. Jean LEMIERRE bénéficie du dispositif de retraite à cotisations définies (art. 83 du Code général des impôts) établi au bénéfice de tous les collaborateurs de BNP Paribas (SA). Le montant des cotisations versées à ce titre par l'entreprise pour M. Jean LEMIERRE a été, en 2020, de 1 769 euros.
Régime collectif de prévoyance et de frais de santé	4 014	M. Jean LEMIERRE bénéficie des dispositifs de prévoyance incapacité, invalidité et décès et de couverture des frais de santé offerts aux salariés de BNP Paribas (SA). Il bénéficie par ailleurs du dispositif de la Garantie Vie Professionnelle Accidents en vigueur au bénéfice de l'ensemble des salariés de BNP Paribas (SA). Ce montant correspond aux sommes perçues.

TABLEAU N° 2 : ÉLÉMENTS DE LA RÉMUNÉRATION VERSÉS AU COURS DE L'EXERCICE 2020 OU ATTRIBUÉS AU TITRE DE CE MÊME EXERCICE À M. JEAN-LAURENT BONNAFÉ, DIRECTEUR GÉNÉRAL, SOUMIS AU VOTE DES ACTIONNAIRES *(MONTANTS EN EUROS)*

a. Éléments de la rémunération attribués au titre de l'exercice 2020 à M. Jean-Laurent BONNAFÉ, Directeur Général

	Montants	Commentaires
Rémunération fixe	1 562 000 *(versé)*	La rémunération de M. Jean-Laurent BONNAFÉ est déterminée selon des modalités proposées par le Comité des rémunérations au Conseil d'administration. La dernière augmentation de cette rémunération fixe date du 25 février 2016 avec effet au 1er janvier 2016 lorsque le Conseil d'administration a réaménagé les composantes de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux exécutifs pour se conformer à de nouvelles règles de l'ABE, la somme de la rémunération fixe et de la rémunération variable annuelle cible étant restée inchangée.
Rémunération variable annuelle(1)	1 479 214	La rémunération variable de M. Jean-Laurent BONNAFÉ évolue en fonction de critères représentatifs des résultats du Groupe et de sa performance managériale. Elle est exprimée en pourcentage d'une rémunération variable cible correspondant à 100 % de la rémunération fixe de l'exercice. Les critères quantitatifs s'appliquent aux performances globales du Groupe ; ils sont les suivants : ■ rapport du bénéfice net par action de l'exercice à celui de l'exercice précédent (37,5 % de la rémunération variable cible) ; ■ pourcentage de réalisation du budget de résultat brut d'exploitation du Groupe (37,5 % de la rémunération variable cible) ; ■ évaluation multicritère des actions entreprises par le Groupe sur le plan environnemental, sociétal et social (10 % de la rémunération variable cible) Les critères qualitatifs représentent quant à eux 15% de la rémunération variable cible. Après prise en compte des critères quantitatifs, RSE et qualitatifs, et de l'évolution des résultats du Groupe, le Conseil d'administration a fixé la rémunération variable de M. Jean-Laurent BONNAFÉ au titre de 2020 à 1 479 214 euros, soit 94,7 % de la rémunération variable annuelle cible ; ■ la partie non différée de la rémunération variable sera payée pour moitié en mai 2021, et pour moitié en mars 2022, indexée à la performance du titre BNP Paribas ; ■ la partie différée de la rémunération variable sera payée par cinquième à compter de 2022 ; chaque paiement sera versé pour moitié en mars de chaque année, et pour moitié en mars de l'année suivante indexé à la performance du titre BNP Paribas. Le dernier paiement au titre de l'exercice 2020 sera donc effectué en mars 2027. Le paiement annuel de la rémunération variable différée est soumis à la condition que le ROE avant impôt du Groupe l'année précédant le paiement soit supérieur à 5 %. Le ratio entre la rémunération fixe et la rémunération variable annuelle, tel que requis en application du Code de commerce, est de 94,7%.
Plan de rémunération à long terme conditionnel (paiement intégralement différé à cinq ans)	649 636	La juste valeur du PRLT attribué le 4 février 2021 et rattaché à l'exercice 2020 s'établit à 649 636 euros pour M. Jean-Laurent BONNAFÉ. La durée du PRLT est fixée à 5 ans. Les 2 conditions propres au PRLT, l'une reconnaissant la progression intrinsèque de l'action BNP Paribas et l'autre, sa surperformance potentielle par rapport à ses pairs, représentent deux fractions égales permettant d'en mesurer les effets distincts. Aucun paiement au titre du PRLT ne peut excéder 137,5 % de sa valeur d'attribution.
Rémunération liée au mandat d'administrateur	58 447	M. Jean-Laurent BONNAFÉ perçoit une rémunération au titre de son mandat d'administrateur de BNP Paribas (SA).
Rémunération exceptionnelle	Néant	
Options d'actions attribuées au cours de l'exercice	Néant	
Actions de performance attribuées au cours de l'exercice	Néant	
Avantages en nature	6 507	M. Jean-Laurent BONNAFÉ dispose d'une voiture de fonction et d'un téléphone portable. Ce montant inclut également la cotisation patronale versée au titre du contrat Vie Professionnelle du Comex., offrant un capital complémentaire de 1,10 million d'euros en cas de décès ou d'invalidité permanente totale liés à l'activité professionnelle. La cotisation patronale annuelle versée par BNP Paribas (SA) a été de 1 460 euros par bénéficiaire au titre de l'exercice 2020.
TOTAL	**3 755 804**	

(1) Versement conditionné à l'approbation de l'Assemblée Générale du 18 mai 2021 en application de l'article L.22-10-34 II du Code de commerce.

b. Éléments de la rémunération versés à M. Jean-Laurent BONNAFÉ, Directeur Général, au cours de l'exercice 2020 au titre d'exercices précédents (ayant fait l'objet d'un vote des actionnaires lors de leur attribution)

En euros	Date de soumission à l'AG et numéro de résolution	Montants versés en 2020
Rémunération variable annuelle		**1 151 790**
Dont paiement partiel de la rémunération variable annuelle au titre de 2019	*19 mai 2020 16e résolution*	*322 303*
Dont paiement partiel de la rémunération variable annuelle au titre de 2018	*23 mai 2019 14e résolution*	*461 750*
Dont paiement partiel de la rémunération variable annuelle au titre de 2017	*24 mai 2018 15e résolution*	*175 118*
Dont paiement partiel de la rémunération variable annuelle au titre de 2016	*23 mai 2017 14e résolution*	*192 619*
Rémunération variable pluriannuelle	*26 mai 2016 11e résolution*	**0**

c. Engagements de toute nature correspondant à des éléments de rémunération, des indemnités ou des avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la prise, de la cessation ou du changement des fonctions ou postérieures à l'exercice de celles-ci pris au bénéfice de M. Jean-Laurent BONNAFÉ, Directeur Général

	Montants	Commentaires
Indemnité de prise ou de cessation de fonction	Néant	
Indemnité de non-concurrence	Néant	Au titre de la convention de non-concurrence conclue en date du 25 février 2016, et sous réserve des conditions détaillées ci-dessous, il a été convenu que M. Jean-Laurent BONNAFÉ percevrait une indemnité d'un montant égal à 1,2 fois la somme de sa rémunération fixe et de sa rémunération variable (hors rémunération variable pluriannuelle) perçue au cours de l'année précédant son départ. Le règlement de l'indemnité interviendra mensuellement par douzième. Au titre de cette convention, dans l'hypothèse où il cesserait d'assurer quelque fonction ou activité que ce soit au sein de BNP Paribas, M. Jean-Laurent BONNAFÉ s'engage à n'exercer aucune activité durant douze mois, directement ou indirectement, au bénéfice d'un établissement de crédit, d'une entreprise d'investissement ou d'une entreprise d'assurance dont les titres sont admis aux négociations sur un marché règlementé en France ou hors de France non plus qu'en France au bénéfice d'un établissement de crédit, d'une entreprise d'investissement ou d'une entreprise d'assurance dont les titres ne sont pas admis aux négociations sur un marché règlementé. Les décisions pour l'application de la convention seront prises en temps voulu avec sincérité et loyauté. Conformément aux recommandations du Code Afep-Medef et de l'article R.22-10-14 du Code de commerce prévoyant que le versement d'une indemnité de non-concurrence doit être exclu si l'intéressé fait valoir ses droits à la retraite ou s'il a dépassé l'âge de 65 ans et aux stipulations de ladite convention de non-concurrence, le Conseil d'administration et le Directeur Général ont confirmé respecter pleinement cette disposition.
Régime de retraite supplémentaire à prestations définies	Néant	M. Jean-Laurent BONNAFÉ ne bénéficie d'aucun régime de retraite supplémentaire à prestations définies.
Régime de retraite supplémentaire à cotisations définies	1 769	M. Jean-Laurent BONNAFÉ bénéficie du dispositif de retraite à cotisations définies (art. 83 du Code général des impôts) établi au bénéfice de tous les collaborateurs de BNP Paribas (SA). Le montant des cotisations versées à ce titre par l'entreprise pour M. Jean-Laurent BONNAFÉ a été, en 2020, de 1 769 euros.
Régime collectif de prévoyance et de frais de santé	4 014	M. Jean-Laurent BONNAFÉ bénéficie des dispositifs de prévoyance incapacité, invalidité et décès et de couverture des frais de santé offerts aux salariés de BNP Paribas (SA). Il bénéficie par ailleurs du dispositif de la Garantie Vie Professionnelle Accidents en vigueur au bénéfice de l'ensemble des salariés de BNP Paribas (SA).

TABLEAU N° 3 : ÉLÉMENTS DE LA RÉMUNÉRATION VERSÉS AU COURS DE L'EXERCICE 2020 OU ATTRIBUÉS AU TITRE DE CE MÊME EXERCICE À M. PHILIPPE BORDENAVE, DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ, SOUMIS AU VOTE DES ACTIONNAIRES *(MONTANTS EN EUROS)*

a. Éléments de la rémunération attribués au titre de l'exercice 2020 à M. Philippe BORDENAVE, Directeur Général délégué

	Montants	Commentaires
Rémunération fixe due au titre de l'exercice	1 000 000 *(versé)*	La rémunération de M. Philippe BORDENAVE est déterminée selon des modalités proposées par le Comité des rémunérations au Conseil d'administration. La dernière augmentation de cette rémunération fixe date du 25 février 2016 avec effet au 1er janvier 2016 lorsque le Conseil d'administration a réaménagé les composantes de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux exécutifs pour se conformer à de nouvelles règles de l'ABE, la somme de la rémunération fixe et de la rémunération variable annuelle cible étant restée inchangée.
Rémunération variable annuelle attribuée au titre de l'exercice(1)	947 000	La rémunération variable de M. Philippe BORDENAVE évolue en fonction de critères représentatifs des résultats du Groupe et de sa performance managériale. Elle est exprimée en pourcentage d'une rémunération variable cible correspondant à 100 % de la rémunération fixe de l'exercice. Les critères quantitatifs s'appliquent aux performances globales du Groupe ; ils sont les suivants : ■ rapport du bénéfice net par action de l'exercice à celui de l'exercice précédent (37,5 % de la rémunération variable cible) ; ■ pourcentage de réalisation du budget de résultat brut d'exploitation du Groupe (37,5 % de la rémunération variable cible) ; ■ évaluation multicritère des actions entreprises par le Groupe sur le plan environnemental, sociétal et social (10 % de la rémunération variable cible). Les critères qualitatifs représentent quant à eux 15% de la rémunération variable cible. Après prise en compte des critères quantitatifs et qualitatifs, et de l'évolution des résultats du Groupe, le Conseil d'administration a fixé la rémunération variable de M. Philippe BORDENAVE au titre de 2020 à 947 000 euros, soit 94,7 % de la rémunération variable annuelle cible ; ■ la partie non différée de la rémunération variable sera payée pour moitié en mai 2021, et pour moitié en mars 2022, indexée à la performance du titre BNP Paribas ; ■ la partie différée de la rémunération variable sera payée par cinquième à compter de 2022 ; chaque paiement sera versé pour moitié en mars de chaque année, et pour moitié en mars de l'année suivante indexé à la performance du titre BNP Paribas. Le dernier paiement au titre de l'exercice 2020 sera donc effectué en mars 2027. ■ Le paiement annuel de la rémunération variable différée est soumis à la condition que le ROE avant impôt du Groupe l'année précédant le paiement soit supérieur à 5 %. Le ratio entre la rémunération fixe et la rémunération variable annuelle, tel que requis en application du Code de commerce, est de 94,7%.
Plan de rémunération à long terme conditionnel (paiement intégralement différé à cinq ans)	415 900	La juste valeur du PRLT attribué le 4 février 2021 et rattaché à l'exercice 2020 s'établit à 415 900 euros pour M. Philippe BORDENAVE. La durée du PRLT est fixée à 5 ans. Les 2 conditions propres au PRLT, l'une reconnaissant la progression intrinsèque de l'action BNP Paribas et l'autre, sa surperformance potentielle par rapport à ses pairs, représentent deux fractions égales permettant d'en mesurer les effets distincts. Aucun paiement au titre du PRLT ne peut excéder 137,5 % de sa valeur d'attribution.
Rémunération liée au mandat d'administrateur	Néant	M. Philippe BORDENAVE ne perçoit pas de rémunérations au titre des mandats d'administrateur qu'il exerce dans les sociétés du Groupe.
Rémunération exceptionnelle	Néant	
Options d'actions attribuées au cours de l'exercice	Néant	
Actions de performance attribuées au cours de l'exercice	Néant	
Avantages en nature	3 953	M. Philippe BORDENAVE dispose d'une voiture de fonction et d'un téléphone portable. Ce montant inclut également la cotisation patronale versée au titre du contrat Vie Professionnelle du Comex., offrant un capital complémentaire de 1,10 million d'euros en cas de décès ou d'invalidité permanente totale liés à l'activité professionnelle. La cotisation patronale annuelle versée par BNP Paribas (SA) a été de 1 460 euros par bénéficiaire au titre de l'exercice 2020.
TOTAL	**2 366 853**	

(1) Versement conditionné à l'approbation de l'Assemblée Générale du 18 mai 2021 en application de l'article L.22-10-34 II du Code de commerce.

b. Éléments de la rémunération versés à M. Philippe BORDENAVE, Directeur Général délégué, au cours de l'exercice 2020 au titre d'exercices précédents (ayant fait l'objet d'un vote des actionnaires lors de leur attribution)

En euros	Date de soumission à l'AG et numéro de résolution	Montants versés en 2020
Rémunération variable annuelle		**737 294**
Dont paiement partiel de la rémunération variable annuelle au titre de 2019	*19 mai 2020 17e résolution*	*206 340*
Dont paiement partiel de la rémunération variable annuelle au titre de 2018	*23 mai 2019 15e résolution*	*295 591*
Dont paiement partiel de la rémunération variable annuelle au titre de 2017	*24 mai 2018 16e résolution*	112 068
Dont paiement partiel de la rémunération variable annuelle au titre de 2016	*23 mai 2017 15e résolution*	123 295
Rémunération variable pluriannuelle	***26 mai 2016 12e résolution***	**0**

c. Engagements de toute nature correspondant à des éléments de rémunération, des indemnités ou des avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la prise, de la cessation ou du changement des fonctions ou postérieures à l'exercice de celles-ci pris au bénéfice de M. Philippe BORDENAVE, Directeur Général délégué

	Montants	Commentaires
Indemnité de prise ou de cessation de fonction	Néant	M. Philippe BORDENAVE ne bénéficie d'aucune indemnité de prise ou de cessation de fonction.
Régime de retraite supplémentaire à prestations définies	Néant	M. Philippe BORDENAVE ne bénéficie d'aucun régime de retraite supplémentaire à prestations définies.
Régime de retraite supplémentaire à cotisations définies	1 769	Les mandataires sociaux bénéficient du dispositif de retraite à cotisations définies (art. 83 du Code général des impôts) établi au bénéfice de tous les collaborateurs de BNP Paribas (SA). Le montant des cotisations versées à ce titre par l'entreprise pour M. Philippe BORDENAVE a été, en 2020, de 1 769 euros.
Régime collectif de prévoyance et de frais de santé	4 014	M. Philippe BORDENAVE bénéficie des dispositifs de prévoyance incapacité, invalidité et décès et de couverture des frais de santé offerts aux salariés de BNP Paribas (SA). Il bénéficie par ailleurs du dispositif de la Garantie Vie Professionnelle Accidents en vigueur au bénéfice de l'ensemble des salariés de BNP Paribas (SA).

Détails relatifs à la rémunération variable annuelle des dirigeants mandataires sociaux exécutifs

Appréciation de la réalisation des objectifs fixés pour l'exercice 2020

Le Conseil d'administration du 4 février 2021 a procédé à l'évaluation de la réalisation des objectifs, conformément à la politique de rémunération.

Critères liés à la performance du Groupe

Le Conseil d'administration a examiné la réalisation de la part quantitative de la rémunération variable annuelle au regard des critères liés à la performance du Groupe prévus dans la politique de rémunération.

Concernant le critère lié au bénéfice net par action de l'exercice par rapport à l'exercice précédent, sa mesure, en pourcentage de la rémunération variable cible, s'élève à 32,07 % pour l'exercice 2020.

Concernant le critère lié à la réalisation du budget de résultat brut d'exploitation, sa mesure, en pourcentage de la rémunération variable cible, s'élève à 37,63 % pour l'exercice 2020.

	2019	2020	Variation	Application à 37,5% de la rémunération fixe
Bénéfice net par action	6,21 €	**5,31 €**	- 14,49 %	32,07 %
Résultat brut d'exploitation	Budget 2020 : 14 034 m€	**Réalisé 2020 : 14 081 m€**	+ 0,34 %	37,63 %

Critères liés à la performance RSE du Groupe

Le Conseil d'administration a examiné la réalisation de la mesure multicritère au regard des trois critères liés à la performance RSE du Groupe prévus dans la politique de rémunération et pondérés chacun à 3,33 %.

(i) Appréciation de la politique RSE par le Conseil

Concernant l'évaluation qualitative, le Conseil d'administration a considéré ce critère accompli compte tenu des faits marquants de l'année 2020 au regard des enjeux climatiques et sociaux :

BNP Paribas mène une politique ambitieuse d'engagement dans la société avec des initiatives en faveur de la responsabilité éthique, de la prise en compte des enjeux sociaux et environnementaux avec une stratégie affichée en matière énergétique. La Banque a pour ambition d'être un leader en matière de finance durable.

a) Sur le volet social, la promotion d'une société plus inclusive :

- Près de 60 M€ de dons d'urgence ont été effectués pour faire face à la crise sanitaire (soutien au secteur de la santé, secours au plus démunis via des ONG partenaires, aide aux jeunes) ;
- BNP Paribas est classée meilleure banque au monde 2020 pour l'inclusion financière grâce à son soutien à la microfinance et ses produits et services inclusifs par Euromoney ;
- La Charte #JamaisSansElles a été élargie aux membres du G100 de BNP Paribas.

b) Sur le volet de la transition énergétique et écologique :

- La Banque a annoncé un calendrier de sortie totale du charbon thermique d'ici 2030 dans l'UE et l'OCDE et d'ici 2040 dans le reste du monde ;
- L'adoption de la méthodologie dite PACTA à l'initiative de BNP Paribas et de 4 autres banques internationales afin d'évaluer l'alignement du portefeuille de crédits de la Banque avec les conclusions de l'Accord de Paris.

c) Sur le volet de la gestion des enjeux environnementaux et sociaux :

- Mise en place de l'ESG Action Plan, un programme transverse au Groupe sur plusieurs années, visant à renforcer les processus de gestion des risques ESG.

Les actions du Groupe dans ces différents domaines sont reconnues :

- Le Groupe est noté A1+ et classé 4e entreprise dans le monde par Vigeo Eiris pour l'ensemble de son action RSE et est classé 1re banque française de la notation 2020 de SAM ;
- BNP Paribas a été reconnue en 2020 comme la meilleure banque au monde pour l'inclusion financière (Euromoney awards for excellence) ;
- BNP Paribas figure pour la 6e année consécutive dans le classement des « Global 100 Most Sustainable Corporations » publié par Corporate Knights, et est classé 2e banque européenne en 2020 ;
- Le Groupe est la 1re entreprise du CAC 40 pour la stratégie et les actions climatiques selon le classement EcoAct.

(ii) Appréciation de la politique RSE par le marché

Concernant le critère lié au positionnement du Groupe par rapport à ses pairs en matière de RSE dans les classements de performance extra-financière des agences FTSE, Robeco SAM et Vigeo-Eiris, il est atteint puisque BNP Paribas se positionne dans le 1er quartile du secteur Banques des 3 agences précitées.

(iii) Appréciation de la politique RSE par l'alignement avec les collaborateurs

Concernant le critère d'alignement avec les collaborateurs clés du Groupe, les objectifs RSE trisannuels fixés aux collaborateurs clés du Groupe dans le plan de fidélisation ont également été atteints.

En conséquence, la mesure multicritère, en pourcentage de la rémunération variable cible, s'élève à 10,00 % pour l'exercice 2020.

	RSE – Appréciation de la politique RSE			
	(i) Par le Conseil	(ii) Par le marché	(iii) Alignement avec les collaborateurs	Mesure multicritère
Poids	3,33 %	3,33 %	3,33 %	
Mesure	3,33 %	3,33 %	3,33 %	**10,00 %**

Critères qualitatifs

Le Conseil d'administration apprécie la part qualitative de la rémunération variable annuelle au regard de la mise en œuvre des critères prévus dans la politique de rémunération.

En ce qui concerne l'exercice 2020, le Conseil d'administration a principalement retenu et considéré comme accomplis pour M. Jean-Laurent Bonnafé :

- des résultats opérationnels résilients en 2020 marqués par une hausse contenue du coût du risque, la réalisation des économies de coûts prévues par le plan stratégique 2017-2020 permettant de dégager un effet de ciseaux positif et la progression du ratio de CET1 sur l'exercice ;
- son action déterminante dans la gestion de la Banque durant la crise de la Covid-19 avec (i) le maintien des services de la Banque assuré par le recours au télétravail, (ii) son rôle clé vis-à-vis des grands clients notamment dans le cadre de la mobilisation du Groupe dans le soutien à l'économie qui s'est concrétisé par l'augmentation des parts de marché de CIB en Europe, (iii) l'adaptation des conditions de travail pour les collaborateurs avec la mise en œuvre de mesures sanitaires conformes aux recommandations des autorités publiques ;
- son engagement pour faire de la Banque un leader reconnu pour sa stratégie RSE et son fort leadership en tant que Président du think tank Entreprises pour l'Environnement ;
- son engagement dans la féminisation des instances dirigeantes avec la définition d'objectifs de promotion des femmes à moyen terme.

et pour M. Philippe Bordenave en cohérence avec les appréciations retenues pour M. Jean-Laurent Bonnafé :

- des résultats opérationnels résilients en 2020 avec notamment son implication dans la réalisation des objectifs de maîtrise des coûts définis dans le plan stratégique 2017-2020 et son rôle dans la gestion du bilan et de la liquidité de la Banque assurant une structure financière robuste ;

- son implication dans l'amélioration et la transformation durable des systèmes d'information du Groupe permettant d'assurer durant la crise sanitaire la continuité des services de BNP Paribas grâce au télétravail et à des moyens de télécommunications performants tout en améliorant les dispositifs visant à contrer des cyberattaques plus fournies dans le contexte de la pandémie ;
- son rôle dans l'intégration opérationnelle des activités de prime brokerage de Deutsche Bank selon les modalités convenues initialement ;
- son suivi de la mise en œuvre des engagements de la politique RSE du Groupe ;
- son implication dans les revues demandées par les équipes du MSU en lien avec la crise sanitaire.

Le résultat de chaque critère est détaillé dans le tableau suivant :

Synthèse

Après prise en compte de l'ensemble des critères de fixation de la rémunération variable annuelle, et de l'évolution des résultats opérationnels du Groupe, le Conseil d'administration, sur la proposition du Comité des rémunérations, a fixé la rémunération variable attribuée au titre de 2020 à :

- 1 479 214 euros pour M. Jean-Laurent Bonnafé (représentant 94,7 % de sa rémunération variable cible) ;
- 947 000 euros pour M. Philippe Bordenave (représentant 94,7 % de sa rémunération variable cible).

En euros		Critères liés à la Performance Financière – BNPA[2] – Groupe	Critères liés à la Performance Financière – RBE[3] – Groupe	Critères liés à la performance RSE	Critères qualitatifs	Variable au titre de 2020	Rappel du variable cible
Jean-Laurent Bonnafé	Poids[1]	37,50 %	37,50 %	10,00 %	15,00 %		
	Mesure[1]	32,07 %	37,63 %	10,00 %	15,00 %	**1 479 214**	*1 562 000*
Philippe Bordenave	Poids[1]	37,50 %	37,50 %	10,00 %	15,00 %		
	Mesure[1]	32,07 %	37,63 %	10,00 %	15,00 %	**947 000**	*1 000 000*

(1) En pourcentage de la rémunération variable cible.
(2) Rapport du Bénéfice Net par action (BNPA) de l'exercice à celui de l'exercice précédent.
(3) Pourcentage de réalisation du budget de Résultat Brut d'Exploitation (RBE).

Modalités et conditions de paiement

a) Les modalités de paiement des rémunérations variables des dirigeants mandataires sociaux exécutifs du Groupe BNP Paribas au titre de l'exercice 2020, conformes aux dispositions du Code monétaire et financier et aux Orientations de l'ABE sur les politiques de rémunération du 21 décembre 2015, sont les suivantes :

- 60 % de la rémunération variable est différée pendant cinq ans, à raison d'un cinquième par an ;
- la partie non différée de la rémunération variable est payée pour moitié en mai 2021 sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires dans les conditions de l'article L.22-10-34 II du Code de commerce ; et pour moitié en mars 2022, indexée sur la performance du titre BNP Paribas depuis l'attribution ;
- la partie différée de la rémunération variable sera payée par cinquième à compter de 2022. Chaque paiement sera versé pour moitié en mars de chaque année ; et pour moitié en mars de l'année suivante, indexé sur la performance du titre BNP Paribas depuis l'attribution. Le dernier paiement au titre de l'exercice 2020 sera donc effectué en mars 2027.

b) En outre, le paiement annuel de la rémunération variable différée est soumis à la condition que le ROE avant impôt du Groupe, au titre de l'année précédant le paiement, soit supérieur à 5 %.

Le Conseil d'administration a constaté que cette condition de performance a été atteinte sur l'exercice 2020 et qu'en conséquence les rémunérations différées payables en 2021 au titre des plans antérieurs seront effectivement versées.

Détails relatifs au plan de rémunération long terme (PRLT) conditionnel sur cinq ans

Montants de PRLT attribués en 2021

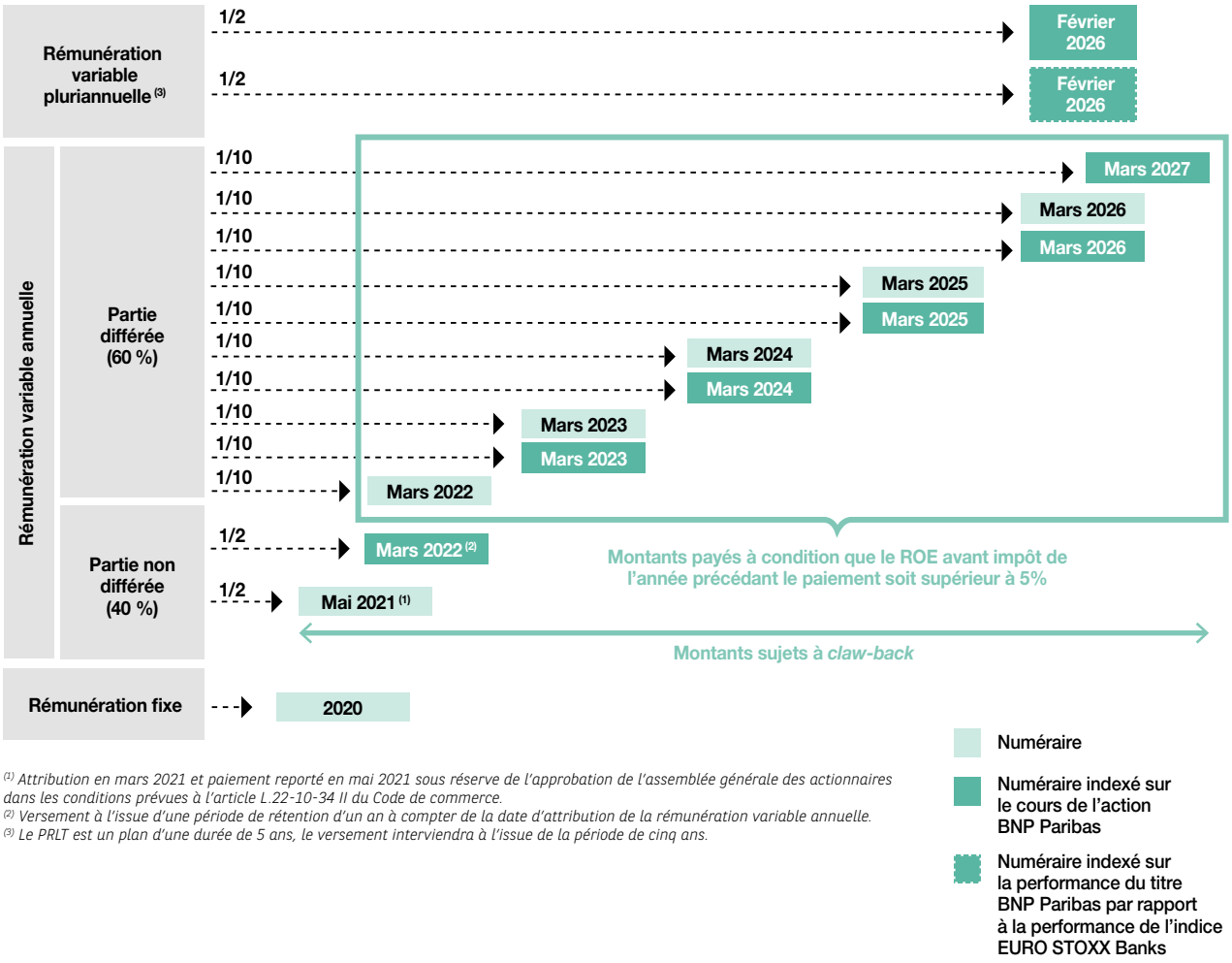
Conformément à la politique de rémunération, le Conseil d'administration, sur la proposition du Comité des rémunérations, a fixé les montants de PRLT attribués en 2021.

Le montant attribué au titre du PRLT est égal au montant de la rémunération variable annuelle cible au titre de 2020.

PRLT attribué le 4 février 2021 *(en euros)*	Montant attribué(*)	Valorisation du montant attribué en juste valeur(**)
Jean-Laurent Bonnafé	1 562 000	649 636
Philippe Bordenave	1 000 000	415 900

(*) Cf. explications ci-dessus.
(**) Juste valeur conforme aux normes IFRS de 41,59 % du montant attribué. Ce calcul est effectué par un expert indépendant.

STRUCTURE DE PAIEMENT DE LA RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX EXÉCUTIFS AU TITRE DE 2020 APRÈS PRISE EN COMPTE DES ORIENTATIONS DE L'ABE



(1) Attribution en mars 2021 et paiement reporté en mai 2021 sous réserve de l'approbation de l'assemblée générale des actionnaires dans les conditions prévues à l'article L.22-10-34 II du Code de commerce.
(2) Versement à l'issue d'une période de rétention d'un an à compter de la date d'attribution de la rémunération variable annuelle.
(3) Le PRLT est un plan d'une durée de 5 ans, le versement interviendra à l'issue de la période de cinq ans.

Proportion relative de la rémunération fixe et variable des dirigeants mandataires sociaux

Le plafond de la rémunération variable totale prévu à l'article L.511-78 du Code monétaire et financier est respecté. En application de l'article L.511-79 du Code monétaire et financier, un taux d'actualisation peut en outre être appliqué à un quart au plus de la rémunération variable totale pour autant que le paiement s'effectue sous la forme d'instruments différés pour une durée d'au moins 5 ans.

Après application du taux d'actualisation aux montants attribués de rémunérations variables en instruments différés à 5 ans (discount de 39,46 % conformément aux orientations de l'Autorité Bancaire Européenne sur l'application du taux d'actualisation notionnel pour la rémunération variable, publiées le 27 mars 2014), le ratio entre la rémunération variable totale et la rémunération fixe s'élève à 1,75 pour le Directeur Général et le Directeur Général délégué au titre de l'exercice 2020.

Utilisation des clauses dites de « malus » et « claw-back »

Le Conseil d'administration n'a pas été amené à appliquer les clauses dites de « malus » et « claw-back », prévues par la politique de rémunération définie ci-dessus.

Rémunération versée ou attribuée par une entreprise comprise dans le périmètre de consolidation

Aucune rémunération n'a été versée ou attribuée aux mandataires sociaux par une entreprise comprise dans le périmètre de consolidation de BNP Paribas au sens de l'article L.233-16 du Code de commerce.

Multiples de rémunération et évolution

Conformément aux dispositions de l'article L.22-10-9 du Code de commerce et aux lignes directrices sur les multiples de rémunération de l'Afep actualisées en février 2021, est présenté ci-dessous, le niveau de la rémunération due ou attribuée au Président du Conseil d'administration, au Directeur Général, et au Directeur Général délégué, au regard de la rémunération moyenne et de la rémunération médiane sur une base équivalent temps plein des salariés de BNP Paribas (SA), ainsi que l'évolution de ces rémunérations, de ces ratios et des critères de performance de la société.

Ces informations sont fournies sur un historique de 5 ans.

Les salariés considérés sont ceux de BNP Paribas (SA) en France et de ses succursales, continument présents sur un exercice. La rémunération due ou attribuée aux salariés inclut la rémunération fixe, la rémunération

variable, les primes commerciales, les plans de fidélisation, les primes de participation et d'intéressement, ainsi que les avantages en nature.

Concernant la rémunération due ou attribuée aux dirigeants mandataires sociaux, elle correspond à la rémunération fixe, la rémunération variable, le Plan de rémunération à Long Terme en juste valeur, les rémunérations pour les mandats d'administrateur, ainsi que les avantages en nature, informations déjà présentées au chapitre 2 de ce document pour les années 2019 et 2020.

L'ensemble de ces rémunérations dues ou attribuées est présenté sur une base brute, hors charge patronale.

					Année
	2016	2017	2018	2019[1]	2020
Performance de la société					
Résultat net avant impôt (en millions d'euros)	*11 210*	*11 310*	*10 208*	*11 394*	9 822
Évolution N/N-1		*1%*	*-10%*	*12%*	-14%
Résultat d'exploitation (en millions d'euros)	*10 771*	*10 310*	*9 169*	*10 057*	8 364
Évolution N/N-1		*-4%*	*-11%*	*10%*	-17%
Bénéfice net par action (en euros)	*6,00*	*6,05*	*5,73*	*6,21*	5,31
Évolution N/N-1		*1%*	*-5%*	*8%*	-14%
Rémunération des salariés *(en milliers d'euros)*					
Rémunération moyenne	*83*	*83*	*82*	*86*	88
Évolution N/N-1		*0%*	*-1%*	*5%*	2%
Rémunération médiane	*54*	*54*	*54*	*56*	57
Évolution N/N-1		*0%*	*0%*	*4%*	2%
Président du Conseil d'administration					
Rémunération du Président du CA (en milliers d'euros)	*1 012*	*1 016*	*1 017*	*1 014*	1 013
Évolution N/N-1		*0%*	*0%*	*0%*	0%
Ratio sur rémunération moyenne des salariés	*12*	*12*	*12*	*12*	12
Evolution N/N-1		*0%*	*0%*	*-2%*	-2%
Ratio sur rémunération médiane des salariés	*19*	*19*	*19*	*18*	18
Évolution N/N-1		*0%*	*0%*	*-5%*	-2%
Directeur Général					
Rémunération du DG (en milliers d'euros)	*4 052*	*3 686*	*3 381*	*3 858*	3 756
Évolution N/N-1		*-9%*	*-8%*	*14%*	-3%
Ratio sur rémunération moyenne des salariés	*49*	*44*	*41*	*45*	43
Évolution N/N-1		*-10%*	*-7%*	*10%*	-5%
Ratio sur rémunération médiane des salariés	*75*	*68*	*62*	*69*	66
Évolution N/N-1		*-9%*	*-9%*	*11%*	-4%
Directeur Général délégué					
Rémunération du DGd (en milliers d'euros)	*2 559*	*2 320*	*2 126*	*2 431*	2 367
Évolution N/N-1		*-9%*	*-8%*	*14%*	-3%
Ratio sur rémunération moyenne des salariés	*31*	*28*	*26*	*28*	27
Évolution N/N-1		*-10%*	*-7%*	*9%*	-5%
Ratio sur rémunération médiane des salariés	*48*	*43*	*39*	*43*	42
Évolution N/N-1		*-10%*	*-9%*	*11%*	-4%

(1) La rémunération moyenne et médiane des salariés au titre de 2019 a été actualisée pour prendre en compte les attributions réelles qui n'étaient pas toutes disponibles au moment de publication du DEU 2019. Les ratios 2019 qui en découlent ont également fait l'objet d'une mise à jour.

Application des dispositions du second alinéa de l'article L.22-10-14 du Code de commerce

Il n'a pas été nécessaire d'appliquer les dispositions du second alinéa de l'article L. 22-10-14 du Code de commerce en 2020.

AUTRES INFORMATIONS SUR LES RÉMUNÉRATIONS DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX VERSÉES OU ATTRIBUÉES AU TITRE DE L'EXERCICE 2020, NON SOUMISES AU VOTE DES ACTIONNAIRES

Les éléments ci-dessous, relatifs à la rémunération des dirigeants mandataires sociaux, reprennent certaines informations déjà présentées dans ce chapitre ou viennent les compléter.

➤ RÉMUNÉRATION TOTALE ATTRIBUÉE AU TITRE DE 2020 ET COMPARAISON PAR RAPPORT À 2019

	Jean-Laurent BONNAFÉ		Philippe BORDENAVE	
En euros	2019	2020	2019	2020
Montant de la rémunération fixe	1 562 000	1 562 000	1 000 000	1 000 000
Montant de la rémunération variable annuelle attribuée	1 611 515	1 479 214	1 031 700	947 000
SOUS-TOTAL	**3 173 515**	**3 041 214**	**2 031 700**	**1 947 000**
Montant du PRLT (juste valeur)(*)	617 927	649 636	395 600	415 900
TOTAL	**3 791 442**	**3 690 850**	**2 427 300**	**2 362 900**

(*) Ce montant est une valeur estimée au moment de l'attribution. Le montant définitif sera connu au moment du paiement.

Détention d'actions et conservation d'actions issues de levées d'options

Le Conseil d'administration a décidé que la quantité minimale de titres que MM. Jean Lemierre, Jean-Laurent Bonnafé et Philippe Bordenave seront tenus de détenir pendant la durée de leurs fonctions sera respectivement de 10 000, 80 000 et 30 000 titres. La mise en conformité avec cette obligation, sous forme de détention directe d'actions ou de parts de fonds du Plan d'Épargne Entreprise intégralement investies en actions BNP Paribas, a été réalisée par les trois intéressés.

Éléments chiffrés de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux

Le tableau ci-dessous présente la rémunération brute attribuée au titre de l'exercice ainsi que les rémunérations liées au mandat d'administrateur et les avantages en nature pour chaque dirigeant mandataire social.

➤ TABLEAU RÉCAPITULATIF DES RÉMUNÉRATIONS ATTRIBUÉES À CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

En euros		2019 Montants attribués	2020 Montants attribués
Jean LEMIERRE **Président du Conseil d'administration**	Rémunération fixe	950 000	950 000
	Rémunération variable annuelle	Néant	Néant
	Rémunération variable pluriannuelle	Néant	Néant
	Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	Néant	Néant
	Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	Néant	Néant
	Sous-total	**950 000**	**950 000**
	Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant
	Rémunération liée au mandat d'administrateur	60 222	58 447
	Avantages en nature(1)	3 632	4 491
	TOTAL	**1 013 854**	**1 012 938**
Jean-Laurent BONNAFÉ **Directeur Général**	Rémunération fixe	1 562 000	1 562 000
	Rémunération variable annuelle	1 611 515	1 479 214
	Rémunération variable pluriannuelle(2)	617 927	649 636
	Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	Néant	Néant
	Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	Néant	Néant
	Sous-total	**3 791 442**	**3 690 850**
	Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant
	Rémunération liée au mandat d'administrateur	60 222	58 447
	Avantages en nature(1)	6 507	6 507
	TOTAL	**3 858 171**	**3 755 804**
Philippe BORDENAVE **Directeur Général délégué**	Rémunération fixe	1 000 000	1 000 000
	Rémunération variable annuelle	1 031 700	947 000
	Rémunération variable pluriannuelle(2)	395 600	415 900
	Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	Néant	Néant
	Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	Néant	Néant
	Sous-total	**2 427 300**	**2 362 900**
	Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant
	Rémunération liée au mandat d'administrateur	Néant	Néant
	Avantages en nature(1)	3 953	3 953
	TOTAL	**2 431 253**	**2 366 853**

(1) Le Président du Conseil d'administration, le Directeur Général et le Directeur Général délégué disposent d'une voiture de fonction et d'un téléphone portable. Le Directeur Général et le Directeur Général délégué bénéficient d'une assurance Vie Professionnelle Comex dont la contribution de l'entreprise est assimilée à un avantage en nature.

(2) Valorisation du montant attribué sous certaines conditions de performance.

Le tableau ci-dessous présentent la rémunération brute **versée en 2020** ainsi que les rémunérations liées aux mandats d'administrateur et les avantages en nature pour chaque dirigeant mandataire social.

➤ TABLEAU RÉCAPITULATIF DES RÉMUNÉRATIONS VERSÉES EN QUALITÉ DE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

En euros		2019 Montants versés	2020 Montants versés
Jean LEMIERRE **Président du Conseil d'administration**	Rémunération fixe	950 000	950 000
	Rémunération variable annuelle	Néant	Néant
	Rémunération variable pluriannuelle	Néant	Néant
	Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant
	Rémunération liée au mandat d'administrateur	60 222	58 447
	Avantages en nature(1)	3 632	4 491
	TOTAL	**1 013 854**	**1 012 938**
Jean-Laurent BONNAFÉ **Directeur Général**	Rémunération fixe	1 562 000	1 562 000
	Rémunération variable annuelle	1 184 433	1 151 790
	dont rémunération variable annuelle au titre de 2019	*Néant*	*322 303*
	dont rémunération variable annuelle au titre de 2018	*294 049*	*461 750*
	dont rémunération variable annuelle au titre de 2017	*314 087*	*175 118*
	dont rémunération variable annuelle au titre de 2016	*175 568*	*192 619*
	dont rémunération variable annuelle au titre de 2015	*400 729*	*Néant*
	Rémunération variable pluriannuelle	0(2)	0(2)
	Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant
	Rémunération liée au mandat d'administrateur	60 222	58 447
	Avantages en nature(1)	6 507	6 507
	TOTAL	**2 813 162**	**2 778 744**
Philippe BORDENAVE **Directeur Général délégué**	Rémunération fixe	1 000 000	1 000 000
	Rémunération variable annuelle	758 670	737 294
	dont rémunération variable annuelle au titre de 2019	*Néant*	*206 340*
	dont rémunération variable annuelle au titre de 2018	*188 252*	*295 591*
	dont rémunération variable annuelle au titre de 2017	*201 096*	*112 068*
	dont rémunération variable annuelle au titre de 2016	*112 384*	*123 295*
	dont rémunération variable annuelle au titre de 2015	*256 938*	*Néant*
	Rémunération variable pluriannuelle	0(2)	0(2)
	Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant
	Rémunération liée au mandat d'administrateur	Néant	Néant
	Avantages en nature(1)	3 953	3 953
	TOTAL	**1 762 623**	**1 741 247**

Le taux de charges et contributions sociales moyen sur ces rémunérations en 2020 est de 38 % (38 % en 2019).

(1) Le Président du Conseil d'administration, le Directeur Général et le Directeur Général délégué disposent d'une voiture de fonction et d'un téléphone portable. Le Directeur Général et le Directeur Général délégué bénéficient d'une assurance Vie Professionnelle Comex dont la contribution de l'entreprise est assimilée à un avantage en nature.

(2) Le PRLT attribué en 2014 et en 2015 n'a pas donné lieu à paiement en 2019 et en 2020 en raison de la non-réalisation de la condition de performance liée à l'évolution de la valeur de l'action BNP Paribas. Pour rappel, le montant attribué est soumis à l'approbation de deux conditions de performance cumulatives sur une période de cinq ans courant à compter de la date d'attribution. Ainsi, la condition de performance relative (évolution de la valeur de l'action BNP Paribas par rapport à celle de EURO STOXX Banks) a conduit au maintien de 98 % du montant attribué (86% pour le PRLT attribué en 2014), tandis que la performance minimale de l'action BNP Paribas pendant la période de référence de 5 %, requise pour déclencher le paiement, n'a pas été réalisée.

➤ OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D'ACTIONS ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE À CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL PAR L'ÉMETTEUR ET PAR TOUTE SOCIÉTÉ DU GROUPE

Aucune option de souscription ou d'achat d'actions n'a été attribuée durant l'exercice aux dirigeants mandataires sociaux par la société ou par toute société du Groupe.

➤ OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D'ACTIONS LEVÉES DURANT L'EXERCICE PAR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Aucune option de souscription ou d'achat d'actions n'a été levée durant l'exercice par les dirigeants mandataires sociaux.

➤ ACTIONS DE PERFORMANCE ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE À CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL PAR L'ÉMETTEUR ET PAR TOUTE SOCIÉTÉ DU GROUPE

Aucune action de performance n'a été attribuée durant l'exercice aux dirigeants mandataires sociaux par la société ou par toute société du Groupe.

➤ ACTIONS DE PERFORMANCE DEVENUES DISPONIBLES DURANT L'EXERCICE POUR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Aucune action de performance n'est devenue disponible durant l'exercice pour les dirigeants mandataires sociaux.

➤ HISTORIQUE DES ATTRIBUTIONS D'OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D'ACTIONS

Néant.

➤ HISTORIQUE DES ATTRIBUTIONS D'ACTIONS DE PERFORMANCE

Néant.

➤ VALORISATION(1) DES PLANS DE RÉMUNÉRATIONS VARIABLES PLURIANNUELLES (PRLT) À LA DATE D'ATTRIBUTION ET AU 31 DÉCEMBRE 2020

Date d'attribution du plan	04/02/2016		06/02/2017		05/02/2018		05/02/2019		04/02/2020		04/02/2021
Date d'échéance du plan	04/02/2021		06/02/2022		05/02/2023		05/02/2024		04/02/2025		04/02/2026
Valorisation(1)	À la date d'attribution du plan	Au 31/12/2020	À la date d'attribution du plan	Au 31/12/2020	À la date d'attribution du plan	Au 31/12/2020	À la date d'attribution du plan	Au 31/12/2020	À la date d'attribution du plan	Au 31/12/2020	À la date d'attribution du plan
Jean LEMIERRE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jean-Laurent BONNAFÉ	339 885	0	775 767	818 410	479 065	576 300	282 644	660 570	617 927	692 435	649 636
Philippe BORDENAVE	217 875	0	496 650	523 950	306 700	368 950	180 950	422 900	395 600	443 300	415 900
TOTAL	**557 760**	**0**	**1 272 417**	**1 342 360**	**785 765**	**945 250**	**463 594**	**1 083 470**	**1 013 527**	**1 135 735**	**1 065 536**

(1) Valorisation selon la méthode retenue pour les comptes consolidés.

➤ HYPOTHÈSES RETENUES POUR LA VALORISATION DES PRLT SELON LA MÉTHODE RETENUE POUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Valorisation en date d'attribution		
Date d'attribution du plan	04/02/2020	04/02/2021
Cours d'ouverture de l'action BNP Paribas	48,72 €	42,03 €
Valeur d'ouverture de l'indice EURO STOXX Banks	92,11 €	74,41 €
Taux zéro coupon	Euribor	Euribor
Volatilité de l'action BNP Paribas	19,48 %	21,25 %
Volatilité de l'indice EURO STOXX Banks	18,36 %	24,11 %
Corrélation entre l'action BNP Paribas et l'indice EURO STOXX Banks	89,77 %	92,13 %
Modèle financier utilisé	Monte-Carlo	Monte-Carlo
Juste valeur du plan à la date d'attribution(*)	**39,56 %**	**41,59 %**

(*) En pourcentage du montant attribué.

Valorisation en date de clôture				
	Valeur initiale de l'action à l'attribution	Juste valeur en date d'attribution(3)	Valorisation en date de clôture 31/12/2019	Valorisation en date de clôture 31/12/2020
Cours de clôture de l'action BNP Paribas			52,83 €	43,11 €
Valeur de clôture de l'indice EURO STOXX Banks			96,71 €	73,77 €
Taux zéro coupon			Euribor	Euribor
Volatilité de l'action BNP Paribas			20,59 %	22,00 %
Volatilité de l'indice EURO STOXX Banks			21,11 %	24,12 %
Corrélation entre l'action BNP Paribas et l'indice EURO STOXX Banks			90,37 %	92,05 %
Modèle financier utilisé			Monte-Carlo	Monte-Carlo
Juste valeur en fin de période du plan attribué le 4 février 2016	**54,07 €(1)**	**17,43 %**	**14,95 %**	**0,00 %(3)**
Juste valeur en fin de période du plan attribué le 6 février 2017	**48,35 €(2)**	**49,67 %**	**57,41 %**	**52,40 %(3)**
Juste valeur en fin de période du plan attribué le 5 février 2018	**63,99 €(2)**	**30,67 %**	**35,31 %**	**36,90 %(3)**
Juste valeur en fin de période du plan attribué le 5 février 2019	**53,03 €(2)**	**18,10 %**	**43,91 %**	**42,29 %(3)**
Juste valeur en fin de période du plan attribué le 4 février 2020	**45,27 €(2)**	**39,56 %**		**44,33 %(3)**

(1) La valeur initiale correspond au montant le plus élevé entre, d'une part la moyenne des cours d'ouverture de l'action BNP Paribas pendant les douze mois glissants précédant la date d'attribution, et, d'autre part, le cours d'ouverture de l'action BNP Paribas en date d'attribution.

(2) La valeur initiale correspond à la moyenne des cours d'ouverture de l'action BNP Paribas pendant les douze mois glissants précédant la date d'attribution.

(3) En pourcentage du montant attribué.

➤ SITUATION CONTRACTUELLE DÉTAILLÉE DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

Dirigeants mandataires sociaux au 31 décembre 2020	Contrat de travail		Régime de retraite supplémentaire		Indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de fonctions		Indemnité relative à une clause de non-concurrence	
	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non
M. Jean LEMIERRE Président du Conseil d'administration		✓(1)	✓(2)			✓		✓
M. Jean-Laurent BONNAFÉ Directeur Général		✓(3)	✓(2)			✓	✓(4)	
M. Philippe BORDENAVE Directeur Général délégué	✓(5)		✓(2)			✓		✓

(1) Renonciation au contrat de travail avec effet au 1er décembre 2014 conformément aux dispositions du Code Afep-Medef.
(2) MM. Jean Lemierre, Jean-Laurent Bonnafé, Philippe Bordenave bénéficient exclusivement du régime de retraite article 83 du Code général des impôts mis en place pour tous les salariés de BNP Paribas (SA).
(3) Renonciation au contrat de travail avec effet au 1er juillet 2012.
(4) Cf. Section Convention de non-concurrence.
(5) Contrat de travail suspendu.

AUTRES INFORMATIONS SUR LES RÉMUNÉRATIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX NON DIRIGEANTS VERSÉES OU ATTRIBUÉES AU TITRE DE L'EXERCICE 2020 NON SOUMISES AU VOTE DES ACTIONNAIRES

Rémunérations et avantages bénéficiant aux mandataires sociaux non dirigeants

À l'exception des administrateurs représentant les salariés, seules les rémunérations détaillées dans la partie « Rémunérations des administrateurs » en page 78 du présent document ont été versées aux mandataires sociaux non dirigeants.

Rémunération et avantages sociaux bénéficiant aux administrateurs représentant les salariés

L'ensemble des rémunérations versées en 2020 aux administrateurs représentant les salariés s'est élevé à 123 020 euros (111 368 euros en 2019), à l'exclusion des rémunérations liées à leur mandat. Les rémunérations liées à leur mandat versées en 2020 aux administrateurs représentant les salariés se sont élevées au total à 180 227 euros (174 219 euros en 2019). Elles ont été versées directement à leurs organisations syndicales.

Les administrateurs représentant les salariés bénéficient des dispositifs offerts à tous les collaborateurs de BNP Paribas (SA) en matière d'assurance décès et invalidité et de Garantie Vie Professionnelle Accidents ainsi que d'une couverture en remboursement des frais de santé. Le montant total des primes versées par BNP Paribas à ces régimes en 2020 pour le compte de ces administrateurs représentant les salariés a été de 2 063 euros (1 704 euros en 2019).

Les administrateurs représentant les salariés bénéficient du dispositif de retraite à cotisations définies (art. 83 du Code général des impôts) établi au bénéfice de tous les collaborateurs de BNP Paribas (SA). Le montant total des cotisations versées par BNP Paribas à ce régime en 2020 pour le compte de ces mandataires sociaux a été de 1 386 euros (1 233 euros en 2019). Ils bénéficient également le cas échéant des compléments bancaires résultant de l'accord professionnel entré en vigueur le 1er janvier 1994.

ÉTAT RÉCAPITULATIF DES OPÉRATIONS DÉCLARÉES SUR LE TITRE BNP PARIBAS

Opérations des dirigeants mentionnées à l'article L.621-18-2 du Code monétaire et financier sur les titres de la société, visées aux articles 223-22 A à 223-26 du Règlement général de l'AMF, réalisées au cours de l'exercice 2020 et déclarables au sens de la règlementation de l'AMF.

Nom et Prénom Qualité	Opérations réalisées	Description de l'instrument financier	Nature de l'opération	Nombre d'opérations	Montant des opérations *(en euros)*
BONNAFÉ Jean-Laurent **Directeur général**	À titre personnel	Actions BNP Paribas	Acquisition	1	337 768,50
BONNAFÉ Jean-Laurent **Directeur général**	À titre personnel	Actions BNP Paribas	Souscription au sein d'un contrat d'assurance-vie	3	1 248 065,86
BONNAFÉ Jean-Laurent **Directeur général**	À titre personnel	Actions BNP Paribas	Arbitrage au sein d'un contrat d'assurance-vie	2	913 696,84
BORDENAVE Philippe **Directeur Général délégué**	À titre personnel	Actions BNP Paribas	Acquisition	2	930 910
De CHALENDAR Pierre-André **Administrateur**	À titre personnel	Actions BNP Paribas	Acquisition	1	71 788
LEMIERRE Jean **Président**	À titre personnel	Actions BNP Paribas	Acquisition	2	169 202,80

2.1.4 AUTRES INFORMATIONS

1 INFORMATIONS SUR LES OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D'ACTIONS ET LES ACTIONS DE PERFORMANCE

Aucun instrument n'a été consenti en 2020 aux salariés non mandataires sociaux par la société.

Aucun instrument n'a été transféré ou levé en 2020, au profit de salariés non mandataires.

2 PRÊTS, AVANCES ET GARANTIES ACCORDÉS AUX MANDATAIRES SOCIAUX

Au 31 décembre 2020, le montant des prêts en cours consentis directement ou indirectement aux mandataires sociaux s'élève à 15 233 737 euros (4 775 072 euros au 31 décembre 2019) ; il correspond à la somme des prêts accordés aux mandataires sociaux de BNP Paribas ainsi qu'à leurs conjoints. Ces prêts constitutifs d'opérations courantes ont été consentis à des conditions normales.

3. TABLEAU DES DÉLÉGATIONS

Résolutions des Assemblées Générales des actionnaires utilisables au cours de l'exercice 2020

Les délégations suivantes en cours de validité en 2020, ont été accordées par les Assemblées Générales des actionnaires au Conseil d'administration pour procéder à des augmentations ou réductions de capital :

Résolutions des Assemblées Générales des actionnaires		Utilisation faite au cours de l'exercice 2020
Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018 (19e résolution)	Augmentation de capital, avec maintien du droit préférentiel de souscription, par émission d'actions ordinaires et de valeurs mobilières donnant immédiatement ou à terme accès à des actions à émettre. Le montant nominal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement et/ou à terme, en vertu de cette délégation, ne peut être supérieur à 1 milliard d'euros (soit 500 millions d'actions). Cette autorisation a été donnée pour une durée de 26 mois et se substitue à celle accordée par la 16e résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 26 mai 2016.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution
Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018 (20e résolution)	Augmentation de capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription, par émission d'actions ordinaires et de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions à émettre. Le montant nominal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement et/ou à terme, en vertu de cette délégation, ne peut être supérieur à 240 millions d'euros (soit 120 millions d'actions). Cette autorisation a été donnée pour une durée de 26 mois et se substitue à celle accordée par la 17e résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 26 mai 2016.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution
Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018 (21e résolution)	Augmentation de capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription, par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions à émettre destinées à rémunérer des apports de titres dans la limite de 10 % du capital. Le montant nominal maximum des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées, en une ou plusieurs fois, en vertu de cette délégation, ne peut être supérieur à 10 % du capital social de BNP Paribas à la date de décision du Conseil d'administration. Cette délégation a été donnée pour une durée de 26 mois et se substitue à celle accordée par la 18e résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 26 mai 2016.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution
Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018 (22e résolution)	Limitation globale des autorisations d'émission avec suppression du droit préférentiel de souscription. La décision est prise de limiter le montant global des autorisations d'émissions avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'une part, à hauteur de 240 millions d'euros le montant nominal maximal des augmentations de capital, immédiates et/ou à terme, susceptibles d'être réalisées dans le cadre des autorisations en vertu des 20e et 21e résolutions de l'Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018.	Non applicable

Résolutions des Assemblées Générales des actionnaires		Utilisation faite au cours de l'exercice 2020
Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018 (23e résolution)	Augmentation de capital par incorporation de réserves ou de bénéfices, de primes d'émission ou d'apport. L'autorisation est donnée d'augmenter, en une ou plusieurs fois, le capital social dans la limite d'un montant nominal maximum de 1 milliard d'euros par l'incorporation, successive ou simultanée, au capital, de tout ou partie des réserves, bénéfices ou primes d'émission, de fusion, ou d'apport, à réaliser par création et attribution gratuite d'actions ou par élévation du nominal des actions ou par l'emploi conjoint de ces deux procédés. Cette autorisation a été donnée pour une durée de 26 mois et se substitue à celle accordée par la 20e résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 26 mai 2016.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution
Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018 (24e résolution)	Limitation globale des autorisations d'émission avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription. La décision est prise de limiter le montant global des autorisations d'émissions, avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription, d'une part, à hauteur de 1milliard d'euros le montant nominal maximal des augmentations de capital, immédiates et/ou à terme, susceptibles d'être réalisées dans le cadre des autorisations conférées par les 19e à 21e résolutions de la présente Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018.	Non applicable
Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018 (25e résolution)	Autorisation donnée au Conseil d'administration de réaliser des opérations réservées aux adhérents du Plan d'Épargne d'Entreprise de groupe BNP Paribas pouvant prendre la forme d'augmentations de capital et/ou de cessions de titres réservées. L'autorisation est donnée d'augmenter, en une ou plusieurs fois, le capital social d'un montant nominal maximal de 46 millions d'euros, par l'émission d'actions (avec suppression du droit préférentiel de souscription) réservée aux adhérents du Plan d'Épargne d'Entreprise de groupe BNP Paribas ou par cession d'actions. Cette autorisation a été donnée pour une durée de 26 mois et se substitue à celle accordée par la 22e résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 26 mai 2016.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution
Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2019 (5e résolution)	Autorisation donnée au Conseil d'administration de mettre en place un programme de rachat d'actions par la société jusqu'à détenir au maximum 10 % du nombre des actions composant le capital social. Lesdites acquisitions d'actions, pour un prix maximum de 73 euros par action (73 euros précédemment), seraient destinées à remplir plusieurs objectifs : ■ honorer des obligations liées à l'émission de titres donnant accès au capital, à des programmes d'options d'achat d'actions, à l'attribution d'actions gratuites, à l'attribution ou à la cession d'actions aux salariés dans le cadre de la participation aux fruits de l'expansion de l'entreprise ou de plans d'épargne d'entreprise, et à toute forme d'allocation d'actions au profit des salariés et/ou des mandataires sociaux de BNP Paribas et des sociétés contrôlées exclusivement par BNP au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce ; ■ annuler les actions dans les conditions fixées par l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2019 (17e résolution) ; ■ aux fins de les conserver et de les remettre ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe, de fusion, de scission ou d'apport ; ■ dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la décision de l'Autorité des Marchés Financiers n°2018-01 du 2 juillet 2018; ■ pour permettre la réalisation de services d'investissements pour lesquels BNP Paribas est agréée ou la couverture de ceux-ci. Cette autorisation a été donnée pour une durée de 18 mois et se substitue à celle accordée par la 5e résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution

Résolutions des Assemblées Générales des actionnaires		Utilisation faite au cours de l'exercice 2020
Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2019 (17e résolution)	Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital par annulation d'actions. L'autorisation est donnée d'annuler, en une ou plusieurs fois, par voie de réduction du capital social, tout ou partie des actions que BNP Paribas détient et qu'elle pourrait détenir, dans la limite de 10% du nombre total d'actions composant le capital social existant à la date de l'opération, par période de 24 mois. Délégation de tous pouvoirs pour réaliser cette réduction de capital, et imputer la différence entre la valeur d'achat des titres annulés et leur valeur nominale sur les primes et réserves disponibles, y compris sur la réserve légale à concurrence de 10% du capital annulé. Cette autorisation a été donnée pour une durée de 18 mois et se substitue à celle accordée par la 26e résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution
Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2020 (5e résolution)	Autorisation donnée au Conseil d'administration de mettre en place un programme de rachat d'actions par la société jusqu'à détenir au maximum 10 % du nombre des actions composant le capital social. Lesdites acquisitions d'actions, pour un prix maximum de 73 euros par action (73 euros précédemment), seraient destinées à remplir plusieurs objectifs : ■ honorer des obligations liées à l'émission de titres donnant accès au capital, à des programmes d'options d'achat d'actions, à l'attribution d'actions gratuites, à l'attribution ou à la cession d'actions aux salariés dans le cadre de la participation aux fruits de l'expansion de l'entreprise ou de plans d'épargne d'entreprise, et à toute forme d'allocation d'actions au profit des salariés et/ou des mandataires sociaux de BNP Paribas et des sociétés contrôlées exclusivement par BNP au sens de l'article L.233-16 du Code de commerce ; ■ annuler les actions dans les conditions fixées par l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 019 (17e résolution) ; ■ aux fins de les conserver et de les remettre ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe, de fusion, de scission ou d'apport ; ■ dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la Charte de déontologie reconnue par l'Autorité des Marchés Financiers ; ■ pour permettre la réalisation de services d'investissements pour lesquels BNP Paribas est agréée ou la couverture de ceux-ci. Cette autorisation a été donnée pour une durée de 18 mois et se substitue à celle accordée par la 5e résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2019.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution
Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2020 (19e résolution)	Augmentation de capital, avec maintien du droit préférentiel de souscription, par émission d'actions ordinaires et de valeurs mobilières donnant immédiatement ou à terme accès à des actions à émettre. Le montant nominal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement et/ou à terme, en vertu de cette délégation, ne peut être supérieur à 1 milliard d'euros (soit 500 millions d'actions). Cette autorisation a été donnée pour une durée de 26 mois et se substitue à celle accordée par la 19e résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution
Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2020 (20e résolution)	Augmentation de capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription, par émission d'actions ordinaires et de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions à émettre. Le montant nominal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement et/ou à terme, en vertu de cette délégation, ne peut être supérieur à 240 millions d'euros (soit 120 millions d'actions). Cette autorisation a été donnée pour une durée de 26 mois et se substitue à celle accordée par la 20e résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution
Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2020 (21e résolution)	Augmentation de capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription, par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions à émettre destinées à rémunérer des apports de titres dans la limite de 10 % du capital. Le montant nominal maximum des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées, en une ou plusieurs fois, en vertu de cette délégation, ne peut être supérieur à 10 % du capital social de BNP Paribas à la date de décision du Conseil d'administration. Cette délégation a été donnée pour une durée de 26 mois et se substitue à celle accordée par la 21e résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution

Résolutions des Assemblées Générales des actionnaires		Utilisation faite au cours de l'exercice 2020
Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2020 (22e résolution)	Limitation globale des autorisations d'émission avec suppression du, ou sans, droit préférentiel de souscription. La décision est prise de limiter le montant global des autorisations d'émissions avec suppression du, ou sans, droit préférentiel de souscription, d'une part, à hauteur de 240 millions d'euros le montant nominal maximal des augmentations de capital, immédiates et/ou à terme, susceptibles d'être réalisées dans le cadre des autorisations en vertu des 20e et 21e résolutions de l'Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2020.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution
Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2020 (23e résolution)	Augmentation de capital par incorporation de réserves ou de bénéfices, de primes d'émission, de fusion ou d'apport. L'autorisation est donnée d'augmenter, en une ou plusieurs fois, le capital social dans la limite d'un montant nominal maximum de 1 milliard d'euros par l'incorporation, successive ou simultanée, au capital, de tout ou partie des réserves, bénéfices ou primes d'émission, de fusion, ou d'apport, à réaliser par création et attribution gratuite d'actions ou par élévation du nominal des actions ou par l'emploi conjoint de ces deux procédés. Cette autorisation a été donnée pour une durée de 26 mois et se substitue à celle accordée par la 23e résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution
Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2020 (24e résolution)	Limitation globale des autorisations d'émission avec maintien, suppression du, ou sans, droit préférentiel de souscription. La décision est prise de limiter le montant global des autorisations d'émissions, avec maintien, suppression du, ou sans, droit préférentiel de souscription, d'une part, à hauteur de 1 milliard d'euros le montant nominal maximal des augmentations de capital, immédiates et/ou à terme, susceptibles d'être réalisées dans le cadre des autorisations conférées par les 19e à 21e résolutions de la présente Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2020.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution
Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2020 (25e résolution)	Autorisation donnée au Conseil d'administration de réaliser des opérations réservées aux adhérents du Plan d'Épargne d'Entreprise de Groupe BNP Paribas, avec suppression du droit préférentiel de souscription, pouvant prendre la forme d'augmentations de capital et/ou de cessions de titres réservées. L'autorisation est donnée d'augmenter, en une ou plusieurs fois, le capital social d'un montant nominal maximal de 46 millions d'euros, par l'émission d'actions (avec suppression du droit préférentiel de souscription) réservée aux adhérents du Plan d'Épargne d'Entreprise de Groupe BNP Paribas ou par cession d'actions. Cette autorisation a été donnée pour une durée de 26 mois et se substitue à celle accordée par la 25e résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 24 mai 2018.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution
Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2020 (26e résolution)	Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital par annulation d'actions. L'autorisation est donnée d'annuler, en une ou plusieurs fois, par voie de réduction du capital social, tout ou partie des actions que BNP Paribas détient et qu'elle pourrait détenir, dans la limite de 10 % du nombre total d'actions composant le capital social existant à la date de l'opération, par période de 24 mois. Délégation de tous pouvoirs pour réaliser cette réduction de capital, et imputer la différence entre la valeur d'achat des titres annulés et leur valeur nominale sur les primes et réserves disponibles, y compris sur la réserve légale à concurrence de 10 % du capital annulé. Cette autorisation a été donnée pour une durée de 18 mois et se substitue à celle accordée par la 17e résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2019.	Il n'a pas été fait usage de cette résolution

4 ÉLÉMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INCIDENCE EN CAS D'OFFRE PUBLIQUE, D'ACHAT OU D'ÉCHANGE (ARTICLE L.22-10-11 DU CODE DE COMMERCE)

Parmi les éléments visés à l'article L.22-10-11 du Code de commerce, il n'en existe aucun susceptible d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange.

2.2 Rapport des Commissaires aux comptes établi en application de l'article L.22-10-71 du Code de commerce sur le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise

Les observations requises par l'article L.22-10-71 du Code de commerce sont portées dans le rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels (chapitre 6.6).

2.3 Le Comité Exécutif

Le Comité Exécutif de BNP Paribas était composé au 4 février 2021 des membres suivants :

- **Jean-Laurent Bonnafé**, Administrateur Directeur Général ;
- **Philippe Bordenave**, Directeur Général délégué ;
- **Jacques d'Estais**, Directeur Général adjoint ; International Financial Services ;
- **Michel Konczaty**, Directeur Général adjoint ;
- **Thierry Laborde**, Directeur Général adjoint ; Domestic Markets ;
- **Yann Gérardin**, Directeur Général adjoint ; Corporate and Institutional Banking ;
- **Marguerite Berard**, Directrice des Réseaux France ;
- **Laurent David**, Directeur Générale de BNP Paribas Personal Finance ;
- **Stefaan Decraene**, Responsable d'International Retail Banking ;
- **Renaud Dumora**, Directeur Général de BNP Paribas Cardif ;
- **Nathalie Hartmann**, Responsable de la fonction Conformité ;
- **Maxime Jadot**, Administrateur Directeur Général et Président du Comité de Direction de BNP Paribas Fortis ;
- **Sofia Merlo**, Responsable des Ressources Humaines Groupe ;
- **Andrea Munari**, Administrateur Délégué et Directeur Général de BNL ;
- **Alain Papiasse**, Chairman de Corporate and Institutional Banking ;
- **Frank Roncey**, Responsable de la fonction RISK ;
- **Antoine Sire**, Directeur de l'Engagement d'Entreprise ;
- **Thierry Varène**, Délégué Général aux Grands Clients.

Depuis Novembre 2007, le Comité Exécutif de BNP Paribas est doté d'un Secrétariat permanent.

BNP PARIBAS ADAPTE SON ORGANISATION AUX NOUVEAUX ENJEUX HUMAINS, TECHNOLOGIQUES ET COMMERCIAUX

- Le Groupe fait évoluer son équipe de direction en vue du plan stratégique 2022-2025 et poursuit la féminisation de ses instances dirigeantes.

BNP Paribas prépare son plan stratégique 2022-2025, dans une période où les attentes des clients, des collaborateurs, des investisseurs et de la société civile évoluent à un rythme accéléré.

Le Groupe fait ainsi évoluer son équipe de direction au plus près des nouveaux enjeux humains, technologiques et commerciaux, avec une organisation centrée autour de ses clients et de priorités majeures : maximiser les synergies et l'efficacité des métiers du retail, accélérer son développement dans les domaines de l'épargne, amplifier la dynamique de développement de l'activité des clientèles corporate et institutionnelles (CIB) et poursuivre le renforcement de son dispositif industriel.

Ces dispositions prendront effet au lendemain de l'Assemblée Générale qui se tiendra le 18 mai 2021.

Relèves au sein de la Direction Générale

Conformément aux statuts de la banque, **Philippe Bordenave** remettra à l'Assemblée Générale son mandat de Directeur Général Délégué exercé depuis 2011. Il deviendra Délégué Général à la Direction Générale et à la Présidence.

- **Jacques d'Estais**, après 39 années au service du Groupe et depuis 2011 Directeur Général Adjoint responsable d'International Financial Services, a décidé de quitter ses fonctions pour se consacrer à des projets personnels à compter de fin 2021.
- **Michel Konczaty**, Directeur Général Adjoint depuis 2014, devient Conseiller exécutif à la Direction Générale.
- **Alain Papiasse** devient Conseiller exécutif à la Direction Générale tout en conservant ses attributions de Chairman de CIB.
- **Thierry Varène** devient Conseiller exécutif à la Direction Générale tout en conservant la responsabilité de Délégué Général aux Grands Clients.

Sur proposition de Jean-Laurent Bonnafé, Administrateur Directeur Général, le Conseil d'administration du 4 février 2021, réuni sous la présidence de Jean Lemierre, a nommé Thierry Laborde et Yann Gérardin comme Directeurs Généraux Délégués.

- **Thierry Laborde**, Directeur Général Délégué, prend la responsabilité de Retail Banking, soit l'ensemble des activités de retail du Groupe, Domestic Markets, International Retail Banking et BNP Paribas Personal Finance ;
- **Yann Gérardin**, Directeur Général Délégué, conserve la responsabilité de CIB.

Par ailleurs :

- **Renaud Dumora** est nommé Directeur Général Adjoint, responsable d'un nouveau pôle Investment & Protection Services comprenant BNP Paribas Asset Management, Cardif, Wealth Management et Real Estate ;
- **Laurent David** est nommé Directeur Général Adjoint, Chief Operating Officer, en charge de l'efficacité opérationnelle de l'ensemble des processus du Groupe et supervisera les systèmes d'information, l'immobilier d'exploitation, les achats ainsi que le consulting interne.

Nominations au Comité Exécutif du Groupe

Sont nommés au Comité Exécutif du Groupe :

- **Charlotte Dennery** qui devient Directrice Générale de BNP Paribas Personal Finance ;
- **Elena Goitini** qui devient Administratrice Déléguée de la BNL ;
- **Pauline Leclerc-Glorieux** qui devient Directrice Générale de BNP Paribas Cardif ;
- **Yannick Jung**, responsable de CIB Global Banking EMEA ;
- **Olivier Osty**, responsable de CIB Global Markets ;
- **Bernard Gavgani**, responsable des Systèmes d'Information du Groupe ;
- **Lars Machenil**, Directeur Financier du Groupe.

Féminisation des instances dirigeantes du Groupe

Après ces nominations et celle de Sofia Merlo comme Directrice des Ressources Humaines en novembre 2020, la proportion de femmes au Comité Exécutif s'établit à un tiers.

Au-delà des nominations au Comité Exécutif, sont nommés au G100 (le groupe des 100 premiers cadres dirigeants) 9 nouveaux membres, 5 femmes et 4 hommes, établissant également la proportion de femmes au G100 à un tiers.

BNP Paribas prend l'engagement d'avoir, d'ici 2025, au moins 40% de femmes au Comité Exécutif comme au G100. Dès aujourd'hui, l'objectif de parité au sein des jeunes « Talents » du Groupe, future relève des équipes dirigeantes, est d'ores et déjà atteint.

Commentant ces décisions, Jean-Laurent Bonnafé a déclaré :

« En tant que Directeur Général Délégué, Philippe Bordenave a joué un rôle éminent dans l'histoire de notre Groupe, dans sa capacité à être une communauté performante, solidaire, utile à l'économie et capable de traverser les épreuves en accompagnant ses clients. Je me réjouis qu'il puisse continuer à apporter toute sa contribution à la vie de l'entreprise. Je tiens également à remercier chaleureusement Jacques d'Estais pour son concours au succès de BNP Paribas qu'il continuera à servir en qualité d'administrateur de plusieurs filiales.

Les dirigeants promus illustrent la complémentarité des talents et la diversité des profils nécessaires au succès d'un groupe bancaire engagé à tous les niveaux de l'économie. Leur expérience ainsi que leur engagement sans faille au service de BNP Paribas et de ses clients seront des atouts essentiels pour les années à venir. La féminisation des instances dirigeantes constitue également une condition essentielle du succès de l'entreprise et se poursuivra selon l'agenda annoncé.

L'organisation mise en place permettra aux collaborateurs de BNP Paribas de faire face au défi des années qui viennent avec une efficacité opérationnelle et une capacité d'innovation encore accrues. Elle aidera le Groupe et ses équipes à confirmer sa performance en matière de service aux clients, sa capacité de création de valeur, ainsi qu'une prise en compte croissante des enjeux écologiques et sociaux qui nous concernent tous. »

Nouvelle composition du Comité Exécutif du Groupe BNP Paribas au 19 mai 2021

Direction Générale

- **Jean-Laurent Bonnafé**, Administrateur Directeur Général
- **Yann Gérardin**, Directeur Général Délégué en charge du pôle CIB
- **Thierry Laborde**, Directeur Général Délégué en charge du pôle Retail Banking
- **Renaud Dumora**, Directeur Général Adjoint en charge du pôle Investment & Protection Services
- **Laurent David**, Directeur Général Adjoint, COO

Métiers

- **Marguerite Bérard**, Responsable de BDDF
- **Stefaan Decraene**, Responsable d'IRB
- **Charlotte Dennery**, Directrice Générale de BNP Paribas Personal Finance
- **Elena Goitini**, Administratrice Déléguée de BNL
- **Max Jadot**, Administrateur Directeur Général et Président du Comité de Direction de BNP Paribas Fortis
- **Yannick Jung**, Responsable de CIB Global Banking EMEA
- **Pauline Leclerc-Glorieux**, Directrice Générale de BNP Paribas Cardif
- **Olivier Osty**, Responsable de CIB Global Markets

Fonctions

- **Bernard Gavgani**, Responsable des Systèmes d'Information Groupe
- **Nathalie Hartmann**, Responsable de la fonction Conformité
- **Lars Machenil**, Directeur Financier Groupe
- **Sofia Merlo**, Directrice des Ressources Humaines Groupe
- **Frank Roncey**, Directeur des risques
- **Antoine Sire**, Directeur de l'Engagement d'Entreprise

2.4 Le contrôle interne

Les informations ci-après relatives au contrôle interne ont été soumises à la Direction Générale du Groupe. De fait, le Directeur Général est responsable de l'organisation et des procédures de contrôle interne et de l'ensemble des informations requises par la loi au titre du rapport sur le contrôle interne. Ce document repose sur les informations fournies par les fonctions Conformité, RISK, Finance, LEGAL et l'Inspection Générale. Il est validé par le Conseil d'administration.

RÉFÉRENCES DU CONTRÔLE INTERNE DE BNP PARIBAS

Les principes et les modalités du contrôle interne des activités bancaires en France et à l'étranger se trouvent au cœur des règlementations bancaires et financières et sont l'objet de nombreuses dispositions législatives et règlementaires.

Le principal texte en la matière, applicable à BNP Paribas, est l'arrêté ministériel du 3 novembre 2014. Ce texte définit les conditions de mise en œuvre et de suivi du contrôle interne dans les établissements de crédit et les entreprises d'investissement, conformément à la directive européenne CRD 4. Il précise notamment les principes relatifs aux systèmes de contrôle des opérations et des procédures internes, à l'organisation comptable et au traitement de l'information, aux systèmes de mesure des risques et des résultats, aux systèmes de surveillance et de maîtrise des risques, au système de documentation et d'information sur le contrôle interne. L'article 258 de cet arrêté prévoit la rédaction à l'intention du Conseil d'administration d'un rapport règlementaire annuel sur les conditions dans lesquelles le contrôle interne est assuré.

Cet arrêté impose à BNP Paribas d'être doté d'un dispositif de contrôle interne (ci-après le contrôle interne) comprenant des organisations et des responsables spécifiques pour le contrôle permanent (dont la Conformité et la fonction RISK) et le contrôle périodique. Ce dispositif doit aussi tenir compte, selon les cas, du règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers, des règlementations applicables aux succursales et filiales à l'étranger et aux activités spécialisées comme la gestion de portefeuille et l'assurance, des usages professionnels les plus reconnus en la matière et des recommandations d'organismes internationaux traitant des problèmes de règlementation prudentielle des banques internationales, au premier rang desquels se trouvent le Comité de Bâle, le Financial Stability Board, l'Autorité bancaire européenne, l'European Securities and Markets Authority, la Banque centrale européenne et l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution.

DÉFINITION, OBJECTIFS ET NORMES DU CONTRÔLE INTERNE

La Direction Générale du Groupe BNP Paribas a mis en place un dispositif de contrôle interne dont le but principal est d'assurer la maîtrise globale des risques et de donner une assurance raisonnable que les objectifs que l'entreprise s'est fixés à ce titre sont bien atteints.

La Charte de contrôle interne de BNP Paribas (remaniée et réactualisée en 2017) précise le cadre de ce dispositif et constitue le référentiel interne de base du contrôle interne de BNP Paribas. Largement diffusée au sein du Groupe et accessible à tous ses collaborateurs, cette charte rappelle en premier lieu les objectifs du contrôle interne, qui vise à assurer :

- une gestion des risques saine et prudente, alignée avec les valeurs et le Code de conduite dont BNP Paribas s'est doté et avec les politiques définies dans le cadre de sa responsabilité sociétale et environnementale ;
- la sécurité opérationnelle du fonctionnement interne de BNP Paribas ;
- la pertinence et la fiabilité de l'information comptable et financière ;
- la conformité aux lois, aux règlements et aux politiques internes.

Sa mise en œuvre passe, en particulier, par la promotion d'une culture de risque et d'éthique de haut niveau auprès de tous les collaborateurs et dans les relations de BNP Paribas avec les tiers, clients, intermédiaires ou fournisseurs ainsi qu'avec ses actionnaires.

La charte fixe ensuite les règles en matière d'organisation, de responsabilité et de périmètre d'intervention des différents acteurs du contrôle interne et édicte le principe selon lequel les fonctions de contrôle (Conformité, LEGAL, RISK et Inspection Générale notamment) opèrent des contrôles de manière indépendante.

PÉRIMÈTRE DU CONTRÔLE INTERNE

Le dispositif de contrôle interne du Groupe BNP Paribas est global :

- il couvre tous les types de risques auxquels le Groupe peut être exposé (risque de crédit et de contrepartie, risque de marché, risque de liquidité, risque de taux dans le portefeuille bancaire, risque de souscription dans l'assurance, risque opérationnel, risque de non-conformité, risque de participation en actions…) ;
- il s'applique au niveau du Groupe et de chacune des entités juridiques contrôlées directement ou indirectement, quel que soit leur secteur d'activité et indépendamment du fait qu'elles soient consolidées ou non. Pour les autres entités (entités juridiques sous influence notable notamment), les représentants du Groupe dans ces entités au sein des organes sociaux ont notamment pour rôle de promouvoir le même niveau d'exigence en matière de contrôle interne ;
- il couvre également le recours aux prestations de services externalisées, conformément aux principes définis par la règlementation.

PRINCIPES FONDAMENTAUX DU CONTRÔLE INTERNE

Le dispositif de contrôle interne de BNP Paribas s'appuie sur les valeurs et le Code de conduite de BNP Paribas ainsi que sur les principes d'actions complémentaires suivants :

- des responsabilités clairement établies : le contrôle interne est l'affaire de chaque collaborateur, quels que soient son niveau hiérarchique et ses responsabilités. L'exercice d'une fonction d'encadrement emporte la responsabilité supplémentaire de veiller à la bonne mise en œuvre du dispositif de contrôle interne sur le périmètre encadré. Dans ce cadre, les responsabilités et les délégations nécessaires doivent être clairement définies et communiquées à l'ensemble des intervenants ;

- un dispositif structuré d'identification, d'évaluation et de gestion des risques (impliquant, entre autres, un dispositif de prise de décision, de délégation, des principes d'organisation, des contrôles, un dispositif de reporting et d'alerte, etc.) ;
- un contrôle et une supervision indépendants des risques : les responsables d'activités opérationnelles ont la responsabilité finale des risques que leurs activités génèrent donc la responsabilité première de mettre en place et de faire fonctionner un dispositif d'identification, d'évaluation et de gestion des risques. Le dispositif de contrôle interne prévoit une intervention obligatoire, et le plus en amont possible, de fonctions exerçant un contrôle indépendant au titre d'un deuxième niveau de contrôle. Cette intervention prend les formes suivantes :
  - définition du cadre normatif global d'identification, d'évaluation et de gestion des risques,
  - définition des cas où un second regard préalable d'une fonction exerçant un contrôle de deuxième niveau et partagé avec l'entité opérationnelle est nécessaire à la prise de décision,
  - contrôles indépendants, dit contrôles de second niveau, réalisés par ladite fonction sur le dispositif mis en place par les responsables d'activités opérationnelles et sur son fonctionnement (résultat du processus d'identification et d'évaluation des risques, pertinence et conformité des dispositifs de maîtrise des risques et en particulier respect des limites fixées) ;
- la séparation des tâches : elle constitue un des éléments essentiels du dispositif de maîtrise des risques. Elle consiste à attribuer certaines tâches opérationnelles contribuant à un même processus à des intervenants rapportant à des hiérarchies différentes ou à séparer ces tâches par d'autres moyens, en particulier informatiques. Ainsi, par exemple, les tâches d'initiation, de confirmation, d'enregistrement comptable, de règlement et de réconciliation comptable d'une transaction doivent-elles être assurées par des intervenants différents ;
- la proportionnalité aux risques : la mise en œuvre du dispositif de contrôle interne doit se faire selon une approche et une intensité proportionnées aux risques. Cette proportionnalité s'estime au regard d'un ou plusieurs critères :
  - intensité des risques tels qu'identifiés dans le cadre de programmes d'évaluation (« Risk ID », RCSA…),
  - montant du capital alloué et/ou des ratios en termes de solvabilité et de liquidité,
  - criticité des activités au regard des enjeux systémiques,
  - conditions règlementaires d'exercice des activités, taille des activités réalisées,
  - type de clients et canaux de distribution utilisés,
  - complexité des produits conçus ou commercialisés et/ou des services assurés,
  - complexité des processus opérés et/ou importance du recours à l'externalisation avec des entités internes/externes au Groupe,
  - sensibilité de l'environnement où sont localisées les activités,
  - forme juridique et/ou présence d'actionnaires minoritaires ;
- une gouvernance appropriée : le dispositif est l'objet d'une gouvernance associant les différents acteurs et couvrant les différents aspects du contrôle interne, tant organisationnels que de surveillance et de contrôle ; les Comités de contrôle interne en sont un instrument privilégié ; en outre, le dispositif bénéficie d'un processus encadré de prise de décision par l'intermédiaire d'un système de délégations passant par la voie du responsable hiérarchique. Elles peuvent éventuellement impliquer un tiers appartenant à une autre ligne hiérarchique, à chaque fois que les dispositifs définis par les Entités Opérationnelles et/ou les fonctions exerçant un contrôle de deuxième niveau le prévoient. Le processus d'escalade permet de porter les désaccords entre les entités opérationnelles et les fonctions exerçant un contrôle de deuxième niveau, en particulier ceux liés à une prise de décision, vers les échelons hiérarchiques, et éventuellement fonctionnels, supérieurs des deux parties concernées, et in fine, en cas de non-résolution des différends, à l'arbitrage des Dirigeants effectifs du Groupe. Ce processus se met en œuvre dans le respect des attributions du Directeur des Risques du Groupe qui peut exercer son droit de veto dans les conditions prévues par la Charte de la fonction RISK ;
- une exigence de formalisation et de traçabilité : le contrôle interne s'appuie sur des instructions des Dirigeants effectifs, des politiques et des procédures écrites et sur des pistes d'audit. À ce titre, les contrôles, leurs résultats, leur exploitation et les remontées d'informations des entités vers les niveaux supérieurs de la gouvernance du Groupe sont documentés et traçables ;
- un devoir de transparence : tout collaborateur du Groupe, quel que soit son positionnement, a un devoir de remonter de façon transparente, c'est-à-dire spontanément et sans délai, à un niveau supérieur dans l'organisation à laquelle il appartient :
  - toute information nécessaire à une bonne analyse de la situation de l'entité au sein de laquelle il intervient, et pouvant impacter les risques ou la réputation de son entité ou du Groupe,
  - toute question qu'il ne pourrait résoudre par lui-même dans l'exercice de ses fonctions,
  - toute situation anormale qu'il pourrait constater ;

  En outre, il dispose d'un droit d'alerte sous bénéfice de confidentialité, prévu par le Code de conduite du Groupe et exercé dans le cadre du droit d'alerte éthique (« Whistleblowing ») organisé par la Conformité ;
- une gestion des ressources humaines prenant en compte les objectifs du contrôle interne : les objectifs du contrôle interne doivent être pris en considération dans la gestion des carrières et des rémunérations des collaborateurs (entre autres : dans le cadre du processus d'évaluation, des formations, de sélection des collaborateurs pour les postes clés, dans le cadre du dispositif de fixation des rémunérations) ;
- une adaptation continue du dispositif aux évolutions : le dispositif de contrôle interne doit être géré de façon dynamique par ses différents acteurs. Cette adaptation aux évolutions de quelque nature qu'elles soient, auxquelles le Groupe doit faire face, doit se faire selon un cycle périodique défini à l'avance mais aussi en continu dès que les événements le justifient.

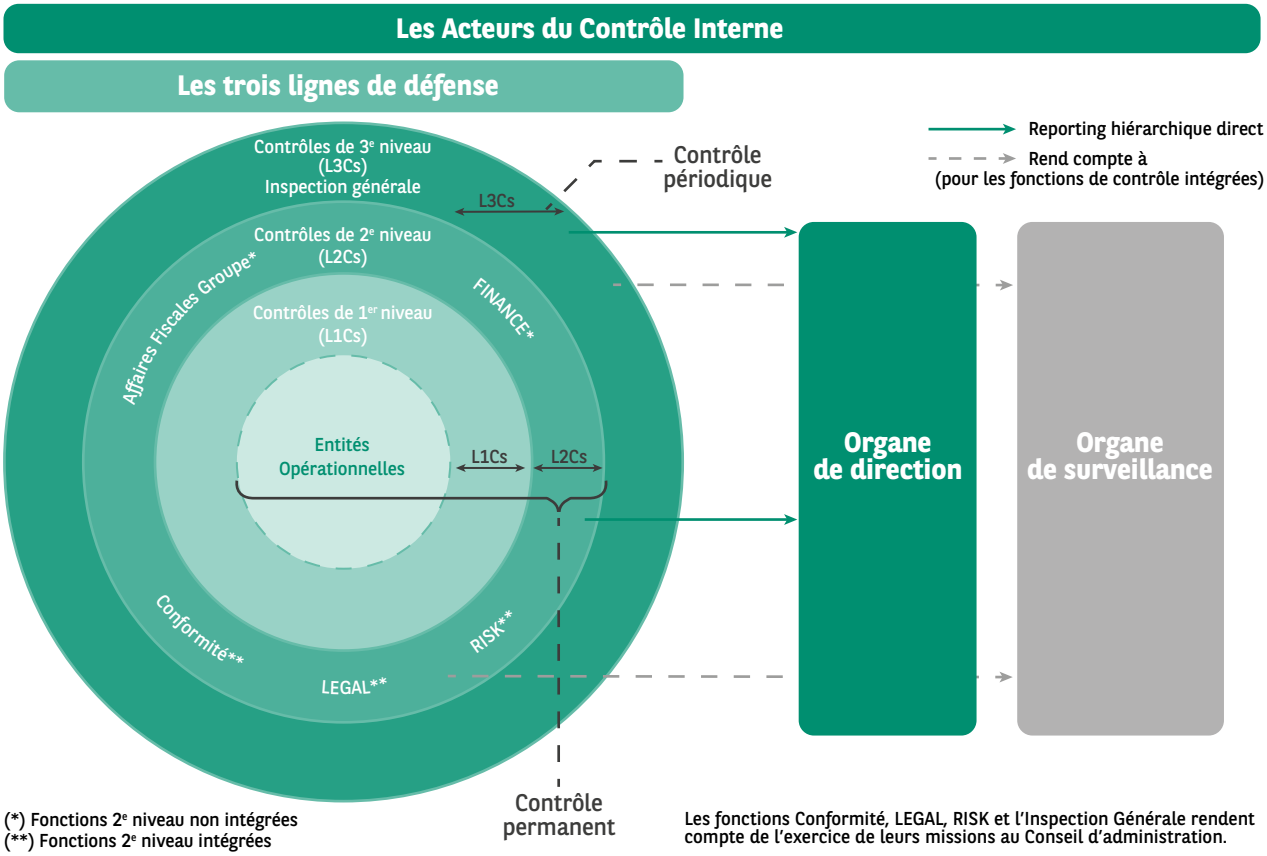
Le respect de ces principes est régulièrement vérifié, notamment au travers des missions conduites par les équipes du contrôle périodique (Inspection Générale).

ORGANISATION DU CONTRÔLE INTERNE

Le dispositif de contrôle interne du Groupe BNP Paribas est organisé autour de trois lignes de défense, sous la responsabilité des Dirigeants effectifs et la supervision du Conseil d'administration.

Le contrôle permanent est la mise en œuvre en continu du dispositif de gestion des risques et est assuré par les deux premières lignes de défense. Le contrôle périodique, assuré par la troisième ligne de défense, est une fonction de vérification et d'évaluation qui intervient selon un cycle d'audit propre.

Les fonctions assurant la deuxième et la troisième ligne de défense sont dites fonctions exerçant un contrôle indépendant. Elles rapportent directement aux Dirigeants effectifs et pour Conformité, LEGAL, RISK et l'Inspection Générale rendent compte de l'exercice de leurs missions au Conseil d'administration.



PRINCIPAUX ACTEURS DU CONTRÔLE INTERNE

- Les entités opérationnelles constituent la première ligne de défense : les opérationnels sont les premiers responsables de la maîtrise de leurs risques et les premiers acteurs du contrôle permanent. Ils agissent ainsi dans le cadre défini par les Dirigeants effectifs du Groupe et examiné par son Conseil d'administration, transcrit sous forme de politiques et procédures et décliné, autant que nécessaire, par les organes sociaux des entités du Groupe.
- Le dispositif de maîtrise des risques opéré par la première ligne de défense forme ce que l'on appelle le dispositif de contrôle de premier niveau. Il est mis en œuvre par les collaborateurs et/ou leur hiérarchie et/ou des équipes de contrôle n'opérant pas les processus qu'elles contrôlent.

  Les entités opérationnelles recouvrent :
  - tous les Pôles opérationnels et Métiers, qu'il s'agisse des entités constituées en centre de profit et des fonctions de support qui leur sont rattachées ;
  - toutes les fonctions transversales, y compris les fonctions de contrôle pour les processus qu'elles opèrent directement et non au titre de leur responsabilité de deuxième ligne de défense ;
  - tous les Territoires, rattachés à un pôle opérationnel.
- Les fonctions exerçant un contrôle de deuxième niveau (deuxième ligne de défense) :
  - Les fonctions exerçant un contrôle de deuxième niveau sont responsables par délégation des Dirigeants effectifs, de l'organisation et du bon fonctionnement du dispositif de maîtrise des risques et de sa conformité aux lois et règlementations, sur un ensemble de domaines (thèmes et/ou processus), défini dans leur Charte de responsabilité ;
  - À ce titre, sur leur domaine d'expertise et après avoir consulté en tant que nécessaire les entités opérationnelles, elles définissent le cadre normatif général dans lequel doit s'exercer la gestion du risque dont elles ont la charge, les modalités de leur intervention (seuils, délégations, escalade…), mettent en œuvre ce dispositif pour la partie qui les concerne et sont responsables, sur leur domaine d'expertise, du contrôle permanent de premier et deuxième niveau. Elles exercent vis-à-vis des entités opérationnelles un regard critique (« challenge » en anglais) et indépendant sur l'identification et l'évaluation des risques. Elles contribuent également à la diffusion d'une culture de risque et d'éthique au sein du Groupe ;
  - Les responsables de ces fonctions fournissent aux Dirigeants effectifs et au Conseil d'administration une opinion argumentée sur le niveau de maîtrise des risques, avérés ou potentiels, notamment au regard du « Risk Appetite Statement » défini et proposent toutes actions d'amélioration qu'ils jugent nécessaires ;

- Le responsable d'une fonction exerçant un contrôle de deuxième niveau exerce sa mission en s'appuyant sur des équipes qui peuvent être placées :
  - soit sous sa responsabilité hiérarchique directe ou indirecte, la fonction est alors dite intégrée. Elle dispose ainsi de sa pleine autorité sur son budget et la gestion de ses ressources humaines,
  - soit sous sa responsabilité fonctionnelle directe ou indirecte (fonction dite non intégrée) sous réserve de codécision avec le responsable hiérarchique en matière de Ressources Humaines et de budget.

Les trois fonctions intégrées exerçant un contrôle de deuxième niveau sont :

- RISK, en charge de l'organisation et de la supervision du dispositif global de maîtrise des risques auxquels le Groupe BNP Paribas est exposé, et plus particulièrement du risque de crédit et de contrepartie, du risque de marché, du risque de financement et de liquidité, du risque de taux et de change dans le *Banking book*, du risque d'assurance, du risque opérationnel et des risques environnementaux et sociaux. Le responsable de RISK est par ailleurs le responsable du contrôle permanent, en charge de la cohérence et du bon fonctionnement du dispositif de contrôle permanent du Groupe BNP Paribas ;
- Conformité, en charge de l'organisation et de la supervision du dispositif de maîtrise du risque de non-conformité. À ce titre elle contribue au contrôle permanent du respect des dispositions législatives et règlementaires, des normes professionnelles et déontologiques, ainsi que des orientations du Conseil d'administration et des instructions de la Direction Générale ;
- LEGAL, en charge de l'organisation et de la supervision du dispositif de maîtrise du risque juridique exerce sa responsabilité de prévention et de gestion des risques juridiques au travers de ses rôles de conseil et de contrôle. Son contrôle s'exerce par (i) le suivi de l'implémentation des avis juridiques émis destinés à éviter ou à limiter les effets d'un risque juridique majeur et (ii) le contrôle de premier et de second niveau exercé sur les processus juridiques. Les missions de la fonction sont menées de manière indépendante des lignes d'activités et fonctions de support. La fonction est intégrée hiérarchiquement sous la seule autorité de son responsable, le « Group General Counsel », qui est rattaché au Directeur Général.

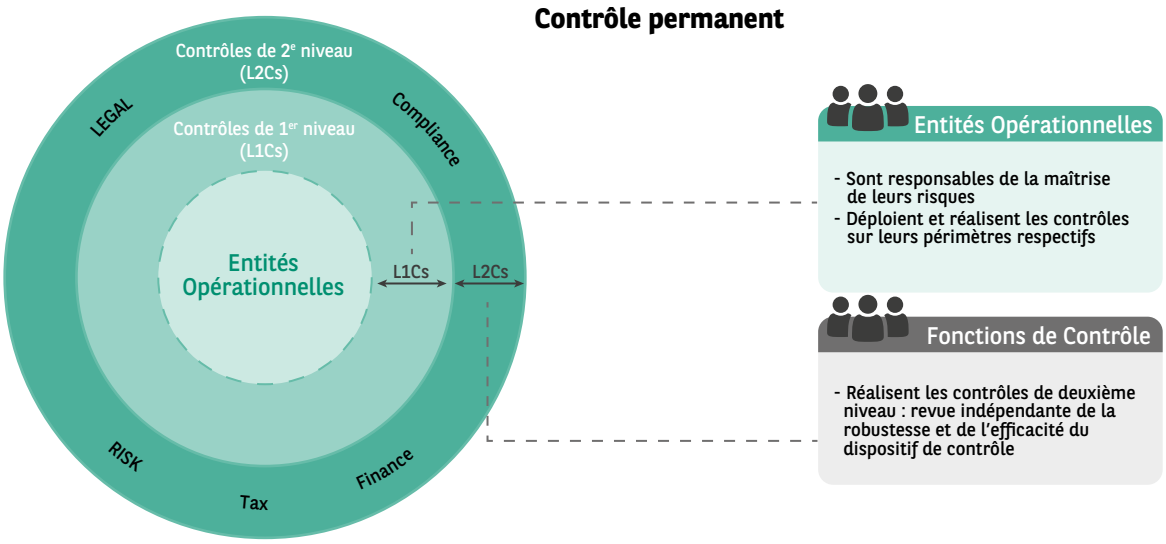
Les responsables de ces fonctions peuvent être entendus par le Conseil d'administration ou l'un de ses Comités spécialisés, directement, éventuellement sans la présence des Dirigeants effectifs, ou à leur demande.

Les deux fonctions non intégrées exerçant un contrôle de deuxième niveau sont :

- Affaires Fiscales Groupe, au titre de l'organisation du dispositif de maîtrise du risque fiscal du Groupe et de sa contribution à sa mise en œuvre ;
- Finance, au titre de sa responsabilité dans la définition et la mise en œuvre du dispositif de maîtrise des risques liés à l'information comptable et financière.

La nomination des responsables des fonctions Conformité, Finance et RISK s'inscrit dans le cadre défini par l'Autorité bancaire européenne.

Le contrôle permanent peut se schématiser comme suit :



- L'Inspection Générale (troisième ligne de défense) : en charge du contrôle périodique, l'Inspection Générale exerce la fonction d'audit interne et contribue à la protection du Groupe, en exerçant de manière indépendante son rôle de troisième ligne de défense sur l'ensemble des entités du Groupe et dans tous les domaines. Elle regroupe :
  - les inspecteurs basés au niveau central qui ont vocation à intervenir sur l'ensemble du Groupe ;
  - les auditeurs répartis dans des plateformes géographiques ou métiers (appelées « hubs »).

  L'Inspecteur Général, responsable du contrôle périodique, est directement rattaché au Directeur Général.
- Les Dirigeants effectifs : le Directeur Général et le Directeur Général délégué assurent la direction effective de l'entreprise au sens règlementaire et légal du terme. En pratique, les Dirigeants effectifs prennent leurs principales décisions dans le cadre de Comités spécialisés leur permettant de s'appuyer sur les experts les mieux informés des sujets à traiter.

  Les Dirigeants effectifs sont responsables du dispositif d'ensemble du contrôle interne. À ce titre et sans préjudice des prérogatives du Conseil d'administration, les Dirigeants effectifs :
  - arrêtent les politiques et procédures essentielles organisant ce dispositif ;
  - supervisent directement les fonctions exerçant un contrôle indépendant et assurent à ces dernières les moyens leur permettant d'assurer leurs responsabilités de façon effective ;
  - fixent les politiques de prise de risque du Groupe, valident les décisions les plus importantes en cette matière et rendent si nécessaire les ultimes arbitrages dans le cadre du processus d'escalade. Ce processus se met en œuvre dans le respect des attributions du Directeur des Risques du Groupe qui peut exercer son droit de veto dans les conditions prévues par la Charte de la fonction RISK ;
  - évaluent et contrôlent périodiquement l'efficacité des politiques, dispositifs et procédures du contrôle interne et prennent les mesures appropriées pour remédier aux éventuelles défaillances ;
  - sont destinataires des principaux rapports relatifs au contrôle interne du Groupe ;
  - rendent compte au Conseil d'administration ou à ses Comités compétents du fonctionnement de ce dispositif.
- Le Conseil d'administration : le Conseil d'administration exerce directement ou via des Comités spécialisés (Comité des comptes, CCIRC, Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE, etc.) des responsabilités essentielles en termes de contrôle interne. Entre autres, le Conseil d'administration :
  - détermine, sur proposition des Dirigeants effectifs, la stratégie et les orientations de l'activité de contrôle interne et veille à leur mise en œuvre ;
  - procède au moins deux fois par an à l'examen de l'activité et des résultats du contrôle interne ;
  - procède à l'examen, évalue et contrôle régulièrement l'efficacité du dispositif de gouvernance, comprenant en particulier la claire définition des responsabilités, et du contrôle interne, comprenant en particulier les procédures de déclaration des risques, et prend les mesures appropriées pour remédier aux éventuelles défaillances qu'il constate ;
  - valide le « Risk Appetite Statement », approuve et revoit régulièrement les stratégies et politiques régissant la prise, la gestion, le suivi et la maîtrise des risques et approuve leurs limites globales.

L'organisation du Conseil d'administration et de ses Comités spécialisés est définie via son Règlement intérieur. Les responsables de l'Inspection Générale et des fonctions intégrées exerçant un contrôle de deuxième niveau peuvent être entendus, éventuellement hors de la présence des Dirigeants effectifs, par le Conseil d'administration ou l'un de ses Comités spécialisés.

Enfin, parmi les Comités spécialisés, le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité (CCIRC) est essentiel dans le cadre du dispositif de contrôle interne du Groupe. En effet, il assume les responsabilités suivantes :

- analyse les rapports sur le contrôle interne et sur la mesure et la surveillance des risques, les rapports d'activité de l'Inspection Générale, les correspondances significatives avec les principaux régulateurs ;
- examine les grandes orientations de la politique de risques ;
- en rend compte au Conseil d'administration.

COORDINATION DU CONTRÔLE INTERNE

Au niveau consolidé, la coordination du contrôle interne est assurée au niveau du Group Supervisory & Control Committee (Comité Groupe de Supervision et de Contrôle) qui a, en particulier, la responsabilité d'assurer la cohérence et la coordination du dispositif de contrôle interne. Il réunit bimensuellement, autour des Dirigeants effectifs, le Directeur Général adjoint transversal et les Responsables des fonctions intégrées. Les Directeurs Généraux adjoints en charge d'un pôle opérationnel sont invités permanents.

Dans les entités et territoires significatifs du Groupe, il appartient à leurs Dirigeants effectifs d'organiser cette coordination, en général dans le cadre des Comités de contrôle interne.

PROCÉDURES

Les procédures sont un des éléments clés du dispositif de contrôle permanent à côté de l'identification et de l'évaluation des risques, des contrôles, du reporting et du pilotage du dispositif de contrôle.

Le référentiel d'instructions formalise et fait connaître dans l'ensemble du Groupe les organisations et les procédures à appliquer ainsi que les contrôles à exercer. Ces procédures constituent le référentiel de base du contrôle interne. La fonction RISK, dans le cadre de la supervision du dispositif de contrôle permanent, assure un suivi régulier de l'exhaustivité des référentiels de procédures. Le référentiel de procédures transversales du Groupe fait l'objet de mises à jour régulières auxquelles tous les pôles et fonctions contribuent. En ce qui concerne l'organisation du contrôle, les enquêtes sur l'état du dispositif sont intégrées au rapport sur le contrôle permanent.

Parmi les procédures transversales du Groupe, applicables dans toutes les entités, revêtent une importance majeure en matière de maîtrise des risques, par exemple :

- les procédures qui encadrent le processus de validation des transactions exceptionnelles, des produits nouveaux et des activités nouvelles ;
- la procédure d'approbation des opérations de crédit et de marché ;
- les procédures en matière de respect des embargos et de lutte contre le blanchiment et contre la corruption.

Les processus encadrés par ces procédures reposent notamment sur des Comités (Comités de transactions exceptionnelles, activités nouvelles et produits nouveaux, Comités de crédit, etc.) réunissant principalement, d'une part, les opérationnels et les fonctions concernées telles l'IT et les Opérations, et d'autre part, les fonctions de contrôle (RISK, Conformité, Finance, et les fonctions juridique et fiscale), qui exercent un « double regard » sur les opérations. En cas de différend, celles-ci sont soumises à un niveau supérieur de l'organisation. Au niveau le plus haut du Groupe se trouvent des Comités (Comités de crédit, de risques de marchés, de politiques de risques, etc.) présidés par des membres de la Direction Générale.

FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2020

L'année 2020 a été marquée par la pandémie de Covid-19 au cours de laquelle le Groupe a dû mettre en œuvre ses capacités de résilience opérationnelle en modifiant certains de ses processus afin de pouvoir notamment les exécuter en dehors des sites du Groupe. Les dispositifs de contrôle de premier et de deuxième niveau ont été adaptés en conséquence afin d'assurer la sécurité et la bonne exécution des activités vis-à-vis des clients en parallèle de dispositifs de vigilance et de protection des collaborateurs. Le Groupe a par ailleurs mis en place un dispositif d'identification et suivi rapproché des risques liés à la pandémie.

CONFORMITÉ

Intégrée mondialement depuis 2015, la Conformité regroupe l'ensemble des collaborateurs du Groupe rattachés à la fonction.

L'organisation de la Conformité décline ses principes directeurs (indépendance et intégration ; déconcentration de la fonction ; dialogue avec les métiers ; culture de l'excellence) au travers de trois périmètres opérationnels et deux régions, reflétant l'organisation du Groupe, ainsi que cinq domaines d'expertise et des activités transverses.

L'ensemble des responsables Conformité des périmètres opérationnels, des régions, des métiers et territoires, des domaines d'expertise et des fonctions Groupe sont rattachés hiérarchiquement à la fonction Conformité.

Les effectifs de la Conformité ont atteint 4 217 équivalents temps plein (ETP) en fin d'année 2020. Ils sont stables par rapport aux effectifs du réalisé 2019.

Activité de la Conformité en 2020

La Conformité a continué d'assurer la supervision de la mise en œuvre du plan de remédiation du Groupe lancé dans le cadre de ses accords avec les autorités en France et aux États-Unis concernant les sanctions financières internationales. L'exécution de ce plan est très largement réalisée :

- L'examen du consultant indépendant (« IC ») du « Department of Financial Services (DFS) » de New York faisant suite aux accords « Memorandum of Understanding (MOU) » de 2013 et « Consent Order » de 2014 a fait l'objet d'une conclusion positive. Le périmètre du rapport comprend les outils et le processus de criblage des données clientèle ainsi que les processus de gestion des listes. Par ailleurs, dans le cadre de son contrôle annuel de l'entité new-yorkaise de la Banque, le service « Supervision » du DFS a conduit un examen du respect des accords « MOU » et « Consent Order » et a émis une recommandation favorable à la levée des deux accords précités ;
- À l'automne 2020, les Superviseurs français et américain (l'ACPR et la Federal Reserve Bank) ont conduit conjointement un examen final visant à évaluer la conformité de la Banque avec les engagements pris au titre du « Cease & Desist Order » de 2014, et devraient publier leur rapport final en 2021.

Le Groupe, en matière de Lutte Contre le Blanchiment des Capitaux et le Financement du Terrorisme (LCB/FT) et de gel des avoirs, a continué à faire évoluer son dispositif au travers de l'actualisation et de la mise à jour de plusieurs éléments clés de son cadre normatif afin de s'adapter aux évolutions réglementaires et de prévenir l'émergence de nouveaux risques. Ces évolutions se sont accompagnées d'une sensibilisation et d'une responsabilisation accrues des opérationnels et de développements informatiques visant à améliorer les capacités de surveillance des transactions.

Tout au long de l'année, des développements IT significatifs ont été apportés à la gestion des listes et aux outils centraux de criblage des noms des clients. Les progrès en matière de gestion des listes ont largement été achevés en 2020 et le programme de déploiement de l'outil centralisé de criblage a globalement tenu ses objectifs, sachant que l'ensemble de ces efforts devrait être achevé en 2021 comme prévu.

Dans le domaine de la connaissance des clients (« Know Your Client » ou KYC), les normes du Groupe ont été mises à jour afin d'assurer leur conformité aux évolutions réglementaires, notamment la transposition de la 5e Directive Européenne LAB-FT. Elles ont été complétées par une actualisation des mesures de vigilance applicables aux intermédiaires ainsi qu'aux entités intra-Groupe. Les Métiers poursuivent leurs programmes d'évolution des systèmes d'information, notamment au sein de la Banque de financement et d'investissement et ont mené des actions visant à accroître l'efficacité opérationnelle interne et l'expérience client. Ces initiatives demeurent régulièrement suivies par la Direction Générale.

Le dispositif de BNP Paribas en matière de prévention et de gestion des actes de corruption a continué d'être renforcé à la suite de la publication de la loi du 9 décembre 2016, dite « Sapin 2 ». La méthodologie de cartographie des risques de corruption a été alignée avec la procédure RISK (RCSA – *Risk and Control Self Assessment*) pour permettre une analyse plus fine des risques et scénarios de corruption par processus. La formation de sensibilisation à ces risques, effectuée par l'ensemble des collaborateurs en 2019, a été suivie en 2020 par une formation avancée obligatoire pour 26 000 collaborateurs plus particulièrement exposés aux risques de corruption. Des travaux ont été engagés pour améliorer encore la gestion des risques s'agissant des relations avec les fournisseurs et des contrôles comptables.

La Conformité, en plus de son rôle de coordination, de pilotage et de reporting au management des initiatives de conduite transversales, est en charge – au même titre que RISK et LEGAL – de la deuxième ligne de défense en matière de risques relatifs aux règles de conduite. Ses efforts ont porté en 2020 sur la finalisation de l'appropriation par les Métiers des différentes composantes du Code de conduite.

En matière d'Éthique professionnelle, l'amélioration du dispositif d'alerte éthique s'est poursuivie notamment sur la base de capacités d'analyse des alertes, renforcées ; les actions de communication et de formation au traitement des alertes ont été poursuivies. Par ailleurs, la procédure Groupe relative aux Transactions Personnelles a été révisée, avec une standardisation accrue des processus et des règles ainsi qu'un renforcement des contrôles.

Le domaine Intégrité des Marchés a poursuivi l'adaptation et le renforcement de son dispositif de contrôle permanent, en application des évolutions réglementaires portant sur BMR (« Benchmark Regulation ») et MIFID II, et en pilotant sur l'ensemble du Groupe le déploiement du Code de conduite de la Banque des Règlements Internationaux en matière de marché des changes ; le dispositif de gestion des barrières à l'information et des informations privilégiées a été renforcé par une mise à jour des procédures et de nouveaux outils.

La mise en œuvre des dispositifs relatifs aux règlementations fiscales clientèles (FATCA – *Foreign Account Tax Compliance Act* –, AEOI – échange automatique d'informations à des fins fiscales –, régime dit « Qualified Intermediary » concernant le prélèvement à la source de titres américains) a été renforcée, en particulier par la mise en place d'une certification interne FATCA/QI annuelle, la formation des collaborateurs sur ces règlementations et le déploiement de contrôles adéquats de premier et deuxième niveaux.

L'évolution des dispositifs relatifs aux lois structurelles bancaires à portée internationale s'est poursuivie avec, notamment, la publication des plans de contrôle générique de premier niveau et la mise en place progressive au sein du Groupe des nouveaux dispositifs Volcker 2.0, incluant une certification annuelle interne. Concernant la règlementation CFTC Swap Dealer, deux revues internes ont conduit à des recommandations qui permettront d'améliorer le dispositif.

Contrôles

La Conformité a actualisé son dispositif de contrôle permanent dans l'optique d'une plus grande responsabilisation de la première ligne de défense Métiers et fonctions en publiant les plans de contrôle permanent de premier niveau pour chacun des Domaines et en revoyant les processus de contrôle de 2d niveau (« Independent Testing » et « Check & Challenge »). Ces travaux de transformation ont nécessité d'adapter la collecte de données (indicateurs qualitatifs) et l'analyse des signaux de risque, améliorant ainsi la présentation consolidée des risques à la Direction Générale.

Formation

En 2020, malgré la crise sanitaire, les formations obligatoires de Conformité ont été maintenues, avec un calendrier aménagé, permettant aux collaborateurs de les réaliser dans des délais appropriés compte tenu des priorités de leurs activités respectives. Sur chacune de ces formations, le taux de réalisation est supérieur à 94 %.

L'offre de formation obligatoire sur les sujets de conformité est établie en fonction des populations suivantes :

- l'ensemble des collaborateurs du Groupe : ainsi, en 2020, 97 % des collaborateurs du Groupe ont suivi la formation sur les sanctions internationales et les embargos ;
- des populations spécifiquement exposées : Lutte contre la Corruption – parcours avancé, Abus de Marché, et des formations sur les sujets de lois bancaires et fiscales (Volcker, US CFTC Swap dealer, AEOI, FATCA) ;
- tous les nouveaux collaborateurs à l'entrée dans le Groupe : 6 formations obligatoires, soit la formation sur le Code de conduite et 5 formations spécifiques de conformité (Sanctions Internationales et Embargos, Lutte Contre le Blanchiment des Capitaux et le Financement du Terrorisme, Lutte contre la Corruption, Protection des Intérêts des Clients, Éthique Professionnelle).

Industrialisation de la Conformité

Le département Industrialisation a poursuivi la mise en place de son organisation et de sa gouvernance, par la nomination de différents « Process leaders » et la description des rôles et responsabilités des principaux acteurs internes et externes en relation avec la Conformité. En particulier, la qualité des données, socle fondamental des outils d'alerte, a été améliorée par la mise en place d'une équipe dédiée « data office » et l'optimisation de l'exploitation des flux de données conduisant à une réduction significative des alertes non pertinentes.

Constitué en 2020, le comité stratégique des systèmes d'information de la Conformité permettra en 2021 de définir et de valider l'architecture informatique pour accompagner la mise en œuvre du schéma directeur fonctionnel élaboré par la Conformité. Les travaux conduits en 2020 ont notamment fortement contribué à l'amélioration de la performance des outils de la Conformité, notamment en matière de sécurité financière. Pour 2021, les chantiers annoncés concernent notamment l'optimisation des processus de traitement des alertes et la mise en place de nouveaux outils de supervision.

LEGAL

La fonction LEGAL est une fonction indépendante du Groupe, hiérarchiquement intégrée comprenant l'ensemble des équipes juridiques du Groupe.

Au cours de l'année 2020, LEGAL a continué le développement de son dispositif de gestion des risques juridiques, en particulier à travers :

- La poursuite du renforcement de la gouvernance au cours du premier semestre :
  - la mise à jour du cadre procédural avec notamment un alignement sur le dispositif de RISK ORC en termes de normes et de méthodologie ;
  - la définition d'une nouvelle procédure relative au dispositif de gestion des risques et de contrôle permanent en conformité avec les exigences du Groupe ;
  - la mise en place d'un ICC (Comité de contrôle interne) Monde dédié avec la participation des fonctions RISK et Conformité ainsi que celle de l'Inspection Générale, en complément du « Global Legal Risk Comité » déjà en place depuis plusieurs années.

- La réalisation de plusieurs actions en cours d'année, dont :
  - le renforcement du plan de contrôle générique portant sur les 5 processus contrôlés de bout en bout par la Fonction (Veille Juridique et Réglementaire ; Conseil Juridique ; Externalisation ; Gestion des litiges ; Gestion des Risques Juridiques), en lien avec la procédure de RISK et conformément aux attentes de l'Inspection Générale.
  - la définition d'une méthodologie de RCSA *(Risk and Control Self Assessment)* adaptée puis la réalisation de l'exercice de manière centralisée, sur l'ensemble du périmètre opérationnel de la fonction ;
  - un rôle croissant dans le « check and challenge » des RCSA des Métiers et des fonctions à poursuivre en 2021 pour assurer une plus grande systématisation de l'implication de LEGAL ;
  - un accompagnement pédagogique continu des premières lignes de défense des Métiers et fonctions et une collaboration étroite avec les différentes équipes de RISK ORC en Central, au niveau des Pôles et des Métiers ;
  - l'émission de *guidelines* (transposition d'une procédure existante) à l'attention des équipes non juridiques, sur la gestion du risque juridique pouvant émaner de certains processus sous leur responsabilité et les contrôles à mettre en place ;
  - la contribution à la revue du stock des incidents de risque opérationnel du Groupe identifiés comme entraînant un risque juridique.
- La poursuite des développements des outils :
  - la définition et l'implémentation des tableaux de reporting dans l'outil interne de LEGAL recensant les risques juridiques majeurs ;
  - le design et les tests de la solution applicative « Matter Management » dont la mise en production est prévue au 1er semestre 2021.
- Enfin, plus récemment la mise en place de plateformes transactionnelles et transversales dans le cadre du programme « Quality and Lean » :
  - elles contribueront au renforcement des contrôles sur les zones de risques spécifiques identifiées par les juristes experts desdites plateformes et ce, quel que soit le périmètre dans le Groupe ;
  - elles permettront de gagner en agilité, en anticipation et en cohérence des contrôles opérés, et à opérer dans le Groupe, dans le cadre de la gestion du risque juridique.

L'année 2021 verra la poursuite des différentes actions entreprises. À ce titre, les développements prévus dans les outils mis à disposition par RISK ORC sont particulièrement clés. Enfin, la capacité de LEGAL à continuer l'industrialisation de ses processus est également essentielle.

RISQUE ET CONTRÔLE PERMANENT

Gestion du risque opérationnel

Le modèle de gestion du risque opérationnel du point de vue de l'équipe de deuxième ligne RISK s'appuie sur une organisation reposant sur, d'une part, des équipes décentralisées au sein des activités, sous la responsabilité des Directeurs des Risques de ces activités, proches des processus, des opérationnels et des systèmes et, d'autre part, une structure centrale (RISK ORC Group) ayant un rôle de pilotage et de coordination et accompagnant les équipes locales sur les sujets nécessitant des expertises spécifiques (par exemple : lutte contre la fraude ou gestion des risques liés à la fourniture de produits et services par des tiers).

Le corpus procédural en matière de risque opérationnel a fait l'objet d'une refonte en profondeur depuis 2018 sur l'ensemble des composantes du dispositif :

- *Risk and Control Self Assessment* (RCSA) ;
- Contrôles ;
- Collecte des Incidents Historiques ;
- Analyse et quantifications des scénarios de risque opérationnel (« Incidents Potentiels ») ;
- Plans d'action ;
- Gestion du risque lié à l'externalisation.

Des travaux portant sur la taxonomie des risques ainsi que sur la cartographie des processus et des organisations ont également été menés afin de normaliser davantage les référentiels soutenant l'analyse et la gestion du risque opérationnel.

En complément de ces évolutions méthodologiques, un nouvel outil intégré de gestion du risque opérationnel (« 360 Risk Op »), composé de différents modules interconnectés, est déployé depuis le quatrième trimestre 2019. Après la mise en production du premier d'entre eux dédié à la collecte des Incidents Historiques, ceux relatifs aux RSCA, aux Incidents Potentiels et à la collecte des arrangements d'externalisation ont été livrés en 2020. Les derniers modules restants (Contrôles et Plans d'action) le seront progressivement à partir de 2021.

Le chantier de revue des contrôles de premier niveau par les entités du Groupe, initié à partir de 2019, s'est également poursuivi en 2020 avec la contribution des fonctions de contrôle. Il fera l'objet d'un approfondissement en 2021.

Gestion des risques liés aux Technologies de l'Information et de la Communication et à la protection des données

La mise en œuvre continue des initiatives de digitalisation de la Banque visant à la création de canaux simplifiés pour ses clients et ses partenaires ainsi que de nouveaux moyens de collaboration pour son personnel, introduit de nouvelles technologies et de nouveaux risques. Cela souligne la nécessité de continuer à surveiller le profil de risque technologique de la Banque et de s'assurer de l'efficacité des contrôles.

En 2020, les équipes RISK ont continué à améliorer le cadre de gestion des risques liés aux Technologies de l'Information et de la Communication (TIC ou ICT en anglais) à travers les actions suivantes :

- la mise en œuvre des plans de crise relatifs aux scénarios pandémiques afin de fournir des solutions à long terme, en réponse à la crise Covid-19 et aux exigences des autorités locales. En outre, le Groupe a renforcé le suivi global en matière de résilience opérationnelle, fourni à la fois à la Direction de la Banque et aux régulateurs, avec des informations actualisées sur les mesures mises en œuvre en interne ;
- l'intégration des éléments de risques ICT dans l'ensemble du cadre de référence en matière de risques IT et cyber, complétant ainsi le cadre de gestion du risque ;
- la formalisation d'une base de référence en matière de sécurité cloud qui englobe les contrôles portant sur la protection contre les risques de fuites de données, d'intrusions et de *ransomware*. En outre, RISK a mis en place une gouvernance dédiée à la sécurité cloud afin de renforcer l'alignement des projets liés au cloud sur les principes directeurs fixés par le Groupe *(Cloud Blueprint)* ;

- l'évolution du cadre de protection des données avec la mise en œuvre des évaluations d'impacts en termes de vie privée, les registres de traitements, les procédures et les lignes directrices relatives aux rapports de violation des données personnelles et au partage de données.

Évolutions réglementaires

Sur le plan réglementaire, 2020 a été marquée par :

- l'accélération, votée par le Parlement européen en juin 2020, de l'entrée en application de certaines dispositions de CRR2, dès le 30 juin 2020 ;
- la publication le 29 mai 2020 des orientations de l'Autorité Bancaire Européenne (ABE) sur l'octroi et le suivi des prêts qui seront applicables à partir du 30 juin 2021.

Les travaux liés à ces évolutions ont mobilisé les équipes RISK ainsi que d'autres équipes du Groupe (Group Finance ALMT, métiers...).

Évolutions de la fonction RISK

RISK a continué son industrialisation, notamment via le renforcement de ses plateformes opérationnelles mutualisées à Lisbonne et Mumbai et le déploiement de nouvelles plateformes à Madrid et Montréal. Un certain nombre d'initiatives ont également été poursuivies et de nouvelles ont été lancées pour simplifier, automatiser et mutualiser certains processus internes à la fonction et contribuer à la revue de bout en bout de processus clients, tout en s'assurant que le dispositif de contrôle soit au meilleur niveau. Par ailleurs, RISK a continué d'insérer des nouvelles technologies dans les processus clés de la gestion des risques en matière d'octroi et de suivi des crédits, notamment autour de l'*alerting* et de l'identification de signaux faibles. Cela s'est fait avec l'appui d'une équipe d'intelligence artificielle dédiée à la fonction et en collaboration étroite avec différents métiers du Groupe.

Gestion des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance

Comme en témoignent ses engagements en la matière, le Groupe BNP Paribas accorde une attention toute particulière aux sujets environnementaux, sociaux et de gouvernance (« ESG ») et à leur place grandissante dans la conduite des opérations et la gestion des risques associés.

Depuis l'Accord de Paris de 2015, le Groupe a entrepris plusieurs démarches visant à accompagner la transition énergétique, en ligne avec cet Accord, et à intégrer davantage les risques liés au changement climatique dans la gestion des risques. Les critères ESG, et en particulier ceux liés aux émissions de gaz à effet de serre, ont été renforcés dans les politiques sectorielles et dans les politiques de crédit spécifiques. Le mix énergétique financé par le Groupe est calculé chaque année et les indicateurs afférents sont intégrés dans le *Risk Appetite Statement*.

En 2020, la poursuite du renforcement du dispositif ESG du Groupe a été structurée au sein d'un programme pluriannuel spécifique, l'*ESG Action Plan*, conduit sous la responsabilité du Directeur de l'Engagement et du Directeur des Risques. Les principaux objectifs de ce programme sont de :

- définir des normes et standards Groupe en matière d'ESG afin de disposer d'un référentiel commun des concepts, principes de classification des transactions, indicateurs et reporting ESG ;
- établir une approche d'analyse de la performance et du risque ESG spécifique des clients du Groupe, afin d'identifier les entreprises dont la faiblesse en matière d'ESG pourrait se traduire en risques de crédit, d'investissement, de réputation, et en impacts environnementaux et sociaux négatifs. En tant que seconde ligne de défense sur les risques ESG, RISK poursuivra, tout comme en 2020, les travaux d'insertion des analyses de ces risques ESG dans les processus de crédit, tout en intégrant progressivement les évolutions du dispositif ;
- renforcer les méthodologies d'analyse de portefeuille, en s'appuyant sur la méthodologie « PACTA » *(Paris Agreement Capital Transition Assessment)* pour conduire les travaux d'alignement du portefeuille de crédits à l'Accord de Paris et en participant activement aux exercices de place, tels que ceux pilotés par l'ACPR, sur l'analyse des scénarios climatiques ;
- doter le Groupe d'une plateforme de données ESG constituées d'informations extra-financières internes et externes, partagées au sein du Groupe.

De plus amples informations sur la gestion des risques liés au changement climatique se trouvent dans l'Engagement 3 décrit au sein du chapitre 7 du Document d'enregistrement universel.

Chantiers 2021

En 2021, les principaux chantiers de la fonction RISK seront :

- la livraison et le déploiement au sein du Groupe, des modules restants du nouveau système d'information relatif au risque opérationnel et l'accompagnement des entités opérationnelles dans le cadre de ce déploiement ;
- la poursuite des travaux relatifs à la finalisation de la mise en place du dispositif de « Third Party Risk Management » ;
- le renforcement du dispositif autour de la continuité d'activité et de la gestion de crises, notamment pour les aspects liés aux risques technologiques ;
- le renforcement du dispositif en matière de protection des données du Groupe ;
- la poursuite de l'intégration des risques ESG dans le dispositif global de gestion des risques du Groupe ;
- l'accompagnement de la transformation des activités du Groupe, via la poursuite de sa propre industrialisation et l'amélioration de son insertion dans les processus des Métiers, ainsi que l'intégration de nouvelles technologies visant à faire progresser et améliorer l'efficacité du dispositif de gestion des risques du Groupe ;
- la mise en place de nouveaux chantiers et/ou projets permettant de répondre pleinement aux attentes des régulateurs et superviseurs du Groupe.

CONTRÔLE PÉRIODIQUE

L'année 2020 a été marquée par la pandémie de Coronavirus, laquelle a nécessairement impacté l'activité de l'Inspection Générale. Pendant les phases de confinement, les inspecteurs et les auditeurs réalisant des missions loin de leurs bases sont rentrés dans leurs pays d'origine. Les travaux ont été finalisés en mode distant autant que possible. Au fil de l'année, les missions du plan d'audit nécessitant une présence physique sur sites ont été décalées et remplacées par des missions réalisables à distance. Des méthodes nouvelles de collaboration ont aussi été adaptées entre les équipes de l'Inspection Générale centrale et celles des hubs d'audit présents dans les pays. Le plan d'audit a ainsi été adapté de

manière dynamique tout au long de l'année. Au total 894 missions ont été finalement réalisées en 2020, soit 90 % de l'objectif de l'année. Au plus fort du premier confinement, des ressources ont également été affectées en assistance à quelques Métiers ou à d'autres fonctions pour les aider à faire face à des ajustements opérationnels ou à des nécessités de nouveaux reportings.

En 2020, l'Inspection Générale a renouvelé son exercice annuel de *Risk Assessment*. Il a été précédé par une analyse d'impact du Coronavirus. L'ensemble des presque 3 000 Unités d'Audit (AUs) ont été revues et chacune a fait l'objet d'une documentation de l'ordre de deux pages décrivant les contours de l'AU et détaillant l'évaluation réalisée de son risque inhérent et de la qualité des contrôles qui y sont opérés. Au final, le profil de Risque Résiduel, qui résulte de la combinaison des deux facteurs précédents, apparaît en légère dégradation en 2020 comparé à 2019. Cette évolution est liée essentiellement à certains effets de la pandémie sur les risques intrinsèques alors que le dispositif de contrôle a montré une bonne résistance, voire une amélioration sensible dans plusieurs domaines d'activité. Du fait du contexte bouleversé de 2020, l'Inspection a en l'occurrence conduit durant le dernier trimestre 52 missions dites « Covid », dédiées à évaluer l'adaptation des Métiers et des fonctions durant la crise. Elles ont confirmé la résilience générale des modèles de contrôle dans les différentes activités et géographies.

En raison de la crise sanitaire et de ses conséquences sur son activité, l'Inspection a réévalué et repositionné son plan d'audit pluriannuel. Ce plan a pour objectif d'organiser la couverture de l'ensemble du périmètre auditable à la bonne fréquence. La fréquence d'audit applicable à chaque AU est en pratique fonction de la notation du Risque Résiduel. La fréquence est d'autant plus courte que ce Risque Résiduel est mesuré comme élevé. Si l'AU est assortie d'un cycle d'audit réglementaire spécifique, le cycle applicable est le plus court entre ce cycle réglementaire et celui résultant du *Risk Assessment*. La combinaison de ces éléments permet de placer l'ensemble des AUs dans un ordre de priorisation. La durée du cycle d'audit ne peut pas excéder 5 ans en tout état de cause. Par convention, l'année 2018 était considérée comme la première année d'un cycle de 5 ans actuellement en cours, ce qui veut dire que la fin de 2022 constitue une date butoir pour avoir couvert au moins une fois l'ensemble du périmètre auditable durant la période. Le choc de 2020 complique la réalisation de cet objectif mais il reste malgré tout proche d'être atteint à ce stade dans la mesure où les missions sorties du plan d'audit 2020 ont été pour la plupart remplacées par des missions réalisables et figurant, elles, aux plans de 2021 ou 2022. Il y a donc eu un phénomène de substitution par anticipation. Si cet objectif de couvrir le périmètre auditable sans souffrir de retard significatif est donc encore d'actualité, des difficultés d'exécution trop contraignantes en 2021 amèneraient en revanche à étaler le plan d'audit pluri-annuel de quelques semaines supplémentaires sur le début de 2023.

En 2020, l'Inspection Générale a poursuivi son effort de développement de l'utilisation des Data dans le cadre de ses missions. Sous l'impulsion de l'équipe centrale, les hubs ont mis en place une gouvernance adaptée à leur environnement en fonction de la diversité des métiers audités et du nombre de localisations. Un programme progressif comptant 5 niveaux de formation a été mis en place et proposé pour les 2 premiers niveaux à un nombre important d'inspecteurs et d'auditeurs. Ces actions de formation, l'enrichissement de la bibliothèque de cas d'usage et la contribution croissante de Data Analysts dans les missions ont fortement contribué à faire évoluer les techniques d'audit et ont notablement contribué à la réalisation de missions en mode distant.

La politique de très fort investissement en matière de formation dans d'autres domaines a également été poursuivie pour permettre notamment aux nouveaux entrants d'acquérir le socle des compétences requises. Tous les collaborateurs de la fonction sont parallèlement assujettis à des formations réglementaires avec un haut niveau d'expertise ou à des formations techniques liées à leurs profils et leurs spécialisations. Dans le même esprit, un outil de contrôle de la connaissance des principes méthodologiques a été déployé à l'attention de l'ensemble des populations d'inspecteurs et d'auditeurs. Du fait des circonstances, le dispositif de formation s'est complètement réorganisé entre présentiel, distanciel et e-learning en 2020, avec une cohabitation du digital et du relationnel. Des orientations sont en cours de définition pour capitaliser à l'avenir sur ces expériences.

Un projet au long cours de révision en profondeur des guides d'audit a été poursuivi. Outre la réécriture de certains d'entre eux, 2020 a vu la livraison d'un outil mondial dédié, lequel supporte la bibliothèque des méthodologies, avec des mécanismes de mise à jour pour mieux s'adosser aux évolutions réglementaires et au cadre procédural de la Banque. Ce chantier permet une plus grande homogénéité des points d'audit réalisés dans les différents hubs à travers le monde.

La capacité de l'Inspection Générale à remplir l'ensemble de ses missions s'est appuyée sur un effectif pratiquement stabilisé en effectifs moyens à un niveau très proche de 1 380 ETPs en 2019 comme en 2020 (l'effectif à fin 2020 est factuellement en recul sur 12 mois mais le chiffre à fin 2019 constituait un pic temporaire du fait d'un niveau d'entrées atypique en toute fin d'année).

EFFECTIFS DU CONTRÔLE INTERNE

Les différentes fonctions du contrôle interne s'appuient sur les effectifs suivants (en ETP = Équivalents Temps Plein, réalisé fin de période, et estimé pour 2020) :

	2016	2017	2018[1]	2019	2020	Variation 2019-2020
Conformité	3 387	3 759	4 183	4 219	4 217	0 %
LEGAL	1 814	1 807	1 846	1 810	1 797	- 1 %
RISK	5 221	5 367	5 520	5 462	5 351	- 2 %
Contrôle périodique	1 238	1 296	1 394	1 446	1 393	- 4 %
TOTAL	**11 660**	**12 229**	**12 943**	**12 937**	**12 758**	**- 1 %**

(1) Les effectifs du contrôle interne en 2018 n'incluent pas FHB (First Hawaiian Bank).

PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE RELATIVES À L'ÉLABORATION ET AU TRAITEMENT DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

RÔLES ET RESPONSABILITÉS DANS L'ÉLABORATION ET LE TRAITEMENT DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Sous l'autorité du Directeur Général délégué, la fonction Finance a la responsabilité de l'élaboration et du traitement de l'information financière. Elle exerce également une mission de contrôle indépendant qui vise à s'assurer de la maîtrise du risque lié à l'information comptable et financière. Les missions spécifiques assignées par le Groupe à la fonction Finance sont définies par une charte. Elles consistent à :

- élaborer les informations financières et garantir la régularité et la sincérité des informations financières et prudentielles publiées, dans le respect du cadre réglementaire et des normes ;
- fournir à la Direction Générale un appui au pilotage économique du Groupe à chaque niveau de son organisation ;
- définir les politiques comptables, les normes de gestion et les normes prudentielles de son ressort pour le Groupe et piloter leur insertion opérationnelle ;
- définir, déployer et superviser le dispositif de contrôle permanent concernant l'information financière pour l'ensemble du Groupe ;
- gérer les capitaux propres du Groupe ;
- assurer la communication financière du Groupe et le suivi du cours du titre BNP Paribas, de l'actionnariat et des réactions du marché ;
- piloter les relations avec les autorités de marché et les investisseurs et organiser les Assemblées Générales ;
- coordonner la supervision bancaire du Groupe notamment la relation avec la BCE ;
- définir et animer l'organisation de la fonction FINANCE et assurer le suivi de ses ressources et coûts ;
- piloter la mise en œuvre du dispositif opérationnel cible, contribuer à la définition de l'architecture fonctionnelle et à la conception des systèmes Finance et procéder à leur déploiement.

L'ensemble de ces missions requiert des différents intervenants une maîtrise de leurs domaines qui s'exprime par la compréhension et le contrôle des éléments produits ainsi que par le respect des délais impartis. Une attention particulière est portée au respect des normes, à la qualité et à l'intégrité des informations utilisées ainsi qu'à la protection des données personnelles. L'ensemble des acteurs de la fonction a un devoir d'alerte vis-à-vis de la Direction Générale. Les missions de la fonction s'exercent en relation avec RISK et l'ALM Treasury pour les exigences règlementaires, avec l'équipe Maîtrise d'Ouvrage pour FINANCE et RISK, logée au sein de la fonction IT Groupe, en ce qui concerne les processus utilisateurs et la transformation du système d'information. En pratique, la responsabilité de la fonction Finance s'exerce selon le mode suivant :

- les données financières réalisées sont sous la responsabilité de la Direction Financière de chaque entité, qu'elles soient produites à son niveau ou par des plateformes régionales mutualisées ; quand elles concourent aux résultats consolidés du Groupe, elles sont transmises pour validation aux Pôles-Métiers ;
- la production des données financières prévisionnelles est assurée par les Pôles-Métiers, en s'assurant de leur cohérence avec les données réalisées produites par les entités ou par les plateformes régionales ;
- au niveau central, FINANCE prépare des instructions de reporting diffusées à l'ensemble des Pôles-Métiers, des plateformes régionales et des entités consolidées, favorisant ainsi l'homogénéisation des données et leur conformité aux règles du Groupe. Elle collecte les informations comptables et de gestion une fois validées par les Pôles-Métiers et assure l'assemblage puis la consolidation de ces données pour permettre leur utilisation tant par la Direction Générale que dans le cadre de la communication à l'égard des tiers.

PRODUCTION DES DONNÉES COMPTABLES ET FINANCIÈRES

Dispositif normatif

Les comptes locaux de chaque entité sont produits selon les normes comptables qui prévalent dans le pays où l'entité exerce ses activités tandis que les comptes consolidés sont établis selon les normes comptables internationales (*International Financial Reporting Standards* – IFRS) telles qu'adoptées par l'Union européenne.

Au sein de FINANCE, le service « Group Accounting Policies » définit, selon ce référentiel IFRS, les principes comptables applicables à l'ensemble du Groupe. Il assure la veille réglementaire et édicte en conséquence les nouveaux principes avec le niveau d'interprétation nécessaire. Un manuel des principes comptables IFRS du Groupe est mis à disposition des Pôles-Métiers et entités sur les outils internes de communication en réseau (« intranet ») de BNP Paribas. Il est régulièrement mis à jour en fonction des évolutions normatives.

En outre, le service « Group Accounting Policies » répond aux demandes d'études comptables spécifiques exprimées par les Pôles-Métiers ou entités notamment lors de la conception ou de l'enregistrement comptable d'un nouveau produit financier ou d'une nouvelle opération.

Enfin, ce service est également en charge de l'élaboration des principes et normes de gestion qui tiennent compte des besoins identifiés par les équipes de gestion. Ces principes et normes sont également accessibles via les outils internes de communication.

Le dispositif normatif attaché à la solvabilité relève de la fonction RISK (avec la contribution de la fonction FINANCE), celui attaché à la liquidité de l'ALM Treasury (avec la contribution des fonctions FINANCE et RISK) et celui attaché au ratio de levier, aux fonds propres et au périmètre prudentiel de la fonction FINANCE (avec la contribution de la fonction RISK).

Dispositif d'élaboration des données

Le dispositif d'élaboration des données s'organise autour de deux filières structurées selon l'axe entités pour la première, métiers pour la deuxième :

- « **Measure, Control and Explain (MCE)** » est la filière Finance dédiée à l'élaboration experte et industrialisée des données financières réalisées, organisée autour de plateformes régionales mutualisées et multimétiers, répondant à tout besoin de reporting financier lié aux données réalisées (états financiers, règlementaires, de gestion, solvabilité, liquidité, impôts), de niveau Groupe ou local ;
- « **Monitor and Foster Performance (MFP)** » est la filière Finance qui a un rôle d'analyse et de conseil en matière de pilotage stratégique des métiers, s'appuyant sur les données financières réalisées fournies par la filière MCE. Elle est aussi en charge d'élaborer les reportings financiers prévisionnels (estimé, budget, plan à trois ans, informations financières en scénario stressé) en interagissant étroitement avec les responsables des Métiers. C'est pourquoi cette filière est structurée selon l'axe Pôle, Métier, Fonction.

CONTRÔLE PERMANENT DE L'INFORMATION COMPTABLE ET FINANCIÈRE

Contrôle interne au sein de la fonction Finance

Afin de lui permettre d'assurer le suivi de la maîtrise du risque lié à l'information comptable et financière de manière centralisée, FINANCE dispose d'une équipe « Financial Control, Certification and Audit Affairs » qui assure les principales missions suivantes :

- définir la politique du Groupe en matière de dispositif de contrôle interne comptable. Ce dispositif prévoit la mise en œuvre par les entités des principes organisant l'environnement de contrôle interne comptable et de contrôles clés destinés à s'assurer de la fiabilité des informations figurant dans leur liasse de consolidation. À ce titre, le Groupe a émis, à l'usage des entités consolidées, des normes de contrôle interne comptable ainsi qu'un plan de contrôles comptables standard recensant les contrôles majeurs devant être mis en œuvre afin de couvrir le risque comptable ;
- s'assurer du bon fonctionnement de l'environnement de contrôle interne de l'information comptable et financière au sein du Groupe, notamment par la procédure de certification interne comptable décrite ci-après ; rendre compte chaque trimestre à la Direction Générale et au Comité des comptes du Conseil d'administration de la qualité des états financiers du Groupe ;
- veiller conjointement avec la fonction RISK, au bon fonctionnement du dispositif de collecte et de traitement des reportings de risque de crédit consolidés, notamment au moyen d'un dispositif de certification spécifique et d'indicateurs qualité ;
- s'assurer du bon fonctionnement du dispositif de collecte et de traitement des données permettant l'élaboration des reportings liquidité, notamment au moyen d'un dispositif de certification spécifique et d'indicateurs qualité ;
- veiller à la mise en œuvre par les entités des recommandations des Commissaires aux comptes, et des recommandations de l'Inspection Générale relatives au risque comptable, avec l'appui des Pôles-Métiers. Ce suivi est facilité par l'utilisation d'un outil dédié qui permet à chaque entité de suivre les recommandations qui lui sont adressées et de préciser régulièrement l'état d'avancement des différents plans d'action. Le suivi centralisé de ces recommandations permet à Finance de connaître les points d'amélioration du dispositif de contrôle interne comptable au sein des entités consolidées, d'identifier, le cas échéant, les problématiques transversales et de faire évoluer, si nécessaire, les procédures et instructions de niveau Groupe.

Ces missions sont relayées au sein des départements Finance des Pôles-Métiers par des équipes de contrôle centrales indépendantes qui réalisent une supervision rapprochée des entités et mettent en œuvre, si nécessaire, des procédures de contrôle comptable adaptées aux spécificités de leur périmètre.

Enfin, au sein des départements Finance des entités, la déclinaison des principes de contrôle interne comptable du Groupe conduit à la mise en place, selon la taille des entités, de correspondants ou d'équipes de contrôle comptable dédiés et indépendants. À ce titre, les démarches de mutualisation des travaux de synthèse comptable au sein de plateformes régionales engagées au sein du Groupe, qui assurent une meilleure harmonisation des processus de reporting et de contrôle et accroissent leur efficacité sur le périmètre des entités concernées, permettent également de disposer d'équipes de contrôle comptable d'une taille et d'une expertise adaptées. Les principales missions de ces équipes locales sont les suivantes :

- mettre en œuvre les contrôles comptables de second niveau sur l'ensemble des entités relevant de leur périmètre. Dans le cadre d'une comptabilité décentralisée, ces contrôles complètent ceux réalisés au premier niveau par les back-offices, et s'appuient notamment sur des outils de contrôle comptable qui permettent par exemple d'identifier, pour chaque compte, le service responsable de sa justification et de son contrôle, de rapprocher les soldes enregistrés dans le système comptable avec les soldes figurant dans les systèmes opérations de chaque activité et d'identifier, de justifier et de suivre l'apurement des suspens dans les comptes de flux ;
- animer le processus de la « certification élémentaire » (décrit ci-après) par lequel les différents départements d'une entité rendent compte de la réalisation de leurs contrôles ;
- s'assurer que le dispositif de contrôle interne comptable permet au département Finance de l'entité d'avoir une visibilité adéquate sur le processus d'élaboration des synthèses comptables, et notamment sur l'ensemble des éléments nécessaires à la procédure de certification vis-à-vis du Groupe (décrite ci-après). La formalisation des travaux d'arrêté au moyen d'outils de cartographie des processus et des risques associés et de documentation des contrôles, ainsi que la coordination avec les autres filières de contrôle, pour la qualité des données amont, participe à cet objectif.

Dispositif de certification interne

Au niveau du Groupe

FINANCE anime, au moyen de l'outil FACT *(Finance Accounting Control Tool)*, un processus de certification interne des données produites trimestriellement pour la liasse de consolidation par chaque entité ainsi que des travaux de validation réalisés au sein des départements Finance des Pôles/Métiers et du processus de consolidation dont l'équipe « Financial Synthesis » de FINANCE a la responsabilité.

Le Directeur Financier de chaque entité concernée certifie à FINANCE :

- que les données transmises sont établies en conformité avec les normes et standards du Groupe ;
- que le bon fonctionnement du système de contrôle interne comptable permet d'en garantir la qualité et la fiabilité.

Le certificat principal renseigné par les entités consolidées par intégration globale reprend les résultats de l'ensemble des contrôles majeurs définis dans le plan de contrôles comptables du Groupe, et conduit à déterminer une notation pour chaque entité. Les entités consolidées par mise en équivalence remplissent un certificat adapté. Enfin, les entités contrôlées non consolidées font l'objet d'une procédure de certification annuelle selon des modalités simplifiées.

Ce processus de certification interne participe au dispositif de surveillance globale du contrôle interne au sein du Groupe et permet à FINANCE, en tant que responsable de l'établissement et de la qualité des comptes consolidés du Groupe, d'avoir connaissance des incidences d'éventuels dysfonctionnements sur les comptes et de suivre la mise en œuvre, par les entités, des mesures correctrices appropriées. Un bilan de ce processus est présenté à la Direction Générale et au Comité des comptes du Conseil d'administration lors de chaque arrêté trimestriel des comptes consolidés du Groupe.

Ce dispositif de certification est également en place, en liaison avec la fonction RISK pour les informations participant aux reportings réglementaires relatifs au risque de crédit et au ratio de solvabilité. Dans ce cadre, les différents contributeurs attestent du respect des normes et procédures et de la qualité des données utilisées, et rendent compte des contrôles réalisés aux différentes étapes de la production des reportings.

Sur les mêmes principes, un dispositif de certification est déployé pour le processus de reporting relatif à la liquidité. Dans ce cadre, les différents contributeurs rendent compte de la conformité aux normes des informations transmises ainsi que des résultats des contrôles clés pour la qualité du reporting.

Au niveau des entités

Afin d'assurer une visibilité d'ensemble du processus d'élaboration de l'information comptable au niveau du département Finance de l'entité, Group Financial Controls préconise la mise en place d'une procédure de « certification élémentaire » (ou « sous-certification ») des données comptables dès lors qu'une organisation décentralisée du traitement des opérations et d'élaboration des données comptables et financières la rend nécessaire.

Il s'agit d'un processus par lequel les fournisseurs d'information contribuant à la confection des données comptables et financières (par exemple : middle-office, back-office, Ressources Humaines, Risques, Comptabilité Fournisseurs…) attestent formellement du bon fonctionnement des contrôles fondamentaux visant à assurer la fiabilité des données comptables et financières sous leur responsabilité. Les certificats élémentaires sont transmis au département Finance local qui les analyse en lien avec les contrôles comptables qu'il réalise directement, en établit une synthèse avec pour objectif de contribuer au certificat principal et assure un suivi des points d'attention en liaison avec les différents intervenants.

L'outil FACT permet également d'automatiser cette sous-certification par la mise à disposition d'un environnement spécifique aux entités, leur permettant de gérer directement le processus mis en place à leur niveau.

Contrôle des valorisations des instruments financiers et de l'utilisation de la valorisation dans la détermination des résultats des activités de marché et dans les reportings comptables

FINANCE, responsable de l'établissement et de la qualité des informations comptables et de gestion du Groupe, délègue la production et le contrôle de la valeur de marché ou de modèle des instruments financiers aux différents acteurs de la chaîne qui constituent ainsi une filière de valorisation des instruments financiers unique et intégrée. Les processus couverts incluent notamment :

- le contrôle de l'adéquation du dispositif de valorisation dans le cadre du processus d'approbation de nouvelles transactions ou activités ;
- le contrôle du correct enregistrement des transactions dans les systèmes et de l'adéquation de leur représentation avec les méthodologies de valorisation ;
- le dispositif de développement et d'approbation indépendante des méthodes de valorisation ;
- la détermination des paramètres de marché et le processus de vérification indépendante de ces paramètres ;
- la détermination des ajustements de valeur pour les risques de marché, de liquidité et de contrepartie ;
- la détermination et la revue des règles d'observabilité des paramètres ;
- la classification des instruments au sein de la hiérarchie de juste valeur, la détermination des ajustements de *Day one Profit*, l'estimation de la sensibilité des valorisations de niveau 3 aux hypothèses de valorisation.

Au moyen de processus et d'outils adaptés, cette filière a pour objectifs de garantir la justesse et la fiabilité de la production de la valorisation des instruments financiers ainsi que la qualité et l'exhaustivité du dispositif de contrôle. Elle permet ainsi la mise à disposition d'une information adéquate aux différentes instances de décision ainsi que l'utilisation de ces éléments dans les processus opérationnels de préparation des résultats comptables et de gestion, et permet d'assurer la transparence des annexes dédiées à la juste valeur.

Le contrôle de la filière de valorisation, qui implique l'ensemble des acteurs, est placé sous la supervision de la fonction Finance, est encadré par une charte spécifique et fait l'objet d'une gouvernance dédiée. Ce dispositif de contrôle s'appuie sur un ensemble de principes d'organisation définis dans la Charte de contrôle interne du Groupe et se décline à chaque niveau de l'organisation, c'est-à-dire au niveau du Groupe, au niveau du pôle CIB et des principales entités comptabilisant des opérations de marché.

Afin de s'assurer de son correct fonctionnement, la fonction Finance s'appuie sur des équipes dédiées (« Standards & Controls – Valuation Risk and Governance, S&C – VRG »), qui exercent la supervision de l'ensemble du dispositif. À cette fin, elle définit les reportings à produire par les différents acteurs qui comportent à la fois les éléments quantitatifs et qualitatifs permettant de rendre compte de l'évolution des activités ainsi que des résultats et de la qualité des contrôles réalisés en amont.

Plusieurs comités trimestriels ou mensuels réunissant l'ensemble des acteurs sont mis en place afin de revoir et d'examiner par processus, et par Métier, les méthodologies mises en œuvre et/ou les résultats des contrôles opérés. Le fonctionnement de ces comités est régi par des procédures approuvées par la fonction Finance et assurant que Finance prend part aux principaux choix et arbitrages. Enfin, dans le cadre des

arrêtés des comptes trimestriels, S&C – VRG rend compte à un Comité d'arbitrage et de décisions (« PFC – Product and Financial Control Committee »), présidé par le Directeur Financier du Groupe, de son action, et porte à la connaissance du comité les points d'arbitrage, ou d'attention concernant l'efficacité des contrôles et le degré de fiabilité du processus de valorisation et de détermination des résultats. Ce comité trimestriel réunit les Métiers, la Finance du Groupe et des Pôles concernés, l'ALMT et la fonction RISK. Des comités intermédiaires (« Intermediary PFC ») complètent ce dispositif et ont pour objectif de définir les priorités des projets, de suivre leur mise en œuvre et d'examiner de manière approfondie certains éléments techniques.

Évolutions du dispositif

Le dispositif de contrôle fait l'objet d'une adaptation permanente, les procédures décrites s'inscrivant dans un cadre évolutif visant à garantir un niveau de contrôle adéquat au sein du Groupe.

Notamment, en lien avec les Pôles-Métiers, des actions systématiques de revue qualité du processus de certification comptable sont mises en œuvre, avec par exemple la collecte d'indicateurs chiffrés pour certains contrôles, des revues transversales ciblées sur un des contrôles majeurs ainsi que des actions ponctuelles en lien avec les Pôles-Métiers sur des points d'amélioration spécifiques aux différents périmètres. Ces actions sont complétées par des présentations lors des différents comités de la filière Finance et des formations, ainsi que par la diffusion de procédures Groupe venant préciser certains contrôles majeurs, et d'instructions détaillées visant à assurer des modalités de réponses homogènes et une documentation adéquate de ce processus. Ces procédures et instructions Groupe sont complétées, si nécessaire, au niveau des Pôles-Métiers afin de couvrir leurs problématiques spécifiques.

De même, concernant les données contribuant au ratio de solvabilité, le dispositif de certification fait l'objet d'adaptations afin de tenir compte des évolutions des processus et de l'organisation et de capitaliser sur les indicateurs et contrôles mis en place dans les différentes filières, en lien avec le programme d'amélioration du reporting et de la qualité des données.

En outre, pour le reporting liquidité, des évolutions dans les processus et outils sont réalisées régulièrement afin de les adapter aux nouvelles demandes de reportings réglementaires, et des actions spécifiques sont menées avec les différents contributeurs afin de renforcer la qualité et les contrôles de la filière.

En 2020, le Groupe a poursuivi l'adaptation de son dispositif pour continuer à améliorer la qualité et l'intégrité des données nécessaires pour produire les reportings couvrant les différents types de risques auxquels est exposé BNP Paribas (crédit, marché, liquidité, opérationnel), et le renforcement de la cohérence des reportings connexes à tous les niveaux de l'organisation pendant les périodes normales ainsi qu'en période de stress ou de crise.

Après avoir achevé fin 2019 le programme dédié intitulé RaDAR *(Risk Data Aggregation and Reporting)* pour se mettre en conformité avec les principes fixés par le Comité de Bâle s'agissant de l'agrégation des données sur les risques et de la notification des risques (« Principles for effective risk data aggregation and risk reporting ») et nommé un Group Chief Data Officer (CDO) ainsi qu'un CDO RISK/Finance en complément du dispositif existant des Chief Data Officers au sein des Métiers et fonctions, des initiatives importantes ont été lancées s'agissant de :

- l'adaptation de la stratégie de Data Management du Groupe, qu'il s'agisse notamment de la constitution des données, du suivi et du contrôle de leur qualité, de l'organisation des processus supportant ces activités, de l'utilisation de technologies adaptées et d'une culture data renforcée au sein du Groupe, avec en particulier l'instauration de l'approche Data Management by Design, la préparation de la mise en place du modèle d'organisation Filière Unique et l'amélioration du dispositif de résolution des problèmes de données identifiés ;
- l'évolution de la gouvernance Data, avec en particulier la constitution d'un Group Data Board, d'un Shared Data Council et de Comités d'évaluation de la qualité et de suivi des actions de remédiation au niveau du Groupe, des métiers ou fonctions et des entités ;
- l'accentuation de la mise en œuvre de la stratégie Data dans le cadre de la stratégie IT du Groupe, avec la présence permanente du Groupe CIO au Group Data Board, l'attribution nominative de responsabilités data au sein de la fonction Group IT et la participation aux principaux projets Data.

CONTRÔLE PÉRIODIQUE

L'Inspection Générale dispose d'une filière dédiée à Finance (dénommée « Finance Audit Line ») avec une équipe d'inspecteurs spécialisés dans l'audit comptable et financier, répondant ainsi à la volonté de l'Inspection Générale d'avoir un dispositif d'audit robuste en la matière, tant du point de vue de la technicité de ses interventions que du périmètre de couverture du risque comptable et financier.

Son plan de missions est déterminé à partir d'un exercice annuel d'évaluation des risques dont les modalités pratiques ont été établies par l'Inspection Générale en s'appuyant sur la taxonomie des risques définis par la fonction RISK.

Les principaux objectifs poursuivis par cette équipe sont les suivants :

- constituer au sein de l'Inspection Générale un pôle d'expertise comptable et financière pour renforcer les compétences de l'Inspection Générale lors des missions réalisées sur ces thèmes ;
- diffuser au sein du Groupe les meilleures pratiques en matière d'audit interne comptable et financier, et harmoniser la qualité des travaux d'audit sur le sujet ;
- identifier et inspecter les zones de risque comptable et financier à l'échelle du Groupe.

RELATIONS AVEC LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Chaque année, dans le cadre de leur mission légale, les Commissaires aux comptes sont appelés à émettre un rapport dans lequel ils délivrent une opinion sur la régularité et la sincérité des comptes consolidés du Groupe BNP Paribas et des comptes annuels des sociétés du Groupe. En outre, les Commissaires aux comptes réalisent des travaux d'examen limité dans le cadre de la clôture semestrielle et des diligences spécifiques lors des clôtures trimestrielles.

Ainsi, dans le cadre de leur mission légale :

- ils examinent toute évolution significative des normes comptables et présentent au Comité des comptes leurs avis sur les choix comptables significatifs ;
- ils présentent à la fonction Finance des entités/Métiers/Pôles et du Groupe leurs conclusions et notamment leurs observations et recommandations éventuelles visant à l'amélioration de certains aspects du dispositif de contrôle interne qui contribue à l'élaboration de l'information financière et comptable et qu'ils ont examiné dans le cadre de leur audit.

COMMUNICATION FINANCIÈRE (COMMUNIQUÉS DE PRESSE, PRÉSENTATIONS THÉMATIQUES…)

Les supports de communication financière publiés sont élaborés par le département « Relations Investisseurs et Information Financière » au sein de FINANCE. Ils ont pour objectif de présenter aux actionnaires individuels, investisseurs institutionnels, analystes financiers et agences de notation les différentes activités du Groupe, d'expliquer ses résultats et de détailler sa stratégie de développement, dans le respect d'une information financière homogène avec celle utilisée au niveau interne.

L'équipe propose et définit, sous le contrôle de la Direction Générale et du Directeur Financier, le format de communication des informations financières publiées par le Groupe BNP Paribas. Avec l'appui des pôles et des fonctions, elle conçoit les présentations des résultats, des projets stratégiques et des présentations thématiques. Elle assure leur diffusion auprès de la communauté financière.

Les Commissaires aux comptes sont associés à la phase de validation et de revue des communications relatives aux arrêtés des comptes trimestriels, semestriels ou annuels, avant leur présentation au Comité des comptes et au Conseil d'administration qui les valide.

3 ACTIVITÉS ET ÉLÉMENTS COMPTABLES EN 2020

3.1 Résultats consolidés de BNP Paribas 122

Mobilisation au service de l'économie 122

Résilience des résultats dans un contexte marqué par la crise sanitaire – effet de ciseaux positif 122

3.2 Résultats par pôle/métier 124

Retail Banking & services 124

Domestic Markets 125

International Financial Services 130

Corporate and Institutional Banking (CIB) 135

Autres Activités 138

3.3 Bilan 139

Actif 139

Passif 140

Intérêts minoritaires 141

Capitaux propres consolidés part du Groupe 141

Engagements de financement et de garantie 141

3.4 Compte de résultat 142

Produit net bancaire 142

Charges générales d'exploitation et dotations aux amortissements et aux provisions 144

Résultat brut d'exploitation 144

Coût du risque 144

Résultat d'exploitation 145

Résultat net, part du Groupe 145

Intérêts minoritaires 145

3.5 Événements récents 146

Produits et services 146

Croissance externe et partenariats 146

3.6 Perspectives 146

Tendance 2021 146

Informations sur les tendances 147

3.7 Structure financière 148

3.8 Indicateurs alternatifs de performance – Article 223-1 du Règlement Général de l'AMF 149

3.1 Résultats consolidés de BNP Paribas

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**44 275**	**44 597**	**- 0,7 %**
Frais de gestion	(30 194)	(31 337)	- 3,6 %
Résultat Brut d'exploitation	**14 081**	**13 260**	**+ 6,2 %**
Coût du risque	(5 717)	(3 203)	+ 78,5 %
Résultat d'exploitation	**8 364**	**10 057**	**- 16,8 %**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	423	586	- 27,8 %
Autres éléments hors exploitation	1 035	751	+ 37,8 %
Éléments hors exploitation	**1 458**	**1 337**	**+ 9,0 %**
Résultat avant impôt	**9 822**	**11 394**	**- 13,8 %**
Impôt sur les bénéfices	(2 407)	(2 811)	- 14,4 %
Intérêts minoritaires	(348)	(410)	- 15,1 %
Résultat net part du Groupe	**7 067**	**8 173**	**- 13,5 %**
Coefficient d'exploitation	**68,2 %**	**70,3 %**	**- 2,1 pt**

MOBILISATION AU SERVICE DE L'ÉCONOMIE

Touchés par la pandémie du Covid-19, de nombreux pays dans le monde ont mis en place en 2020 des mesures sanitaires pour protéger les populations et ralentir la propagation du virus. Les répercussions économiques et sociales de cette crise sanitaire sont considérables.

Dans ce contexte, le Groupe BNP Paribas a pris des mesures sanitaires pour préserver la santé des collaborateurs et assurer pleinement les services essentiels à la continuité du fonctionnement de l'économie.

Le Groupe BNP Paribas mobilise l'ensemble de ses ressources et de ses expertises pour accompagner les particuliers, entreprises et institutionnels dans cette période difficile et répondre aux besoins spécifiques de l'économie dans les différentes phases de cette crise sanitaire.

Les encours de crédit progressent ainsi de 4,4 % par rapport à 2019 soit une hausse de 33 milliards d'euros. Le Groupe a accordé plus de 120 000 prêts garantis en 2020 dans les réseaux de banque de détail du Groupe, et levé plus de 396 milliards d'euros de financements pour ses clients sur les marchés de crédits syndiqués, d'obligations et d'actions[1].

RÉSILIENCE DES RÉSULTATS DANS UN CONTEXTE MARQUÉ PAR LA CRISE SANITAIRE – EFFET DE CISEAUX POSITIF

Au total, le produit net bancaire, à 44 275 millions d'euros, est presque stable (- 0,7 %) par rapport à 2019 à périmètre et change historiques et progresse de 1,3 % à périmètre et change constants[2].

Dans les pôles opérationnels, le produit net bancaire est en légère hausse à périmètre et change historiques (+ 0,2 %) et progresse plus sensiblement (+ 2,0 %) à périmètre et change constants. Il est en baisse de 2,1 % dans Domestic Markets[3] car la très bonne performance des métiers spécialisés (en particulier de Personal Investors) ne compense que partiellement l'impact de l'environnement persistant de taux bas et de la crise sanitaire dans les réseaux. Les revenus d'International Financial Services sont en baisse de 7,2 %[4] en lien avec les effets de la crise sanitaire et malgré la bonne performance de BancWest. CIB enregistre une forte progression (+ 13,9 %[5]) avec une hausse dans tous les métiers.

(1) Source : Dealogic au 31 décembre 2020, bookrunner, montant proportionnel.

(2) Le produit net bancaire inclut en 2020 l'impact comptable exceptionnel d'un dérivé mis en place pendant la période de transfert d'une activité pour - 104 millions d'euros.

(3) Intégrant 100 % des Banques Privées des réseaux domestiques (hors effets PEL/CEL).

(4) - 4,6 % à périmètre et change constants.

(5) + 16,2 % à périmètre et change constants.

Enregistrant les succès de la transformation digitale et industrielle, les frais de gestion du Groupe, à 30 194 millions d'euros, sont en baisse de 3,6 % par rapport à 2019, en ligne avec les objectifs du plan 2020. Les frais de gestion du Groupe incluent des éléments exceptionnels pour un total de 521 millions d'euros (contre 1 217 millions d'euros en 2019) : des coûts de restructuration[1] et d'adaptation[2] pour 211 millions d'euros (contre 473 millions d'euros en 2019), des coûts de renforcement informatique pour 178 millions d'euros et des dons et mesures de sécurité pour le personnel liés à la crise sanitaire pour 132 millions d'euros. Comme annoncé, les coûts de transformation exceptionnels sont nuls ; ils s'élevaient à 744 millions d'euros en 2019.

Les frais de gestion des pôles opérationnels sont en baisse de 1,0 % par rapport à 2019. Ils décroissent de 1,6 % pour Domestic Markets[3], la baisse étant plus marquée dans les réseaux[4] (- 2,7 %) tandis que les métiers spécialisés du pôle, en croissance, enregistrent un effet de ciseaux positif de 4,3 points. Les frais de gestion baissent de 3,7 %[5] pour International Financial Services grâce aux mesures d'économie de coûts accentuées avec la crise sanitaire. Les frais de gestion de CIB sont en hausse de 3,0 % avec la croissance de l'activité, contenue du fait des mesures d'économie de coûts. CIB enregistre un effet de ciseaux très positif de 10,9 points.

L'efficacité démontrée de la transformation digitale et industrielle et la bonne maîtrise des coûts permettent ainsi au Groupe de dégager un effet de ciseaux positif de 2,9 points (1,2 point pour les pôles opérationnels).

Le résultat brut d'exploitation du Groupe s'établit ainsi à 14 081 millions d'euros, en hausse de 6,2 %.

Le coût du risque, à 5 717 millions d'euros, augmente de 2 514 millions d'euros par rapport à 2019. Il s'établit à 66 points de base des encours de crédit à la clientèle, dont 16 points de base (1,4 milliard d'euros) liés au provisionnement sur encours sains (strates 1 et 2).

Le résultat d'exploitation du Groupe, à 8 364 millions d'euros, est ainsi en baisse de 16,8 %.

Les éléments hors exploitation s'élèvent à 1 458 millions d'euros, en hausse par rapport à 2019 (1 337 millions d'euros). Ils enregistrent des plus-values de cessions d'immeubles pour + 699 millions d'euros, la plus-value de cession liée à l'accord stratégique avec Allfunds pour + 371 millions d'euros, ainsi qu'une dépréciation de valeur de mise en équivalence pour - 130 millions d'euros. Ils enregistraient en 2019 l'impact exceptionnel de la plus-value de cession de 16,8 % de SBI Life en Inde, suivi de la déconsolidation de la participation résiduelle[6] (+ 1 450 millions d'euros), la plus-value de cession d'un immeuble pour + 101 millions d'euros, ainsi que la dépréciation de survaleurs (- 818 millions d'euros).

Le résultat avant impôt, à 9 822 millions d'euros (11 394 millions d'euros en 2019), est en baisse de 13,8 %.

L'impôt sur les bénéfices s'élève à 2 407 millions d'euros. Le taux moyen d'impôt sur les bénéfices s'établit à 25,6 % contre 24,2 % en 2019. Les taxes soumises à IFRIC 21 s'établissent à 1 323 millions d'euros et augmentent de 158 millions d'euros par rapport à 2019.

Le résultat net part du Groupe s'élève ainsi à 7 067 millions d'euros, en baisse de 13,5 % par rapport à 2019. Hors éléments exceptionnels, il s'établit à 6 803 millions d'euros, en baisse de 19,2 %.

La rentabilité des fonds propres tangibles non réévalués[7] est de 7,6 % et reflète la bonne résistance des résultats grâce à la force du modèle diversifié et intégré du Groupe dans un contexte fortement marqué par la crise sanitaire.

Au 31 décembre 2020, le ratio « common equity Tier 1 » s'élève à 12,8 % en hausse de 70 points par rapport au 31 décembre 2019. La réserve de liquidité du Groupe, instantanément mobilisable, est de 432 milliards d'euros, soit plus d'un an de marge de manœuvre par rapport aux ressources de marché. Le ratio de levier[8] s'établit à 4,9 % en tenant compte de l'effet de l'exemption temporaire des dépôts auprès des banques centrales de l'Eurosystème (4,4 % sans cet effet).

L'actif net comptable tangible[9] par action s'élève à 73,2 euros soit un taux de croissance de 7,2 % par an depuis le 31 décembre 2008 illustrant la création de valeur continue au travers du cycle.

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée Générale des actionnaires de verser un dividende de 1,11 euro par action en mai 2021, payable en numéraire[10], soit une distribution de 21 % du résultat 2020, maximum résultant de la recommandation de la Banque Centrale Européenne du 15 décembre 2020[11]. La restitution complémentaire de 29 % du résultat 2020 est envisagée après fin septembre 2021 sous forme de rachat d'actions[12] ou de distribution de réserves[13] dès l'abrogation de la recommandation de restriction de la Banque Centrale Européenne prévue d'ici fin septembre 2021 « en l'absence d'évolutions nettement défavorables ».

Le Groupe continue de mener une politique ambitieuse d'engagement dans la société au travers de chantiers de transformation qui se poursuivent en 2021 avec notamment le renforcement du dispositif ESG[14], la mise en place des outils de pilotage pour aligner les émissions du portefeuille de crédits sur la trajectoire requise par l'Accord de Paris ou la mobilisation en faveur de thématiques contribuant fortement à l'atteinte des Objectifs de Développement Durables des Nations Unies. L'action du Groupe dans ce domaine est reconnue par ShareAction (« Leader européen de la gestion des risques climatiques ») mais aussi par le magazine *Euromoney* (« Meilleure banque au monde pour l'inclusion financière » grâce au soutien à la microfinance ainsi qu'aux produits et services inclusifs).

Le Groupe continue de renforcer son dispositif de contrôle interne.

(1) Liés notamment à la restructuration de certaines activités (entre autres, chez CIB).

(2) Mesures d'adaptation liées notamment à BancWest et CIB.

(3) Intégrant 100 % des Banques Privées des réseaux domestiques (hors effets PEL/CEL).

(4) BDDF, BNL bc et BDDB.

(5) - 1,6 % à périmètre et change constants.

(6) Participation résiduelle de 5,2 % dans SBI Life.

(7) Incluant la mise en réserve du résultat 2019.

(8) Calculé conformément à l'article 500 ter du Règlement (UE) n° 2020/873.

(9) Réévalué avec mise en réserve du résultat 2019.

(10) Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 18 mai 2021, détachement le 24 mai 2021, paiement le 26 mai 2021.

(11) « [...] jusqu'au 30 septembre 2021 [...] Les dividendes doivent rester inférieurs à 15 % des bénéfices cumulés des exercices 2019 et 2020 et ne pas dépasser 20 points de base du ratio CET1 ».

(12) Sous réserve de l'accord de la Banque Centrale Européenne.

(13) Sous réserve de l'accord de la BCE et de l'Assemblée Générale.

(14) Risques Environnementaux, Sociétaux et de Gouvernance.

Allocation de capital

Les pôles bénéficient du revenu des capitaux qui leur sont alloués. L'allocation de capital répond en premier lieu aux exigences et méthodes de calcul du ratio européen de solvabilité selon la réglementation CRD IV, dite « Bâle 3 », et s'effectue sur la base de 11 % des actifs pondérés.

Les actifs pondérés sont la somme :

- du montant des expositions pondérées au titre du risque de crédit et de contrepartie calculé en utilisant l'approche standard ou l'approche avancée de notations internes selon l'entité ou l'activité du Groupe concernée ;
- des exigences de fonds propres au titre de la surveillance prudentielle du risque de marché, du risque d'ajustement de l'évaluation de crédit et du risque opérationnel, multipliées par un facteur de 12,5.

Par ailleurs, les éléments déduits des fonds propres de base de catégorie 1 sont alloués à chaque pôle concerné.

Enfin, le capital alloué au titre des filiales d'assurance est déterminé sur la base du capital de solvabilité requis minimum tel que défini selon Solvabilité II.

3.2 Résultats par pôle/métier

RETAIL BANKING & SERVICES

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**30 867**	**32 433**	**- 4,8 %**
Frais de gestion	(20 384)	(20 946)	- 2,7 %
Résultat Brut d'exploitation	**10 483**	**11 488**	**- 8,7 %**
Coût du risque	(4 221)	(2 927)	+ 44,2 %
Résultat d'exploitation	**6 262**	**8 561**	**- 26,8 %**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	358	489	- 26,9 %
Autres éléments hors exploitation	72	(26)	n.s.
Résultat avant impôt	**6 692**	**9 024**	**- 25,8 %**
Coefficient d'exploitation	66,0 %	64,6 %	+ 1,4 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	55,3	54,9	+ 0,8 %

Incluant 100 % de la Banque Privée en France (hors effets PEL/CEL), en Italie, en Belgique, au Luxembourg, chez BancWest et TEB pour les lignes PNB à Résultat avant impôt.

DOMESTIC MARKETS

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**15 477**	**15 814**	**- 2,1 %**
Frais de gestion	(10 568)	(10 741)	- 1,6 %
Résultat Brut d'exploitation	**4 909**	**5 073**	**- 3,2 %**
Coût du risque	(1 456)	(1 021)	+ 42,6 %
Résultat d'exploitation	**3 453**	**4 052**	**- 14,8 %**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	5	1	n.s.
Autres éléments hors exploitation	50	1	n.s.
Résultat avant impôt	**3 508**	**4 054**	**- 13,5 %**
Résultat attribuable à Gestion Institutionnelle et Privée	(237)	(256)	- 7,4 %
Résultat avant impôt de Domestic Markets	**3 271**	**3 798**	**- 13,9 %**
Coefficient d'exploitation	68,3 %	67,9 %	+ 0,4 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	26,2	25,7	+ 1,7 %

Incluant 100 % de la Banque Privée en France (hors effets PEL/CEL), en Italie, en Belgique et au Luxembourg pour les lignes PNB à Résultat avant impôt.

Sur l'ensemble de l'année 2020, et dans un contexte marqué par la crise sanitaire, l'activité de Domestic Markets témoigne d'un soutien fort à l'économie, tout en enregistrant des gains d'efficacité opérationnelle. Le pôle s'est mobilisé tout au long de l'année pour accompagner les clients avec notamment la mise en œuvre des prêts garantis par les États, en particulier en France et en Italie. Les encours de crédit augmentent de 5,4 % par rapport à 2019, en hausse dans tous les métiers avec une bonne progression de la production de crédit à la clientèle des entreprises comme des particuliers (et notamment une progression des crédits immobiliers). Les dépôts augmentent de 11,6 % par rapport à 2019 en lien avec les effets de la crise sanitaire. La Banque Privée enregistre une forte collecte nette de 6,1 milliards d'euros, dont 4,9 milliards d'euros de collecte externe.

Enfin, l'accélération des usages digitaux se confirme avec plus de 6,1 millions de clients actifs sur les applications mobiles[1] et une hausse de 41,5 % par rapport au quatrième trimestre 2019 du nombre de connexions quotidiennes (près de 4,6 millions). Le pôle développe rapidement son offre digitale avec des hausses de 27 % de comptes ouverts chez Nickel et de 30 % du nombre de clients pour le portefeuille électronique Lyf Pay en un an.

L'évolution des usages de la clientèle et le déploiement de solutions digitales innovantes permettent d'améliorer le service aux clients et d'adapter les dispositifs d'agences (618 agences fermées depuis fin 2016 en France, Belgique et Italie).

Le produit net bancaire[2], à 15 477 millions d'euros, est en baisse de 2,1 % par rapport à 2019 : l'impact des taux bas dans les réseaux est partiellement compensé par la hausse des volumes de crédit ; les métiers spécialisés réalisent une bonne performance, notamment Personal Investors (+ 36,0 % par rapport à 2019 avec une forte progression de Consorsbank en Allemagne).

Les frais de gestion[2], à 10 568 millions d'euros, sont en baisse de 1,6 % par rapport à 2019, avec une baisse plus marquée dans les réseaux[3] (- 2,7 %) atténuée par une hausse de 3,4 % dans les métiers spécialisés en lien avec leur croissance.

Le résultat brut d'exploitation[2], à 4 909 millions d'euros, est en baisse de 3,2 % par rapport à 2019.

Le coût du risque[2] est en hausse à 1 456 millions d'euros (1 021 millions d'euros en 2019), avec les effets de la crise sanitaire.

Ainsi, après attribution d'un tiers du résultat de la Banque Privée au métier Wealth Management (pôle International Financial Services), le résultat avant impôt[4] du pôle s'établit à 3 271 millions d'euros, en baisse de 13,9 % par rapport à 2019.

(1) Clients avec au moins une connexion à l'App mobile par mois (en moyenne au 4T20), périmètre : clients particuliers, professionnels et Banque Privée des réseaux de DM ou de banques digitales (y compris Allemagne, Autriche et Nickel).

(2) Intégrant 100 % de la Banque Privée en France (hors effets PEL/CEL), en Italie, en Belgique et au Luxembourg.

(3) BDDF, BNL bc et BDDB.

(4) Hors effets PEL/CEL de + 3 millions d'euros contre + 12 millions d'euros en 2019.

BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE (BDDF)

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**5 944**	**6 328**	**- 6,1 %**
dont revenus d'intérêt	*3 303*	*3 591*	*- 8,0 %*
dont commissions	*2 641*	*2 737*	*- 3,5 %*
Frais de gestion	(4 490)	(4 602)	- 2,4 %
Résultat Brut d'exploitation	**1 454**	**1 726**	**- 15,8 %**
Coût du risque	(496)	(329)	+ 50,8 %
Résultat d'exploitation	**958**	**1 397**	**- 31,5 %**
Éléments hors exploitation	38	7	n.s.
Résultat avant impôt	**995**	**1 404**	**- 29,1 %**
Résultat attribuable à Gestion Institutionnelle et Privée	(133)	(143)	- 7,0 %
Résultat avant impôt	**862**	**1 261**	**- 31,6 %**
Coefficient d'exploitation	75,5 %	72,7 %	+ 2,8 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	11,0	10,1	+ 8,3 %

Incluant 100 % de la Banque Privée France pour les lignes PNB à Résultat avant impôt (hors effets PEL/CEL).

Sur l'ensemble de l'année 2020, le métier s'est fortement mobilisé au service des clients. Plus de 69 000 Prêts Garantis par l'État ont été accordés pour un total de près de 17,9 milliards d'euros au 31 décembre 2020. L'enveloppe d'investissements en fonds propres pour soutenir le développement des PME et des ETI françaises a été doublée à 4 milliards d'euros à horizon 2024.

Le niveau d'activité de BDDF est donc bon malgré le contexte de la crise sanitaire. La dynamique commerciale est forte. Les encours de crédit augmentent de 8,8 % par rapport à 2019, tirés par la hausse des crédits à la clientèle des particuliers avec l'accélération de la production de crédits immobiliers accompagnée d'une hausse des marges, mais aussi par la hausse des crédits à la clientèle des entreprises. Les dépôts sont en hausse de 16,5 % par rapport à 2019, en lien avec les effets de la crise sanitaire. L'épargne financière progresse avec une collecte nette de 1,5 milliard d'euros en banque privée et une activité très soutenue en épargne responsable (8,2 milliards d'encours, soit un doublement par rapport au 31 décembre 2019).

Enfin, la forte augmentation des usages digitaux se poursuit avec 2,8 millions de clients actifs sur les applications mobiles[1] (+ 18 % par rapport au 31 décembre 2019). Les interactions à distance avec les clients particuliers et professionnels progressent fortement et représentent plus de 75 % des rendez-vous.

Le produit net bancaire[2] s'élève à 5 944 millions d'euros, en baisse de 6,1 % par rapport à 2019. Les revenus d'intérêt[2] sont en baisse de 8,0 %, l'augmentation des volumes de crédit ne compensant que partiellement l'impact de l'environnement de taux bas et la moindre contribution des filiales spécialisées, malgré la reprise en fin d'année. Les commissions[2] sont en contraction de 3,5 %. La hausse des commissions financières est en effet compensée par les effets de la crise sanitaire sur les autres commissions.

Les frais de gestion[2], à 4 490 millions d'euros, baissent de 2,4 % par rapport à 2019, avec l'effet continu des mesures d'optimisation des coûts.

Le résultat brut d'exploitation[2] s'élève ainsi à 1 454 millions d'euros, en baisse de 15,8 % par rapport à 2019.

Le coût du risque[2] s'établit à 496 millions d'euros, enregistrant une hausse contenue par rapport à 2019 (+ 167 millions d'euros). Il s'élève à 25 points de base des encours de crédit à la clientèle.

Ainsi, après attribution d'un tiers du résultat de la Banque Privée en France au métier Wealth Management (pôle International Financial Services), BDDF dégage un résultat avant impôt[3] de 862 millions d'euros en baisse de 31,6 % par rapport à 2019.

(1) Clients particuliers (y compris Hello bank!), professionnels et banque privée avec au moins une connexion à l'application mobile par mois – moyenne sur le quatrième trimestre 2020.

(2) Intégrant 100 % de la Banque Privée en France (hors effets PEL/CEL).

(3) Hors effets PEL/CEL de + 3 millions d'euros contre + 12 millions d'euros en 2019.

BNL BANCA COMMERCIALE (BNL BC)

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**2 671**	**2 778**	**- 3,8 %**
Frais de gestion	(1 746)	(1 800)	- 3,0 %
Résultat Brut d'exploitation	**925**	**978**	**- 5,4 %**
Coût du risque	(525)	(490)	+ 7,2 %
Résultat d'exploitation	**400**	**488**	**- 18,1 %**
Éléments hors exploitation	(2)	(5)	- 62,8 %
Résultat avant impôt	**398**	**483**	**- 17,6 %**
Résultat attribuable à Gestion Institutionnelle et Privée	(35)	(41)	- 13,7 %
Résultat avant impôt de BNL bc	**363**	**443**	**- 18,0 %**
Coefficient d'exploitation	65,4 %	64,8 %	+ 0,6 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	5,3	5,3	- 0,2 %

Incluant 100 % de la Banque Privée en Italie pour les lignes PNB à Résultat avant impôt.

Sur l'ensemble de l'année 2020, le métier s'est fortement mobilisé pour accompagner les clients face à la crise sanitaire. Au 31 décembre 2020, il a accordé des prêts garantis par l'État et par SACE[1] à plus de 26 000 entreprises, à hauteur de 4,1 milliards d'euros.

Dans ce contexte marqué par la crise sanitaire, l'activité commerciale de BNL progresse. Les encours de crédit sont en hausse de 1,0 %[2] par rapport à 2019 (+ 5 % hors crédits douteux). BNL bc accroît sa part de marché sur la clientèle des entreprises par rapport à 2019, tout en maintenant un profil de risque prudent. Les dépôts sont en croissance de 15,6 % par rapport à 2019. La Banque Privée enregistre une bonne collecte nette de près de 1 milliard d'euros en 2020 et les encours d'assurance-vie sont en hausse de 4,5 % par rapport au 31 décembre 2019.

Enfin, la hausse des usages digitaux se poursuit avec plus de 800 000 clients actifs sur les applications mobiles[3] (+ 12,4 % par rapport au 31 décembre 2019).

Le produit net bancaire[4] est cependant en retrait de 3,8 % par rapport à 2019, à 2 671 millions d'euros. Il enregistrait en 2019 un élément positif non récurrent. Les revenus d'intérêt[4] sont en baisse de 4,2 % du fait de l'impact de l'environnement de taux bas partiellement compensé par la hausse des volumes de crédit. Les commissions[4] baissent de 3,2 % par rapport à 2019, en lien avec l'effet de la crise sanitaire et la baisse des commissions financières due à de moindres volumes de transaction.

Les frais de gestion[4], à 1 746 millions d'euros, sont en baisse de 3,0 % par rapport à 2019. Ils enregistrent l'effet des mesures de réduction des coûts et d'adaptation (plan de départ à la retraite « Quota 100 »). L'effet de ciseaux est très positif hors l'impact d'un élément positif non récurrent en 2019.

Le résultat brut d'exploitation[4] s'établit ainsi à 925 millions d'euros, en baisse de 5,4 % par rapport à 2019.

Le coût du risque[4], à 525 millions d'euros soit 69 points de base des encours de crédit à la clientèle, progresse de 7,2 % par rapport à 2019 du fait du provisionnement sur encours sains (strates 1 et 2) tandis que le coût du risque sur créances douteuses (strate 3) continue de diminuer.

Ainsi, après attribution d'un tiers du résultat de la Banque Privée en Italie au métier Wealth Management (pôle International Financial Services), BNL bc dégage un résultat avant impôt de 363 millions d'euros, en recul de 18,0 % par rapport à 2019.

(1) SACE : Servizi Assicurativi del Commercio Estero, l'agence italienne de crédit à l'exportation.

(2) Volumes de crédit sur une base de moyenne journalière.

(3) Clients avec au moins une connexion à l'app. mobile par mois (en moyenne sur le 4T20), périmètre : clients particuliers, professionnels et Banque Privée (BNP Paribas et Hello bank!).

(4) Avec 100 % de la Banque Privée en Italie.

BANQUE DE DÉTAIL EN BELGIQUE (BDDB)

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**3 432**	**3 524**	**- 2,6 %**
Frais de gestion	(2 408)	(2 480)	- 2,9 %
Résultat Brut d'exploitation	**1 024**	**1 044**	**- 1,9 %**
Coût du risque	(230)	(55)	n.s.
Résultat d'exploitation	**794**	**989**	**- 19,6 %**
Éléments hors exploitation	31	10	n.s.
Résultat avant impôt	**826**	**999**	**- 17,3 %**
Résultat attribuable à Gestion Institutionnelle et Privée	(64)	(70)	- 7,9 %
Résultat avant impôt de BDDB	**762**	**929**	**- 18,0 %**
Coefficient d'exploitation	70,2 %	70,4 %	- 0,2 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	5,4	5,8	- 5,7 %

Incluant 100 % de la Banque Privée en Belgique pour les lignes PNB à Résultat avant impôt.

Sur l'ensemble de l'année 2020, l'activité commerciale de BDDB est en hausse. Les encours de crédit croissent de 3,5 % par rapport au 31 décembre 2019, tirés par une bonne progression des crédits immobiliers. Les dépôts augmentent de 5,3 %, avec une forte hausse des dépôts de la clientèle des particuliers. Les encours d'épargne hors-bilan progressent de 4,1 % par rapport au 31 décembre 2019, grâce notamment à une bonne collecte nette en OPCVM (+ 1,6 milliard d'euros).

Enfin, l'accélération des usages digitaux se confirme : plus de 1,5 million de clients actifs sur les applications mobiles[1] (+ 12,2 % par rapport au quatrième trimestre 2019) et une moyenne de plus de 45 millions de connexions mensuelles au quatrième trimestre 2020 (+ 32,9 % par rapport au quatrième trimestre 2019).

Le produit net bancaire[2] est en baisse de 2,6 % par rapport à 2019, à 3 432 millions d'euros. Les revenus d'intérêt[2] sont en retrait de 6,3 %, la hausse des volumes de crédit ne compensant que partiellement l'impact de l'environnement de taux bas. Les commissions[2] sont en hausse de 8,0 % par rapport à 2019, du fait notamment de la très nette progression des commissions financières.

Les frais de gestion[2], à 2 408 millions d'euros, sont en baisse (- 2,9 %) par rapport à 2019 grâce aux mesures de réduction des coûts et à l'optimisation continue du réseau d'agences. L'effet de ciseaux est positif.

Le résultat brut d'exploitation[2], à 1 024 millions d'euros, est en baisse de 1,9 % par rapport à 2019.

Le coût du risque[2] est en hausse, à 230 millions d'euros contre 55 millions d'euros en 2019, en lien notamment avec l'augmentation des provisions sur encours sains (strates 1 et 2). Il s'élève à 19 points de base des encours de crédit à la clientèle.

Après attribution d'un tiers du résultat de la Banque Privée en Belgique au métier Wealth Management (pôle International Financial Services), BDDB dégage ainsi un résultat avant impôt de 762 millions d'euros, en baisse de 18,0 % par rapport à 2019.

(1) Clients particuliers (y compris Hello bank!), professionnels et banque privée avec au moins une connexion à l'application mobile par mois – moyenne sur le quatrième trimestre 2020.

(2) Avec 100 % de la Banque Privée en Belgique.

AUTRES MÉTIERS DE DOMESTIC MARKETS (ARVAL, LEASING SOLUTIONS, PERSONAL INVESTORS, NICKEL ET BANQUE DE DÉTAIL ET DES ENTREPRISES AU LUXEMBOURG)

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**3 430**	**3 184**	**+ 7,7 %**
Frais de gestion	(1 923)	(1 859)	+ 3,4 %
Résultat Brut d'exploitation	**1 506**	**1 325**	**+ 13,7 %**
Coût du risque	(205)	(146)	+ 40,1 %
Résultat d'exploitation	**1 301**	**1 178**	**+ 10,5 %**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	(12)	(12)	- 1,3 %
Autres éléments hors exploitation	0	2	n.s.
Résultat avant impôt	**1 289**	**1 168**	**+ 10,3 %**
Résultat attribuable à Gestion Institutionnelle et Privée	(5)	(3)	+ 76,5 %
Résultat avant impôt de Autres DM	**1 284**	**1 165**	**+ 10,2 %**
Coefficient d'exploitation	56,1 %	58,4 %	- 2,3 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	4,5	4,5	- 1,4 %

Incluant 100 % de la Banque Privée au Luxembourg pour les lignes PNB à Résultat avant impôt.

Sur l'ensemble de l'année 2020, les métiers spécialisés de Domestic Markets présentent au global une très forte progression de l'activité commerciale. Le parc financé[1] d'Arval progresse de 7,3 % par rapport à 2019 et les prix des véhicules d'occasion se tiennent bien. Le métier continue sa transformation digitale, fait évoluer son mix énergétique et continue de signer de nouveaux partenariats (Sixt et Cdiscount). Les encours de financement de Leasing Solutions augmentent de 1,9 %[2] par rapport à 2019. En 2020 et pour la 5e fois, son expertise européenne est reconnue par le prix de European Lessor of the Year aux Leasing Life Awards. Porté par la forte activité sur les marchés, Personal Investors montre une excellente dynamique : doublement du nombre d'ordres par rapport au 31 décembre 2019 et croissance des actifs sous gestion, notamment en Allemagne (+ 14,6 % par rapport au 31 décembre 2019). Nickel poursuit son développement avec près de 1,9 million de comptes ouverts[3] (+ 27,0 % par rapport au 31 décembre 2019). L'année 2020 marque également le lancement réussi de Nickel en Espagne en décembre 2020. La Banque de Détail et des Entreprises au Luxembourg (BDEL) enregistre en 2020 une forte hausse des crédits (+ 8,2 % par rapport à 2019) avec une nette progression sur toutes les clientèles.

Le produit net bancaire[4] des cinq métiers, à 3 430 millions d'euros, est au total en hausse de 7,7 % par rapport à 2019. Le bon développement dans l'ensemble des métiers est tiré par la très forte croissance des revenus de Personal Investors (+ 36 %) et de Nickel et une hausse sensible de BDEL en lien avec la hausse des volumes de crédit.

Les frais de gestion[4] augmentent de 3,4 % par rapport à 2019, à 1 923 millions d'euros en lien avec le développement de l'activité. L'effet de ciseaux est positif (4,3 points).

Le coût du risque[4] s'élève à 205 millions d'euros (146 millions d'euros en 2019).

Ainsi, le résultat avant impôt de ces cinq métiers, après attribution d'un tiers du résultat de la Banque Privée domestique au Luxembourg au métier Wealth Management (pôle International Financial Services), est, à 1 284 millions d'euros, en forte hausse de 10,2 % par rapport à 2019.

(1) Flotte moyenne en milliers de véhicules.

(2) À périmètre et change constants hors transfert d'une filiale interne (- 1,6 % y compris le transfert).

(3) Depuis sa création.

(4) Avec 100 % de la Banque Privée au Luxembourg.

INTERNATIONAL FINANCIAL SERVICES

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**15 938**	**17 183**	**- 7,2 %**
Frais de gestion	(10 117)	(10 507)	- 3,7 %
Résultat Brut d'exploitation	**5 821**	**6 676**	**- 12,8 %**
Coût du risque	(2 775)	(1 911)	+ 45,2 %
Résultat d'exploitation	**3 046**	**4 765**	**- 36,1 %**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	353	488	- 27,7 %
Autres éléments hors exploitation	22	(27)	n.s.
Résultat avant impôt	**3 421**	**5 226**	**- 34,5 %**
Coefficient d'exploitation	63,5 %	61,1 %	+ 2,4 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	29,2	29,2	- 0,1 %

Sur l'ensemble de l'année 2020, le pôle International Financial Services a maintenu une bonne dynamique commerciale malgré le contexte sanitaire, tout en enregistrant des gains d'efficacité opérationnelle. Les encours de crédits sont en hausse de 1,5 %[(1)], avec une forte dynamique commerciale dans les réseaux de détail à l'international (hausse des encours de 2,2 %[(1)]) et un retour à la croissance des encours de Personal Finance depuis le point bas atteint au troisième trimestre 2020. Le pôle enregistre une très forte collecte nette de 54,9 milliards d'euros par rapport au 31 décembre 2019 dont 40 milliards d'euros (3,4 % des actifs sous gestion) du métier Asset Management, dans un contexte marqué par le contraste d'une chute des cours en début d'année suivie d'une bonne performance des marchés en fin d'année. Enfin, l'activité du métier Immobilier, très impactée par la crise sanitaire, se redresse progressivement.

Le pôle continue de renforcer sa digitalisation avec 4,6 millions de clients digitaux dans les réseaux de détail à l'international (+ 13 % par rapport au 31 décembre 2019), plus de 5 millions de crédits signés électroniquement et plus de 128 millions de relevés mensuels digitaux chez Personal Finance.

Le produit net bancaire du pôle, à 15 938 millions d'euros, est en baisse de 7,2 %[(2)] par rapport à 2019, la bonne performance de BancWest ne compensant que partiellement la baisse des revenus liée aux effets de la crise sanitaire des autres métiers.

Les frais de gestion, à 10 117 millions d'euros, sont en baisse de 3,7 %[(3)], grâce à la poursuite des économies de coût accentuées avec la crise sanitaire.

Le résultat brut d'exploitation s'élève ainsi à 5 821 millions d'euros, en baisse de 12,8 % par rapport à 2019.

Le coût du risque, à 2 775 millions d'euros est en hausse de 864 millions d'euros par rapport à 2019 en lien notamment avec le provisionnement sur encours sains (strates 1 et 2).

Le résultat avant impôt d'International Financial Services s'établit ainsi à 3 421 millions d'euros, en baisse de 34,5 % à périmètre et change historiques et en baisse de 32,6 % à périmètre et change constants par rapport à 2019.

(1) À périmètre et change constants.

(2) - 4,6 % à périmètre et change constants.

(3) - 1,6 % à périmètre et change constants.

PERSONAL FINANCE

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**5 485**	**5 796**	**- 5,4 %**
Frais de gestion	(2 756)	(2 857)	- 3,5 %
Résultat Brut d'exploitation	**2 729**	**2 939**	**- 7,1 %**
Coût du risque	(1 997)	(1 354)	+ 47,4 %
Résultat d'exploitation	**732**	**1 585**	**- 53,8 %**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	6	41	- 84,5 %
Autres éléments hors exploitation	(67)	(23)	n.s.
Résultat avant impôt	**672**	**1 602**	**- 58,1 %**
Coefficient d'exploitation	50,2 %	49,3 %	+ 0,9 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	7,9	7,9	- 0,1 %

Sur l'ensemble de l'année 2020, Personal Finance confirme sa résilience grâce à un profil d'activités diversifié. Les efforts d'adaptation des coûts restent soutenus et sont amplifiés avec la crise sanitaire. Après avoir enregistré un recul de son activité en lien avec la fermeture des points de vente en particulier lors du premier semestre 2020, le métier obtient un retour à la croissance des encours après le point bas atteint au troisième trimestre 2020. L'impact des mesures sanitaires de fin d'année sur la production, et donc les encours de crédit moyens, est moindre qu'au premier semestre. En conséquence, le niveau d'encours de crédit moyen de l'année ne recule que de 0,7 % par rapport à 2019 à périmètre et change historiques, et progresse de 0,9 % à périmètre et change constants.

Le profil de risque de Personal Finance bénéficie de la diversification de son portefeuille et d'une gestion proactive et efficace des risques. Le portefeuille de Personal Finance est ainsi concentré sur l'Europe continentale (89 % au 31 décembre 2020) et la part représentée par le crédit automobile a augmenté de 20 % à 38 % entre fin 2016 et fin 2020. Enfin, Personal Finance assure une résorption efficace des encours sous moratoire grâce à un accompagnement proactif des clients et à un renforcement spécifique des ressources permettant d'optimiser le retour au paiement. Le niveau de retour au paiement est ainsi satisfaisant et conforme aux anticipations.

Le produit net bancaire de Personal Finance, à 5 485 millions d'euros, est en baisse de 5,4 %[1] par rapport à 2019 en lien notamment avec la moindre production de crédits enregistrée en 2020.

Les frais de gestion, à 2 756 millions d'euros, sont en baisse de 3,5 %[2] par rapport à 2019 grâce aux efforts soutenus de réduction des coûts amplifiés avec la crise sanitaire.

Le résultat brut d'exploitation s'élève ainsi à 2 729 millions d'euros, en baisse de 7,1 % par rapport à 2019.

Le coût du risque s'élève à 1 997 millions d'euros, soit 212 points de base. Il est en hausse de 642 millions d'euros par rapport à 2019 du fait notamment du provisionnement sur encours sains (strates 1 et 2). L'impact du changement règlementaire de la définition du défaut[3] a été pris en compte dès le quatrième trimestre 2020.

Le résultat avant impôt de Personal Finance s'établit ainsi à 672 millions d'euros, en baisse de 58,1 % par rapport à 2019, à périmètre et change historiques et en baisse de 53,3 % à périmètre et change constants.

(1) - 2,5 % à périmètre et change constants.

(2) - 1,4 % à périmètre et change constants.

(3) Date d'application règlementaire 01/01/21.

EUROPE MÉDITERRANÉE

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**2 362**	**2 699**	**- 12,5 %**
Frais de gestion	(1 711)	(1 799)	- 4,9 %
Résultat Brut d'exploitation	**651**	**900**	**- 27,7 %**
Coût du risque	(437)	(399)	+ 9,5 %
Résultat d'exploitation	**214**	**502**	**- 57,3 %**
Éléments hors exploitation	187	231	- 19,2 %
Résultat avant impôt	**401**	**733**	**- 45,3 %**
Résultat attribuable à Gestion Institutionnelle et Privée	(8)	(4)	+ 96,6 %
Résultat avant impôt	**392**	**728**	**- 46,1 %**
Coefficient d'exploitation	72,4 %	66,6 %	+ 5,8 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	5,1	5,3	- 3,5 %

Incluant 100 % de la Banque Privée en Turquie et en Pologne pour les lignes PNB à Résultat avant impôt.

Sur l'ensemble de l'année 2020, Europe Méditerranée présente une dynamique soutenue dans un contexte contrasté. Les encours de crédit d'Europe Méditerranée sont en hausse de 3,9 %[1] par rapport à 2019, avec un rebond de la production de crédit en fin d'année à des niveaux mensuels supérieurs à ceux de 2019 après un point bas en août. Les dépôts sont en hausse de 10,9 %[1] par rapport à 2019, en progression dans tous les pays. Enfin, plus de 90 % des moratoires sont maintenant expirés et le niveau de retour au paiement est conforme aux anticipations.

Le métier continue de promouvoir l'usage des outils digitaux avec 3,7 millions de clients digitaux au 31 décembre 2020 (+ 15 % par rapport à 2019). À fin décembre 2020, plus de 210 processus sont automatisés (soit une hausse de 89 % par rapport au 31 décembre 2019) et l'ouverture de compte entièrement digitale est désormais disponible en Pologne.

Le produit net bancaire d'Europe Méditerranée[2], à 2 362 millions d'euros, baisse cependant de 4,9 %[1], car l'impact de la baisse des taux notamment en Pologne et des limitations des commissions dans certains pays n'est que partiellement compensé par la hausse générale des volumes.

Les frais de gestion[2], à 1 711 millions d'euros, sont en hausse de 1,4 %[1] par rapport à 2019. L'inflation salariale se maintient à un niveau élevé notamment en Turquie. La mise en œuvre des synergies de coûts en Pologne et les effets de réductions de coûts en réaction à la crise sanitaire contribuent à modérer la hausse des coûts du métier.

Le résultat brut d'exploitation[2] s'élève ainsi à 651 millions d'euros, en baisse de 18,0 %[1] par rapport à 2019.

Le coût du risque[2] s'élève à 437 millions d'euros, soit 111 points de base, en hausse modérée en lien avec le provisionnement sur encours sains (strates 1 et 2).

Après attribution d'un tiers du résultat de la Banque Privée en Turquie et en Pologne au métier Wealth Management, Europe Méditerranée dégage ainsi un résultat avant impôt de 392 millions d'euros en baisse de 39,3 % à périmètre et change constants et de 46,1 % à périmètre et change historiques, en raison d'un effet de change très défavorable (forte dévaluation de la livre turque).

(1) À périmètre et change constants.

(2) Avec 100 % de la Banque Privée en Turquie et en Pologne.

BANK OF THE WEST

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**2 460**	**2 375**	**+ 3,6 %**
Frais de gestion	(1 723)	(1 712)	+ 0,7 %
Résultat Brut d'exploitation	**737**	**663**	**+ 11,2 %**
Coût du risque	(322)	(148)	n.s.
Résultat d'exploitation	**415**	**515**	**- 19,4 %**
Éléments hors exploitation	0	(3)	- 98,6 %
Résultat avant impôt	**415**	**512**	**- 19,0 %**
Résultat attribuable à Gestion Institutionnelle et Privée	(23)	(28)	- 19,4 %
Résultat avant impôt	**392**	**484**	**- 19,0 %**
Coefficient d'exploitation	70,0 %	72,1 %	- 2,1 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	5,5	5,4	+ 0,6 %

Incluant 100 % de la Banque Privée aux États-Unis pour les lignes PNB à Résultat avant impôt.

Sur l'ensemble de l'année 2020, BancWest maintient une bonne dynamique commerciale et continue de soutenir l'économie dans le contexte de la crise sanitaire. Les crédits progressent de 1,0 %(1) par rapport à 2019, avec un très bon niveau de production de crédits aux particuliers (+ 4,3 % par rapport à 2019) et une participation active au plan de soutien fédéral aux PME (PPP – *Paycheck Protection Program*) avec près de 18 000 prêts accordés pour un total de près de 3 milliards de dollars au 31 décembre 2020. Les dépôts sont en hausse de 16,8 %(1) par rapport à 2019 et les dépôts de la clientèle(2) progressent fortement (+ 18,8 %). À 16,8 milliards de dollars au 31 décembre 2020, les actifs sous gestion de la banque privée sont en hausse de 7,0 %(1) par rapport au 31 décembre 2019, avec une forte progression de l'épargne responsable (doublement de l'encours depuis le 31 décembre 2019). Enfin, le nombre de clients digitaux actifs progresse de 7 % par rapport au 31 décembre 2019 et la coopération avec CIB se poursuit avec l'accélération du nombre d'opérations conjointes (plus de 70 opérations, + 25 % par rapport à 2019) et le lancement de nouveaux produits et services communs.

Le produit net bancaire(3), à 2 460 millions d'euros, augmente de 5,2 %(1) par rapport à 2019, grâce à la hausse des volumes et à un élément positif non récurrent au second semestre 2020 partiellement compensés par l'effet de l'environnement de taux bas et la baisse des commissions du fait de la crise sanitaire.

Les frais de gestion(3) sont en hausse de 2,0 %(1), à 1 723 millions d'euros, en lien avec le développement de l'activité. BancWest poursuit activement ses économies de coût et la baisse des effectifs (- 4,3 % par rapport au 31 décembre 2019). Le métier dégage ainsi un effet de ciseaux très positif de 3,2 points à périmètre et change constants.

Le résultat brut d'exploitation(3), à 737 millions d'euros, augmente ainsi de 13,5 %(1) par rapport à 2019.

À 322 millions d'euros, le coût du risque(3) augmente fortement de 174 millions d'euros en 2020 par rapport à 2019, quasi intégralement du fait du provisionnement sur encours sains (strates 1 et 2). Il s'établit à 58 points de base des encours de crédit à la clientèle.

Ainsi, après attribution d'un tiers du résultat de la Banque Privée aux États-Unis au métier Wealth Management, BancWest dégage un résultat avant impôt de 392 millions d'euros en repli de 19,0 % à périmètre et change historiques et de 16,5 % à périmètre et change constants.

(1) À périmètre et change constants.

(2) Dépôts hors dépôts auprès de la trésorerie.

(3) Avec 100 % de la Banque Privée aux États-Unis.

ASSURANCE ET GESTION INSTITUTIONNELLE ET PRIVÉE

ASSURANCE

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**2 725**	**3 068**	**- 11,2 %**
Frais de gestion	(1 463)	(1 500)	- 2,5 %
Résultat Brut d'exploitation	**1 263**	**1 568**	**- 19,5 %**
Coût du risque	(1)	(3)	- 55,5 %
Résultat d'exploitation	**1 261**	**1 564**	**- 19,4 %**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	90	167	- 46,0 %
Autres éléments hors exploitation	31	(15)	n.s.
Résultat avant impôt	**1 382**	**1 716**	**- 19,5 %**
Coefficient d'exploitation	53,7 %	48,9 %	+ 4,8 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	8,6	8,4	+ 2,7 %

GESTION INSTITUTIONNELLE ET PRIVÉE

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**2 982**	**3 320**	**- 10,2 %**
Frais de gestion	(2 510)	(2 682)	- 6,4 %
Résultat Brut d'exploitation	**472**	**638**	**- 26,0 %**
Coût du risque	(17)	(6)	n.s.
Résultat d'exploitation	**455**	**632**	**- 28,0 %**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	64	57	+ 12,6 %
Autres éléments hors exploitation	65	7	n.s.
Résultat avant impôt	**583**	**695**	**- 16,1 %**
Coefficient d'exploitation	84,2 %	80,8 %	+ 3,4 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	2,0	2,1	- 4,2 %

Sur l'ensemble de l'année 2020, les métiers Assurance et Gestion Institutionnelle et Privée[1] présentent une dynamique positive tirée par une très bonne collecte nette en particulier en fin d'année. Les actifs sous gestion[2] atteignent 1 165 milliards d'euros au 31 décembre 2020. Ils sont en hausse de 3,8 % par rapport au 31 décembre 2019 avec un très bon niveau de collecte nette (+ 54,9 milliards d'euros) et un effet performance favorable (+ 18,8 milliards d'euros) grâce au rebond des marchés financiers en particulier au quatrième trimestre 2020, mais un effet de change défavorable (- 21,8 milliards d'euros). La très bonne collecte nette est notamment tirée par la très forte collecte nette du métier Asset Management (40 milliards d'euros) sur les supports monétaires et les supports moyen et long terme (en particulier en fonds diversifiés et thématiques), la très bonne collecte nette du métier Wealth Management en Asie et en Europe (en particulier en Allemagne), et la bonne collecte nette en assurance notamment en unités de compte.

Au 31 décembre 2020, les actifs sous gestion[2] se répartissent entre : 512 milliards d'euros pour le métier Asset Management (incluant 29 milliards d'euros de Real Estate Investment Management), 390 milliards d'euros pour Wealth Management et 264 milliards d'euros pour l'Assurance.

L'Assurance démontre une bonne résilience et poursuit son développement commercial. L'activité Épargne rebondit en fin d'année, avec une collecte nette plus dynamique et une progression de la part des unités de comptes, notamment en France. La performance de l'activité Protection en France et en Asie est bonne et l'activité d'assurance des emprunteurs en France continue de croître grâce au développement de Cardif Libertés Emprunteur. Enfin, le métier poursuit sa diversification au travers de la signature de nouveaux partenariats (notamment avec Brasilseg, une société du groupe BB Seguros, un leader du marché brésilien de l'assurance-vie, spécialisé en bancassurance).

(1) Asset Management, Wealth Management et Real Estate.

(2) Y compris les actifs distribués.

Les revenus de l'Assurance, à 2 725 millions d'euros, sont en retrait de 11,2 % par rapport à 2019, du fait de l'impact de la crise sanitaire et notamment de l'augmentation de la sinistralité[1] et de moindres volumes malgré une bonne reprise de l'activité en fin d'année. Les frais de gestion, à 1 463 millions d'euros, baissent de 2,5 %, reflétant une bonne maîtrise des coûts. Le résultat avant impôt est en baisse de 19,5 % par rapport à 2019, à 1 382 millions d'euros. Il enregistre l'impact de l'augmentation de la sinistralité sur les sociétés mises en équivalence.

Dans la Gestion Institutionnelle et Privée[2], le métier Wealth Management présente une activité dynamique avec une très bonne collecte nette, notamment dans les marchés domestiques et en Asie. L'expertise mondiale du métier est reconnue par « Private Banker International » pour la 9e année consécutive avec le titre de « Outstanding Private Bank Europe ». L'activité du métier Asset Management reste très soutenue, avec une collecte nette totale de près de 40 milliards d'euros et une collecte nette très dynamique en fonds thématiques et ISR[3] (11 milliards d'euros). Le métier continue de renforcer sa position de leadership fort sur l'ISR, notamment en France, avec 11 nouvelles labellisations de fonds et 5 renouvellements. Enfin, le métier Immobilier enregistre un nombre moindre de transactions abouties dans l'activité Advisory et un décalage dans les activités de promotion immobilière du fait des mesures sanitaires.

Les revenus de la Gestion Institutionnelle et Privée[2] (2 982 millions d'euros) se contractent de 10,2 % par rapport à 2019. L'impact de l'environnement de taux bas sur les revenus d'intérêt est partiellement compensé par la hausse des commissions financières pour le métier Wealth Management ; la dépréciation des marchés en milieu d'année pèse sur les commissions du métier Asset Management malgré la forte collecte et la reprise des cours en fin d'année. Les revenus du métier Immobilier sont fortement impactés par l'évolution des mesures sanitaires. Les frais de gestion s'élèvent à 2 510 millions d'euros. Ils baissent de 6,4 % du fait de la baisse des coûts très marquée du métier Immobilier mais aussi des mesures du plan de transformation notamment pour le métier Asset Management. Le résultat avant impôt de la Gestion Institutionnelle et Privée, après prise en compte d'un tiers des résultats de la banque privée dans les marchés domestiques, en Turquie, en Pologne et aux États-Unis, s'élève ainsi à 583 millions d'euros, en baisse de 16,1 % par rapport à 2019.

CORPORATE AND INSTITUTIONAL BANKING (CIB)

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**13 763**	**12 080**	**+ 13,9 %**
Frais de gestion	(8 920)	(8 663)	+ 3,0 %
Résultat Brut d'exploitation	**4 843**	**3 417**	**+ 41,7 %**
Coût du risque	(1 424)	(218)	n.s.
Résultat d'exploitation	**3 419**	**3 200**	**+ 6,9 %**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	11	16	- 31,4 %
Autres éléments hors exploitation	24	(9)	n.s.
Résultat avant impôt	**3 454**	**3 207**	**+ 7,7 %**
Coefficient d'exploitation	64,8 %	71,7 %	- 6,9 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	24,5	21,7	+ 12,5 %

(1) En particulier liée à l'assurance emprunteur partiellement compensée par la baisse de la sinistralité sur l'assurance dommages.

(2) Asset Management, Wealth Management et Real Estate.

(3) Fonds thématiques et ISR : sur les fonds moyen et long terme labellisés, notamment Investissement Socialement Responsable.

GLOBAL MARKETS

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**6 819**	**5 571**	**+ 22,4 %**
dont FICC	*5 652*	*3 563*	*+ 58,6 %*
dont Equity & Prime Services	*1 166*	*2 007*	*- 41,9 %*
Frais de gestion	(4 452)	(4 231)	+ 5,2 %
Résultat Brut d'exploitation	**2 367**	**1 339**	**+ 76,7 %**
Coût du risque	(117)	2	n.s.
Résultat d'exploitation	**2 250**	**1 341**	**+ 67,8 %**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	1	3	- 44,1 %
Autres éléments hors exploitation	3	(9)	n.s.
Résultat avant impôt	**2 254**	**1 334**	**+ 68,9 %**
Coefficient d'exploitation	65,3 %	76,0 %	- 10,7 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	10,0	8,3	+ 20,9 %

SECURITIES SERVICES

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**2 217**	**2 198**	**+ 0,9 %**
Frais de gestion	(1 845)	(1 833)	+ 0,6 %
Résultat Brut d'exploitation	**372**	**365**	**+ 1,9 %**
Coût du risque	1	4	- 77,1 %
Résultat d'exploitation	**373**	**369**	**+ 1,0 %**
Éléments hors exploitation	21	0	n.s.
Résultat avant impôt	**394**	**370**	**+ 6,6 %**
Coefficient d'exploitation	83,2 %	83,4 %	- 0,2 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	1,0	0,9	+ 1,2 %

CORPORATE BANKING

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	**4 727**	**4 312**	**+ 9,6 %**
Frais de gestion	(2 623)	(2 599)	+ 0,9 %
Résultat Brut d'exploitation	**2 104**	**1 713**	**+ 22,8 %**
Coût du risque	(1 308)	(223)	n.s.
Résultat d'exploitation	**796**	**1 490**	**- 46,6 %**
Éléments hors exploitation	9	13	- 28,9 %
Résultat avant impôt	**806**	**1 503**	**- 46,4 %**
Coefficient d'exploitation	55,5 %	60,3 %	- 4,8 pt
Fonds propres alloués *(Md€)*	13,5	12,5	+ 7,8 %

Sur l'ensemble de l'année 2020, CIB enregistre d'excellentes performances au service de toutes ses clientèles.

Ainsi, l'activité commerciale a été dynamique dans tous les métiers. L'activité de financement a été exceptionnelle sur les crédits syndiqués en début d'année et relayée à partir du second trimestre 2020 par un niveau d'activité soutenue sur les émissions d'obligations et d'actions, accompagnant ainsi le renforcement du bilan des entreprises. Les activités de marché ont connu un très bon niveau tiré par les besoins de la clientèle. Après les chocs extrêmes au premier semestre 2020(1), l'activité des dérivés d'actions s'est normalisée au second semestre 2020. Enfin le niveau d'activité dans les services titres est bon avec des volumes de transactions très soutenus tout au long de l'année.

Cette période d'intense activité a été l'occasion de renforcer les positions de clientèle dans toutes les régions et d'affirmer le leadership européen en EMEA(2). Les dispositifs commerciaux renforcés et les plans ciblés par zones géographiques et par pays capitalisent sur la présence globale du Groupe et l'offre des autres métiers. Les opérations croisées entre zones géographiques se développent dans les zones Amériques et Asie-Pacifique.

Les revenus du pôle, à 13 763 millions d'euros, progressent fortement (+ 13,9 % par rapport à 2019). Les revenus sont en hausse dans les trois métiers.

Les revenus de Corporate Banking, à 4 727 millions d'euros, augmentent de 9,6 % par rapport à 2019. Ils sont en progression dans toutes les zones géographiques et en particulier en Europe. Les activités de *cash management* résistent bien et le *trade finance* enregistre de moindres volumes du fait de la crise sanitaire.

Le métier se classe n° 1 pour les crédits syndiqués en EMEA(3) et pour les émissions obligataires d'entreprises européennes(4). Il est aussi au 4e rang et le 1er acteur européen pour l'investment banking dans la zone EMEA(5), et n° 1 pour le Corporate Banking, le *cash management* et le *trade finance* pour les grandes entreprises en Europe(6) grâce à la hausse continue du taux de pénétration chez les grandes entreprises. La progression de l'activité est remarquable. Les encours de crédit, à 161 milliards d'euros(7) sont ainsi en hausse de 11,2 %(8) par rapport à 2019 avec une normalisation au second semestre après un pic au premier semestre. Les dépôts, à 178 milliards d'euros(7), sont en hausse de 26,3 %(8) par rapport à 2019. Les volumes sont en forte hausse (+ 69,9 % par rapport à 2019) dans les activités d'ECM *(Equity Capital Market)*, le métier enregistrant des gains de part de marché considérables tant en volume que sur le nombre d'opérations.

Les revenus de Global Markets, à 6 819 millions d'euros, sont en forte hausse de 22,4 % par rapport à 2019, tirés par une activité très soutenue des clients. L'année est marquée par une forte progression de FICC(9) dans tous les métiers et dans toutes les régions pour répondre aux besoins de la clientèle. Equity and Prime Services a subi l'impact des chocs exceptionnels au premier trimestre 2020 avec un retour à la normale au second semestre. La VaR (1 jour, 99 %), qui mesure le niveau des risques de marché, s'établit à 45 millions d'euros en moyenne. Elle est en baisse au second semestre après le pic atteint fin mars mais reste supérieure à son niveau bas de 2019.

Le métier Global Markets présente une activité très soutenue. Sur le marché primaire, le métier enregistre un bon niveau d'émissions obligataires en 2020 (+ 23 % par rapport à 2019) et se classe 1er acteur sur les émissions en euros(10). Le métier poursuit la mise en œuvre de l'accord avec Deutsche Bank sur le *prime brokerage* en ligne avec le calendrier prévu.

Les revenus de FICC(9), à 5 652 millions d'euros, sont en progression exceptionnelle par rapport à 2019 (+ 58,6 %).

Les revenus d'Equity and Prime Services, à 1 166 millions d'euros, sont en baisse de 41,9 % par rapport à 2019 du fait des chocs exceptionnels au premier trimestre 2020.

Les revenus de Securities Services, à 2 217 millions d'euros, sont en hausse de 0,9 % à périmètre et change historiques et de 2,3 % à périmètre et change constants par rapport à 2019, avec la progression des commissions sur les transactions et un rebond des actifs sous conservation. La dynamique commerciale du métier est bien orientée, avec la finalisation au quatrième trimestre 2020 du partenariat signé en 2019 avec Allfunds pour créer un leader mondial dans les services de distribution de fonds, mais aussi le démarrage de nouveaux partenariats très significatifs. Les services de banque dépositaire pour le secteur du private capital sont en pleine croissance avec une position de leader au Luxembourg(11).

Les frais de gestion de CIB, à 8 920 millions d'euros, augmentent de 3,0 % par rapport à 2019, en lien avec le fort niveau d'activité, cette hausse étant cependant contenue par l'effet continu des mesures d'économie de coûts. CIB dégage ainsi un effet de ciseaux très positif (12,5 points à périmètre et change constants).

Le résultat brut d'exploitation de CIB est ainsi en très forte hausse de 41,7 %, à 4 843 millions d'euros.

Le coût du risque de Corporate Banking s'établit à 1 308 millions d'euros, en hausse de 1 085 millions d'euros par rapport à 2019, du fait du provisionnement sur encours sains (strates 1 et 2) mais aussi de dossiers spécifiques (strate 3).

CIB dégage ainsi un résultat avant impôt de 3 454 millions d'euros en 2020, en hausse de 7,7 % par rapport à 2019.

(1) En particulier au premier trimestre 2020, l'impact négatif de 184 millions d'euros liés aux restrictions apportées par les autorités européennes au versement de dividendes 2019.

(2) Source : Coalition Proprietary Analytics, classement sur la base des revenus 9M20, EMEA : Europe, Moyen-Orient et Afrique.

(3) EMEA : Europe, Moyen-Orient et Afrique.

(4) Source : Dealogic au 31 décembre 2020, classement bookrunner en volume – Global Corporate Investment Grade Bonds, European Corporate Investment Grade Bonds, EMEA Loans et EMEA Equity Capital Markets, EMEA : zone Europe, Moyen-Orient et Afrique.

(5) Source : Dealogic au 31 décembre 2020, classement en revenus.

(6) Source : Greenwich Share Leaders 2020 European Large Corporates Trade Finance.

(7) Encours moyens.

(8) Variation à périmètre et change constants.

(9) Fixed Income, Currencies and Commodities.

(10) Source : Dealogic au 31 décembre 2020 ; classement bookrunner en volume.

(11) Source : Monterey Insight Survey.

AUTRES ACTIVITÉS

En millions d'euros	2020	2019
Produit net bancaire	**(358)**	**71**
Frais de gestion	(890)	(1 728)
dont coûts de transformation, coûts de renforcement IT, coûts de restructuration et coûts d'adaptation	*(389)*	*(1 217)*
Résultat Brut d'exploitation	**(1 249)**	**(1 657)**
Coût du risque	(72)	(58)
Résultat d'exploitation	**(1 321)**	**(1 715)**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	54	81
Autres éléments hors exploitation	939	786
Résultat avant impôt	**(327)**	**(848)**

Sur l'ensemble de l'année 2020, le produit net bancaire des « Autres Activités » s'établit à - 358 millions d'euros contre 71 millions d'euros en 2019, avec une baisse des valorisations de Principal Investments du fait de la crise, l'impact comptable d'un dérivé mis en place pour le transfert d'une activité (- 104 millions d'euros), l'impact d'un élément négatif non récurrent au troisième trimestre 2020 et la réévaluation du risque de crédit propre inclus dans les dérivés (DVA) (- 15 millions d'euros).

Les frais de gestion des « Autres Activités », à 890 millions d'euros contre 1 728 millions d'euros en 2019 sont en forte baisse. Ils intègrent l'impact exceptionnel des dons et mesures de sécurité pour le personnel liés à la crise sanitaire (132 millions d'euros), des coûts de restructuration(1) et d'adaptation(2) pour 211 millions d'euros (473 millions d'euros en 2019) et des coûts de renforcement informatique pour 178 millions d'euros. Conformément au plan, aucun coût de transformation n'est enregistré en 2020 (ils s'élevaient à 744 millions d'euros en 2019).

Le coût du risque est de 72 millions d'euros contre 58 millions d'euros en 2019.

Les autres éléments hors exploitation s'élèvent à + 939 millions d'euros en 2020 contre + 786 millions d'euros en 2019. Ils enregistrent l'impact exceptionnel de la plus-value de cession d'immeubles pour + 699 millions d'euros, une plus-value de cession liée à l'accord stratégique avec Allfunds pour + 371 millions d'euros, ainsi qu'une dépréciation de valeur de mise en équivalence (- 130 millions d'euros). Ils enregistraient en 2019 l'impact exceptionnel de la plus-value de cession de 16,8 % de SBI Life en Inde, suivi de la déconsolidation de la participation résiduelle(3) (+ 1 450 millions d'euros), la plus-value de cession d'un immeuble (+ 101 millions d'euros), ainsi que la dépréciation de survaleurs (- 818 millions d'euros).

Le résultat avant impôt des « Autres Activités » s'établit ainsi à - 327 millions d'euros contre - 848 millions d'euros en 2019.

(1) Liés notamment à l'arrêt ou la restructuration de certaines activités (entre autres, chez CIB).

(2) Liés notamment à Wealth Management, BancWest et CIB.

(3) Participation résiduelle de 5,2 % dans SBI Life.

3.3 Bilan

ACTIF

GÉNÉRAL

Au 31 décembre 2020, le total du bilan consolidé du Groupe BNP Paribas s'élève à 2 488,5 milliards d'euros, en hausse de 15 % par rapport au 31 décembre 2019 (2 164,7 milliards d'euros). Les principaux éléments d'actif du Groupe regroupent la caisse et les dépôts auprès des banques centrales, les instruments financiers en valeur de marché par résultat, les prêts et créances à la clientèle, les titres de dette au coût amorti ou en valeur de marché par capitaux propres, les placements des activités d'assurance et les comptes de régularisation et actifs divers, qui, pris dans leur ensemble, représentent 96 % du total des actifs au 31 décembre 2020, stable par rapport au 31 décembre 2019. La hausse de 15 % de l'actif provient principalement de la progression :

- des comptes de caisse et banques centrales qui augmentent de + 153,6 milliards d'euros, soit + 99 % ;
- des instruments financiers en valeur de marché par résultat qui augmentent de + 113,4 milliards d'euros, soit + 20 %, principalement sous l'effet de la hausse du portefeuille des titres et des opérations de pension ;
- des comptes de régularisation et actifs divers qui augmentent de + 27,4 milliards d'euros soit + 24 %.

CAISSE, BANQUES CENTRALES

Les comptes de caisse et banques centrales s'élèvent à 308,7 milliards d'euros au 31 décembre 2020 en hausse de 99 % par rapport au 31 décembre 2019 (155,1 milliards d'euros).

INSTRUMENTS FINANCIERS EN VALEUR DE MARCHÉ PAR RÉSULTAT

Les actifs financiers enregistrés en valeur de marché ou de modèle par résultat sont constitués des portefeuilles de transaction, des instruments financiers dérivés et de certains actifs non détenus à des fins de transaction dont les caractéristiques ne permettent pas la comptabilisation au coût amorti ou en valeur de marché par capitaux propres. Les actifs financiers du portefeuille de transaction comportent notamment des titres, des prêts et des opérations de pensions.

Ces actifs sont évalués en valeur de marché ou de modèle à chaque établissement d'un bilan.

Le total des instruments financiers en valeur de marché par résultat est en hausse de 20 % (+ 113,4 milliards d'euros) par rapport au 31 décembre 2019.

Cette hausse résulte principalement de l'augmentation du portefeuille de titres de 27 % (+ 36,0 milliards d'euros à 167,9 milliards d'euros au 31 décembre 2020), ainsi que de la hausse des prêts et opérations de pension de 24 % (+ 48,0 milliards d'euros à 244,9 milliards d'euros au 31 décembre 2020), et de la hausse des instruments financiers dérivés de 12 % (+ 29,5 milliards d'euros à 276,8 milliards d'euros au 31 décembre 2020).

PRÊTS ET CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE

Les prêts et créances sur la clientèle sont répartis entre les comptes ordinaires débiteurs, les prêts consentis à la clientèle, les opérations de pension et les opérations de location-financement.

Les prêts et créances sur la clientèle (nets de provisions) s'élèvent à 809,5 milliards d'euros au 31 décembre 2020 contre 805,8 milliards d'euros au 31 décembre 2019, en hausse de 0,5 %. Cette évolution résulte d'une hausse des prêts consentis à la clientèle (+ 0,2 %, soit 735,9 milliards d'euros au 31 décembre 2020 contre 734,2 milliards d'euros au 31 décembre 2019), ainsi que de celle des opérations de location-financement, qui s'élèvent à 38,1 milliards d'euros au 31 décembre 2020, en hausse de 10 % par rapport au 31 décembre 2019. Les provisions pour dépréciation sont en hausse et s'élèvent à 21,4 milliards d'euros au 31 décembre 2020, contre 21,2 milliards d'euros au 31 décembre 2019.

TITRES DE DETTE AU COÛT AMORTI ET EN VALEUR DE MARCHÉ PAR CAPITAUX PROPRES

Les titres de dette qui ne sont pas détenus à des fins de transaction et qui satisfont le critère des flux de trésorerie établi par IFRS 9, sont comptabilisés :

- au coût amorti s'ils sont gérés en vue de collecter des flux de trésorerie par la perception des paiements contractuels sur la durée de vie de l'instrument ; ou
- en valeur de marché par capitaux propres s'ils sont détenus dans un modèle de gestion dont l'objectif est atteint à la fois par la perception des flux de trésorerie contractuels et la vente des actifs financiers.

Titres de dette au coût amorti

Les titres de dette au coût amorti sont comptabilisés selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Ils s'élèvent (nets de provisions) à 118,3 milliards d'euros au 31 décembre 2020, contre 108,5 milliards d'euros au 31 décembre 2019, soit une augmentation de 9 %.

Titres de dette en valeur de marché par capitaux propres

Ces actifs sont évalués en valeur de marché ou assimilée en contrepartie des capitaux propres à chaque date d'établissement d'un bilan. Ils augmentent de 5,6 milliards d'euros entre le 31 décembre 2019 et le 31 décembre 2020, s'élevant à 56,0 milliards d'euros.

Les titres de dette en valeur de marché par capitaux propres présentent une plus-value latente de 0,6 milliard d'euros au 31 décembre 2020, contre 0,2 milliard d'euros au 31 décembre 2019, soit une augmentation de 0,4 milliard d'euros.

PLACEMENTS DES ACTIVITÉS D'ASSURANCE

Les placements des activités d'assurance comprennent principalement :

- les instruments financiers qui restent comptabilisés selon les principes d'IAS 39 (cf. note 1.f des états financiers consolidés) ; ils comprennent les placements en représentation des provisions techniques des activités d'assurance et notamment des contrats en unités de compte ;
- les instruments dérivés souscrits à des fins de couverture dont la valeur de marché est positive ;
- les immeubles de placement ;
- les placements dans des sociétés consolidées par mise en équivalence ;
- ainsi que la part des réassureurs dans des passifs liés à des contrats d'assurance et d'investissement.

Les placements des activités d'assurance s'élèvent à 265,4 milliards d'euros au 31 décembre 2020, en augmentation de 3 % par rapport au 31 décembre 2019. Cette augmentation provient essentiellement de la hausse de 3 % des instruments financiers évalués en valeur de marché par résultat sur option (119,0 milliards au 31 décembre 2020, contre 115,3 milliards d'euros au 31 décembre 2019), et de la hausse de 3,2 % des actifs financiers disponibles à la vente (130,6 milliards d'euros au 31 décembre 2020, contre 126,6 milliards d'euros au 31 décembre 2019).

Les actifs financiers disponibles à la vente présentent une plus-value latente de 17,1 milliards d'euros au 31 décembre 2020, contre 14,7 milliards d'euros au 31 décembre 2019, soit une augmentation de 2,4 milliards d'euros.

COMPTES DE RÉGULARISATION ET ACTIFS DIVERS

Les comptes de régularisation et actifs divers sont répartis entre dépôts de garantie versés et cautionnements constitués, comptes d'encaissement, produits à recevoir et charges comptabilisées d'avance, autres débiteurs et actifs divers.

Les comptes de régularisation et actifs divers s'élèvent à 140,9 milliards d'euros au 31 décembre 2020 contre 113,5 milliards d'euros au 31 décembre 2019, en hausse de 24,1 %. Cette hausse est notamment liée aux dépôts de garantie versés et cautionnements constitués, en progression de 27,7 milliards d'euros (+ 36,7 %).

PASSIF

GÉNÉRAL

Le passif (hors capitaux propres) du Groupe BNP Paribas s'élève à 2 371,1 milliards d'euros au 31 décembre 2020, en hausse de 16 % par rapport au 31 décembre 2019 (2 052,9 milliards d'euros). Les principaux éléments de passif du Groupe regroupent les instruments financiers en valeur de marché par résultat, les dettes envers la clientèle et les établissements de crédit, les dettes représentées par un titre, les comptes de régularisation et passifs divers, et les provisions techniques et autres passifs d'assurance, qui, pris dans leur ensemble, représentent 98 % du total du passif hors capitaux propres au 31 décembre 2020 (97 % au 31 décembre 2019). L'augmentation du passif de 16 % par rapport au 31 décembre 2019 résulte principalement de :

- la hausse des instruments financiers en valeur de marché par résultat de 25 % (+ 147,3 milliards d'euros, soit 729,5 milliards d'euros au 31 décembre 2020) ;
- la hausse des dettes envers la clientèle de 13 % (+ 106,3 milliards d'euros, soit 941 milliards d'euros au 31 décembre 2020) ;
- la hausse des dettes envers les établissements de crédit de 75 % (+ 63,1 milliards d'euros, soit 147,7 milliards d'euros au 31 décembre 2020).

INSTRUMENTS FINANCIERS EN VALEUR DE MARCHÉ OU DE MODÈLE PAR RÉSULTAT

Le portefeuille de transaction se compose principalement d'opérations de ventes de titres empruntés, d'opérations de pension et d'instruments financiers dérivés. Les passifs financiers valorisés sur option en valeur de marché ou de modèle par résultat enregistrent principalement des émissions originées et structurées pour le compte de la clientèle dont les risques et la couverture sont gérés dans un même ensemble. Ces émissions recèlent des dérivés incorporés significatifs dont les variations de valeur sont neutralisées par celles des instruments dérivés de couverture.

Le total des instruments financiers en valeur de marché ou de modèle par résultat augmente de 25 % (+ 147,3 milliards d'euros) par rapport au 31 décembre 2019, en lien principalement avec la hausse du portefeuille de titres de 44 % (+ 28,8 milliards d'euros à 94,3 milliards d'euros au 31 décembre 2020), la hausse des opérations de pensions de 34 % (+ 73,5 milliards d'euros à 288,6 milliards d'euros au 31 décembre 2020) et des instruments financiers dérivés de 19 % (+ 44,7 milliards d'euros à 282,6 milliards d'euros au 31 décembre 2020).

DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT

Les dettes envers les établissements de crédit correspondent principalement aux emprunts interbancaires, aux comptes à vue et aux opérations de pension. Les dettes envers les établissements de crédit ont augmenté de 75 % (+ 63,1 milliards d'euros) par rapport au 31 décembre 2019 et s'élèvent à 147,7 milliards d'euros au 31 décembre 2020. Cette évolution provient essentiellement de la hausse des emprunts interbancaires de 90 % (+ 62,2 milliards d'euros à 131 milliards d'euros au 31 décembre 2020).

DETTES ENVERS LA CLIENTÈLE

Les dettes envers la clientèle correspondent principalement aux comptes ordinaires créditeurs, aux comptes à terme et aux comptes d'épargne ainsi qu'aux opérations de pension. Les dettes envers la clientèle s'élèvent à 941 milliards d'euros, en hausse de 106,3 milliards d'euros par apport au 31 décembre 2019. Cette évolution provient de la hausse des comptes ordinaires créditeurs de 19 % (+ 96,4 milliards d'euros, soit 613,3 milliards d'euros au 31 décembre 2020).

DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE

Cette catégorie regroupe des Titres de Créances Négociables et des emprunts obligataires mais n'inclut pas les dettes représentées par un titre en valeur de marché ou de modèle par résultat (voir note 4.h des états financiers consolidés). Les dettes représentées par un titre sont en diminution, passant de 157,6 milliards d'euros au 31 décembre 2019 à 148,3 milliards d'euros au 31 décembre 2020.

COMPTES DE RÉGULARISATION ET PASSIFS DIVERS

Les comptes de régularisation et passifs divers recouvrent les dépôts de garantie reçus, les comptes d'encaissement, les charges à payer et produits constatés d'avance, les passifs de location, ainsi que les autres créditeurs et passifs divers. Les comptes de régularisation et passifs divers s'élèvent à 107,8 milliards d'euros au 31 décembre 2020 contre 102,7 milliards d'euros au 31 décembre 2019, soit une hausse de 5 %. Cette augmentation est principalement due aux autres créditeurs et passifs divers (en hausse de + 3,2 milliards d'euros, soit + 11 %) et aux dépôts de garantie reçus (en hausse de 2,7 milliards d'euros, soit + 4,6 %). Les charges à payer et produits constatés d'avance sont en diminution de - 1,3 milliard d'euros (soit - 17 %).

PROVISIONS TECHNIQUES ET AUTRES PASSIFS D'ASSURANCE

Les provisions techniques des sociétés d'assurance ont augmenté de 2 % par rapport au 31 décembre 2019, et s'élèvent à 240,7 milliards d'euros au 31 décembre 2020, contre 236,9 milliards d'euros au 31 décembre 2019. Cette augmentation s'explique principalement par la hausse des passifs relatifs aux contrats d'assurance.

INTÉRÊTS MINORITAIRES

Les intérêts minoritaires sont en hausse de 0,2 milliard d'euros, soit 4,6 milliards d'euros au 31 décembre 2020 contre 4,4 milliards d'euros au 31 décembre 2019.

CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS PART DU GROUPE

Les capitaux propres part du Groupe (avant distribution du dividende) s'élèvent à 112,8 milliards d'euros au 31 décembre 2020 contre 107,5 milliards d'euros au 31 décembre 2019, en hausse de 5,3 milliards d'euros du fait principalement du résultat de l'exercice de 7,1 milliards d'euros et des variations d'actifs et passifs comptabilisées directement en capitaux propres pour - 2,6 milliards d'euros.

ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE

ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT

Les engagements de financement donnés recouvrent essentiellement les ouvertures de crédits documentaires, de crédits confirmés et les autres engagements. Ils augmentent de 21 milliards d'euros par rapport au 31 décembre 2019, pour s'établir à 350 milliards d'euros au 31 décembre 2020.

Les engagements de financement donnés à la clientèle augmentent de 6 %, à 343,5 milliards d'euros au 31 décembre 2020 et ceux donnés aux établissements de crédit augmentent de 1,6 milliard d'euros, à 6,6 milliards d'euros au 31 décembre 2020.

Les engagements de financement reçus sont essentiellement constitués d'engagements de financement reçus des établissements de crédits dans le cadre du refinancement auprès des banques centrales. Les engagements de financement reçus baissent de 26 % à 54,1 milliards d'euros au 31 décembre 2020, contre 73,4 milliards d'euros au 31 décembre 2019.

ENGAGEMENTS DE GARANTIE

Les engagements donnés par signature augmentent de 7 % à 161 milliards d'euros au 31 décembre 2020 (contre 150,7 milliards d'euros au 31 décembre 2019) ; cette hausse provient des engagements de garantie donnés d'ordre de la clientèle (+ 1 % à 120 milliards d'euros au 31 décembre 2020), en parallèle les engagements de garantie donnés d'ordre des établissements de crédit augmentent de 27 % à 40,9 milliards d'euros au 31 décembre 2020 (contre 32,3 milliards d'euros au 31 décembre 2019).

3.4 Compte de résultat

PRODUIT NET BANCAIRE

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019	Variation (2020/2019)
Marge d'intérêts	21 312	21 127	0,9 %
Produits nets de commissions	9 862	9 365	5,3 %
Gains nets sur instruments financiers évalués en valeur de marché par résultat	6 861	7 111	- 3,5 %
Gains nets sur instruments financiers à la valeur de marché par capitaux propres	249	350	- 28,9 %
Gains nets résultant de la décomptabilisation d'actifs financiers au coût amorti	36	3	x12
Produit net des activités d'assurance	4 114	4 437	- 7,3 %
Produits et charge des autres activités	1 841	2 204	- 16,5 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**44 275**	**44 597**	**- 0,7 %**

GÉNÉRALITÉS

Le produit net bancaire du Groupe est stable entre 2019 et 2020 (- 0,7 %).

MARGE D'INTÉRÊTS

Ce poste comprend les produits et charges d'intérêts nets liés aux opérations avec la clientèle, aux opérations interbancaires, aux titres de créance émis par le Groupe, aux instruments de couverture de résultats futurs, aux instruments de couverture des portefeuilles couverts en taux, aux titres de dette au coût amorti et en valeur de marché par capitaux propres, ainsi qu'aux instruments financiers en valeur de marché par résultat non détenus à des fins de transaction.

Plus précisément le poste « Marge d'intérêts » comprend :

- les produits nets d'intérêt relatifs aux prêts et créances, comprenant les intérêts ainsi que les coûts de transaction et les frais et commissions inclus dans la valeur initiale du prêt : ils sont calculés selon la méthode du taux d'intérêt effectif et comptabilisés en compte de résultat sur la durée du prêt ;
- les produits nets d'intérêt relatifs aux titres de dette détenus dans les portefeuilles d'actifs financiers au coût amorti et en valeur de marché par capitaux propres pour la part des intérêts déterminés selon la méthode du taux d'intérêt effectif et dans les portefeuilles d'actifs financiers en valeur de marché par résultat non détenus à des fins de transaction pour la part des intérêts contractuels courus ;
- les produits nets d'intérêt relatifs aux instruments de couverture de résultats futurs, qui sont utilisés notamment pour couvrir le risque de taux d'intérêt des actifs et passifs à taux variable. Les variations de valeur des couvertures de résultats futurs sont enregistrées en capitaux propres. Les montants inscrits en capitaux propres pendant la durée de vie de la couverture sont transférés au compte de résultat sous la rubrique « Produits et charges d'intérêts et assimilés » au fur et à mesure de l'enregistrement au compte de résultat des produits et charges relatifs aux instruments couverts.

Les produits et charges d'intérêt relatifs aux dérivés de couverture de valeur sont présentés avec les intérêts des éléments dont ils contribuent à la couverture des risques. De même, les produits et charges d'intérêts sur les dérivés de couverture économique des opérations désignées en valeur de marché ou de modèle par résultat sur option sont rattachés aux rubriques qui enregistrent les intérêts de ces opérations.

Plus généralement, les principaux facteurs ayant un effet sur le niveau de la marge d'intérêts sont les volumes relatifs des actifs porteurs d'intérêts et de la dette ainsi que l'écart entre le taux d'emprunt de la clientèle et le taux de financement. La marge d'intérêts est également affectée par les opérations de couverture et, dans une moindre mesure, par les fluctuations des taux de change.

Les volumes d'actifs porteurs d'intérêts et de dettes soumises à intérêts varient en fonction de plusieurs facteurs, en sus des conditions générales de marché et de la croissance interne ou externe des activités de crédit du Groupe. L'un de ces facteurs est la combinaison d'activités du Groupe et en particulier les proportions relatives de capital alloué aux activités génératrices d'intérêts par opposition aux activités génératrices de commissions.

L'autre facteur principal ayant un effet sur la marge d'intérêts est l'écart entre le taux d'emprunt de la clientèle et le taux de financement, qui est lui-même influencé par plusieurs facteurs. Ceux-ci comprennent les taux de financement des banques centrales (qui influencent aussi bien le rendement des actifs porteurs d'intérêts que les taux payés sur les sources de financement, mais pas nécessairement de manière linéaire et simultanée), la proportion des sources de financement que représentent les dépôts non rémunérés des clients, les décisions prises par le gouvernement d'augmenter ou de réduire les taux de rémunération des comptes d'épargne réglementés, l'environnement concurrentiel, les poids relatifs des différents produits porteurs d'intérêts du Groupe, dont les marges types diffèrent du fait de différences d'environnement concurrentiel, et la stratégie de couverture de la Banque ainsi que le traitement comptable des opérations de couverture.

En 2020, la marge d'intérêts augmente de 0,9 % par rapport à 2019 et s'élève à 21 312 millions d'euros. Cette variation résulte de la combinaison de la hausse des produits nets sur titres de dette au coût amorti et en valeur de marché par capitaux propres (2 563 millions d'euros en 2020 contre 2 417 millions d'euros en 2019) et de la baisse des charges nettes relatives aux emprunts émis par le Groupe qui passent de - 3 021 millions d'euros en 2019 à - 2 357 millions d'euros en 2020, partiellement compensées par la baisse des résultats des opérations de prêts et emprunts (18 333 millions d'euros en 2020 contre 18 707 millions d'euros en 2019).

En outre, on constate une baisse des charges sur les passifs financiers en valeur de marché par résultat sur option (- 302 millions d'euros en 2020 contre - 347 millions d'euros en 2019) et une évolution négative des produits nets des instruments de couverture de résultats futurs (- 541 millions d'euros par rapport à 2019).

PRODUITS NETS DE COMMISSIONS

Les produits nets de commissions recouvrent les commissions sur les opérations avec la clientèle, les opérations sur titres et dérivés, les engagements de financement et de garantie, les prestations de service et la gestion d'actifs. Les produits nets de commissions augmentent de 5,3 % et passent de 9 365 millions d'euros en 2019 à 9 862 millions d'euros en 2020.

Les commissions liées à l'activité d'assurance sont enregistrées dans l'agrégat « Produit net des activités d'assurance ».

GAINS NETS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS EN VALEUR DE MARCHÉ PAR RÉSULTAT

Ce poste regroupe tous les éléments de résultat afférents aux instruments financiers gérés au sein du portefeuille de transaction, aux instruments financiers que le Groupe a désignés comme évaluables en valeur de marché ou de modèle par résultat sur option et aux titres de dette non détenus à des fins de transaction dont les caractéristiques ne permettent pas une comptabilisation au coût amorti ou en valeur de marché par capitaux propres (à l'exception des produits et charges d'intérêts relatifs à ces deux dernières catégories, qui apparaissent dans la rubrique « Marge d'intérêts », ainsi qu'il est décrit ci-dessus). Il couvre également les résultats liés aux titres de capitaux propres non détenus à des fins de transaction pour lesquels l'option de comptabilisation en valeur de marché par capitaux propres n'a pas été retenue. Ceci recouvre les plus-values et moins-values de cessions, les plus-values et moins-values liées à l'évaluation à la valeur de marché ou de modèle, ainsi que les dividendes des titres à revenu variable.

Le poste comprend également les produits ou pertes résultant de l'inefficacité des couvertures de valeur, des couvertures de résultats futurs ou des couvertures des investissements nets en devises.

Les plus-values et moins-values résultant des flux d'achats et de ventes et les réévaluations d'instruments financiers, monétaires ou dérivés, doivent être évaluées dans leur ensemble afin de refléter correctement le résultat des activités de marché.

Les gains nets sur les instruments financiers évalués en valeur de marché ou de modèle par résultat ont diminué de 3,5 % passant de 7 111 millions d'euros en 2019 à 6 861 millions d'euros en 2020.

Le résultat dégagé sur les éléments valorisés en valeur de marché par résultat sur option se compense partiellement avec les variations de valeur des instruments financiers dérivés qui couvrent économiquement ces actifs.

GAINS NETS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS EN VALEUR DE MARCHÉ PAR CAPITAUX PROPRES

Les gains nets sur instruments financiers en valeur de marché par capitaux propres correspondent aux plus et moins-values réalisées sur titres de dette comptabilisés en valeur de marché par capitaux propres et aux dividendes des titres de capitaux propres pour lesquels l'option de comptabilisation en valeur de marché par capitaux propres a été retenue.

Les variations de la valeur de marché des éléments enregistrés en valeur de marché par capitaux propres sont comptabilisées initialement sous la rubrique « Variation d'actifs et de passifs comptabilisés directement en capitaux propres ». Lors de la cession de ces actifs les gains ou pertes latents sont constatés en compte de résultat sous la rubrique « Gains nets sur instruments financiers en valeur de marché par capitaux propres » pour les titres de dette, ou transférés en réserves permanentes pour les titres de capitaux propres.

Les gains nets sur instruments financiers en valeur de marché par capitaux propres s'élèvent à 249 millions d'euros en 2020 et à 350 millions d'euros en 2019.

PRODUIT NET DES ACTIVITÉS D'ASSURANCE

Le produit net des activités d'assurance diminue de 7,3 % par rapport à 2019, et s'élève à 4 114 millions d'euros. Ses principales composantes sont : les primes acquises, les produits nets des placements, les charges techniques des contrats, les charges de prestations externes et les charges de cessions en réassurance.

La variation du produit net des activités d'assurance résulte de la diminution des produits nets des placements, qui représentent un produit net de 4 610 millions d'euros en 2020, contre un produit net de 14 858 millions d'euros en 2019, compensée par une baisse des charges techniques (soit - 19 664 millions d'euros en 2020, contre - 32 423 millions d'euros en 2019).

PRODUITS ET CHARGES DES AUTRES ACTIVITÉS

Ce poste comprend, entre autres, les produits nets des immeubles de placement, des immobilisations en location simple et des activités de promotion immobilière. Les produits et charges des autres activités ont baissé de 16,5 %, passant de 2 204 millions en 2019 à 1 841 millions d'euros en 2020. Cette variation résulte principalement d'une baisse des autres produits nets de 239 millions d'euros.

CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION ET DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019	Variation (2020/2019)
Frais de personnel	(16 946)	(17 553)	- 3 %
Autres charges générales d'exploitation	(10 809)	(11 339)	- 5 %
Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(2 439)	(2 445)	0 %
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION ET DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	**(30 194)**	**(31 337)**	**- 4 %**

Les charges générales d'exploitation et les dotations aux amortissements et aux provisions sont en baisse de 4 %, passant de 31 337 millions d'euros en 2019 à 30 194 millions d'euros en 2020.

RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION

Le résultat brut d'exploitation du Groupe augmente de 6 % à 14 081 millions d'euros en 2020 (contre 13 260 millions d'euros en 2019) en raison de la baisse des charges générales d'exploitation et dotations aux amortissements et aux provisions (- 4 %).

COÛT DU RISQUE

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019	Variation (2020/2019)
Dotations nettes aux dépréciations	(5 358)	(2 649)	x2
Récupérations sur créances amorties	457	429	6 %
Pertes sur créances irrécouvrables	(816)	(983)	- 17 %
DOTATIONS NETTES TOTALES AUX PROVISIONS	**(5 717)**	**(3 203)**	**78 %**

Ce poste recouvre la charge des dépréciations constituées au titre du risque de crédit inhérent à l'activité d'intermédiation du Groupe ainsi que des dépréciations éventuellement constituées en cas de risque de défaillance avéré de contreparties d'instruments financiers dérivés négociés de gré à gré.

Le coût du risque du Groupe s'élève à 5 717 millions d'euros, en hausse de 78 % par rapport à 2019.

La hausse du coût du risque en 2020 s'explique principalement par la hausse du coût du risque sur encours sains (strates 1 et 2) de 1 441 millions d'euros, et une hausse de 1 073 millions d'euros du coût du risque sur encours dépréciés.

Au 31 décembre 2020, le montant total des prêts, titres et engagements douteux nets de garanties, en hausse, s'élève à 23,3 milliards d'euros (contre 23,1 milliards d'euros au 31 décembre 2019) et les provisions atteignent un total de 16,7 milliards d'euros (contre 17,1 milliards d'euros au 31 décembre 2019). Le ratio de couverture est de 71 % au 31 décembre 2020 contre 74 % au 31 décembre 2019.

Un exposé plus détaillé du coût du risque par métier est disponible, dans la section 3. *Informations sectorielles* du chapitre 4, paragraphe *Résultats par pôle d'activité*.

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

Au total, le résultat d'exploitation s'élève à 8 364 millions d'euros (contre 10 057 millions d'euros en 2019).

RÉSULTAT NET, PART DU GROUPE

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019	Variation 2020/2019
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**8 364**	**10 057**	**- 17 %**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	423	586	- 28 %
Gains nets sur autres actifs immobilisés	1 030	1 569	- 34 %
Variation de valeur des écarts d'acquisition	5	(818)	ns
Impôts sur les bénéfices	(2 407)	(2 811)	- 14 %
Intérêts minoritaires	(348)	(410)	- 15 %
RÉSULTAT NET, PART DU GROUPE	**7 067**	**8 173**	**- 14 %**

QUOTE-PART DU RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

La quote-part du résultat net des sociétés du Groupe mises en équivalence a diminué, passant de 586 millions d'euros en 2019 à 423 millions d'euros au 2020.

GAINS NETS SUR AUTRES ACTIFS IMMOBILISÉS

Ce poste recouvre les résultats nets des cessions réalisées sur les immobilisations corporelles et incorporelles utilisées pour l'activité, et des cessions réalisées sur les titres consolidés.

En 2020, les gains nets sur autres actifs immobilisés ont diminué de 539 millions d'euros (1 030 millions d'euros en 2020 contre 1 569 millions d'euros en 2019). Les principales plus-values réalisées concernent les cessions des immeubles d'exploitation pour 754 millions d'euros en 2020, et la cession partielle de SBI Life en 2019 pour 1 450 millions d'euros.

VARIATION DE VALEUR DES ÉCARTS D'ACQUISITION

Les variations de valeur des écarts d'acquisition s'élèvent à 5 millions d'euros en 2020 contre - 818 millions d'euros en 2019 (dont - 500 millions d'euros de dépréciation partielle de la survaleur de BancWest)

IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES

Le Groupe enregistre une charge d'impôts sur les bénéfices en 2020 de 2 407 millions d'euros, en diminution par rapport au montant de 2 811 millions d'euros enregistré en 2019.

INTÉRÊTS MINORITAIRES

Les intérêts minoritaires ont diminué de - 62 millions d'euros (348 millions d'euros en 2020 contre 410 millions d'euros en 2019).

3.5 Événements récents

PRODUITS ET SERVICES

De nouveaux produits et services sont régulièrement proposés aux clients de BNP Paribas. Des informations sont disponibles sur les sites internet du Groupe, notamment à travers des communiqués de presse accessibles via le site internet www.invest.bnpparibas.com.

CROISSANCE EXTERNE ET PARTENARIATS

Il n'y a pas eu depuis le 19 novembre 2020, date de publication du 7e amendement au Document d'enregistrement universel 2019, d'évènement significatif susceptible d'apparaître dans cette section.

3.6 Perspectives

TENDANCE 2021

Après une année 2020 marquée par la crise sanitaire, un rebond progressif de l'activité économique est attendu à partir du second semestre 2021. Selon les prévisions du Fonds Monétaire International, la croissance devrait être positive dans toutes les zones géographiques avec l'évolution du contexte sanitaire. L'environnement de taux bas persiste notamment en Europe et continuera d'impacter lourdement les produits d'intérêt des banques de réseaux.

Sous réserve des incertitudes liées à la réalisation de ce scénario économique, le Groupe anticipe de générer de la croissance selon les modalités suivantes :

CROISSANCE DES REVENUS DANS UN CONTEXTE DE NORMALISATION PROGRESSIVE DE L'ACTIVITÉ

La diversification du Groupe ainsi que le positionnement sur les secteurs et les clientèles les plus résilients soutiennent la dynamique commerciale. Le renforcement des franchises, les gains de parts de marché et l'intensification de la collaboration entre les métiers ainsi que l'apport déterminant de la transformation digitale du Groupe devraient venir amplifier cette dynamique.

La tendance des revenus du Groupe devrait donc être croissante dans un contexte de normalisation progressive de l'activité avec l'évolution des conditions sanitaires et compte tenu des dynamiques différenciées selon les métiers, les zones géographiques et les secteurs.

Domestic Markets devrait consolider ses positions fortes dans un contexte de reprise économique en développant les volumes de crédit et en accélérant la transformation des dépôts en épargne financière. Les métiers intensifieront les coopérations avec le Groupe pour amplifier la dynamique commerciale et accompagner le développement des revenus en s'appuyant notamment sur les positions de leader sur les clientèles d'entreprises, de banque privée et dans les métiers spécialisés. En particulier, Arval accélérera sa dynamique avec l'objectif pour 2025 de devenir le leader de la mobilité responsable, de financer 2 millions de véhicules et d'atteindre un résultat net avant impôt de 1 milliard d'euros. Enfin, Domestic Markets poursuivra la digitalisation de ses plateformes et de ses offres mais aussi l'industrialisation des processus et des parcours au service du client et de l'efficacité opérationnelle. Les banques de réseaux poursuivront ainsi l'adaptation de leurs structures de coûts et de leurs dispositifs d'agences en lien avec l'évolution des comportements des clients.

Domestic Markets devrait ainsi bénéficier des effets du rebond des activités de flux et des filiales spécialisées par rapport à 2020 et d'une dynamique amplifiée des métiers spécialisés. L'impact persistant de l'environnement de taux bas devrait cependant en partie compenser cette dynamique.

International Financial Services devrait pleinement bénéficier du rebond de l'activité économique par rapport à 2020 en s'appuyant sur des positions fortes, le développement de partenariats ciblés et innovants et le succès de la transformation. Les coopérations avec les entités du Groupe seront intensifiées pour accélérer la croissance des banques de réseaux et de Wealth Management mais aussi des métiers de gestion d'actifs et d'assurance avec l'amplification des initiatives de transformation des dépôts en épargne financière, la diversification vers les produits non-vie pour le métier Assurance et le développement de la franchise institutionnelle du métier Asset Management. Capitalisant sur des positions de leader et le développement des nouveaux partenariats, Personal Finance devrait retrouver des niveaux de production de crédits en croissance par rapport à 2020 avec l'amélioration des conditions sanitaires en cours d'année. Le métier poursuivra le développement ciblé de partenariats externes pour renforcer ses positions sur les principaux marchés européens. Enfin, International Financial Services pourra s'appuyer sur des plateformes, des parcours et des offres simplifiés, transformés et évolutifs pour accompagner la croissance de ses activités dans un contexte de reprise.

Les revenus des réseaux à l'international devraient progresser. International Financial Services devrait aussi bénéficier en cours d'année de la reprise des activités ayant été impactées par les mesures sanitaires et de l'effet de l'accélération de la transformation par l'épargne financière.

CIB devrait confirmer en 2021 le succès d'une stratégie de long terme au service des clients et continuer d'affirmer son leadership en Europe en consolidant les gains de parts de marché. Le pôle devrait intensifier sa dynamique de développement, capitalisant sur des initiatives déjà en cours. Les dynamiques géographiques seront amplifiées avec le renforcement des plans lancés par exemple en Allemagne, au Royaume-Uni, au Pays-Bas ou dans les pays nordiques et la poursuite de l'élargissement à l'Espagne, la Suisse et l'Italie en lien étroit avec BNL. CIB continuera par ailleurs de renforcer sa présence dans les zones Amériques et Asie-Pacifique en développant ses positions sur les flux et les opérations croisées entre zones géographiques. Le métier poursuivra le développement des plateformes électroniques et les initiatives visant les acteurs souhaitant optimiser leurs dispositifs. Enfin, CIB accélérera le développement des métiers Equity avec le déploiement élargi de l'offre de *prime services* et le renforcement des coopérations avec Exane BNP Paribas.

Ainsi, CIB devrait bénéficier du renforcement des franchises et des gains de parts de marché en continuité avec la bonne dynamique commerciale observée dans toutes les phases de la crise et bénéficier de l'effet de base dû aux chocs de marché du premier semestre 2020 ayant impacté fortement les revenus du métier Equity & Prime Services. À l'inverse, FICC ne devrait plus constater la magnitude des revenus apportés en 2020 par l'intensité exceptionnelle de l'activité des clients.

EFFICACITÉ CONTINUE DE LA TRANSFORMATION DIGITALE ET INDUSTRIELLE AVEC LA REPRISE D'ACTIVITÉ

Le Groupe a démontré en 2020 l'efficacité de sa transformation digitale et industrielle.

L'apport de la transformation et l'accélération des usages digitaux engendrés par les effets de la crise sanitaire permettront de poursuivre l'ajustement des coûts tout en accompagnant les activités en développement dans un contexte de reprise par rapport à 2020.

Ainsi, le Groupe devrait enregistrer des frais de gestion stables (hors effet de changement de périmètre et taxes soumises à IFRIC 21).

COÛT DU RISQUE

Le coût du risque, à 66 points de base des encours de crédit à la clientèle, a fortement augmenté en 2020 par rapport à 2019. Le coût du risque sur créances douteuses (strate 3) s'établit ainsi à 50 points de base en 2020 contre 40 points de base en 2019. Le coût du risque sur encours sains (strates 1 et 2) s'établit à 16 points de base en 2020 contre une légère reprise en 2019. Le Groupe enregistre ainsi, en 2020, une dotation aux provisions sur encours sains de plus de 1,4 milliard d'euros au titre de la prise en compte anticipée des effets de la crise sanitaire.

Une première étape de normalisation du coût du risque est attendue en 2021 après le pic de 2020.

En effet, les mesures compensatrices des autorités publiques (notamment en France), prolongées pour certaines en 2021, ainsi que les plans de relance devraient continuer d'amoindrir le choc lié aux mesures sanitaires et de soutenir le tissu économique et social. De plus, l'activité économique devrait progressivement se normaliser avec l'assouplissement des restrictions sanitaires et le développement des plans de vaccination.

Ainsi, le coût du risque en 2021 devrait baisser par rapport à 2020 et pourrait s'établir à un niveau proche de la moyenne de cycle.

POLITIQUE DE DISTRIBUTION ET GESTION DU CAPITAL

Conformément à la politique de distribution du Groupe, l'objectif de taux de distribution aux actionnaires est de 50 % du résultat 2021.

En outre, le ratio CET1 du Groupe à fin 2020 étant très supérieur aux exigences notifiées par la BCE et au-dessus de l'objectif 2020 du Groupe (12,0 %), la politique de distribution du Groupe sera revue dans le cadre du nouveau plan stratégique 2025.

INFORMATIONS SUR LES TENDANCES

Les informations sur les tendances (Conditions macroéconomiques et Législations et réglementations applicables aux institutions financières) sont décrites dans la partie relative aux *Risques principaux et émergents de l'année* du chapitre *Risques et adéquation des fonds propres*.

3.7 Structure financière

Le Groupe a un bilan très solide.

Le ratio « common equity Tier 1 » s'élève à 12,8 %[1] au 31 décembre 2020, en hausse de 70 points de base par rapport au 31 décembre 2019 du fait :

- de la mise en réserve du résultat de 2020, après prise en compte d'un taux de distribution de 50 % (+ 50 points de base) ;
- de la hausse organique des actifs pondérés (à change constant) (- 50 points de base) ;
- de l'impact de la mise en réserve du dividende 2019 (+ 60 points de base) ;
- de l'impact des autres effets (dont la révision du traitement prudentiel des logiciels) (+ 10 points de base).

Le ratio de CET1[1] est largement supérieur aux exigences notifiées par la Banque Centrale Européenne (9,22 %[2] au 31 décembre 2020) et supérieur à l'objectif du plan 2020 (12,0 %).

Le ratio de levier[3] s'établit à 4,9 % en tenant compte de l'effet de l'exemption temporaire des dépôts auprès des banques centrales de l'Eurosystème (4,4 % sans cet effet).

Les réserves de liquidité disponibles instantanément s'élèvent à 432 milliards d'euros et représentent une marge de manœuvre de plus d'un an par rapport aux ressources de marché.

(1) CRD 4 ; y compris dispositions transitoires IFRS 9.

(2) Après prise en compte des suppressions des « coussins contracycliques » et de l'application de l'art 104a de la CRD5 ; excluant le P2G.

(3) Calculé conformément à l'article 500ter du Règlement (UE) n° 2020/873.

3.8 Indicateurs alternatifs de performance – Article 223-1 du Règlement Général de l'AMF

Indicateurs Alternatifs de Performance	Définition	Justification de l'utilisation
Agrégats du compte de résultat des Pôles Opérationnels (PNB, frais de gestion, résultat brut d'exploitation, résultat d'exploitation, résultat avant impôt)	Somme des agrégats du compte de résultat de Domestic Markets (avec les agrégats du compte de résultat de Domestic Markets, incluant 2/3 de la banque privée en France, en Italie, en Belgique et au Luxembourg), IFS et CIB Agrégats du compte de résultat du Groupe BNP Paribas = Agrégats du compte de résultat des Pôles Opérationnels + agrégats du compte de résultat de Autres Activités La réconciliation avec les agrégats du compte de résultat du Groupe est fournie dans les tableaux « Résultats par pôle »	Mesure représentative de la performance opérationnelle du Groupe BNP Paribas
Agrégats du compte de résultat hors effet PEL/CEL (PNB, résultat brut d'exploitation, résultat d'exploitation, résultat avant impôt)	Agrégat du compte de résultat hors effet PEL/CEL La réconciliation avec les agrégats du compte de résultat du Groupe est fournie dans les tableaux ci-après	Mesure représentative des agrégats de la période retraités de la variation de provisions comptabilisant le risque généré par les PEL et CEL sur l'ensemble de leur durée
Agrégats du compte de résultat d'une activité de Banque de Détail avec 100 % de la Banque Privée	Agrégat du compte de résultat d'une activité de Banque de Détail, incluant la totalité du compte de résultat de la banque privée La réconciliation avec les agrégats du compte de résultat du Groupe est fournie dans les tableaux ci-après	Mesure représentative de la performance de l'activité d'une Banque de Détail y compris la totalité de la performance de la banque privée avant partage du compte de résultat avec le métier Wealth Management, la banque privée étant sous la responsabilité conjointe de la Banque de Détail (2/3 du compte de résultat) et du métier Wealth Management (1/3 du compte de résultat)
Évolution des frais de gestion hors impact IFRC 21	Évolution des frais de gestion excluant les taxes et contributions soumises à IFRIC 21	Mesure représentative de l'évolution des frais de gestion excluant les taxes et contributions soumises à IFRIC 21 comptabilisées dans leur quasi-totalité sur le 1er semestre pour l'ensemble de l'année, donnée afin d'éviter toute confusion par rapport aux autres périodes.
Coefficient d'exploitation	Rapport entre les coûts et les revenus	Mesure de l'efficacité opérationnelle dans le secteur bancaire
Coût du risque/encours de crédit à la clientèle début de période (en points de base)	Rapport entre coût du risque (en M€) et encours de crédit à la clientèle début de période Les détails du calcul sont fournis dans les tableaux ci-après	Mesure du niveau de risque par métier en pourcentage du volume des encours
Taux de couverture des engagements douteux	Rapport entre les dépréciations stage 3 et les encours dépréciés (stage 3), bilan et hors-bilan, nettés des garanties reçues, sur la clientèle et les établissements de crédit, y compris les titres de dette au coût amorti et les titres de dette en valeur de marché par capitaux propres (hors assurance)	Mesure du provisionnement des créances douteuses
Résultat net part du Groupe hors exceptionnels	Résultat net part du Groupe retraité des éléments exceptionnels Le détail des éléments exceptionnels est fourni dans les tableaux ci-après	Mesure du résultat du Groupe BNP Paribas hors éléments non récurrents d'un montant significatif ou éléments ne reflétant pas la performance opérationnelle, notamment les coûts de transformation et de restructuration
Rentabilité des fonds propres (ROE)	Les détails du calcul du ROE sont fournis dans les tableaux ci-après	Mesure de la rentabilité des capitaux propres du Groupe BNP Paribas
Rentabilité des fonds propres tangibles (ROTE)	Les détails du calcul du ROTE sont fournis dans les tableaux ci-après	Mesure de la rentabilité des capitaux propres tangibles du Groupe BNP Paribas

RÉCONCILIATION DU COMPTE DE RÉSULTAT AVEC LES INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Résultats par pôle sur 2020

En millions d'euros		Domestic Markets	International Financial Services	CIB	Pôles opérationnels	Autres activités	Groupe
		14 932	**15 938**	**13 763**	**44 633**	**(358)**	**44 275**
Produit net bancaire	var/2019	- 2,2 %	- 7,2 %	+ 13,9 %	+ 0,2 %	n.s.	- 0,7 %
		(10 267)	(10 117)	(8 920)	(29 304)	(890)	(30 194)
Frais de gestion	var/2019	- 1,6 %	- 3,7 %	+ 3,0 %	- 1,0 %	- 48,5 %	- 3,6 %
		4 665	**5 821**	**4 843**	**15 329**	**(1 249)**	**14 081**
Résultat Brut d'exploitation	var/2019	- 3,3 %	- 12,8 %	+ 41,7 %	+ 2,8 %	- 24,6 %	+ 6,2 %
		- 1 446	- 2 775	- 1 424	- 5 645	- 72	- 5 717
Coût du risque	var/2019	+ 42,3 %	+ 45,2 %	n.s.	+ 79,5 %	+ 23,0 %	+ 78,5 %
		3 219	**3 046**	**3 419**	**9 684**	**(1 321)**	**8 364**
Résultat d'exploitation	var/2019	- 15,4 %	- 36,1 %	+ 6,9 %	- 17,7 %	- 23,0 %	- 16,8 %
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence		5	353	11	369	54	423
Autres éléments hors exploitation		50	22	24	96	939	1 035
		3 274	**3 421**	**3 454**	**10 149**	**(327)**	**9 822**
Résultat avant impôt	var/2019	- 14,1 %	- 34,5 %	+ 7,7 %	- 17,1 %	- 61,5 %	- 13,8 %
Impôt sur les bénéfices							- 2 407
Intérêts minoritaires							- 348
Résultat net part du Groupe							**7 067**

Réconciliation avec les agrégats du compte de résultat hors effet PEL/CEL et avec 100 % de la Banque Privée des activités de banque de détail

En millions d'euros	2020	2019
Retail Banking & Services – Hors Effets PEL/CEL		
PNB	**30 867**	**32 433**
Frais de gestion	(20 384)	(20 946)
RBE	**10 483**	**11 488**
Coût du risque	(4 221)	(2 927)
Résultat d'exploitation	**6 262**	**8 561**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	358	489
Autres éléments hors exploitation	72	(26)
Résultat avant impôt	**6 692**	**9 024**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	55,3	54,9

En millions d'euros	2020	2019
Retail Banking and Services		
PNB	**30 870**	**32 445**
Frais de gestion	(20 384)	(20 946)
RBE	**10 486**	**11 499**
Coût du risque	(4 221)	(2 927)
Résultat d'exploitation	**6 265**	**8 573**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	358	489
Autres éléments hors exploitation	72	(26)
Résultat avant impôt	**6 695**	**9 036**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	55,3	54,9

En millions d'euros	2020	2019
Domestic Markets – Hors Effets PEL/CEL (Intégrant 100 % de la Banque Privée en France, en Italie, en Belgique et au Luxembourg)(1)		
PNB	**15 477**	**15 814**
Frais de gestion	(10 568)	(10 741)
RBE	**4 909**	**5 073**
Coût du risque	(1 456)	(1 021)
Résultat d'exploitation	**3 453**	**4 052**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	5	1
Autres éléments hors exploitation	50	1
Résultat avant impôt	**3 508**	**4 054**
Résultat attribuable à Gestion Institutionnelle et Privée	(237)	(256)
Résultat avant impôt	**3 271**	**3 798**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	26,2	25,7

En millions d'euros	2020	2019
DOMESTIC MARKETS (Intégrant 2/3 de la Banque Privée en France, en Italie, en Belgique et au Luxembourg)		
PNB	**14 932**	**15 262**
Frais de gestion	(10 267)	(10 439)
RBE	**4 665**	**4 824**
Coût du risque	(1 446)	(1 016)
Résultat d'exploitation	**3 219**	**3 807**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	5	1
Autres éléments hors exploitation	50	1
Résultat avant impôt	**3 274**	**3 810**
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	26,2	25,7

(1) Intégrant 100 % de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt.

En millions d'euros	2020	2019
Banque De Détail en France (Intégrant 100 % de la Banque Privée en France)[1]		
PNB	**5 947**	**6 340**
Dont revenus d'intérêt	*3 306*	*3 603*
Dont commissions	*2 641*	*2 737*
Frais de gestion	(4 490)	(4 602)
RBE	**1 457**	**1 738**
Coût du risque	(496)	(329)
Résultat d'exploitation	**961**	**1 409**
Éléments hors exploitation	38	7
Résultat avant impôt	998	1 416
Résultat attribuable à Gestion Institutionnelle et Privée	(133)	(143)
Résultat avant impôt	**865**	**1 273**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	11,0	10,1

En millions d'euros	2020	2019
Banque De Détail en France – Hors effets PEL/CEL (Intégrant 100 % de la Banque Privée en France)[1]		
PNB	**5 944**	**6 328**
Dont revenus d'intérêt	*3 303*	*3 591*
Dont commissions	*2 641*	*2 737*
Frais de gestion	(4 490)	(4 602)
RBE	**1 454**	**1 726**
Coût du risque	(496)	(329)
Résultat d'exploitation	**958**	**1 397**
Éléments hors exploitation	38	7
Résultat avant impôt	**995**	**1 404**
Résultat attribuable à Gestion Institutionnelle et Privée	(133)	(143)
Résultat avant impôt	**862**	**1 261**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	11,0	10,1

En millions d'euros	2020	2019
Banque De Détail en France (Intégrant 2/3 de la Banque Privée en France)		
PNB	**5 667**	**6 050**
Frais de gestion	(4 353)	(4 461)
RBE	**1 314**	**1 590**
Coût du risque	(487)	(324)
Résultat d'exploitation	**827**	**1 266**
Éléments hors exploitation	38	7
Résultat avant impôt	**865**	**1 273**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	11,0	10,1

(1) Intégrant 100 % de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt.

Rappel Provision PEL/CEL : provision, comptabilisée dans le PNB de la Banque De Détail en France, en regard du risque généré par les Plans Épargne Logement (PEL) et Comptes Épargne Logement (CEL) sur l'ensemble de leur durée.

En millions d'euros	2020	2019
Effet PEL-CEL	**3**	**12**

En millions d'euros	2020	2019
BNL banca commerciale (Intégrant 100 % de la Banque Privée en Italie)(1)		
PNB	**2 671**	**2 778**
Frais de gestion	(1 746)	(1 800)
RBE	**925**	**978**
Coût du risque	(525)	(490)
Résultat d'exploitation	**400**	**488**
Éléments hors exploitation	(2)	(5)
Résultat avant impôt	**398**	**483**
Résultat attribuable à Gestion Institutionnelle et Privée	(35)	(41)
Résultat avant impôt de BNL bc	**363**	**443**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	5,3	5,3

En millions d'euros	2020	2019
BNL banca commerciale (Intégrant 2/3 de la Banque Privée en Italie)		
PNB	**2 586**	**2 690**
Frais de gestion	(1 697)	(1 753)
RBE	**889**	**938**
Coût du risque	(524)	(490)
Résultat d'exploitation	**365**	**447**
Éléments hors exploitation	(2)	(5)
Résultat avant impôt	**363**	**443**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	5,3	5,3

En millions d'euros	2020	2019
Banque De Détail en Belgique (Intégrant 100 % de la Banque Privée en Belgique)(1)		
PNB	**3 432**	**3 524**
Frais de gestion	(2 408)	(2 480)
RBE	**1 024**	**1 044**
Coût du risque	(230)	(55)
Résultat d'exploitation	**794**	**989**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	18	13
Autres éléments hors exploitation	13	(3)
Résultat avant impôt	**826**	**999**
Résultat attribuable à Gestion Institutionnelle et Privée	(64)	(70)
Résultat avant impôt de BDDB	**762**	**929**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	5,4	5,8

(1) Intégrant 100 % de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt.

En millions d'euros	2020	2019
Banque De Détail en Belgique (Intégrant 2/3 de la Banque Privée en Belgique)		
PNB	**3 267**	**3 353**
Frais de gestion	(2 307)	(2 378)
RBE	**960**	**975**
Coût du risque	(230)	(56)
Résultat d'exploitation	**731**	**919**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	18	13
Autres éléments hors exploitation	13	(3)
Résultat avant impôt	**762**	**929**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	5,4	5,8

En millions d'euros	2020	2019
Autres Activités de Domestic Markets y compris Luxembourg (Intégrant 100 % de la Banque Privée au Luxembourg)(1)		
PNB	**3 430**	**3 184**
Frais de gestion	(1 923)	(1 859)
RBE	**1 506**	**1 325**
Coût du risque	(205)	(146)
Résultat d'exploitation	**1 301**	**1 178**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	(12)	(12)
Autres éléments hors exploitation	0	2
Résultat avant impôt	**1 289**	**1 168**
Résultat attribuable à Gestion Institutionnelle et Privée	(5)	(3)
Résultat avant impôt de Autres Domestic Markets	**1 284**	**1 165**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	4,5	4,5

En millions d'euros	2020	2019
Autres Activités de Domestic Markets y compris Luxembourg (Intégrant 2/3 de la Banque Privée au Luxembourg)		
PNB	**3 412**	**3 169**
Frais de gestion	(1 911)	(1 847)
RBE	**1 501**	**1 322**
Coût du risque	(205)	(146)
Résultat d'exploitation	**1 297**	**1 175**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	(12)	(12)
Autres éléments hors exploitation	0	2
Résultat avant impôt	**1 284**	**1 165**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	4,5	4,5

(1) Intégrant 100 % de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt.

En millions d'euros	2020	2019
Europe Méditerranée (Intégrant 100 % de la Banque Privée en Turquie et en Pologne)[1]		
PNB	**2 362**	**2 699**
Frais de gestion	(1 711)	(1 799)
RBE	**651**	**900**
Coût du risque	(437)	(399)
Résultat d'exploitation	**214**	**502**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	192	224
Autres éléments hors exploitation	(6)	7
Résultat avant impôt de EM	**401**	**733**
Résultat attribuable à Gestion Institutionnelle et Privée	(8)	(4)
Résultat avant impôt de EM	**392**	**728**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	5,1	5,3

En millions d'euros	2020	2019
Europe Méditerranée (Intégrant 2/3 de la Banque Privée en Turquie et en Pologne)		
PNB	**2 346**	**2 690**
Frais de gestion	(1 704)	(1 794)
RBE	**642**	**896**
Coût du risque	(437)	(399)
Résultat d'exploitation	**206**	**497**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	192	224
Autres éléments hors exploitation	(6)	7
Résultat avant impôt	**392**	**728**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	5,1	5,3

En millions d'euros	2020	2019
BancWest (Intégrant 100 % de la Banque Privée aux États-Unis)[1]		
PNB	**2 460**	**2 375**
Frais de gestion	(1 723)	(1 712)
RBE	**737**	**663**
Coût du risque	(322)	(148)
Résultat d'exploitation	**415**	**515**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0
Autres éléments hors exploitation	0	(3)
Résultat avant impôt	**415**	**512**
Résultat attribuable à Gestion Institutionnelle et Privée	(23)	(28)
RNAI	**392**	**484**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	5,5	5,4

(1) Intégrant 100 % de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt.

En millions d'euros	2020	2019
BancWest (Intégrant 2/3 de la Banque Privée aux États-Unis)		
PNB	**2 399**	**2 309**
Frais de gestion	(1 685)	(1 674)
RBE	**715**	**635**
Coût du risque	(322)	(148)
Résultat d'exploitation	**392**	**487**
Éléments hors exploitation	0	(3)
Résultat avant impôt	**392**	**484**
Fonds propres alloués *(Md€, sur la période cumulée)*	5,5	5,4

➤ ***Réconciliation avec l'agrégat coût du risque sur encours (coûts du risque/encours de crédit à la clientèle début de période, en pb annualisés)***

	2020	2019
Domestic Markets[1]		
Encours début de trimestre *(en Md€)*	431,0	414,0
Coût du risque *(en M€)*	1 456	1 021
Coût du risque *(en pb, annualisé)*	34	25
BDDF[1]		
Encours début de trimestre *(en Md€)*	202,2	190,4
Coût du risque *(en M€)*	496	329
Coût du risque *(en pb, annualisé)*	25	17
BNL bc[1]		
Encours début de trimestre *(en Md€)*	76,6	77,2
Coût du risque *(en M€)*	525	490
Coût du risque *(en pb, annualisé)*	69	64
BDDB[1]		
Encours début de trimestre *(en Md€)*	117,8	113,0
Coût du risque *(en M€)*	230	55
Coût du risque *(en pb, annualisé)*	19	5

(1) Avec la Banque Privée à 100 %.

	2020	2019
BancWest[1]		
Encours début de trimestre *(en Md€)*	55,8	55,1
Coût du risque *(en M€)*	322	148
Coût du risque *(en pb, annualisé)*	58	27
Europe Méditerranée[1]		
Encours début de trimestre *(en Md€)*	39,5	40,7
Coût du risque *(en M€)*	437	399
Coût du risque *(en pb, annualisé)*	111	98
Personal Finance		
Encours début de trimestre *(en Md€)*	94,4	93,5
Coût du risque *(en M€)*	1 997	1 354
Coût du risque *(en pb, annualisé)*	212	145
CIB – Corporate Banking		
Encours début de trimestre *(en Md€)*	164,4	145,6
Coût du risque *(en M€)*	1 308	223
Coût du risque *(en pb, annualisé)*	80	15
Groupe[2]		
Encours début de trimestre *(en Md€)*	867,3	827,1
Coût du risque *(en M€)*	5 717	3 203
Coût du risque *(en pb, annualisé)*	66	39

(1) Avec la Banque Privée à 100 %.
(2) Y compris coût du risque des activités de marché, International Financial Services et Autres Activités.

NOTE MÉTHODOLOGIQUE – ANALYSE COMPARATIVE À PÉRIMÈTRE ET CHANGE CONSTANTS

Les modalités de détermination des effets périmètre sont liées à différents types d'opérations (acquisitions, cessions, etc.). L'objectif sous-tendant le calcul des effets périmètre est d'améliorer la comparabilité des données d'une période sur l'autre.

Dans le cas d'acquisitions ou de création de société, l'entité est exclue pour chaque agrégat des résultats à périmètre constant des trimestres de l'exercice courant pour la période correspondante de non-détention au cours de l'exercice précédent.

Dans le cas de cessions, les résultats de l'entité sont exclus de manière symétrique pour chaque agrégat sur l'exercice précédent pour les trimestres où l'entité n'est plus détenue.

En cas de changement de méthode de consolidation, les résultats sont présentés au taux d'intégration minimum sur les deux années (exercice courant et exercice antérieur) pour les trimestres faisant l'objet d'un retraitement à périmètre constant.

Le principe retenu par le Groupe BNP Paribas pour élaborer les analyses à change constant est de recalculer les résultats du trimestre de l'année N-1 (trimestre de référence) en les convertissant au cours de change du trimestre équivalent de l'année N (trimestre analysé). L'ensemble de ces calculs est effectué par rapport à la devise de reporting de l'entité.

RAPPEL

Produit Net Bancaire (PNB) : dans l'ensemble du document, les termes « Produit Net Bancaire » ou « Revenus » sont utilisés indifféremment.

Frais de gestion : correspondent à la somme des Frais de personnel, Autres charges générales d'exploitation, Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles. Dans l'ensemble du document, les termes « Frais de gestion » ou « Coûts » peuvent être utilisés indifféremment.

Pôles Opérationnels : ils regroupent les trois pôles suivants :

- Domestic Markets composé de : Banque De Détail en France (BDDF), BNL banca commerciale (BNL bc), Banque De Détail en Belgique (BDDB), Autres activités de Domestic Markets qui comprend Arval, Leasing Solutions, Personal Investors, Nickel et la Banque de Détail et des Entreprises au Luxembourg (BDEL) ;
- International Financial Services (IFS) composé de : Europe Méditerranée, BancWest, Personal Finance, Assurance, Gestion Institutionnelle et Privée (GIP) qui comprend Gestion d'actifs, Wealth Management et Real Estate ;
- Corporate and Institutional Banking (CIB) regroupant : Corporate Banking, Global Markets, Securities Services.

CALCUL DU BÉNÉFICE NET PAR ACTION

En millions	31 décembre 2020	31 décembre 2019	31 décembre 2018	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Nombre moyen d'actions sur la période, hors actions autodétenues	**1 248**	**1 248**	**1 248**	**1 246**	**1 244**
Résultat net part du Groupe	7 067	8 173	7 526	7 759	7 702
Rémunération nette d'impôts des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSSDI)	(436)	(414)	(367)	(286)	(357)
Effet change sur les Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée remboursés	(5)	(14)	0	64	125
Résultat net part du Groupe, après rémunération et effet change sur TSSDI	**6 626**	**7 745**	**7 159**	**7 537**	**7 470**
BÉNÉFICE NET PAR ACTION (BNA) *(EN EUROS)*	**5,31**	**6,21**	**5,73**	**6,05**	**6,00**

CALCUL DE LA RENTABILITÉ DES FONDS PROPRES

En millions d'euros	31 décembre 2020	31 décembre 2019 (avec mise en réserve du résultat 2019[1])	31 décembre 2019 (publié)
Résultat net part du Groupe (RNPG)	**7 067**	**8 173**	**8 173**
Rémunération nette d'impôts des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSSDI) et effet change	(441)	(428)	(428)
RNPG retraité pour le calcul du ROE/ROTE	**6 626**	**7 745**	**7 745**
Moyenne des capitaux propres permanents, non réévalués, utilisée pour le calcul du ROE[2]	**98 235**	**92 706**	**90 770**
Rentabilité des fonds propres	**6,7 %**	**8,4 %**	**8,5 %**
Moyenne des capitaux propres permanents, non réévalués, utilisée pour le calcul du ROTE[3]	**86 704**	**80 736**	**78 801**
Rentabilité des fonds propres tangibles	**7,6 %**	**9,6 %**	**9,8 %**

(1) Conformément à la décision de l'Assemblée Générale du 19 mai 2020 concernant la non-distribution du dividende 2019.
(2) Moyenne des capitaux propres permanents : moyenne entre début d'année et fin de période (Capitaux propres permanents = capitaux propres comptables part du groupe – variations d'actifs et passifs comptabilisées directement en capitaux propres – Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée – rémunération nette d'impôts à verser sur TSSDI – projet de distribution).
(3) Moyenne des capitaux propres permanents tangibles : moyenne entre début d'année et fin de période (Capitaux propres permanents tangibles = capitaux permanents – immobilisations incorporelles – écarts d'acquisition).

PRINCIPAUX ÉLÉMENTS EXCEPTIONNELS

En millions d'euros	2020	2019
PNB		
Impact comptable d'un swap mis en place pour le transfert d'une activité (« Autres Activités »)	(104)	
Total PNB exceptionnels	**(104)**	
Frais de gestion		
Coûts de restructuration[1] et coûts d'adaptation[2] (« Autres Activités »)	(211)	(473)
Coûts de renforcement IT (« Autres Activités »)	(178)	
Dons et mesures de sécurité pour le personnel liés à la crise sanitaire (« Autres Activités »)	(132)	
Coûts de transformation – Plan 2020 (« Autres Activités »)		(744)
Total frais de gestion exceptionnels	**(521)**	**(1 217)**
Autres éléments hors exploitation		
Plus-value de cession d'immeubles (« Autres Activités »)	699	101
Plus-value de cession liée à l'accord stratégique avec Allfunds (« Autres Activités »)	371	
Plus-value de cession de 16,8 % de SBI Life et déconsolidation de la participation résiduelle (« Autres Activités »)		1 450
Dépréciation de survaleurs (« Autres Activités »)		(818)
Dépréciation de valeur de mise en équivalence (« Autres Activités »)	(130)	
Total autres éléments hors exploitation	**940**	**732**
TOTAL DES ÉLÉMENTS EXCEPTIONNELS (AVANT IMPÔT)	**316**	**(485)**
TOTAL DES ÉLÉMENTS EXCEPTIONNELS (APRÈS IMPÔT)[3]	**264**	**(242)**

(1) Liés notamment à la restructuration de certaines activités (entre autres, chez CIB).
(2) Liés notamment à BancWest et CIB.
(3) Part du Groupe.

4 ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2020

4.1 Compte de résultat de l'exercice 2020 164

4.2 État du résultat net et des variations d'actifs et de passifs comptabilisées directement en capitaux propres 165

4.3 Bilan au 31 décembre 2020 166

4.4 Tableau des flux de trésorerie relatifs à l'exercice 2020 167

4.5 Tableau de passage des capitaux propres du 1er janvier 2019 au 31 décembre 2020 168

4.6 Notes annexes aux états financiers établis selon les normes comptables IFRS adoptées par l'Union européenne 170

Note 1 Résumé des principes comptables appliqués par le Groupe 170
1.a Normes comptables 170
1.a.1 Normes comptables applicables 170
1.a.2 Principales nouvelles normes publiées et non encore applicables 171
1.b Principes de consolidation 172
1.b.1 Périmètre de consolidation 172
1.b.2 Méthodes de consolidation 172
1.b.3 Règles de consolidation 173
1.b.4 Regroupements d'entreprises et évaluation des écarts d'acquisition 173
1.c Conversion des opérations en devises 174
1.d Marge d'intérêts, commissions et produits des autres activités 174
1.d.1 Marge d'intérêts 174
1.d.2 Commissions et produits des autres activités 175
1.e Actifs et passifs financiers 175
1.e.1 Actifs financiers au coût amorti 175
1.e.2 Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres 176
1.e.3 Engagements de financement et de garantie 177
1.e.4 Contrats d'épargne et prêts réglementés 177
1.e.5 Dépréciation des actifs financiers au coût amorti et des instruments de dette en valeur de marché par capitaux propres 177
1.e.6 Coût du risque 180
1.e.7 Instruments financiers en valeur de marché par résultat 180

	1.e.8	Passifs financiers et instruments de capitaux propres	181
	1.e.9	Comptabilité de couverture	181
	1.e.10	Détermination de la valeur de marché	182
	1.e.11	Décomptabilisation d'actifs ou de passifs financiers	183
	1.e.12	Compensation des actifs et passifs financiers	183
1.f		Normes comptables propres aux activités d'assurance	184
	1.f.1	Compte de résultat	184
	1.f.2	Placements des activités d'assurance	184
	1.f.3	Provisions techniques et autres passifs d'assurance	185
1.g		Immobilisations	186
1.h		Contrats de location	187
	1.h.1	Société du groupe bailleur du contrat de location	187
	1.h.2	Société du groupe preneur du contrat de location	187
1.i		Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées	188
1.j		Avantages bénéficiant au personnel	188
1.k		Paiements à base d'actions	189
1.l		Provisions de passif	189
1.m		Impôt courant et différé	189
1.n		Tableau des flux de trésorerie	190
1.o		Utilisation d'estimations dans la préparation des états financiers	190
Note 2		Notes relatives au compte de résultat de l'exercice 2020	191
2.a		Marge d'intérêts	191
2.b		Commissions	192
2.c		Gains nets sur instruments financiers évalués en valeur de marché par résultat	192
2.d		Gains nets sur instruments financiers évalués en valeur de marché par capitaux propres	193
2.e		Produits nets des activités d'assurance	193
2.f		Produits et charges des autres activités	194
2.g		Autres charges générales d'exploitation	194
2.h		Coût du risque	194
2.i		Impôts sur les bénéfices	201
Note 3		Informations sectorielles	202
Note 4		Notes relatives au bilan au 31 décembre 2020	206
4.a		Instruments financiers en valeur de marché par résultat	206
4.b		Instruments financiers dérivés à usage de couverture	207
4.c		Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres	210
4.d		Mesure de la valeur de marché des instruments financiers	211
4.e		Actifs financiers au coût amorti	220
4.f		Encours dépréciés (strate 3)	221
4.g		Dettes au coût amorti envers les établissements de crédit et la clientèle	222
4.h		Dettes représentées par un titre et dettes subordonnées	223
4.i		Placements des activités d'assurance	225
4.j		Provisions techniques et autres passifs d'assurance	227
4.k		Impôts courants et différés	228
4.l		Comptes de régularisation, actifs et passifs divers	229
4.m		Participations dans les sociétés mises en équivalence	229
4.n		Immobilisations de placement et d'exploitation	230

4.o	Écarts d'acquisition	231
4.p	Provisions pour risques et charges	234
4.q	Compensation des actifs et passifs financiers	235
4.r	Transferts d'actifs financiers	238
Note 5	Engagements donnés ou reçus	239
5.a	Engagements de financement donnés ou reçus	239
5.b	Engagements de garantie donnés par signature	239
5.c	Engagements sur titres	239
5.d	Autres engagements de garantie	240
Note 6	Rémunérations et avantages consentis au personnel	241
6.a	Frais de personnel	241
6.b	Avantages postérieurs à l'emploi	241
6.c	Autres avantages à long terme	246
6.d	Indemnités de fin de contrat de travail	247
6.e	Paiements à base d'actions	247
Note 7	Informations complémentaires	248
7.a	Évolution du capital et résultat par action	248
7.b	Passifs éventuels : procédures judiciaires et d'arbitrage	250
7.c	Regroupement d'entreprises et perte de contrôle ou d'influence notable	251
7.d	Intérêts minoritaires	253
7.e	Restrictions significatives dans les filiales, coentreprises et entreprises associées	255
7.f	Entités structurées	256
7.g	Rémunérations et avantages sociaux bénéficiant aux mandataires sociaux	259
7.h	Relations avec les autres parties liées	260
7.i	Valeur de marché des instruments financiers comptabilisés au coût amorti	262
7.j	Périmètre de consolidation	263
7.k	Honoraires des Commissaires aux comptes	271

4.7 Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés 272

Les états financiers consolidés du Groupe BNP Paribas sont présentés au titre des exercices 2020 et 2019. Conformément à l'article 20.1 de l'annexe I au règlement européen Prospectus (règlement EU 809/2004), il est précisé que l'exercice 2018 est consultable dans le Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 3 mars 2020 sous le numéro D.20-0097.

4.1 Compte de résultat de l'exercice 2020

En millions d'euros	Notes	Exercice 2020	Exercice 2019
Intérêts et produits assimilés	2.a	33 589	37 327
Intérêts et charges assimilées	2.a	(12 277)	(16 200)
Commissions (produits)	2.b	13 599	13 265
Commissions (charges)	2.b	(3 737)	(3 900)
Gains nets sur instruments financiers à la valeur de marché par résultat	2.c	6 861	7 111
Gains nets sur instruments financiers à la valeur de marché par capitaux propres	2.d	249	350
Gains nets résultant de la décomptabilisation d'actifs financiers au coût amorti		36	3
Produits nets des activités d'assurance	2.e	4 114	4 437
Produits des autres activités	2.f	13 194	13 502
Charges des autres activités	2.f	(11 353)	(11 298)
PRODUIT NET BANCAIRE		**44 275**	**44 597**
Frais de personnel	6.a	(16 946)	(17 553)
Autres charges générales d'exploitation	2.g	(10 809)	(11 339)
Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	4.n	(2 439)	(2 445)
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION		**14 081**	**13 260**
Coût du risque	2.h	(5 717)	(3 203)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		**8 364**	**10 057**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	4.m	423	586
Gains nets sur autres actifs immobilisés		1 030	1 569
Écarts d'acquisition	4.o	5	(818)
RÉSULTAT AVANT IMPÔT		**9 822**	**11 394**
Impôt sur les bénéfices	2.i	(2 407)	(2 811)
RÉSULTAT NET		**7 415**	**8 583**
dont intérêts minoritaires		348	410
RÉSULTAT NET, PART DU GROUPE		**7 067**	**8 173**
Résultat par action	7.a	5,31	6,21
Résultat dilué par action	7.a	5,31	6,21

4.2 État du résultat net et des variations d'actifs et de passifs comptabilisées directement en capitaux propres

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Résultat net	**7 415**	**8 583**
Variations d'actifs et passifs comptabilisées directement en capitaux propres	**(2 599)**	**1 630**
Éléments pouvant être rapportés au résultat	**(2 477)**	**1 565**
Variations de valeur des éléments relatifs aux parités monétaires	(3 151)	530
Variations de valeur des actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres		
Variations de valeur portées en capitaux propres	*586*	*283*
Variations de valeur rapportées au résultat de la période	*(143)*	*(191)*
Variations de valeur des placements des activités d'assurance		
Variations de valeur portées en capitaux propres	*-*	*883*
Variations de valeur rapportées au résultat de la période	*(35)*	*(76)*
Variations de valeur différées des instruments dérivés de couverture		
Variations de valeur portées en capitaux propres	*633*	*494*
Variations de valeur rapportées au résultat de la période	*(38)*	*(125)*
Impôts sur les bénéfices	(219)	(391)
Variations de valeur des éléments relatifs aux sociétés mises en équivalence nettes d'impôt	(110)	158
Éléments ne pouvant être rapportés au résultat	**(122)**	**65**
Variations de valeur des actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres sur option	89	114
Réévaluation des dettes imputable au risque émetteur du Groupe BNP Paribas	(193)	9
Effets des réestimations sur les régimes d'avantages postérieurs à l'emploi	8	(28)
Impôts sur les bénéfices	(8)	(15)
Variations de valeur des éléments relatifs aux sociétés mises en équivalence nettes d'impôt	(18)	(15)
TOTAL	**4 816**	**10 213**
Part du Groupe	4 508	9 796
Part des minoritaires	308	417

4.3 Bilan au 31 décembre 2020

En millions d'euros, au	Notes	31 décembre 2020	31 décembre 2019
ACTIF			
Caisse, banques centrales		308 703	155 135
Instruments financiers en valeur de marché par résultat			
Portefeuille de titres	4.a	167 927	131 935
Prêts et opérations de pension	4.a	244 878	196 927
Instruments financiers dérivés	4.a	276 779	247 287
Instruments financiers dérivés de couverture	4.b	15 600	12 452
Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres			
Titres de dette	4.c	55 981	50 403
Instruments de capitaux propres	4.c	2 209	2 266
Actifs financiers au coût amorti			
Prêts et créances sur les établissements de crédit	4.e	18 982	21 692
Prêts et créances sur la clientèle	4.e	809 533	805 777
Titres de dette	4.e	118 316	108 454
Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux		5 477	4 303
Placements des activités d'assurance	4.i	265 356	257 818
Actifs d'impôts courants et différés	4.k	6 559	6 813
Comptes de régularisation et actifs divers	4.l	140 904	113 535
Participations dans les entreprises mises en équivalence	4.m	6 396	5 952
Immobilisations corporelles et immeubles de placement	4.n	33 499	32 295
Immobilisations incorporelles	4.n	3 899	3 852
Écarts d'acquisition	4.o	7 493	7 817
TOTAL ACTIF		**2 488 491**	**2 164 713**
DETTES			
Banques centrales		1 594	2 985
Instruments financiers en valeur de marché par résultat			
Portefeuille de titres	4.a	94 263	65 490
Dépôts et opérations de pensions	4.a	288 595	215 093
Dettes représentées par un titre	4.a	64 048	63 758
Instruments financiers dérivés	4.a	282 608	237 885
Instruments financiers dérivés de couverture	4.b	13 320	14 116
Passifs financiers au coût amorti			
Dettes envers les établissements de crédit	4.g	147 657	84 566
Dettes envers la clientèle	4.g	940 991	834 667
Dettes représentées par un titre	4.h	148 303	157 578
Dettes subordonnées	4.h	22 474	20 003
Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux		6 153	3 989
Passifs d'impôts courants et différés	4.k	3 001	3 566
Comptes de régularisation et passifs divers	4.l	107 846	102 749
Provisions techniques et autres passifs d'assurance	4.i	240 741	236 937
Provisions pour risques et charges	4.p	9 548	9 486
TOTAL DETTES		**2 371 142**	**2 052 868**
CAPITAUX PROPRES			
Capital et réserves		*106 228*	*97 135*
Résultat de la période, part du Groupe		*7 067*	*8 173*
Total capital, réserves consolidées et résultat de la période, part du Groupe		**113 295**	**105 308**
Variations d'actifs et passifs comptabilisées directement en capitaux propres		*(496)*	*2 145*
Total part du Groupe		**112 799**	**107 453**
Intérêts minoritaires	7.d	**4 550**	**4 392**
TOTAL CAPITAUX PROPRES		**117 349**	**111 845**
TOTAL PASSIF		**2 488 491**	**2 164 713**

4.4 Tableau des flux de trésorerie relatifs à l'exercice 2020

En millions d'euros	Notes	Exercice 2020	Exercice 2019
Résultat avant impôt		**9 822**	**11 394**
Éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant impôt et autres ajustements hors résultat		**5 741**	**13 413**
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles		6 325	6 108
Dotations nettes aux provisions des autres immobilisations et dépréciation des écarts d'acquisition		24	796
Dotations nettes aux provisions		6 971	11 071
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence		(423)	(586)
(Produits) nets des activités d'investissement		(1 034)	(1 585)
(Produits) nets des activités de financement		(2 470)	(830)
Autres mouvements		(3 652)	(1 561)
Augmentation (diminution) nette liée aux actifs et passifs provenant des activités opérationnelles		**123 761**	**(75 644)**
Augmentation (diminution) nette liée aux opérations avec la clientèle et les établissements de crédit		152 167	(14 723)
Diminution nette liée aux opérations affectant les autres actifs ou passifs financiers		(18 050)	(51 042)
Diminution nette liée aux opérations affectant les actifs ou passifs non financiers		(7 767)	(7 945)
Impôts versés		(2 589)	(1 934)
AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE LA TRÉSORERIE GÉNÉRÉE PAR L'ACTIVITÉ OPÉRATIONNELLE		**139 324**	**(50 837)**
(Diminution) Augmentation nette liée aux actifs financiers et aux participations		(78)	1 675
Diminution nette liée aux immobilisations corporelles et incorporelles		(773)	(1 998)
DIMINUTION NETTE DE LA TRÉSORERIE LIÉE AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		**(851)**	**(323)**
Augmentation (diminution) de trésorerie liée aux opérations réalisées avec les actionnaires		773	(3 987)
Augmentation de trésorerie provenant des autres activités de financement		17 751	24 128
AUGMENTATION NETTE DE LA TRÉSORERIE LIÉE AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		**18 524**	**20 141**
EFFET DE LA VARIATION DES TAUX DE CHANGE SUR LA TRÉSORERIE ET ASSIMILÉE		**(2 614)**	**714**
AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE LA TRÉSORERIE		**154 383**	**(30 305)**
Solde des comptes de trésorerie et assimilée à l'ouverture de la période		**152 218**	**182 523**
Comptes actifs de caisse, banques centrales		155 151	185 134
Comptes passifs de banques centrales		(2 985)	(1 354)
Prêts à vue aux établissements de crédit		8 972	8 813
Emprunts à vue auprès des établissements de crédit	4.g	(9 072)	(10 571)
Déduction des créances et dettes rattachées sur les comptes de trésorerie et assimilée		152	501
Solde des comptes de trésorerie et assimilée à la clôture de la période		**306 601**	**152 218**
Comptes actifs de caisse, banques centrales		308 721	155 151
Comptes passifs de banques centrales		(1 594)	(2 985)
Prêts à vue aux établissements de crédit		8 380	8 972
Emprunts à vue auprès des établissements de crédit	4.g	(8 995)	(9 072)
Déduction des créances et dettes rattachées sur les comptes de trésorerie et assimilée		89	152
AUGMENTATION (DIMINUTION) DES SOLDES DES COMPTES DE TRÉSORERIE ET ASSIMILÉE		**154 383**	**(30 305)**

4.5 Tableau de passage des capitaux propres

	Capital et réserves				Variations d'actifs et passifs comptabilisées directement en capitaux propres ne pouvant être reclassées en résultat	
En millions d'euros	Actions ordinaires et réserves liées	Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée	Réserves non distribuées	Total	Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres sur option	Risque émetteur des dettes en valeur de marché par résultat
Situation au 1er janvier 2019	**27 036**	**8 230**	**65 550**	**100 816**	**403**	**(182)**
Affectation du résultat de l'exercice 2018			**(3 772)**	**(3 772)**		
Augmentations de capital et émissions		1 512	(2)	1 510		
Réduction ou remboursement de capital		(1 069)	(14)	(1 083)		
Mouvements sur titres propres	34	16	36	86		
Rémunération des actions de préférence et des TSSDI			(401)	(401)		
Opérations internes affectant les actionnaires minoritaires *(note 7.d)*			(1)	(1)		
Opérations d'acquisition de participations complémentaires ou de cession partielle *(note 7.d)*			18	18		
Variation des engagements de rachat des participations aux actionnaires minoritaires			(7)	(7)		
Autres variations			(19)	(19)		
Transfert en réserves d'éléments non recyclables			(12)	(12)		12
Variations d'actifs et passifs comptabilisés directement en capitaux propres				-	108	7
Résultat net de l'exercice 2019			**8 173**	**8 173**		
Situation au 31 décembre 2019	**27 070**	**8 689**	**69 549**	**105 308**	**511**	**(163)**
Affectation du résultat de l'exercice 2019				**-**		
Augmentations de capital et émissions		1 609	(2)	1 607		
Réduction ou remboursement de capital		(335)	(5)	(340)		
Mouvements sur titres propres	(17)	(15)	40	8		
Rémunération des actions de préférence et des TSSDI			(426)	(426)		
Mouvements de périmètre affectant les intérêts minoritaires *(note 7.d)*				-		
Opérations d'acquisition de participations complémentaires ou de cession partielle *(note 7.d)*			(1)	(1)		
Variation des engagements de rachat des participations aux actionnaires minoritaires			(8)	(8)		
Autres variations			(2)	(2)		
Transfert en réserves d'éléments non recyclables			82	82	(84)	2
Variations d'actifs et passifs comptabilisés directement en capitaux propres				-	34	(142)
Résultat net de l'exercice 2020			**7 067**	**7 067**		
Situation au 31 décembre 2020	**27 053**	**9 948**	**76 294**	**113 295**	**461**	**(303)**

du 1er janvier 2019 au 31 décembre 2020

	Variations d'actifs et passifs comptabilisées directement en capitaux propres ne pouvant être reclassées en résultat		Variations d'actifs et passifs comptabilisées directement en capitaux propres pouvant être reclassées en résultat							
	Réestimations sur les régimes d'avantages postérieurs à l'emploi	Total	Parités monétaires	Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres	Placements de l'activité d'assurance	Instruments dérivés de couverture	Total	Total part du Groupe	Intérêts minoritaires (note7.d)	Capitaux propres totaux
	210	**431**	**(2 473)**	**201**	**1 529**	**822**	**79**	**101 326**	**4 254**	**105 580**
		-					**-**	**(3 772)**	**(227)**	**(3 999)**
		-					-	1 510	10	1 520
		-					-	(1 083)		(1 083)
		-					-	86		86
		-					-	(401)	(1)	(402)
		-					-	(1)	1	-
		-					-	18	1	19
		-					-	(7)	(64)	(71)
		-					-	(19)	1	(18)
		12					-	-		-
	(50)	65	571	40	709	238	1 558	1 623	7	1 630
		-					**-**	**8 173**	**410**	**8 583**
	160	**508**	**(1 902)**	**241**	**2 238**	**1 060**	**1 637**	**107 453**	**4 392**	**111 845**
		-					**-**	-	**(84)**	**(84)**
		-					-	1 607		1 607
		-					-	(340)		(340)
		-					-	8		8
		-					-	(426)	(1)	(427)
		-					-	-	5	5
		-					-	(1)	1	-
		-					-	(8)	(69)	(77)
		-					-	(2)	(2)	(4)
		(82)					-	-		-
	(6)	(114)	(3 131)	316	(4)	374	(2 445)	(2 559)	(40)	(2 599)
		-					**-**	**7 067**	**348**	**7 415**
	154	**312**	**(5 033)**	**557**	**2 234**	**1 434**	**(808)**	**112 799**	**4 550**	**117 349**

4.6 Notes annexes aux états financiers établis selon les normes comptables IFRS adoptées par l'Union européenne

Note 1 RÉSUMÉ DES PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS PAR LE GROUPE

1.a NORMES COMPTABLES

1.a.1 Normes comptables applicables

L'épidémie de coronavirus, reconnue comme pandémie par l'Organisation Mondiale de la Santé le 11 mars 2020 et les diverses mesures mises en place par les gouvernements et organismes de réglementation pour lutter contre sa propagation ont affecté la chaîne d'approvisionnement mondiale ainsi que la demande de biens et de services et ont de ce fait un impact important sur la croissance mondiale. Dans le même temps, les politiques budgétaires et monétaires ont été assouplies pour soutenir l'économie.

Les comptes consolidés du Groupe BNP Paribas sont établis sur la base de la continuité d'activité. Les impacts de cette épidémie atténués par l'ensemble des mesures contracycliques comme les mesures de soutien des autorités et les plans de relance de l'activité économique dont bénéficient les clients concernent principalement les pertes de crédit attendues et l'évaluation des actifs. L'estimation de ces impacts a été réalisée dans un contexte d'incertitude concernant l'ampleur des conséquences de cette épidémie sur les économies tant au niveau local que mondial.

Les comptes consolidés du Groupe BNP Paribas sont établis conformément aux normes comptables internationales (International Financial Reporting Standards – IFRS), telles qu'elles ont été adoptées au sein de l'Union européenne[1]. À ce titre, certaines dispositions de la norme IAS 39 relatives à la comptabilité de couverture ont été exclues, et certains textes récents n'ont pas encore fait l'objet d'une procédure d'adoption.

Les informations relatives à la nature et à l'étendue des risques afférents aux instruments financiers requises par IFRS 7 « Instruments financiers : informations à fournir » et aux contrats d'assurance requises par IFRS 4 « Contrats d'assurance », ainsi que les informations sur les fonds propres réglementaires prescrites par IAS 1 « Présentation des états financiers » sont présentées dans le chapitre 5 du Document d'enregistrement universel. Ces informations qui font partie intégrante des notes annexes aux états financiers consolidés du Groupe BNP Paribas au 31 décembre 2020 sont couvertes par l'opinion des Commissaires aux comptes sur les états financiers et sont identifiées dans le rapport de gestion par la mention « audité ». La section 4 du chapitre 5, paragraphe *Expositions, provisions et coût du risque*, présente notamment les informations relatives à IFRS 7 concernant les expositions au risque de crédit et dépréciations correspondantes détaillées en fonction de leur statut, performant ou non performant, par zones géographiques et par secteurs, ainsi que le détail des prêts et créances sujets à moratoires ou aux mécanismes de garanties publiques en réponse à la crise sanitaire.

- Depuis le 1er janvier 2019, le Groupe applique la norme IFRS 16 « Contrats de location » adoptée par l'Union européenne le 31 octobre 2017.

  Le Comité d'interprétation des IFRS (IFRIC) a été saisi d'une question relative à la détermination de la durée de deux types de contrats résiliables ou renouvelables :

  - les contrats sans limitation de durée, résiliables à tout moment avec préavis par le preneur ou le bailleur sans pénalité à verser ;
  - les contrats conclus pour une durée initiale courte (en principe 12 mois), renouvelables indéfiniment par tacite reconduction pour la même durée, sauf avis contraire du bailleur ou du preneur signifié dans le cadre d'un préavis.

  À l'issue de la réunion du 26 novembre 2019, l'IFRIC a confirmé que le caractère exécutoire des deux types de contrats ci-dessus peut aller au-delà de la période de préavis lorsque l'une ou l'autre des deux parties a un avantage économique non négligeable à ne pas résilier le contrat de location. L'IFRIC a également confirmé que dans le cas où une entité s'attend à utiliser des travaux d'améliorations locatives non amovibles après la date à laquelle le contrat peut être résilié, l'existence de ces améliorations indique que l'entité peut encourir une pénalité économique non négligeable en cas de résiliation. Dans ce cas, la durée utilisée dans le calcul du droit d'utilisation correspond à la durée d'usage des travaux d'amélioration.

  Le Groupe a mis en œuvre cette décision sans impact significatif.
- Dans le cadre de la réforme des taux IBOR et Eonia, le Groupe a lancé fin 2018 un programme mondial de transition impliquant l'ensemble des métiers et fonctions. Ce programme vise à encadrer et à mettre en œuvre le processus de transition des anciens taux d'intérêt de référence vers les nouveaux taux dans les juridictions et les devises majeures (euro, livre sterling, dollar américain, franc suisse et yen), tout en réduisant les risques liés à cette transition et en respectant les délais fixés par les autorités compétentes. Le Groupe a contribué aux travaux de place menés conjointement avec les banques centrales et les superviseurs.

  Les annonces des autorités publiques du Royaume-Uni, des États-Unis et de l'administrateur des Libors (ICE BA) fin novembre 2020 ont modifié le calendrier de transition qui devait s'achever initialement à la fin de l'année 2021. Pour le Libor GBP, un Libor synthétique devrait être publié au-delà de cette échéance pour certains contrats qualifiés de « *tough legacy* ». Aux États-Unis, la publication du Libor USD perdurera jusqu'à mi-2023, une solution législative étant recherchée au-delà de cette date pour certaines classes d'actif, notamment les obligations à taux variable.

(1) Le référentiel intégral des normes adoptées au sein de l'Union européenne peut être consulté sur le site internet de la Commission européenne à l'adresse suivante : https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting_en

Sur la base des progrès réalisés sur l'exercice 2020 notamment par la définition d'un plan détaillé, la Banque est confiante dans sa capacité opérationnelle à gérer le processus de transition de larges volumes de transactions vers les nouveaux taux de référence.

En Europe, la transition Eonia-€STR, de nature strictement technique compte tenu du lien fixe entre ces deux indices, s'est poursuivie, tandis que le maintien de l'Euribor sur une base *sine die* a été confirmé.

La réforme des taux IBOR dans les autres devises expose la Banque à divers risques que le programme vise à gérer étroitement, en particulier :

- des risques de conduite du changement, mais aussi de contentieux et de comportement liés aux négociations avec les clients et les contreparties de marché dans le cadre de la modification des contrats existants ;
- des risques opérationnels, liés aux modifications des systèmes informatiques et des processus de la banque ;
- des risques économiques en cas de perturbations des marchés financiers liées aux différentes transitions induites par la réforme IBOR ;
- des risques de valorisation dans un scénario de réduction de liquidité pendant la transition sur certains segments de marché d'instruments dérivés.

En septembre 2019, l'IASB a publié des amendements « Phase 1 » à IAS 39 et IFRS 7 modifiant les exigences relatives à la comptabilité de couverture, afin que les couvertures affectées par la réforme des taux d'intérêt de référence puissent se poursuivre malgré l'incertitude liée à la période de transition des instruments couverts et de couverture vers les nouveaux taux. Ces amendements, adoptés par la Commission européenne le 15 janvier 2020, sont applicables obligatoirement pour les états financiers annuels à partir du 1er janvier 2020, avec la possibilité d'une application anticipée, option que le Groupe avait retenue.

L'IASB a publié en août 2020 des amendements « Phase 2 » à IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16 introduisant plusieurs modifications applicables lors de la transition effective vers les nouveaux taux d'intérêt de référence. Ces amendements permettent de traiter les changements apportés aux flux de trésorerie contractuels des instruments financiers résultant de la réforme des taux IBOR comme une simple refixation de leur taux d'intérêt variable, à condition cependant que ces changements s'effectuent sur une base économiquement équivalente. Ils permettent par ailleurs la poursuite des relations de couverture, sous réserve d'amender leur documentation pour refléter les changements apportés aux instruments couverts, aux instruments de couverture, au risque couvert, et/ou à la méthode de mesure de l'efficacité lors de la transition vers les nouveaux taux de référence. Les mesures introduites dans ce cadre incluent par ailleurs :

- la possibilité de documenter un taux d'intérêt comme composante de risque couverte même si ce taux n'est pas immédiatement séparément identifiable, et ce à condition de s'attendre raisonnablement à ce qu'il le devienne dans un délai de 24 mois ;
- la possibilité de refixer à zéro les variations de valeur cumulées dans le cadre du test sur l'inefficacité des relations de couverture ;
- et l'obligation d'isoler dans des sous-groupes dans le cadre des couvertures de portefeuille les instruments faisant référence aux nouveaux taux sans risque de référence.

Ces amendements, adoptés par la Commission européenne en décembre 2020, sont applicables pour les états financiers annuels à partir du 1er janvier 2021, avec la possibilité d'une application anticipée, option que le Groupe a retenue afin de maintenir ses relations de couvertures existantes ayant été modifiées du fait de la transition vers les nouveaux taux de référence.

Le Groupe a documenté des relations de couverture au regard des taux d'intérêt de référence visés par la réforme, principalement l'Eonia, l'Euribor et les taux Libor. Pour ces relations de couverture, les instruments couverts et de couverture vont être progressivement amendés, quand nécessaire, afin d'incorporer les nouveaux taux. Les amendements « Phase 1 » à IAS 39 et IFRS 7 sont applicables dès lors que les termes contractuels des instruments couverts ou des instruments de couverture n'ont pas encore été amendés (par exemple avec l'inclusion d'une clause de « *fallback* »), ou s'ils ont été amendés et que les termes et la date de la transition vers les nouveaux taux d'intérêt de référence n'ont pas été clairement stipulés. Inversement, les amendements « Phase 2 » sont applicables dès lors que les termes contractuels des instruments couverts ou des instruments de couverture ont été amendés, et que les termes et la date de transition vers les nouveaux taux d'intérêt de référence ont été clairement stipulés.

Les montants notionnels des instruments de couverture documentés dans les relations de couverture impactées par la réforme des taux d'intérêt de référence sont présentés dans la note 4b *Instruments financiers dérivés à usage de couverture*.

Au 31 décembre 2020, 143 964 contrats ayant une date de maturité ultérieure au 31 décembre 2021 sont adossés à des taux concernés par cette réforme, dont 104 315 contrats de dérivés.

Par ailleurs, la réforme conduit à un changement d'indice de référence de taux au jour le jour pour la rémunération de collatéral, en particulier opéré en 2020 par les chambres de compensation des dérivés en euro et dollar américain, induisant des évolutions de courbes de valorisation. L'impact net de ces changements sur les comptes du Groupe est non significatif.

L'entrée en vigueur des autres normes, amendements et interprétations d'application obligatoire à partir du 1er janvier 2020 n'a pas eu d'effet sur les états financiers de l'exercice 2020.

Le Groupe n'a pas anticipé l'application des nouvelles normes, amendements et interprétations adoptés par l'Union européenne lorsque l'application en 2020 est optionnelle.

1.a.2 Principales nouvelles normes publiées et non encore applicables

La norme IFRS 17 « Contrats d'assurance » publiée en mai 2017, remplacera la norme IFRS 4 « Contrats d'assurance ». Elle entrera en vigueur de manière obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2023(1) et devra être préalablement adoptée par l'Union européenne, pour application en Europe.

L'analyse de la norme et l'identification de ses effets se poursuivent.

(1) Le 25 juin 2020, l'IASB a publié des amendements à IFRS 17 reportant notamment sa date d'application obligatoire de deux années.

1.b PRINCIPES DE CONSOLIDATION

1.b.1 Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés de BNP Paribas regroupent les entreprises contrôlées, contrôlées conjointement, et sous influence notable hormis celles dont la consolidation présente un caractère négligeable pour l'établissement des comptes consolidés du Groupe. Sont également consolidées les entités portant à leur actif des titres de participation de sociétés consolidées.

Une filiale est consolidée à partir de la date à laquelle le Groupe obtient effectivement son contrôle. Les entités temporairement contrôlées sont également intégrées dans les comptes consolidés jusqu'à la date de leur cession.

1.b.2 Méthodes de consolidation

Contrôle exclusif

Les entreprises contrôlées par le Groupe sont consolidées par intégration globale. Le Groupe exerce le contrôle sur une filiale lorsque ses relations avec l'entité l'exposent ou lui donnent droit à des rendements variables et qu'il a la capacité d'influer sur ces rendements du fait du pouvoir qu'il exerce sur cette dernière.

Pour les entités régies par des droits de vote, le Groupe contrôle généralement l'entité s'il détient, directement ou indirectement, la majorité des droits de vote (et s'il n'existe pas de dispositions contractuelles venant altérer le pouvoir de ces droits de vote) ou si le pouvoir de diriger les activités pertinentes de l'entité lui est conféré par des accords contractuels.

Les entités structurées sont des entités établies de telle sorte qu'elles ne sont pas régies par des droits de vote, comme lorsque ceux-ci sont limités à des décisions administratives, alors que la gestion des activités pertinentes est régie par des accords contractuels. Elles présentent souvent des caractéristiques telles que des activités circonscrites, un objet précis et bien défini et des capitaux propres insuffisants pour leur permettre de financer leurs activités sans recours à un soutien financier subordonné.

Pour ces entités, l'analyse du contrôle considère les raisons ayant présidé à leur création, les risques auxquels il a été prévu qu'elles seraient exposées et dans quelle mesure le Groupe en absorbe la variabilité. L'évaluation du contrôle tient compte de tous les faits et circonstances permettant d'apprécier la capacité pratique du Groupe à prendre les décisions susceptibles de faire varier significativement les rendements qui lui reviennent même si ces décisions sont contingentes à certaines circonstances ou événements futurs incertains.

Lorsqu'il évalue s'il a le pouvoir, le Groupe tient seulement compte des droits substantiels relatifs à l'entité, à sa main ou détenus par des tiers. Pour être substantiel, un droit doit donner à son détenteur la capacité pratique de l'exercer, au moment où les décisions relatives aux activités essentielles de l'entité doivent être prises.

L'analyse du contrôle doit être réexaminée dès lors qu'un des critères caractérisant le contrôle est modifié.

Lorsque le Groupe est contractuellement doté du pouvoir de décision, par exemple lorsque le Groupe intervient en qualité de gestionnaire de fonds, il convient de déterminer s'il agit en tant qu'agent ou principal. En effet, associé à un certain niveau d'exposition à la variabilité des rendements, ce pouvoir décisionnel peut indiquer qu'il agit pour son propre compte et qu'il a donc le contrôle sur ces entités.

Les intérêts minoritaires sont présentés séparément dans le résultat consolidé, ainsi que dans le bilan consolidé au sein des capitaux propres. La détermination des intérêts minoritaires tient compte le cas échéant des actions préférentielles cumulatives en circulation émises par les filiales et classées comme des instruments de capitaux propres, dès lors qu'elles sont détenues par des entreprises hors du Groupe.

Pour les fonds consolidés par intégration globale, les parts détenues par des investisseurs tiers sont enregistrées en dettes à la valeur de marché dès lors que les parts émises par ces fonds sont remboursables à la valeur de marché au gré du détenteur.

Lors de transactions aboutissant à une perte de contrôle, la quote-part résiduelle éventuellement conservée est réévaluée à sa valeur de marché par la contrepartie du résultat.

Contrôle conjoint

Lorsque le Groupe poursuit une activité avec un ou plusieurs partenaires et que le contrôle est partagé en vertu d'un accord contractuel qui nécessite que les décisions relatives aux activités pertinentes (celles qui affectent significativement les rendements de l'entité) soient prises à l'unanimité, le Groupe exerce un contrôle conjoint sur l'activité. Lorsque l'activité contrôlée conjointement est menée via une structure juridique distincte sur l'actif net de laquelle les partenaires ont un droit, cette coentreprise est comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence. Quand l'activité contrôlée conjointement n'est pas opérée via une structure juridique distincte ou que les partenaires ont des droits sur les actifs et des obligations relatives aux passifs de l'activité contrôlée conjointement, le Groupe comptabilise ses actifs, ses passifs et les produits et charges lui revenant selon les normes IFRS applicables.

Influence notable

Les entreprises sous influence notable, ou entreprises associées, sont mises en équivalence. L'influence notable est le pouvoir de participer aux décisions de politique financière et opérationnelle d'une entité, sans en détenir le contrôle. Elle est présumée si le Groupe détient, directement ou indirectement, 20 % ou plus des droits de vote dans une entité. Les participations inférieures à ce seuil peuvent être incluses dans le périmètre de consolidation si le Groupe y exerce une influence notable effective. Tel est par exemple le cas des sociétés développées en partenariat avec d'autres associés, dans lesquelles le Groupe BNP Paribas participe aux décisions stratégiques de l'entreprise en étant représenté dans les organes de direction, ou exerce une influence sur la gestion opérationnelle de l'entreprise associée par la mise à disposition de systèmes de gestion ou de personnel dirigeant, ou apporte sa collaboration technique au développement de cette entreprise.

Les variations de capitaux propres des sociétés mises en équivalence sont comptabilisées à l'actif du bilan sous la rubrique « Participations dans les sociétés mises en équivalence » et au passif du bilan sous la rubrique de capitaux propres appropriée. L'écart d'acquisition constaté sur une société consolidée par mise en équivalence figure également sous la rubrique « Participations dans les sociétés mises en équivalence ».

Dès lors qu'il existe un indicateur de perte de valeur, la valeur comptable de la participation mise en équivalence (y compris l'écart d'acquisition) est soumise à un test de dépréciation, en comparant sa valeur recouvrable (égale au montant le plus important entre la valeur d'utilité et la valeur de marché nette des coûts de cession) avec sa valeur comptable. Le cas échéant, une dépréciation est comptabilisée sous la rubrique « Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence » du compte de résultat consolidé et peut être reprise ultérieurement.

Si la quote-part du Groupe dans les pertes d'une entreprise mise en équivalence est égale ou supérieure à ses intérêts dans cette entreprise, le Groupe cesse de prendre en compte sa quote-part dans les pertes à venir. La participation est alors présentée pour une valeur nulle. Les pertes supplémentaires de l'entreprise mise en équivalence sont provisionnées uniquement lorsque le Groupe a contracté une obligation légale ou implicite ou lorsqu'il a effectué des paiements pour le compte de l'entreprise.

Lorsque le Groupe détient une participation dans une entreprise associée, directement ou indirectement via une entité qui est un organisme de capital-risque, un fonds commun de placement, une société d'investissement à capital variable ou une entité semblable telle qu'un fonds d'assurance lié à des placements, il peut choisir d'évaluer cette participation à la valeur de marché par résultat.

Les résultats de cession réalisés sur les titres consolidés sont enregistrés au compte de résultat sous la rubrique « Gains nets sur autres actifs immobilisés ».

Les états financiers consolidés sont établis en utilisant des méthodes comptables uniformes pour des transactions et autres événements semblables dans des circonstances similaires.

1.b.3 Règles de consolidation

Élimination des opérations réciproques

Les soldes réciproques résultant d'opérations réalisées entre sociétés consolidées du Groupe ainsi que les opérations elles-mêmes, y compris les produits, les charges et les dividendes, sont éliminés. Les profits et les pertes réalisés du fait de cessions d'actifs à l'intérieur du Groupe sont éliminés, sauf dans l'hypothèse où l'actif cédé est considéré comme durablement déprécié. Les profits et pertes latents compris dans la valeur des actifs en valeur de marché par capitaux propres et des actifs disponibles à la vente sont conservés au niveau du Groupe.

Conversion des comptes en devises étrangères

Les comptes consolidés de BNP Paribas sont établis en euros.

La conversion des comptes des entités dont la monnaie fonctionnelle est différente de l'euro est effectuée par application de la méthode du cours de clôture. Selon cette méthode, tous les éléments d'actif et de passif, monétaires ou non monétaires, sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice. Les produits et les charges sont convertis au cours moyen de la période.

La même méthode s'applique aux comptes des filiales du Groupe situées dans des pays dotés d'une économie à caractère hyperinflationniste, préalablement corrigés des effets de l'inflation au moyen d'indices reflétant les variations générales des prix.

Les écarts de conversion constatés, tant sur les éléments du bilan que du résultat, sont portés, pour la part revenant au Groupe, dans ses capitaux propres sous la rubrique « Parités monétaires » et pour la part des tiers, sous la rubrique « Intérêts minoritaires ». Par application de l'option offerte par la norme IFRS 1, le Groupe a procédé, par transfert aux réserves consolidées, à la mise à zéro de l'ensemble des écarts de conversion en part du Groupe et en Intérêts minoritaires dans le bilan d'ouverture du 1er janvier 2004.

En cas de liquidation ou de cession de tout ou partie d'une participation détenue dans une entreprise située hors de la zone euro conduisant à changer la nature de l'investissement (perte de contrôle, perte d'influence notable ou perte de contrôle conjoint sans conservation d'une influence notable), l'écart de conversion cumulé à la date de liquidation ou de cession, déterminé selon la méthode par palier, est enregistré en résultat.

En cas de variation de pourcentage d'intérêts ne conduisant pas à changer la nature de l'investissement, l'écart de conversion est réalloué entre la part du Groupe et les intérêts minoritaires si l'entité est intégrée globalement ; dans le cas d'une entreprise mise en équivalence, il est enregistré en résultat pour la fraction afférente à la participation cédée.

1.b.4 Regroupements d'entreprises et évaluation des écarts d'acquisition

Regroupement d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition.

Selon cette méthode, les actifs identifiables acquis et les passifs repris de l'entité acquise sont comptabilisés à la valeur de marché ou son équivalent, déterminée à la date d'acquisition, à l'exception des actifs non courants classés comme actifs détenus en vue de la vente, qui sont comptabilisés à la valeur de marché nette des coûts de sortie.

Les passifs éventuels de l'entité acquise ne sont comptabilisés au bilan consolidé que dans la mesure où ils sont représentatifs d'une obligation actuelle à la date de prise de contrôle et où leur valeur de marché peut être estimée de façon fiable.

Le coût d'acquisition est égal à la valeur de marché ou son équivalent, à la date d'échange des actifs remis, des passifs encourus ou assumés ou des instruments de capitaux propres émis pour obtenir le contrôle de la société acquise. Les coûts directement afférents à l'opération de regroupement constituent une transaction séparée du regroupement et sont enregistrés en résultat.

Les compléments de prix éventuels sont intégrés dès la prise de contrôle dans le coût d'acquisition pour leur valeur de marché à la date d'acquisition. Les variations ultérieures de valeur des compléments de prix éventuels qualifiés de passifs financiers sont enregistrées en résultat.

Le Groupe dispose d'un délai de douze mois après la date d'acquisition pour finaliser la comptabilisation du regroupement d'entreprises considéré.

L'écart d'acquisition, ou survaleur, correspond à la différence entre le coût d'acquisition et la quote-part d'intérêt de l'acquéreur dans la valeur de marché ou son équivalent des actifs et passifs identifiables à la date d'acquisition. À cette date, cet écart est inscrit à l'actif de l'acquéreur s'il est positif, et est comptabilisé immédiatement en résultat s'il est négatif. Les intérêts minoritaires sont alors évalués pour leur quote-part dans l'actif net réévalué de l'entité acquise. Cependant, le Groupe peut également choisir, pour chaque regroupement d'entreprises, d'évaluer les intérêts minoritaires à leur valeur de marché, une fraction de l'écart d'acquisition ainsi déterminé leur étant alors affectée. Le Groupe n'a, à ce jour, jamais retenu cette option.

Les écarts d'acquisition sont enregistrés dans la monnaie fonctionnelle de la société acquise et sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture.

À la date de prise de contrôle d'une entité, l'éventuelle quote-part antérieurement détenue dans cette dernière est réévaluée à sa valeur de marché en contrepartie du compte de résultat. Lorsqu'un regroupement d'entreprise a été réalisé au moyen de plusieurs transactions d'échange (acquisition par étapes), l'écart d'acquisition est déterminé par référence à la valeur de marché à la date de prise de contrôle.

L'application de la norme IFRS 3 révisée ayant été prospective, les regroupements d'entreprises réalisés avant le 1er janvier 2010 n'ont pas été retraités des effets des révisions de la norme IFRS 3.

En application de l'exception offerte par la norme IFRS 1, les regroupements d'entreprises intervenus avant le 1er janvier 2004 et comptabilisés selon les règles comptables françaises prévalant antérieurement à cette date, n'avaient pas été retraités selon les principes de la norme IFRS 3.

Évaluation des écarts d'acquisition

Le Groupe BNP Paribas procède régulièrement à des tests de dépréciation des écarts d'acquisition.

Ensemble homogène de métiers

Le Groupe a réparti l'ensemble de ses activités en « ensembles homogènes de métiers »[1]. Cette répartition, opérée de manière cohérente avec le mode d'organisation et de gestion des métiers du Groupe, tient compte à la fois du caractère indépendant des résultats générés et du mode de gestion et de direction de ces ensembles. Cette répartition est régulièrement revue afin de tenir compte des événements susceptibles d'avoir une conséquence sur la composition des ensembles homogènes de métiers (opérations d'acquisition et de cession, réorganisation majeure, etc.).

Tests de dépréciation d'un ensemble homogène de métiers

Des tests de dépréciation des écarts d'acquisition affectés à chaque ensemble homogène de métiers sont effectués lorsqu'apparaît un risque de dépréciation durable, et en tout état de cause une fois par an. La valeur comptable de l'ensemble homogène de métiers est alors comparée à sa valeur recouvrable. Dans le cas où la valeur recouvrable est inférieure à la valeur comptable, il est procédé à une dépréciation irréversible de l'écart d'acquisition égale à la différence entre la valeur comptable et la valeur recouvrable de l'ensemble homogène considéré.

Valeur recouvrable d'un ensemble homogène de métiers

La valeur recouvrable d'un ensemble homogène de métiers est définie comme la valeur la plus élevée entre sa valeur de marché nette des coûts de cession et sa valeur d'utilité.

La valeur de marché correspond au montant susceptible d'être obtenu de la cession de l'ensemble homogène de métiers dans les conditions de marché prévalant à la date d'évaluation. Les références au marché sont essentiellement constituées par les prix observés lors de transactions récentes sur des entités comparables ou bien encore établies par rapport à des multiples boursiers de sociétés comparables cotées.

La valeur d'utilité repose sur une estimation des flux futurs dégagés par l'ensemble homogène de métiers tels qu'ils résultent des plans prévisionnels établis chaque année par les responsables des ensembles homogènes et approuvés par la Direction Générale du Groupe, et des analyses d'évolution à long terme du positionnement relatif des activités concernées sur leur marché. Ces flux sont actualisés à un taux reflétant le niveau de rendement attendu par un investisseur sur le type d'activité et dans la zone géographique concernés.

1.c CONVERSION DES OPÉRATIONS EN DEVISES

Le mode d'enregistrement comptable et d'évaluation du risque de change inhérent aux actifs et aux passifs relatifs aux opérations en devises faites par le Groupe dépend du caractère monétaire ou non monétaire de ces actifs et de ces passifs.

Actifs et passifs monétaires[2] libellés en devises

Les actifs et passifs monétaires libellés en devises sont convertis dans la monnaie fonctionnelle de l'entité concernée du Groupe au cours de clôture. Les écarts de change sont comptabilisés en résultat, à l'exception des écarts de change relatifs à des instruments financiers désignés comme instruments de couverture de résultats futurs ou de couverture d'investissement net en devises qui sont, dans ce cas, comptabilisés en capitaux propres.

Actifs non monétaires libellés en devises

Les actifs non monétaires peuvent être comptabilisés au coût historique ou à la valeur de marché. Les actifs non monétaires libellés en devises sont dans le premier cas évalués au cours de change du jour de la transaction, c'est-à-dire la date de comptabilisation initiale de l'actif non monétaire. Dans le second cas, ils sont évalués au cours de change prévalant à la date de clôture.

Les écarts de change relatifs aux actifs non monétaires libellés en devises et comptabilisés à la valeur de marché (instruments de capitaux propres) sont constatés en résultat lorsque l'actif est classé dans la rubrique « Instruments financiers à la valeur de marché par résultat » et en capitaux propres lorsque l'actif est classé dans la rubrique « Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres ».

1.d MARGE D'INTÉRÊTS, COMMISSIONS ET PRODUITS DES AUTRES ACTIVITÉS

1.d.1 Marge d'intérêts

Les produits et les charges relatifs aux instruments financiers de dette évalués au coût amorti et en valeur de marché par capitaux propres sont comptabilisés au compte de résultat en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

Le taux d'intérêt effectif est le taux d'actualisation qui assure l'identité entre la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs sur la durée de vie de l'instrument financier, ou selon le cas sur une durée de vie plus courte, et le montant inscrit au bilan. Le calcul de ce taux tient compte des commissions reçues ou payées faisant par nature partie intégrante du taux effectif du contrat, des coûts de transaction et des primes et décotes.

Les commissions considérées comme un complément d'intérêt font partie intégrante du taux d'intérêt effectif et sont comptabilisées au compte de résultat en « Intérêts et produits/charges assimilés ». Entrent dans cette catégorie notamment les commissions sur engagement de financement lorsqu'il est considéré que la mise en place d'un prêt est plus probable qu'improbable. Les commissions perçues sur engagements

(1) Le terme retenu par la norme IAS 36 pour les ensembles homogènes de métiers est celui d'« Unité Génératrice de Trésorerie ».

(2) Les actifs et passifs monétaires correspondent aux actifs et aux passifs devant être reçus ou payés pour un montant en numéraire déterminé ou déterminable.

de financement sont différées jusqu'au tirage puis sont intégrées dans le calcul du taux d'intérêt effectif et étalées sur la durée de vie du prêt. Entrent également dans cette catégorie les commissions de syndication pour la part de la commission équivalente à la rémunération d'autres participants à la syndication.

1.d.2 Commissions et produits des autres activités

Les commissions perçues au titre de prestations de services bancaires et assimilés (à l'exception de celles relevant du taux d'intérêt effectif), les revenus de promotion immobilière ainsi que les revenus de prestations de services connexes à des contrats de location entrent dans le champ d'application d'IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats avec les clients ».

Cette norme définit un modèle unique de reconnaissance des revenus s'appuyant sur des principes déclinés en cinq étapes. Ces cinq étapes permettent notamment d'identifier les obligations de prestations distinctes comprises dans les contrats et de leur allouer le prix de la transaction. Les produits relatifs à ces différentes obligations de prestation sont reconnus lorsque celles-ci sont satisfaites, c'est-à-dire lorsque le transfert du contrôle du bien ou du service a été réalisé.

Le prix d'une prestation peut contenir une composante variable. Les montants variables ne peuvent être enregistrés en résultat que s'il est hautement probable que les montants enregistrés ne donneront pas lieu à un ajustement significatif à la baisse.

Commissions

Le Groupe enregistre en résultat les produits et charges de commissions :

- soit progressivement au fur et à mesure que le service est rendu lorsque le client bénéficie d'un service continu. Il s'agit par exemple de certaines commissions sur opérations avec la clientèle lorsque les services sont rendus de manière continue, des commissions sur engagements de financement qui ne sont pas intégrées dans la marge d'intérêts car la probabilité qu'ils donnent lieu au tirage d'un prêt est faible, des commissions sur garantie financière, des commissions de compensation sur instruments financiers, des commissions afférentes aux activités de fiducie et assimilées, des droits de garde sur titres, etc.

  S'agissant des commissions perçues au titre des engagements de garantie financière, elles sont réputées représenter la valeur de marché initiale de l'engagement. Le passif en résultant est ultérieurement amorti sur la durée de l'engagement, en produits de commissions ;
- soit lorsque le service est rendu, dans les autres cas. Il s'agit par exemple des commissions de distributions reçues, des commissions de syndication rémunérant la prestation d'arrangement, des commissions de prestations de conseil, etc.

Produits des autres activités

Les revenus de promotion immobilière ainsi que les revenus de prestations de services connexes à des contrats de location simple sont enregistrés dans la rubrique « Produits des autres activités » du compte de résultat.

S'agissant des revenus de promotion immobilière, le Groupe les enregistre en résultat :

- progressivement, lorsque la prestation crée ou valorise un actif dont le client obtient le contrôle au fur et à mesure de sa création ou de sa valorisation (par exemple des travaux en cours contrôlés par le client sur le terrain duquel l'actif se situe…), ou lorsque la prestation de l'entité ne crée pas un actif que l'entité pourrait utiliser autrement et lui donne un droit exécutoire au paiement de la part effectuée jusqu'à la date considérée. Tel est le cas des contrats de type VEFA (Vente en l'état futur d'achèvement) en France ;
- à l'achèvement dans les autres cas.

S'agissant des revenus de prestations de services connexes à des contrats de location, le Groupe les enregistre en résultat au fur et à mesure que le service est rendu, c'est-à-dire au prorata des coûts encourus pour les contrats de maintenance.

1.e ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS

Les actifs financiers, à l'exception de ceux relatifs aux activités d'assurance (cf. note 1.f) sont classés au coût amorti, en valeur de marché par capitaux propres ou en valeur de marché par résultat selon le modèle de gestion et les caractéristiques contractuelles des instruments lors de la comptabilisation initiale.

Les passifs financiers sont classés au coût amorti ou en valeur de marché par résultat lors de la comptabilisation initiale.

Les actifs et les passifs financiers sont comptabilisés au bilan lorsque le Groupe devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument. Les achats et ventes d'actifs financiers effectués dans un délai défini par la règlementation ou par une convention sur un marché donné sont comptabilisés au bilan en date de règlement.

1.e.1 Actifs financiers au coût amorti

Les actifs financiers sont classés au coût amorti si les deux critères suivants sont remplis : le modèle de gestion consiste à détenir l'instrument afin d'en collecter les flux de trésorerie contractuels (« collecte ») et les flux de trésorerie sont uniquement constitués de paiements relatifs au principal et d'intérêts sur le principal.

Critère du modèle de gestion

Les actifs financiers sont gérés en vue de collecter des flux de trésorerie par la perception des paiements contractuels sur la durée de vie de l'instrument.

La réalisation de cessions proches de l'échéance de l'instrument et pour un montant proche des flux de trésorerie contractuels restant dus ou en raison d'une hausse du risque de crédit de la contrepartie est compatible avec un modèle de gestion « collecte ». Les ventes imposées par des contraintes réglementaires ou pour gérer la concentration du risque de crédit (sans augmentation du risque de crédit) sont elles aussi compatibles avec ce modèle de gestion dès lors qu'elles sont peu fréquentes ou peu significatives en valeur.

Critère des flux de trésorerie

Le critère des flux de trésorerie est satisfait si les modalités contractuelles de l'instrument de dette donnent lieu, à des dates spécifiées, à des flux de trésorerie qui sont seulement des remboursements du principal et des versements d'intérêts sur le principal restant dû.

Le critère n'est pas satisfait en cas de modalité contractuelle qui expose le porteur à des risques ou à une volatilité des flux de trésorerie contractuels incohérents avec ceux d'un prêt non structuré ou « basique ». Il n'est également pas satisfait en cas d'effet de levier qui augmente la variabilité des flux de trésorerie contractuels.

Les intérêts représentent la rémunération de la valeur temps de l'argent, du risque de crédit, ainsi qu'éventuellement la rémunération d'autres risques (risque de liquidité par exemple), des coûts (frais d'administration par exemple), et d'une marge bénéficiaire cohérente avec celle d'un prêt basique. L'existence d'intérêts négatifs ne remet pas en cause le critère des flux de trésorerie.

La valeur temps de l'argent est la composante de l'intérêt – généralement appelée composante « taux » – qui fournit une contrepartie pour le passage du temps uniquement. La relation entre le taux d'intérêt et le passage du temps ne doit pas être altérée par des caractéristiques spécifiques de nature à remettre en cause le respect du critère des flux de trésorerie.

Ainsi, lorsque le taux d'intérêt variable de l'actif financier est révisé périodiquement selon une fréquence qui ne concorde pas avec la durée pour laquelle le taux d'intérêt est établi, la valeur temps de l'argent peut être considérée comme altérée et, selon l'ampleur de cette déformation, le critère des flux de trésorerie peut ne pas être rempli. Certains actifs financiers du Groupe présentent une non-concordance entre la fréquence de révision du taux et la maturité de celui-ci, ou des taux déterminés selon des moyennes. Le Groupe a développé une démarche homogène permettant d'analyser cette altération de la valeur temps de l'argent.

S'agissant des taux réglementés, ils répondent au critère des flux de trésorerie dès lors qu'ils fournissent une contrepartie qui correspond globalement au passage du temps et n'exposent pas à des risques ou à une volatilité des flux de trésorerie contractuels qui seraient incohérents avec ceux d'un prêt de base (exemple : prêts accordés dans le cadre de la collecte des Livrets A).

Certaines clauses contractuelles peuvent modifier l'échéancier ou le montant des flux de trésorerie. Les options de remboursement anticipé ne remettent pas en cause le critère des flux de trésorerie si le montant du remboursement anticipé représente essentiellement le principal restant dû et les intérêts y afférents, ce qui peut comprendre une pénalité raisonnable pour compenser l'annulation avant terme du contrat. Par exemple, dans le cas des prêts aux particuliers, la pénalité limitée à 6 mois d'intérêts ou 3 % du capital restant dû est considérée comme raisonnable. Les pénalités actuarielles correspondant à la différence actualisée entre les flux de trésorerie contractuels résiduels du prêt et leur replacement auprès d'une contrepartie similaire ou sur le marché interbancaire pour une maturité équivalente sont également considérées comme raisonnables, y compris lorsque la pénalité peut être positive ou négative (*i.e.* pénalité dite symétrique). Les clauses de passage d'un taux variable à un taux fixe ne remettent pas en cause le critère des flux de trésorerie si le taux fixe est déterminé à l'origine, ou s'il est représentatif de la valeur temps de l'argent pour la maturité résiduelle du crédit en date d'exercice de la clause.

Dans le cas particulier des actifs financiers contractuellement liés aux paiements reçus sur un portefeuille d'actifs sous-jacents et qui comportent un ordre de priorité de paiement des flux de trésorerie entre les investisseurs (« tranches »), créant ainsi des concentrations de risque de crédit, une analyse spécifique est effectuée. Les caractéristiques contractuelles de la tranche et celles des portefeuilles d'instruments financiers sous-jacents doivent satisfaire au critère des flux de trésorerie et l'exposition au risque de crédit inhérente à la tranche doit être inférieure ou égale à l'exposition au risque de crédit du portefeuille d'instruments financiers sous-jacents.

Certains prêts peuvent présenter un caractère « sans recours », contractuellement ou en substance lorsqu'ils sont accordés à une entité *ad hoc*. C'est le cas notamment de nombreux prêts de financement de projets ou de financement d'actifs. Le critère des flux de trésorerie est respecté dans la mesure où ces prêts ne représentent pas une exposition directe sur les actifs donnés en garantie. En pratique, le seul fait que l'actif financier donne lieu à des paiements correspondant au principal et aux intérêts n'est pas suffisant pour conclure que l'instrument sans recours remplit le critère des flux de trésorerie. Dans ce cas, les actifs sous-jacents particuliers sur lesquels porte le recours limité doivent être analysés selon l'approche dite « par transparence ». Si ces actifs ne remplissent pas eux-mêmes les critères de flux de trésorerie, une appréciation du rehaussement de crédit existant doit être effectuée. Les éléments suivants sont notamment analysés : structuration et dimensionnement de l'opération, niveau de fonds propres de la structure emprunteuse, source de remboursement attendue, volatilité du prix de l'actif sous-jacent. Cette analyse est appliquée aux prêts « sans recours » accordés par le Groupe.

La catégorie « Actifs financiers au coût amorti » inclut notamment les crédits consentis par le Groupe, ainsi que les prises en pension et les titres de l'ALM Trésorerie qui sont détenus en vue de collecter les flux contractuels et respectent le critère des flux de trésorerie.

Comptabilisation

Lors de leur comptabilisation initiale, les actifs financiers sont comptabilisés à leur valeur de marché, y compris les coûts de transaction directement imputables à l'opération ainsi que les commissions liées à la mise en place des crédits.

Ils sont évalués ultérieurement au coût amorti, intérêts courus non échus compris et déduction faite des remboursements en capital et intérêts intervenus au cours de la période écoulée. Ces actifs financiers font également l'objet dès l'origine d'un calcul de dépréciation pour pertes attendues au titre du risque de crédit (note 1.e.5).

Les intérêts sont calculés en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif déterminé à l'origine du contrat.

1.e.2 Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres

Instruments de dette

Les instruments de dette sont classés en valeur de marché par capitaux propres si les deux critères suivants sont réunis :

- critère du modèle de gestion : les actifs financiers sont détenus dans un modèle de gestion dont l'objectif est atteint à la fois par la perception des flux de trésorerie contractuels et la vente des actifs financiers (« collecte et vente »). Cette dernière n'est pas accessoire mais fait partie intégrante du modèle de gestion ;
- critère des flux de trésorerie : les principes sont identiques à ceux applicables aux actifs financiers au coût amorti.

Sont notamment classés dans cette catégorie les titres de l'ALM Trésorerie qui sont détenus en vue de collecter les flux contractuels ou d'être vendus et respectent les critères des flux de trésorerie.

Lors de leur comptabilisation initiale, les actifs financiers sont comptabilisés à leur valeur de marché, y compris les coûts de transaction directement imputables à l'opération. Ils sont évalués ultérieurement à la valeur de marché et les variations de valeur de marché sont enregistrées dans une rubrique spécifique des capitaux propres intitulée « Variations d'actifs et passifs comptabilisées directement en capitaux propres pouvant être reclassées en résultat ». De même, les pertes attendues, calculées selon les mêmes modalités que celles applicables aux instruments de dette au coût amorti et comptabilisées en coût du risque, ont pour contrepartie cette rubrique spécifique des capitaux propres. Lors de la cession, les montants précédemment comptabilisés en capitaux propres recyclables sont reclassés en compte de résultat.

Par ailleurs, les intérêts sont comptabilisés au compte de résultat selon la méthode du taux d'intérêt effectif déterminé à l'origine du contrat.

Instruments de capitaux propres

Les investissements dans des instruments de capitaux propres de type actions sont classés sur option, transaction par transaction, en instruments à la valeur de marché par capitaux propres (sous une rubrique spécifique). Lors de la cession des actions, les variations de valeur précédemment comptabilisées en capitaux propres ne sont pas constatées en résultat. Seuls les dividendes, dès lors qu'ils représentent une rémunération de l'investissement et non pas un remboursement de capital, sont comptabilisés en résultat. Ces instruments ne font pas l'objet de dépréciation.

Les parts de fonds remboursables au gré du porteur ne répondent pas à la définition d'instruments de capitaux propres. Elles ne respectent pas non plus les critères de flux de trésorerie et sont donc comptabilisées en valeur de marché par résultat.

1.e.3 Engagements de financement et de garantie

Les engagements de financement et de garantie financière qui ne sont pas comptabilisés en tant qu'instruments dérivés en valeur de marché par résultat sont présentés dans la note relative aux engagements donnés et reçus. Ils font l'objet d'une dépréciation pour pertes attendues au titre du risque de crédit. Ces dépréciations sont présentées sous la rubrique « Provisions pour risques et charges ».

1.e.4 Contrats d'épargne et prêts réglementés

Les comptes épargne logement (CEL) et plans d'épargne logement (PEL) sont des produits d'épargne réglementés par les pouvoirs publics, destinés aux particuliers. Ils associent une phase d'épargne et une phase de crédit, indissociablement liées, la phase de crédit étant contingente à la phase d'épargne.

Ces produits comportent deux types d'engagements pour le Groupe qui s'est engagé d'une part à rémunérer l'épargne, pour une durée indéterminée, à un taux d'intérêt fixé à l'ouverture du contrat par les pouvoirs publics pour les PEL ou à un taux refixé chaque semestre en fonction d'une formule d'indexation fixée par la loi pour les CEL, et d'autre part à prêter au client, s'il le demande, pour un montant fonction des droits acquis pendant la phase d'épargne, à un taux fixé à l'ouverture du contrat pour les PEL ou à un taux fonction de la phase d'épargne pour les contrats de CEL.

Les engagements futurs du Groupe relatifs à chaque génération – les PEL de même taux à l'ouverture formant une génération, et les CEL formant, pour leur ensemble, une génération – sont mesurés par actualisation des résultats potentiels futurs associés aux encours en risque de la génération considérée.

Les encours en risque sont estimés sur la base d'une analyse des historiques des comportements clientèle, et correspondent :

- pour la phase crédit, aux encours statistiquement probables pour les crédits, ainsi qu'aux encours de crédit déjà mis en place ;
- pour la phase épargne, à la différence entre les encours statistiquement probables et les encours minimums attendus ; les encours minimums attendus étant assimilables à des dépôts à terme certains.

Les résultats des périodes futures afférents à la phase épargne sont estimés par la différence entre le taux de replacement et le taux fixe de rémunération de l'épargne sur l'encours en risque d'épargne de la période considérée. Les résultats des périodes futures afférents à la phase crédit sont estimés par la différence entre le taux de refinancement et le taux fixe de rémunération des crédits sur l'encours en risque de crédit de la période considérée.

Les taux de placement de l'épargne et les taux de refinancement des crédits sont déduits de la courbe de taux de swap et des marges attendues sur des instruments financiers de nature et de maturités comparables. Les marges sont déterminées à partir de celles observées sur les crédits à l'habitat à taux fixe pour la phase crédit, et de celles observées sur les produits offerts à la clientèle particulière pour la phase d'épargne. Pour traduire l'incertitude sur les évolutions potentielles des taux et leurs conséquences sur les comportements futurs modélisés des clients et sur les encours en risque, les engagements sont estimés par application de la méthode dite Monte-Carlo.

Lorsque la somme algébrique de la mesure des engagements futurs sur la phase d'épargne et sur la phase de crédit d'une même génération de contrats traduit une situation potentiellement défavorable pour le Groupe, une provision est constituée, sans compensation entre les générations, et enregistrée sous la rubrique « Provisions pour risques et charges » du bilan. Les variations de cette provision sont enregistrées au compte de résultat en « Produits et charges d'intérêt et assimilés ».

1.e.5 Dépréciation des actifs financiers au coût amorti et des instruments de dette en valeur de marché par capitaux propres

Le modèle de dépréciation pour risque de crédit est fondé sur les pertes attendues.

Ce modèle s'applique aux crédits et aux instruments de dette classés au coût amorti ou à la valeur de marché par capitaux propres, aux engagements de prêts et aux contrats de garantie financière donnée qui ne sont pas comptabilisés à la valeur de marché, ainsi qu'aux créances résultant des contrats de location, aux créances commerciales et aux actifs de contrat.

Modèle général

Le Groupe identifie trois « strates » correspondant chacune à une situation spécifique au regard de l'évolution du risque de crédit de la contrepartie depuis la comptabilisation initiale de l'actif.

- Pertes de crédit attendues à 12 mois (« strate 1 ») : si, à la date d'arrêté, le risque de crédit de l'instrument financier n'a pas augmenté de manière significative depuis sa comptabilisation initiale, cet instrument fait l'objet d'une provision pour dépréciation pour un montant égal aux pertes de crédit attendues à 12 mois (résultant de risques de défaut dans les 12 mois à venir).
- Pertes de crédit à maturité pour les actifs non dépréciés (« strate 2 ») : la provision pour dépréciation est évaluée pour un montant égal aux pertes de crédit attendues sur la durée de vie (à maturité) si le risque de crédit de l'instrument financier a augmenté de manière significative depuis la comptabilisation initiale sans que l'actif financier soit considéré comme déprécié ou douteux.
- Pertes de crédit attendues à maturité pour les actifs financiers dépréciés ou douteux (« strate 3 ») : la provision pour dépréciation est également évaluée pour un montant égal aux pertes de crédit attendues à maturité.

Ce modèle général est appliqué à l'ensemble des instruments dans le champ de la dépréciation d'IFRS 9, à l'exception des actifs dépréciés dès leur acquisition ou leur émission et des instruments pour lesquels un modèle simplifié est utilisé (voir ci-après).

L'approche des pertes de crédit attendues sous IFRS 9 est symétrique, c'est-à-dire que si des pertes de crédit attendues à maturité ont été comptabilisées lors d'une précédente période d'arrêté, et s'il s'avère qu'il n'y a plus, pour l'instrument financier et pour la période d'arrêté en cours, d'augmentation significative du risque de crédit depuis sa comptabilisation initiale, la provision est à nouveau calculée sur la base d'une perte de crédit attendue à 12 mois.

S'agissant des produits d'intérêts, pour les encours des « strates » 1 et 2, ils sont calculés sur la valeur brute comptable. Pour les encours de la « strate 3 », les produits d'intérêts sont calculés sur la base du coût amorti des créances (c'est-à-dire la valeur brute comptable nette de la provision pour dépréciation).

Définition du défaut

La définition du défaut est alignée avec celle du défaut bâlois, avec une présomption réfutable que l'entrée en défaut se fait au plus tard au-delà de 90 jours d'impayés. Cette définition tient compte des orientations de l'EBA du 28 septembre 2016, notamment sur les seuils applicables en cas d'impayés et les périodes probatoires.

La définition du défaut est utilisée de manière homogène pour l'évaluation de l'augmentation du risque de crédit et la mesure des pertes de crédit attendues.

Actifs financiers dépréciés ou douteux

Définition

Un actif financier est considéré comme déprécié ou douteux et classé en « strate 3 » lorsqu'un ou plusieurs événements ayant une incidence négative sur les flux de trésorerie futurs de cet actif financier ont eu lieu.

Au niveau individuel, constitue notamment une indication objective de perte de valeur toute donnée observable afférente aux événements suivants : l'existence d'impayés depuis 90 jours au moins ; la connaissance ou l'observation de difficultés financières significatives de la contrepartie telles qu'il est possible de conclure à l'existence d'un risque avéré, qu'un impayé ait été ou non constaté ; les concessions consenties aux termes des crédits, qui ne l'auraient pas été en l'absence de difficultés financières de l'emprunteur (voir section *Restructuration des actifs financiers*).

Cas particulier des actifs dépréciés dès leur acquisition ou leur émission

Dans certains cas, les actifs financiers sont dépréciés dès leur comptabilisation initiale.

Pour ces actifs, il n'est pas constaté de provision à la comptabilisation initiale. Le taux d'intérêt effectif résulte de la prise en compte des pertes de crédit attendues à maturité dans les flux de trésorerie estimés initialement. Toute variation ultérieure, positive ou négative, des pertes de crédit attendues à maturité donne lieu à un ajustement de dépréciation en résultat.

Modèle simplifié

Le modèle simplifié consiste à comptabiliser une provision pour dépréciation sur la base d'une perte de crédit attendue à maturité dès l'origine puis à chaque date d'arrêté.

Le Groupe applique ce modèle aux créances commerciales de maturité inférieure à 12 mois.

Augmentation significative du risque de crédit

L'augmentation significative du risque de crédit peut s'apprécier sur une base individuelle ou sur une base collective (en regroupant les instruments financiers en fonction de caractéristiques de risque de crédit communes) en tenant compte de toutes les informations raisonnables et justifiables et en comparant le risque de défaillance sur l'instrument financier à la date de clôture avec le risque de défaillance sur l'instrument financier à la date de la comptabilisation initiale.

L'appréciation de la détérioration repose sur la comparaison des probabilités de défaut ou des notations en date de comptabilisation initiale des instruments financiers avec celles existant en date de clôture.

Par ailleurs, il existe selon la norme une présomption réfutable d'augmentation significative du risque de crédit associé à un actif financier depuis la comptabilisation initiale lorsque les paiements contractuels subissent un retard de plus de 30 jours.

Dans le métier spécialisé du crédit à la consommation, l'appréciation de la détérioration s'appuie également sur l'existence d'un incident de paiement régularisé mais intervenu au cours des 12 derniers mois.

Dans le contexte de la crise sanitaire, l'octroi de moratoires répondant aux critères définis dans les orientations de l'EBA publiées le 2 avril 2020, et amendées le 2 décembre 2020, n'a pas été considéré, pris isolément, comme des indicateurs de détérioration significative du risque de crédit entraînant un transfert automatique en strate 2. L'octroi de moratoires « privés » répondant à des critères équivalents à ceux définis dans les orientations de l'EBA publiées le 2 avril 2020 (*i.e.* octroyés jusqu'au 30 septembre 2020) a suivi ce même traitement. Les moratoires ne déclenchent pas le décompte des jours de retards de paiement tant que le nouvel échéancier est respecté.

Les principes appliqués en matière d'appréciation de l'augmentation significative du risque de crédit sont détaillés en note 2.h *Coût du risque.*

Mesure des pertes de crédit attendues

Les pertes de crédit attendues sont définies comme étant une estimation des pertes de crédit (c'est-à-dire la valeur actuelle des déficits de trésorerie) pondérées par la probabilité d'occurrence de ces pertes au cours de la durée de vie attendue des instruments financiers. Elles sont calculées de manière individuelle, pour chaque exposition.

En pratique, pour les expositions classées en strate 1 et en strate 2, les pertes de crédit attendues sont calculées comme le produit de la probabilité de défaut (« PD »), la perte en cas de défaut (*Loss Given Default* – « LGD ») et le montant de l'exposition en cas de défaut (*Exposure at Default* – « EAD ») actualisés au taux d'intérêt effectif de l'exposition. Elles résultent du risque de défaut dans les 12 mois à venir (strate 1) ou du risque de défaut sur la durée de vie de la facilité (strate 2). Dans le métier spécialisé du crédit à la consommation, compte tenu des caractéristiques des portefeuilles, la méthode utilisée est basée d'une part sur les probabilités de transition vers la déchéance du terme, et d'autre part sur des taux de perte actualisés post déchéance du terme. Les calculs des paramètres sont réalisés statistiquement par population homogène.

Pour les expositions classées en strate 3, les pertes de crédit attendues sont calculées comme la valeur actualisée au taux d'intérêt effectif des déficits de trésorerie sur la durée de vie de l'instrument. Les déficits de trésorerie représentent la différence entre les flux de trésorerie contractuels exigibles et les flux de trésorerie attendus (*i.e.* qui devraient être reçus).

La méthodologie développée s'appuie sur les concepts et dispositifs existants (notamment sur le dispositif bâlois) pour les expositions pour lesquelles les exigences de fonds propres au titre du risque de crédit sont calculées selon l'approche IRBA. Ce dispositif est également appliqué aux portefeuilles pour lesquels les exigences de fonds propres au titre du risque de crédit sont calculées selon l'approche standard. Par ailleurs, le dispositif bâlois a été ajusté pour être conforme aux dispositions d'IFRS 9, notamment la prise en compte des informations de nature prospective.

Maturité

Tous les termes contractuels de l'instrument financier (y compris les remboursements anticipés, les prorogations et options similaires) sur la durée de vie sont pris en compte. Dans les rares cas où la durée de vie attendue de l'instrument financier ne peut pas être estimée de façon fiable, la durée contractuelle résiduelle doit être utilisée. La norme précise que la période maximale à considérer pour le calcul des pertes de crédit attendues est la période contractuelle maximale. Néanmoins, pour les découverts autorisés et les lignes de crédit, selon l'exception permise par IFRS 9 pour ces produits, la maturité considérée pour le calcul des pertes de crédit attendues est la période sur laquelle l'entité est exposée au risque de crédit, qui peut s'étendre au-delà de la maturité contractuelle (période de préavis). Pour les découverts autorisés et les lignes de crédit accordés à des contreparties autres que la clientèle de détail, la maturité contractuelle peut être retenue, notamment lorsque ceux-ci sont gérés individuellement et que la prochaine revue de crédit a lieu à l'échéance contractuelle.

Probabilités de défaut (PD)

La Probabilité de Défaut est une estimation de la probabilité de survenance d'un défaut sur un horizon de temps donné.

La mesure des pertes de crédit attendues requiert l'estimation à la fois des probabilités de défaut à 1 an et des probabilités de défaut à maturité.

Les PD à 1 an sont dérivées des PD réglementaires, fondées sur des moyennes long terme à travers le cycle, afin de refléter les conditions actuelles (« point in time » ou « PIT »)

Les PD à maturité sont définies en utilisant des matrices de migration reflétant l'évolution attendue de la note interne de l'exposition jusqu'à maturité et des probabilités de défaut associées.

Pertes en cas de défaut (LGD)

La perte en cas de défaut est la différence entre les flux de trésorerie contractuels et les flux de trésorerie attendus, actualisés au taux d'intérêt effectif (ou une approximation de celui-ci) en date de défaut. La LGD est exprimée en pourcentage de l'EAD.

L'estimation des flux de trésorerie attendus tient compte des flux de trésorerie résultant de la vente d'une sûreté détenue ou d'autres rehaussements de crédit si ceux-ci sont inclus dans les conditions contractuelles et ne sont pas comptabilisés séparément par l'entité (par exemple, une garantie hypothécaire associée à un prêt immobilier), nette des coûts d'obtention et de vente de ces sûretés.

Dans le cadre des prêts garantis par les États consentis dans le contexte de la crise sanitaire, la garantie est considérée comme intrinsèque au contrat de prêt si elle est incluse dans les conditions contractuelles de celui-ci ou est accordée au moment de l'octroi du prêt, et si le montant de remboursement attendu peut bien être rattaché à un prêt en particulier (absence d'effet de mutualisation par un mécanisme de subordination ou de plafond global pour tout un portefeuille). Dans ce cas, elle est prise en compte dans le calcul des pertes de crédit attendues, sinon elle donne lieu à la comptabilisation d'un actif de remboursement séparé.

La LGD utilisée pour les besoins d'IFRS 9 est dérivée des paramètres bâlois de LGD. Elle est retraitée de l'effet « bas de cycle » et des marges de conservatisme, notamment réglementaires, à l'exception des marges pour incertitudes de modèle.

Exposition en cas de défaut (EAD)

L'exposition en cas de défaut d'un instrument est le montant résiduel anticipé dû par le débiteur au moment du défaut. Ce montant est défini en fonction du profil de remboursement attendu, et prend en compte, selon les types d'exposition, les amortissements contractuels, les remboursements anticipés attendus et les tirages attendus sur les lignes de crédit.

Prise en compte des informations de nature prospective

Le montant des pertes de crédit attendues est calculé sur la base d'une moyenne pondérée de scénarios probabilisés, tenant compte des événements passés, des circonstances actuelles et des prévisions raisonnables et justifiables de la conjoncture économique.

Les principes appliqués en matière de prise en compte des scénarios économiques dans le calcul des pertes de crédit attendues sont détaillés en note 2.h *Coût du risque*.

Passages en pertes

Un passage en pertes consiste à réduire la valeur brute comptable d'un actif financier lorsqu'il n'y a plus d'espoir raisonnable de recouvrement de tout ou partie dudit actif financier ou lorsqu'il a fait l'objet d'un abandon total ou partiel. Le passage en perte intervient lorsque toutes les voies de recours offertes à la Banque ont été épuisées, et dépend généralement du contexte propre à chaque juridiction.

Si le montant de la perte lors du passage en perte est supérieur à la provision pour dépréciation cumulée, la différence est enregistrée comme une perte de valeur supplémentaire en « Coût du risque ». Pour toute récupération après la sortie de l'actif financier (ou d'une partie de cet actif) du bilan, le montant reçu est enregistré comme un profit en « Coût du risque ».

Recouvrements via la mise en jeu du collatéral

Lorsqu'un prêt est sécurisé par un actif financier ou non financier reçu en garantie et que la contrepartie est en défaut, le Groupe peut décider d'exercer la garantie et, selon la juridiction, il peut alors devenir propriétaire de l'actif. Dans une telle situation, le prêt est décomptabilisé en contrepartie de l'actif reçu en garantie.

Une fois la propriété de l'actif effective, celui-ci est comptabilisé à sa valeur de marché et classé au bilan selon l'intention de gestion.

Restructuration des actifs financiers en raison de difficultés financières

Une restructuration en raison de difficultés financières de l'emprunteur se définit comme une modification des termes et conditions de la transaction initiale que le Groupe n'envisage que pour des raisons économiques ou juridiques liées aux difficultés financières de l'emprunteur.

Pour les restructurations n'entraînant pas une décomptabilisation de l'actif financier, l'actif restructuré fait l'objet d'un ajustement de valeur ramenant sa valeur comptable au montant actualisé au taux d'intérêt effectif d'origine de l'actif des nouveaux flux futurs attendus. La modification de valeur de l'actif est enregistrée dans le compte de résultat, dans la rubrique « Coût du risque ».

L'existence d'une augmentation significative du risque de crédit pour l'instrument financier est alors évaluée en comparant le risque de défaut postérieurement à la restructuration (selon les conditions contractuelles modifiées) et le risque de défaut à la date de comptabilisation initiale (selon les conditions contractuelles d'origine). Pour démontrer que les critères de comptabilisation des pertes de crédit attendues à maturité ne sont plus réunis, un comportement de paiement de bonne qualité devra être observé sur une certaine durée.

Lorsque la restructuration consiste en un échange partiel ou total contre d'autres actifs substantiellement différents (par exemple, l'échange d'un instrument de dette en instrument de capitaux propres), elle se traduit par l'extinction de la créance et par la comptabilisation des actifs remis en échange, évalués à leur valeur de marché à la date de l'échange. L'écart de valeur constaté lors de cet échange est enregistré dans le compte de résultat, dans la rubrique « Coût du risque ».

En 2020, en réponse à la crise sanitaire, de nombreux moratoires ont été accordés aux clients. Ces moratoires consistent le plus souvent en des reports d'échéances de quelques mois, avec ou sans facturation d'intérêts supplémentaires liés à ces décalages d'échéancier. À ce titre, la modification est considérée dans la plupart des cas comme non substantielle. La décote associée (liée à l'absence de facturation des intérêts, ou à une facturation à un taux inférieur au TIE du crédit) est alors comptabilisée en PNB sous réserve du respect de certains critères[1]. Le moratoire est en effet dans ce cas considéré comme ne répondant pas à une difficulté financière de l'emprunteur, mais à une crise de liquidité passagère et le risque de crédit n'est pas considéré par défaut comme ayant augmenté significativement.

Les modifications d'actifs financiers qui ne sont ni réalisées en raison des difficultés financières de l'emprunteur, ni dans le cadre de moratoires (*i.e.* renégociations commerciales) sont généralement analysées comme le remboursement par anticipation de l'ancien prêt, qui est décomptabilisé, suivi de la mise en place d'un nouveau prêt aux conditions de marché. Elles consistent en effet à remettre le taux du prêt aux conditions de marché, le client étant en mesure de changer d'établissement de crédit et ne subissant pas de difficulté financière.

1.e.6 Coût du risque

Le coût du risque comprend les éléments de résultat suivants :

- les dépréciations couvrant les pertes de crédit attendues à 12 mois et à maturité (strate 1 et strate 2) relatifs aux instruments de dettes comptabilisés au coût amorti ou à la valeur de marché par capitaux propres, aux engagements de prêts et aux contrats de garantie financière qui ne sont pas comptabilisés à la valeur de marché ainsi qu'aux créances résultant des contrats de location, des actifs de contrats et des créances commerciales ;
- les dépréciations des actifs financiers (y compris ceux en valeur de marché par résultat) pour lesquels il existe une indication objective de perte de valeur (strate 3), les pertes sur créances irrécouvrables et les récupérations sur créances amorties ;
- les dépréciations des titres à revenus fixes des entités d'assurance individuellement dépréciés (qui relèvent d'IAS 39).

Sont également comptabilisées en coût du risque les charges liées aux fraudes et aux litiges inhérents à l'activité de financement.

1.e.7 Instruments financiers en valeur de marché par résultat

Portefeuille de transaction et autres actifs financiers en valeur de marché par résultat

Le portefeuille de transaction comprend les instruments détenus à des fins de transaction, y compris les instruments dérivés.

Les autres actifs financiers en valeur de marché par résultat concernent les instruments de dette non détenus à des fins de transaction qui ne remplissent pas le critère du modèle de gestion « collecte » ou « collecte et vente », ou celui des flux de trésorerie. Entrent également dans cette catégorie les instruments de capitaux propres pour lesquels l'option d'un classement en valeur de marché par capitaux propres n'a pas été retenue.

Ces instruments financiers sont comptabilisés à leur valeur de marché, les frais de transaction initiaux étant directement comptabilisés en compte de résultat. En date d'arrêté, les variations de la valeur de marché sont présentées sous la rubrique « Gains ou pertes nets sur les instruments financiers à la valeur de marché par résultat » du compte de résultat. Il en est de même des revenus, des dividendes et des plus et moins-values de cession réalisées du portefeuille de transaction.

(1) *Moratoires qualifiés de « Mesure Générale Covid-19 » (i.e. répondant aux critères définis dans les orientations de l'EBA publiées le 2 avril 2020) ou équivalent et n'entraînant pas de transfert en strate 3.*

Passifs financiers évalués en valeur de marché par résultat sur option

Le Groupe utilise cette catégorie dans les deux cas suivants :

- lorsqu'il s'agit d'instruments financiers composés comportant un ou plusieurs dérivés incorporés qui autrement seraient à extraire et à comptabiliser séparément. Un dérivé incorporé est tel que ses caractéristiques économiques et ses risques ne sont pas étroitement liés à ceux du contrat hôte ;
- lorsque l'utilisation de cette option permet d'éliminer ou de réduire significativement une incohérence dans l'évaluation et la comptabilisation des actifs et passifs qui autrement résulteraient de leur classement dans des catégories comptables distinctes.

Les variations de valeur de marché résultant du risque de crédit propre sont constatées sous une rubrique spécifique des capitaux propres.

1.e.8 Passifs financiers et instruments de capitaux propres

Un instrument financier émis ou ses différentes composantes sont classés en tant que passif financier ou instrument de capitaux propres, conformément à la substance économique du contrat juridique.

Les instruments financiers émis par le Groupe sont qualifiés d'instruments de dette s'il existe une obligation contractuelle pour la société du Groupe émettrice de ces instruments de délivrer de la trésorerie ou un actif financier au détenteur des titres. Il en est de même dans les cas où le Groupe peut être contraint d'échanger des actifs ou des passifs financiers avec une autre entité à des conditions potentiellement défavorables, ou de livrer un nombre variable de ses propres actions.

Les instruments de capitaux propres résultent de contrats mettant en évidence un intérêt résiduel dans les actifs d'une entité après déduction de tous ses passifs.

Dettes représentées par un titre et dettes subordonnées

Les dettes représentées par un titre et les dettes subordonnées sont comptabilisées au coût amorti sauf si elles sont comptabilisées à la valeur de marché par résultat.

Les dettes émises représentées par un titre sont enregistrées à l'origine à leur valeur d'émission comprenant les frais de transaction, puis sont évaluées à leur coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les obligations remboursables ou convertibles en actions propres sont des instruments hybrides susceptibles de contenir une composante dette et une composante capitaux propres, déterminées lors de la comptabilisation initiale de l'opération.

Instruments de capitaux propres

Le terme « actions propres » désigne les actions de la société consolidante BNP Paribas SA et de ses filiales consolidées par intégration globale. Les coûts externes directement attribuables à une émission d'actions nouvelles, sont déduits des capitaux propres nets de tout impôt y afférent.

Les actions propres détenues par le Groupe sont portées en déduction des capitaux propres consolidés quel que soit l'objectif de leur détention et les résultats afférents sont éliminés du compte de résultat consolidé.

Les actions émises par les filiales du Groupe contrôlées de manière exclusive étant assimilées aux actions émises par la société consolidante, lorsque le Groupe rachète les titres émis par ces filiales, la différence entre le prix d'acquisition et la quote-part d'actif net rachetée est enregistrée dans les réserves consolidées, part du Groupe. De même, la valeur de la dette, ainsi que ses variations, représentative d'options de vente consenties, le cas échéant, aux actionnaires minoritaires de ces filiales, est imputée sur les intérêts minoritaires et, à défaut, sur les réserves consolidées, part du Groupe. Tant que ces options ne sont pas exercées, les résultats liés aux intérêts minoritaires sont affectés aux intérêts minoritaires au compte de résultat consolidé. L'incidence d'une baisse du pourcentage d'intérêt du Groupe dans une filiale consolidée par intégration globale est traitée comptablement comme un mouvement des capitaux propres.

Les instruments financiers émis par le Groupe et qualifiés d'instruments de capitaux propres (*e.g.* Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée) sont présentés au bilan en « Capital et réserves ».

Les distributions d'un instrument financier classé en tant qu'instrument de capitaux propres sont comptabilisées directement en déduction des capitaux propres. De même, les coûts de transaction d'un instrument qualifié de capitaux propres sont comptabilisés en déduction des capitaux propres.

Les dérivés sur actions propres, sont considérés, selon leur mode de dénouement :

- soit comme des instruments de capitaux propres si le dénouement se fait par livraison physique d'un nombre fixe d'actions propres contre un montant fixe de trésorerie ou un autre actif financier ; ces instruments dérivés ne sont dans ce cas pas réévalués ;
- soit comme des dérivés si le dénouement se fait en numéraire ou au choix par la livraison physique d'actions propres ou la remise de numéraire. Les variations de valeur de ces instruments sont dans ce cas enregistrées en résultat.

En outre, si le contrat contient une obligation, même si celle-ci n'est qu'éventuelle, de rachat par la banque de ses propres actions, une dette est comptabilisée pour sa valeur présente par la contrepartie des capitaux propres.

1.e.9 Comptabilité de couverture

Le Groupe a retenu l'option prévue par la norme de maintenir les dispositions de la comptabilité de couverture d'IAS 39 jusqu'à l'entrée en vigueur de la future norme sur la macrocouverture. Par ailleurs, la norme IFRS 9 ne traite pas explicitement de la couverture de valeur du risque de taux d'un portefeuille d'actifs ou passifs financiers. Les dispositions prévues dans IAS 39 pour ces couvertures de portefeuille, telles qu'adoptées par l'Union européenne, continuent de s'appliquer.

Les dérivés conclus dans le cadre de relations de couverture sont désignés en fonction de l'objectif poursuivi.

La couverture de valeur est notamment utilisée pour couvrir le risque de taux d'intérêt des actifs et passifs à taux fixe, tant pour des instruments financiers identifiés (titres, émissions, prêts, emprunts) que pour des portefeuilles d'instruments financiers (dépôts à vue et crédits à taux fixe notamment).

La couverture de résultats futurs est notamment utilisée pour couvrir le risque de taux d'intérêt des actifs et passifs à taux révisable, y compris leur renouvellement, et le risque de change des revenus futurs hautement probables en devises.

Lors de la mise en place de la relation de couverture, le Groupe établit une documentation formalisée : désignation de l'instrument ou de la portion d'instrument ou de risque couvert, stratégie et nature du risque couvert, désignation de l'instrument de couverture, modalités d'évaluation de l'efficacité de la relation de couverture.

Conformément à cette documentation, le Groupe évalue, lors de sa mise en place et au minimum trimestriellement, l'efficacité rétrospective et prospective des relations de couverture mises en place. Les tests d'efficacité rétrospectifs ont pour but de s'assurer que le rapport entre les variations effectives de valeur ou de résultat des dérivés de couverture et celles des instruments couverts se situe entre 80 % et 125 %. Les tests prospectifs ont pour but de s'assurer que les variations de valeur ou de résultat des dérivés attendues sur la durée de vie résiduelle de la couverture compensent de manière adéquate celles des instruments couverts. Concernant les transactions hautement probables, leur caractère s'apprécie notamment au travers de l'existence d'historiques sur des transactions similaires.

En application de la norme IAS 39 adoptée par l'Union européenne (excluant certaines dispositions concernant la comptabilité de couverture d'un portefeuille), des relations de couverture de valeur du risque de taux d'intérêt sur base de portefeuille d'actifs ou de passifs sont utilisées. Dans ce cadre :

- le risque désigné comme étant couvert est le risque de taux d'intérêt associé à la composante de taux interbancaire inclus dans le taux des opérations commerciales de crédits à la clientèle, d'épargne et de dépôts à vue ;
- les instruments réputés couverts correspondent, pour chaque bande de maturité, à une fraction de la position constitutive des impasses associées aux sous-jacents couverts ;
- les instruments de couverture sont uniquement des swaps de taux simples ;
- l'efficacité des couvertures est assurée prospectivement par le fait que tous les dérivés doivent avoir à la date de leur mise en place pour effet de réduire le risque de taux d'intérêt du portefeuille de sous-jacents couverts. Rétrospectivement, ces couvertures doivent être déqualifiées lorsque les sous-jacents qui leur sont spécifiquement associés sur chaque bande de maturité deviennent insuffisants (du fait des remboursements anticipés des prêts ou des retraits des dépôts).

Les principes de comptabilisation des dérivés et des instruments couverts dépendent de la stratégie de couverture.

Dans le cas d'une relation de couverture de valeur, les dérivés sont réévalués au bilan à leur valeur de marché par contrepartie du compte de résultat dans le poste « Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la valeur de marché par résultat », symétriquement à la réévaluation des instruments couverts pour le risque considéré. Au bilan, la réévaluation de la composante couverte est comptabilisée soit conformément à la classification de l'instrument couvert dans le cas d'une relation de couverture d'actifs ou de passifs identifiés, soit dans le poste « Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux » dans le cas d'une relation de couverture de portefeuille.

En cas d'interruption de la relation de couverture ou lorsque celle-ci ne satisfait plus aux tests d'efficacité, les dérivés de couverture sont transférés en portefeuille de transaction et comptabilisés selon les principes applicables à cette catégorie. Dans le cas d'instruments de taux d'intérêt identifiés initialement couverts, le montant de réévaluation inscrit au bilan sur ces instruments est amorti au taux d'intérêt effectif sur sa durée de vie résiduelle. Dans le cas de portefeuilles d'instruments de taux d'intérêt initialement couverts en taux, cet ajustement est amorti linéairement sur la période restant à courir par rapport à la durée initiale de la couverture. Si les éléments couverts ne figurent plus au bilan, du fait notamment de remboursements anticipés, ce montant est immédiatement porté au compte de résultat.

Dans le cas d'une relation de couverture de résultats futurs, les dérivés sont réévalués au bilan en valeur de marché en contrepartie d'une ligne spécifique des capitaux propres « Variations de valeur enregistrées directement en capitaux propres ». Les montants inscrits en capitaux propres pendant la durée de vie de la couverture sont transférés en résultat sous la rubrique « Intérêts et produits et charges assimilés » au fur et à mesure que les éléments de résultat de l'instrument couvert affectent le résultat. Les instruments couverts restent comptabilisés conformément aux règles spécifiques à leur catégorie comptable.

En cas d'interruption de la relation de couverture ou lorsque celle-ci ne satisfait plus aux tests d'efficacité, les montants cumulés inscrits en capitaux propres au titre de la réévaluation du dérivé de couverture sont maintenus en capitaux propres jusqu'à ce que la transaction couverte affecte elle-même le résultat ou lorsqu'il est déterminé qu'elle ne se réalisera pas. Ces montants sont alors transférés en résultat.

En cas de disparition de l'élément couvert, les montants cumulés inscrits en capitaux propres sont immédiatement constatés en résultat.

Quelle que soit la stratégie de couverture retenue, l'inefficacité de la couverture est comptabilisée au compte de résultat en « Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la valeur de marché par résultat ».

Les couvertures des investissements nets en devises réalisés dans des filiales et succursales sont comptabilisées de la même façon que les couvertures de résultats futurs. Les instruments de couverture peuvent être des dérivés de change ou tout instrument financier non dérivé.

1.e.10 Détermination de la valeur de marché

La valeur de marché correspond au prix qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif lors d'une transaction conclue à des conditions normales entre des participants de marché, sur le marché principal ou sur le marché le plus avantageux, à la date d'évaluation.

Le Groupe détermine la valeur de marché des instruments financiers, soit en utilisant des prix obtenus directement à partir de données externes,

soit en utilisant des techniques de valorisation. Ces techniques de valorisation sont principalement des approches par le marché ou par le résultat, regroupant des modèles communément admis (méthode d'actualisation des cash flows futurs, modèle de Black & Scholes, techniques d'interpolation). Elles maximisent l'utilisation de données observables et minimisent celle de données non observables. Ces techniques sont calibrées pour refléter les conditions actuelles du marché. Des ajustements de valorisation sont appliqués si nécessaire, lorsque des facteurs tels que les risques de modèle, de liquidité et de crédit ne sont pas pris en compte dans les techniques de valorisation ou dans les paramètres utilisés, mais sont cependant pris en considération par les participants de marché lors de la détermination de la valeur de marché.

La valeur de marché doit être déterminée pour chaque actif financier ou passif financier pris individuellement, mais elle peut être évaluée sur la base de portefeuille dès lors que certaines conditions sont remplies. Ainsi, le Groupe applique cette exception lorsqu'un groupe d'actifs financiers et de passifs financiers et d'autres contrats entrant dans le champ d'application de la norme sur les instruments financiers est géré sur la base de son exposition nette à des risques similaires, de marché ou de crédit, qui se compensent, conformément à une stratégie interne de gestion des risques dûment documentée.

Les actifs et passifs évalués ou présentés à la valeur de marché sont répartis selon la hiérarchie suivante :

- Niveau 1 : les valeurs de marché sont déterminées en utilisant directement les prix cotés sur des marchés actifs, pour des actifs ou des passifs identiques. Les caractéristiques d'un marché actif incluent l'existence d'un volume et d'une fréquence suffisants de transactions ainsi qu'une disponibilité continue des prix.
- Niveau 2 : les valeurs de marché sont déterminées avec des techniques de valorisation dont les paramètres significatifs sont observables sur les marchés, directement ou indirectement. Ces techniques sont régulièrement calibrées et les paramètres corroborés par des données provenant de marchés actifs.
- Niveau 3 : les valeurs de marché sont déterminées avec des techniques de valorisation dont les paramètres significatifs utilisés sont non observables ou ne peuvent être corroborés par des données de marché, par exemple en raison de l'absence de liquidité de l'instrument ou d'un risque de modèle significatif. Un paramètre non observable est une donnée pour laquelle aucune information de marché n'est disponible. Il provient donc d'hypothèses internes sur les données qui seraient utilisées par les autres participants de marché. L'évaluation de l'absence de liquidité ou l'identification d'un risque de modèle suppose l'exercice du jugement.

Le classement d'un actif ou d'un passif dans la hiérarchie dépend du niveau du paramètre le plus significatif au regard de la valeur de marché de l'instrument.

Pour les instruments financiers présentés dans le Niveau 3 de la hiérarchie, et plus marginalement pour certains instruments financiers présentés dans le Niveau 2, une différence peut apparaître entre le prix de transaction et la valeur de marché. Cette marge (« *Day One Profit* ») est différée et étalée en résultat sur la durée d'inobservabilité anticipée des paramètres de valorisation. Lorsque les paramètres non observables à l'origine le deviennent ou lorsque la valorisation peut être justifiée par comparaison avec celle de transactions récentes et similaires opérées sur un marché actif, la part de la marge non encore reconnue est alors comptabilisée en résultat.

1.e.11 Décomptabilisation d'actifs ou de passifs financiers

Décomptabilisation des actifs financiers

Le Groupe décomptabilise tout ou partie d'un actif financier lorsque les droits contractuels aux flux de trésorerie de l'actif expirent ou lorsque le Groupe a transféré les droits contractuels à recevoir les flux de trésorerie de l'actif financier et la quasi-totalité des risques et des avantages liés à la propriété de cet actif. Si l'ensemble de ces conditions n'est pas réuni, le Groupe maintient l'actif à son bilan et enregistre un passif représentant les obligations nées à l'occasion du transfert de l'actif.

Décomptabilisation des passifs financiers

Le Groupe décomptabilise tout ou partie d'un passif financier lorsque tout ou partie de ce passif est éteint.

Opérations de pensions et prêts/emprunts de titres

Les titres cédés temporairement dans le cas d'une mise en pension restent comptabilisés au bilan du Groupe dans leur portefeuille d'origine. Le passif correspondant est comptabilisé au coût amorti sous la rubrique de « Passifs financiers au coût amorti » appropriée, à l'exception des opérations de pension initiées par les activités de négoce du Groupe, pour lesquelles le passif correspondant est comptabilisé en « Instruments financiers à la valeur de marché par résultat ».

Les titres acquis temporairement dans le cas d'une prise en pension ne sont pas comptabilisés au bilan du Groupe. La créance correspondante est comptabilisée au coût amorti sous la rubrique « Actifs financiers au coût amorti » appropriée, à l'exception des opérations de pension initiées par les activités de négoce du Groupe, pour lesquelles la créance correspondante est comptabilisée en « Instruments financiers à la valeur de marché par résultat ».

Les opérations de prêts de titres ne donnent pas lieu à la décomptabilisation des titres prêtés et les opérations d'emprunts de titres ne donnent pas lieu à la comptabilisation au bilan des titres empruntés. Dans le cas où les titres empruntés sont ensuite cédés par le Groupe, l'obligation de livrer les titres à l'échéance de l'emprunt est matérialisée par un passif financier présenté au bilan sous la rubrique « Instruments financiers à la valeur de marché par résultat ».

1.e.12 Compensation des actifs et passifs financiers

Un actif financier et un passif financier sont compensés et un solde net est présenté au bilan si et seulement si le Groupe a un droit juridiquement exécutoire de compenser les montants comptabilisés et s'il a l'intention soit de régler le montant net soit de réaliser l'actif et de régler le passif simultanément.

Les opérations de pensions livrées et de dérivés dont les principes de fonctionnement répondent aux deux critères requis par la norme font l'objet d'une compensation au bilan.

1.f NORMES COMPTABLES PROPRES AUX ACTIVITÉS D'ASSURANCE

Les principes comptables et les règles d'évaluation propres aux actifs et passifs générés par les contrats d'assurance et les contrats financiers avec une clause de participation à caractère discrétionnaire émis par les sociétés d'assurance consolidées sont établis conformément à la norme IFRS 4 et maintenus dans les comptes consolidés du Groupe.

L'amendement à IFRS 4 « Contrats d'assurance » publié par l'IASB le 25 juin 2020 donne aux entités qui exercent principalement des activités d'assurance la possibilité de reporter jusqu'au 1er janvier 2023 la date d'application de la norme IFRS 9 en lien avec le report de la date d'application obligatoire de la norme IFRS 17 « Contrats d'assurance ». Ce report permet aux entités concernées de continuer à présenter leurs états financiers selon la norme IAS 39 existante.

Cette exemption temporaire d'application d'IFRS 9, limitée aux groupes dont les activités d'assurance sont prédominantes dans l'amendement de l'IASB, a été étendue aux entités d'assurance des conglomérats financiers tel(le)s que définis par la Directive 2002/87/EC dans le cadre de l'adoption par l'Union européenne. Cette possibilité est conditionnée notamment à l'absence de cessions internes d'instruments financiers entre les entités d'assurance et les autres entités du conglomérat (hormis les instruments financiers qui sont évalués à la valeur de marché par résultat).

Le Groupe applique cet amendement à l'ensemble de ses entités d'assurance, y compris les fonds relevant de cette activité, qui appliquera ainsi la norme IAS 39 « Instruments financiers : comptabilisation et évaluation » jusqu'au 31 décembre 2022.

Les autres actifs détenus et passifs émis par les sociétés d'assurance suivent les règles communes à tous les actifs et passifs du Groupe et sont présentés dans les postes de même nature du bilan et du compte de résultat consolidés.

1.f.1 Compte de résultat

Les produits et les charges comptabilisés au titre des contrats d'assurance émis par le Groupe sont présentés au compte de résultat sous la rubrique « Produits nets des activités d'assurance ».

Cette rubrique du compte de résultat comprend les primes acquises, les produits nets sur contrats d'investissement sans participation aux bénéfices discrétionnaire et autres prestations, les produits nets des placements des entités d'assurance (y compris les résultats sur immeubles de placement et les dépréciations sur les actions et autres instruments de capitaux propres), les charges techniques des contrats (y compris les charges relatives à la participation aux bénéfices), les charges des cessions en réassurance, et les charges des prestations externes (y compris les commissions).

Les autres produits et charges relatifs à l'activité de l'assurance (*i.e.* relevant des entités d'assurance) sont présentés dans les autres rubriques du compte de résultat en fonction de leur nature.

1.f.2 Placements des activités d'assurance

Les placements des activités d'assurance comprennent principalement :

- les placements des entités d'assurance dans des instruments financiers qui sont comptabilisés selon les principes d'IAS 39, qui comprennent les placements en représentation des provisions techniques des activités d'assurance et notamment des contrats en unités de compte ;
- les instruments dérivés dont la valeur de marché est positive. Les entités d'assurance du Groupe souscrivent des instruments dérivés à des fins de couverture des placements ;
- les immeubles de placement ;
- les placements dans des sociétés consolidées par mise en équivalence ;
- ainsi que la part des réassureurs dans des passifs liés à des contrats d'assurance et d'investissement.

Placements dans des instruments financiers

Les placements financiers détenus par les entités d'assurance du Groupe sont classés dans l'une des quatre catégories prévues par la norme IAS 39 : les actifs financiers en valeur de marché par résultat, les actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance, les prêts et créances et les actifs financiers disponibles à la vente.

Actifs financiers à la valeur de marché par résultat

La catégorie des « Actifs financiers à la valeur de marché par résultat » comprend, les dérivés et les actifs financiers que le Groupe a choisi de comptabiliser et d'évaluer à la valeur de marché par résultat dès l'origine, conformément à l'option offerte par la norme IAS 39.

Les actifs financiers peuvent être désignés en valeur de marché par résultat dans les cas suivants (selon IAS 39) :

- lorsqu'il s'agit d'instruments financiers composés comportant un ou plusieurs dérivés incorporés qui autrement seraient à extraire et à comptabiliser séparément. Un dérivé incorporé est tel que ses caractéristiques économiques et ses risques ne sont pas étroitement liés à ceux du contrat hôte ;
- lorsque l'utilisation de cette option permet d'éliminer ou de réduire significativement une incohérence dans l'évaluation et la comptabilisation des actifs et passifs qui autrement résulteraient de leur classement dans des catégories comptables distinctes ;
- lorsque le groupe d'actifs et/ou de passifs financiers est géré et évalué sur la base de leur valeur de marché, conformément à une stratégie de gestion et d'investissement dûment documentée.

Les placements en représentation des contrats d'assurance ou d'investissement dont le risque financier est supporté par les assurés (contrats en unités de compte) sont comptabilisés à la valeur de marché par résultat sur option.

Lorsque le Groupe valorise en valeur de marché par résultat des entités représentatives de placements sur lesquelles il exerce une influence notable ou un contrôle conjoint, ces investissements sont présentés sur la ligne « Actifs financiers à la valeur de marché par résultat » (cf. § 1.b.2).

Les instruments financiers classés dans cette catégorie sont initialement comptabilisés à leur valeur de marché, les frais des transactions étant directement comptabilisés en compte de résultat.

En date d'arrêté, ils sont évalués à leur valeur de marché ou de modèle.

Les variations de valeur constatées par rapport à la dernière évaluation, les revenus, les dividendes et les plus et moins-values de cession réalisées sont présentées dans la rubrique « Produits nets des activités d'assurance » et dans la sous-rubrique « Résultat sur instruments financiers à la valeur de marché par résultat ».

Prêts et créances

Les titres à revenu fixe ou déterminable, qui ne sont pas cotés sur un marché actif, autres que ceux pour lesquels le porteur peut ne pas recouvrer la quasi-totalité de son investissement initial pour des raisons autres que la détérioration du crédit, sont classés en « Prêts et créances » quand ils ne répondent pas aux conditions de classement en actifs financiers à la valeur de marché par résultat.

Les prêts et créances sont comptabilisés initialement à leur valeur de marché ou son équivalent qui, en règle générale, correspond au montant net décaissé à l'origine.

Les prêts et créances sont évalués ultérieurement au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif et déduction faite des remboursements en capital et intérêts éventuellement intervenus.

Les intérêts sont calculés en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif, qui comprend les intérêts, les coûts de transaction et commissions compris dans leur valeur initiale et sont présentés dans la rubrique « Produits nets des activités d'assurance » et dans la sous-rubrique « Résultat sur instruments financiers au coût amorti ».

Les dépréciations constituées lorsqu'il existe une indication objective de perte de valeur liée à un événement survenu postérieurement à l'acquisition de l'actif sont présentées dans la rubrique « Coût du risque ».

Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance

La catégorie des « Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance » comprend les titres de dette, à échéance fixe, que le Groupe a l'intention et la capacité de détenir jusqu'à leur échéance.

Les titres classés dans cette catégorie sont comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les revenus perçus sur ces titres sont présentés dans la rubrique « Produits nets des activités d'assurance » et dans la sous-rubrique « Résultat sur instruments financiers au coût amorti ». Les dépréciations constituées lorsqu'il existe une indication objective de perte de valeur liée à un événement survenu postérieurement à l'acquisition de l'actif sont présentées dans la rubrique « Coût du risque ».

Actifs financiers disponibles à la vente

La catégorie des « Actifs financiers disponibles à la vente » comprend les titres de dette ou de capitaux propres qui ne relèvent pas des trois catégories précédentes.

Les titres classés dans cette catégorie sont initialement comptabilisés à leur valeur de marché, frais de transaction inclus lorsque ces derniers sont significatifs. En date d'arrêté, ils sont évalués à leur valeur de marché, et les variations de celle-ci, hors revenus courus, sont présentées sous une rubrique spécifique des capitaux propres. Lors de la cession des titres, ces variations de valeur précédemment comptabilisées en capitaux propres sont constatées en compte de résultat dans la rubrique « Produits nets des activités d'assurance ».

Les revenus comptabilisés selon la méthode du taux d'intérêt effectif sur les titres de dette, les dividendes perçus et les dépréciations (en cas de baisse significative ou durable de la valeur des titres) des titres de capitaux propres sont présentés dans la rubrique « Produits nets des activités d'assurance » et dans la sous-rubrique « Résultat sur actifs financiers disponibles à la vente ». Les dépréciations au titre du risque de crédit sur les titres de dette sont présentées dans la rubrique « Coût du risque ».

Immeubles de placement

Les immeubles de placement correspondent aux immeubles détenus en direct par les sociétés d'assurance et par les sociétés immobilières contrôlées.

Les immeubles de placement, à l'exception de ceux servant de supports à des contrats en unités de compte, sont comptabilisés au coût et suivent les modes de comptabilisation des immobilisations décrits par ailleurs.

Les immeubles de placement, supports de contrats en unités de compte, sont valorisés en date d'arrêté à leur valeur de marché ou son équivalent, les variations de celle-ci étant comptabilisées au compte de résultat.

Placements consolidés par mise en équivalence

Sont enregistrés dans ce poste les placements investis dans des sociétés ou fonds immobiliers sur lesquels le Groupe exerce une influence notable ou un contrôle conjoint et qui sont consolidés par mise en équivalence.

1.f.3 Provisions techniques et autres passifs d'assurance

Dans le poste « Provisions techniques et autres passifs d'assurance » figurent :

- les engagements vis-à-vis des souscripteurs et des bénéficiaires des contrats, et qui regroupent les provisions techniques des contrats d'assurance soumis à un aléa d'assurance significatif (mortalité, longévité, invalidité, incapacité, etc.) et les passifs techniques des contrats d'investissement comportant une clause de participation aux bénéfices discrétionnaire, relevant de la norme IFRS 4. La clause de participation discrétionnaire octroie aux souscripteurs des contrats d'assurance-vie le droit de recevoir, en plus de la rémunération garantie, une quote-part des résultats financiers réalisés ;
- les autres passifs d'assurance afférents aux contrats en unités de compte qui relèvent de la norme IAS 39 (c'est-à-dire les contrats d'investissement sans participation discrétionnaire) ;
- la participation aux bénéfices différée passive ;
- les dettes nées d'opérations d'assurance et de réassurance, dont les dettes envers les assurés ;
- les instruments financiers dérivés des activités d'assurance, comptabilisés à la valeur de marché par résultat, dont la valeur de marché est négative. Les entités d'assurance du Groupe souscrivent des instruments dérivés à des fins de couverture des placements.

Les passifs financiers qui ne sont pas des passifs d'assurance, (par exemple les dettes subordonnées) relèvent de la norme IAS 39. Ils sont présentés en « Passifs financiers au coût amorti ».

Contrats d'assurance et de réassurance et contrats d'investissement avec participation aux bénéfices discrétionnaire

Les garanties proposées en assurance vie couvrent principalement le risque décès (assurance temporaire, rentes viagères, remboursement d'emprunts ou garanties plancher des contrats en unités de compte) et en assurance des emprunteurs, l'invalidité, l'incapacité de travail et le chômage.

En assurance-vie, les provisions techniques sont principalement constituées des provisions mathématiques qui correspondent au minimum aux valeurs de rachat des contrats et des provisions pour participation aux bénéfices exigible et différée.

La provision pour participation aux bénéfices différée comprend les montants résultant de l'application de la « comptabilité reflet », correspondant à la quote-part des assurés, principalement des sociétés d'assurance-vie en France, dans les plus et moins-values latentes sur les actifs, lorsque la rémunération des contrats est liée à leur rendement. Cette quote-part est une moyenne issue de calculs stochastiques sur les plus et moins-values latentes attribuées aux assurés dans le cadre des scenarii étudiés.

La réserve de capitalisation dotée dans les comptes sociaux des sociétés d'assurance-vie françaises du fait de la vente de valeurs mobilières amortissables, avec pour objet de différer une partie des plus-values nettes dégagées afin de maintenir le rendement actuariel du portefeuille constitué en représentation des engagements à l'égard des assurés, est reclassée en provision pour participation aux bénéfices différée passive dans les comptes consolidés du Groupe pour autant que son utilisation apparaisse fortement probable.

En assurance non-vie, les provisions techniques sont constituées des provisions pour primes non acquises (fractions de primes émises correspondant aux exercices futurs) et pour sinistres à payer incluant les frais de gestion des sinistres.

À la date de clôture, un test de suffisance du passif est réalisé : le niveau des provisions techniques (net des frais d'acquisition restant à étaler) est comparé à la valeur moyenne, issue de calculs stochastiques, des flux futurs de trésorerie. L'ajustement éventuel des provisions techniques est constaté en résultat de la période.

En cas d'existence d'une moins-value latente nette sur les actifs entrant dans le champ d'application de la « comptabilité reflet », il est constaté une participation différée active pour le montant dont l'imputation sur des participations aux bénéfices futures des assurés est fortement probable. L'appréciation de la recouvrabilité de cette participation différée active est effectuée de manière prospective, en tenant compte des participations aux bénéfices différées passives comptabilisées par ailleurs, des plus-values sur actifs financiers non constatées dans les comptes du fait des options retenues pour leur comptabilisation (actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance et placements immobiliers évalués au coût), de la capacité et de l'intention de l'entreprise de conserver les placements en moins-value latente.

Contrats d'investissement sans participation aux bénéfices discrétionnaire

Les contrats d'investissement sans participation aux bénéfices discrétionnaire correspondent principalement à des contrats en unités de compte qui ne répondent pas à la définition de contrats d'assurance et d'investissement avec participation discrétionnaire.

Les passifs afférents aux contrats en unités de compte sont évalués par référence à la valeur de marché des actifs servant de support à ces contrats à la date d'arrêté.

1.g IMMOBILISATIONS

Les immobilisations inscrites au bilan du Groupe comprennent les immobilisations corporelles et incorporelles d'exploitation ainsi que les immeubles de placement. Les droits d'utilisation relatifs aux actifs pris en location (cf. § 1.h.2) sont présentés dans les postes d'immobilisations correspondant aux actifs similaires détenus.

Les immobilisations d'exploitation sont utilisées à des fins de production de services, ou administratives. Elles incluent les biens autres qu'immobiliers, donnés en location simple.

Les immeubles de placement sont des biens immobiliers détenus pour en retirer des loyers et valoriser le capital investi.

Les immeubles de placement sont comptabilisés au coût, à l'exception de ceux représentatifs de contrats d'assurance ou d'investissement dont le risque est supporté par les assurés (contrats en unité de compte), qui sont valorisés à la valeur de marché par résultat et présentés au bilan dans la rubrique « Placements des activités d'assurance » (note 1.f.2).

Les immobilisations d'exploitation sont enregistrées à leur coût d'acquisition augmenté des frais directement attribuables, et des coûts d'emprunt encourus lorsque la mise en service des immobilisations est précédée d'une longue période de construction ou d'adaptation.

Les logiciels développés en interne, lorsqu'ils remplissent les critères d'immobilisation, sont immobilisés pour leur coût direct de développement qui inclut les dépenses externes et les frais de personnel directement affectables au projet.

Après comptabilisation initiale, les immobilisations sont évaluées à leur coût diminué du cumul des amortissements et des pertes éventuelles de valeur.

Le montant amortissable d'une immobilisation est déterminé après déduction de sa valeur résiduelle. Seuls les biens donnés en location simple sont réputés avoir une valeur résiduelle, la durée d'utilité des immobilisations d'exploitation étant généralement égale à la durée de vie économique attendue du bien.

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire sur la durée d'utilité attendue du bien pour l'entreprise. Les dotations aux amortissements sont comptabilisées sous la rubrique « Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles » du compte de résultat.

Lorsqu'une immobilisation est composée de plusieurs éléments pouvant faire l'objet de remplacement à intervalles réguliers, ayant des utilisations différentes ou procurant des avantages économiques selon un rythme différent, chaque élément est comptabilisé séparément et chacun des composants est amorti selon un plan d'amortissement qui lui est propre. L'approche par composants a été retenue pour les immeubles d'exploitation et de placement.

Les durées d'amortissement retenues pour les immeubles de bureaux sont de 80 et 60 ans pour le gros œuvre des immeubles de prestige et les autres immeubles respectivement, 30 ans pour les façades, 20 ans pour les installations générales et techniques et 10 ans pour les agencements.

Les logiciels sont amortis, selon leur nature, sur des durées n'excédant pas 8 ans pour les développements d'infrastructure et 3 ans ou 5 ans pour les développements essentiellement liés à la production de services rendus à la clientèle.

Les coûts de maintenance des logiciels sont enregistrés en charges au compte de résultat lorsqu'ils sont encourus. En revanche, les dépenses qui participent à l'amélioration des fonctionnalités du logiciel ou contribuent à en allonger la durée de vie sont portées en augmentation du coût d'acquisition ou de confection initial.

Les immobilisations amortissables font l'objet d'un test de dépréciation lorsqu'à la date de clôture, d'éventuels indices de perte de valeur sont identifiés. Les immobilisations non amortissables font l'objet d'un test de dépréciation au moins une fois par an sur le modèle de celui effectué pour les survaleurs affectées aux ensembles homogènes de métiers.

S'il existe un tel indice de dépréciation, la nouvelle valeur recouvrable de l'actif est comparée à la valeur nette comptable de l'immobilisation. En cas de perte de valeur, une dépréciation est constatée en compte de résultat. La dépréciation est reprise en cas de modification de l'estimation de la valeur recouvrable ou de disparition des indices de dépréciation. Les dépréciations sont comptabilisées sous la rubrique « Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles » du compte de résultat.

Les plus ou moins-values de cession des immobilisations d'exploitation sont enregistrées au compte de résultat sous la rubrique « Gains nets sur autres actifs immobilisés ».

Les plus ou moins-values de cession des immeubles de placement sont enregistrées au compte de résultat sous la rubrique « Produits des autres activités » ou « Charges des autres activités ».

1.h CONTRATS DE LOCATION

Les différentes sociétés du Groupe peuvent être le preneur ou le bailleur de contrats de location.

1.h.1 Société du groupe bailleur du contrat de location

Les contrats de location consentis par le Groupe sont analysés en contrats de location-financement (crédit-bail et autres) ou en contrats de location simple.

Contrats de location-financement

Dans un contrat de location-financement, le bailleur transfère au preneur l'essentiel des risques et avantages de l'actif. Il s'analyse comme un financement accordé au preneur pour l'achat d'un bien.

La valeur actuelle des paiements dus au titre du contrat, augmentée le cas échéant de la valeur résiduelle, est enregistrée comme une créance. Le revenu net de l'opération pour le bailleur ou le loueur correspond au montant d'intérêts du prêt et est enregistré au compte de résultat sous la rubrique « Intérêts et produits assimilés ». Les loyers perçus sont répartis sur la durée du contrat de location-financement en les imputant en amortissement du capital et en intérêts de façon à ce que le revenu net représente un taux de rentabilité constant sur l'encours résiduel. Le taux d'intérêt utilisé est le taux d'intérêt implicite du contrat.

Les provisions constatées sur ces créances suivent les mêmes règles que celles décrites pour les actifs financiers comptabilisés au coût amorti.

Contrats de location simple

Est un contrat de location simple, un contrat par lequel l'essentiel des risques et avantages de l'actif mis en location n'est pas transféré au preneur.

Le bien est comptabilisé à l'actif du bailleur en immobilisations et amorti linéairement sur sa durée d'utilité. L'amortissement du bien s'effectue hors valeur résiduelle tandis que les loyers sont comptabilisés en résultat pour leur totalité de manière linéaire sur la durée du contrat de location. Ces loyers et ces dotations aux amortissements sont enregistrés au compte de résultat sur les lignes « Produits des autres activités » et « Charges des autres activités ».

1.h.2 Société du groupe preneur du contrat de location

Les contrats de location conclus par le Groupe à l'exception des contrats d'une durée inférieure ou égale à 12 mois et des contrats de faible valeur sont comptabilisés au bilan à l'actif en tant que droits d'utilisation et au passif en dettes financières au titre des loyers et autres paiements liés pendant la durée de la location. Le droit d'utilisation est amorti linéairement et la dette financière est amortie actuariellement sur la durée du contrat de location. Les coûts de démantèlement correspondant à des agencements spécifiques et significatifs sont intégrés au droit d'utilisation initial par contrepartie des provisions de passif.

Les principales hypothèses utilisées dans l'évaluation des droits d'utilisation et dettes de location sont les suivantes :

- les durées de location correspondent à la période non résiliable des contrats, complétée le cas échéant des options de renouvellement dont l'exercice est jugé raisonnablement certain. En France par exemple, le contrat type en immobilier est le contrat de bail commercial dit bail « trois, six, neuf », pour lequel la période exécutoire de base est au maximum de neuf ans, avec une première période de trois ans non résiliable suivie de deux périodes optionnelles de renouvellement de trois ans ; ainsi, suivant les analyses, les durées peuvent être de trois, six ou neuf ans. Lorsque des investissements de type agencements, aménagements et installations sont effectués dans le cadre du contrat, la durée du contrat de location est alignée sur la durée d'amortissement de ceux-ci. Pour les contrats renouvelables tacitement (avec ou sans période exécutoire), des droits d'utilisation et des passifs de location sont comptabilisés sur la base d'une estimation de la durée économique raisonnablement prévisible des contrats, période minimale d'occupation incluse ;
- les taux d'actualisation utilisés pour calculer le droit d'utilisation et la dette de location sont déterminés pour chaque actif comme le taux implicite du contrat s'il est disponible, ou plus généralement en fonction du taux marginal d'endettement des preneurs à la date de signature. Le taux marginal d'endettement est déterminé en tenant compte de la durée moyenne (duration) du contrat ;
- en cas de modification du contrat, il est procédé à une nouvelle appréciation de l'obligation locative en tenant compte de la nouvelle durée résiduelle du contrat et donc à une nouvelle évaluation du droit d'utilisation et du passif de location.

1.i ACTIFS NON COURANTS DÉTENUS EN VUE DE LA VENTE ET ACTIVITÉS ABANDONNÉES

Lorsque le Groupe décide de vendre des actifs non courants ou un groupe d'actifs et de passifs, et lorsqu'il est hautement probable que cette vente interviendra dans les douze mois, ces actifs sont présentés séparément au bilan dans le poste « Actifs non courants destinés à être cédés ». Les passifs qui leur sont éventuellement liés sont présentés séparément dans le poste « Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés ». Lorsque le Groupe est engagé dans un plan de vente impliquant la perte de contrôle d'une filiale hautement probable dans le délai d'un an, il doit classer tous les actifs et les passifs de cette filiale comme détenus en vue de la vente.

Dès lors qu'ils sont classés dans cette catégorie, les actifs non courants ou le groupe d'actifs et de passifs sont évalués au plus bas de leur valeur comptable et de leur valeur de marché nette des coûts de sortie.

Les actifs concernés cessent d'être amortis. En cas de perte de valeur constatée sur un actif ou un groupe d'actifs et de passifs, une dépréciation est constatée en résultat. Les pertes de valeur comptabilisées à ce titre sont réversibles.

En outre, lorsqu'un groupe d'actifs et de passifs destiné à la vente constitue un ensemble homogène de métiers, il est qualifié d'activité abandonnée. Les activités abandonnées incluent à la fois les activités destinées à être cédées, les activités arrêtées, ainsi que les filiales acquises exclusivement dans une perspective de revente.

Dans ce cas, les pertes et profits relatifs à ces opérations sont présentés séparément au compte de résultat, sur la ligne « Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession ». Ce poste inclut les résultats nets après impôt des activités abandonnées, le résultat net après impôt lié à l'évaluation à la valeur de marché (nette des coûts de vente), et le résultat net après impôt de la cession.

1.j AVANTAGES BÉNÉFICIANT AU PERSONNEL

Les avantages consentis au personnel du Groupe sont classés en quatre catégories :

- les avantages à court terme tels que les salaires, les congés annuels, l'intéressement, la participation, l'abondement ;
- les avantages à long terme qui comprennent les congés rémunérés et les primes liées à l'ancienneté, certaines rémunérations différées versées en numéraire ;
- les indemnités de fin de contrat de travail ;
- les avantages postérieurs à l'emploi constitués notamment en France par les compléments de retraite bancaire, et les primes de fin de carrière, et à l'étranger par des régimes de retraite portés pour certains d'entre eux par des fonds de pension.

Avantages à court terme

L'entreprise comptabilise une charge lorsqu'elle a utilisé les services rendus par les membres du personnel en contrepartie des avantages qui leur ont été consentis.

Avantages à long terme

Les avantages à long terme désignent les avantages, autres que les avantages à court terme, les avantages postérieurs à l'emploi et les indemnités de fin de contrat de travail. Sont notamment concernées les rémunérations différées de plus de douze mois, versées en numéraire et non indexées sur le cours de l'action BNP Paribas, qui sont provisionnées dans les comptes de l'exercice auquel elles se rapportent.

La méthode d'évaluation actuarielle est similaire à celle qui s'applique aux avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies, mais les éléments de réévaluation sont comptabilisés en résultat et non pas en capitaux propres.

Indemnités de fin de contrat de travail

Les indemnités de fin de contrat de travail sont les avantages accordés à un membre du personnel en contrepartie de la cessation de son emploi résultant soit de la résiliation par le Groupe du contrat de travail avant l'âge légal du départ en retraite soit de la décision du membre du personnel de partir volontairement en échange d'une indemnité. Les indemnités de fin de contrat de travail exigibles plus de douze mois après la date de clôture font l'objet d'une actualisation.

Avantages postérieurs à l'emploi

Conformément aux principes généralement admis, le Groupe distingue les régimes à cotisations définies et les régimes à prestations définies.

Les régimes qualifiés de « régimes à cotisations définies » ne sont pas représentatifs d'un engagement pour l'entreprise et ne font l'objet d'aucune provision. Le montant des cotisations appelées pendant l'exercice est constaté en charges.

Seuls les régimes qualifiés de « régimes à prestations définies » sont représentatifs d'un engagement à la charge de l'entreprise qui donne lieu à évaluation et provisionnement.

Le classement dans l'une ou l'autre de ces catégories s'appuie sur la substance économique du régime pour déterminer si le Groupe est tenu ou pas, par les clauses d'une convention ou par une obligation implicite, d'assurer les prestations promises aux membres du personnel.

Les avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies font l'objet d'évaluations actuarielles tenant compte d'hypothèses démographiques et financières.

Le passif net comptabilisé au titre des régimes postérieurs à l'emploi est la différence entre la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies et la valeur de marché des actifs du régime (s'ils existent).

La valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies est déterminée en utilisant les hypothèses actuarielles retenues par l'entreprise et en appliquant la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode d'évaluation tient compte d'un certain nombre de paramètres propres à chaque pays ou entité du Groupe tels que des hypothèses démographiques, de départs anticipés, d'augmentations des salaires et de taux d'actualisation et d'inflation.

Lorsque le montant des actifs de couverture excède la valeur de l'engagement, un actif est comptabilisé s'il est représentatif d'un avantage économique futur pour le Groupe prenant la forme d'une économie de cotisations futures ou d'un remboursement attendu d'une partie des montants versés au régime.

La charge annuelle comptabilisée en frais de personnel au titre des régimes à prestations définies est représentative des droits acquis pendant la période par chaque salarié correspondant au coût des services rendus, des intérêts nets liés à l'actualisation du passif (de l'actif) net au titre des prestations définies, des coûts des services passés résultant des éventuelles modifications ou réductions de régimes, ainsi que des conséquences des liquidations éventuelles de régimes.

Les éléments de réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des prestations définies sont comptabilisés directement en capitaux propres sans jamais affecter le résultat. Ils comprennent les écarts actuariels, le rendement des actifs du régime et la variation de l'effet du plafonnement éventuel de l'actif (à l'exclusion des montants pris en compte dans le calcul des intérêts nets sur le passif ou l'actif net au titre des prestations définies).

1.k PAIEMENTS À BASE D'ACTIONS

Les paiements à base d'actions sont constitués par les paiements fondés sur des actions émises par le Groupe, qu'ils soient dénoués par la remise d'actions ou par un versement de numéraire dont le montant dépend de l'évolution de la valeur des actions.

Plans d'attribution d'options de souscription d'actions (stock-options) et d'actions gratuites

La charge afférente aux plans attribués est étalée sur la période d'acquisition des droits, dans la mesure où l'obtention de l'avantage est soumise à une condition de présence.

Cette charge, inscrite dans les frais de personnel, dont la contrepartie figure en capitaux propres, est calculée sur la base de la valeur globale du plan, déterminée à la date d'attribution par le Conseil d'administration.

En l'absence de marché pour ces instruments, des modèles financiers de valorisation prenant en compte le cas échéant les conditions de performance relative de l'action BNP Paribas sont utilisés. La charge totale du plan est déterminée en multipliant la valeur unitaire de l'option ou de l'action gratuite attribuée par le nombre estimé d'options ou d'actions gratuites acquises en fin de période d'acquisition des droits compte tenu des conditions de présence des bénéficiaires.

Seules les hypothèses relatives au départ des bénéficiaires et aux conditions de performance qui ne sont pas liées à la valeur du titre BNP Paribas font l'objet d'une réestimation au cours de la période d'acquisition des droits et donnent lieu à un réajustement de la charge.

Rémunérations variables différées versées en espèces indexées sur le cours de l'action

Ces rémunérations sont comptabilisées dans les charges des exercices au cours desquels le salarié rend les services correspondants.

Lorsque le paiement à base d'actions des rémunérations variables différées est explicitement soumis à une condition d'acquisition liée à la présence, les services sont présumés reçus sur la période d'acquisition et la charge de rémunération correspondante est inscrite, prorata temporis sur cette période, en frais de personnel en contrepartie d'une dette. La charge est révisée pour tenir compte de la non-réalisation des conditions de présence ou de performance, et de la variation de valeur du titre BNP Paribas.

En l'absence de condition de présence, la charge est constatée, sans étalement, par contrepartie d'une dette qui est ensuite réestimée à chaque clôture en fonction des éventuelles conditions de performance et de la variation de valeur du titre BNP Paribas, et ce jusqu'à son règlement.

1.l PROVISIONS DE PASSIF

Les provisions enregistrées au passif du bilan du Groupe, autres que celles relatives aux instruments financiers, aux engagements sociaux et aux contrats d'assurance, concernent principalement les provisions pour restructuration, pour litiges, pour amendes, pénalités et risques fiscaux.

Une provision est constituée lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources représentative d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre une obligation née d'un événement passé et lorsque le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Le montant de cette obligation est actualisé pour déterminer le montant de la provision, dès lors que cette actualisation présente un caractère significatif.

1.m IMPÔT COURANT ET DIFFÉRÉ

La charge d'impôt sur le bénéfice exigible est déterminée sur la base des règles et taux en vigueur dans chaque pays d'implantation des sociétés du Groupe sur la période à laquelle se rapportent les résultats.

Des impôts différés sont comptabilisés lorsqu'existent des différences temporelles entre les valeurs comptables des actifs et passifs du bilan et leurs valeurs fiscales.

Des passifs d'impôts différés sont reconnus pour toutes les différences temporelles taxables à l'exception :

- des différences temporelles taxables générées par la comptabilisation initiale d'un écart d'acquisition ;
- des différences temporelles taxables relatives aux investissements dans des entreprises sous contrôle exclusif et contrôle conjoint, dans la mesure où le Groupe est capable de contrôler la date à laquelle la différence temporelle s'inversera et qu'il est probable que cette différence temporelle ne s'inversera pas dans un avenir prévisible.

Des actifs d'impôts différés sont constatés pour toutes les différences temporelles déductibles et les pertes fiscales reportables dans la mesure où il est probable que l'entité concernée disposera de bénéfices imposables futurs sur lesquels ces différences temporelles et ces pertes fiscales pourront être imputées.

Les impôts différés actifs et passifs sont évalués selon la méthode du report variable au taux d'impôt dont l'application est présumée sur la période au cours de laquelle l'actif sera réalisé ou le passif réglé, sur la base des taux d'impôt et réglementations fiscales qui ont été adoptés ou le seront avant la date de clôture de la période. Ils ne font pas l'objet d'une actualisation.

Les impôts différés actifs ou passifs sont compensés quand ils trouvent leur origine au sein d'un même groupe fiscal, relèvent de la même autorité fiscale, et lorsqu'existe un droit légal de compensation.

S'agissant de l'évaluation des positions fiscales incertaines, le Groupe adopte la démarche suivante :

- la probabilité qu'un traitement fiscal incertain soit agréé par les autorités fiscales est appréciée ;
- l'incertitude éventuelle est reflétée lors de la détermination du résultat fiscal en retenant soit le montant le plus probable (probabilité d'occurrence la plus élevée), soit l'espérance mathématique (somme des résultats possibles pondérés par leur probabilité d'occurrence).

Les impôts exigibles et différés sont comptabilisés comme un produit ou une charge d'impôt dans le compte de résultat, à l'exception de ceux relatifs à une transaction ou un événement directement comptabilisé en capitaux propres, qui sont également imputés sur les capitaux propres. Ceci concerne en particulier l'effet d'impôt relatif aux coupons versés sur les instruments financiers émis par le Groupe et qualifiés d'instruments de capitaux propres comme les Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée.

Les crédits d'impôt sur revenus de créances et de portefeuilles titres, lorsqu'ils sont effectivement utilisés en règlement de l'impôt sur les sociétés dû au titre de l'exercice, sont comptabilisés dans la même rubrique que les produits auxquels ils se rattachent. La charge d'impôt correspondante est maintenue dans la rubrique « Impôt sur les bénéfices » du compte de résultat.

1.n TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Le solde des comptes de trésorerie et assimilés est constitué des soldes nets des comptes de caisse, banques centrales, ainsi que les soldes nets des prêts et emprunts à vue auprès des établissements de crédit.

Les variations de la trésorerie générée par l'activité opérationnelle enregistrent les flux de trésorerie générés par les activités du Groupe, y compris ceux relatifs aux placements des activités d'assurance et aux titres de créances négociables.

Les variations de la trésorerie liées aux opérations d'investissement résultent des flux de trésorerie liés aux acquisitions et aux cessions de filiales, entreprises associées ou coentreprises consolidées ainsi que ceux liés aux acquisitions et aux cessions d'immobilisations, hors immeubles de placement et immeubles donnés en location simple.

Les variations de la trésorerie liées aux opérations de financement comprennent les encaissements et décaissements provenant des opérations avec les actionnaires et les flux liés aux dettes subordonnées et obligataires, et dettes représentées par un titre (hors titres de créances négociables).

1.o UTILISATION D'ESTIMATIONS DANS LA PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS

La préparation des états financiers du Groupe exige des responsables des métiers et des fonctions la formulation d'hypothèses et la réalisation d'estimations qui se traduisent dans la détermination des produits et des charges du compte de résultat comme dans l'évaluation des actifs et passifs du bilan et dans la confection des notes annexes qui leur sont relatives. Cet exercice suppose que les gestionnaires fassent appel à l'exercice de leur jugement et utilisent les informations disponibles à la date d'élaboration des états financiers pour procéder aux estimations nécessaires. Les résultats futurs définitifs des opérations pour lesquelles les gestionnaires ont recouru à des estimations peuvent à l'évidence s'avérer sensiblement différents de celles-ci notamment en fonction de conditions de marché différentes et avoir un effet significatif sur les états financiers.

Ainsi est-ce en particulier le cas :

- de l'analyse du critère des flux de trésorerie de certains actifs financiers ;
- du calcul des pertes de crédit attendues. Ceci concerne plus particulièrement l'évaluation du critère d'augmentation significative du risque de crédit, les modèles et hypothèses utilisés pour la mesure des pertes de crédit attendues, la détermination des différents scénarios économiques et de leur pondération ;
- de l'analyse des crédits renégociés afin de déterminer leur maintien au bilan ou leur décomptabilisation ;
- de l'analyse du caractère actif ou non d'un marché et de l'usage de modèles internes pour le calcul de la valeur de marché des instruments financiers non cotés sur un marché actif classés en « Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres » ou en « Instruments financiers en valeur de marché par résultat » à l'actif ou au passif, et plus généralement du calcul des valeurs de marché des instruments financiers pour lesquels cette information doit être portée dans les notes annexes aux états financiers ;
- des hypothèses retenues pour apprécier la sensibilité de la valeur de marché des instruments financiers à chaque type de risque de marché, ainsi que la sensibilité de ces valorisations aux principaux paramètres non observables telles que présentées dans les notes annexes aux états financiers ;
- de la pertinence de la qualification de certaines couvertures de résultat par des instruments financiers dérivés et de la mesure de l'efficacité des stratégies de couverture ;
- des tests de dépréciation effectués sur les actifs incorporels ;
- des actifs d'impôt différé ;
- de l'estimation des provisions techniques d'assurance et de la participation aux bénéfices différée ;
- de la détermination de l'incertitude sur les traitements fiscaux et des autres provisions destinées à couvrir les risques de pertes et charges. En particulier, l'issue et l'impact potentiel des enquêtes et litiges en cours est difficile à prédire avant leur terme. L'estimation des provisions est réalisée en prenant en compte toutes les informations disponibles à la date d'établissement des comptes notamment la nature du litige, les faits sous-jacents, les procédures en cours et les décisions de justice, y compris celles relatives à des cas similaires. Le Groupe peut également avoir recours à des avis d'experts et de conseillers indépendants afin d'exercer son jugement.

Note 2 NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2020

2.a MARGE D'INTÉRÊTS

Le Groupe BNP Paribas présente sous les rubriques « Intérêts et produits assimilés » et « Intérêts et charges assimilées » la rémunération déterminée selon la méthode du taux d'intérêt effectif (intérêts, commissions et frais) des instruments financiers évalués au coût amorti et des instruments financiers en valeur de marché par capitaux propres.

Ces rubriques incluent également la rémunération des instruments financiers non détenus à des fins de transaction dont les caractéristiques ne permettent pas une comptabilisation au coût amorti ou en valeur de marché par capitaux propres, ainsi que celle des instruments financiers que le Groupe a désignés comme évaluables en valeur de marché par résultat. La variation de valeur calculée hors intérêts courus sur ces instruments financiers en valeur de marché par résultat est comptabilisée sous la rubrique « Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat ».

Les produits et charges d'intérêts sur les dérivés de couverture de valeur de marché sont présentés avec les revenus des éléments dont ils contribuent à la couverture des risques. De même, les produits et charges d'intérêts sur les dérivés de couverture économique des opérations désignées en valeur de marché par résultat sont rattachés aux rubriques qui enregistrent les intérêts de ces opérations.

Dans le cas d'intérêts négatifs associés à des prêts et créances ou à des dettes envers la clientèle et les établissements de crédit, ceux-ci sont comptabilisés respectivement en charges d'intérêts ou en produits d'intérêts.

En millions d'euros	Exercice 2020			Exercice 2019		
	Produits	Charges	Net	Produits	Charges	Net
Instruments financiers au coût amorti	**27 081**	**(8 490)**	**18 591**	**30 715**	**(12 278)**	**18 437**
Comptes et prêts/emprunts	24 283	(5 950)	18 333	27 790	(9 083)	18 707
Opérations de pensions	135	(90)	45	186	(88)	98
Opérations de location-financement	1 536	(93)	1 443	1 398	(86)	1 312
Titres de dette	1 127		1 127	1 341		1 341
Dettes représentées par un titre et dettes subordonnées		(2 357)	(2 357)		(3 021)	(3 021)
Instruments financiers en valeur de marché par capitaux propres	**1 436**	**-**	**1 436**	**1 076**	**-**	**1 076**
Titres de dette	1 436		1 436	1 076		1 076
Instruments financiers en valeur de marché par résultat (hors portefeuille de transaction)	**76**	**(302)**	**(226)**	**63**	**(347)**	**(284)**
Instruments de couverture de résultats futurs	**2 280**	**(1 234)**	**1 046**	**2 746**	**(1 159)**	**1 587**
Instruments de couverture des portefeuilles couverts en taux	**2 716**	**(2 195)**	**521**	**2 727**	**(2 349)**	**378**
Passif de location	**-**	**(56)**	**(56)**	**-**	**(67)**	**(67)**
TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES D'INTÉRÊTS OU ASSIMILÉS	**33 589**	**(12 277)**	**21 312**	**37 327**	**(16 200)**	**21 127**

Le total des produits d'intérêts sur les créances ayant fait l'objet d'une dépréciation individuelle s'élève à 380 millions d'euros pour l'exercice 2020 contre 432 millions d'euros pour l'exercice 2019.

Le Groupe a souscrit au nouveau programme de TLTRO III *(targeted longer-term refinancing operations)*, tel que modifié par le Conseil des gouverneurs de la Banque centrale européenne en mars 2020 (voir note 4.g). Le Groupe s'attend à répondre aux critères de croissance d'octroi de crédit lui permettant de bénéficier d'un taux plus favorable (taux moyen de la facilité de dépôt - 50 points de base la première année, et taux moyen de la facilité de dépôt les deux années suivantes). Ce taux révisable est considéré comme un taux de marché car il est applicable à tous les établissements de crédit répondant aux critères d'octroi définis par la Banque centrale européenne. Le taux d'intérêt effectif de ces passifs financiers est déterminé pour chaque période de référence et correspond au taux nominal de celle-ci. Si les critères de croissance d'octroi de crédit ne devaient pas être atteints par le Groupe, la perte de flux de trésorerie futurs actualisés serait alors comptabilisée immédiatement en résultat.

2.b COMMISSIONS

En millions d'euros	Exercice 2020			Exercice 2019		
	Produits	Charges	Net	Produits	Charges	Net
Opérations avec la clientèle	4 314	(848)	3 466	4 535	(1 246)	3 289
Opérations sur titres et dérivés	2 252	(1 423)	829	1 751	(1 283)	468
Engagements de financement et de garantie	1 141	(48)	1 093	1 276	(59)	1 217
Prestations de service et gestion d'actifs	4 904	(344)	4 560	4 769	(288)	4 481
Autres	988	(1 074)	(86)	934	(1 024)	(90)
PRODUITS ET CHARGES DE COMMISSIONS	**13 599**	**(3 737)**	**9 862**	**13 265**	**(3 900)**	**9 365**
dont détention ou placement d'actifs pour le compte de la clientèle, de fiducies, d'institutions de retraite ou de prévoyance et d'autres institutions	*2 729*	*(245)*	*2 484*	*2 753*	*(210)*	*2 543*
dont instruments financiers non évalués à la valeur de marché par résultat	*3 092*	*(285)*	*2 807*	*3 105*	*(490)*	*2 615*

2.c GAINS NETS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS ÉVALUÉS EN VALEUR DE MARCHÉ PAR RÉSULTAT

Les gains nets sur instruments financiers évalués en valeur de marché par résultat recouvrent les éléments de résultat afférents aux instruments financiers gérés au sein d'un portefeuille de transaction, aux instruments financiers que le Groupe a désigné comme évaluables en valeur de marché par résultat, aux titres de capitaux propres non détenus à des fins de transaction pour lesquels l'option de comptabilisation en valeur de marché par capitaux propres n'a pas été retenue, ainsi qu'aux instruments de dette dont les flux de trésorerie ne sont pas uniquement constitués de paiements relatifs au principal et d'intérêts sur le principal ou dont le modèle de gestion n'est pas de collecter les flux de trésorerie ni de collecter les flux de trésorerie et de vendre les actifs.

Ces éléments de résultat comprennent les dividendes sur ces instruments et excluent les revenus et charges d'intérêts des instruments financiers évalués en valeur de marché sur option et des instruments dont les flux de trésorerie ne sont pas uniquement des paiements relatifs au principal et aux intérêts sur le principal ou dont le modèle de gestion n'est pas de collecter les flux de trésorerie ni de collecter les flux de trésorerie et de vendre les actifs, qui sont présentés dans la « Marge d'intérêts » (note 2.a).

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Instruments financiers du portefeuille de transaction	**4 116**	**11 768**
Instruments financiers de taux et de crédit	4 566	7 489
Instruments financiers de capital	(1 582)	3 562
Instruments financiers de change	608	2 203
Opérations de pension	(82)	(1 573)
Autres instruments financiers	606	87
Instruments évalués en valeur de marché sur option	**2 852**	**(5 217)**
Autres instruments financiers comptabilisés en valeur de marché par résultat	**(103)**	**585**
Incidence de la comptabilité de couverture	**(4)**	**(25)**
Instruments dérivés de couverture de valeur	456	1 014
Composantes couvertes des instruments financiers ayant fait l'objet d'une couverture de valeur	(460)	(1 039)
GAINS NETS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS ÉVALUÉS EN VALEUR DE MARCHÉ PAR RÉSULTAT	**6 861**	**7 111**

Les montants de gains et pertes des instruments financiers évalués en valeur de marché sur option sont relatifs principalement à des instruments dont les variations de valeur sont susceptibles d'être compensées par celles d'instruments financiers dérivés du portefeuille de transaction qui les couvrent économiquement.

Les gains nets du portefeuille de transaction comprennent, pour un montant négligeable au titre des exercices 2020 et 2019, l'inefficacité liée aux couvertures de résultats futurs.

Les facteurs potentiels d'inefficacité sont les différences entre les instruments de couverture et les instruments couverts, notamment du fait de divergences dans les caractéristiques des instruments, telles que la fréquence et la date de révision des index de taux, la fréquence des paiements et les courbes d'actualisation utilisées, ou lorsque les instruments dérivés ont une valeur de marché non nulle à la date de documentation de la relation de couverture. Les ajustements de valeur pour risque de contrepartie s'appliquant aux instruments de couverture sont également sources d'inefficacité.

Les variations de valeur cumulées en capitaux propres relatives à des couvertures de flux futurs interrompues qui ont été reclassées en résultat au cours de l'exercice 2020 sont non significatives, dans tous les cas, que l'instrument couvert existe ou n'existe plus.

2.d GAINS NETS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS ÉVALUÉS EN VALEUR DE MARCHÉ PAR CAPITAUX PROPRES

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Plus ou moins-values sur instruments de dette[1]	196	234
Produits de dividendes sur instruments de capitaux propres	53	116
GAINS NETS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS EN VALEUR DE MARCHÉ PAR CAPITAUX PROPRES	**249**	**350**

(1) Les produits d'intérêt relatifs aux titres de dette sont compris dans la « Marge d'intérêts » (note 2.a) et la charge de dépréciation liée à l'insolvabilité éventuelle des émetteurs est présentée au sein du « Coût du risque » (note 2.h).

Les résultats latents sur titres de dette, précédemment portés dans la rubrique « Variations d'actifs et passifs comptabilisées directement en capitaux propres pouvant être reclassées en résultat » et inscrits en résultat, représentent un gain net de 144 millions d'euros pour l'exercice 2020 contre 194 millions d'euros pour l'exercice 2019.

2.e PRODUITS NETS DES ACTIVITÉS D'ASSURANCE

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Primes acquises	21 259	24 183
Produits nets sur contrats d'investissement sans participation aux bénéfices discrétionnaire et autres prestations	49	32
Produits nets des placements	4 610	14 858
Charges techniques des contrats	(19 664)	(32 423)
Charges de cessions en réassurance	(158)	(118)
Charges de prestations externes	(1 982)	(2 095)
PRODUITS NETS DES ACTIVITÉS D'ASSURANCE	**4 114**	**4 437**

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Résultat sur actifs disponibles à la vente	2 809	3 273
Intérêts et dividendes	*2 752*	*3 040*
Variation des dépréciations	*(338)*	*(160)*
Plus et moins-values réalisées	*395*	*393*
Résultat sur instruments financiers à la valeur de marché par résultat	1 523	11 278
Résultat sur instruments financiers au coût amorti	124	106
Résultat des immeubles de placement	168	200
Quote-part de résultat des entités sous influence notable représentant des placements	(5)	5
Autres charges liées aux placements	(9)	(4)
TOTAL PRODUITS NETS DES PLACEMENTS	**4 610**	**14 858**

2.f PRODUITS ET CHARGES DES AUTRES ACTIVITÉS

En millions d'euros	Exercice 2020			Exercice 2019		
	Produits	Charges	Net	Produits	Charges	Net
Produits nets des immeubles de placement	92	(54)	38	155	(34)	121
Produits nets des immobilisations en location simple	10 754	(9 140)	1 614	10 648	(9 090)	1 558
Produits nets de l'activité de promotion immobilière	679	(574)	105	1 069	(867)	202
Autres produits nets	1 669	(1 585)	84	1 630	(1 307)	323
TOTAL NET DES PRODUITS ET CHARGES DES AUTRES ACTIVITÉS	**13 194**	**(11 353)**	**1 841**	**13 502**	**(11 298)**	**2 204**

2.g AUTRES CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Services extérieurs et autres charges générales d'exploitation	(8 848)	(9 495)
Taxes et contributions[1]	(1 961)	(1 844)
TOTAL DES AUTRES CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	**(10 809)**	**(11 339)**

(1) Les contributions au fonds de résolution européen, y compris contributions exceptionnelles, s'élèvent à 760 millions d'euros sur l'exercice 2020 contre 646 millions d'euros sur l'exercice 2019.

2.h COÛT DU RISQUE

Le modèle général d'évaluation des dépréciations décrit dans la note 1.e.5 et utilisé par le Groupe s'articule autour des deux étapes suivantes :

- évaluer s'il y a une augmentation significative du risque de crédit depuis la comptabilisation initiale ; et
- mesurer la provision pour dépréciation sur la base d'une perte attendue sur 12 mois ou sur la base d'une perte attendue sur la durée de vie (*i.e.* perte attendue à maturité).

Ces deux étapes doivent s'appuyer sur des informations prospectives.

Augmentation significative du risque de crédit

L'évaluation de l'augmentation significative du risque de crédit est faite au niveau de chaque instrument en s'appuyant sur des indicateurs et des seuils qui varient selon la nature de l'exposition et le type de contrepartie.

Le système de notation interne est décrit dans le chapitre 5 du Document d'enregistrement universel (partie 5.4 *Risque de crédit*).

Facilités accordées aux grandes entreprises, institutions financières, États souverains et obligations

L'indicateur utilisé pour évaluer l'augmentation significative du risque de crédit est la note interne de crédit de la contrepartie.

La détérioration de la qualité de crédit est considérée comme significative et la facilité (ou l'obligation) classée en strate 2 si la différence entre la note interne de la contrepartie à l'origination et celle en date de clôture est supérieure ou égale à 3 crans (par exemple, un passage de la note 4- à la note 5-).

La mesure de simplification « risque de crédit faible » autorisée par IFRS 9 (*i.e.* selon laquelle les obligations avec une notation « investment grade » en date de clôture sont considérées comme étant en strate 1, et celles avec une notation « non-investment grade » en date de clôture sont considérées comme étant en strate 2) est utilisée uniquement pour les titres de dette pour lesquels aucune note interne n'est disponible en date de comptabilisation initiale.

Facilités accordées aux PME et clientèle de détail

Pour les expositions relatives aux PME, l'indicateur utilisé pour évaluer l'augmentation significative du risque de crédit est également la note interne de crédit de la contrepartie. Du fait d'une volatilité plus importante dans l'échelle de notation interne utilisée, la détérioration est considérée comme significative et la facilité classée en strate 2 si la différence entre la note interne de la contrepartie à l'origination et celle en date de clôture est supérieure ou égale à 6 crans.

Pour la clientèle de détail, deux autres indicateurs d'augmentation du risque de crédit peuvent être utilisés :

- probabilité de défaut (PD) : l'évolution de la probabilité défaut à 1 an est considérée comme une approximation raisonnable de l'évolution de la probabilité de défaut à maturité. La détérioration du risque de crédit est considérée comme significative et la facilité classée en strate 2, si le ratio (PD à 1 an en date de clôture/PD à l'origination) est supérieur à 4 ;
- existence d'un impayé au cours des 12 derniers mois : dans le métier spécialisé du crédit à la consommation, l'existence d'un incident de paiement éventuellement régularisé intervenu au cours des 12 derniers mois est considérée comme une augmentation significative du risque de crédit et la facilité est alors classée en strate 2.

De plus, pour l'ensemble des portefeuilles (hors métier spécialisé du crédit à la consommation) :

- la facilité est présumée être en strate 1 quand sa note interne est inférieure ou égale à 4- (ou sa PD à 1 an est inférieure ou égale à 0,25 %) en date de clôture, car les changements de probabilité de défaut liés à des dégradations de notation dans cette zone sont faibles, et donc considérés comme non « significatifs » ;
- quand la note interne est supérieure ou égale à 9+ (ou quand la PD à 1 an est supérieure à 10 %) en date de clôture, compte tenu des pratiques du Groupe en matière d'émission de crédits, la détérioration est considérée comme significative et la facilité classée en strate 2 (dans la mesure où la facilité n'est pas dépréciée).

Le risque de crédit est présumé avoir augmenté significativement depuis la comptabilisation initiale et l'actif classé en strate 2, en cas de retard de paiement de plus de 30 jours.

Informations prospectives

Le Groupe prend en compte des informations prospectives à la fois dans l'estimation de l'augmentation significative du risque de crédit et dans la mesure des pertes de crédit attendues (*Expected Credit Loss* – « ECL »).

S'agissant de la détermination de l'augmentation significative du risque de crédit, au-delà des règles fondées sur la comparaison des paramètres de risque entre la date de comptabilisation initiale et la date de reporting, celle-ci est complétée par la prise en compte d'informations prospectives comme des paramètres macroéconomiques sectoriels et géographiques, susceptibles d'augmenter le risque de crédit de certaines expositions. Ces informations peuvent amener à resserrer les critères de passage en strate 2, et ainsi augmenter le montant de pertes de crédit attendues pour des expositions considérées comme particulièrement vulnérables au regard de ces paramètres prospectifs.

S'agissant de la mesure des pertes de crédit attendues, le Groupe a fait le choix de retenir 3 scénarios macroéconomiques par zone géographique, couvrant un large panel de conditions économiques futures potentielles :

- un scénario central, en ligne avec le scénario utilisé dans le cadre du processus budgétaire ;
- un scénario adverse, correspondant au scénario utilisé trimestriellement dans le cadre des exercices de test de résistance réalisés par le Groupe ;
- un scénario favorable, permettant de prendre en compte des situations où les performances économiques sont meilleures que prévues.

Le lien entre les scénarios macroéconomiques et la mesure de l'ECL est principalement établi par le biais de la modélisation des probabilités de défaut et par la déformation des matrices de migration de note interne (ou paramètre de risque). Les probabilités de défaut ainsi déterminées par les scénarios macroéconomiques permettent de mesurer les pertes attendues pour chaque scénario.

Le poids à attribuer aux pertes de crédit attendues calculées dans chacun des scénarios est défini comme suit :

- 50 % pour le scénario central ;
- le poids des deux scénarios alternatifs est défini selon la position dans le cycle économique. Dans l'approche retenue, le scénario adverse a un poids plus important dans les situations en haut de cycle que dans les situations en bas de cycle, en anticipation d'un retournement potentiel défavorable de l'économie.

Par ailleurs, lorsque cela s'avère pertinent, la mesure des dépréciations peut prendre en compte des scénarios de vente des actifs.

Scénarios macroéconomiques

Les trois scénarios macroéconomiques sont définis avec un horizon de projection à 3 ans. Ils correspondent à :

- un scénario central, qui décrit la situation économique la plus probable sur l'horizon de projection. Ce scénario est mis à jour à une fréquence trimestrielle. Il est élaboré par la cellule de Recherche Économique du Groupe, en collaboration avec divers experts du Groupe. Les projections sont déclinées pour chaque marché significatif du Groupe (France, Italie, Belgique, États-Unis et zone euro), au travers des principales variables macroéconomiques (le Produit Intérieur Brut- PIB – et ses composantes, le taux de chômage, l'indice des prix à la consommation, les taux d'intérêt, les taux de change, le prix du pétrole, les prix du marché immobilier etc.) qui sont déterminantes dans la modélisation des paramètres de risque utilisés dans le cadre du processus de test de résistance ;

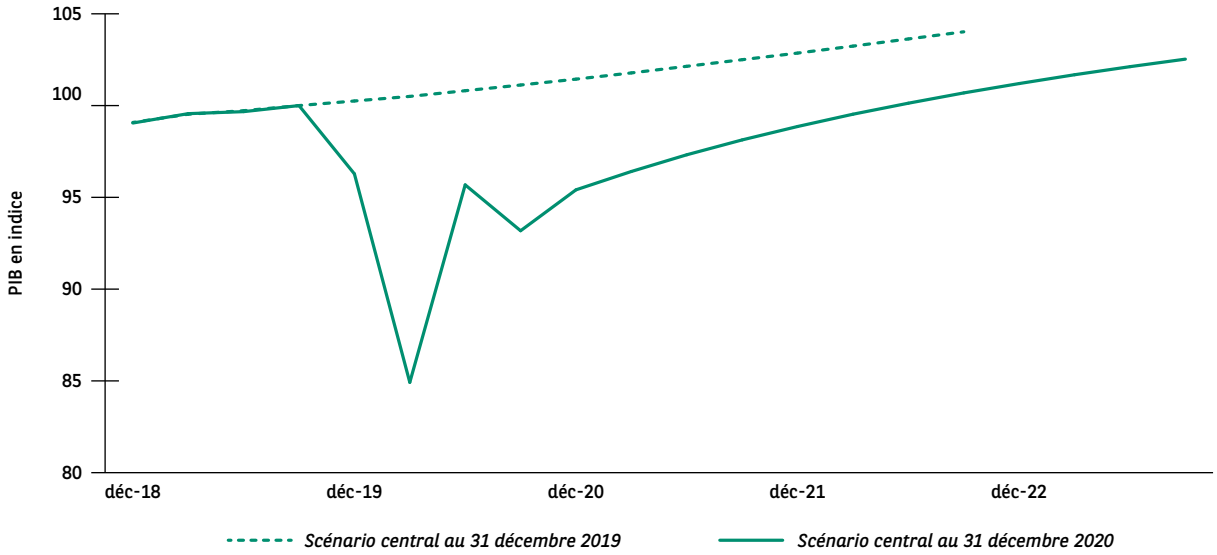
  À partir du 31 décembre 2020, au-delà des zones géographiques, les paramètres prospectifs ont été détaillés par secteur économique afin de mieux refléter l'hétérogénéité des dynamiques économiques en lien avec les mesures de confinement et l'arrêt partiel de l'activité ;
- un scénario adverse, qui reflète l'impact de la matérialisation de risques pesant sur le scénario de base, et dont il résulte une situation économique beaucoup plus défavorable que dans le scénario de référence. Le point de départ est l'application d'un choc sur le PIB. Ce choc sur le PIB est appliqué avec une ampleur variable, mais de manière simultanée aux différentes économies, dans la mesure où la crise considérée est une crise globale. Les hypothèses retenues sont généralement cohérentes avec celles proposées par les régulateurs. Les autres variables (taux de chômage, inflation, taux d'intérêt) sont définies sur la base de relations économétriques établies, et de jugement d'expert ;
- un scénario favorable, qui reflète l'impact de la matérialisation de risques ayant un effet positif sur l'économie, et dont il résulte une situation économique bien plus favorable. Afin de parvenir à une estimation non biaisée des dépréciations, le scénario favorable est défini tel que la probabilité d'occurrence du choc appliqué sur le PIB (en moyenne, sur un cycle) est égale à la probabilité d'occurrence du choc correspondant dans le scénario adverse. L'ampleur des chocs appliqués correspond généralement à 80 %-95 % de l'ampleur des chocs en adverse. Les autres variables (taux de chômage, inflation, taux d'intérêt) sont définies de la même manière que dans le scénario adverse.

Prise en compte des spécificités de la crise sanitaire dans le scénario central

Après un recul historique au premier semestre 2020, suivi d'un rebond marqué au troisième trimestre, une nouvelle baisse de l'activité est constatée au quatrième trimestre, reflétant les mesures plus strictes (y compris des confinements dans certains pays européens) prises par les gouvernements face à l'augmentation des cas de Covid-19. Cependant, cette nouvelle chute est moins prononcée que le choc du deuxième trimestre en lien avec l'action des gouvernements pour limiter l'impact sur l'activité économique. En 2021, une évolution favorable des taux de croissance est attendue, reflétant : (i) un rattrapage mécanique ; (ii) les mesures prises par les gouvernements et les banques centrales ; (iii) les évolutions favorables concernant la vaccination. Le rythme de la croissance se normaliserait en 2022 et 2023. L'activité devrait revenir à son niveau d'avant-crise au cours de 2022 dans la plupart des économies matures.

➤ PIB ZONE EURO : INDICE BASE 100 AU QUATRIÈME TRIMESTRE 2019

Le graphique ci-après présente une comparaison entre la projection du PIB retenue dans le scénario central pour le calcul des ECL au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020.



Retour au niveau de PIB du quatrième trimestre 2019 :

	31 décembre 2020
France	4e trimestre 2022
Italie	4e trimestre 2023
Belgique	4e trimestre 2022
Allemagne	2e trimestre 2022
Zone euro	3e trimestre 2022
États-Unis	4e trimestre 2021

Ces hypothèses sont comparables à celles du scénario de décembre 2020 de la Banque centrale européenne pour la zone euro qui retient également un retour du PIB à son niveau d'avant-crise au troisième trimestre 2022.

Scénario adverse

Le scénario adverse suppose la matérialisation de certains risques pour l'économie, conduisant à une trajectoire économique beaucoup plus dégradée que dans le scénario central.

Dans l'environnement actuel, le risque dominant est que la crise sanitaire ne se dissipe pas aussi rapidement que supposé dans le scénario central et que les conditions économiques se détériorent à nouveau.

Deux facteurs pourraient conduire à cette situation : a) une évolution moins favorable que prévu de la situation sanitaire ; b) un impact économique plus sévère qu'anticipé de la crise sanitaire (en termes de chômage ou de faillites, par exemple).

Au-delà de ce risque dominant, les risques suivants sont accrus dans le contexte de crise sanitaire :

- **Crise prolongée, en raison d'une demande durablement plus faible :** La crise sanitaire pourrait déclencher une crise plus « classique » et donc plus longue, si elle provoque des dommages importants dans l'économie (par exemple, un taux de chômage plus élevé, un nombre plus élevé de faillites, etc.) qui affectent la demande intérieure. Ce phénomène pourrait notamment apparaître lors de la réduction ou de l'arrêt des mesures prises par les gouvernements pour soutenir les ménages et les entreprises pendant la crise (chômage partiel, prolongation des droits à l'allocation-chômage, prêts garantis par l'État) ou si des secteurs clés (d'un pays ou d'une région donnée) sont sévèrement touchés par la crise (le tourisme étranger par exemple).
- **Pression sur la rentabilité des institutions financières :** La crise sanitaire accroît les difficultés de remboursement de certains acteurs en particulier avec la réduction ou l'arrêt des mesures de soutien prises par les gouvernements pendant la crise. À ce risque s'ajoutent de possibles turbulences financières et le niveau très bas des taux d'intérêt. Ces développements sont susceptibles de peser sur la rentabilité du secteur bancaire.
- **Nouvelles corrections sur les marchés financiers :** La crise sanitaire a déjà eu un impact majeur sur la valorisation de certains actifs financiers. Selon l'évolution de la crise sanitaire, de nouvelles corrections pourraient affecter certains marchés.
- **Tensions liées aux finances publiques :** Compte tenu de l'ampleur de la contraction de l'activité et du montant du soutien budgétaire qui sera fourni par les gouvernements pour compenser ce choc majeur, les

niveaux de dette publique augmenteront sensiblement et atteindront dans certains pays des niveaux sans précédent. Même si les politiques monétaires extrêmement accommodantes limitent fortement ce risque actuellement, cette détérioration des finances publiques pourrait engendrer, dans le futur et dans certains pays, des tensions sur les marchés financiers et des mesures d'austérité. De telles évolutions pourraient avoir des effets secondaires négatifs sur l'activité.

- **Nouvelles difficultés économiques en Chine :** Compte tenu du poids de l'économie chinoise, une nouvelle détérioration de l'activité aurait un impact sur les marchés financiers mondiaux, le commerce mondial et les prix des matières premières.
- **Difficultés des marchés émergents :** Certains marchés émergents souffrant de déséquilibres économiques et politiques intérieurs, de la force du dollar américain, et de la détérioration des relations internationales pourraient être davantage fragilisés par la crise sanitaire.

D'autres risques, non directement liés à la crise sanitaire ont été également pris en compte dans le scénario adverse :

- **Risques commerciaux :** À court terme, les risques générés par la confrontation commerciale entre les États-Unis et la Chine semblent moins aigus. Cependant, des tensions restent possibles entre les deux pays, en raison de désaccords persistants sur les sujets de protection de la propriété intellectuelle, de transferts de technologie ou des politiques industrielles. À la suite de la crise sanitaire, les États-Unis et d'autres économies matures sont aussi susceptibles de chercher à réduire leur dépendance vis-à-vis de la Chine dans certains domaines jugés stratégiques. Les tensions liées au commerce et à la mondialisation devraient donc persister. Des évolutions défavorables restent un risque pour les trimestres à venir.
- **Risques liés au Brexit :** Fin décembre 2020, l'Union européenne et le Royaume-Uni ont conclu un accord de libre-échange. Celui-ci, qui doit encore être ratifié par le Parlement européen, est appliqué à titre provisoire du 1er janvier au 28 février 2021. Si le « hard-Brexit » a été évité, il y a néanmoins des changements importants dans les relations commerciales (barrières non tarifaires significatives) et financières entre l'Union européenne et le Royaume-Uni. Des obstacles d'ordre logistique ou opérationnel, non totalement intégrés actuellement, ne peuvent être exclus. Le scénario adverse prend en compte une grande incertitude (impact négatif sur l'investissement et la consommation), une dynamique commerciale plus faible, des tensions financières, ainsi que des évolutions négatives sur le marché immobilier.
- **Risques géopolitiques :** Les tensions, prononcées au Moyen-Orient notamment, pourraient peser sur l'économie mondiale au travers de chocs sur les prix des matières premières, ainsi que sur la confiance des entreprises.

Il est supposé que ces risques latents se matérialisent à partir du 2e trimestre 2021, déclenchés par une extension de la crise sanitaire.

L'effet du scénario adverse sur l'évolution du PIB des pays de l'OCDE se traduit par un écart avec le scénario central au terme de la période de choc (3 ans) compris entre - 5,8 % et - 12 % selon les pays considérés, atteignant en particulier - 7,1 % en moyenne dans la zone euro et - 5,8 % aux États-Unis.

Pondération des scénarios et sensibilité du coût du risque

La pondération du scénario adverse retenue par le Groupe est de 16 % au 31 décembre 2020, contre 26 % au 31 décembre 2019 et de 34 % pour le scénario favorable au 31 décembre 2020 contre 24 % au 31 décembre 2019, reflétant une position du cycle de crédit en dessous de la moyenne au 31 décembre 2020 dans le contexte de la crise sanitaire en cours et de la généralisation des mesures de confinement.

L'application d'une pondération égale sur les scénarios favorable et adverse (25 %) permet d'estimer la sensibilité du montant des pertes attendues sur l'ensemble des actifs financiers au coût amorti ou à la valeur de marché par capitaux propres et aux engagements de crédit. Elle conduirait à une augmentation de l'ordre de 130 millions d'euros, soit 2 % des pertes attendues. L'application de ces pondérations ne modifie pas le classement des facilités dans les différentes strates à la date d'arrêté.

Adaptation du dispositif d'évaluation des montants des pertes de crédit attendues pour prendre en compte les spécificités de la crise sanitaire

La mesure de l'impact des scénarios macroéconomiques sur les pertes de crédit attendues a été ajustée pour refléter les spécificités de la crise sanitaire actuelle. Compte tenu des caractères exceptionnels du choc lié aux mesures de confinement temporaires et du soutien apporté par les gouvernements et les banques centrales, les paramètres des scénarios macroéconomiques pour les différents pays ou zones géographiques intégrés dans les modèles de calcul (calibrés sur la base des précédentes crises) ont été adaptés afin d'en extraire une dynamique de moyen terme de l'évolution macroéconomique et de minimiser ainsi une volatilité excessive.

La perspective de moyen terme retenue pour la zone euro sur le scénario central réduit la destruction de valeur sur la période, pour un montant largement inférieur à celui des dispositifs d'aide mis en place par les gouvernements et la Banque centrale européenne.

Par ailleurs, des ajustements conservateurs ont été pris en compte lorsque les modèles utilisés se fondaient sur des indicateurs présentant des niveaux atypiques dans le contexte de la crise sanitaire et en lien avec les mesures de soutien, tels que la hausse des dépôts et la baisse des retards de paiements sur la clientèle de détail et les entrepreneurs.

Lorsque les nouveaux crédits bénéficient d'une garantie de l'État (cas concentrés principalement sur la Banque De Détail en France), le calcul des pertes de crédit attendues a été ajusté en conséquence.

Pour l'activité spécifique de crédit à la consommation, les projections des taux de migration vers le défaut ont été adaptées afin de refléter les particularités par pays de ce segment d'activité. Les crédits faisant l'objet d'un report d'échéance ont été analysés dans des classes de risques spécifiques.

L'absence de report général d'échéance au bénéfice des personnes physiques, notamment en France, a conduit à identifier comme restructurées les créances ayant fait l'objet de mesures d'accompagnement non prévues initialement au contrat. Pour autant, ces mesures n'ont pas été considérées comme critère automatique de transfert vers la strate 2.

➤ COÛT DU RISQUE DE LA PÉRIODE

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Dotations nettes aux dépréciations	(5 358)	(2 649)
Récupérations sur créances amorties	457	429
Pertes sur créances irrécouvrables	(816)	(983)
TOTAL DU COÛT DU RISQUE DE LA PÉRIODE	**(5 717)**	**(3 203)**

➤ COÛT DU RISQUE DE LA PÉRIODE PAR CATÉGORIE COMPTABLE ET NATURE D'ACTIFS

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Banques centrales	(5)	(1)
Instruments financiers en valeur de marché par résultat	(181)	4
Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres	(6)	
Actifs au coût amorti	(5 249)	(3 050)
dont prêts et créances	*(5 215)*	*(3 057)*
dont titres de dette	*(34)*	*7*
Autres actifs	(17)	(4)
Engagements de financement, de garantie et divers	(259)	(152)
TOTAL DU COÛT DU RISQUE DE LA PÉRIODE	**(5 717)**	**(3 203)**
Coût du risque sur encours sains	*(1 404)*	*37*
dont strate 1	*(895)*	*(161)*
dont strate 2	*(509)*	*198*
Coût du risque sur encours dépréciés – strate 3	*(4 313)*	*(3 240)*

➤ DÉPRÉCIATIONS CONSTITUÉES AU TITRE DU RISQUE DE CRÉDIT

Variation au cours de la période des dépréciations constituées par catégorie comptable et nature d'actifs

En millions d'euros	31 décembre 2019	Dotations nettes aux dépréciations	Utilisation de dépréciations	Variation de périmètre, de parités monétaires et divers	31 décembre 2020
Dépréciations des actifs					
Banques centrales	15	5		(3)	17
Instruments financiers en valeur de marché par résultat	149	151	(120)	(32)	148
Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres	141	7	(11)	(5)	132
Actifs financiers au coût amorti	21 411	4 961	(3 392)	(1 276)	21 704
dont prêts et créances	*21 277*	*4 927*	*(3 391)*	*(1 267)*	*21 546*
dont titres de dette	*134*	*34*	*(1)*	*(9)*	*158*
Autres actifs	90	20	(3)	(3)	104
Total des dépréciations d'actifs financiers	**21 806**	**5 144**	**(3 526)**	**(1 319)**	**22 105**
dont strate 1	*1 676*	*793*	*(12)*	*(78)*	*2 379*
dont strate 2	*3 145*	*414*	*(15)*	*(378)*	*3 166*
dont strate 3	*16 985*	*3 937*	*(3 499)*	*(863)*	*16 560*
Provisions inscrites au passif					
Provisions pour engagements de financement et de garantie	818	212	(24)	(42)	964
Autres dépréciations	416	2	(36)	1	383
Total des provisions constituées au titre des engagements de crédit	**1 234**	**214**	**(60)**	**(41)**	**1 347**
dont strate 1	*259*	*78*		*(18)*	*319*
dont strate 2	*225*	*80*		*(8)*	*297*
dont strate 3	*750*	*56*	*(60)*	*(15)*	*731*
TOTAL DES DÉPRÉCIATIONS ET PROVISIONS CONSTITUÉES	**23 040**	**5 358**	**(3 586)**	**(1 360)**	**23 452**

Variation au cours de la période précédente des dépréciations constituées par catégorie comptable et nature d'actifs

En millions d'euros	31 décembre 2018	Dotations nettes aux dépréciations	Utilisation de dépréciations	Variation de périmètre, de parités monétaires et divers	31 décembre 2019
Dépréciation des actifs					
Banques centrales	15	1		(1)	15
Instruments financiers en valeur de marché par résultat	191	(39)		(3)	149
Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres	140			1	141
Actifs financiers au coût amorti	24 362	2 582	(5 560)	27	21 411
dont prêts et créances	*24 232*	*2 591*	*(5 560)*	*14*	*21 277*
dont titres de dette	*130*	*(9)*		*13*	*134*
Autres actifs	80	10			90
Total des dépréciations d'actifs financiers	**24 788**	**2 554**	**(5 560)**	**24**	**21 806**
dont strate 1	*1 581*	*124*	*(2)*	*(27)*	*1 676*
dont strate 2	*3 325*	*(210)*	*(10)*	*40*	*3 145*
dont strate 3	*19 882*	*2 640*	*(5 548)*	*11*	*16 985*
Provisions inscrites au passif					
Provisions pour engagements de financement et de garantie	775	45		(2)	818
Autres dépréciations	417	50	(32)	(19)	416
Total des provisions constituées au titre des engagements de crédit	**1 192**	**95**	**(32)**	**(21)**	**1 234**
dont strate 1	*237*	*22*			*259*
dont strate 2	*220*	*5*			*225*
dont strate 3	*735*	*68*	*(32)*	*(21)*	*750*
TOTAL DES DÉPRÉCIATIONS ET PROVISIONS CONSTITUÉES	**25 980**	**2 649**	**(5 592)**	**3**	**23 040**

Variations des dépréciations sur actifs financiers au coût amorti sur la période (EU CR-2)

En millions d'euros	Dépréciations sur encours avec pertes attendues à 12 mois (Strate 1)	Dépréciations sur encours avec pertes attendues à maturité (Strate 2)	Dépréciations sur encours dépréciés (Strate 3)	Total
AU 31 DÉCEMBRE 2019	**1 641**	**3 123**	**16 647**	**21 411**
Dotations nettes aux dépréciations	**788**	**408**	**3 765**	**4 961**
Actifs financiers acquis ou émis pendant la période	605	372		977
Actifs financiers décomptabilisés pendant la période[1]	(346)	(619)	(607)	(1 572)
Transfert vers strate 2	(154)	2 035	(412)	1 469
Transfert vers strate 3	(24)	(764)	2 524	1 736
Transfert vers strate 1	116	(818)	(64)	(766)
Autres dotations/reprises sans changement de strate[2]	591	202	2 324	3 117
Utilisation de dépréciations	**(12)**	**(15)**	**(3 365)**	**(3 392)**
Variation de périmètre, des parités monétaires et divers	**(74)**	**(374)**	**(828)**	**(1 276)**
AU 31 DÉCEMBRE 2020	**2 343**	**3 142**	**16 219**	**21 704**

(1) Y compris cessions.
(2) Y compris amortissements.

Variations des dépréciations sur actifs financiers au coût amorti sur la période précédente

En millions d'euros	Dépréciations sur encours avec pertes attendues à 12 mois (Strate 1)	Dépréciations sur encours avec pertes attendues à maturité (Strate 2)	Dépréciations sur encours dépréciés (Strate 3)	Total
AU 31 DÉCEMBRE 2018	**1 549**	**3 302**	**19 511**	**24 362**
Dotations nettes aux dépréciations	**123**	**(208)**	**2 667**	**2 582**
Actifs financiers acquis ou émis pendant la période	580	369	3	952
Actifs financiers décomptabilisés pendant la période[1]	(263)	(483)	(809)	(1 555)
Transfert vers strate 2	(148)	2 130	(476)	1 506
Transfert vers strate 3	(17)	(873)	2 267	1 377
Transfert vers strate 1	150	(1 039)	(79)	(968)
Autres dotations/reprises sans changement de strate[2]	(179)	(312)	1 761	1 270
Utilisation de dépréciations	**(2)**	**(9)**	**(5 549)**	**(5 560)**
Variation de périmètre, des parités monétaires et divers	**(29)**	**38**	**18**	**27**
AU 31 DÉCEMBRE 2019	**1 641**	**3 123**	**16 647**	**21 411**

(1) Y compris cessions.
(2) Y compris amortissements.

2.i IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES

Rationalisation de la charge d'impôt par rapport au taux d'impôt sur les sociétés en France	Exercice 2020		Exercice 2019	
	en millions d'euros	taux d'impôt	en millions d'euros	taux d'impôt
Charge d'impôt théorique sur le résultat net avant impôt[1]	**(3 008)**	**32,0 %**	**(4 003)**	**34,4 %**
Effet du différentiel de taux d'imposition des entités étrangères	415	- 4,4 %	541	- 4,7 %
Effet lié aux changements de taux d'imposition	-	-	77	- 0,7 %
Effet du taux réduit sur les dividendes et les cessions	170	- 1,8 %	571	- 4,9 %
Effet lié à la non-déductibilité des taxes et des contributions bancaires[2]	(262)	2,8 %	(218)	1,9 %
Effet lié à l'activation des pertes reportables et des différences temporelles antérieures	94	- 1,0 %	76	- 0,7 %
Effet lié à l'utilisation de déficits antérieurs non activés	-	-	4	-
Autres effets	184	- 1,9 %	141	- 1,1 %
Charge d'impôt sur les bénéfices	**(2 407)**	**25,6 %**	**(2 811)**	**24,2 %**
Charge d'impôt courant de l'exercice	*(2 391)*		*(2 615)*	
Charge d'impôt différé de l'exercice (note 4.k)	*(16)*		*(196)*	

(1) Retraité des quotes-parts de résultat des sociétés mises en équivalence et des écarts d'acquisition.
(2) Contributions au Fonds de Résolution Unique et autres taxes bancaires non déductibles.

Note 3 INFORMATIONS SECTORIELLES

Le Groupe est organisé autour de deux domaines d'activité opérationnels :

- Retail Banking & Services : ce domaine réunit les pôles Domestic Markets et International Financial Services. Le pôle Domestic Markets comprend les banques de détail en France (BDDF), en Italie (BNL banca commerciale), en Belgique (BDDB) et au Luxembourg (BDEL), et certains métiers spécialisés de banque de détail (Personal Investors, Leasing Solutions, Arval et New Digital Businesses). Le pôle International Financial Services regroupe les activités de banque de détail du Groupe BNP Paribas hors zone euro, incluant Europe Méditerranée et BancWest aux États-Unis, ainsi que Personal Finance et les activités d'Assurance et de Gestion Institutionnelle et Privée (métiers Wealth Management, Gestion d'Actifs et Services Immobiliers) ;
- Corporate & Institutional Banking (CIB) : ce domaine rassemble les activités de Corporate Banking (Europe, Moyen-Orient, Afrique, Asie Pacifique et Amériques, ainsi que les activités de Corporate Finance), Global Markets (activités Fixed Income, Currency et Commodities ainsi qu'Equity and Prime Services), et Securities Services (spécialisé dans les services titres offerts aux sociétés de gestion, aux institutions financières et aux entreprises).

Les Autres Activités comprennent essentiellement les activités de Principal Investments, les activités liées à la fonction de centrale financière du Groupe, certains coûts relatifs aux projets transversaux, l'activité de crédit immobilier de Personal Finance (dont une partie significative est gérée en extinction) et certaines participations.

Elles regroupent également les éléments ne relevant pas de l'activité courante, qui résultent de l'application des règles propres aux regroupements d'entreprises. Afin de préserver la pertinence économique des éléments de résultat présentés pour chacun des domaines d'activité opérationnels, les effets d'amortissement des ajustements de valeur constatés dans la situation nette des entités acquises ainsi que les coûts de restructuration constatés au titre de l'intégration des entités ont été affectés au segment Autres Activités. Il en est de même des coûts de transformation et d'adaptation liés aux programmes transverses d'économie du Groupe.

Les transactions entre les différents métiers du Groupe sont conclues à des conditions commerciales de marché. Les informations sectorielles sont présentées en prenant en compte les prix de transfert négociés entre les différents secteurs en relation au sein du Groupe.

Les fonds propres sont alloués par métiers en fonction des risques encourus, sur la base d'un ensemble de conventions principalement fondées sur la consommation en fonds propres résultant des calculs d'actifs pondérés fixés par la réglementation relative à la solvabilité des établissements de crédit et entreprises d'investissement. Les résultats par métiers à fonds propres normalisés sont déterminés en affectant à chacun des métiers le produit des fonds propres qui lui sont ainsi alloués. L'allocation de capital dans les différents métiers s'effectue sur la base de 11 % des actifs pondérés. La ventilation du bilan par pôle d'activité suit les mêmes règles que celles utilisées pour la ventilation du résultat par pôle d'activité.

➤ RÉSULTATS PAR PÔLE D'ACTIVITÉ

En millions d'euros	Exercice 2020						Exercice 2019					
	Produit net bancaire	Charges générales d'exploitation	Coût du risque	Résultat d'exploitation	Éléments hors exploitation	Résultat avant impôt	Produit net bancaire	Charges générales d'exploitation	Coût du risque	Résultat d'exploitation	Éléments hors exploitation	Résultat avant impôt
Retail Banking and Services												
Domestic Markets												
Banque De Détail en France[1]	**5 667**	(4 353)	(487)	**827**	38	**865**	**6 050**	(4 461)	(324)	**1 266**	7	**1 273**
BNL banca commerciale[1]	**2 586**	(1 697)	(524)	**365**	(2)	**363**	**2 690**	(1 753)	(490)	**447**	(5)	**443**
Banque De Détail en Belgique[1]	**3 267**	(2 307)	(230)	**731**	31	**762**	**3 353**	(2 378)	(56)	**919**	10	**929**
Autres activités de Domestic Markets[1]	**3 412**	(1 911)	(205)	**1 297**	(13)	**1 284**	**3 169**	(1 847)	(146)	**1 175**	(10)	**1 165**
International Financial Services												
Personal Finance	**5 485**	(2 756)	(1 997)	**732**	(61)	**672**	**5 796**	(2 857)	(1 354)	**1 585**	18	**1 602**
International Retail Banking												
Europe Méditerranée[1]	**2 346**	*(1 704)*	*(437)*	**206**	*187*	**392**	**2 690**	*(1 794)*	*(399)*	**497**	*231*	**728**
BancWest[1]	**2 399**	*(1 685)*	*(322)*	**392**		**392**	**2 309**	*(1 674)*	*(148)*	**487**	*(3)*	**484**
Assurance	**2 725**	(1 463)	(1)	**1 261**	121	**1 382**	**3 068**	(1 500)	(3)	**1 564**	152	**1 716**
Gestion Institutionnelle et Privée	**2 982**	(2 510)	(17)	**455**	128	**583**	**3 320**	(2 682)	(6)	**632**	63	**695**
Corporate & Institutional Banking												
Corporate Banking	**4 727**	(2 623)	(1 308)	**796**	9	**806**	**4 312**	(2 599)	(223)	**1 490**	13	**1 503**
Global Markets	**6 819**	(4 452)	(117)	**2 250**	4	**2 254**	**5 571**	(4 231)	2	**1 341**	(6)	**1 334**
Securities Services	**2 217**	(1 845)	1	**373**	21	**394**	**2 198**	(1 833)	4	**369**		**370**
Autres Activités	**(358)**	(890)	(72)	**(1 321)**	994	**(327)**	**71**	(1 728)	(58)	**(1 715)**	867	**(848)**
TOTAL GROUPE	**44 275**	**(30 194)**	**(5 717)**	**8 364**	**1 458**	**9 822**	**44 597**	**(31 337)**	**(3 203)**	**10 057**	**1 337**	**11 394**

(1) Banque De Détail en France, BNL banca commerciale, Banque De Détail en Belgique, Banque de Détail et des Entreprises au Luxembourg, Europe Méditerranée et BancWest après réaffectation chez Gestion Institutionnelle et Privée d'un tiers de l'activité Wealth Management France, Italie, Belgique, Luxembourg, Allemagne, Turquie, Pologne et États-Unis.

COMMISSIONS NETTES PAR PÔLE D'ACTIVITÉ, Y COMPRIS CELLES COMPTABILISÉES DANS LE PRODUIT NET DES ACTIVITÉS D'ASSURANCE

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Retail Banking & Services		
Domestic Markets		
Banque De Détail en France[1]	2 461	2 558
BNL banca commerciale[1]	991	1 025
Banque De Détail en Belgique[1]	877	813
Autres activités de Domestic Markets[1]	553	376
International Financial Services		
Personal Finance	831	799
International Retail Banking	787	880
Europe Méditerranée[1]	*470*	*578*
BancWest[1]	*317*	*302*
Assurance	(3 203)	(3 448)
Gestion Institutionnelle et Privée	2 063	2 207
Corporate & Institutional Banking		
Corporate Banking	2 061	1 545
Global Markets	(835)	(790)
Securities Services	1 317	1 309
Autres Activités	**26**	**48**
TOTAL GROUPE	**7 930**	**7 323**

(1) Banque De Détail en France, BNL banca commerciale, Banque De Détail en Belgique, Banque de Détail et des Entreprises au Luxembourg, Europe Méditerranée et BancWest après réaffectation chez Gestion Institutionnelle et Privée d'un tiers de l'activité Wealth Management France, Italie, Belgique, Luxembourg, Allemagne, Turquie, Pologne et États-Unis.

BILAN PAR PÔLE D'ACTIVITÉ

	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
En millions d'euros, au	Actif	Passif	Actif	Passif
Retail Banking & Services				
Domestic Markets	**555 556**	**588 095**	**480 313**	**498 948**
Banque De Détail en France	212 821	235 018	195 462	198 097
BNL banca commerciale	89 638	87 647	81 276	69 821
Banque De Détail en Belgique	180 371	201 786	140 127	173 097
Autres activités de Domestic Markets	72 726	63 644	63 448	57 933
International Financial Services	**520 533**	**466 272**	**520 772**	**456 074**
Personal Finance	90 152	22 848	93 526	22 133
International Retail Banking	131 893	124 023	136 714	124 774
Europe Méditerranée	*57 584*	*51 689*	*58 901*	*53 642*
BancWest	*74 309*	*72 334*	*77 813*	*71 132*
Assurance	265 356	249 967	257 818	240 061
Gestion Institutionnelle et Privée	33 132	69 434	32 714	69 106
Corporate and Institutional Banking	**1 032 269**	**1 157 842**	**891 207**	**958 488**
Autres Activités	**380 133**	**276 282**	**272 421**	**251 203**
TOTAL GROUPE	**2 488 491**	**2 488 491**	**2 164 713**	**2 164 713**

L'information par pôle d'activité relative aux écarts d'acquisition est présentée dans la note 4.o *Écarts d'acquisition*.

Informations par secteur géographique

L'analyse géographique des actifs et des résultats sectoriels repose sur le lieu d'enregistrement comptable des activités ajusté afin de se rapprocher de l'origine managériale de l'activité. Il ne reflète pas nécessairement la nationalité de la contrepartie ou la localisation des activités opérationnelles.

➤ PRODUIT NET BANCAIRE PAR SECTEUR GÉOGRAPHIQUE

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Europe	31 957	33 495
Amérique du Nord	5 719	4 664
Asie et Pacifique	3 799	3 210
Autres	2 800	3 228
TOTAL GROUPE	**44 275**	**44 597**

➤ BILAN EN CONTRIBUTION AUX COMPTES CONSOLIDÉS, PAR SECTEUR GÉOGRAPHIQUE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Europe	2 016 720	1 722 658
Amérique du Nord	256 966	256 269
Asie et Pacifique	167 526	133 403
Autres	47 279	52 383
TOTAL GROUPE	**2 488 491**	**2 164 713**

Note 4 NOTES RELATIVES AU BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2020

4.a INSTRUMENTS FINANCIERS EN VALEUR DE MARCHÉ PAR RÉSULTAT

Actifs et passifs financiers en valeur de marché par résultat

Les actifs et passifs financiers enregistrés en valeur de marché ou de modèle par résultat sont constitués des opérations négociées à des fins de transaction – y compris les instruments financiers dérivés –, de certains passifs que le Groupe a choisi de valoriser sur option en valeur de marché ou de modèle par résultat dès la date de leur émission, ainsi que d'instruments non détenus à des fins de transaction dont les caractéristiques ne permettent pas la comptabilisation au coût amorti ou en valeur de marché par capitaux propres.

	31 décembre 2020				31 décembre 2019			
En millions d'euros, au	Portefeuille de transaction	Instruments financiers évalués en valeur de marché sur option	Autres actifs financiers évalués à la valeur de marché par résultat	Total	Portefeuille de transaction	Instruments financiers évalués en valeur de marché sur option	Autres actifs financiers évalués à la valeur de marché par résultat	Total
Portefeuille de titres	160 632	347	6 948	167 927	124 224		7 711	131 935
Prêts et opérations de pension	243 938		940	244 878	195 554		1 373	196 927
ACTIFS FINANCIERS EN VALEUR DE MARCHÉ PAR RÉSULTAT	**404 570**	**347**	**7 888**	**412 805**	**319 778**	**-**	**9 084**	**328 862**
Portefeuille de titres	94 263			94 263	65 490			65 490
Dépôts et opérations de pension	286 741	1 854		288 595	212 712	2 381		215 093
Dettes représentées par un titre *(Note 4.h)*		64 048		64 048		63 758		63 758
dont dettes subordonnées		*851*		*851*		*893*		*893*
dont dettes non subordonnées		*56 882*		*56 882*		*56 636*		*56 636*
dont dettes représentatives de parts de fonds consolidés détenues par des tiers		*6 315*		*6 315*		*6 229*		*6 229*
PASSIFS FINANCIERS EN VALEUR DE MARCHÉ PAR RÉSULTAT	**381 004**	**65 902**		**446 906**	**278 202**	**66 139**		**344 341**

Le détail de ces rubriques est présenté dans la note 4.d.

Passifs financiers évalués en valeur de marché sur option

Les passifs financiers valorisés sur option en valeur de marché ou de modèle par résultat enregistrent principalement les émissions originées et structurées pour le compte de la clientèle dont les risques et la couverture sont gérés dans un même ensemble. Ces émissions recèlent des dérivés incorporés significatifs dont les variations de valeur sont susceptibles d'être compensées par celles des instruments dérivés qui les couvrent économiquement.

La valeur de remboursement des dettes émises évaluées sur option en valeur de marché ou de modèle par résultat s'établit à 60 065 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre 58 729 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Autres actifs financiers évalués à la valeur de marché par résultat

Les autres actifs financiers en valeur de marché par résultat sont des actifs financiers non détenus à des fins de transaction :

- instruments de dette qui ne remplissent pas les critères prévus par la norme IFRS 9 pour être classés dans les catégories d'instruments en « valeur de marché par capitaux propres » ou au « coût amorti » :
  - leur modèle de gestion n'est pas « de collecter les flux de trésorerie contractuels » ni « de collecter les flux de trésorerie contractuels et de vendre les instruments », et/ou
  - leurs flux de trésorerie ne représentent pas seulement le remboursement du principal et des intérêts sur le principal ;
- instruments de capitaux propres que le Groupe n'a pas choisi de classer en « valeur de marché par capitaux propres ».

Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés du portefeuille de transaction relèvent majoritairement d'opérations initiées par les activités de négoce d'instruments financiers. Ils peuvent être contractés dans le cadre d'activités de mainteneur de marché ou d'arbitrage. BNP Paribas est un négociant actif d'instruments financiers dérivés, soit sous forme de transactions portant sur des instruments « élémentaires » (tels que les « credit default swaps ») soit en structurant des profils de risque complexe adaptés aux besoins de sa clientèle. Dans tous les cas, la position nette est encadrée par des limites.

D'autres instruments financiers dérivés du portefeuille de transaction relèvent d'opérations négociées à des fins de couverture d'instruments d'actif ou de passif que le Groupe n'a pas documentées comme telles ou que la réglementation comptable ne permet pas de qualifier de couverture.

En millions d'euros, au	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
	Valeur de marché positive	Valeur de marché négative	Valeur de marché positive	Valeur de marché négative
Instruments dérivés de taux	151 201	142 509	148 157	130 411
Instruments dérivés de change	83 246	85 298	60 172	57 758
Instruments dérivés de crédit	8 152	8 666	8 659	9 242
Instruments dérivés sur actions	29 271	42 134	25 480	35 841
Autres instruments dérivés	4 909	4 001	4 819	4 633
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS	**276 779**	**282 608**	**247 287**	**237 885**

Le tableau ci-après présente les montants notionnels des instruments financiers dérivés classés en portefeuille de transaction. Le montant notionnel des instruments financiers dérivés ne constitue qu'une indication de volume de l'activité du Groupe sur les marchés d'instruments financiers et ne reflète pas les risques de marché attachés à ces instruments.

En millions d'euros, au	31 décembre 2020				31 décembre 2019			
	Négociés sur un marché organisé	Gré à gré, admis en chambre de compensation	Gré à gré	Total	Négociés sur un marché organisé	Gré à gré admis en chambre de compensation	Gré à gré	Total
Instruments dérivés de taux	1 338 251	8 962 795	4 569 738	14 870 784	1 275 283	8 554 782	5 224 422	15 054 487
Instruments dérivés de change	26 929	94 633	5 507 868	5 629 430	17 125	71 944	4 989 986	5 079 055
Instruments dérivés de crédit		376 689	558 222	934 911		348 880	591 827	940 707
Instruments dérivés sur actions	697 858		461 793	1 159 651	788 587		592 450	1 381 037
Autres instruments dérivés	70 830		54 494	125 324	151 049		85 006	236 055
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS	**2 133 868**	**9 434 117**	**11 152 115**	**22 720 100**	**2 232 044**	**8 975 606**	**11 483 691**	**22 691 341**

Dans le cadre de son activité de *Client Clearing*, le Groupe garantit le risque de défaut de ses clients aux chambres de compensation.
Le notionnel des engagements concernés s'élève à 749 milliards d'euros au 31 décembre 2020 contre 936 milliards d'euros au 31 décembre 2019.

4.b INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS À USAGE DE COUVERTURE

Le tableau suivant présente les montants notionnels et les valeurs de marché des instruments financiers dérivés utilisés à des fins de couverture.

En millions d'euros, au	31 décembre 2020			31 décembre 2019		
	Montants notionnels	Valeur de marché positive	Valeur de marché négative	Montants notionnels	Valeur de marché positive	Valeur de marché négative
Couverture de valeur	**757 650**	**13 100**	**12 764**	**741 647**	**10 702**	**13 113**
Instruments dérivés de taux	748 871	12 830	12 594	732 683	10 583	12 964
Instruments dérivés de change	8 779	270	170	8 964	119	149
Couverture de résultats futurs	**205 208**	**2 489**	**505**	**179 237**	**1 744**	**984**
Instruments dérivés de taux	55 065	1 947	300	67 143	1 476	340
Instruments dérivés de change	149 807	529	152	111 773	236	613
Autres instruments dérivés	336	13	53	321	32	31
Couverture des investissements nets en devises	**1 937**	**11**	**51**	**4 863**	**6**	**19**
Instruments dérivés de change	1 937	11	51	4 863	6	19
DÉRIVÉS UTILISÉS EN COUVERTURE	**964 795**	**15 600**	**13 320**	**925 747**	**12 452**	**14 116**

La description des modalités de gestion des risques de taux et de change est incluse dans le chapitre 5 Pilier 3 du Document d'enregistrement universel (partie 5.7 *Risque de marché – Risque de marché relatif aux activités bancaires*). Les données quantitatives relatives aux couvertures des investissements nets en devises par des emprunts de devises sont également présentées dans ce chapitre.

Le tableau suivant présente le détail des relations de couverture de valeur d'instruments identifiés et de portefeuilles d'instruments financiers dont la couverture se poursuit au 31 décembre 2020 :

	Instruments de couverture				Instruments couverts			
En millions d'euros, au 31 décembre 2020	Montants notionnels	Valeur de marché positive	Valeur de marché négative	Variations de valeurs cumulées utilisées pour le calcul de l'inefficacité	Valeur nette comptable – actif	Variations de valeur cumulées – actif	Valeur nette comptable – passif	Variations de valeur cumulées – passif
Couverture de valeur d'instruments identifiés	**281 520**	**4 553**	**7 353**	**(733)**	**115 138**	**4 815**	**110 552**	**4 380**
Instruments dérivés de taux en couverture du risque de taux lié aux	**274 089**	**4 290**	**7 244**	**(824)**	**111 600**	**4 798**	**106 785**	**4 274**
Prêts et créances	18 124	92	545	(502)	18 200	502		
Titres de dette	113 543	1 108	6 186	(4 553)	93 401	4 296		
Dépôts	13 073	558	152	531			13 193	531
Dettes émises	129 349	2 532	361	3 700			93 592	3 743
Instruments dérivés de change en couverture des risques de taux et change liés aux	**7 431**	**263**	**109**	**91**	**3 538**	**17**	**3 767**	**106**
Prêts et créances	2 009	126	2	(13)	1 851	13		
Titres de dette	1 666	16	32	(4)	1 687	4		
Dépôts	185	14		12			203	12
Dettes émises	3 571	107	75	96			3 564	95
Couverture des portefeuilles couverts en taux	**476 130**	**8 547**	**5 411**	**1 849**	**111 090**	**4 367**	**173 716**	**6 134**
Instruments dérivés de taux en couverture du risque de taux lié aux[1]	**474 782**	**8 540**	**5 350**	**1 861**	**109 820**	**4 355**	**173 716**	**6 134**
Prêts et créances	187 109	1 200	4 364	(4 590)	109 820	4 355		
Dépôts	287 672	7 340	986	6 452			173 716	6 134
Instruments dérivés de change en couverture des risques de taux et change liés aux	**1 348**	**7**	**61**	**(12)**	**1 270**	**12**		
Prêts et créances	1 348	7	61	(12)	1 270	12		
TOTAL COUVERTURE DE VALEUR	**757 650**	**13 100**	**12 764**	**1 116**	**226 228**	**9 182**	**284 268**	**10 514**

(1) Sont inclus dans cette rubrique les notionnels de couverture et les swaps de retournement de la position de taux réduisant la relation de couverture lorsque le sous-jacent existe toujours, pour respectivement 60 447 millions d'euros pour les couvertures de prêts et créances et 107 437 millions d'euros pour les couvertures de dépôts.

Le tableau suivant présente le détail des relations de couverture de valeur d'instruments identifiés et de portefeuilles d'instruments financiers dont la couverture se poursuit au 31 décembre 2019 :

	Instruments de couverture				Instruments couverts			
En millions d'euros, au 31 décembre 2019	Montants notionnels	Valeur de marché positive	Valeur de marché négative	Variations de valeurs cumulées utilisées pour le calcul de l'inefficacité	Valeur nette comptable – actif	Variations de valeur cumulées – actif	Valeur nette comptable – passif	Variations de valeur cumulées – passif
Couverture de valeur d'instruments identifiés	**250 198**	**4 249**	**6 825**	**(322)**	**112 836**	**3 442**	**104 315**	**3 310**
Instruments dérivés de taux en couverture du risque de taux lié aux	**242 612**	**4 170**	**6 697**	**(358)**	**110 439**	**3 443**	**98 717**	**3 267**
Prêts et créances	24 185	66	591	(601)	24 268	602		
Titres de dette	91 644	1 116	5 746	(2 940)	86 171	2 841		
Dépôts	17 291	929	(36)	629			17 793	685
Dettes émises	109 492	2 059	396	2 554			80 924	2 582
Instruments dérivés de change en couverture des risques de taux et change liés aux	**7 586**	**79**	**128**	**36**	**2 397**	**(1)**	**5 598**	**43**
Prêts et créances	1 380		1	(2)	1 278	1		
Titres de dette	1 036	14	11	(3)	1 119	(2)		
Dépôts	594	20	35	(28)			457	(27)
Dettes émises	4 576	45	81	69			5 141	70
Couverture des portefeuilles couverts en taux	**491 449**	**6 453**	**6 288**	**(302)**	**133 606**	**4 255**	**170 673**	**3 940**
Instruments dérivés de taux en couverture du risque de taux lié aux[1]	**490 071**	**6 413**	**6 267**	**(279)**	**132 342**	**4 229**	**170 673**	**3 940**
Prêts et créances	223 102	762	5 326	(4 538)	132 342	4 229		
Dépôts	266 969	5 651	941	4 259			170 673	3 940
Instruments dérivés de change en couverture des risques de taux et change liés aux	**1 378**	**40**	**21**	**(23)**	**1 264**	**26**		
Prêts et créances	1 378	40	21	(23)	1 264	26		
TOTAL COUVERTURE DE VALEUR	**741 647**	**10 702**	**13 113**	**(624)**	**246 442**	**7 697**	**274 988**	**7 250**

(1) Sont inclus dans cette rubrique les notionnels de couverture et les swaps de retournement de la position de taux réduisant la relation de couverture lorsque le sous-jacent existe toujours, pour respectivement 69 179 millions d'euros pour les couvertures de prêts et créances et 81 351 millions d'euros pour les couvertures de dépôts.

Un actif ou un passif ou des ensembles d'actifs et de passifs, peuvent faire l'objet d'une couverture par périodes avec différents instruments financiers dérivés. De même, certaines couvertures sont réalisées par la combinaison de deux instruments dérivés. Dans ces cas, les montants notionnels se cumulent et leur montant total est supérieur au montant couvert. La première situation s'observe plus particulièrement pour les couvertures de portefeuilles et la seconde pour les couvertures de dettes émises.

En ce qui concerne les couvertures de valeur interrompues par rupture du contrat de dérivé, le montant cumulé de réévaluation restant à amortir sur la durée de vie résiduelle des instruments couverts au 31 décembre 2020 s'élève à 1 194 millions d'euros à l'actif et 18 millions d'euros au passif pour les couvertures de portefeuilles d'instruments. Au 31 décembre 2019, ces montants s'élevaient à 47 millions d'euros à l'actif et 49 millions d'euros au passif.

La variation à l'actif est principalement expliquée par un changement de stratégie de couverture ayant entraîné le remplacement des instruments de couverture de portefeuilles de prêts et créances afin de changer la fréquence de révision du taux variable de référence des swaps pour

un même montant de notionnel. Les dates de maturité des éléments couverts correspondants s'échelonnent jusqu'en 2040.

Le montant notionnel de dérivés en couverture de résultats futurs s'élève à 205 208 millions d'euros au 31 décembre 2020. Les variations de valeur cumulées comptabilisées directement en capitaux propres s'élèvent à 2 009 millions d'euros. Au 31 décembre 2019, le montant notionnel de dérivés de couverture de résultats futurs s'élevait à 179 237 millions d'euros et le montant des variations de valeur cumulées comptabilisées directement en capitaux propres s'élevait à 1 416 millions d'euros.

Les tableaux suivants présentent la ventilation des montants notionnels des instruments dérivés à usage de couverture par date d'échéance au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020 :

En millions d'euros, au 31 décembre 2020	Date d'échéance			
	Inférieure à 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Couverture de valeur	**164 828**	**341 676**	**251 146**	**757 650**
Instruments dérivés de taux	162 184	336 020	250 667	748 871
Instruments dérivés de change	2 644	5 656	479	8 779
Couverture de résultats futurs	**145 237**	**40 142**	**19 829**	**205 208**
Instruments dérivés de taux	11 289	29 053	14 723	55 065
Instruments dérivés de change	133 788	10 913	5 106	149 807
Autres instruments dérivés	160	176		336
Couverture des investissements nets en devises	**1 737**	**200**	**-**	**1 937**
Instruments dérivés de change	1 737	200		1 937

En millions d'euros, au 31 décembre 2019	Date d'échéance			
	Inférieure à 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Couverture de valeur	**160 731**	**330 600**	**250 316**	**741 647**
Instruments dérivés de taux	157 154	326 038	249 491	732 683
Instruments dérivés de change	3 577	4 562	825	8 964
Couverture de résultats futurs	**116 676**	**38 757**	**23 804**	**179 237**
Instruments dérivés de taux	18 330	30 475	18 338	67 143
Instruments dérivés de change	98 205	8 102	5 466	111 773
Autres instruments dérivés	141	180		321
Couverture des investissements nets en devises	**4 156**	**617**	**90**	**4 863**
Instruments dérivés de change	4 156	617	90	4 863

4.c ACTIFS FINANCIERS EN VALEUR DE MARCHÉ PAR CAPITAUX PROPRES

En millions d'euros, au	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
	Valeur de marché	dont variation de valeur comptabilisée directement en capitaux propres	Valeur de marché	dont variation de valeur comptabilisée directement en capitaux propres
Titres de dette	**55 981**	**613**	**50 403**	**161**
États	30 989	414	29 820	176
Autres administrations publiques	17 970	244	13 782	68
Établissements de crédit	5 140	(39)	4 323	(80)
Autres	1 882	(6)	2 478	(3)
Titres de capitaux propres	**2 209**	**535**	**2 266**	**565**
TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS EN VALEUR DE MARCHÉ PAR CAPITAUX PROPRES	**58 190**	**1 148**	**52 669**	**726**

Les titres de dette classés en actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres incluent 108 millions d'euros de titres classés en strate 3 au 31 décembre 2020 (contre 117 millions au 31 décembre 2019) pour lesquels les dépréciations au titre du risque de crédit portées en compte de résultat ont été imputées sur les variations de valeur négatives enregistrées en capitaux propres pour 104 millions d'euros à la même date (contre 113 millions au 31 décembre 2019).

L'option de comptabilisation en valeur de marché par capitaux propres a été retenue pour des titres de capitaux propres détenus notamment dans le cadre de partenariats stratégiques et des titres nécessaires pour l'exercice de certaines activités.

Au cours de l'exercice 2020, le Groupe a cédé l'un de ces investissements. En conséquence, une plus-value de 84 millions d'euros a été transférée vers les réserves.

Au cours de l'exercice 2019, le Groupe n'a pas réalisé de cession de l'un de ces investissements.

4.d MESURE DE LA VALEUR DE MARCHÉ DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Dispositif de valorisation

BNP Paribas a retenu pour principe de disposer d'une filière unique et intégrée de production et de contrôle de la valorisation des instruments financiers utilisée à des fins de gestion quotidienne du risque et d'information financière. Ce dispositif se fonde sur une valorisation économique unique, sur laquelle s'appuient les décisions de BNP Paribas et ses stratégies de gestion du risque.

La valeur économique se compose de la valorisation milieu de marché et d'ajustements additionnels de valorisation.

La valorisation milieu de marché est obtenue à partir de données externes ou de techniques de valorisation qui maximisent l'utilisation de paramètres de marché observables. La valorisation milieu de marché est une valeur théorique additive, indépendante du sens de la transaction ou de son impact sur les risques existants au sein du portefeuille et de la nature des contreparties. Elle ne dépend pas non plus de l'aversion d'un intervenant de marché aux risques spécifiques de l'instrument, du marché sur lequel il est négocié, ou de la stratégie de gestion du risque.

Les ajustements de valorisation tiennent compte des incertitudes de valorisation, ainsi que des primes de risques de marché et de crédit afin de refléter les coûts que pourrait induire une opération de sortie sur le marché principal.

En règle générale, la valeur de marché est égale à la valeur économique, sous réserve d'ajustements supplémentaires limités, tels que les ajustements pour risque de crédit propre, spécifiquement requis par les normes IFRS.

Les principaux ajustements de valorisation sont présentés ci-après.

Ajustements de valorisation

Les ajustements additionnels de valorisation retenus par BNP Paribas pour déterminer les valeurs de marché sont les suivants :

Ajustement de bid/offer : l'écart entre le cours acheteur et le cours vendeur reflète le coût de sortie marginal d'un « price taker » (client potentiel). Symétriquement, il représente la rémunération exigée par un opérateur au titre du risque à détenir une position ou à devoir la céder à un prix proposé par un autre opérateur.

BNP Paribas considère que la meilleure estimation d'un prix de sortie est le cours acheteur ou le cours vendeur, à moins que plusieurs éléments ne montrent qu'un autre point de cette fourchette est plus représentatif du prix de sortie.

Ajustement lié à l'incertitude sur les paramètres : lorsque l'observation des prix ou des paramètres utilisés par les techniques de valorisation est difficile ou irrégulière, le prix de sortie de l'instrument est incertain. Le degré d'incertitude sur le prix de sortie est mesuré de différentes manières, dont l'analyse de la dispersion des indications de prix disponibles ou l'estimation d'intervalles de valeurs raisonnables de paramètres.

Ajustement lié à l'incertitude de modèle : une incertitude peut survenir lors de l'utilisation de certaines techniques de valorisation, bien que des données observables soient disponibles. C'est le cas lorsque les risques inhérents aux instruments diffèrent de ceux portés par les paramètres observables. Dès lors la technique de valorisation s'appuie sur des hypothèses qui ne peuvent être aisément corroborées.

Ajustement de valeur pour risque de contrepartie (*Credit Valuation Adjustment *– CVA) : cet ajustement s'applique aux valorisations et cotations de marché qui ne tiennent pas compte de la qualité de crédit de la contrepartie. Il vise à prendre en compte le fait que la contrepartie puisse faire défaut et que BNP Paribas ne puisse pas recouvrer la totalité de la valeur de marché des transactions.

Lors de la détermination du coût de sortie ou de transfert d'une exposition portant du risque de contrepartie, le marché pertinent à considérer est celui des intermédiaires financiers. Toutefois, la détermination de cet ajustement suppose l'exercice du jugement pour prendre en considération :

- la possible absence ou indisponibilité d'information sur les prix sur le marché des intermédiaires financiers ;
- l'influence du cadre réglementaire en matière de risque de contrepartie sur la politique de tarification des intervenants du marché ;
- et l'absence de modèle économique dominant pour la gestion du risque de contrepartie.

Le modèle de valorisation utilisé pour établir l'ajustement de valeur pour risque de contrepartie est fondé sur les mêmes expositions que celles utilisées pour les besoins des calculs réglementaires. Ce modèle s'efforce d'estimer le coût d'une stratégie optimale de gestion du risque en tenant compte des incitations et contraintes implicites aux réglementations en vigueur et à leurs évolutions, de la perception par le marché des probabilités de défaut, ainsi que des paramètres liés au défaut utilisés pour les besoins réglementaires.

Ajustement de valeur pour financement (*Funding Valuation Adjustment *– FVA) : lorsque des techniques de valorisation sont utilisées pour calculer la valeur de marché, les hypothèses de coût de financement des flux futurs de trésorerie attendus contribuent à la valorisation milieu de marché, notamment à travers l'utilisation de taux d'actualisation appropriés. Ces hypothèses reflètent l'anticipation de la Banque de ce qu'un acteur de marché retiendrait comme conditions effectives de refinancement de l'instrument. Elles tiennent compte, le cas échéant, des termes des contrats de collatéral. En particulier, pour les dérivés non collatéralisés, ou imparfaitement collatéralisés, elles contiennent un ajustement explicite par rapport au taux d'intérêt interbancaire.

*Ajustement de valeur pour risque de crédit propre pour les dettes (*Own Credit Adjustment *– OCA) et pour les dérivés (*Debit Valuation Adjustment *– DVA) :* ces ajustements reflètent l'effet de la qualité de crédit de BNP Paribas sur la valorisation des émissions évaluées en valeur de marché sur option et des instruments financiers dérivés. Ces deux ajustements se fondent sur le profil des expositions passives attendues. Le risque de crédit propre est évalué à partir de l'observation des conditions des émissions de titres de dettes appropriées réalisées par le Groupe sur le marché. L'ajustement de DVA est établi après prise en compte de l'ajustement du coût de financement (FVA).

À ce titre, la valeur comptable des titres de dette en valeur de marché sur option est augmentée de 408 millions d'euros au 31 décembre 2020, à comparer à une augmentation de valeur de 220 millions d'euros au 31 décembre 2019, soit une variation de 188 millions d'euros constatée directement en capitaux propres ne pouvant être reclassés en résultat.

Classes d'instruments et classification au sein de la hiérarchie pour les actifs et passifs évalués à la valeur de marché

Comme énoncé dans le résumé des principes comptables (cf. note 1.e.10), les instruments financiers évalués à la valeur de marché sont répartis selon une hiérarchie qui comprend trois niveaux.

La ventilation des actifs et des passifs par classes de risques a pour objectif de préciser la nature des instruments :

- les expositions titrisées sont présentées par type de collatéral ;
- pour les instruments dérivés, les valeurs de marché sont ventilées selon le facteur de risque dominant, à savoir le risque de taux d'intérêt, le risque de change, le risque de crédit et le risque action. Les instruments dérivés de couverture sont principalement des instruments dérivés de taux d'intérêt.

	31 décembre 2020											
	Portefeuille de transaction				Instruments financiers en valeur de marché par résultat non détenus à des fins de transaction				Actifs financiers évalués en valeur de marché par capitaux propres			
En millions d'euros, au	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Portefeuille de titres	**135 850**	**24 386**	**396**	**160 632**	**671**	**1 659**	**4 965**	**7 295**	**43 538**	**13 505**	**1 147**	**58 190**
États	81 126	7 464		88 590				-	27 188	3 801		30 989
Autres titres de dettes	18 264	16 305	137	34 706		1 141	401	1 542	15 109	9 491	392	24 992
Actions et autres titres de capitaux propres	36 460	617	259	37 336	671	518	4 564	5 753	1 241	213	755	2 209
Prêts et opérations de pension	**-**	**243 567**	**371**	**243 938**	**-**	**218**	**722**	**940**	**-**	**-**	**-**	**-**
Prêts		4 299		4 299		218	722	940				
Opérations de pension		239 268	371	239 639				-				
ACTIFS FINANCIERS EN VALEUR DE MARCHÉ	**135 850**	**267 953**	**767**	**404 570**	**671**	**1 877**	**5 687**	**8 235**	**43 538**	**13 505**	**1 147**	**58 190**
Portefeuille de titres	**92 298**	**1 823**	**142**	**94 263**	**-**	**-**	**-**	**-**				
États	66 489	252		66 741				-				
Autres titres de dette	9 990	1 495	47	11 532				-				
Actions et autres titres de capitaux propres	15 819	76	95	15 990				-				
Dépôts et opérations de pension	**-**	**285 766**	**975**	**286 741**	**-**	**1 709**	**145**	**1 854**				
Emprunts		1 654		1 654		1 709	145	1 854				
Opérations de pension		284 112	975	285 087				-				
Dettes représentées par un titre *(note 4.h)*	**-**	**-**	**-**	**-**	**5 240**	**40 839**	**17 968**	**64 048**				
Dettes subordonnées *(note 4.h)*				-		851		851				
Dettes non subordonnées *(note 4.h)*				-		38 913	17 968	56 882				
Dettes représentatives de parts de fonds consolidés détenues par des tiers				-	5 240	1 075		6 315				
PASSIFS FINANCIERS EN VALEUR DE MARCHÉ	**92 298**	**287 589**	**1 117**	**381 004**	**5 240**	**42 548**	**18 113**	**65 901**				

	31 décembre 2019											
	Portefeuille de transaction				Instruments financiers en valeur de marché par résultat non détenus à des fins de transaction				Actifs financiers évalués en valeur de marché par capitaux propres			
En millions d'euros, au	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Portefeuille de titres	**98 940**	**24 927**	**357**	**124 224**	**681**	**2 106**	**4 924**	**7 711**	**32 812**	**18 645**	**1 212**	**52 669**
États	46 620	11 027		57 647		245		245	20 627	9 652		30 279
Autres titres de dette	12 449	13 799	218	26 466		1 283	367	1 650	11 043	8 780	301	20 124
Actions et autres titres de capitaux propres	39 871	101	139	40 111	681	578	4 557	5 816	1 142	213	911	2 266
Prêts et opérations de pension	**-**	**195 420**	**134**	**195 554**	**-**	**514**	**859**	**1 373**	**-**	**-**	**-**	**-**
Prêts		3 329		3 329		514	859	1 373				
Opérations de pension		192 091	134	192 225				-				
ACTIFS FINANCIERS EN VALEUR DE MARCHÉ	**98 940**	**220 347**	**491**	**319 778**	**681**	**2 620**	**5 783**	**9 084**	**32 812**	**18 645**	**1 212**	**52 669**
Portefeuille de titres	**62 581**	**2 800**	**109**	**65 490**	**-**	**-**	**-**	**-**				
États	41 811	1 265		43 076				-				
Autres titres de dette	6 294	1 509	31	7 834				-				
Actions et autres titres de capitaux propres	14 476	26	78	14 580				-				
Dépôts et opérations de pension	**-**	**212 379**	**333**	**212 712**	**-**	**2 202**	**179**	**2 381**				
Emprunts		2 865		2 865		2 202	179	2 381				
Opérations de pension		209 514	333	209 847				-				
Dettes représentées par un titre *(note 4.h)*	**-**	**-**	**-**	**-**	**4 458**	**40 661**	**18 639**	**63 758**				
Dettes subordonnées *(note 4.h)*				-		893		893				
Dettes non subordonnées *(note 4.h)*				-		37 997	18 639	56 636				
Dettes représentatives de parts de fonds consolidés détenues par des tiers				-	4 458	1 771		6 229				
PASSIFS FINANCIERS EN VALEUR DE MARCHÉ	**62 581**	**215 179**	**442**	**278 202**	**4 458**	**42 863**	**18 818**	**66 139**				

	31 décembre 2020							
	Valeur de marché positive				Valeur de marché négative			
En millions d'euros, au	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Instruments dérivés de taux	167	149 474	1 560	151 201	280	140 670	1 559	142 509
Instruments dérivés de change		82 809	437	83 246	2	84 953	343	85 298
Instruments dérivés de crédit		7 718	434	8 152		8 200	466	8 666
Instruments dérivés sur actions	11 537	15 853	1 881	29 271	15 461	18 906	7 767	42 134
Autres instruments dérivés	988	3 857	64	4 909	747	3 161	93	4 001
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS (HORS DÉRIVÉS DE COUVERTURE)	**12 692**	**259 711**	**4 376**	**276 779**	**16 490**	**255 890**	**10 228**	**282 608**
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS DE COUVERTURE	**-**	**15 600**	**-**	**15 600**	**-**	**13 320**	**-**	**13 320**

	31 décembre 2019							
	Valeur de marché positive				Valeur de marché négative			
En millions d'euros, au	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Instruments dérivés de taux	139	146 656	1 362	148 157	132	128 927	1 352	130 411
Instruments dérivés de change	1	59 948	223	60 172	1	57 518	239	57 758
Instruments dérivés de crédit		8 400	259	8 659		8 871	371	9 242
Instruments dérivés sur actions	6 871	17 235	1 374	25 480	7 885	21 327	6 629	35 841
Autres instruments dérivés	426	4 140	253	4 819	319	4 079	235	4 633
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS (HORS DÉRIVÉS DE COUVERTURE)	**7 437**	**236 379**	**3 471**	**247 287**	**8 337**	**220 722**	**8 826**	**237 885**
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS DE COUVERTURE	**-**	**12 452**	**-**	**12 452**	**-**	**14 116**	**-**	**14 116**

Les transferts entre les niveaux de la hiérarchie peuvent intervenir lorsque les instruments répondent aux critères de classification dans le nouveau niveau, ces critères étant dépendants des conditions de marché et des produits. Les changements d'observabilité, le passage du temps et les évènements affectant la vie de l'instrument sont les principaux facteurs qui déclenchent les transferts. Les transferts sont réputés avoir été réalisés en début de période.

Au cours de l'exercice 2020, les transferts entre le Niveau 1 et le Niveau 2 n'ont pas été significatifs.

Description des principaux instruments au sein de chaque niveau de la hiérarchie

Cette partie présente les critères d'affectation à chacun des niveaux de la hiérarchie, et les principaux instruments qui s'y rapportent. Sont décrits plus particulièrement les instruments classés en Niveau 3 et les méthodologies de valorisation correspondantes.

Des informations quantitatives sont également fournies sur les paramètres utilisés pour déterminer la valeur de marché des principaux instruments comptabilisés en portefeuille de transaction et les instruments financiers dérivés classés en Niveau 3.

Niveau 1

Ce niveau regroupe l'ensemble des instruments dérivés et des valeurs mobilières qui sont cotés sur une Bourse de valeurs ou cotés en continu sur d'autres marchés actifs.

Le Niveau 1 comprend notamment les actions et les obligations liquides, les ventes à découvert sur ces mêmes instruments, les instruments dérivés traités sur les marchés organisés (futures, options, etc.). Il comprend les parts de fonds et OPCVM dont la valeur liquidative est calculée quotidiennement ainsi que la dette représentative de parts de fonds consolidés détenues par des tiers.

Niveau 2

Les titres classés en Niveau 2 comprennent les titres moins liquides que ceux de Niveau 1. Il s'agit principalement d'obligations d'entreprises, d'obligations d'État, de titres adossés à des prêts hypothécaires (*Mortgage Backed Securities* – MBS), de parts de fonds et de titres à court terme tels que des certificats de dépôt. Ils sont classés au Niveau 2 notamment lorsque les prix externes proposés par un nombre raisonnable de teneurs de marché actifs sont régulièrement observables, sans qu'ils soient pour autant directement exécutables. Ces prix sont issus notamment des services de publication de consensus de marché auxquels contribuent les teneurs de marché actifs ainsi que des cours indicatifs produits par des courtiers ou des négociateurs actifs. D'autres sources peuvent être également utilisées, telles que le marché primaire.

Les opérations de pension sont classées principalement au Niveau 2. La classification s'appuie essentiellement sur l'observabilité et la liquidité du marché des pensions en fonction du collatéral sous-jacent et de la maturité de l'opération de pension.

Les dettes émises évaluées en valeur de marché sur option sont classées selon le niveau de leur instrument dérivé incorporé pris isolément. Le spread d'émission est considéré comme observable.

Les instruments dérivés de Niveau 2 comprennent principalement les instruments suivants :

- les instruments dérivés simples, tels que les swaps de taux d'intérêt, les caps, les floors, les swaptions, les dérivés de crédit, les contrats à terme et les options sur actions, sur cours de change, sur matières premières ;
- les instruments dérivés structurés, dont l'incertitude de modèle est non significative, tels que les options de change exotiques, les dérivés sur actions ou sur fonds à sous-jacents uniques ou multiples, les instruments dérivés de taux d'intérêt exotiques sur courbe unique et les instruments dérivés sur taux d'intérêt structuré.

Les instruments dérivés cités ci-dessus sont classés au Niveau 2 lorsque l'un des éléments suivants peut être démontré et documenté :

- la valeur de marché est déterminée principalement à partir du prix ou de la cotation d'autres instruments de Niveau 1 et de Niveau 2, au moyen de techniques usuelles d'interpolation ou de démembrement dont les résultats sont régulièrement corroborés par des transactions réelles ;
- la valeur de marché est déterminée à partir d'autres techniques usuelles telles que la réplication ou l'actualisation des flux de trésorerie calibrées par rapport aux prix observables, comportant un risque de modèle limité, et permettant de neutraliser efficacement les risques de l'instrument par la négociation d'instruments de Niveau 1 ou de Niveau 2 ;
- la valeur de marché est déterminée à partir d'une technique de valorisation plus sophistiquée ou interne mais directement vérifiée par la comparaison régulière avec les paramètres de marché externes.

Déterminer si un instrument dérivé de gré à gré est éligible au Niveau 2 relève de l'exercice du jugement. Dans cette appréciation sont considérés l'origine, le degré de transparence et de fiabilité des données externes utilisées, ainsi que le degré d'incertitude associé à l'utilisation de modèles. Les critères de classification du Niveau 2 impliquent donc de multiples axes d'analyse au sein d'une « zone observable » dont les limites sont établies en fonction d'une liste prédéfinie de catégories de produits et d'un ensemble de sous-jacents et de bandes de maturité. Ces critères sont régulièrement revus et actualisés, de même que les ajustements de valorisation associés, afin que la politique d'ajustements de valorisation et le classement par niveau restent cohérents.

Niveau 3

Les titres de Niveau 3 comprennent principalement les parts de fonds et les actions non cotées mesurées en valeur de marché par résultat ou par capitaux propres.

Les titres non cotés sont systématiquement classés en Niveau 3, à l'exception des OPCVM à valeur liquidative quotidienne qui sont classés en Niveau 1 dans la hiérarchie des valorisations.

Les actions et autres titres à revenu variable non cotés de niveau 3 sont évalués en utilisant l'une des méthodes suivantes : quote-part d'actif net réévalué, multiples de sociétés équivalentes, actualisation des flux futurs générés par l'activité de la société, approche multicritère.

Opérations de pensions principalement à long terme ou structurées, sur les obligations d'entreprises et les ABS : l'évaluation de ces transactions nécessite de recourir à des méthodologies internes compte tenu de leurs spécificités, du manque d'activité et de l'indisponibilité de l'information sur le prix de marché des pensions à long terme. Les courbes utilisées dans la valorisation sont corroborées par les données disponibles telles que la base cash contre synthétique de paniers d'obligations équivalentes, les prix de transactions récentes et les indications de prix obtenues. Les ajustements de valorisation apportés à ces expositions sont fonction du degré d'incertitude inhérent aux choix de modélisation et au volume de données disponibles.

Les dettes émises évaluées en valeur de marché sur option sont classées selon le niveau de leur instrument dérivé incorporé pris isolément. Le spread d'émission est considéré comme observable.

Instruments dérivés

Les instruments dérivés simples sont classés au Niveau 3 lorsque l'exposition est au-delà de la zone observable des courbes de taux ou des surfaces de volatilité, ou lorsqu'elle porte sur des instruments ou des marchés moins liquides tels que ceux des taux d'intérêt des marchés émergents ou ceux des tranches sur les anciennes séries d'indices de crédit. Les principaux instruments sont :

- ***Instruments dérivés de taux d'intérêt :*** les expositions sont constituées principalement de swaps dans des devises peu liquides. La classification résulte également du niveau de liquidité plus faible sur certaines maturités, bien que certaines observations soient disponibles à travers le consensus de marché. La technique de valorisation est courante et emploie des paramètres de marché externes et des techniques d'extrapolation ;
- ***Instruments dérivés de crédit (CDS) :*** il s'agit principalement de CDS dont la maturité est au-delà de l'échéance maximale observable et, dans une moindre mesure, de CDS sur des émetteurs non liquides ou en difficulté et sur indices de prêts. La classification résulte du manque de liquidité, bien que certaines observations soient disponibles à travers le consensus de marché. Les expositions de Niveau 3 comprennent également les CDS et les *Total Return Swaps* sur actifs titrisés. Elles sont valorisées à partir des mêmes techniques de modélisation que les obligations sous-jacentes, en prenant en considération la base cash contre synthétique et la prime de risque spécifique ;
- ***Instruments dérivés sur actions :*** l'essentiel de l'exposition est constitué de contrats à terme et de produits indexés sur la volatilité, de maturité longue, et de produits sur des marchés optionnels peu profonds. La détermination des courbes à terme et des surfaces de volatilité dont la maturité est au-delà de l'échéance maximale observable est effectuée à l'aide de techniques d'extrapolation. Toutefois, en l'absence de données de marché pour alimenter le modèle, la détermination de la volatilité ou des cours à terme se fonde généralement sur des valeurs de substitution ou sur l'analyse historique.

De même, les transactions longues sur paniers d'actions sont également classées en Niveau 3 du fait de l'absence d'observabilité de la corrélation action sur les maturités longues.

Ces dérivés simples font l'objet d'ajustements de valorisation au titre de l'incertitude sur la liquidité, selon la nature des sous-jacents et les bandes de maturité concernées.

Les instruments dérivés structurés classés au Niveau 3 sont principalement constitués de produits hybrides (hybrides taux-change et hybrides actions), de produits de corrélation de crédit, de produits sensibles aux remboursements anticipés, de certaines options sur panier d'actions, et d'options sur taux d'intérêt. Les principales expositions, techniques de valorisation liées et sources d'incertitude associées sont les suivantes :

- ***les options de taux structurés*** sont classées en Niveau 3 lorsqu'elles impliquent des devises pour lesquelles les observations disponibles sont insuffisantes ou lorsqu'elles comprennent une option quanto dont le calcul du pay-off est déterminé avec un taux de change à maturité fixe (à l'exception des principales devises). Les instruments dérivés structurés long terme sont également classés en Niveau 3 ;
- ***les instruments dérivés hybrides taux-change*** sont constitués essentiellement d'une famille spécifique de produits appelée « Power Reverse Dual Currency » (PRDC). La valorisation de certains PRDCs nécessite une modélisation complexe du double comportement des cours de change et des taux d'intérêt, qui sont classés en niveau 3. Elle est particulièrement sensible aux corrélations non observables entre taux et change, et corroborée par des transactions récentes et les prix des consensus de marché ;
- ***les swaps de titrisation*** sont composés principalement de swaps à taux fixe, de swaps de devises ou de basis swaps dont le notionnel est indexé sur le comportement en termes de remboursements anticipés de certains portefeuilles sous-jacents. L'estimation du profil d'amortissement des swaps de titrisation est corroborée par des estimations statistiques fondées sur des données historiques externes ;
- ***les options sur volatilité à terme*** sont des produits dont le pay-off est indexé sur la variabilité future d'indices de taux tels que les swaps de volatilité. Ces produits comportent un risque de modèle important dans la mesure où il est difficile de déduire les paramètres de volatilité à terme à partir d'instruments négociés sur le marché. Les ajustements de valorisation sont calibrés pour tenir compte de l'incertitude inhérente au produit, et de la fourchette d'incertitude des données du consensus externe ;
- ***les instruments dérivés sur l'inflation*** classés au Niveau 3 correspondent principalement aux swaps sur les indices inflation qui ne sont pas associés à un marché liquide d'obligations indexées, à des options sur indices sur l'inflation et d'autres formes d'indices sur l'inflation comprenant une optionalité. Les techniques de valorisation utilisées pour les instruments dérivés sur l'inflation sont principalement des modèles de marché courants. Des techniques fondées sur des valeurs de substitution sont utilisées pour quelques expositions limitées. Bien que la valorisation soit corroborée chaque mois au travers de consensus de marché, les produits sont classés au Niveau 3 en raison de leur manque de liquidité et d'incertitudes inhérentes au calibrage ;
- la valorisation des ***CDOs de tranches « sur mesure » (bespoke CDOs)*** nécessite des paramètres de corrélation sur les événements de défaut. Ces informations sont déduites de données issues de marchés actifs de tranches d'indices à l'aide d'un modèle interne de projection qui met en œuvre des techniques internes d'extrapolation et d'interpolation. Les CDOs multigéographies nécessitent une hypothèse de corrélation supplémentaire. Enfin, le modèle de CDO bespoke implique également des hypothèses et des paramètres internes liés à la dynamique du facteur de recouvrement. La modélisation des CDOs est calibrée sur le marché observable des tranches sur indices, et fait régulièrement l'objet d'une comparaison avec les consensus de marché sur les paniers standards de sous-jacents. Les incertitudes sont liées aux techniques de projection, d'évaluation de la corrélation entre géographies, de modélisation des recouvrements et des paramètres associés ;
- ***les paniers « N to Default »*** représentent un autre type de produit de corrélation de crédit, modélisés à travers la méthode usuelle des copules. Les principaux paramètres nécessaires sont les corrélations par paires entre les composantes du panier qui peuvent être observées dans les données du consensus et les données transactionnelles. Les paniers linéaires sont toutefois considérés comme observables ;
- ***les produits de corrélation actions et hybrides actions*** sont des instruments dont le pay-off dépend du comportement relatif d'actions ou indices d'un panier de sorte que la valorisation est sensible à la corrélation entre les composantes du panier. Des versions hybrides de ces instruments portent sur des paniers qui contiennent à la fois des actions et d'autres instruments sous-jacents tels que des indices de matières premières ou bien un taux de change. La plupart des corrélations entre instruments ne sont pas actives, seul un sous-ensemble de la matrice de corrélation actions-indice est régulièrement observable et négocié. Par conséquent, la classification en Niveau 3 dépend de la composition du panier, de sa maturité, et de la nature hybride du produit. Les paramètres de corrélation sont déterminés à partir d'un modèle interne fondé sur des estimations historiques et d'autres facteurs d'ajustement, corroborés par référence à des opérations récentes ou à des données externes. Pour l'essentiel, la matrice de corrélation est fournie par les services de consensus, et lorsqu'une corrélation entre deux sous-jacents n'est pas disponible, elle peut être obtenue par des techniques d'extrapolation ou des techniques fondées sur des valeurs de substitution.

Ces instruments dérivés structurés font l'objet d'ajustements de valorisation pour couvrir les incertitudes relatives à la liquidité, aux paramètres et au risque de modèle.

Ajustements de valorisation (CVA, DVA et FVA)

Les ajustements de valorisation pour risque de contrepartie (CVA) et pour risque de crédit propre (DVA) et l'ajustement explicite du coût de financement (FVA) sont considérés comme composantes non observables du dispositif de valorisation et par conséquent classés en Niveau 3 dans la hiérarchie de juste valeur. Ceci n'interfère pas, dans le cas général, dans la classification des transactions individuelles au sein de la hiérarchie. Toutefois, un dispositif spécifique permet d'identifier les transactions individuelles pour lesquelles la contribution marginale de ces ajustements, et l'incertitude associée, est significative et justifie de classer ces transactions en Niveau 3. C'est notamment le cas de certains instruments de taux d'intérêt simples faiblement collatéralisés et de durée résiduelle très longue.

Le tableau ci-après fournit un intervalle de valeurs des principales données non observables utilisées pour la valorisation des instruments financiers de niveau 3. Ces fourchettes correspondent à une série de sous-jacents différents et n'ont de sens que dans le contexte de la technique de valorisation mise en œuvre par BNP Paribas. Les moyennes pondérées, le cas échéant, sont fondées sur les valeurs de marché, les valeurs nominales ou les sensibilités.

Les principaux paramètres non observables utilisés pour valoriser les dettes émises de niveau 3 sont équivalents à ceux de leur dérivé de couverture économique. Les informations sur ces dérivés, présentées dans ce tableau, s'appliquent également à ces dettes.

Classes d'instruments	Évaluation au bilan (en millions d'euros) Actif	Passif	Principaux types de produits composant le niveau 3 au sein de la classe de risque	Technique de valorisation utilisée pour les types de produits considérés	Principales données non observables pour les types de produits considérés	Intervalle de données non observables au sein des produits de niveau 3 considérés	Moyenne pondérée
Opérations de pension	371	975	Opérations de pension à long terme	Techniques utilisant des valeurs de substitution, fondées en particulier sur la base de financement d'un pool d'obligations de référence négocié activement et représentatif des pensions livrées sous-jacentes	Spread des opérations de pensions à long terme sur les obligations privées (haut rendement, *investment grade*) et sur les ABSs	0 pb à 164 pb	36 pb[a]
Instruments dérivés de taux	1 560	1 559	Instruments dérivés hybrides change/taux	Modèle de valorisation des options hybrides taux de change/taux d'intérêt	Corrélation entre taux de change et taux d'intérêt. Parités principales : EUR/JPY, USD/JPY, AUD/JPY	17 % à 58 %	23 %[a]
			Instruments dérivés mêlant taux d'inflation et taux d'intérêt	Modèle de valorisation des options hybrides inflation/taux d'intérêt	Corrélation entre taux d'intérêt et taux d'inflation principalement en Europe	- 9 % à 20 %	4 %
			Floors et caps sur le taux d'inflation ou sur l'inflation cumulée (ex. : planchers de remboursement), essentiellement sur l'inflation européenne et française	Modèle de valorisation des produits d'inflation	Volatilité de l'inflation cumulée	0,79 % à 8,8 %	[b]
					Volatilité du taux d'inflation en glissement annuel	0,23 % à 2,2 %	
			Produits de volatilité à terme tels que les swaps de volatilité, principalement en euro	Modèle de valorisation des options sur taux d'intérêt	Volatilité à terme des taux d'intérêt	0,3 % à 0,5 %	[b]
			Swaps de titrisation (*balance guaranteed*) comprenant swaps à taux fixe, basis swaps ou swaps de devises dont le notionnel est indexé sur le comportement de remboursement anticipé d'actifs sous-jacents principalement européens	Modélisation des remboursements anticipés Actualisation des flux de trésorerie attendus	Taux constants de remboursements anticipés	0 % à 18 %	2,0 %[a]
Instruments dérivés de crédit	434	466	CDOs et tranches d'indices sur des indices inactifs	Technique de projection de la corrélation et de modélisation du recouvrement	Courbe de corrélation spécifique du portefeuille sous-jacent du CDO	23,5 % à 90,6 %	[b]
					Corrélation du défaut interrégions	80 % à 90 %	90 %[c]
					Variance du taux de recouvrement des sous-jacents d'un émetteur unique	0 à 25 %	[b]
			Paniers N to Default	Modèle de défaillance sur crédit	Corrélation des défaillances	50 % à 85 %	60,8 %[a]
			Instruments dérivés de crédit sur un émetteur de référence peu liquide (autre que CDS sur actifs de titrisation et CDS sur indices de prêts)	Démembrement, extrapolation et interpolation	Spreads CDS au-delà de la limite d'observation (10 ans)	21 pb à 181 pb[1]	106 pb[c]
					Courbes CDS non liquides (sur les principales échéances)	4 pb à 656 pb[2]	71 pb[c]
Instruments dérivés sur actions	1 881	7 767	Instruments dérivés simples et complexes sur les paniers multi-sous-jacents d'actions	Différents modèles d'options sur volatilité	Volatilité non observable des actions	0 % à 122 %[3]	32 %[d]
					Corrélation non observable des actions	12 % à 99 %	67 %[c]

(1) Le haut de la fourchette est lié à une position bilantielle significative sur un émetteur du secteur des télécommunications européen. Le reste de la position est essentiellement sur des émetteurs souverains et financiers.
(2) Le haut de la fourchette est lié à un émetteur du secteur de la santé et des émetteurs des secteurs des transports et de l'automobile qui représentent une part négligeable du bilan (CDSs avec des sous-jacents non liquides).
(3) Le haut de la fourchette est lié à 9 actions qui représentent une part négligeable du bilan sur les options avec des sous-jacents actions. Si l'on incluait ces données, le haut de la fourchette serait à environ 222 %.
(a) Pondérations fondées sur l'axe de risque pertinent au niveau du portefeuille.
(b) Pas de pondération dans la mesure où aucune sensibilité explicite n'a été attribuée à ces données.
(c) La pondération n'est pas fondée sur le risque, mais sur une méthodologie alternative en rapport avec les instruments de Niveau 3 (valeur actuelle ou notionnel).
(d) Calcul de moyenne simple.

Tableau de variation des instruments financiers de Niveau 3

Pour les instruments financiers de Niveau 3, les mouvements suivants sont intervenus au cours de l'exercice 2020 :

	Actifs financiers				Passifs financiers		
En millions d'euros	Instruments financiers en valeur de marché par résultat détenus à des fins de transaction	Instruments financiers en valeur de marché par résultat non détenus à des fins de transaction	Instruments financiers évalués en valeur de marché par capitaux propres	Total	Instruments financiers en valeur de marché par résultat détenus à des fins de transaction	Instruments financiers en valeur de marché par résultat sur option	Total
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	**3 962**	**5 783**	**1 212**	**10 957**	**(9 268)**	**(18 818)**	**(28 086)**
Achats	546	1 064	96	**1 706**			**-**
Émissions				**-**		(4 656)	**(4 656)**
Ventes	(417)	(526)	(6)	**(949)**	8		**8**
Règlements[1]	(1 427)	(72)	(228)	**(1 727)**	(4 715)	5 060	**345**
Transferts vers le niveau 3	1 908	3	65	**1 976**	(800)	(2 976)	**(3 776)**
Transferts hors du niveau 3	(1 356)	(57)		**(1 413)**	663	3 153	**3 816**
Gains (ou pertes) comptabilisés en compte de résultat au titre des opérations échues ou rompues au cours de l'exercice	1 310	(415)		**895**	3 142	470	**3 612**
Gains (ou pertes) comptabilisés en compte de résultat pour les instruments en vie en fin de période	638	37		**675**	(399)	(346)	**(745)**
Variations d'actifs et passifs comptabilisées directement en capitaux propres							
Éléments relatifs aux variations de parités monétaires	(21)	(130)	(6)	**(157)**	24		**24**
Variations d'actifs et passifs comptabilisées en capitaux propres			14	**14**			**-**
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020	**5 143**	**5 687**	**1 147**	**11 977**	**(11 345)**	**(18 113)**	**(29 458)**

(1) Comprend, pour les actifs, les remboursements de principal, les règlements des intérêts et les flux de paiements et d'encaissements sur dérivés lorsque leur valorisation est positive et, pour les passifs, les remboursements d'emprunts, les intérêts versés sur emprunts et les flux de paiements et d'encaissements sur dérivés lorsque leur valorisation est négative.

Les transferts hors du Niveau 3 des dérivés à la juste valeur incluent essentiellement l'actualisation de l'horizon d'observabilité de certaines courbes de taux d'intérêt et de paramètres de marché sur les opérations de pension et de crédit mais également l'effet de dérivés devenant uniquement ou essentiellement sensibles à des paramètres observables du fait de la réduction de leur durée de vie.

Les transferts vers le Niveau 3 des instruments à la juste valeur reflètent l'effet de l'actualisation régulière des zones d'observabilité.

Les transferts sont réputés avoir été réalisés en début de période.

Les instruments financiers de Niveau 3 sont susceptibles d'être couverts par d'autres instruments de Niveau 1 et de Niveau 2 dont les gains et pertes ne relèvent pas de ce tableau. Aussi, les montants de gains et pertes apparaissant dans ce tableau ne sont pas représentatifs des résultats liés à la gestion du risque net de l'ensemble de ces instruments.

Sensibilité de la valeur de marché des instruments financiers de niveau 3 aux changements d'hypothèses raisonnablement possibles

Le tableau ci-après fournit une présentation synthétique des actifs et passifs financiers classés au Niveau 3 pour lesquels des changements d'hypothèses concernant une ou plusieurs données non observables entraîneraient une variation significative de la valeur de marché.

Ces montants visent à illustrer l'intervalle d'incertitude inhérente au recours au jugement mis en œuvre dans l'estimation des paramètres de Niveau 3, ou dans le choix des techniques de valorisation. Ils reflètent les incertitudes de valorisation qui prévalent à la date d'évaluation, et bien que celles-ci résultent pour l'essentiel des sensibilités du portefeuille en date d'évaluation, elles ne permettent pas de prévoir ou de déduire les variations futures de la valeur de marché, pas plus qu'elles ne représentent l'effet de conditions de marché extrêmes sur la valeur du portefeuille.

Pour estimer les sensibilités, BNP Paribas a soit valorisé les instruments financiers en utilisant des paramètres raisonnablement possibles, soit appliqué des hypothèses fondées sur sa politique d'ajustements de valorisation.

Par simplification, la sensibilité de la valeur des titres (hors positions de titrisation) est mesurée par une variation uniforme de 1 % du cours. Des variations plus spécifiques ont été calibrées pour chacune des classes d'expositions titrisées de Niveau 3, en fonction des intervalles de paramètres non observables envisagés.

Pour l'exposition aux instruments dérivés, la sensibilité est mesurée à travers l'ajustement de valorisation pour risque de contrepartie (CVA), l'ajustement explicite du coût de financement (FVA) et la part des ajustements de valorisation liés aux incertitudes sur les paramètres et les modèles relative aux instruments de Niveau 3.

Dans le cas de l'ajustement de valorisation pour risque de contrepartie (CVA) et de l'ajustement explicite du coût de financement (FVA), l'incertitude a été calibrée selon les modalités d'établissement des ajustements prudents de valorisation décrits dans le standard technique « Prudent Valuation » de l'Autorité bancaire européenne. Pour les autres ajustements de valorisation, deux scénarios ont été envisagés : un scénario favorable dans lequel tout ou partie de l'ajustement de valorisation ne serait pas pris en compte par les intervenants de marché, et un scénario défavorable dans lequel les intervenants de marché exigeraient le double des ajustements envisagés par BNP Paribas pour effectuer une transaction.

	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
En millions d'euros, au	Effet potentiel en compte de résultat	Effet potentiel en capitaux propres	Effet potentiel en compte de résultat	Effet potentiel en capitaux propres
Titres de dette	+/- 5	+/- 3	+/- 6	+/- 3
Actions et autres titres de capitaux propres	+/- 48	+/- 8	+/- 46	+/- 9
Prêts et pensions	+/- 13		+/- 11	
Instruments financiers dérivés	+/- 620		+/- 621	
Instruments dérivés de taux et de change	*+/- 360*		*+/- 394*	
Instruments dérivés de crédit	*+/- 49*		*+/- 53*	
Instruments dérivés sur actions	*+/- 199*		*+/- 171*	
Autres instruments dérivés	*+/- 12*		*+/- 3*	
SENSIBILITÉ DES INSTRUMENTS FINANCIERS DU NIVEAU 3	**+/- 686**	**+/- 11**	**+/- 684**	**+/- 12**

Marge différée sur les instruments financiers valorisés avec des techniques développées par l'entreprise et fondées sur des paramètres pour partie non observables sur les marchés actifs

La marge différée (« Day One Profit ») concerne principalement le périmètre des instruments financiers de niveau 3, et plus marginalement certains instruments financiers de niveau 2 dont les ajustements de valorisation liés à l'incertitude sur les paramètres ou les modèles sont non négligeables au regard de la marge initiale.

La marge différée est déterminée après constitution des ajustements de valorisation pour incertitude tels que décrits précédemment, et reprise en résultat sur la durée anticipée d'inobservabilité des paramètres. Le montant non encore amorti est inscrit au bilan dans la rubrique « Instruments financiers en valeur de marché par résultat », en déduction de la valeur de marché des opérations concernées.

En millions d'euros	Marge différée au 31 décembre 2019	Marge différée sur les transactions de la période	Marge comptabilisée en résultat de la période	Marge différée au 31 décembre 2020
Instruments dérivés de taux et de change	269	79	(104)	244
Instruments dérivés de crédit	126	189	(141)	174
Instruments dérivés sur actions	380	554	(520)	414
Autres instruments	14	42	(45)	11
Instruments financiers	**789**	**864**	**(810)**	**843**

4.e ACTIFS FINANCIERS AU COÛT AMORTI

➤ DÉTAIL DES PRÊTS ET CRÉANCES PAR TYPE DE PRODUIT

En millions d'euros, au	31 décembre 2020			31 décembre 2019		
	Valeur brute avant dépréciation	Dépréciation *(note 2.h)*	Valeur nette comptable	Valeur brute avant dépréciation	Dépréciation *(note 2.h)*	Valeur nette comptable
Prêts et créances sur les établissements de crédit	**19 082**	**(100)**	**18 982**	**21 793**	**(101)**	**21 692**
Comptes à vue	7 241	(12)	7 229	8 002	(13)	7 989
Prêts[1]	10 009	(88)	9 921	12 697	(88)	12 609
Opérations de pension	1 832		1 832	1 094		1 094
Prêts et créances envers la clientèle	**830 979**	**(21 446)**	**809 533**	**826 953**	**(21 176)**	**805 777**
Comptes ordinaires débiteurs	37 639	(3 409)	34 230	38 978	(3 187)	35 791
Prêts consentis à la clientèle	752 797	(16 888)	735 909	751 109	(16 861)	734 248
Opérations de location-financement	39 220	(1 149)	38 071	35 653	(1 128)	34 525
Opérations de pension	1 323		1 323	1 213		1 213
TOTAL PRÊTS ET CRÉANCES AU COÛT AMORTI	**850 061**	**(21 546)**	**828 515**	**848 746**	**(21 277)**	**827 469**

(1) Les prêts consentis aux établissements de crédit incluent les dépôts à terme auprès des banques centrales.

Échéancier des opérations de location-financement

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Investissement brut	**41 899**	**37 970**
À recevoir dans moins d'1 an	*11 602*	*10 412*
À recevoir dans plus d'1 an et moins de 5 ans	*26 306*	*22 837*
À recevoir au-delà de 5 ans	*3 991*	*4 721*
Produits financiers non acquis	**(2 679)**	**(2 317)**
Investissement net avant dépréciation	**39 220**	**35 653**
À recevoir dans moins d'1 an	*10 675*	*9 655*
À recevoir dans plus d'1 an et moins de 5 ans	*24 816*	*21 685*
À recevoir au-delà de 5 ans	*3 729*	*4 313*
Dépréciations	**(1 149)**	**(1 128)**
Investissement net après dépréciation	**38 071**	**34 525**

➤ DÉTAIL DES TITRES DE DETTE PAR CATÉGORIE D'ÉMETTEUR

En millions d'euros, au	31 décembre 2020			31 décembre 2019		
	Valeur brute avant dépréciation	Dépréciation *(note 2.h)*	Valeur nette comptable	Valeur brute avant dépréciation	Dépréciation *(note 2.h)*	Valeur nette comptable
États	62 044	(22)	62 022	57 743	(21)	57 722
Autres administrations publiques	24 248	(2)	24 246	23 794	(3)	23 791
Établissements de crédit	10 461	(2)	10 459	7 201	(2)	7 199
Autres	21 721	(132)	21 589	19 850	(108)	19 742
TOTAL TITRES DE DETTE AU COÛT AMORTI	**118 474**	**(158)**	**118 316**	**108 588**	**(134)**	**108 454**

➤ DÉTAIL DES ACTIFS FINANCIERS AU COÛT AMORTI PAR STRATE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020			31 décembre 2019		
	Valeur brute avant dépréciation	Dépréciation *(note 2.h)*	Valeur nette comptable	Valeur brute avant dépréciation	Dépréciation *(note 2.h)*	Valeur nette comptable
Prêts et créances sur les établissements de crédit	**19 082**	**(100)**	**18 982**	**21 793**	**(101)**	**21 692**
Strate 1	18 517	(19)	18 498	21 279	(12)	21 267
Strate 2	486	(8)	478	418	(5)	413
Strate 3	79	(73)	6	96	(84)	12
Prêts et créances envers la clientèle	**830 979**	**(21 446)**	**809 533**	**826 953**	**(21 176)**	**805 777**
Strate 1	707 664	(2 303)	705 361	719 160	(1 600)	717 560
Strate 2	93 244	(3 101)	90 143	78 005	(3 100)	74 905
Strate 3	30 071	(16 042)	14 029	29 788	(16 476)	13 312
Titres de dette	**118 474**	**(158)**	**118 316**	**108 588**	**(134)**	**108 454**
Strate 1	117 357	(21)	117 336	107 630	(30)	107 600
Strate 2	847	(33)	814	754	(17)	737
Strate 3	270	(104)	166	204	(87)	117
TOTAL ACTIFS FINANCIERS AU COÛT AMORTI	**968 535**	**(21 704)**	**946 831**	**957 334**	**(21 411)**	**935 923**

4.f ENCOURS DÉPRÉCIÉS (STRATE 3)

Les tableaux suivants présentent la valeur nette comptable des encours dépréciés d'actifs financiers au coût amorti et d'engagements de financement et de garantie, ainsi que les garanties reçues en couverture de ces encours.

Le montant déclaré au titre des garanties reçues est la valeur de la garantie, plafonnée par le montant des encours couverts.

En millions d'euros, au	31 décembre 2020			
	Encours dépréciés (Strate 3)			
	Brut	Dépréciation	Net	Garanties reçues
Prêts et créances sur les établissements de crédit *(note 4.e)*	79	(73)	6	123
Prêts et créances sur la clientèle *(note 4.e)*	30 071	(16 042)	14 029	8 978
Titres de dette au coût amorti *(note 4.e)*	270	(104)	166	39
TOTAL DES ENCOURS AU COÛT AMORTI DÉPRÉCIÉS (STRATE 3)	**30 420**	**(16 219)**	**14 201**	**9 140**
Engagements de financements donnés	1 001	(83)	918	105
Engagements de garantie financière donnés	1 364	(264)	1 100	320
TOTAL DES ENGAGEMENTS DÉPRÉCIÉS HORS-BILAN (STRATE 3)	**2 365**	**(347)**	**2 018**	**425**

En millions d'euros, au	31 décembre 2019			
	Encours dépréciés (Strate 3)			
	Brut	Dépréciation	Net	Garanties reçues
Prêts et créances sur les établissements de crédit *(note 4.e)*	96	(84)	12	115
Prêts et créances sur la clientèle *(note 4.e)*	29 788	(16 476)	13 312	8 821
Titres de dette au coût amorti *(note 4.e)*	204	(87)	117	45
TOTAL DES ENCOURS AU COÛT AMORTI DÉPRÉCIÉS (STRATE 3)	**30 088**	**(16 647)**	**13 441**	**8 981**
Engagements de financements donnés	1 094	(58)	1 036	306
Engagements de garantie financière donnés	1 432	(275)	1 157	342
TOTAL DES ENGAGEMENTS DÉPRÉCIÉS HORS-BILAN (STRATE 3)	**2 526**	**(333)**	**2 193**	**648**

Le tableau ci-après fournit les données relatives aux variations d'encours bruts de la strate 3 :

Valeur brute *En millions d'euros*	Exercice 2020	Exercice 2019
ENCOURS DÉPRÉCIÉS (STRATE 3) EN DÉBUT DE PÉRIODE	**30 088**	**34 311**
Passage en strate 3	8 623	6 650
Retour en strate 1 ou strate 2	(2 306)	(2 412)
Passage en pertes	(4 188)	(6 423)
Autres variations	(1 797)	(2 038)
ENCOURS DÉPRÉCIÉS (STRATE 3) EN FIN DE PÉRIODE	**30 420**	**30 088**

4.g DETTES AU COÛT AMORTI ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET LA CLIENTÈLE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Dettes envers les établissements de crédit	**147 657**	**84 566**
Comptes à vue	8 995	9 072
Emprunts interbancaires[1]	130 999	68 847
Opérations de pension	7 663	6 647
Dettes envers la clientèle	**940 991**	**834 667**
Comptes ordinaires créditeurs	613 311	516 862
Comptes d'épargne	156 508	151 600
Comptes à terme et assimilés	170 097	165 031
Opérations de pension	1 075	1 174

(1) Les emprunts interbancaires incluent les emprunts à terme auprès des banques centrales, dont 101,8 milliards d'euros de TLTRO III.

4.h DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE ET DETTES SUBORDONNÉES

La présente note regroupe les dettes représentées par un titre et les dettes subordonnées comptabilisées au coût amorti et en valeur de marché par résultat sur option.

➤ DETTES COMPTABILISÉES EN VALEUR DE MARCHÉ PAR RÉSULTAT (NOTE 4.A)

Émetteur/Date d'émission *En millions d'euros, au*	Devise	Montant en devise à l'origine *(en millions)*	Date d'option de remboursement ou de majoration d'intérêt	Taux	Majoration d'intérêt	Conditions suspensives de versement des coupons[1]	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Dettes représentées par un titre							56 882	56 636
Dettes subordonnées							851	893
Dettes subordonnées remboursables			[2]				**53**	**120**
Dettes subordonnées perpétuelles							**798**	**773**
BNP Paribas Fortis déc-07[3]	EUR	3 000	déc-14	Euribor 3 mois + 200 pb		A	798	773

(1) Conditions suspensives de versement des coupons :
A Le paiement des coupons est interrompu en cas d'insuffisance de fonds propres de l'émetteur ou d'insolvabilité des garants ou lorsque le dividende déclaré sur les actions Ageas est inférieur à un certain seuil.

(2) Après accord de l'autorité de surveillance bancaire et à l'initiative de l'émetteur, les dettes subordonnées remboursables peuvent faire l'objet d'une clause de remboursement anticipé par rachat en Bourse, offre publique d'achat ou d'échange, ou de gré à gré lorsqu'il s'agit d'émissions privées. Les emprunts ayant fait l'objet d'un placement international, émis par BNP Paribas SA ou par les filiales étrangères du Groupe, peuvent faire l'objet d'un remboursement anticipé du principal et d'un règlement avant l'échéance des intérêts payables in fine, à l'initiative de l'émetteur, à partir d'une date fixée dans la notice d'émission (call option), ou dans l'hypothèse où des modifications aux règles fiscales en vigueur imposeraient à l'émetteur au sein du Groupe l'obligation de compenser les porteurs des conséquences de ces modifications. Ce remboursement peut intervenir moyennant un préavis, de 15 à 60 jours selon les cas, et en toute hypothèse sous réserve de l'accord des autorités de surveillance bancaire.

(3) Émission par BNP Paribas Fortis (anciennement Fortis Banque) en décembre 2007 de Convertible And Subordinated Hybrid Equity-linked Securities (CASHES).
Les CASHES ont une durée indéterminée mais peuvent être échangés en actions Ageas (anciennement Fortis SA/NV) au prix unitaire de 239,40 euros à la seule discrétion du détenteur. Néanmoins, à compter du 19 décembre 2014, les CASHES seront automatiquement échangés en actions Ageas si leur prix est égal ou supérieur à 359,10 euros pendant vingt séances de Bourse consécutives. Le principal de ces titres ne sera jamais remboursé en espèces. Le seul recours dont disposent les titulaires des CASHES est limité aux actions Ageas détenues par BNP Paribas Fortis et nanties au profit de ces titulaires.
Ageas et BNP Paribas Fortis ont conclu un contrat de Relative Performance Note (RPN) dont la valeur varie contractuellement de telle sorte qu'elle neutralise l'impact sur BNP Paribas Fortis des différences relatives des variations de valeur des CASHES et des variations de valeur des actions Ageas. Au 31 décembre 2020, la dette est admise en fonds propres prudentiels pour 205 millions d'euros.

➤ DETTES COMPTABILISÉES AU COÛT AMORTI

Émetteur/Date d'émission *En millions d'euros, au*	Devise	Montant en devise à l'origine *(en millions)*	Date d'option de remboursement ou de majoration d'intérêt	Taux	Majoration d'intérêt	Conditions suspensives de versement des coupons[1]	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Dettes représentées par un titre							**148 303**	**157 578**
Dettes représentées par un titre dont l'échéance est inférieure à un an à l'émission							**48 332**	**60 905**
Titres de créances négociables							48 332	60 905
Dettes représentées par un titre dont l'échéance est supérieure à un an à l'émission							**99 971**	**96 673**
Titres de créances négociables							38 720	45 924
Émissions obligataires							61 251	50 749
Dettes subordonnées							**22 474**	**20 003**
Dettes subordonnées remboursables			[2]				**20 739**	**18 242**
Titres subordonnés perpétuels							**1 506**	**1 526**
BNP Paribas SA oct-85	EUR	305	-	TMO - 0,25 %	-	B	254	254
BNP Paribas SA sept-86	USD	500	-	Libor 6 mois + 0,075 %	-	C	224	244
BNP Paribas Cardif nov-14	EUR	1 000	nov-25	4,032 %	Euribor 3 mois + 393 pb	D	1 000	1 000
Autres							28	28
Titres participatifs							**222**	**222**
BNP Paribas SA juil-84[3]	EUR	337	-	[4]	-		215	215
Autres							7	7
Frais et commissions, dettes rattachées							**7**	**13**

(1) Conditions suspensives de versement des coupons

B Le paiement des intérêts est obligatoire, sauf si le Conseil d'administration décide de différer cette rémunération lorsque l'Assemblée Générale des actionnaires a constaté qu'il n'existe pas de bénéfice distribuable, et ceci dans les douze mois précédant l'échéance de paiement des intérêts. Les intérêts sont cumulatifs et deviennent intégralement payables dès la reprise d'une distribution de dividende.

C Le paiement des intérêts est obligatoire, sauf si le Conseil d'administration décide de différer cette rémunération lorsque l'Assemblée Générale des actionnaires a validé la décision de ne pas procéder à la distribution d'un dividende, et ceci dans les douze mois précédant l'échéance de paiement des intérêts. Les intérêts sont cumulatifs et deviennent intégralement payables dès la reprise d'une distribution de dividende. La banque a la faculté de reprendre le paiement des arriérés d'intérêts, même en l'absence de distribution d'un dividende.

D Le paiement des intérêts est obligatoire, sauf en cas d'évènements d'insuffisance réglementaire, en accord avec le régulateur, ou en cas de cessation de paiements. Les intérêts sont cumulatifs et deviennent intégralement payables dès la reprise des versements de coupons, ou si ces évènements se produisent en premier, au remboursement de l'émission ou à la liquidation de l'émetteur.

(2) Cf. renvoi relatif aux « Dettes comptabilisées en valeur de marché par résultat ».

(3) Les titres participatifs émis par BNP Paribas SA peuvent faire l'objet de rachats dans les conditions prévues par la loi du 3 janvier 1983. Le nombre de titres en circulation est de 1 434 092.

(4) En fonction du résultat net encadré par un minimum de 85 % du TMO et un maximum de 130 % du TMO.

4.i PLACEMENTS DES ACTIVITÉS D'ASSURANCE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020			31 décembre 2019		
	Placements ne représentant pas des contrats en unités de compte	Placements représentant des contrats en unités de compte *(risque financier supporté par les assurés)*	Total	Placements ne représentant pas des contrats en unités de compte	Placements représentant des contrats en unités de compte *(risque financier supporté par les assurés)*	Total
Instruments financiers évalués en valeur de marché par résultat sur option	45 867	73 151	119 018	44 292	71 043	115 335
Instruments dérivés	1 365		1 365	1 115		1 115
Actifs financiers disponibles à la vente	130 594		130 594	126 596		126 596
Actifs détenus jusqu'à l'échéance	1 443		1 443	1 914		1 914
Prêts et créances	3 214		3 214	3 089		3 089
Placements consolidés par mise en équivalence	354		354	359		359
Immeubles de placement	2 857	3 732	6 589	3 094	3 464	6 558
TOTAL	**185 694**	**76 883**	**262 577**	**180 459**	**74 507**	**254 966**
Part des réassureurs dans des passifs liés à des contrats d'assurance et d'investissement	2 779		2 779	2 852		2 852
PLACEMENTS DES ACTIVITÉS D'ASSURANCE	**188 473**	**76 883**	**265 356**	**183 311**	**74 507**	**257 818**

Les placements dans des instruments financiers des activités d'assurance sont comptabilisés selon les principes d'IAS 39.

La valeur de marché des actifs financiers dont les flux de trésorerie sont uniquement des remboursements de principal et paiement d'intérêts est de 116,4 milliards d'euros au 31 décembre 2020. Elle était de 116,9 milliards d'euros au 31 décembre 2019, soit une variation sur la période de - 0,5 milliard d'euros.

La valeur de marché des autres actifs financiers s'élève à 146,5 milliards d'euros, correspondant à l'ensemble des instruments ne répondant pas au critère précédent, aux instruments dérivés et aux actifs gérés en valeur de marché. Elle était de 138,3 milliards d'euros au 31 décembre 2019, soit une variation sur la période de + 8,2 milliards d'euros.

La valeur de marché des immeubles de placement ne représentant pas des contrats en unités de compte comptabilisés au coût amorti s'établit à 4,3 milliards d'euros au 31 décembre 2020, contre 4,6 milliards d'euros au 31 décembre 2019.

➤ MESURE DE LA VALEUR DE MARCHÉ DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Les critères d'affectation à chacun des niveaux de la hiérarchie, les méthodologies de valorisation correspondantes ainsi que les principes sur les transferts entre les niveaux de la hiérarchie sont similaires à ceux appliqués pour les autres instruments financiers du Groupe (note 4.d).

En millions d'euros, au	31 décembre 2020				31 décembre 2019			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Actifs financiers disponibles à la vente	**112 156**	**18 218**	**220**	**130 594**	**103 419**	**22 887**	**290**	**126 596**
Titres de capitaux propres	7 963	1 370	195	9 528	6 551	1 179	248	7 978
Titres de dette	104 193	16 848	25	121 066	96 868	21 708	42	118 618
Instruments financiers en valeur de marché par résultat	**90 733**	**21 419**	**6 865**	**119 017**	**88 724**	**19 296**	**7 315**	**115 335**
Titres de capitaux propres	89 691	13 036	6 804	109 531	87 084	12 774	6 549	106 407
Titres de dette	1 042	8 383	61	9 486	1 640	6 522	766	8 928
Instruments dérivés	**-**	**1 162**	**203**	**1 365**	**-**	**859**	**256**	**1 115**
ACTIFS FINANCIERS EN VALEUR DE MARCHÉ	**202 889**	**40 799**	**7 288**	**250 976**	**192 143**	**43 042**	**7 861**	**243 046**

Niveau 1 : ce niveau regroupe les actions et les obligations liquides, les instruments dérivés traités sur les marchés organisés (futures, options…), les parts de fonds et OPCVM dont la valeur liquidative est calculée quotidiennement.

Niveau 2 : ce niveau regroupe les actions, certaines obligations d'États ou d'entreprises, les autres parts de fonds et OPCVM et les dérivés négociés de gré à gré.

Niveau 3 : ce niveau regroupe principalement les parts de fonds et les actions non cotées qui sont constituées pour l'essentiel de parts dans des sociétés et fonds de capital-risque.

Au cours de l'exercice 2020, les transferts entre le Niveau 1 et le Niveau 2 n'ont pas été significatifs.

➤ TABLEAU DE VARIATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS DE NIVEAU 3

Pour les instruments financiers du Niveau 3, les mouvements suivants sont intervenus au cours de l'exercice :

En millions d'euros	Actifs financiers		
	Instruments financiers disponibles à la vente	Instruments financiers en valeur de marché par résultat	Total
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	**290**	**7 571**	**7 861**
Achats	42	1 876	1 918
Ventes	(20)	(1 672)	(1 692)
Règlements	(33)	(222)	(255)
Transferts vers le niveau 3	2	12	14
Transferts hors du niveau 3	(55)	(867)	(922)
Gains comptabilisés en compte de résultat	2	392	394
Éléments relatifs aux variations de parités monétaires	2	(19)	(17)
Variations d'actifs comptabilisées en capitaux propres	(10)		(10)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020	**220**	**7 068**	**7 288**

➤ DÉTAIL DES ACTIFS FINANCIERS DISPONIBLES À LA VENTE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020			31 décembre 2019		
	Valeur au bilan	Dont dépréciation	Dont variation de valeur comptabilisée directement en capitaux propres	Valeur au bilan	Dont dépréciation	Dont variation de valeur comptabilisée directement en capitaux propres
Titres de dette	121 066		14 934	118 618		12 729
Titres de capitaux propres	9 528	(697)	2 117	7 978	(417)	2 009
TOTAL DES ACTIFS DISPONIBLES À LA VENTE	**130 594**	**(697)**	**17 051**	**126 596**	**(417)**	**14 738**

➤ VALEUR DE MARCHÉ DES INSTRUMENTS FINANCIERS COMPTABILISÉS AU COÛT AMORTI

En millions d'euros, au	31 décembre 2020					31 décembre 2019				
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	Valeur au bilan	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	Valeur au bilan
Actifs détenus jusqu'à l'échéance	1 686			1 686	1 443	2 224			2 224	1 914
Prêts et créances	65	3 183	-	3 248	3 214	121	2 985	18	3 124	3 089

4.j PROVISIONS TECHNIQUES ET AUTRES PASSIFS D'ASSURANCE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Provisions techniques – contrats d'assurance Non Vie	**4 668**	**4 768**
Provisions techniques – contrats d'assurance Vie	**155 129**	**154 382**
Contrats d'assurance	85 961	87 352
Contrats d'assurance en Unités de Compte	69 168	67 030
Passifs techniques – contrats d'investissement	**48 528**	**48 179**
Contrats d'investissement avec participation discrétionnaire	40 916	40 723
Contrats d'investissement sans participation discrétionnaire – Unités de Compte	7 612	7 456
Participation différée passive aux bénéfices	**27 860**	**24 980**
Provisions et passifs techniques liés aux contrats d'assurance et d'investissement	**236 185**	**232 309**
Dettes nées d'opérations d'assurance directe et de réassurance	2 948	3 464
Instruments dérivés	1 608	1 164
TOTAL PROVISIONS TECHNIQUES ET AUTRES PASSIFS D'ASSURANCE	**240 741**	**236 937**

La provision pour participation différée aux bénéfices résulte de l'application de la « comptabilité reflet » : elle représente la quote-part des assurés, des filiales d'assurance-vie en France et en Italie, dans les plus et moins-values latentes et les dépréciations constatées sur les actifs, lorsque la rémunération des contrats est liée à leur rendement. Elle est déterminée à partir de calculs stochastiques modélisant les plus ou moins-values latentes attribuables aux assurés en fonction des scénarios économiques, ainsi que d'hypothèses de taux servis et de collecte. Il en ressort notamment pour la France un taux de 92 % en 2020, contre un taux de 90 % en 2019.

Le test de suffisance des passifs prévu par IFRS 4, réalisé par portefeuille de contrats, consiste à comparer les provisions comptabilisées (nettes des frais d'acquisition reportés) avec une évaluation prospective des flux de trésorerie actualisés.

Au 31 décembre 2020, ce test a conduit à comptabiliser des provisions complémentaires sur trois entités d'assurance vie en Asie pour un montant total de 18 millions d'euros. Pour les entités d'assurance vie des marchés domestiques (France, Italie et Luxembourg), le test ne révèle pas d'insuffisance.

La variation des provisions et passifs techniques liés aux contrats d'assurance s'analyse ainsi :

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Passifs relatifs aux contrats d'assurance en début de période	**232 309**	**209 750**
Dotation aux provisions techniques des contrats d'assurance et collecte réalisée sur les contrats financiers liés à l'activité d'assurance-vie	21 309	30 807
Prestations payées	(17 708)	(17 010)
Effets des variations de valeur des actifs des contrats en unités de compte	708	8 381
Effets des variations de parités monétaires	(527)	311
Effet des variations de périmètre	94	70
Passifs relatifs aux contrats d'assurance en fin de période	**236 185**	**232 309**

La part réassurée des passifs relatifs aux contrats émis par les entreprises d'assurance est présentée dans la note 4.i.

4.k IMPÔTS COURANTS ET DIFFÉRÉS

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Impôts courants	2 016	1 857
Impôts différés	4 543	4 956
Actifs d'impôts courants et différés	**6 559**	**6 813**
Impôts courants	1 671	2 103
Impôts différés	1 330	1 463
Passifs d'impôts courants et différés	**3 001**	**3 566**

Variation des impôts différés par nature au cours de la période :

En millions d'euros	31 décembre 2019	Variations comptabilisées en résultat	Variations comptabilisées en capitaux propres pouvant être reclassés en résultat	Variations comptabilisées en capitaux propres ne pouvant être reclassés en résultat	Variations de périmètre, des parités monétaires et divers	31 décembre 2020
Instruments financiers	(1 041)	111	(208)	(4)	81	(1 061)
Provisions pour engagements sociaux	871	23		(4)	(18)	872
Réserve latente de location-financement	(505)	(59)			8	(556)
Provisions pour risque de crédit	3 271	(73)			(53)	3 145
Déficits fiscaux reportables	1 119	(58)			(15)	1 046
Autres éléments	(222)	40	(11)		(40)	(233)
TOTAL IMPÔTS DIFFÉRÉS NETS	**3 493**	**(16)**	**(219)**	**(8)**	**(37)**	**3 213**
Impôts différés actifs	4 956					4 543
Impôts différés passifs	(1 463)					(1 330)

Afin de déterminer le montant des déficits fiscaux reportables activés, le Groupe procède chaque année à une étude spécifique pour chaque entité concernée, tenant compte du régime fiscal applicable – et notamment des éventuelles règles de péremption – ainsi que d'une projection réaliste des revenus et des charges conforme au plan de développement de leur activité.

Les impôts différés actifs sur déficits fiscaux reportables concernent principalement BNP Paribas Fortis pour 648 millions d'euros, dont la période prévisionnelle de recouvrabilité est de 7 ans (ce déficit est reportable sans limitation de durée).

Les impôts différés actifs non reconnus s'élèvent à 1 117 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre 1 291 millions d'euros au 31 décembre 2019.

4.l COMPTES DE RÉGULARISATION, ACTIFS ET PASSIFS DIVERS

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Dépôts de garantie versés et cautionnements constitués	103 199	75 478
Comptes d'encaissement	677	288
Produits à recevoir et charges comptabilisées d'avance	3 985	6 162
Autres débiteurs et actifs divers	33 043	31 607
TOTAL DES COMPTES DE RÉGULARISATION ET ACTIFS DIVERS	**140 904**	**113 535**
Dépôts de garantie reçus	61 454	58 751
Comptes d'encaissement	3 243	3 026
Charges à payer et produits constatés d'avance	6 701	8 027
Passifs de location	3 595	3 295
Autres créditeurs et passifs divers	32 853	29 650
TOTAL DES COMPTES DE RÉGULARISATION ET PASSIFS DIVERS	**107 846**	**102 749**

4.m PARTICIPATIONS DANS LES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

Les informations financières cumulées relatives aux coentreprises et entreprises associées sont détaillées dans le tableau ci-dessous :

	Exercice 2020			31 décembre 2020	Exercice 2019			31 décembre 2019
En millions d'euros	*Quote-part du résultat net*	Quote-part des variations d'actifs et de passifs comptabilisées directement en capitaux propres	Quote-part du résultat net et des variations d'actifs et de passifs comptabilisées directement en capitaux propres	Participations dans les sociétés mises en équivalence	*Quote-part du résultat net*	Quote-part des variations d'actifs et de passifs comptabilisées directement en capitaux propres	Quote-part du résultat net et des variations d'actifs et de passifs comptabilisées directement en capitaux propres	Participations dans les sociétés mises en équivalence
Coentreprises	*33*	*(35)*	(2)	832	*64*	*(17)*	47	965
Entreprises associées[1]	*390*	*(93)*	297	5 564	*522*	*160*	682	4 987
TOTAL SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE	***423***	***(128)***	**295**	**6 396**	***586***	***143***	**729**	**5 952**

(1) Y compris les entités contrôlées faisant l'objet d'une consolidation simplifiée par mise en équivalence en raison de leur caractère non significatif.

Les engagements de garantie et de financement donnés par le Groupe aux coentreprises sont détaillés dans la note 7.h *Relations avec les autres parties liées*.

La valeur au bilan de la quote-part de mise en équivalence des principales coentreprises et entreprises associées du Groupe BNP Paribas est présentée ci-dessous :

En millions d'euros, au	Pays d'immatriculation	Activité	% d'intérêt	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Coentreprises					
Bpost banque	Belgique	Banque de détail	50 %	114	242
Union de Creditos Inmobiliarios	Espagne	Prêts hypothécaires	50 %	196	220
Entreprises associées					
AG Insurance	Belgique	Assurance	25 %	1 685	1 747
Banque de Nankin	Chine	Banque de détail	14 %	1 795	1 569

4.n IMMOBILISATIONS DE PLACEMENT ET D'EXPLOITATION

En millions d'euros, au	31 décembre 2020			31 décembre 2019		
	Valeur brute comptable	Cumul des amortissements et pertes de valeur	Valeur nette comptable	Valeur brute comptable	Cumul des amortissements et pertes de valeur	Valeur nette comptable
IMMEUBLES DE PLACEMENT	**926**	**(322)**	**604**	**894**	**(283)**	**611**
Terrains et constructions	13 180	(5 626)	7 554	13 565	(5 703)	7 862
Équipement, Mobilier, Installations	7 262	(5 333)	1 929	7 494	(5 410)	2 084
Biens mobiliers donnés en location	30 435	(8 204)	22 231	28 126	(7 546)	20 580
Autres immobilisations corporelles	2 387	(1 206)	1 181	2 371	(1 212)	1 159
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**53 264**	**(20 369)**	**32 895**	**51 556**	**(19 871)**	**31 685**
Dont droits d'utilisation	6 871	(3 728)	3 143	6 660	(3 647)	3 013
IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET IMMEUBLES DE PLACEMENT	**54 190**	**(20 691)**	**33 499**	**52 450**	**(20 154)**	**32 296**
Logiciels informatiques acquis	3 880	(3 080)	800	4 093	(3 072)	1 021
Logiciels informatiques produits par l'entreprise	5 435	(4 095)	1 340	4 664	(3 581)	1 083
Autres immobilisations incorporelles	2 307	(548)	1 759	2 245	(497)	1 748
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**11 622**	**(7 723)**	**3 899**	**11 002**	**(7 150)**	**3 852**

Immeubles de placement

Les terrains et immeubles donnés en location simple sont regroupés sous la rubrique « Immeubles de placement ».

La valeur de marché estimée des immeubles de placement comptabilisés au coût amorti s'établit à 743 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre 719 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Location simple

Les opérations réalisées sur les immobilisations données en location simple font l'objet, pour certaines d'entre elles, de contrats prévoyant les paiements futurs minimaux suivants :

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Paiements futurs minimaux à recevoir au titre des contrats non résiliables	**7 366**	**7 182**
Paiements à recevoir dans moins d'1 an	*3 167*	*3 064*
Paiements à recevoir dans plus d'1 an et moins de 5 ans	*4 139*	*4 076*
Paiements à recevoir au-delà de 5 ans	*60*	*42*

Les paiements futurs minimaux à recevoir au titre des contrats non résiliables correspondent aux paiements que le preneur est tenu d'effectuer pendant la durée du contrat de location.

Immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles comprennent les droits au bail, les fonds de commerce ainsi que les marques acquises par le Groupe.

Amortissements et provisions

Le montant net des dotations et reprises d'amortissement effectuées au cours de l'exercice 2020 s'établit à 2 431 millions d'euros, contre 2 415 millions d'euros au titre de l'exercice 2019.

Le montant des dotations nettes aux dépréciations sur immobilisations corporelles et incorporelles porté en résultat s'élève à 8 millions d'euros au cours de l'exercice 2020, contre 30 millions d'euros au cours de l'exercice 2019.

4.o ÉCARTS D'ACQUISITION

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
VALEUR NETTE COMPTABLE EN DÉBUT DE PÉRIODE	**7 817**	**8 487**
Acquisitions	5	55
Dépréciations comptabilisées pendant la période		(820)
Effets des variations de parités monétaires	(329)	97
Autres mouvements		(2)
VALEUR NETTE COMPTABLE EN FIN DE PÉRIODE	**7 493**	**7 817**
Valeur brute comptable	11 247	11 608
Cumul des dépréciations enregistrées en fin de période	(3 754)	(3 791)

Les écarts d'acquisition se répartissent par ensemble homogène de métiers de la manière suivante :

	Valeur nette comptable		Dépréciation comptabilisée		Acquisitions	
En millions d'euros	31 décembre 2020	31 décembre 2019	Exercice 2020	Exercice 2019	Exercice 2020	Exercice 2019
Retail Banking & Services	**6 311**	**6 602**	-	**(820)**	**5**	**(2)**
Domestic Markets	**1 424**	**1 440**	-	-	**5**	-
Arval	510	515			5	
Leasing Solutions	149	151				
New Digital Businesses	159	159				
Personal Investors	600	609				
Autres	6	6				
International Financial Services	**4 887**	**5 162**	-	**(820)**	-	**(2)**
Asset Management	181	187				
Assurance	352	353				
BancWest	2 362	2 571		(500)		
Personal Finance	1 238	1 293				
Personal Finance – partenariat testé spécifiquement				(318)		
Real Estate	403	407		(2)		
Wealth Management	314	314				(2)
Autres	37	37				
Corporate & Institutional Banking	**1 179**	**1 212**	-	-	-	**57**
Corporate Banking	273	277				
Global Markets	460	481				57
Securities Services	446	454				
Autres Activités	**3**	**3**	-	-	-	-
TOTAL DES ÉCARTS D'ACQUISITION	**7 493**	**7 817**	**-**	**(820)**	**5**	**55**
Écart d'acquisition négatif			5	2		
VARIATION DES ÉCARTS D'ACQUISITION PORTÉE EN RÉSULTAT			**5**	**(818)**		

Les ensembles homogènes de métiers auxquels sont alloués les écarts d'acquisition sont les suivants :

Arval : Spécialiste de la location longue durée de véhicules et de la mobilité, Arval offre aux entreprises (allant des grandes multinationales aux petites et moyennes entreprises), à leurs collaborateurs et aux particuliers des solutions sur mesure pour optimiser leur mobilité.

Leasing Solutions : BNP Paribas Leasing Solutions propose aux entreprises et aux professionnels, via plusieurs canaux – partenariats, prescriptions, ventes directes et réseaux bancaires – une gamme de solutions locatives allant du financement d'équipements à l'externalisation de parcs.

Nouveaux métiers digitaux : Ils intègrent plus particulièrement le service de tenue de compte ouvert à tous, sans conditions de revenus, de dépôts ou de patrimoine, et sans possibilité de découvert ni de crédit : Nickel. Ce service qui fonctionne en temps réel avec les technologies les plus modernes, est disponible auprès de plus de 5 800 points de vente.

Personal Investors : BNP Paribas Personal Investors est un spécialiste digital des services bancaires et d'investissement. Présent en Allemagne, Inde, Autriche et Espagne, il propose à ses clients particuliers un large éventail de services bancaires, d'épargne et d'investissement à court et à long terme via internet, et aussi via téléphone ou face-à-face. En complément de ses activités à destination des particuliers, Personal Investors propose ses services et sa plateforme informatique à une clientèle de conseillers financiers indépendants, de gestionnaires d'actifs et de fintechs.

Asset Management : BNP Paribas Asset Management est le métier spécialisé en gestion d'actifs du Groupe BNP Paribas. Il offre des solutions d'investissement pour les épargnants individuels (par le biais de distributeurs internes – banque privée et banque de détail de BNP Paribas – et distributeurs externes), les entreprises et les investisseurs institutionnels (compagnies d'assurance, caisses de retraite, institutions officielles, consultants). Il vise à leur apporter une valeur ajoutée en puisant dans un large éventail d'expertises à travers ses gestions actives actions et obligations, son activité de gestion de dette privée et actifs réels et de son pôle multiactifs, quantitatif et solutions.

Assurance : BNP Paribas Cardif, acteur mondial en assurance de personnes, conçoit, développe et commercialise des produits et des services en épargne et protection pour assurer les personnes, leurs projets et leurs biens.

BNP Paribas Cardif propose également des offres en matière d'assurance dommages, d'assurance santé, de protection du budget, des revenus et des moyens de paiement, de protection contre les aléas de la vie (chômage, accident, décès, vol ou casse) ou encore de protection des données numériques privées pour répondre à l'évolution des besoins des consommateurs.

BancWest : L'activité de banque de détail aux États-Unis s'exerce désormais au travers de Bank of the West, qui propose une très large gamme de produits et services de banque de détail à une clientèle de particuliers, de professionnels et d'entreprises au travers d'agences et de bureaux dans 20 États, essentiellement de l'Ouest et du Midwest américains. Elle détient également des positions fortes dans certaines activités de financements spécialisés (financements de bateaux, de véhicules de loisir, prêts à l'agriculture), qu'elle exerce sur l'ensemble du territoire des États-Unis et développe son activité notamment sur les segments des entreprises, des petites et moyennes entreprises et de la banque privée.

Personal Finance : BNP Paribas Personal Finance est le spécialiste des financements aux particuliers à travers ses activités de crédit à la consommation. Au travers de ses marques et partenariats comme Cetelem, Cofinoga, Findomestic, AlphaCredit, Opel Vauxhall ou SevenDay Finans AB, Personal Finance commercialise une gamme complète de crédits aux particuliers, disponibles en magasins, en concessions automobiles ou via ses centres de relations clients et sites internet et applications mobiles. Le métier, dans certains pays en dehors des marchés domestiques, est intégré au sein de la banque de détail du Groupe BNP Paribas.

Real Estate : BNP Paribas Real Estate propose une large gamme de services qui répond à toutes les étapes du cycle de vie d'un bien immobilier, depuis la conception d'un projet de construction jusqu'à sa gestion quotidienne, et aux besoins de ses clients qui sont aussi bien des investisseurs institutionnels, que des entreprises utilisatrices, des entités publiques et des particuliers.

Wealth Management : Wealth Management regroupe les activités de banque privée au sein de BNP Paribas. Wealth Management a pour mission de répondre aux attentes d'une clientèle individuelle aisée, des familles actionnaires ou d'entrepreneurs, souhaitant un accompagnement et une prise en charge de l'ensemble de leurs besoins patrimoniaux et financiers.

Corporate Banking : Corporate Banking regroupe l'offre de solutions de financement aux entreprises, l'ensemble des produits de transaction banking, les opérations de conseil en fusions-acquisitions de Corporate Finance et des activités primaires sur les marchés actions.

Global Markets : Global Markets propose aux entreprises et aux clients institutionnels – ainsi qu'aux réseaux de banque de détail et de banque privée – des services en matière d'investissement, de couverture, de financements et de recherche dans les différentes catégories d'actifs. Le modèle économique durable de Global Markets permet aux clients d'avoir accès aux marchés de capitaux dans la zone EMEA (Europe, Moyen-Orient et Afrique), en Asie-Pacifique et dans la zone Amériques, en proposant des solutions innovantes et des plateformes digitales. Global Markets rassemble les activités Fixed Income, Currencies & Commodities et Equity & Prime Services.

Securities Services : BNP Paribas Securities Services est l'un des principaux acteurs mondiaux du métier Titres et propose des solutions intégrées à tous les acteurs du cycle d'investissement, *sell-side*, *buy-side* et émetteurs.

Les tests de valorisation des écarts d'acquisition reposent sur trois méthodes de valorisation distinctes, l'une fondée sur l'observation de transactions sur des entités aux activités comparables, la deuxième consistant à rechercher les paramètres de marché induits des cotations d'entités aux activités comparables, enfin la troisième résultant de la rentabilité future escomptée (*discounted cash flow method* – DCF).

Lorsque l'une des deux méthodes fondées sur des comparables suggère la nécessité d'une dépréciation, la méthode DCF est utilisée pour en valider le bien-fondé et le cas échéant en déterminer le montant.

La méthode DCF repose sur un certain nombre d'hypothèses relatives aux projections de flux de revenus, de dépenses et de coût du risque (flux de trésorerie) fondées sur des plans à moyen terme sur une période de 5 ans. Les flux de trésorerie sont projetés au-delà de 5 ans sur la base d'un taux de croissance à l'infini et peuvent être normalisés lorsque l'environnement court terme ne reflète pas les conditions normales du cycle économique.

Les paramètres majeurs sensibles aux hypothèses sont le coût du capital, le coefficient d'exploitation, le coût du risque et le taux de croissance à l'infini.

Le coût du capital est déterminé sur la base d'un taux sans risque, d'une prime de risque de marché observée, pondérée par un facteur de risque déterminé par rapport à des comparables propres à chaque ensemble homogène de métiers. Les valeurs retenues pour ces paramètres sont déterminées en utilisant des sources d'information externes.

Le niveau de fonds propres alloués est déterminé pour chaque ensemble homogène de métiers en fonction des exigences de « Common Equity Tier One » requises par la réglementation de l'entité juridique à laquelle l'ensemble homogène est rattaché, avec un minimum de 7 %.

Le taux de croissance à l'infini utilisé est de 2 % pour les ensembles homogènes de métiers exerçant dans un environnement économique mature en Europe et de 3 % pour BancWest plus spécifique à la zone californienne. Pour ceux implantés dans des pays pour lesquels le taux d'inflation est très élevé, un add-on, issu de sources externes, est pris en compte.

Le tableau ci-après représente la sensibilité de la valorisation des unités génératrices de trésorerie à une variation normée de la valeur des paramètres utilisés dans la méthode DCF : le coût du capital, le coefficient d'exploitation en valeur terminale, le coût du risque en valeur terminale et le taux de croissance à l'infini.

En 2019, la revue à la baisse des perspectives financières du partenariat de Personal Finance testé spécifiquement avait conduit à déprécier la totalité de l'écart d'acquisition (318 millions d'euros).

Par ailleurs, l'évolution du contexte économique et notamment des taux d'intérêt aux États-Unis avait conduit en 2019 à déprécier partiellement l'écart d'acquisition de BancWest à hauteur de 500 millions d'euros.

➤ SENSIBILITÉ DE LA VALORISATION DES PRINCIPAUX ÉCARTS D'ACQUISITION À UNE VARIATION DE 10 POINTS DE BASE DU COÛT DU CAPITAL, DE 1 % DU COEFFICIENT D'EXPLOITATION EN VALEUR TERMINALE, DE 5 % DU COÛT DU RISQUE EN VALEUR TERMINALE ET DE 50 POINTS DE BASE DU TAUX DE CROISSANCE À L'INFINI

En millions d'euros	Bank of the West	Personal Finance
Coût du capital	**9,5 %**	**10,0 %**
Variation défavorable de + 10 points de base	(135)	(197)
Variation favorable de - 10 points de base	139	202
Coefficient d'exploitation	**61,4 %**	**45,8 %**
Variation défavorable de + 1 %	(255)	(435)
Variation favorable de - 1 %	255	435
Coût du risque	**(135)**	**(1 758)**
Variation défavorable de + 5 %	(53)	(556)
Variation favorable de - 5 %	53	556
Taux de croissance à l'infini	**3,0 %**	**2,1 %**
Variation défavorable de - 50 points de base	(249)	(431)
Variation favorable de + 50 points de base	290	490

Concernant l'ensemble homogène Personal Finance mentionné ci-dessus, il n'y aurait pas lieu de déprécier même en retenant, pour le test de dépréciation, les quatre variations les plus défavorables du tableau.

4.p PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

➤ PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES PAR NATURE

En millions d'euros, au	31 décembre 2019	Dotations nettes aux provisions	Utilisation des provisions	Réévaluations comptabilisées directement en capitaux propres	Variation des parités monétaires et divers	31 décembre 2020
Provisions sur engagements sociaux	**6 636**	**1 031**	**(1 007)**	**22**	**(78)**	**6 604**
dont avantages postérieurs à l'emploi *(note 6.b)*	4 141	214	(311)	21	(20)	4 045
dont aide médicale postérieure à l'emploi *(note 6.b)*	146	4	(4)	2		148
dont provisions au titre des autres avantages à long terme *(note 6.c)*	1 188	365	(296)		(37)	1 220
dont provisions au titre des plans de départ volontaire, préretraite, et plans d'adaptation des effectifs *(note 6.d)*	513	110	(148)		(7)	468
dont provisions sur paiements à base d'actions *(note 6.e)*	648	338	(248)		(15)	723
Provisions au titre des comptes et plans d'épargne-logement	**124**	**(1)**	**(1)**			**122**
Provisions au titre des engagements de crédit *(note 2.h)*	**1 234**	**214**	**(60)**		**(41)**	**1 347**
Provisions pour litiges	**598**	**186**	**(204)**		**(61)**	**519**
Autres provisions pour risques et charges	**894**	**225**	**(137)**		**(26)**	**956**
TOTAL DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	**9 486**	**1 655**	**(1 409)**	**22**	**(206)**	**9 548**

➤ PROVISIONS ET ASSIMILÉES AU TITRE DES COMPTES ET PLANS D'ÉPARGNE-LOGEMENT

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Encours collectés au titre des comptes et plans d'épargne-logement	**18 203**	**18 149**
dont au titre des plans d'épargne-logement	16 030	16 026
ayant une ancienneté supérieure à 10 ans	*5 333*	*5 231*
ayant une ancienneté comprise entre 4 ans et 10 ans	*8 420*	*8 777*
ayant une ancienneté inférieure à 4 ans	*2 277*	*2 018*
Crédits en vie octroyés au titre des comptes et plans d'épargne-logement	**23**	**35**
dont au titre des plans d'épargne-logement	4	6
Provisions et assimilées constituées au titre des comptes et plans d'épargne-logement	**122**	**125**
provisions constituées au titre des plans d'épargne-logement	122	123
provisions constituées au titre des comptes d'épargne-logement	-	1
décote constituée au titre des comptes et plans d'épargne-logement	-	1

4.q COMPENSATION DES ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS

Les tableaux ci-dessous présentent les montants des actifs financiers et passifs financiers avant et après compensation (EU CCR5-A). Ces informations, requises par la norme IFRS 7, ont pour but de permettre la comparabilité avec le traitement applicable selon les principes comptables généralement admis aux États-Unis (US GAAP), moins restrictifs que la norme IAS 32 en matière de compensation.

Les « montants compensés au bilan » ont été établis selon les critères de la norme IAS 32. Ainsi, un actif financier et un passif financier sont compensés et un solde net est présenté au bilan si et seulement si le Groupe a un droit juridiquement exécutoire de compenser les montants comptabilisés, et s'il a l'intention, soit de régler le montant net, soit de réaliser l'actif et de régler le passif simultanément. L'essentiel des montants compensés provient des opérations de pensions livrées et de dérivés traitées avec des chambres de compensation.

Les « impacts des conventions-cadre de compensation et accords similaires » correspondent aux encours d'opérations au sein de contrats exécutoires mais qui ne satisfont pas les critères de compensation établis par la norme IAS 32. C'est le cas notamment des opérations pour lesquelles le droit à compenser ne peut être exercé qu'en cas de défaillance, d'insolvabilité ou de faillite de l'une ou l'autre des parties au contrat.

Les « instruments financiers donnés ou reçus en garantie » regroupent les dépôts de garantie et les collatéraux échangés sous forme de titres à leur valeur de marché. L'exercice de ces garanties est conditionné à l'insolvabilité, à la défaillance ou à la faillite de l'une des parties au contrat.

Pour les opérations avec conventions-cadre, les dépôts de garantie reçus ou donnés en contrepartie des valeurs de marché positives ou négatives des instruments financiers sont comptabilisés au bilan dans les comptes de régularisation et actifs ou passifs divers.

En millions d'euros, au 31 décembre 2020	Montants bruts des actifs financiers	Montants compensés au bilan	Montants nets présentés dans le bilan	Impacts des conventions-cadre de compensation et accords similaires	Instruments financiers reçus en garantie	Montants nets
Actif						
Instruments financiers en valeur de marché par résultat						
Portefeuille de titres	167 927		167 927			167 927
Prêts et opérations de pension	369 927	(125 049)	244 878	(42 976)	(190 936)	10 966
Instruments financiers dérivés (incluant les dérivés de couverture)	688 709	(396 329)	292 380	(196 222)	(40 626)	55 532
Actifs financiers au coût amorti	946 831		946 831	(554)	(2 460)	943 817
Dont opérations de pension	*3 155*		*3 155*	*(554)*	*(2 460)*	*141*
Comptes de régularisation et actifs divers	140 904		140 904		(51 135)	89 769
Dont dépôts de garantie donnés	*103 199*		*103 199*		*(51 135)*	*52 064*
Autres actifs non soumis à compensation	695 571		695 571			695 571
TOTAL ACTIF	**3 009 869**	**(521 378)**	**2 488 491**	**(239 752)**	**(285 157)**	**1 963 582**

En millions d'euros, au 31 décembre 2020	Montants bruts des passifs financiers	Montants compensés au bilan	Montants nets présentés dans le bilan	Impacts des conventions-cadre de compensation et accords similaires	Instruments financiers donnés en garantie	Montants nets
Dettes						
Instruments financiers en valeur de marché par résultat						
Portefeuille de titres de transaction	94 263		94 263			94 263
Dépôt et opération de pension	413 644	(125 049)	288 595	(42 250)	(231 061)	15 284
Dettes représentées par un titre	64 048		64 048			64 048
Instruments financiers dérivés (incluant les dérivés de couverture)	692 258	(396 329)	295 929	(196 222)	(53 721)	45 986
Passifs financiers au coût amorti	1 088 648		1 088 648	(1 280)	(6 996)	1 080 372
Dont opérations de pension	*8 738*		*8 738*	*(1 280)*	*(6 996)*	*462*
Comptes de régularisation et passifs divers	107 846		107 846		(36 263)	71 583
Dont dépôts de garantie reçus	*61 454*		*61 454*		*(36 263)*	*25 191*
Autres dettes non soumises à compensation	431 813		431 813			431 813
TOTAL DETTES	**2 892 520**	**(521 378)**	**2 371 142**	**(239 752)**	**(328 041)**	**1 803 349**

En millions d'euros, au 31 décembre 2019	Montants bruts des actifs financiers	Montants compensés au bilan	Montants nets présentés dans le bilan	Impacts des conventions-cadre de compensation et accords similaires	Instruments financiers reçus en garantie	Montants nets
Actif						
Instruments financiers en valeur de marché par résultat						
Portefeuille de titres	131 935		131 935			131 935
Prêts et opérations de pension	352 599	(155 672)	196 927	(45 772)	(143 292)	7 863
Instruments financiers dérivés (incluant les dérivés de couverture)	543 166	(283 427)	259 739	(179 483)	(34 902)	45 354
Actifs financiers au coût amorti	935 923		935 923	(536)	(1 679)	933 708
Dont opérations de pension	*2 307*		*2 307*	*(536)*	*(1 679)*	*92*
Comptes de régularisation et actifs divers	113 535		113 535		(38 342)	75 193
Dont dépôts de garantie donnés	*75 478*		*75 478*		*(38 342)*	*37 136*
Autres actifs non soumis à compensation	526 654		526 654			526 654
TOTAL ACTIF	**2 603 812**	**(439 099)**	**2 164 713**	**(225 791)**	**(218 215)**	**1 720 707**

En millions d'euros, au 31 décembre 2019	Montants bruts des passifs financiers	Montants compensés au bilan	Montants nets présentés dans le bilan	Impacts des conventions-cadre de compensation et accords similaires	Instruments financiers donnés en garantie	Montants nets
Dettes						
Instruments financiers en valeur de marché par résultat						
Portefeuille de titres de transaction	65 490		65 490			65 490
Dépôts et opérations de pension	370 765	(155 672)	215 093	(44 684)	(163 430)	6 979
Dettes représentées par un titre	63 758		63 758			63 758
Instruments financiers dérivés (incluant les dérivés de couverture)	535 428	(283 427)	252 001	(179 483)	(39 920)	32 598
Passifs financiers au coût amorti	919 234		919 234	(1 624)	(5 942)	911 668
Dont opérations de pension	*7 821*		*7 821*	*(1 624)*	*(5 942)*	*255*
Comptes de régularisation et passifs divers	102 749		102 749		(30 939)	71 810
Dont dépôts de garantie reçus	*58 751*		*58 751*		*(30 939)*	*27 812*
Autres dettes non soumises à compensation	434 543		434 543			434 543
TOTAL DETTES	**2 491 967**	**(439 099)**	**2 052 868**	**(225 791)**	**(240 231)**	**1 586 846**

4.r TRANSFERTS D'ACTIFS FINANCIERS

Les actifs financiers que le Groupe a transférés mais qui ne sont pas décomptabilisés sont essentiellement constitués de titres cédés temporairement dans le cadre d'une mise en pension ou d'un prêt, ainsi que de créances ayant fait l'objet d'opérations de titrisation. Les passifs associés aux titres mis en pension sont les dettes comptabilisées sous le libellé « Opérations de pension ». Les passifs associés aux créances titrisées sont constitués des parts de titrisation souscrites par des tiers.

➤ PRÊTS DE TITRES, OPÉRATIONS DE PENSIONS ET AUTRES OPÉRATIONS :

En millions d'euros, au	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
	Valeur comptable des actifs transférés	Valeur comptable des passifs associés	Valeur comptable des actifs transférés	Valeur comptable des passifs associés
Prêts de titres				
Instruments financiers en valeur de marché par résultat	5 890		13 358	
Actifs financiers au coût amorti	2 517		1 408	
Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres	434		320	
Opérations de pensions				
Instruments financiers en valeur de marché par résultat	39 105	39 104	33 203	33 148
Actifs financiers au coût amorti	5 500	5 167	3 664	3 621
Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres	1 117	1 086	988	984
Placements des activités d'assurance	6 872	6 842	5 844	5 921
TOTAL	**61 435**	**52 199**	**58 785**	**43 674**

➤ OPÉRATIONS DE TITRISATION AYANT FAIT L'OBJET D'UN REFINANCEMENT PARTIEL AUPRÈS D'INVESTISSEURS EXTERNES, DONT LE RECOURS EST LIMITÉ AUX ACTIFS TRANSFÉRÉS :

En millions d'euros, au 31 décembre 2020	Valeur comptable des actifs transférés	Valeur comptable des passifs associés	Valeur de marché des actifs transférés	Valeur de marché des passifs associés	Position nette
Titrisation					
Actifs financiers au coût amorti	18 718	17 715	18 980	17 721	1 258
TOTAL	**18 718**	**17 715**	**18 980**	**17 721**	**1 258**

En millions d'euros, au 31 décembre 2019	Valeur comptable des actifs transférés	Valeur comptable des passifs associés	Valeur de marché des actifs transférés	Valeur de marché des passifs associés	Position nette
Titrisation					
Instruments financiers en valeur de marché par résultat	28	28	28	28	-
Actifs financiers au coût amorti	19 674	17 431	19 035	17 471	1 564
Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres	18	18	17	17	-
TOTAL	**19 720**	**17 477**	**19 080**	**17 516**	**1 564**

La banque n'a réalisé aucune opération significative de transfert conduisant à la décomptabilisation partielle ou intégrale d'actifs financiers et à la conservation d'une implication continue dans ces actifs.

Note 5 ENGAGEMENTS DONNÉS OU REÇUS

5.a ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT DONNÉS OU REÇUS

Valeur contractuelle des engagements de financement donnés ou reçus par le Groupe :

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Engagements de financement donnés		
aux établissements de crédit	**6 646**	**4 999**
à la clientèle	**343 480**	**324 077**
Ouverture de crédits confirmés	*306 312*	*255 975*
Autres engagements en faveur de la clientèle	*37 168*	*68 102*
TOTAL DES ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT DONNÉS	**350 126**	**329 076**
dont strate 1	*332 035*	*317 180*
dont strate 2	*15 440*	*9 862*
dont strate 3	*1 001*	*1 094*
dont activités d'assurance	*1 650*	*940*
Engagements de financement reçus		
des établissements de crédit	**48 622**	**70 725**
de la clientèle	**5 511**	**2 633**
TOTAL DES ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT REÇUS	**54 133**	**73 358**

5.b ENGAGEMENTS DE GARANTIE DONNÉS PAR SIGNATURE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Engagements de garantie donnés		
d'ordre des établissements de crédit	**40 912**	**32 325**
d'ordre de la clientèle	**120 045**	**118 408**
Cautions immobilières	2 758	2 767
Cautions administratives et fiscales et autres cautions	62 803	61 003
Autres garanties d'ordre de la clientèle	54 484	54 638
TOTAL DES ENGAGEMENTS DE GARANTIE DONNÉS	**160 957**	**150 733**
dont strate 1	*152 288*	*142 780*
dont strate 2	*7 305*	*6 518*
dont strate 3	*1 364*	*1 432*
dont activités d'assurance		*3*

5.c ENGAGEMENTS SUR TITRES

En lien avec la comptabilisation des opérations sur titres en date de règlement, les engagements représentant les titres à livrer ou à recevoir sont les suivants :

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Titres à livrer	6 089	8 511
Titres à recevoir	7 857	10 792

5.d AUTRES ENGAGEMENTS DE GARANTIE

➤ INSTRUMENTS FINANCIERS DONNÉS EN GARANTIE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Instruments financiers (titres négociables et créances privées) déposés auprès des banques centrales et mobilisables à tout instant en garantie d'opérations éventuelles de refinancement après décote	**150 370**	**102 466**
Mobilisés en garantie auprès des banques centrales	103 321	32 659
Disponibles pour des opérations de refinancement	*47 049*	*69 807*
Titres donnés en pension	**439 642**	**388 683**
Actifs financiers donnés en garantie d'opérations auprès d'établissements de crédit, de la clientèle financière, ou des souscripteurs d'obligations collatéralisées émises par le Groupe(1)	**212 169**	**152 489**

(1) Incluent notamment des financements de la Société de Financement de l'Économie Française et de la Caisse de Refinancement de l'Habitat.

La valeur de marché de la part des instruments financiers donnés par le Groupe en garantie ou en pension et que le bénéficiaire est autorisé à vendre ou à redonner en garantie s'élève à 579 622 millions d'euros au 31 décembre 2020 (contre 486 464 millions d'euros au 31 décembre 2019).

➤ INSTRUMENTS FINANCIERS REÇUS EN GARANTIE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Instruments financiers reçus en garantie (hors pensions)	**234 212**	**181 696**
dont instruments que le Groupe est habilité à vendre ou à redonner en garantie	*119 915*	*99 061*
Titres reçus en pension	**408 394**	**376 752**

La valeur de marché des instruments financiers reçus en garantie ou en pension que le Groupe a effectivement vendus ou redonnés en garantie s'élève à 382 304 millions d'euros au 31 décembre 2020 (contre 307 285 millions d'euros au 31 décembre 2019).

Note 6 RÉMUNÉRATIONS ET AVANTAGES CONSENTIS AU PERSONNEL

6.a FRAIS DE PERSONNEL

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Salaires et traitements fixes et variables, intéressement et participation	12 761	12 992
Charges au titre des avantages sociaux	3 663	4 021
Impôts, taxes et versements assimilés sur les rémunérations	522	540
TOTAL DES FRAIS DE PERSONNEL	**16 946**	**17 553**

6.b AVANTAGES POSTÉRIEURS À L'EMPLOI

La norme IAS 19 distingue deux catégories de dispositifs, chacun traité différemment selon le risque supporté par l'entreprise. Lorsque l'engagement de l'entreprise consiste à verser un montant défini (exprimé en pourcentage du salaire annuel du bénéficiaire par exemple) à un organisme externe, qui assure le paiement des prestations en fonction des avoirs disponibles pour chaque participant au régime, il est qualifié de régime à cotisations définies. En revanche, lorsque l'engagement consiste pour l'entreprise à gérer les actifs financiers financés par la collecte de cotisations auprès des employés et à assumer elle-même la charge des prestations – ou à en garantir le montant final soumis à des aléas futurs – il est qualifié de régime à prestations définies. Il en est de même si l'entreprise confie sous mandat la gestion de la collecte des cotisations et du paiement des prestations à un organisme externe, mais conserve le risque lié à la gestion des actifs et/ou à l'évolution future des prestations.

Principaux régimes de retraite à cotisations définies du Groupe

Le Groupe BNP Paribas a mis en œuvre depuis plusieurs années une politique volontariste de transformation des régimes à prestations définies en régimes à cotisations définies.

Ainsi, en France, le Groupe BNP Paribas cotise à différents organismes nationaux et interprofessionnels de retraite de base et complémentaires. BNP Paribas SA et certaines filiales ont mis en place, par accord d'entreprise, une retraite par capitalisation. À ce titre, les salariés bénéficieront au moment de leur départ en retraite d'une rente venant s'ajouter aux pensions servies par les régimes nationaux.

Par ailleurs, à l'étranger, les plans à prestations définies ayant été fermés dans la plupart des pays aux nouveaux collaborateurs, ceux-ci se voient offrir le bénéfice de plans de pension à cotisations définies.

Les montants versés au titre des régimes postérieurs à l'emploi à cotisations définies s'établissent à 700 millions d'euros pour l'exercice 2020 contre 676 millions d'euros pour l'exercice 2019.

La ventilation par principaux contributeurs est la suivante :

Montant des cotisations *En millions d'euros*	Exercice 2020	Exercice 2019
France	334	343
Italie	95	67
Royaume-Uni	54	54
États-Unis	50	50
Turquie	28	32
Hong Kong	25	24
Luxembourg	25	24
Autres	89	82
TOTAL	**700**	**676**

En Italie, le régime mis en place par BNL est financé par des cotisations employeurs (4,2 % des salaires) et des cotisations employés (2 % du salaire). Les employés peuvent également effectuer des versements volontaires additionnels.

Au Royaume-Uni, pour la plupart des salariés, l'employeur verse des cotisations à hauteur de 12 % du salaire, les salariés pouvant effectuer des versements complémentaires volontaires.

Aux États-Unis, la banque abonde à hauteur des cotisations payées volontairement par les salariés, sous certaines limites.

Principaux régimes de retraite à prestations définies du Groupe, dont indemnités de départ ou de fin de carrière

Régimes de retraite à prestations définies

En Belgique, BNP Paribas Fortis finance un plan à prestations définies pour ses employés et cadres entrés en service avant la date d'harmonisation des régimes de pension de la banque au 1er janvier 2002, fondé sur le dernier salaire et le nombre d'années de service. Les engagements actuariels relatifs à ce régime sont partiellement préfinancés à hauteur de 97 % à fin 2020, comparé à 93 % en 2019, auprès de la compagnie d'assurance AG Insurance, dans laquelle le Groupe BNP Paribas possède une participation de 25 %.

Les cadres supérieurs de BNP Paribas Fortis bénéficient d'un régime de retraite complémentaire offrant un capital en fonction des années de service et du salaire final. Ce régime est préfinancé à hauteur de 101 % à fin 2020 (contre 100 % à fin 2019) auprès de compagnies d'assurance.

Depuis le 1er janvier 2015, les cadres dirigeants bénéficient d'un plan à cotisations définies. Les autres collaborateurs bénéficient également de régimes à cotisations définies. Compte tenu de l'obligation légale imposée à l'employeur de garantir un rendement minimum sur les actifs financiers investis au titre des régimes de retraite d'entreprise, une provision a été constituée sur ces régimes à cotisations définies, cette garantie de rendement n'étant pas entièrement couverte par l'assureur.

En France, BNP Paribas verse un complément de pension bancaire au titre des droits acquis jusqu'au 31 décembre 1993 par les retraités et les salariés en activité à cette date. Au 31 décembre 2020, les engagements résiduels supportés par le Groupe pour ces collaborateurs sont intégralement portés au bilan.

Les régimes de retraite à prestations définies dont bénéficiaient certains cadres supérieurs du Groupe ont tous été fermés aux nouveaux entrants et transformés en régimes de type additif. Les montants qui seront attribués aux bénéficiaires résiduels, sous réserve de leur présence dans le Groupe au moment de leur départ à la retraite, ont été définitivement déterminés lors de la fermeture des régimes. Ces régimes de retraite ont été externalisés auprès de compagnies d'assurance à hauteur de 130 % au 31 décembre 2020, contre 109 % au 31 décembre 2019.

Au Royaume-Uni, subsistent des plans de retraite à prestations définies (fonds de pension), fermés aux nouveaux entrants, qui reposent généralement sur l'acquisition d'une pension définie en fonction du dernier salaire et du nombre d'années de service. La gestion des régimes de pension est assurée par des organismes de gestion indépendants (Trustee). Au 31 décembre 2020, pour toutes les entités au Royaume-Uni, les engagements sont couverts par des actifs financiers à hauteur de 112 %, contre 116 % au 31 décembre 2019.

En Suisse, les engagements correspondent à des régimes complémentaires de retraite basés sur le principe de régimes à cotisations définies avec rendement garanti, offrant le versement d'une rente viagère selon des conditions prédéfinies. La gestion de ces régimes est assurée par une fondation. Au 31 décembre 2020, les engagements sont couverts à 95 % par des actifs financiers, contre 91 % au 31 décembre 2019.

Aux États-Unis, les plans de retraite à prestations définies reposent sur l'acquisition annuelle d'un capital constitutif d'une pension, exprimé en pourcentage du salaire annuel et rémunéré à un taux prédéfini. Ces plans sont fermés aux nouveaux entrants et n'offrent plus d'acquisition de nouveaux droits. Au 31 décembre 2020, l'engagement est couvert à 86 % par des actifs financiers, contre 82 % au 31 décembre 2019.

En Allemagne, les engagements correspondent principalement à des plans de retraite à prestations définies, fermés aux nouveaux entrants, qui reposent généralement sur l'acquisition d'une pension définie en fonction du dernier salaire et du nombre d'années de service. Ces régimes offrent le versement d'une rente viagère selon des conditions prédéfinies. Au 31 décembre 2020, les engagements sont couverts par des actifs financiers à hauteur de 51 %, contre 55 % au 31 décembre 2019.

En Turquie, le régime de retraite se substitue au système de pension national (ces engagements sont évalués selon les modalités de transfert et devraient à terme être transférés à l'État turc) et propose des garanties au-delà du minimum légal. Fin 2020, les engagements au titre de ce régime sont couverts par les actifs financiers détenus par une fondation externe au Groupe ; ces actifs financiers sont largement excédentaires par rapport aux engagements pris, mais cet excédent n'est pas reconnu comme un actif du Groupe.

Indemnités de départ ou de fin de carrière

Le personnel de différentes sociétés du Groupe bénéficie de diverses prestations telles que les indemnités de départ ou de fin de carrière, définies selon les minima légaux (Code du travail, conventions collectives) ou des accords d'entreprise spécifiques.

En France, la couverture de ces indemnités fait l'objet d'un contrat externalisé auprès d'une compagnie d'assurance. Au 31 décembre 2020, cet engagement est couvert à 96 % par des actifs financiers, contre 100 % au 31 décembre 2019.

À l'étranger, les engagements bruts au titre de ces autres avantages sont principalement concentrés en Italie. Ils correspondent à des droits acquis jusqu'au 31 décembre 2006, les régimes ayant été transformés, depuis cette date, en régime à cotisations définies.

Engagements relatifs aux régimes à prestations définies et aux indemnités de départ ou de fin de carrière

➤ ACTIFS ET PASSIFS COMPTABILISÉS AU BILAN

En millions d'euros, au 31 décembre 2020	*Valeur actualisée brute des obligations pour tout ou partie financées par des actifs*	*Valeur actualisée des obligations non financées*	Valeur actualisée des obligations	Valeur de marché des actifs de régime	Valeur de marché des actifs distincts[1]	Limitation d'actifs	Obligation nette	*dont actif comptabilisé au bilan pour les régimes à prestations définies*	*dont actifs nets des régimes à prestations définies*	*dont valeur de marché des actifs distincts*	*dont obligation comptabilisée au bilan pour les régimes à prestations définies*
Belgique	*3 209*	*24*	3 233	(127)	(3 048)		58	*(3 048)*		*(3 048)*	*3 106*
Royaume-Uni	*1 852*	*1*	1 853	(2 066)			(213)	*(231)*	*(231)*		*18*
France	*1 214*	*88*	1 302	(1 187)			115	*(64)*	*(64)*		*179*
Suisse	*1 153*	*1*	1 154	(1 099)		4	59				*59*
États-Unis	*543*	*82*	625	(538)			87	*(2)*	*(2)*		*89*
Italie		*271*	271				271				*271*
Allemagne	*143*	*78*	221	(113)			108				*108*
Turquie	*148*	*32*	180	(331)		182	31				*31*
Autres	*539*	*50*	589	(409)	(2)		178	*(6)*	*(4)*	*(2)*	*184*
TOTAL	***8 801***	***627***	**9 428**	**(5 870)**	**(3 050)**	**186**	**694**	***(3 351)***	***(301)***	***(3 050)***	***4 045***

En millions d'euros, au 31 décembre 2019	*Valeur actualisée brute des obligations pour tout ou partie financées par des actifs*	*Valeur actualisée des obligations non financées*	Valeur actualisée des obligations	Valeur de marché des actifs de régime	Valeur de marché des actifs distincts[1]	Limitation d'actifs	Obligation nette	*dont actif comptabilisé au bilan pour les régimes à prestations définies*	*dont actifs nets des régimes à prestations définies*	*dont valeur de marché des actifs distincts*	*dont obligation comptabilisée au bilan pour les régimes à prestations définies*
Belgique	*3 208*	*23*	3 231	(113)	(3 001)		117	*(3 001)*		*(3 001)*	*3 118*
Royaume-Uni	*1 737*	*1*	1 738	(2 010)			(272)	*(277)*	*(277)*		*5*
France	*1 189*	*95*	1 284	(1 195)			89	*(77)*	*(77)*		*166*
Suisse	*1 230*	*2*	1 232	(1 120)		5	117				*117*
États-Unis	*588*	*85*	673	(549)			124				*124*
Italie		*307*	307				307				*307*
Allemagne	*136*	*70*	206	(114)			92				*92*
Turquie	*146*	*29*	175	(397)		250	28				*28*
Autres	*542*	*50*	592	(411)	(1)		180	*(4)*	*(3)*	*(1)*	*184*
TOTAL	***8 776***	***662***	**9 438**	**(5 909)**	**(3 002)**	**255**	**782**	***(3 359)***	***(357)***	***(3 002)***	***4 141***

(1) Les actifs distincts sont principalement cantonnés dans le bilan des filiales et participations d'assurance du Groupe – notamment AG Insurance au titre du plan à prestations définies de BNP Paribas Fortis – en couverture des engagements d'autres entités du Groupe qui leur ont été transférés pour couvrir les avantages postérieurs à l'emploi de certaines catégories de salariés.

VARIATION DE LA VALEUR ACTUALISÉE DES OBLIGATIONS

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
VALEUR ACTUALISÉE DES OBLIGATIONS EN DÉBUT DE PÉRIODE	**9 438**	**8 823**
Coût des services rendus au cours de l'exercice	232	229
Charge liée à l'actualisation des engagements	90	158
Coût des services passés	(50)	(1)
Effets des liquidations de régime	(47)	(11)
Pertes ou (gains) actuariels liés au changement d'hypothèses démographiques	(1)	(56)
Pertes ou (gains) actuariels liés au changement d'hypothèses financières	537	655
Pertes ou (gains) actuariels liés aux écarts d'expérience	(72)	9
Cotisations des membres des régimes	24	24
Prestations versées aux bénéficiaires directement payées par l'employeur	(109)	(140)
Prestations versées aux bénéficiaires de prestations financées	(434)	(377)
Effet des variations de change	(198)	140
Effet des variations de périmètre	18	(15)
VALEUR ACTUALISÉE DES OBLIGATIONS EN FIN DE PÉRIODE	**9 428**	**9 438**

VARIATION DE LA VALEUR DE MARCHÉ DES ACTIFS DE RÉGIME ET DES ACTIFS DISTINCTS

	Actifs de régime		Actifs distincts	
En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019	Exercice 2020	Exercice 2019
VALEUR DE MARCHÉ DES ACTIFS EN DÉBUT DE PÉRIODE	**5 909**	**5 351**	**3 002**	**2 839**
Produit d'intérêt des actifs	95	145	13	34
Effets des liquidations de régime	(42)	(3)		
(Pertes) gains actuariels de la période	325	439	113	168
Cotisations des membres des régimes	14	14	9	10
Cotisations versées par BNP Paribas	62	63	110	115
Prestations versées aux bénéficiaires de prestations financées	(235)	(211)	(199)	(166)
Effet des variations de change	(260)	127		
Effet des variations de périmètre	2	(16)	2	2
VALEUR DE MARCHÉ DES ACTIFS EN FIN DE PÉRIODE	**5 870**	**5 909**	**3 050**	**3 002**

COMPOSANTES DE LA CHARGE RELATIVE AUX PLANS À PRESTATIONS DÉFINIES

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Coût des services	**177**	**220**
Coût des services rendus au cours de l'exercice	232	229
Coût des services passés	(50)	(1)
Effets des liquidations de régime	(5)	(8)
Charge financière nette	**7**	**14**
Charge liée à l'actualisation des engagements	90	158
Charge d'intérêt liée à l'actualisation des limitations d'actifs	25	35
Produit d'intérêt des actifs de régime	(95)	(145)
Produit d'intérêt des actifs distincts	(13)	(34)
TOTAL PORTÉ DANS LES « FRAIS DE PERSONNEL »	**184**	**234**

AUTRES ÉLÉMENTS COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Autres éléments comptabilisés directement en capitaux propres	**(11)**	**(6)**
(Pertes)/Gains actuariels sur les actifs de régime et actifs distincts	438	607
(Pertes)/Gains actuariels d'hypothèses démographiques sur la valeur actualisée des obligations	1	56
(Pertes)/Gains actuariels d'hypothèses financières sur la valeur actualisée des obligations	(537)	(655)
(Pertes)/Gains actuariels dits d'expérience sur la valeur actualisée des obligations	72	(9)
Variation de l'effet de plafonnement des actifs	15	(5)

PRINCIPALES HYPOTHÈSES ACTUARIELLES UTILISÉES POUR LE CALCUL DES ENGAGEMENTS

Pour les zones monétaires Euro, Royaume-Uni et États-Unis, le Groupe actualise ses engagements sur la base des obligations privées de haute qualité, dont la maturité correspond à la duration des engagements évalués.

Les intervalles de taux retenus sont les suivants :

	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
En pourcentage	Taux d'actualisation	Taux d'augmentation future des salaires (1)	Taux d'actualisation	Taux d'augmentation future des salaires (1)
Belgique	0,00 %/0,80 %	2,60 %/3,20 %	0,10 %/1,10 %	2,70 %/3,20 %
Royaume-Uni	0,30 %/1,50 %	2,00 %/3,20 %	1,30 %/2,10 %	2,00 %/3,10 %
France	0,00 %/0,50 %	1,40 %/2,95 %	0,10 %/1,10 %	1,60 %/2,95 %
Suisse	0,05 %/0,10 %	1,50 %	0,00 %/0,20 %	1,00 %/2,50 %
États-Unis	1,40 %/2,50 %	4,00 %	2,35 %/3,40 %	4,00 %
Italie	0,00 %/0,60 %	1,50 %/2,40 %	0,20 %/0,80 %	1,60 %/2,40 %
Allemagne	0,30 %/0,80 %	2,00 %/2,50 %	0,50 %/1,10 %	2,00 %/2,50 %
Turquie	14,50 %	11,03 %	12,51 %	7,59 %

(1) Y compris dérive des prix (inflation).

Les taux moyens pondérés observés sont les suivants :

- sur la zone euro : 0,15 % au 31 décembre 2020 contre 0,54 % au 31 décembre 2019 ;
- au Royaume-Uni : 1,31 % au 31 décembre 2020 contre 2,00 % 31 décembre 2019 ;
- en Suisse : 0,05 % au 31 décembre 2020 contre 0,15 % au 31 décembre 2019.

L'effet d'une évolution des taux d'actualisation de 100 pb sur la valeur actualisée des obligations relatives aux avantages postérieurs à l'emploi est le suivant :

	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
Évolution de la valeur actualisée des obligations *En millions d'euros*	Taux d'actualisation - 100 pb	Taux d'actualisation + 100 pb	Taux d'actualisation - 100 pb	Taux d'actualisation + 100 pb
Belgique	314	(274)	324	(282)
Royaume-Uni	443	(330)	436	(319)
France	149	(125)	155	(128)
Suisse	163	(143)	197	(167)
États-Unis	79	(65)	84	(69)
Italie	19	(18)	22	(20)
Allemagne	43	(36)	47	(36)
Turquie	16	(13)	12	(10)

➤ RENDEMENT EFFECTIF DES ACTIFS DE RÉGIME ET ACTIFS DISTINCTS AU COURS DE LA PÉRIODE

	Exercice 2020		Exercice 2019	
En pourcentage	Intervalle de taux *(représentatif de l'existence de plusieurs plans au sein d'un même pays)*	Taux moyens pondérés	Intervalle de taux *(représentatif de l'existence de plusieurs plans au sein d'un même pays)*	Taux moyens pondérés
Belgique	- 3,90 %/4,85 %	4,30 %	- 0,05 %/19,10 %	6,05 %
Royaume-Uni	- 4,95 %/12,10 %	11,10 %	3,95 %/19,00 %	15,65 %
France	3,25 %/3,35 %	3,35 %	3,35 %/3,45 %	3,45 %
Suisse	1,50 %/3,25 %	3,25 %	2,40 %/14,85 %	10,90 %
États-Unis	11,75 %/18,60 %	14,20 %	7,75 %/18,00 %	13,10 %
Allemagne	0,40 %/2,95 %	0,55 %	1,75 %/9,75 %	9,05 %
Turquie	12,85 %	12,85 %	19,25 %	19,25 %

➤ VENTILATION DES ACTIFS DE COUVERTURE

	31 décembre 2020						31 décembre 2019					
En pourcentage	Actions	Obligations gouverne-mentales	Obligations non gouverne-mentales	Immo-bilier	Comptes de dépôt	Autres	Actions	Obligations gouverne-mentales	Obligations non gouver-nementales	Immo-bilier	Comptes de dépôt	Autres
Belgique	6 %	52 %	17 %	1 %	0 %	24 %	6 %	54 %	15 %	1 %	0 %	24 %
Royaume-Uni	8 %	72 %	8 %	0 %	1 %	11 %	14 %	66 %	8 %	0 %	4 %	8 %
France[(1)]	5 %	72 %	15 %	8 %	0 %	0 %	6 %	69 %	17 %	8 %	0 %	0 %
Suisse	36 %	0 %	26 %	20 %	4 %	14 %	34 %	0 %	29 %	19 %	5 %	13 %
États-Unis	23 %	15 %	55 %	0 %	3 %	4 %	26 %	44 %	17 %	0 %	9 %	4 %
Allemagne	26 %	64 %	0 %	0 %	1 %	9 %	26 %	64 %	0 %	0 %	1 %	9 %
Turquie	0 %	0 %	0 %	4 %	94 %	2 %	0 %	0 %	49 %	4 %	42 %	5 %
Autres	9 %	15 %	11 %	1 %	3 %	61 %	9 %	14 %	12 %	1 %	3 %	61 %
GROUPE	**11 %**	**47 %**	**17 %**	**4 %**	**5 %**	**16 %**	**13 %**	**47 %**	**17 %**	**4 %**	**4 %**	**15 %**

(1) En France, la ventilation des actifs de couverture correspond à la ventilation du fonds général de la compagnie d'assurance où sont externalisés les engagements.

Le Groupe a mis en place une gouvernance de gestion des actifs en représentation des engagements de retraite à prestations définies dont les principaux objectifs sont l'encadrement et le contrôle des risques en matière d'investissement.

Elle détaille notamment les principes d'investissement, en particulier la définition d'une stratégie d'investissement des actifs de couverture reposant sur des objectifs financiers et l'encadrement des risques financiers, en vue de préciser la façon dont les actifs de couverture doivent être gérés, au travers de mandats de délégation de gestion financière.

La stratégie d'investissement prévoit qu'une étude d'adossement des actifs et des passifs doit être réalisée a minima tous les trois ans pour les plans dont la valeur des actifs est supérieure à 100 millions d'euros.

Régimes d'aide médicale postérieure à l'emploi

Le Groupe offre certains régimes de couverture médicale pour les retraités, dont les principaux se situent aux États-Unis et en Belgique. Ces régimes sont majoritairement fermés aux nouveaux entrants.

La valeur actualisée des obligations au titre de l'aide médicale postérieure à l'emploi s'élève à 148 millions d'euros au 31 décembre 2020, contre 146 millions d'euros au 31 décembre 2019, soit une augmentation de 2 millions d'euros au cours de l'exercice 2020, comptabilisés directement en capitaux propres.

6.c AUTRES AVANTAGES À LONG TERME

BNP Paribas consent à ses salariés divers avantages à long terme, principalement des primes d'ancienneté, la faculté d'épargner des jours de congés, et certaines protections en cas d'incapacité de travail. La provision nette correspondante s'élève à 443 millions d'euros au 31 décembre 2020, contre 448 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Par ailleurs, dans le cadre de la politique de rémunération variable mise en œuvre au sein du Groupe, des plans annuels de rémunération différée sont établis au bénéfice de certains collaborateurs, dont la contribution aux performances du Groupe est significative, ou en application de dispositions réglementaires particulières. Ces plans

prévoient le versement différé dans le temps de la rémunération variable et soumettent, le cas échéant, ce versement à des conditions de performance des métiers, des pôles et du Groupe.

Depuis 2013, BNP Paribas a mis en place un plan de fidélisation Groupe dont le versement en numéraire au terme d'une période d'acquisition de 3 ans évolue en fonction de la performance intrinsèque du Groupe. Ce plan de fidélisation a pour objectif d'associer différentes catégories de cadres aux objectifs de développement et de rentabilité du Groupe. Ces personnels sont représentatifs des talents du Groupe et de la relève de son encadrement : cadres dirigeants, cadres occupant un poste clé, responsables opérationnels ou experts, cadres à potentiel, jeunes cadres identifiés en raison de leurs performances et de leurs perspectives d'évolution professionnelle, et contributeurs clés aux résultats du Groupe.

Les montants attribués dans le cadre de ce plan sont pour 80 % indexés sur la performance opérationnelle du Groupe sur 3 ans, et pour 20 % indexés sur l'atteinte d'objectifs liés à la responsabilité sociale et environnementale (RSE) du Groupe. Ces objectifs, au nombre de 9, sont en ligne avec les 4 piliers formant la base de la politique RSE du Groupe. En outre, le paiement final est soumis à une condition de présence continue dans le Groupe entre la date d'attribution et la date de paiement, sous réserve que le Résultat d'exploitation et le Résultat avant impôt du Groupe l'année précédant le paiement soient strictement positifs. Pour les collaborateurs soumis à des dispositions réglementaires particulières, ce plan de fidélisation est adapté conformément aux exigences de la directive européenne CRD 4.

La provision nette correspondant aux plans de rémunération variable du Groupe et au plan de fidélisation s'élève à 694 millions d'euros au 31 décembre 2020, contre 651 millions d'euros au 31 décembre 2019.

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Provisions nettes au titre des autres avantages à long terme	**1 137**	**1 099**
Actif comptabilisé au bilan au titre des autres avantages à long terme	(83)	(89)
Obligation comptabilisée au bilan au titre des autres avantages à long terme	1 220	1 188

6.d INDEMNITÉS DE FIN DE CONTRAT DE TRAVAIL

BNP Paribas a mis en place un certain nombre de plans de départs anticipés reposant sur le volontariat de salariés répondant à certains critères d'éligibilité. Les charges liées aux plans de départ volontaire et aux plans d'adaptation des effectifs font l'objet de provisions au titre des personnels en activité éligibles dès lors que le plan concerné a fait l'objet d'un accord ou d'une proposition d'accord paritaire.

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Provisions au titre des plans de départ volontaire, préretraite, et plans d'adaptation des effectifs	468	513

6.e PAIEMENTS À BASE D'ACTIONS

Dans le cadre de la politique de rémunération variable mise en œuvre au sein de BNP Paribas, des plans annuels de rémunération différée établis au bénéfice de certains collaborateurs, dont la contribution aux performances du Groupe est significative, ou en application de dispositions réglementaires particulières, prévoient une rémunération variable sur une période pluriannuelle et payable en numéraire indexé sur le cours de l'action, le paiement en étant reporté sur plusieurs années.

Rémunération variable pour les collaborateurs soumis à des dispositions réglementaires particulières

Depuis la publication de l'arrêté du ministère de l'Économie et des Finances du 13 décembre 2010 et suite aux dispositions de la directive européenne CRD 4 du 26 juillet 2013 transposée en droit français dans le Code monétaire et financier, par l'ordonnance du 20 février 2014 ainsi que les décrets et arrêtés du 3 novembre 2014 et le règlement délégué européen du 4 mars 2014, les plans de rémunération variable s'appliquent aux collaborateurs du Groupe exerçant des activités susceptibles d'avoir une incidence significative sur le profil de risque de l'entreprise.

Ces plans prévoient le versement différé dans le temps de la rémunération variable et le soumettent, le cas échéant, à des conditions de performance des métiers, des pôles et du Groupe.

Les sommes seront versées notamment en numéraire indexé sur l'évolution, à la hausse ou à la baisse, de l'action BNP Paribas.

Rémunération variable différée pour les autres collaborateurs du Groupe

Les plans annuels de rémunération différée applicables aux collaborateurs dont la contribution aux performances du Groupe est significative sont en partie versés en numéraire indexé sur l'évolution, à la hausse ou à la baisse, de l'action BNP Paribas.

➤ CHARGE REPRÉSENTÉE PAR LES PAIEMENTS À BASE D'ACTIONS

Charge ou (produit) en millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Plans de rémunération différée antérieurs	(103)	84
Plans de rémunération différée de l'exercice	441	372
TOTAL	**338**	**456**

Note 7 INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

7.a ÉVOLUTION DU CAPITAL ET RÉSULTAT PAR ACTION

Le capital social de BNP Paribas SA s'élève au 31 décembre 2020 à 2 499 597 122 euros, divisé en 1 249 798 561 actions de 2 euros de nominal chacune (inchangé par rapport au 31 décembre 2019).

Actions émises par BNP Paribas détenues par le Groupe

	Opérations pour compte propre		Opérations de négoce[1]		Total	
	en nombre	valeur comptable *(en millions d'euros)*	en nombre	valeur comptable *(en millions d'euros)*	en nombre	valeur comptable *(en millions d'euros)*
Actions détenues au 31 décembre 2018	**726 451**	**38**	**1 491 335**	**59**	**2 217 786**	**97**
Mouvements nets			(1 010 265)	(34)	(1 010 265)	(34)
Actions détenues au 31 décembre 2019	**726 451**	**38**	**481 070**	**25**	**1 207 521**	**63**
Cessions effectuées	(4 480)				(4 480)	
Autres mouvements nets			498 244	17	498 244	17
Actions détenues au 31 décembre 2020	**721 971**	**38**	**979 314**	**42**	**1 701 285**	**80**

(1) Transactions réalisées dans le cadre d'une activité de négoce et d'arbitrage sur indices boursiers.

Au 31 décembre 2020, le Groupe BNP Paribas était détenteur de 1 701 285 actions BNP Paribas représentant 80 millions d'euros qui ont été portés en diminution des capitaux propres.

Actions de préférence et Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSSDI) éligibles aux fonds propres prudentiels de catégorie Tier 1

Actions de préférence émises par les filiales étrangères du Groupe

BNP Paribas Personal Finance a procédé en 2004 à deux émissions d'actions de préférence, sans échéance et sans droit de vote, par l'intermédiaire d'une structure dédiée de droit anglais contrôlée de façon exclusive. Depuis la première date de call, les actions peuvent être remboursées au pair à l'initiative de l'émetteur à chaque date de tombée du coupon trimestriel.

Émetteur	Date d'émission	Devise	Montant *(en millions d'euros)*	Taux et durée avant la première date de call		Taux après la première date de call
Cofinoga Funding II LP	janvier et mai 2004	EUR	80	TEC 10[1] + 1,35 %	10 ans	TEC 10[1] + 1,35 %
TOTAL AU 31 DÉCEMBRE 2020			**73** [2]			

(1) TEC 10 est l'indice quotidien des rendements des emprunts d'État à long terme correspondant au taux de rendement actuariel d'une obligation du Trésor fictive dont la durée serait de dix ans.
(2) Valeur en date de prise de contrôle du groupe LaSer.

Les capitaux souscrits par le biais de ces émissions ainsi que la rémunération versée aux porteurs des titres correspondants sont repris dans la rubrique « Intérêts minoritaires » au bilan.

Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée émis par BNP Paribas SA

BNP Paribas SA a émis des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée qui offrent aux souscripteurs une rémunération à taux fixe, fixe révisable ou variable et peuvent être remboursés à l'issue d'une période fixe puis à chaque date anniversaire du coupon ou tous les cinq ans. En cas de non-remboursement à l'issue de cette période, il sera versé pour certaines de ces émissions un coupon flottant indexé sur Euribor, Libor ou un taux de swap ou un coupon fixe.

Le 25 mars 2019, BNP Paribas SA a émis des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée pour un montant de 1 500 millions de dollars. Cette émission offre aux souscripteurs une rémunération à taux fixe de 6,625 %. Les titres pourront être remboursés à l'issue d'une période de 5 ans. En cas de non-remboursement en 2024, il sera versé semestriellement un coupon indexé sur le taux de swap dollar à 5 ans. Cette émission est admissible dans les fonds propres additionnels de catégorie 1.

Le 10 juillet 2019, BNP Paribas SA a émis des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée pour un montant de 300 millions de dollars australiens. Cette émission offre aux souscripteurs une rémunération à taux fixe de 4,5 %. Les titres pourront être remboursés à l'issue d'une période de 5 ans et demi. En cas de non-remboursement en 2025, il sera versé semestriellement un coupon indexé sur le taux de swap dollar australien à 5 ans. Cette émission est admissible dans les fonds propres additionnels de catégorie 1.

Le 17 octobre 2019, BNP Paribas SA a remboursé l'émission d'octobre 2005, pour un montant de 1 000 millions d'euros. Cette émission offrait aux souscripteurs une rémunération à taux fixe de 4,875 %.

Le 20 novembre 2019, BNP Paribas SA a remboursé l'émission de décembre 2009, pour un montant de 1 million d'euros, avant sa première date de call. Cette émission offrait aux souscripteurs une rémunération à taux fixe de 7,384 %.

Le 29 décembre 2019, BNP Paribas SA a remboursé à leur première date de call, deux émissions de décembre 2009, pour un montant respectif de 17 millions d'euros et de 2 millions d'euros. Ces émissions offraient aux souscripteurs respectivement une rémunération à taux fixe de 7,028 % et une rémunération à taux variable sur le taux Euribor à 3 mois.

Le 30 décembre 2019, BNP Paribas SA a remboursé l'émission de décembre 2009, pour un montant de 70 millions de dollars, à sa première date de call. Cette émission offrait aux souscripteurs une rémunération à taux variable sur le taux Libor dollar à 3 mois.

Le 25 février 2020, BNP Paribas SA a émis des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée pour un montant de 1 750 millions de dollars. Cette émission offre aux souscripteurs une rémunération à taux de 4,5 %. Les titres pourront être remboursés à l'issue d'une période de 10 ans. En cas de non-remboursement en 2030, il sera versé semestriellement un coupon indexé sur le taux du bon du trésor américain de maturité constante de 5 ans (taux CMT). Cette émission est admissible dans les fonds propres additionnels de catégorie 1.

Le 17 octobre 2020, BNP Paribas SA a remboursé l'émission d'octobre 2005, pour un montant de 400 millions de dollars. Cette émission offrait aux souscripteurs une rémunération à taux fixe de 6,25 %.

Les caractéristiques de ces différentes émissions sont résumées dans le tableau suivant :

Date d'émission	Devise	Montant *(en millions d'unités)*	Périodicité de tombée du coupon	Taux et durée avant la première date de call		Taux après la première date de call
Juillet 2006	EUR	150	annuelle	5,450 %	20 ans	Euribor 3 mois + 1,920 %
Juin 2007	USD	600	trimestrielle	6,500 %	5 ans	6,500 %
Juin 2007	USD	1 100	semestrielle	7,195 %	30 ans	USD Libor 3 mois + 1,290 %
Juin 2015	EUR	750	semestrielle	6,125 %	7 ans	Swap EUR 5 ans + 5,230 %
Août 2015	USD	1 500	semestrielle	7,375 %	10 ans	Swap USD 5 ans + 5,150 %
Mars 2016	USD	1 500	semestrielle	7,625 %	5 ans	Swap USD 5 ans + 6,314 %
Décembre 2016	USD	750	semestrielle	6,750 %	5,25 ans	Swap USD 5 ans + 4,916 %
Novembre 2017	USD	750	semestrielle	5,125 %	10 ans	Swap USD 5 ans + 2,838 %
Août 2018	USD	750	semestrielle	7,000 %	10 ans	Swap USD 5 ans + 3,980 %
Mars 2019	USD	1 500	semestrielle	6,625 %	5 ans	Swap USD 5 ans + 4,149 %
Juillet 2019	AUD	300	semestrielle	4,500 %	5,5 ans	Swap AUD 5 ans + 3,372 %
Février 2020	USD	1 750	semestrielle	4,500 %	10 ans	US CMT 5 ans + 2,944 %
TOTAL AU 31 DÉCEMBRE 2020 EN CONTREVALEUR EURO HISTORIQUE		**9 948** (1)				

(1) Net des titres autodétenus par des entités du Groupe.

Les intérêts normalement dus sur les Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée peuvent ne pas être payés. Les coupons non versés ne sont pas reportés.

Pour les émissions réalisées avant 2015 cette absence de paiement est conditionnée à l'absence de versement sur les actions ordinaires de BNP Paribas SA et sur les titres assimilés aux Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée au cours de l'année précédente. Les intérêts doivent être versés en cas de distribution de dividende sur les actions ordinaires de BNP Paribas SA.

Du fait de la présence d'une clause d'absorption de pertes, les modalités contractuelles des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée prévoient qu'en cas d'insuffisance de fonds propres prudentiels le nominal des titres émis puisse être réduit pour servir de nouvelle base de calcul des coupons, tant que l'insuffisance n'est pas corrigée et le nominal d'origine des titres reconstitué.

Les capitaux collectés résultant de ces émissions sont repris sous la rubrique « Capital et réserves » au sein des capitaux propres. Les émissions réalisées en devises sont maintenues à la valeur historique résultant de leur conversion en euros à la date d'émission conformément aux prescriptions d'IAS 21. La rémunération relative à ces instruments financiers de capital est traitée comme un dividende.

Au 31 décembre 2020, le Groupe BNP Paribas détenait 15 millions d'euros de Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée qui ont été portés en diminution des capitaux propres.

Résultat par action ordinaire

Le résultat de base par action ordinaire correspond au résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période. Le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires est déterminé sous déduction du résultat attribuable aux porteurs d'actions de préférence.

Le résultat dilué par action ordinaire correspond au résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires ajusté de l'impact maximal de la conversion des instruments dilutifs en actions ordinaires. Il est tenu compte le cas échéant des options de souscriptions d'actions dans la monnaie, ainsi que des actions de performance allouées dans le Plan Global d'Intéressement en Actions dans le calcul du résultat dilué par action ordinaire. La conversion de ces instruments n'a pas d'effet sur le résultat net servant au calcul du résultat dilué par action ordinaire.

	Exercice 2020	Exercice 2019
Résultat net pour le calcul du résultat de base et du résultat dilué par action *(en millions d'euros)*[(1)]	**6 626**	**7 745**
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice	**1 247 821 717**	**1 247 993 812**
Effet des actions ordinaires potentiellement dilutives	206	206
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires pour le calcul du résultat dilué par action	**1 247 821 923**	**1 247 994 018**
Résultat de base par action ordinaire *(en euros)*	**5,31**	**6,21**
Résultat dilué par action ordinaire *(en euros)*	**5,31**	**6,21**

(1) Le résultat net pour le calcul du résultat de base et du résultat dilué par action ordinaire correspond au résultat net part du Groupe, ajusté de la rémunération des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée assimilés à des actions de préférence émis par BNP Paribas SA, traitée comptablement comme un dividende, ainsi que du gain ou de la perte de change associé comptabilisé directement en capitaux propres en cas de rachat.

Conformément à la décision de l'Assemblée Générale du 19 mai 2020, aucun dividende n'a été versé au titre du résultat 2019. Le dividende par action versé en 2019 au titre du résultat 2018 s'est élevé à 3,02 euros.

7.b PASSIFS ÉVENTUELS : PROCÉDURES JUDICIAIRES ET D'ARBITRAGE

BNP Paribas (la « Banque ») est partie en tant que défenderesse à plusieurs litiges, différends et procédures (y compris des enquêtes par des autorités judiciaires ou de supervision) dans un certain nombre de juridictions, découlant du cours normal de ses activités commerciales, y compris entre autres en lien avec ses activités en qualité de contrepartie, prêteur, employeur, investisseur et contribuable. Bien que la Banque ne puisse prédire l'issue de toutes les procédures judiciaires ou règlementaires en cours ou en germe, la Banque a de bonnes raisons d'estimer qu'elles sont soit sans fondement juridique, soit qu'elles peuvent être contestées avec succès, soit qu'il est peu probable que l'issue de ces actions engendre une perte significative pour la Banque.

Le liquidateur de la société Bernard L. Madoff Investment Securities LLC (ci-après « BLMIS ») a intenté un certain nombre de recours contre la Banque et certaines de ses filiales, auprès du tribunal des faillites américain (United States Bankruptcy Court Southern District of New York). Ces recours, connus sous le nom de demandes de « clawback », s'apparentent aux divers recours introduits par le liquidateur de BLMIS à l'encontre de nombreuses institutions, et visent au recouvrement de fonds prétendument transférés aux entités du Groupe BNP Paribas par BLMIS ou indirectement par le biais de fonds liés à BLMIS et dans lesquels des entités du Groupe BNP Paribas détenaient des participations. Le liquidateur de BLMIS prétend qu'en vertu du droit fédéral américain des procédures collectives et du droit de l'État de New York, les paiements effectués en faveur des entités du Groupe BNP Paribas sont nuls et recouvrables. Au total, ces recours visaient initialement au recouvrement d'une somme d'environ 1,3 milliard de dollars américains. BNP Paribas dispose d'arguments très solides à opposer à ces recours, et se défend vigoureusement dans ces instances.

Deux décisions du tribunal des faillites américain, du 22 novembre 2016 et du 3 octobre 2018, ont rejeté la majorité des demandes que le liquidateur de BLMIS cherchait à recouvrer auprès des entités du Groupe BNP Paribas. Le 25 février 2019, la Cour d'appel (*United States Court of Appeals for the Second Circuit*) a infirmé la décision du tribunal des faillites américain du 22 novembre 2016. Le 29 août 2019, les défendeurs ont déposé une requête auprès de la Cour suprême américaine afin qu'elle réforme la décision, mais cette dernière a refusé de se prononcer. Les Parties ont convenu de suspendre l'ensemble des procédures jusqu'à ce que soit rendue la décision de la Cour d'appel dans le cadre d'un litige opposant le liquidateur à un tiers, décision qui pourrait avoir un impact sur les motifs et les moyens développés dans les procédures impliquant la Banque.

Une action judiciaire a été intentée en Belgique à la requête d'actionnaires minoritaires de l'ancien groupe Fortis contre la Société fédérale de Participations et d'Investissement, Ageas et BNP Paribas, demandant notamment la condamnation de BNP Paribas à des dommages et intérêts à titre de restitution par équivalent d'une partie des actions de BNP Paribas Fortis, qui lui ont été apportées en 2009, au motif que le transfert de ces actions serait nul. Le Tribunal de commerce de Bruxelles a décidé, le 29 avril 2016, de surseoir à statuer jusqu'à l'issue de la procédure pénale en cours en Belgique dans le dossier Fortis. Dans ce dossier pénal, le ministère public a demandé un non-lieu. Par décision judiciaire du 4 septembre 2020, devenue définitive, la Chambre du Conseil de Bruxelles a débouté les parties civiles de leur demande, clôturant ainsi la procédure pénale.

Le 26 février 2020 le Tribunal correctionnel de Paris a jugé BNP Paribas Personal Finance coupable de pratique commerciale trompeuse et de recel de ce délit. BNP Paribas Personal Finance est condamnée à payer une amende de 187 500 euros et à verser un montant au titre des frais de défense ainsi que des dommages et intérêts en faveur des parties civiles. Le jugement est assorti de l'exécution provisoire sur les intérêts civils. BNP Paribas Personal Finance a interjeté appel de la décision le 6 mars 2020. Par ailleurs, une demande en référé de suspension de l'exécution provisoire a également été initiée, mais celle-ci a été déboutée par ordonnance du 25 septembre 2020. Les dommages-intérêts ont été versés par BNP Paribas Personal Finance aux parties civiles, sans préjudice de la procédure pendante devant la Cour d'appel de Paris.

Comme de nombreuses autres institutions financières dans les secteurs de la banque, de l'investissement, des fonds communs ou du courtage, la Banque a reçu ou est susceptible de recevoir des demandes d'information d'autorités de supervision, d'agences gouvernementales ou d'autorégulation. La Banque répond à ces requêtes, coopère avec les autorités et régulateurs en question et s'efforce de traiter et de remédier aux points soulevés.

Les autorités de régulation et judiciaires américaines mènent actuellement différentes enquêtes ou procèdent à des demandes d'informations qui ont été mentionnées dans la presse financière internationale notamment en ce qui concerne le marché des bons du Trésor américain et les émissions obligataires des agences publiques américaines. La Banque, qui a elle-même reçu des demandes d'informations, coopère aux enquêtes et répond aux demandes qui lui sont faites. L'issue et l'impact potentiel de ces enquêtes ou demandes d'informations est difficile à prédire avant leur terme et les discussions subséquentes avec les autorités américaines. Il est à noter qu'il a été rapporté qu'un certain nombre d'institutions financières sont concernées par ces enquêtes ou demandes d'informations et que les revues auxquelles elles peuvent donner lieu peuvent parfois conduire à des accords transactionnels comprenant notamment le paiement d'amendes ou de pénalités significatives en fonction des circonstances propres à chaque situation.

7.c REGROUPEMENT D'ENTREPRISES ET PERTE DE CONTRÔLE OU D'INFLUENCE NOTABLE

Opérations de l'exercice 2020

Allfunds Bank UK Ltd

Le 3 octobre 2020, un nouveau partenariat a été mis en place entre BNP Paribas et Allfunds (AFB) – leader du marché européen de la distribution de fonds.

Cette opération a généré un résultat de cession avant impôts de 371 millions d'euros.

Au 31 décembre 2020, le Groupe BNP Paribas détient 22,5 % du capital d'AFB UK Ltd et exerce une influence notable.

Opérations de l'exercice 2019

State Bank of India Life Insurance Co Ltd

Au cours du premier semestre 2019, trois cessions consécutives de 9,2 %, de 5,1 % et de 2,5 % du capital de State Bank of India Life Insurance Co Ltd (SBI Life) ont eu lieu sur le marché indien.

Au 30 juin 2019, le Groupe cesse d'exercer une influence notable sur SBI Life.

La participation résiduelle de 5,2 % détenue par BNP Paribas Cardif Holding est désormais comptabilisée au sein des actifs financiers disponibles à la vente.

L'ensemble de ces opérations a généré au premier semestre 2019 une plus-value globale de 1 450 millions d'euros avant impôt comptabilisée en « Gains nets sur autres actifs immobilisés ».

First Hawaiian Inc

Le 4 août 2016, le Groupe BNP Paribas a introduit en Bourse sa filiale First Hawaiian Inc (FHI) sur le marché américain.

À la suite de cette opération, cinq cessions partielles ont été réalisées.

Date	Opération	Pourcentage cédé	Pourcentage de détention résiduel	Contrôle ou influence notable
4 août 2016	Introduction en Bourse	17,4 %	82,6 %	Contrôle exclusif
6 février 2017	Première offre secondaire	20,6 %	62,0 %	Contrôle exclusif
8 mai 2018	Seconde offre secondaire	13,2 %	48,8 %	Contrôle exclusif
31 juillet 2018	Troisième offre secondaire	15,5 %	33,3 %	Influence notable
5 septembre 2018	Quatrième offre secondaire	14,9 %	18,4 %	Influence notable
29 janvier 2019	Cinquième offre secondaire	18,4 %	0 %	Influence notable
31 DÉCEMBRE 2020		**100 %**	**0 %**	

Les trois premières opérations se sont traduites par une augmentation des réserves part du Groupe de 422 millions d'euros et de celles revenant aux minoritaires de 1 363 millions d'euros.

Au 30 juin 2018, le Groupe a considéré que la perte de contrôle dans le délai d'un an était hautement probable et a appliqué les dispositions de la norme IFRS 5 relative aux groupes d'actifs et de passifs destinés à la vente.

L'application d'IFRS 5 avait eu pour effet la scission de l'ensemble homogène du métier BancWest, et, en conséquence, la répartition de l'écart d'acquisition du métier (soit 4,3 milliards d'euros) entre Bank of the West (BoW) et FHI. Cette répartition a été déterminée sur la base des valeurs recouvrables respectives de l'activité First Hawaiian Bank et de l'activité BoW, et a conduit à allouer à FHI un écart d'acquisition de 1,3 milliard d'euros.

Par ailleurs, les actifs et passifs ont été respectivement reclassés en actifs non courants destinés à être cédés et en dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés.

À la suite de la cession du 31 juillet 2018, le Groupe a cessé d'exercer un contrôle exclusif sur FHI mais conserve une influence notable. Cette perte de contrôle s'est traduite par une diminution de 17,4 milliards d'euros du bilan du Groupe et par la diminution des réserves revenant aux actionnaires minoritaires de - 1 473 millions d'euros.

Cette opération et la dernière cession partielle ont généré au second semestre 2018 une plus-value globale de 286 millions d'euros avant impôt comptabilisée en résultat.

Au 31 décembre 2018, le Groupe continue d'appliquer les dispositions de la norme IFRS 5.

L'application d'IFRS 5 a pour effet d'évaluer la valeur d'équivalence à chaque arrêté, à la plus faible valeur entre la valeur comptable et la valeur de marché. Cette méthode a eu pour conséquence la constatation d'une dépréciation de - 125 millions d'euros au 31 décembre 2018.

Le 29 janvier 2019, le Groupe a réalisé une nouvelle offre secondaire portant sur 24,9 millions d'actions ordinaires de FHI. À la suite de cette opération, le Groupe BNP Paribas a totalement cédé sa participation de 18,4 % dans FHI.

Cette opération a généré au premier semestre 2019 une plus-value de 82 millions d'euros avant impôt comptabilisée en résultat.

7.d INTÉRÊTS MINORITAIRES

En millions d'euros	Capital et réserves	Variations d'actifs et passifs comptabilisées directement en capitaux propres ne pouvant être reclassées en résultat	Variations d'actifs et passifs comptabilisées directement en capitaux propres pouvant être reclassées en résultat	Intérêts minoritaires
Situation au 1er janvier 2019	**4 311**	**17**	**(74)**	**4 254**
Affectation du résultat de l'exercice 2018	(227)			(227)
Augmentations de capital et émissions	10			10
Rémunération des actions de préférence	(1)			(1)
Opérations internes affectant les actionnaires minoritaires	1			1
Opérations d'acquisition de participation complémentaire ou de cession partielle	1			1
Variation des engagements de rachat des participations aux actionnaires minoritaires	(64)			(64)
Autres variations	1			1
Variations d'actifs et passifs comptabilisés directement en capitaux propres			7	7
Résultat net de l'exercice 2019	410			410
Situation au 31 décembre 2019	**4 442**	**17**	**(67)**	**4 392**
Affectation du résultat de l'exercice 2019	(84)			(84)
Rémunération des actions de préférence	(1)			(1)
Mouvements de périmètre affectant les intérêts minoritaires	5			5
Opérations d'acquisition de participation complémentaire ou de cession partielle	1			1
Variation des engagements de rachat des participations aux actionnaires minoritaires	(69)			(69)
Autres variations	(2)			(2)
Variations d'actifs et passifs comptabilisés directement en capitaux propres		(8)	(32)	(40)
Résultat net de l'exercice 2020	348			348
Situation au 31 décembre 2020	**4 640**	**9**	**(99)**	**4 550**

Intérêts minoritaires significatifs

L'appréciation du caractère significatif des intérêts minoritaires est fondée sur la contribution des filiales correspondantes au bilan (avant élimination des opérations réciproques) et au résultat du Groupe BNP Paribas.

	31 décembre 2020	Exercice 2020						
En millions d'euros	Total bilan avant élimination des opérations réciproques	Produit Net Bancaire	Résultat net	Résultat net et variations d'actifs et de passifs comptabilisées directement en capitaux propres	% d'intérêt des actionnaires minoritaires	Résultat net part des minoritaires	Résultat net et variations d'actifs et de passifs comptabilisées directement en capitaux propres – part des minoritaires	Dividendes versés aux actionnaires minoritaires
Contribution des entités du groupe BGL BNP Paribas	89 607	1 699	552	541	34 %	171	162	
Autres intérêts minoritaires						177	146	84
TOTAL						**348**	**308**	**84**

	31 décembre 2019	Exercice 2019						
En millions d'euros	Total bilan avant élimination des opérations réciproques	Produit Net Bancaire	Résultat net	Résultat net et variations d'actifs et de passifs comptabilisées directement en capitaux propres	% d'intérêt des actionnaires minoritaires	Résultat net part des minoritaires	Résultat net et variations d'actifs et de passifs comptabilisées directement en capitaux propres – part des minoritaires	Dividendes versés aux actionnaires minoritaires
Contribution des entités du groupe BGL BNP Paribas	89 384	1 668	532	569	34 %	157	164	87
Autres intérêts minoritaires						253	253	141
TOTAL						**410**	**417**	**228**

Il n'existe pas de restriction contractuelle particulière sur les actifs de BGL BNP Paribas, liée à la présence de l'actionnaire minoritaire.

➤ OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION INTERNE AYANT MODIFIÉ LA PART DES ACTIONNAIRES MINORITAIRES DANS LE CAPITAL ET LES RÉSERVES

Aucune opération de restructuration interne significative n'a eu lieu au cours des exercices 2020 et 2019.

➤ OPÉRATIONS D'ACQUISITION DE PARTICIPATION COMPLÉMENTAIRE OU DE CESSION PARTIELLE MODIFIANT LA PART DES ACTIONNAIRES MINORITAIRES DANS LE CAPITAL ET LES RÉSERVES

	Exercice 2020		Exercice 2019	
En millions d'euros, au	Part du Groupe	Part des minoritaires	Part du Groupe	Part des minoritaires
BNP Paribas 3 Step IT (ex Arius)				
Cession partielle portant le taux de détention du Groupe à 51 %			16	4
Cardif Life Insurance Japan				
Cession de 25 % des parts de Cardif Life Insurance Japan dans le cadre de la restructuration au Japon			2	(2)
Autres	(1)	1		(1)
TOTAL	**(1)**	**1**	**18**	**1**

Engagements de rachat de participation aux actionnaires minoritaires

Dans le cadre de l'acquisition de certaines entités, le Groupe a consenti à des actionnaires minoritaires des options de vente de leur participation.

La valeur totale de ces engagements, comptabilisés en diminution des capitaux propres, s'élève à 500 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre 556 millions d'euros au 31 décembre 2019.

7.e RESTRICTIONS SIGNIFICATIVES DANS LES FILIALES, COENTREPRISES ET ENTREPRISES ASSOCIÉES

Restrictions significatives relatives à la capacité des entités à transférer de la trésorerie vers le Groupe

La capacité des entités à payer des dividendes ou à rembourser des prêts et avances dépend, entre autres, des contraintes locales réglementaires en termes de capitalisation, des réserves statutaires et des performances financières et opérationnelles des entités. Au cours de l'exercice 2020, les entités bancaires soumises au mécanisme de surveillance unique européen ainsi que certaines entités d'Assurance du Groupe ont été contraintes par des restrictions apportées par leur régulateur concernant le versement de dividendes 2019. Au cours de l'exercice 2019, aucune entité du Groupe BNP Paribas n'a connu de restriction significative autre que celles liées aux contraintes réglementaires.

Restrictions significatives relatives à la capacité du Groupe à utiliser des actifs logés dans des entités structurées consolidées

L'accès aux actifs des entités structurées consolidées dans lesquelles des investisseurs tiers ont investi est limité dans la mesure où les actifs de ces entités sont réservés au bénéfice des porteurs de parts ou de titres. Le montant total de ces actifs s'élève à 35 milliards d'euros au 31 décembre 2020 contre 38 milliards d'euros au 31 décembre 2019.

Restrictions significatives relatives à la capacité du Groupe à utiliser des actifs donnés en garantie ou mis en pension

Les instruments financiers donnés par le Groupe BNP Paribas en garantie ou mis en pension sont présentés dans les notes 4.r et 5.d.

Restrictions significatives liées aux réserves de liquidité

Les restrictions significatives liées aux réserves de liquidité correspondent aux dépôts obligatoires auprès des banques centrales communiqués dans le chapitre 5 du Document d'enregistrement universel dans la section *Risque de liquidité*.

Actifs représentatifs des contrats en unités de compte des activités d'assurance

Les actifs financiers représentatifs des contrats en unités de compte évalués en valeur de marché sur option, pour un montant de 73 milliards d'euros au 31 décembre 2020 (contre 71 milliards d'euros au 31 décembre 2019), sont détenus au profit des souscripteurs de ces contrats.

7.f ENTITÉS STRUCTURÉES

Le Groupe BNP Paribas est engagé dans des opérations avec des entités structurées sponsorisées principalement à travers ses activités de titrisation d'actifs financiers en qualité d'initiateur ou d'arrangeur, de gestionnaire de fonds et de financements spécialisés d'actifs.

De plus, le Groupe BNP Paribas est également en relation avec des entités structurées qu'il n'a pas sponsorisées, notamment sous la forme d'investissements dans des fonds ou des véhicules de titrisation.

L'évaluation du contrôle pour les entités structurées est détaillée dans la Note 1.b.2. *Méthodes de consolidation*.

Entités structurées consolidées

Les principales catégories d'entités structurées consolidées sont :

Conduits ABCP (*Asset Backed Commercial Paper*) : les conduits de titrisation ABCP Starbird, Matchpoint et Scaldis financent des opérations de titrisation gérées par le Groupe BNP Paribas pour le compte de sa clientèle. Le détail de leur mode de financement et l'exposition en risque du Groupe BNP Paribas sont présentés dans le chapitre 5 du Document d'enregistrement universel dans la partie *Titrisation pour compte de la clientèle (sponsor)*.

Titrisation pour compte propre : les positions de titrisation pour compte propre originées et conservées par le Groupe BNP Paribas sont détaillées dans le chapitre 5 du Document d'enregistrement universel dans la partie *Titrisation pour compte propre (initiateur)*.

Fonds gérés par le Groupe : le Groupe BNP Paribas structure différents types de fonds pour lesquels il peut agir en tant que gestionnaire, investisseur, dépositaire ou garant. Lorsqu'il est à la fois gestionnaire et investisseur significatif, et donc exposé à des rendements variables, ces fonds sont consolidés.

Entités structurées non consolidées

Le Groupe BNP Paribas est en relation avec des entités structurées non consolidées dans le cadre de ses activités, pour répondre aux besoins de ses clients.

Informations relatives aux intérêts dans des entités structurées sponsorisées

Les principales catégories d'entités structurées sponsorisées non consolidées sont les suivantes :

Titrisation : le Groupe BNP Paribas structure des véhicules de titrisation destinés à offrir à ses clients des solutions de financement de leurs actifs soit directement, soit à travers les conduits ABCP consolidés. Chaque véhicule finance l'achat des actifs des clients (créances ou obligations, etc.) en émettant principalement des obligations adossées à ces actifs et dont le remboursement est lié à leur performance.

Fonds : le Groupe BNP Paribas structure et gère des fonds dans le but de proposer des opportunités d'investissements à ses clients. Des fonds dédiés ou publics sont proposés à des clients institutionnels et particuliers, et sont distribués et suivis commercialement par le Groupe. Les entités du Groupe BNP Paribas qui gèrent ces fonds peuvent percevoir des commissions de gestion et des commissions de performance. Le Groupe BNP Paribas peut détenir des parts émises par ces fonds, ainsi que des parts dans des fonds dédiés à l'activité d'assurance non gérés par le Groupe BNP Paribas.

Financement d'actifs : le Groupe BNP Paribas met en place et finance des entités structurées qui acquièrent des actifs (avions, navires, etc.) destinés à être mis en location, les loyers reçus par l'entité structurée permettant de rembourser le financement garanti par l'actif détenu par l'entité structurée.

Autres : pour le compte de sa clientèle, le Groupe BNP Paribas peut également structurer des entités destinées à investir dans des actifs ou à restructurer de la dette.

Un intérêt dans une entité structurée non consolidée est un lien contractuel ou non qui expose le Groupe BNP Paribas à la variabilité des rendements associés à la performance de l'entité.

Les actifs et passifs du Groupe liés aux intérêts détenus dans des entités structurées sponsorisées sont les suivants :

En millions d'euros, au 31 décembre 2020	Titrisation	Fonds	Financement d'actifs	Autres	Total
INTÉRÊTS AU BILAN DU GROUPE					
ACTIF					
Instruments financiers en valeur de marché par résultat	169	818	11	316	1 314
Instruments financiers dérivés de couverture	55	511	140	4	710
Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres	231				231
Actifs financiers au coût amorti	14 172	367	1 168	9	15 716
Autres actifs		203		1	204
Placements des activités d'assurance		19 231			19 231
TOTAL ACTIF	**14 627**	**21 130**	**1 319**	**330**	**37 406**
PASSIF					
Instruments financiers en valeur de marché par résultat	80	574	1	786	1 441
Instruments financiers dérivés de couverture					-
Passifs financiers au coût amorti	820	11 115	130	760	12 825
Autres passifs	2	158	105	4	269
TOTAL PASSIF	**902**	**11 847**	**236**	**1 550**	**14 535**
EXPOSITION MAXIMALE DU GROUPE AUX PERTES	**23 096**	**21 938**	**1 674**	**632**	**47 340**
TAILLE DES ENTITÉS STRUCTURÉES(1)	**117 188**	**305 525**	**4 945**	**6 438**	**434 096**

En millions d'euros, au 31 décembre 2019	Titrisation	Fonds	Financement d'actifs	Autres	Total
INTÉRÊTS AU BILAN DU GROUPE					
ACTIF					
Instruments financiers en valeur de marché par résultat	161	339	1	3 129	3 630
Instruments financiers dérivés de couverture	93	680	88	38	899
Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres	294				294
Actifs financiers au coût amorti	15 784	117	891	9	16 801
Autres actifs		192	1	4	197
Placements des activités d'assurance		14 710			14 710
TOTAL ACTIF	**16 332**	**16 038**	**981**	**3 180**	**36 531**
PASSIF					
Instruments financiers en valeur de marché par résultat	65	619		3 787	4 471
Instruments financiers dérivés de couverture					-
Passifs financiers évalués au coût amorti	1 255	9 033	207	795	11 290
Autres passifs	2	188	68	3	261
TOTAL PASSIF	**1 322**	**9 840**	**275**	**4 585**	**16 022**
EXPOSITION MAXIMALE DU GROUPE AUX PERTES	**22 932**	**16 630**	**1 196**	**3 448**	**44 206**
TAILLE DES ENTITÉS STRUCTURÉES(1)	**150 608**	**254 702**	**2 880**	**9 058**	**417 248**

(1) La taille des entités structurées sponsorisées correspond au total de l'actif de l'entité structurée pour la titrisation, à la valeur liquidative pour les fonds (hors mandats de gestion) et au total de l'actif de l'entité structurée ou au montant de l'engagement du Groupe BNP Paribas pour le financement d'actifs et les autres activités.

L'exposition maximale aux pertes sur les entités structurées sponsorisées par le Groupe BNP Paribas correspond à la valeur comptable de l'actif, excluant, pour les actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres, les variations de valeur comptabilisées directement en capitaux propres, ainsi qu'au montant nominal des engagements de financement et de garantie donnés et au montant notionnel des CDS (*credit default swaps*) vendus.

Informations relatives aux intérêts dans des entités structurées non sponsorisées

Les principaux intérêts détenus par le Groupe BNP Paribas lorsqu'il a uniquement un rôle d'investisseur dans des entités structurées non sponsorisées sont détaillés ci-dessous :

- **Parts de fonds non gérés par le Groupe détenues par le métier Assurance :** dans le cadre de la stratégie d'allocation d'actifs correspondant au placement des primes associées à des contrats d'assurance en unités de compte ou du fonds général, le métier Assurance souscrit des parts d'entités structurées. Ces placements à court ou moyen terme sont détenus pour leur performance financière et répondent aux critères de diversification des risques inhérents au métier. Ils représentent un montant de 33 milliards d'euros au 31 décembre 2020 (34 milliards d'euros au 31 décembre 2019). Les variations de valeur et l'essentiel des risques liés à ces placements sont supportés par les assurés dans le cas des actifs représentatifs des contrats en unités de compte, et par l'assureur dans le cas des actifs représentatifs du fonds général.
- **Autres investissements dans des fonds non gérés par le Groupe :** dans le cadre de son activité de négociation, le Groupe BNP Paribas investit dans des entités structurées en n'ayant aucune implication dans leur gestion ou leur structuration (investissements dans des fonds communs de placement, des fonds de placement en valeurs mobilières ou des fonds alternatifs), notamment en couverture économique de produits structurés vendus aux clients. Le Groupe prend également des participations minoritaires dans des fonds d'investissements pour accompagner des entreprises dans le cadre de son activité de capital investissement. Ces investissements représentent un montant total de 7 milliards d'euros au 31 décembre 2020 (9 milliards d'euros au 31 décembre 2019).
- **Investissements dans des véhicules de titrisation :** le détail de l'exposition du Groupe et la nature des investissements effectués sont communiqués dans le chapitre 5 du Document d'enregistrement universel dans la partie Titrisation en tant qu'investisseur.

En outre, dans le cadre de son activité de financement d'actifs, le Groupe BNP Paribas apporte du financement à des entités structurées par et pour ses clients, dont l'objet est l'acquisition d'actifs (avions, navires, etc.) et leur mise en location auprès du client. Le montant de ces financements s'élève à 6 milliards d'euros au 31 décembre 2020 (7 milliards d'euros au 31 décembre 2019).

7.g RÉMUNÉRATIONS ET AVANTAGES SOCIAUX BÉNÉFICIANT AUX MANDATAIRES SOCIAUX

Les mandataires sociaux et leurs conjoints sont considérés par le Groupe comme étant des parties liées.

La politique de rémunération et d'attribution des avantages sociaux aux mandataires sociaux, ainsi que les informations sur base individuelle, sont présentées dans le chapitre 2 *Gouvernance d'entreprise* du Document d'enregistrement universel du Groupe.

Rémunérations et avantages sociaux bénéficiant aux dirigeants mandataires sociaux

	Exercice 2020	Exercice 2019
Rémunération brute y compris rémunération liée au mandat d'administrateur et avantages en nature		
due au titre de l'exercice	6 070 060 €	6 289 752 €
versée au cours de l'exercice	5 532 930 €	5 589 640 €
Avantages postérieurs à l'emploi		
Indemnités de fin de carrière : valeur actualisée des engagements (hors charges sociales)	294 833 €	247 090 €
Régime de retraite à cotisations définies : cotisations versées par BNP Paribas dans l'année	5 306 €	5 228 €
Prévoyance/couverture santé : primes versées par BNP Paribas dans l'année	14 962 €	12 743 €
Paiements à base d'actions		
Options de souscription d'actions	Néant	Néant
Actions de performance	Néant	Néant
Rémunération variable pluriannuelle		
juste valeur à la date d'attribution(*)	1 065 536 €	1 013 527 €

(*) Valorisation selon la méthode décrite dans la note 6.e.

Au 31 décembre 2020, aucun dirigeant mandataire social n'est éligible à un régime collectif et conditionnel de retraite supplémentaire à prestations définies.

Rémunération liée au mandat d'administrateur versée aux membres du Conseil d'administration

Le montant de la rémunération liée au mandat d'administrateur versée à l'ensemble des membres du Conseil d'administration en 2020 s'élève à 1 300 000 euros, soit un montant équivalent à celui versé en 2019. La part versée en 2020 aux mandataires sociaux non dirigeants est de 1 183 106 euros, contre 1 179 556 euros en 2019.

Rémunération et avantages sociaux bénéficiant aux administrateurs représentant les salariés

En euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Rémunération brute versée au cours de l'exercice	123 020	111 368
Rémunération liée au mandat d'administrateur (versés aux organisations syndicales)	180 227	174 219
Primes versées par BNP Paribas dans l'année aux dispositifs d'assurance-décès et invalidité, de Garantie Vie Professionnelle Accidents et de couverture de frais de santé	2 063	1 704
Cotisations versées par BNP Paribas au régime de retraite à cotisations définies	1 386	1 233

Prêts, avances et garanties accordés aux mandataires sociaux

Au 31 décembre 2020, le montant des prêts en cours consentis directement ou indirectement aux mandataires sociaux ainsi qu'à leurs conjoints s'élève à 15 233 737 euros (4 775 072 euros au 31 décembre 2019). Ces prêts constitutifs d'opérations courantes ont été consentis à des conditions normales.

7.h RELATIONS AVEC LES AUTRES PARTIES LIÉES

Les autres parties liées au Groupe BNP Paribas sont les sociétés consolidées, y compris les sociétés mises en équivalence, ainsi que les entités assurant la gestion des avantages postérieurs à l'emploi bénéficiant au personnel (exception faite des régimes multi-employeurs et intersectoriels).

Les transactions opérées entre BNP Paribas et les parties qui lui sont liées sont réalisées aux conditions de marché prévalant au moment de la réalisation de ces transactions.

Relations entre les sociétés consolidées du Groupe

La liste des sociétés consolidées du Groupe BNP Paribas est présentée dans la note 7.j *Périmètre de consolidation*. Les transactions réalisées et les encours existant en fin de période entre les sociétés du Groupe consolidées par intégration globale sont totalement éliminés en consolidation. Les tableaux suivants présentent les opérations réalisées avec des entités consolidées par mise en équivalence.

➤ ENCOURS DES OPÉRATIONS RÉALISÉES AVEC LES PARTIES LIÉES

En millions d'euros, au	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
	Coentreprises	Entreprises associées	Coentreprises	Entreprises associées
ACTIF				
Comptes ordinaires	1	112	3	139
Prêts	3 826	65	4 408	103
Titres	642		732	
Actifs divers	3	93	58	133
Placement des activités d'assurance		4		4
TOTAL	**4 472**	**274**	**5 201**	**379**
PASSIF				
Comptes ordinaires	192	518	354	689
Autres emprunts	30	1 402	87	1 781
Passifs divers	10	19	6	6
Provisions techniques et autres passifs d'assurance		130		70
TOTAL	**232**	**2 069**	**447**	**2 546**
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE				
Engagements de financement donnés	43	646	114	651
Engagements de garantie donnés	2 162	55	2 545	37
TOTAL	**2 205**	**701**	**2 659**	**688**

En outre, le Groupe effectue également avec les parties liées des opérations de négoce aux conditions de marché sur instruments financiers dérivés (swaps, options, contrats à terme, etc.) et sur des instruments financiers acquis ou souscrits et émis par celles-ci (actions, titres obligataires, etc.).

➤ ÉLÉMENTS DE RÉSULTAT RELATIFS AUX OPÉRATIONS RÉALISÉES AVEC LES PARTIES LIÉES

En millions d'euros	Exercice 2020		Exercice 2019	
	Coentreprises	Entreprises associées	Coentreprises	Entreprises associées
Intérêts et produits assimilés	30	5	29	9
Intérêts et charges assimilées	(5)	(6)	(6)	(9)
Commissions (produits)	145	279	151	279
Commissions (charges)	(8)	(38)	(12)	(28)
Prestations de services rendues		32	1	52
Prestations de services reçues		(6)	(2)	(7)
Loyers perçus		(1)	1	
Produits nets des activités d'assurance	(3)	(4)	(2)	(6)
TOTAL	**159**	**261**	**160**	**290**

Entités du Groupe assurant la gestion de certains avantages postérieurs à l'emploi consentis au personnel

En Belgique, BNP Paribas Fortis finance certains régimes de pension auprès de la compagnie d'assurance AG Insurance dans laquelle le Groupe BNP Paribas est actionnaire à hauteur de 25 %.

Pour les autres entités à l'étranger, la gestion des plans d'avantages postérieurs à l'emploi est pour l'essentiel réalisée par des organismes de gestion ou des compagnies d'assurance indépendants et ponctuellement par des sociétés du Groupe, en particulier BNP Paribas Asset Management, BNP Paribas Cardif et Bank of the West. En Suisse, une fondation dédiée gère les plans de retraite bénéficiant au personnel de BNP Paribas Suisse.

Au 31 décembre 2020, la valeur des actifs des plans gérés par des sociétés contrôlées par le Groupe ou sur lesquelles celui-ci exerce une influence notable s'élève à 4 102 millions d'euros (4 156 millions d'euros au 31 décembre 2019). Le montant des prestations perçues (notamment des frais de gestion et de conservation d'actifs) par des sociétés du Groupe pour l'exercice 2020 s'élève à 5 millions d'euros (inchangé par rapport à 2019).

7.i VALEUR DE MARCHÉ DES INSTRUMENTS FINANCIERS COMPTABILISÉS AU COÛT AMORTI

Les éléments d'information mentionnés dans cette note doivent être utilisés et interprétés avec la plus grande précaution pour les raisons suivantes :

- ces valeurs de marché représentent une estimation de la valeur instantanée des instruments concernés au 31 décembre 2020. Elles sont appelées à fluctuer d'un jour à l'autre du fait des variations de plusieurs paramètres, dont les taux d'intérêt et la qualité des crédits des contreparties. En particulier, elles peuvent être significativement différentes des montants effectivement reçus ou payés à l'échéance des instruments. Dans la plupart des cas, cette valeur de marché réévaluée n'est pas destinée à être immédiatement réalisée et ne pourrait en pratique pas l'être. Elle ne représente donc pas la valeur effective des instruments dans une perspective de continuité de l'activité de BNP Paribas ;
- la plupart de ces valeurs de marché instantanées ne sont pas pertinentes, donc ne sont pas prises en compte pour les besoins de la gestion des activités de banque commerciale qui utilisent les instruments financiers correspondants ;
- la réévaluation des instruments financiers comptabilisés au coût historique suppose souvent d'utiliser des modèles de valorisation, des conventions et des hypothèses qui peuvent varier d'une institution à l'autre. Par conséquent, la comparaison des valeurs de marché présentées, pour les instruments financiers comptabilisés au coût historique, par différentes institutions financières n'est pas nécessairement pertinente ;
- enfin, les valeurs de marché reprises ci-après ne comprennent pas les valeurs de marché des opérations de location-financement, des instruments non financiers tels que les immobilisations et les survaleurs, mais aussi les autres actifs incorporels tels que la valeur attachée aux portefeuilles de dépôts à vue ou à la clientèle en relation avec le Groupe dans ses différentes activités. Ces valeurs de marché ne sauraient donc être considérées comme la valeur contributive des instruments concernés à la valeur du Groupe BNP Paribas.

En millions d'euros, au 31 décembre 2020	Valeur de marché estimée				Valeur au bilan
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	
ACTIFS FINANCIERS					
Prêts et créances sur les établissements de crédit et la clientèle[1]		68 617	735 232	803 849	790 444
Titres de dette au coût amorti *(note 4.e)*	93 011	25 190	3 261	121 462	118 316
PASSIFS FINANCIERS					
Dettes envers les établissements de crédit et la clientèle		1 089 464		1 089 464	1 088 648
Dettes représentées par un titre *(note 4.h)*	45 760	103 990		149 750	148 303
Dettes subordonnées *(note 4.h)*	15 568	7 683		23 251	22 474

(1) Hors location-financement.

En millions d'euros, au 31 décembre 2019	Valeur de marché estimée				Valeur au bilan
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	
ACTIFS FINANCIERS					
Prêts et créances sur les établissements de crédit et la clientèle[1]		80 252	726 014	806 266	792 944
Titres de dette au coût amorti *(note 4.e)*	75 884	31 168	3 103	110 155	108 454
PASSIFS FINANCIERS					
Dettes envers les établissements de crédit et la clientèle		919 995		919 995	919 234
Dettes représentées par un titre *(note 4.h)*	36 465	122 779		159 244	157 578
Dettes subordonnées *(note 4.h)*	7 858	12 926		20 784	20 003

(1) Hors location-financement.

Les techniques de valorisation utilisées et les hypothèses retenues assurent une mesure homogène de la valeur de marché des instruments financiers actifs et passifs comptabilisés au coût amorti au sein du Groupe BNP Paribas : lorsque les prix cotés sur un marché actif sont disponibles, ils sont retenus pour la détermination de la valeur de marché. À défaut, la valeur de marché est déterminée à l'aide de techniques de valorisation, telles que l'actualisation des flux futurs estimés pour les prêts, les dettes et les titres de dette au coût amorti, ou telles que des modèles de valorisation spécifiques pour les autres instruments financiers, ainsi qu'ils sont décrits dans la note 1 relative aux principes comptables appliqués par le Groupe. La description des niveaux de la hiérarchie de juste valeur est également présentée dans les principes comptables (note 1.e.10). La valeur de marché retenue pour les prêts, les dettes et les titres de dette au coût amorti dont la maturité initiale est inférieure à un an (y compris exigibles à vue), ainsi que pour la plupart des produits d'épargne réglementée, est la valeur comptabilisée. Ces instruments ont été présentés en Niveau 2, à l'exception des crédits à la clientèle, classés en Niveau 3.

7.j PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

BNP Paribas, société anonyme, immatriculée en France, est la société tête du Groupe, qui détient des positions clés dans ses deux grands domaines d'activité : Retail Banking and Services et Corporate and Institutional Banking.

Au cours de l'exercice, la société mère n'a pas changé de dénomination sociale. BNP Paribas a son établissement principal en France et son siège social sis au 16 boulevard des Italiens 75009 Paris, France.

		31 décembre 2020				31 décembre 2019			
Dénomination	Pays	Méthode	% contrôle	% intérêt	Réf.	Méthode	% contrôle	% intérêt	Réf.
BNP Paribas SA	France								
BNPP SA (succ. Afrique du Sud)	Afrique du Sud	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Allemagne)	Allemagne	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Arabie Saoudite)	Arab. Saoudite	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Argentine)	Argentine	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Australie)	Australie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Autriche)	Autriche	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Bahreïn)	Bahreïn	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Belgique)	Belgique	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Bulgarie)	Bulgarie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Canada)	Canada	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Danemark)	Danemark	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Émirats Arabes Unis)	Émirats Arabes Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Espagne)	Espagne	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. États-Unis)	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Finlande)	Finlande	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Hong Kong)	Hong Kong	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Hongrie)	Hongrie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Îles Caïmans)	Îles Caïmans				S1	IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Inde)	Inde	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Irlande)	Irlande	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Italie)	Italie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Japon)	Japon	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Jersey)	Jersey	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Koweït)	Koweït	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Luxembourg)	Luxembourg	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Malaisie)	Malaisie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Monaco)	Monaco	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Norvège)	Norvège	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Panama)	Panama	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Pays-Bas)	Pays-Bas	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Philippines)	Philippines	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Pologne)	Pologne	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Portugal)	Portugal	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Qatar)	Qatar	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. République de Corée)	Rép. de Corée	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. République Tchèque)	Rép. Tchèque	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Roumanie)	Roumanie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Royaume-Uni)	Royaume-Uni	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Singapour)	Singapour	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Suède)	Suède	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Taïwan)	Taïwan	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Thaïlande)	Thaïlande	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP SA (succ. Viet Nam)	Viêt Nam	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Retail Banking & Services									
Domestic Markets									
Banque de Détail en France									
Banque de Wallis et Futuna	France	IG (1)	51%	51%		IG (1)	51%	51%	
BNPP Antilles Guyane	France	IG (1)	100%	100%		IG (1)	100%	100%	
BNPP Développement	France	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Développement Oblig	France	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Factor	France	IG (1)	100%	100%		IG (1)	100%	100%	
BNPP Factor (succ. Espagne)	Espagne	IG (1)	100%	100%		IG (1)	100%	100%	
BNPP Factor Sociedade Financeira de Credito SA	Portugal	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Nouvelle Calédonie	France	IG (1)	100%	100%		IG (1)	100%	100%	
BNPP Réunion	France	IG (1)	100%	100%		IG (1)	100%	100%	
Compagnie pour le Financement des Loisirs	France	ME	46%	46%		ME	46%	46%	
Copartis	France	IG	100%	100%	D1/V4	ME (3)	50%	50%	
Euro Securities Partners	France	ME (3)	50%	50%		ME (3)	50%	50%	
GIE Ocean	France	IG	100%	100%		IG	100%	100%	E1
Partecis	France	ME (3)	50%	50%		ME (3)	50%	50%	
Paylib Services	France	ME	14,3%	14,3%		ME	14,3%	14,3%	E1
Portzamparc	France	IG (1)	100%	100%		IG (1)	100%	100%	

		31 décembre 2020				31 décembre 2019			
Dénomination	Pays	Méthode	% contrôle	% intérêt	Réf.	Méthode	% contrôle	% intérêt	Réf.
Protection 24	France	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Société Lairoise de Participations	France	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Banque de Détail en Belgique									
Axepta BNPP Benelux	Belgique	IG	100%	99,9%	E1				
Bancontact Paytoniq Company	Belgique	ME	22,5%	22,5%		ME	22,5%	22,5%	
Banking Funding Company SA	Belgique	ME	33,5%	33,5%		ME	33,5%	33,5%	
BASS Master Issuer NV (s)	Belgique	IG	-	-		IG	-	-	
Belgian Mobile ID	Belgique	ME	15%	15%		ME	15%	15%	
BNPP Commercial Finance Ltd	Royaume-Uni	IG	100%	99,9%		IG	100%	99,9%	
BNPP Factor AB	Suède	IG	100%	99,9%		IG	100%	99,9%	
BNPP Factor AS	Danemark	IG	100%	99,9%		IG	100%	99,9%	
BNPP Factor GmbH	Allemagne	IG	100%	99,9%		IG	100%	99,9%	
BNPP Factor NV	Pays-Bas	IG	100%	99,9%		IG	100%	99,9%	
BNPP Factoring Support	Pays-Bas	IG	100%	99,9%		IG	100%	99,9%	
BNPP Fortis	Belgique	IG	99,9%	99,9%		IG	99,9%	99,9%	
BNPP Fortis (succ. Espagne)	Espagne	IG	99,9%	99,9%		IG	99,9%	99,9%	
BNPP Fortis (succ. États-Unis)	États-Unis	IG	99,9%	99,9%		IG	99,9%	99,9%	
BNPP Fortis Factor NV	Belgique	IG	100%	99,9%		IG	100%	99,9%	
BNPP Fortis Film Finance	Belgique	IG	99%	98,9%		IG	99%	98,9%	
BNPP Fortis Funding SA	Luxembourg	IG	100%	99,9%		IG	100%	99,9%	
BNPP FPE Belgium	Belgique	IG	100%	99,9%		IG	100%	99,9%	
BNPP FPE Expansion	Belgique	IG	100%	99,9%		IG	100%	99,9%	
BNPP FPE Management	Belgique	IG	100%	99,9%		IG	100%	99,9%	
Bpost Banque	Belgique	ME (3)	50%	50%		ME (3)	50%	50%	
Credissimo	Belgique	IG	100%	99,9%		IG	100%	99,9%	
Credissimo Hainaut SA	Belgique	IG	99,7%	99,7%		IG	99,7%	99,7%	
Crédit pour Habitations Sociales	Belgique	IG	81,7%	81,6%		IG	81,7%	81,6%	
Epimede (s)	Belgique	ME	-	-		ME	-	-	
Esmee Master Issuer (s)	Belgique	IG	-	-		IG	-	-	
Immo Beaulieu	Belgique				S3	ME	25%	25%	
Immobilière Sauveniere SA	Belgique	IG	100%	99,9%		IG	100%	99,9%	
Investissements de Private Equity (a)	BE/FR/LU	VM	-	-		VM	-	-	
Isabel SA NV	Belgique	ME	25,3%	25,3%		ME	25,3%	25,3%	
Microstart	Belgique	IG	70,3%	76,7%		IG	70,3%	76,7%	V1
Sagip	Belgique	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Sowo Invest SA NV	Belgique	IG	87,5%	87,5%		IG	87,5%	87,5%	
Banque de Détail au Luxembourg									
BGL BNPP	Luxembourg	IG	66%	65,9%		IG	66%	65,9%	
BGL BNPP (succ. Allemagne)	Allemagne	IG	66%	65,9%		IG	66%	65,9%	
BNPP Lease Group Luxembourg SA	Luxembourg	IG	100%	65,9%		IG	100%	65,9%	
BNPP SB Re	Luxembourg	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cofhylux SA	Luxembourg	IG	100%	65,9%		IG	100%	65,9%	
Compagnie Financière Ottomane SA	Luxembourg	IG	97,3%	97,3%		IG	97,3%	97,3%	V4
Le Sphinx Assurances Luxembourg SA	Luxembourg	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Lion International Investments SA	Luxembourg	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Luxhub SA	Luxembourg	ME	28%	18,5%	E1				
Visalux	Luxembourg	ME	25,3%	16,7%		ME	25,3%	16,7%	V4
Banque de Détail en Italie									
Artigiancassa SPA	Italie	IG	73,9%	73,9%		IG	73,9%	73,9%	
Axepta SPA	Italie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Banca Nazionale Del Lavoro SPA	Italie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNL Finance SPA	Italie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
EMF IT 2008 1 SRL (s)	Italie	IG	-	-		IG	-	-	
Eutimm SRL	Italie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	E1
International Factors Italia SPA	Italie	IG	99,7%	99,7%		IG	99,7%	99,7%	
Permicro SPA	Italie	ME	21,6%	21,6%		ME	21,6%	21,6%	V4
Serfactoring SPA	Italie	ME	27%	26,9%		ME	27%	26,9%	
Servizio Italia SPA	Italie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Sviluppo HQ Tiburtina SRL	Italie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Tierre Securitisation SRL (s)	Italie	IG	-	-		IG	-	-	
Vela ABS SRL (s)	Italie				S3	IG	-	-	
Vela Consumer 2 SRL (s)	Italie	IG	-	-		IG	-	-	
Vela Consumer SRL (s)	Italie				S1	IG	-	-	
Vela Home SRL (s)	Italie	IG	-	-		IG	-	-	

Dénomination	Pays	31 décembre 2020					31 décembre 2019				
		Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.	Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.
Vela Mortgages SRL (s)	Italie	IG		-	-		IG		-	-	
Vela OBG SRL (s)	Italie	IG		-	-		IG		-	-	
Vela RMBS SRL (s)	Italie	IG		-	-		IG		-	-	
Arval											
Artel	France	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval AB	Suède	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval AS	Danemark	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval AS Norway	Norvège	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	E1
Arval Austria GmbH	Autriche	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Belgium NV SA	Belgique	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Benelux BV	Pays-Bas	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Brasil Ltda	Brésil	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval BV	Pays-Bas	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval CZ SRO	Rép. Tchèque	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Deutschland GmbH	Allemagne	IG	(2)	100%	99,9%		IG		100%	99,9%	
Arval Fleet Services	France	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Fuhrparkmanagement GmbH	Autriche	IG	(2)	100%	99,9%	E3					
Arval Hellas Car Rental SA	Grèce	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval India Private Ltd	Inde	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval LLC	Russie	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Luxembourg SA	Luxembourg	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Magyarorszag KFT	Hongrie	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Maroc SA	Maroc	IG	(2)	100%	89%		IG	(2)	100%	89%	
Arval OY	Finlande	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Relsa SPA	Chili	ME		50%	50%		ME		50%	50%	
Arval Schweiz AG	Suisse	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Service Lease	France	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Service Lease Aluger Operational Automoveis SA	Portugal	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Service Lease Italia SPA	Italie	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Service Lease Polska SP ZOO	Pologne	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Service Lease Romania SRL	Roumanie	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Service Lease SA	Espagne	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Slovakia SRO	Slovaquie	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval Trading	France	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval UK Group Ltd	Royaume-Uni	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval UK Leasing Services Ltd	Royaume-Uni	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Arval UK Ltd	Royaume-Uni	IG	(2)	100%	99,9%		IG		100%	99,9%	
BNPP Fleet Holdings Ltd	Royaume-Uni	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Cofiparc	France	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Greenval Insurance DAC	Irlande	IG	(2)	100%	99,9%	V3	IG	(2)	100%	100%	
Locadif	Belgique	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Louveo	France	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
Public Location Longue Durée	France	IG	(2)	100%	99,9%		IG	(2)	100%	99,9%	
TEB Arval Arac Filo Kiralama AS	Turquie	IG	(2)	100%	75%		IG	(2)	100%	75%	
Leasing Solutions											
All In One Vermietung GmbH	Autriche	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
Aprolis Finance	France	IG		51%	42,3%		IG		51%	42,3%	
Artegy	France	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
BNL Leasing SPA	Italie	IG		100%	95,5%		IG		100%	95,5%	E1
BNPP 3 Step IT	France	IG		51%	42,3%		IG		51%	42,3%	V2
BNPP 3 Step IT (succ. Allemagne)	Allemagne	IG		51%	42,3%		IG		51%	42,3%	E2
BNPP 3 Step IT (succ. Belgique)	Belgique	IG		51%	42,3%		IG		51%	42,3%	E2
BNPP 3 Step IT (succ. Italie)	Italie	IG		51%	42,3%		IG		51%	42,3%	E2
BNPP 3 Step IT (succ. Pays-Bas)	Pays-Bas	IG		51%	42,3%		IG		51%	42,3%	E2
BNPP 3 Step IT (succ. Royaume-Uni)	Royaume-Uni	IG		51%	42,3%		IG		51%	42,3%	E2
BNPP Finansal Kiralama AS	Turquie	IG		100%	82,5%		IG		100%	82,5%	
BNPP Lease Group	France	IG	(1)	100%	83%		IG	(1)	100%	83%	
BNPP Lease Group (succ. Allemagne)	Allemagne	IG	(1)	100%	83%		IG	(1)	100%	83%	
BNPP Lease Group (succ. Espagne)	Espagne	IG	(1)	100%	83%		IG	(1)	100%	83%	
BNPP Lease Group (succ. Italie)	Italie	IG	(1)	100%	83%		IG	(1)	100%	83%	
BNPP Lease Group (succ. Portugal)	Portugal	IG	(1)	100%	83%		IG	(1)	100%	83%	
BNPP Lease Group Belgium	Belgique	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
BNPP Lease Group GmbH & Co KG	Autriche	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
BNPP Lease Group Leasing Solutions SPA	Italie	IG		100%	95,5%		IG		100%	95,5%	
BNPP Lease Group PLC	Royaume-Uni	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
BNPP Lease Group Rentals Ltd	Royaume-Uni	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
BNPP Lease Group SP ZOO	Pologne	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
BNPP Leasing Services	Pologne	IG		100%	88,7%		IG		100%	88,7%	
BNPP Leasing Solution AS	Norvège	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
BNPP Leasing Solutions	Luxembourg	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
BNPP Leasing Solutions IFN SA	Roumanie	IG		100%	83%		IG		100%	83%	

Dénomination	Pays	31 décembre 2020					31 décembre 2019				
		Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.	Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.
BNPP Leasing Solutions Ltd	Royaume-Uni	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
BNPP Leasing Solutions NV	Pays-Bas	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
BNPP Leasing Solutions Suisse SA	Suisse	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
BNPP Rental Solutions Ltd	Royaume-Uni	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
BNPP Rental Solutions SPA	Italie	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
Claas Financial Services	France	IG	(1)	51%	42,3%		IG	(1)	51%	42,3%	
Claas Financial Services (succ. Allemagne)	Allemagne	IG	(1)	51%	42,3%		IG	(1)	51%	42,3%	
Claas Financial Services (succ. Espagne)	Espagne	IG	(1)	51%	42,3%		IG	(1)	51%	42,3%	
Claas Financial Services (succ. Italie)	Italie	IG	(1)	51%	42,3%		IG	(1)	51%	42,3%	
Claas Financial Services (succ. Pologne)	Pologne	IG	(1)	51%	42,3%		IG	(1)	51%	42,3%	
Claas Financial Services Ltd	Royaume-Uni	IG		51%	42,3%		IG		51%	42,3%	
CMV Mediforce	France					S4	IG	(1)	100%	83%	
CNH Industrial Capital Europe	France	IG	(1)	50,1%	41,6%		IG	(1)	50,1%	41,6%	
CNH Industrial Capital Europe (succ. Allemagne)	Allemagne	IG	(1)	50,1%	41,6%		IG	(1)	50,1%	41,6%	
CNH Industrial Capital Europe (succ. Belgique)	Belgique	IG	(1)	50,1%	41,6%		IG	(1)	50,1%	41,6%	
CNH Industrial Capital Europe (succ. Espagne)	Espagne	IG	(1)	50,1%	41,6%		IG	(1)	50,1%	41,6%	
CNH Industrial Capital Europe (succ. Italie)	Italie	IG	(1)	50,1%	41,6%		IG	(1)	50,1%	41,6%	
CNH Industrial Capital Europe (succ. Pologne)	Pologne	IG	(1)	50,1%	41,6%		IG	(1)	50,1%	41,6%	
CNH Industrial Capital Europe BV	Pays-Bas	IG		100%	41,6%		IG		100%	41,6%	
CNH Industrial Capital Europe GmbH	Autriche	IG		100%	41,6%		IG		100%	41,6%	
CNH Industrial Capital Europe Ltd	Royaume-Uni	IG		100%	41,6%		IG		100%	41,6%	
Commercial Vehicle Finance Ltd	Royaume-Uni					S1	IG		100%	83%	
ES-Finance	Belgique	IG		100%	99,9%		IG		100%	99,9%	
FL Zeebrugge (s)	Belgique	IG		-	-		IG		-	-	
Folea Grundstucksverwaltungs und Vermietungs GmbH & Co (s)	Allemagne	IG		-	-		IG		-	-	
Fortis Lease	France	IG	(1)	100%	83%		IG	(1)	100%	83%	
Fortis Lease Belgium	Belgique	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
Fortis Lease Deutschland GmbH	Allemagne	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
Fortis Lease Iberia SA	Espagne	IG		100%	86,6%		IG		100%	86,6%	
Fortis Lease Portugal	Portugal	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
Fortis Lease UK Ltd	Royaume-Uni	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
Fortis Vastgoedlease BV	Pays-Bas	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
Heffiq Heftruck Verhuur BV	Pays-Bas	IG		50,1%	41,5%		IG		50,1%	41,5%	
JCB Finance	France	IG	(1)	100%	41,6%		IG	(1)	100%	41,6%	
JCB Finance (succ. Allemagne)	Allemagne	IG	(1)	100%	41,6%		IG	(1)	100%	41,6%	
JCB Finance (succ. Italie)	Italie	IG	(1)	100%	41,6%		IG	(1)	100%	41,6%	
JCB Finance Holdings Ltd	Royaume-Uni	IG		50,1%	41,6%		IG		50,1%	41,6%	
Manitou Finance Ltd	Royaume-Uni	IG		51%	42,3%		IG		51%	42,3%	
Mgf (Ex- MFF)	France	IG	(1)	51%	42,3%		IG	(1)	51%	42,3%	
Mgf (succ. Allemagne)	Allemagne	IG	(1)	51%	42,3%	E2					
Mgf (succ. Italie)	Italie	IG	(1)	51%	42,3%	E2					
Natio Energie 2	France	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
Natiocredibail	France	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
RD Leasing IFN SA	Roumanie	IG		100%	83%		IG		100%	83%	
Same Deutz Fahr Finance	France	IG	(1)	100%	83%		IG	(1)	100%	83%	
SNC Natiocredimurs	France	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
UCB Bail 2	France					S4	IG		100%	100%	
Nouveaux Métiers Digitaux											
Financière des Paiements Electroniques	France	IG		95%	95%		IG		95%	95%	
Financière des Paiements Electroniques (succ. Espagne)	Espagne	IG		95%	95%		IG		100%	95%	E2
Lyf SA	France	ME	(3)	43,8%	43,8%		ME	(3)	43,8%	43,8%	V2
Lyf SAS	France	ME	(3)	49,1%	49,1%	V4	ME	(3)	45,4%	45,4%	V2
Personal Investors											
Geojit Technologies Private Ltd	Inde	ME		35%	35%		ME		35%	35%	
Human Value Developers Private Ltd	Inde	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
Sharekhan BNPP Financial Services Ltd (Ex- Sharekhan BNPP Financial Services Private Ltd)	Inde	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
Sharekhan Commodities Private Ltd	Inde					S3	IG		100%	100%	
Sharekhan Comtrade Private Limited	Inde	IG		100%	100%	E1					
Sharekhan Ltd	Inde	IG		100%	100%		IG		100%	100%	

Dénomination	Pays	31 décembre 2020				31 décembre 2019			
		Méthode	% contrôle	% intérêt	Réf.	Méthode	% contrôle	% intérêt	Réf.
International Financial Services									
BNP Paribas Personal Finance									
Alpha Crédit SA	Belgique	IG	100%	99,9%		IG	100%	99,9%	
AutoFlorence 1 SRL (s)	Italie	IG	-	-		IG	-	-	E1
Autonoria 2019 (s)	France	IG	-	-		IG	-	-	E2
Autonoria Spain 2019 (s)	Espagne	IG	-	-		IG	-	-	E2
Autop Ocean Indien	France	IG	100%	97,8%		IG	100%	97,8%	
Axa Banque Financement	France	ME	35%	35%		ME	35%	35%	
Banco BNPP Personal Finance SA	Portugal				S4	IG	100%	100%	
Banco Cetelem SA	Brésil	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Banco Cetelem SA (Ex- Banco Cetelem SAU)	Espagne	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BGN Mercantil E Servicos Ltda	Brésil	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Personal Finance	France	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Personal Finance (succ. Autriche)	Autriche	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Personal Finance (succ. Bulgarie)	Bulgarie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Personal Finance (succ. Portugal)	Portugal	IG	100%	100%	E2				
BNPP Personal Finance (succ. République Tchèque)	Rép. Tchèque	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Personal Finance (succ. Roumanie)	Roumanie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Personal Finance (succ. Slovaquie)	Slovaquie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Personal Finance BV	Pays-Bas	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Personal Finance South Africa Ltd	Afrique du Sud	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Cafineo	France	IG (1)	51%	50,8%		IG (1)	51%	50,8%	
Carrefour Banque	France	ME	40%	40%		ME	40%	40%	
Cetelem Algérie	Algérie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Cetelem America Ltda	Brésil	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Cetelem Bank LLC	Russie				S2	ME	20,8%	20,8%	
Cetelem Gestion AIE	Espagne	IG	100%	96%		IG	99%	95,5%	V2
Cetelem SA de CV	Mexique	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Cetelem Servicios Informaticos AIE	Espagne	IG	100%	81%		IG	99%	80,5%	V2
Cetelem Servicios SA de CV	Mexique	IG	100%	100%		IG	100%	100%	E1
Cetelem Servicos Ltda	Brésil	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Cofica Bail	France	IG (1)	100%	100%		IG (1)	100%	100%	
Cofinoga Funding Two LP (s)	Royaume-Uni	IG	-	-		IG	-	-	
Cofiplan	France	IG (1)	100%	100%		IG (1)	100%	100%	
Creation Consumer Finance Ltd	Royaume-Uni	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Creation Financial Services Ltd	Royaume-Uni	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Crédit Moderne Antilles Guyane	France	IG (1)	100%	100%		IG (1)	100%	100%	
Crédit Moderne Océan Indien	France	IG (1)	97,8%	97,8%		IG (1)	97,8%	97,8%	
Domofinance	France	IG (1)	55%	55%		IG (1)	55%	55%	
Domos 2011 (s)	France				S1	IG	-	-	
Domos 2017 (s)	France	IG	-	-		IG	-	-	
E Carat 11 PLC (s)	Royaume-Uni	IG	-	-	E1				
Ecarat 10 (s)	France	IG	-	-		IG	-	-	E2
Ecarat 10 PLC (s)	Royaume-Uni	IG	-	-		IG	-	-	E2
Ecarat 6 PLC (s)	Royaume-Uni				S1	IG	-	-	
Ecarat 7 PLC (s)	Royaume-Uni	IG	-	-		IG	-	-	
Ecarat 8 PLC (s)	Royaume-Uni	IG	-	-		IG	-	-	
Ecarat 9 PLC (s)	Royaume-Uni	IG	-	-		IG	-	-	
Ecarat SA (s)	Luxembourg	IG	-	-		IG	-	-	
Effico	France	ME	24,5%	24,5%		ME	24,5%	24,5%	
Ekspres Bank AS	Danemark	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Ekspres Bank AS (succ. Norvège)	Norvège	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Ekspres Bank AS (succ. Suède)	Suède	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Eos Aremas Belgium SA NV	Belgique	ME	50%	49,9%		ME	50%	49,9%	
Findomestic Banca SPA	Italie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Florence SPV SRL (s)	Italie	IG	-	-		IG	-	-	
Fonds Communs de Créances UCI et RMBS Prado (b)(s)	Espagne	ME (3)	-	-		ME (3)	-	-	
GCC Consumo Establecimiento Financiero de Credito SA	Espagne	IG	51%	51%		IG	51%	51%	
Genius Auto Finance Co Ltd	Chine	ME (3)	20%	20%		ME (3)	20%	20%	
Laser ABS 2017 Holding Ltd	Royaume-Uni				S3	IG	100%	100%	
Laser ABS 2017 PLC (s)	Royaume-Uni				S3	IG	-	-	
Leval 20	France				S4	IG	100%	100%	
Loisirs Finance	France	IG (1)	51%	51%		IG (1)	51%	51%	
Magyar Cetelem Bank ZRT	Hongrie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	

Dénomination	Pays	31 décembre 2020				31 décembre 2019			
		Méthode	% contrôle	% intérêt	Réf.	Méthode	% contrôle	% intérêt	Réf.
Neuilly Contentieux	France	IG	95,9%	95,6%	V3	IG	96%	95,7%	
Noria 2018-1 (s)	France	IG	-	-		IG	-	-	
NORIA 2020 (s)	France	IG	-	-	E2				
Noria Spain 2020, FT (s)	Espagne	IG	-	-	E2				
Norrsken Finance	France				S4	IG (1)	100%	100%	
Olympia SAS	France	IG	50%	50%		IG	50%	50%	
Oney Magyarorszag ZRT	Hongrie				S2	ME	40%	40%	
Opel Bank	France	IG	50%	50%		IG	50%	50%	
Opel Bank (succ. Allemagne)	Allemagne	IG	50%	50%		IG	50%	50%	E2
Opel Bank (succ. Espagne)	Espagne	IG	50%	50%		IG	50%	50%	E2
Opel Bank (succ. Grèce)	Grèce	IG	50%	50%		IG	50%	50%	E2
Opel Bank (succ. Italie)	Italie	IG	50%	50%		IG	50%	50%	E2
Opel Bank (succ. Autriche)	Autriche	IG	50%	50%	E2				
Opel Finance BV	Belgique	IG	100%	50%		IG	100%	50%	
Opel Finance International BV	Pays-Bas				S4	IG	100%	50%	
Opel Finance NV	Pays-Bas	IG	100%	50%		IG	100%	50%	
Opel Finance SA	Suisse	IG	100%	50%		IG	100%	50%	
Opel Leasing GmbH	Allemagne				S4	IG	100%	50%	
Opel Leasing GmbH (succ. Autriche)	Autriche				S4	IG	100%	50%	
Phedina Hypotheken 2010 BV (s)	Pays-Bas	IG	-	-		IG	-	-	
Projeo	France				S4	IG (1)	100%	100%	
RCS Botswana Pty Ltd	Botswana	IG	100%	100%	E1				
RCS Cards Pty Ltd	Afrique du Sud	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
RCS Investment Holdings Namibia Pty Ltd	Namibie	IG	100%	100%	E1				
Servicios Financieros Carrefour EFC SA	Espagne	ME	37,3%	40%		ME	37,3%	40%	
Solfinéa (Ex- Banque Solfea)	France	ME (3)	45%	45%		ME (3)	45%	45%	
Suning Consumer Finance Co Ltd	Chine	ME	15%	15%		ME	15%	15%	
Sygma Funding Two Ltd	Royaume-Uni	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Symag	France	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
TEB Finansman AS	Turquie	IG	100%	92,8%		IG	100%	92,8%	
Union de Creditos Inmobiliarios SA	Espagne	ME (3)	50%	50%		ME (3)	50%	50%	
United Partnership	France	ME (3)	50%	50%		ME (3)	50%	50%	
Vauxhall Finance PLC	Royaume-Uni	IG	100%	50%		IG	100%	50%	
XFERA Consumer Finance EFC SA	Espagne	IG	51%	51%	E1				
International Retail Banking - BancWest									
BancWest Holding Inc	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BancWest Holding Inc Grantor Trust ERC Subaccount (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	E1
BancWest Holding Inc Umbrella Trust (s)	États-Unis	IG	-	-	E2				
BancWest Investment Services Inc	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Bank of the West	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Bank of the West Auto Trust 2018-1 (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	
Bank of the West Auto Trust 2019-1 (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	
Bank of the West Auto Trust 2019-2 (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	E2
BNPP Leasing Solutions Canada Inc	Canada	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BOW Auto Receivables LLC (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	
BWC Opportunity Fund 2 Inc (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	E2
BWC Opportunity Fund Inc (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	
CFB Community Development Corp	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Claas Financial Services LLC	États-Unis	IG	51%	51%		IG	51%	51%	
Commercial Federal Affordable Housing Inc	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Commercial Federal Community Development Corp	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Commercial Federal Insurance Corp	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Commercial Federal Investment Service Inc	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
First Santa Clara Corp (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	
Liberty Leasing Co	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
United California Bank Deferred Compensation Plan Trust (s)	États-Unis	IG	-	-	E2				
Ursus Real Estate Inc	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
International Retail Banking - Europe Méditerranée									
Bank of Nanjing	Chine	ME	14%	14%	V3	ME	15%	15%	

Dénomination	Pays	31 décembre 2020 Méthode	% contrôle	% intérêt	Réf.	31 décembre 2019 Méthode	% contrôle	% intérêt	Réf.
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie de la Côte d'Ivoire	Côte d'Ivoire	IG	59,8%	59,8%		IG	59,8%	59,8%	
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie de la Guinée	Guinée	IG	55,6%	55,6%		IG	55,6%	55,6%	
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Burkina Faso	Burkina Faso	IG	51%	51%		IG	51%	51%	
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Gabon	Gabon				S2	ME	47%	47%	
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Mali	Mali				S2	IG	85%	85%	
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Sénégal	Sénégal	IG	54,1%	54,1%		IG	54,1%	54,1%	
Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie	Maroc	IG	67%	67%		IG	67%	67%	
Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie Banque Offshore	Maroc	IG	100%	67%		IG	100%	67%	
Banque pour l'Industrie et le Commerce des Comores	Comores				S2	IG	51%	51%	
Bantas Nakit AS	Turquie	ME (3)	33,3%	16,7%		ME (3)	33,3%	16,7%	
BDSI	Maroc	IG	100%	96,4%		IG	100%	96,4%	E1
BGZ Poland ABS1 DAC (s)	Irlande	IG	-	-		IG	-	-	
BICI Bourse	Côte d'Ivoire	IG	90%	51,6%	V3	IG	90%	53,5%	
BMCI Leasing	Maroc	IG	86,9%	58,2%		IG	86,9%	58,2%	
BNPP Bank Polska SA	Pologne	IG	88,8%	88,7%		IG	88,8%	88,7%	
BNPP El Djazair	Algérie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Faktoring Spolka ZOO	Pologne	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Fortis Yatirimlar Holding AS	Turquie	IG	100%	99,9%		IG	100%	99,9%	
BNPP IRB Participations	France	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Solutions Spolka ZOO	Pologne	IG	100%	88,7%		IG	100%	88,7%	
BNPP Yatirimlar Holding AS	Turquie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
TEB Faktoring AS	Turquie	IG	100%	72,5%		IG	100%	72,5%	
TEB Holding AS	Turquie	IG	50%	50%		IG	50%	50%	
TEB Portfoy Yonetimi AS	Turquie				S3	IG	100%	72,5%	V4
TEB SH A	Serbie	IG	100%	50%		IG	100%	50%	
TEB Yatirim Menkul Degerler AS	Turquie	IG	100%	72,5%		IG	100%	72,5%	
Turk Ekonomi Bankasi AS	Turquie	IG	100%	72,5%		IG	100%	72,5%	
Joint Stock Company Ukrsibbank (Ex- UkrSibbank Public JSC)	Ukraine	IG	60%	60%		IG	60%	60%	
Union Bancaire pour le Commerce et l'Industrie	Tunisie	IG	50,1%	50,1%		IG	50,1%	50,1%	
Assurance									
AEW Immocommercial (s)	France	VM	-	-		VM	-	-	
AG Insurance	Belgique	ME	25%	25%		ME	25%	25%	
Agathe Retail France	France	VM	33,3%	33,3%		VM	33,3%	33,3%	
Ambrosia Avril 2025 (s)	France	IG (4)	-	-	V4	IG (4)	-	-	V4
Ambrosia Mars 2026 (s)	France	IG (4)	-	-	E1	IG (4)	-	-	E1
Astridplaza	Belgique	IG (2)	100%	98,4%	E3	IG (2)	100%	98,4%	E3
Batipart Participations SAS	Luxembourg	VM	29,7%	29,7%		VM	29,7%	29,7%	
BNPP Actions Croissance (s)	France	IG (4)	-	-	V4	IG (4)	-	-	V4
BNPP Actions Entrepreneurs (s)	France	IG (4)	-	-	V4	IG (4)	-	-	V4
BNPP Actions Euro (s)	France	IG (4)	-	-	V3	IG (4)	-	-	V3
BNPP Actions Monde (s)	France	IG (4)	-	-	V4	IG (4)	-	-	V4
BNPP Actions PME (s)	France	IG (4)	-	-	V3	IG (4)	-	-	V3
BNPP Aqua (s)	France	IG (4)	-	-	V4	IG (4)	-	-	V4
BNPP Best Selection Actions Euro (s)	France	IG (4)	-	-	V3	IG (4)	-	-	V3
BNPP Cardif	France	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
BNPP Cardif BV	Pays-Bas	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
BNPP Cardif Compania de Seguros y Reaseguros SA	Pérou	ME*	100%	100%		ME*	100%	100%	
BNPP Cardif Emeklilik AS	Turquie	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
BNPP Cardif General Insurance Co Ltd	Rép. de Corée	ME*	92,5%	92,5%	V4	ME*	91,3%	91,3%	V4
BNPP Cardif Hayat Sigorta AS	Turquie	ME*	100%	100%		ME*	100%	100%	
BNPP Cardif Levensverzekeringen NV	Pays-Bas	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
BNPP Cardif Pojistovna AS	Rép. Tchèque	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
BNPP Cardif Schadeverzekeringen NV	Pays-Bas	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
BNPP Cardif Seguros de Vida SA	Chili	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
BNPP Cardif Seguros Generales SA	Chili	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
BNPP Cardif Services SRO	Rép. Tchèque	ME*	100%	100%	E1				
BNPP Cardif Servicios y Asistencia Ltda	Chili	ME*	100%	100%		ME*	100%	100%	
BNPP Cardif Sigorta AS	Turquie	ME*	100%	100%		ME*	100%	100%	
BNPP Cardif TCB Life Insurance Co Ltd	Taïwan	ME	49%	49%		ME	49%	49%	
BNPP Cardif Vita Compagnia di Assicurazione E Riassicurazione SPA	Italie	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
BNPP Convictions (s)	France	IG (4)	-	-		IG (4)	-	-	
BNPP CP Cardif Alternative (s)	France	IG (2)	-	-		IG (2)	-	-	
BNPP CP Cardif Private Debt (s)	France	IG (4)	-	-		IG (4)	-	-	
BNPP CP Infrastructure Investments Fund (s)	France	IG (4)	-	-		IG (4)	-	-	E1
BNPP Deep Value (s)	France	IG (4)	-	-		IG (4)	-	-	E1
BNPP Développement Humain (s)	France	IG (4)	-	-		IG (4)	-	-	
BNPP Diversipierre (s)	France	IG (2)	-	-		IG (2)	-	-	
BNPP Europe High Conviction Bond (Ex- CamGestion Obligations Europe) (s)	France	IG (4)	-	-		IG (4)	-	-	E1
BNPP France Crédit (s)	France	IG (2)	-	-		IG (2)	-	-	
BNPP Global Senior Corporate Loans (s)	France	IG (4)	-	-		IG (4)	-	-	
BNPP Indice Amérique du Nord (s)	France	IG (4)	-	-		IG (4)	-	-	V4
BNPP Indice Euro	France	IG (4)	-	-	E1				S3
BNPP Indice France (s)	France				S3	IG (4)	-	-	E1
BNPP Midcap France (s)	France	IG (4)	-	-		IG (4)	-	-	V3
BNPP Moderate Focus Italia (s)	France	IG (4)	-	-		IG (4)	-	-	E1
BNPP Monétaire Assurance (s)	France	IG (4)	-	-	E1				S3
BNPP Multistratégies Protection 80 (s)	France	IG (4)	-	-		IG (4)	-	-	E1
BNPP Protection Monde (s)	France	IG (4)	-	-		IG (4)	-	-	
BNPP Sélection Dynamique Monde (s)	France	IG (4)	-	-		IG (4)	-	-	V3
BNPP Sélection Flexible (s)	France	IG (4)	-	-		IG (4)	-	-	
BNPP Smallcap Euroland (s)	France	IG (4)	-	-		IG (4)	-	-	E1
BOB Cardif Life Insurance Co Ltd	Chine	ME	50%	50%		ME	50%	50%	
C Santé (s)	France	IG (2)	-	-		IG (2)	-	-	
Camgestion Obligflexible (s)	France	IG (2)	-	-		IG (2)	-	-	
Capital France Hotel	France	IG (2)	98,4%	98,4%		IG (2)	98,4%	98,4%	
Cardif Alternatives Part I (s)	France	IG (2)	-	-		IG (2)	-	-	
Cardif Assurance Vie	France	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurance Vie (succ. Allemagne)	Allemagne	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurance Vie (succ. Autriche)	Autriche	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurance Vie (succ. Belgique)	Belgique	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurance Vie (succ. Bulgarie)	Bulgarie	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurance Vie (succ. Espagne)	Espagne	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurance Vie (succ. Italie)	Italie	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurance Vie (succ. Pays-Bas)	Pays-Bas	IG (2)	100%	100%	E2				
Cardif Assurance Vie (succ. Portugal)	Portugal	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurance Vie (succ. Roumanie)	Roumanie	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurance Vie (succ. Suisse)	Suisse	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurance Vie (succ. Taïwan)	Taïwan	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurances Risques Divers	France	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Allemagne)	Allemagne	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Autriche)	Autriche	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Belgique)	Belgique	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Bulgarie)	Bulgarie	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Espagne)	Espagne	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Italie)	Italie	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Luxembourg)	Luxembourg				S1	IG (2)	100%	100%	
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Pays-Bas)	Pays-Bas	IG (2)	100%	100%	E2				

Dénomination	Pays	31 décembre 2020 Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.	31 décembre 2019 Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Pologne)	Pologne	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Portugal)	Portugal	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Roumanie)	Roumanie	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Suisse)	Suisse	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Taïwan)	Taïwan	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cardif Biztosito Magyarorszag ZRT	Hongrie	ME*		100%	100%		ME*		100%	100%	
Cardif BNPP AM Emerging Bond (s)	France	IG	(2)	-	-	E1					
Cardif BNPP AM Frontier Markets (s)	France					S3	IG	(2)	-	-	
Cardif BNPP IP Convertibles World (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
Cardif BNPP AM Global Senior Corporate Loans (Ex- Cardif BNPP IP Global Senior Corporate Loans) (s)	France	IG	(4)	-	-		IG	(4)	-	-	E1
Cardif BNPP IP Signatures (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
Cardif BNPP IP Smid Cap Euro (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
Cardif Colombia Seguros Generales SA	Colombie	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cardif CPR Global Return (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
Cardif do Brasil Seguros e Garantias SA	Brésil	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cardif do Brasil Vida e Previdencia SA	Brésil	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cardif Edrim Signatures (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
Cardif El Djazair	Algérie	ME*		100%	100%		ME*		100%	100%	
Cardif Forsakring AB	Suède	ME*		100%	100%		ME*		100%	100%	
Cardif Forsakring AB (succ. Danemark)	Danemark	ME*		100%	100%		ME*		100%	100%	
Cardif Forsakring AB (succ. Norvège)	Norvège	ME*		100%	100%		ME*		100%	100%	
Cardif IARD	France	IG	(2)	66%	66%		IG	(2)	66%	66%	
Cardif Insurance Co LLC	Russie	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cardif Life Insurance Co Ltd	Rép. de Corée	IG	(2)	85%	85%		IG	(2)	85%	85%	
Cardif Life Insurance Japan	Japon	IG	(2)	75%	75%		IG	(2)	75%	75%	
BNPP Cardif Livforsakring AB (Ex- Cardif Livforsakring AB)	Suède	ME*		100%	100%		ME*		100%	100%	
BNPP Cardif Livforsakring AB (succ. Danemark) (Ex- Cardif Livforsakring AB (succ. Danemark))	Danemark	ME*		100%	100%		ME*		100%	100%	
BNPP Cardif Livforsakring AB (succ. Norvège) (Ex- Cardif Livforsakring AB (succ. Norvège))	Norvège	ME*		100%	100%		ME*		100%	100%	
Cardif Ltda	Brésil	ME*		100%	100%		ME*		100%	100%	
Cardif Lux Vie	Luxembourg	IG	(2)	100%	88,6%		IG	(2)	100%	88,6%	
Cardif Mexico Seguros de Vida SA de CV	Mexique	ME*		100%	100%		ME*		100%	100%	
Cardif Mexico Seguros Generales SA de CV	Mexique	ME*		100%	100%		ME*		100%	100%	
Cardif Non Life Insurance Japan	Japon	IG	(2)	100%	75%		IG	(2)	100%	75%	
Cardif Nordic AB	Suède	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cardif Pinnacle Insurance Holdings PLC	Royaume-Uni	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cardif Pinnacle Insurance Management Services PLC	Royaume-Uni	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cardif Polska Towarzystwo Ubezpieczen Na Zycie SA	Pologne	ME*		100%	100%		ME*		100%	100%	
Cardif Seguros SA	Argentine	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cardif Services AEIE	Portugal	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	E1
Cardif Servicios SA	Argentine					S3	ME*		100%	100%	
Cardif Servicios SAC	Pérou	ME*		100%	100%		ME*		100%	100%	
Cardif Vita Convex Fund Eur (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
Cardimmo	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cargeas Assicurazioni SPA	Italie	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Carma Grand Horizon SARL	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cedrus Carbon Initiative Trends (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
CFH Algonquin Management Partners France Italia	Italie	IG	(2)	100%	98,4%		IG	(2)	100%	98,4%	
CFH Bercy	France	IG	(2)	100%	98,4%		IG	(2)	100%	98,4%	
CFH Bercy Hotel	France	IG	(2)	100%	98,4%		IG	(2)	100%	98,4%	
CFH Bercy Intermédiaire	France	IG	(2)	100%	98,4%		IG	(2)	100%	98,4%	

Dénomination	Pays	31 décembre 2020 Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.	31 décembre 2019 Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.
CFH Boulogne	France	IG	(2)	100%	98,4%		IG	(2)	100%	98,4%	
CFH Cap d'Ail	France	IG	(2)	100%	98,4%		IG	(2)	100%	98,4%	
CFH Milan Holdco SRL	Italie	IG	(2)	100%	98,4%		IG	(2)	100%	98,4%	
CFH Montmartre	France	IG	(2)	100%	98,4%		IG	(2)	100%	98,4%	
CFH Montparnasse	France	IG	(2)	100%	98,4%		IG	(2)	100%	98,4%	
Corosa	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Darnell DAC	Irlande	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Défense CB3 SAS	France	VM		25%	25%		VM		25%	25%	
Eclair (s)	France	IG	(4)	-	-		IG	(4)	-	-	E1
EP L (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	V4
EPI Grands Moulins	France	ME*		-	-	E1					
FDI Poncelet	France	IG	(2)	100%	100%	E2					
Fleur SAS	France	VM		33,3%	33,3%		VM		33,3%	33,3%	
Foncière Partenaires (s)	France	VM		-	-		VM		-	-	
Fonds d'Investissements Immobiliers pour le Commerce et la Distribution	France	VM		25%	25%		VM		25%	25%	
FP Cardif Convex Fund USD (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
Fundamenta (s)	Italie	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
G C Thematic Opportunities II (s)	Irlande	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
GIE BNPP Cardif	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Harewood Helena 2 Ltd	Royaume-Uni	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Hémisphère Holding	France	ME		20%	20%		ME		20%	20%	E2
Hibernia France	France	IG	(2)	100%	98,4%		IG	(2)	100%	98,4%	
High Street Retail	France	VM		26,2%	26,2%	V4	VM		23,8%	23,8%	E1
Horizon Development GmbH (Ex- Horizon GmbH)	Allemagne	VM		66,7%	64,7%		VM		66,7%	64,7%	E3
Icare	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Icare Assurance	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Karapass Courtage	France	ME*		100%	100%	E3					
Korian et Partenaires Immobilier 1	France	VM		24,5%	24,5%	E2					
Korian et Partenaires Immobilier 2	France	VM		24,5%	24,5%	E2					
Luizaseg	Brésil	ME		50%	50%		ME		50%	50%	
Natio Assurance	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Natio Fonds Ampère 1 (s)	France	IG	(4)	-	-		IG	(4)	-	-	
Natio Fonds Athenes Investissement N 5 (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
Natio Fonds Colline International (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
Natio Fonds Collines Investissement N 1 (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
Natio Fonds Collines Investissement N 3 (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
NCVP Participacoes Societarias SA	Brésil	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
New Alpha Cardif Incubator Fund (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
Opéra Rendement (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
Paris Management Consultant Co Ltd	Taïwan	ME*		100%	100%		ME*		100%	100%	E1
Permal Cardif Co Investment Fund (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
Pinnacle Insurance PLC	Royaume-Uni	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Poistovna Cardif Slovakia AS	Slovaquie	ME*		100%	100%		ME*		100%	100%	
Preim Healthcare SAS (s)	France	VM		-	-		VM		-	-	
PWH	France	VM		47,5%	47,5%	V4	VM		47,4%	47,4%	
Reumal Investissements	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Rubin SARL	Luxembourg	VM		50%	50%		VM		50%	50%	
Rueil Ariane	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SAS HVP	France	IG	(2)	100%	98,4%		IG	(2)	100%	98,4%	
SCI 68/70 rue de Lagny - Montreuil	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Alpha Park	France	VM		50%	50%		VM		50%	50%	
SCI BNPP Pierre I	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI BNPP Pierre II	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Bobigny Jean Rostand	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Bouleragny	France	VM		50%	50%		VM		50%	50%	
SCI Cardif Logement	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Citylight Boulogne	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Clichy Nuovo	France	VM		50%	50%		VM		50%	50%	
SCI Défense Étoile	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Défense Vendôme	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Étoile du Nord	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Fontenay Plaisance	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Imefa Velizy	France	VM		21,8%	21,8%		VM		21,8%	21,8%	
SCI Le Mans Gare	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	

Dénomination	Pays	31 décembre 2020					31 décembre 2019				
		Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.	Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.
SCI Liberté	France	VM		50%	50%		VM		50%	50%	
SCI Nanterre Guilleraies	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Nantes Carnot	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Odyssée	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Pantin Les Moulins	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Paris Batignolles	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Paris Cours de Vincennes	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Paris Grande Armée (Ex- SCI Paris Grande Armée France)	France	IG	(2)	100%	100%	E2					
SCI Paris Turenne	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	E2
SCI Portes de Claye	France	ME		45%	45%		ME		45%	45%	
SCI Rue Moussorgski	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Rueil Caudron	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Saint Denis Landy	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Saint Denis Mitterrand	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI Saint-Denis Jade	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
SCI SCDO	France	ME		46,4%	46,4%		ME		46,4%	46,4%	
SCI Vendôme Athènes	France	VM		50%	50%		VM		50%	50%	
SCI Villeurbanne Stalingrad	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Secar	France	VM		55,1%	55,1%		VM		55,1%	55,1%	V2
Seniorenzentren Deutschland Holding SARL	Luxembourg	VM		20%	17,7%		VM		20%	17,7%	
Seniorenzentren Reinbeck Oberursel München Objekt GmbH	Allemagne	VM		35%	31%		VM		35%	31%	
Seniorenzentrum Butzbach Objekt GmbH	Allemagne	VM		35%	31%		VM		35%	31%	
Seniorenzentrum Heilbronn Objekt GmbH	Allemagne	VM		35%	31%		VM		35%	31%	
Seniorenzentrum Kassel Objekt GmbH	Allemagne	VM		35%	31%		VM		35%	31%	
Seniorenzentrum Wolfratshausen Objekt GmbH	Allemagne	VM		35%	31%		VM		35%	31%	
SNC Batipart Poncelet	France	VM		23,3%	23,3%	E2					
Société Française d'Assurances sur la Vie	France	ME		50%	50%		ME		50%	50%	
Société Immobilière du Royal Building SA	Luxembourg	IG	(2)	100%	88,6%		IG	(2)	100%	88,6%	
Tikehau Cardif Loan Europe (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
Valeur Pierre Épargne	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Valtitres FCP (s)	France	IG	(2)	-	-		IG	(2)	-	-	
Velizy Holding (Ex- Velizy SAS)	France	VM		33,3%	33,3%		VM		33,3%	33,3%	
Vietcombank Cardif Life Insurance Co Ltd	Viêt Nam					S2	ME		55%	55%	V1
Wealth Management											
BNPP Wealth Management DIFC Ltd	Émirats Arabes Unis	IG		100%	100%	E1					
BNPP Wealth Management Monaco	Monaco	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
Asset Management											
Alfred Berg Kapitalforvaltning AB	Suède					S3	IG		100%	98,2%	
Alfred Berg Kapitalforvaltning AS	Norvège	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
Alfred Berg Kapitalforvaltning AS (succ. Suède)	Suède	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	E2
Bancoestado Administradora General de Fondos SA	Chili	ME		50%	49,1%		ME		50%	49,1%	
Becquerel (s)	France	IG	(4)	-	-	E1					
BNPP Asset Management Asia Ltd	Hong Kong	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
BNPP Asset Management Be Holding	Belgique	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
BNPP Asset Management Belgium	Belgique	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
BNPP Asset Management Brasil Ltda	Brésil	IG		100%	99,5%		IG		100%	99,5%	
BNPP Asset Management France	France	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
BNPP Asset Management France (succ. Allemagne)	Allemagne	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	E2
BNPP Asset Management France (succ. Autriche)	Autriche	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
BNPP Asset Management France (succ. Italie)	Italie	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
BNPP Asset Management France (succ. Pays-Bas)	Pays-Bas	IG		100%	98,2%	E2					
BNPP Asset Management Holding	France	IG		99,9%	98,2%		IG		99,9%	98,2%	
BNPP Asset Management India Private Ltd	Inde	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
BNPP Asset Management Japan Ltd	Japon	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	

Dénomination	Pays	31 décembre 2020					31 décembre 2019				
		Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.	Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.
BNPP Asset Management Luxembourg	Luxembourg	IG		99,7%	97,9%		IG		99,7%	97,9%	
BNPP Asset Management Nederland NV	Pays-Bas	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
BNPP Asset Management NL Holding NV	Pays-Bas	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
BNPP Asset Management PT	Indonésie	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
BNPP Asset Management Services Grouping	France	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
BNPP Asset Management UK Ltd	Royaume-Uni	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
BNPP Asset Management USA Holdings Inc	États-Unis	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
BNPP Asset Management USA Inc	États-Unis	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
BNPP B Control (s)	Belgique					S3	IG		-	-	E1
BNPP B Institutional II (s)	Belgique	IG	(4)	-	-		IG		-	-	
BNPP Capital Partners	France	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
BNPP Dealing Services	France	IG	(1)	100%	98,2%		IG	(1)	100%	98,2%	
BNPP Flexi I (s)	Luxembourg	IG	(4)	-	-	E1					
BNPP Funds (s)	Luxembourg	IG	(4)	-	-		IG	(4)	-	-	
BNPP L1 (s)	Luxembourg	IG	(4)	-	-		IG	(4)	-	-	
BNPP Perspectives (s)	France	IG	(4)	-	-		IG	(4)	-	-	
BNPP Social Business France (s)	France	IG	(4)	-	-	E1					
BNPP Multigestion (s)	France	IG	(4)	-	-	E1					
Drypnir AS	Norvège	IG		100%	0,1%	E1					
EAB Group PLC	Finlande	ME		17,6%	17,3%		ME		17,6%	17,3%	V3
Elegia Septembre 2028	France	IG	(4)	-	-	E1					
Fund Channel	Luxembourg					S2	ME	(3)	50%	49,1%	
Fundquest Advisor	France	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
Fundquest Advisor (succ. Royaume-Uni)	Royaume-Uni	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
Gambit Financial Solutions	Belgique	IG		86%	84,4%		IG		86%	84,4%	
Groeivermogen NV	Pays-Bas	IG		100%	98,2%		IG		100%	98,2%	
Haitong Fortis Private Equity Fund Management Co Ltd	Chine	ME		33%	32,4%		ME		33%	32,4%	
Harewood Helena 1 Ltd	Royaume-Uni	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
HFT Investment Management Co Ltd	Chine	ME		49%	48,1%		ME		49%	48,1%	
Impax Asset Management Group PLC	Royaume-Uni	ME		14%	13,7%	V2	ME		24,5%	24%	
Parworld (s)	Luxembourg					S3	IG		-	-	
Services Epargne Entreprise	France	ME		35,6%	35,6%	V2	ME		37,1%	37,1%	
Shinhan BNPP Asset Management Co Ltd	Rép. de Corée	ME		35%	34,4%		ME		35%	34,4%	
SME Alternative Financing DAC (s)	Irlande	IG		-	-		IG		-	-	
Theam Quant (s)	Luxembourg	IG	(4)	-	-		IG	(4)	-	-	
Services Immobiliers											
Auguste Thouard Expertise	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Immobilier Promotion Immobilier d'Entreprise	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Immobilier Résidences Services	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Immobilier Résidentiel	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Immobilier Résidentiel Service Clients	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate (succ. Émirats Arabes Unis)	Émirats Arabes Unis	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Advisory & Property Management Luxembourg SA	Luxembourg	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Advisory & Property Management UK Ltd	Royaume-Uni	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Advisory and Property Management Ireland Ltd	Irlande	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Advisory Belgium SA	Belgique	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Advisory Italy SPA	Italie	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Advisory Netherlands BV	Pays-Bas	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Advisory SA	Roumanie					S2	IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate APM CR SRO	Rép. Tchèque	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Conseil Habitation & Hospitality	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Consult France	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Consult GmbH	Allemagne	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	

Dénomination	Pays	31 décembre 2020 Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.	31 décembre 2019 Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.
BNPP Real Estate Facilities Management Ltd	Royaume-Uni	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Financial Partner	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate GmbH	Allemagne	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Holding Benelux SA	Belgique	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Holding GmbH	Allemagne	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Investment Management Belgium	Belgique	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Investment Management France	France	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
BNPP Real Estate Investment Management Germany GmbH	Allemagne	IG		94,9%	94,9%		IG		94,9%	94,9%	
BNPP Real Estate Investment Management Germany GmbH (succ. Espagne)	Espagne	IG		94,9%	94,9%		IG		94,9%	94,9%	
BNPP Real Estate Investment Management Germany GmbH (succ. Italie)	Italie	IG		94,9%	94,9%		IG		94,9%	94,9%	
BNPP Real Estate Investment Management Italy SPA	Italie	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
BNPP Real Estate Investment Management Ltd	Royaume-Uni	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Investment Management Luxembourg SA	Luxembourg	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
BNPP Real Estate Investment Management Spain SA	Espagne	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Investment Management UK Ltd	Royaume-Uni	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Italy SRL	Italie	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Magyarorszag Tanacsado Es Ingatlankezelo ZRT	Hongrie	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Poland SP ZOO	Pologne	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Portugal Unipersonal LDA	Portugal	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	E2
BNPP Real Estate Property Development & Services GmbH	Allemagne	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Property Development UK Ltd	Royaume-Uni	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Property Developpement Italy SPA	Italie	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Property Management Belgium	Belgique	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Property Management France SAS	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Property Management GmbH	Allemagne	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Property Management Italy SRL	Italie	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Singapore Pte Ltd	Singapour	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	E2
BNPP Real Estate Spain SA	Espagne	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
BNPP Real Estate Transaction France	France	IG	(2)	96,9%	96,9%	V1	IG	(2)	96,5%	96,5%	V4
BNPP Real Estate Valuation France	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Cariboo Development SL	Espagne	ME		65%	65%	V2	ME		75%	75%	E3
GIE Siège Issy	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Horti Milano SRL	Italie	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Lifizz	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Nanterre Arboretum	France	IG	(2)	100%	100%	E2					
Parker Tower Ltd	Royaume-Uni	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Partner's & Services	France	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
REPD Parker Ltd	Royaume-Uni	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Société Auxiliaire de Construction Immobilière	France					S4	IG	(2)	100%	100%	
Sociétés de Construction Vente (c)	France	IG/ ME	(2)	-	-		IG/ ME	(2)	-	-	
Sviluppo Residenziale Italia SRL	Italie	IG	(2)	100%	100%		IG	(2)	100%	100%	
Territoire Suisse											
BNPP Suisse SA	Suisse	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
BNPP Suisse SA (succ. Guernesey)	Guernesey					S1	IG		100%	100%	
Corporate & Institutional Banking											
Securities Services											
Allfunds UK Ltd	Royaume-Uni	ME		22,5%	22,4%	E3					
AssetMetrix	Allemagne	ME		14,2%	14,2%	E1					
BNPP Financial Services LLC	États-Unis	IG		100%	100%		IG		100%	100%	

Dénomination	Pays	31 décembre 2020 Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.	31 décembre 2019 Méthode		% contrôle	% intérêt	Réf.
BNPP Fund Administration Services Ireland Ltd	Irlande	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
BNPP Fund Services Australasia Pty Ltd	Australie	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
BNPP Fund Services Australasia Pty Ltd (succ. Nouvelle-Zélande)	Nlle-Zélande	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
BNPP Global Securities Operations Private Ltd	Inde	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
BNPP Securities Services	France	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Allemagne)	Allemagne	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Australie)	Australie	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Belgique)	Belgique	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Espagne)	Espagne	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Grèce)	Grèce	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Guernesey)	Guernesey	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Hong Kong)	Hong Kong	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Hongrie)	Hongrie	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Irlande)	Irlande	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Italie)	Italie	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Jersey)	Jersey	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Luxembourg)	Luxembourg	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Pays-Bas)	Pays-Bas	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Pologne)	Pologne	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Portugal)	Portugal	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Royaume-Uni)	Royaume-Uni	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Singapour)	Singapour	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
BNPP Securities Services (succ. Suisse)	Suisse	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
Services Logiciels d'Intégration Boursière	France	ME	(3)	66,6%	66,6%		ME	(3)	66,6%	66,6%	
EMEA (Europe, Moyen-Orient, Afrique)											
France											
Atargatis (s)	France	IG		-	-		IG		-	-	
Auseter Real Estate Opportunities SARL (s)	Luxembourg	IG		-	-		IG		-	-	
Austin Finance (s)	France	IG		-	-		IG		-	-	
BNPP Arbitrage	France	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
Compagnie d'Investissement Italiens (s)	France	IG		-	-		IG		-	-	
Compagnie d'Investissement Opéra (s)	France	IG		-	-		IG		-	-	
Esomet	France					S4	IG		100%	100%	
Eurotitrisation	France	ME		23%	23%		ME		23%	23%	
FCT Juice (s)	France	IG		-	-		IG		-	-	
Financière des Italiens (s)	France	IG		-	-		IG		-	-	
Financière du Marché Saint Honoré	France	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
Financière Paris Haussmann (s)	France	IG		-	-		IG		-	-	
Financière Taitbout (s)	France	IG		-	-		IG		-	-	
Mediterranea (s)	France	IG		-	-		IG		-	-	
Optichamps (s)	France	IG		-	-		IG		-	-	
Parilease	France	IG	(1)	100%	100%		IG	(1)	100%	100%	
Participations Opéra (s)	France	IG		-	-		IG		-	-	
SNC Taitbout Participation 3	France	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
Société Orbaisienne de Participations	France	IG		100%	100%		IG		100%	100%	
Verner Investissements	France	ME		40%	50%		ME		40%	50%	
Autres Pays d'Europe											
Alectra Finance PLC (s)	Irlande	IG		-	-		IG		-	-	
Aquarius + Investments PLC (s)	Irlande	IG		-	-		IG		-	-	
Aries Capital DAC (s)	Irlande	IG		-	-		IG		-	-	

Dénomination	Pays	31 décembre 2020 Méthode	% contrôle	% intérêt	Réf.	31 décembre 2019 Méthode	% contrôle	% intérêt	Réf.
BNP PUK Holding Ltd	Royaume-Uni	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Bank JSC	Russie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Emissions- Und Handels-GmbH (s)	Allemagne	IG	-	-		IG	-	-	
BNPP Invest Holdings BV	Pays-Bas	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Ireland Unlimited Co	Irlande	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Islamic Issuance BV (s)	Pays-Bas	IG	-	-		IG	-	-	
BNPP Issuance BV (s)	Pays-Bas	IG	-	-		IG	-	-	
BNPP Net Ltd	Royaume-Uni	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Prime Brokerage International Ltd	Irlande	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Technology LLC	Russie	IG	100%	100%	E2				
BNPP Vartry Reinsurance DAC	Irlande	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	
Diamante Re SRL	Italie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Ejesur SA	Espagne	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
FScholen	Belgique	ME (3)	50%	50%		ME (3)	50%	50%	
Greenstars BNPP	Luxembourg	IG (2)	100%	100%		IG (2)	100%	100%	D1
Kantox Ltd	Royaume-Uni	ME	8,8%	8,8%	E3				
Madison Arbor Ltd (s)	Irlande	IG	-	-		IG	-	-	
Matchpoint Finance PLC (s)	Irlande	IG	-	-		IG	-	-	
Ribera Del Loira Arbitrage	Espagne	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Scaldis Capital Ltd (s)	Jersey				S3	IG	-	-	
Single Platform Investment Repackaging Entity SA (s)	Luxembourg	IG	-	-	E2				
Utexam Logistics Ltd	Irlande	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Utexam Solutions Ltd	Irlande	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Moyen-Orient									
BNPP Investment Co KSA	Arab. Saoudite	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Amériques									
Banco BNPP Brasil SA	Brésil	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Canada Corp	Canada	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Capital Services Inc	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Colombia Corporacion Financiera SA	Colombie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Energy Trading GP	États-Unis				S1	IG	100%	100%	
BNPP Energy Trading LLC	États-Unis				S1	IG	100%	100%	
BNPP EQD Brazil Fund Fundo de Investmento Multimercado (s)	Brésil	IG	-	-		IG	-	-	
BNPP FS LLC	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP IT Solutions Canada Inc	Canada	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Proprietario Fundo de Investimento Multimercado (s)	Brésil	IG	-	-		IG	-	-	
BNPP RCC Inc	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Securities Corp	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP US Investments Inc	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP US Wholesale Holdings Corp	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP USA Inc	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP VPG II LLC (Ex- BNPP VPG Adonis LLC) (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	
BNPP VPG I LLC (Ex- BNPP VPG Brookfin LLC) (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	
BNPP VPG Brookline Cre LLC (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	
BNPP VPG CT Holdings LLC (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	
BNPP VPG EDMC Holdings LLC (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	
BNPP VPG Express LLC (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	
BNPP VPG Master LLC (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	
Dale Bakken Partners 2012 LLC	États-Unis	VM	23,8%	23,8%		VM	23,8%	23,8%	
Decart Re Ltd (s)	Bermudes	IG (2)	-	-		IG (2)	-	-	
FSI Holdings Inc	États-Unis	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Starbird Funding Corp (s)	États-Unis	IG	-	-		IG	-	-	
Asie Pacifique									
Bank BNPP Indonesia PT	Indonésie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Arbitrage Hong Kong Ltd	Hong Kong	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP China Ltd	Chine	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Commodities Trading Shanghai Co Ltd	Chine				S3	IG	100%	100%	
BNPP Finance Hong Kong Ltd	Hong Kong	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP India Holding Private Ltd	Inde	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP India Solutions Private Ltd	Inde	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Malaysia Berhad	Malaisie	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Securities Asia Ltd	Hong Kong	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Securities India Private Ltd	Inde	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Securities Japan Ltd	Japon	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Securities Korea Co Ltd	Rép. de Corée	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Securities Taiwan Co Ltd	Taïwan	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Sekuritas Indonesia PT	Indonésie	IG	99%	99%		IG	99%	99%	
BPP Holdings Pte Ltd	Singapour	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
Global Trade Network Pte Ltd	Singapour	ME	7,5%	7,5%	E3				
Autres Activités									
Principal Investments									
BNPP Agility Capital	France	IG	100%	100%	E1				
BNPP Agility Fund Equity SLP (s)	France	IG (4)	-	-	E1				
BNPP Agility Fund Private Debt SLP (s)	France	IG (4)	-	-	E1				
Sociétés Immobilières d'Exploitation et Autres									
Antin Participation 5	France	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Home Loan SFH	France	IG (1)	100%	100%		IG (1)	100%	100%	
BNPP Partners for Innovation	France	ME	50%	50%		ME	50%	50%	
BNPP Procurement Tech	France	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
BNPP Public Sector SCF	France	IG (1)	100%	100%		IG (1)	100%	100%	
Euro Secured Notes Issuer (s)	France	IG	-	-		IG	-	-	
FCT Laffitte 2016 (s)	France	IG	-	-		IG	-	-	
FCT Opéra 2014 (s)	France	IG	-	-		IG	-	-	
GIE Groupement Auxiliaire de Moyens	France	IG	100%	100%		IG	100%	100%	
GIE Groupement d'Études et de Prestations	France	IG	100%	100%		IG	100%	100%	

(a) Au 31 décembre 2020, 12 entités d'Investissements de Private Equity versus 11 entités au 31 décembre 2019.
(b) Au 31 décembre 2020, les Fonds Communs de Créances UCI et RMBS Prado regroupent 16 fonds (FCC UCI 9 à 12, 14 à 17, Fondo de Titulizacion Structured Covered Bonds, RMBS Prado II à VII et Green Belem I) vs 15 fonds (FCC UCI 9 à 12, 14 à 17, Fondo de Titulizacion Structured Covered Bonds et RMBS Prado I à VI) au 31 décembre 2019.
(c) Au 31 décembre 2020, 112 Sociétés de Construction Vente (89 IG et 23 ME) versus 103 au 31 décembre 2019 (84 IG et 19 ME).

Conformément au règlement ANC 2016, la liste exhaustive des entités contrôlées, contrôlées conjointement et sous influence notable exclues de la consolidation compte tenu de leur caractère négligeable pour l'établissement des comptes, et la liste des titres de participation sont disponibles dans la section Information Réglementée du site : https://invest.bnpparibas.com.

Mouvements de périmètre

Entrées (E) de périmètre
E1 Franchissement des seuils de consolidation
E2 Création d'entité
E3 Acquisition, prise de contrôle ou d'influence notable

Sorties (S) de périmètre
S1 Cessation d'activité (dissolution, liquidation,..)
S2 Cession hors Groupe, perte de contrôle ou d'influence notable
S3 Franchissement des seuils de consolidation
S4 Fusion-absorption, Transmission Universelle du Patrimoine

Variations (V) de taux
V1 Acquisition complémentaire
V2 Cession partielle
V3 Dilution
V4 Relution

Divers
D1 Changement de méthode de consolidation non lié à une variation de taux
ME Entités contrôlées faisant l'objet d'une consolidation simplifiée par mise en équivalence en raison de leur caractère peu significatif*
VM Participation dans une entité contrôlée conjointement ou sous influence notable évaluée à la valeur de marché par résultat
(s) Entités structurées

Périmètre de consolidation prudentiel
(1) Filiales françaises dont la surveillance des exigences prudentielles est assurée dans le cadre de la surveillance sur base consolidée de BNP Paribas SA, conformément aux dispositions de l'article 7.1 du règlement (UE) n° 575/2013 du Parlement européen et du Conseil
(2) Entités mises en équivalence dans le périmètre prudentiel
(3) Entités contrôlées conjointement consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle dans le périmètre prudentiel
(4) Fonds de placements collectifs exclus du périmètre prudentiel

7.k HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Au titre de l'exercice 2020 *Montant hors taxe, en milliers d'euros*	Deloitte		PricewaterhouseCoopers		Mazars		TOTAL	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Certification des comptes	14 383	74 %	18 661	74 %	12 315	81 %	45 359	76 %
Émetteur	3 567		4 795		2 463		10 825	
Filiales consolidées	10 816		13 866		9 852		34 534	
Services autres que la certification des comptes	5 061	26 %	6 517	26 %	2 826	19 %	14 404	24 %
Émetteur	1 094		919		354		2 367	
Filiales consolidées	3 967		5 598		2 472		12 037	
TOTAL	**19 444**	**100 %**	**25 178**	**100 %**	**15 141**	**100 %**	**59 763**	**100 %**
dont honoraires versés aux Commissaires aux comptes en France pour la certification des comptes	*4 355*		*5 525*		*5 132*		*15 012*	
dont honoraires versés aux Commissaires aux comptes en France pour les services autres que la certification des comptes	*1 364*		*1 588*		*1 640*		*4 592*	

Au titre de l'exercice 2019 *Montant hors taxe, en milliers d'euros*	Deloitte		PricewaterhouseCoopers		Mazars		TOTAL	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Certification des comptes	15 043	79 %	17 925	74 %	11 654	87 %	44 622	79 %
Émetteur	3 469		4 677		2 419		10 565	
Filiales consolidées	11 574		13 248		9 235		34 057	
Services autres que la certification des comptes	3 929	21 %	6 391	26 %	1 729	13 %	12 049	21 %
Émetteur	521		1 994		1 089		3 604	
Filiales consolidées	3 408		4 397		640		8 445	
TOTAL	**18 972**	**100 %**	**24 316**	**100 %**	**13 383**	**100 %**	**56 671**	**100 %**
dont honoraires versés aux Commissaires aux comptes en France pour la certification des comptes	*3 994*		*5 478*		*4 761*		*14 233*	
dont honoraires versés aux Commissaires aux comptes en France pour les services autres que la certification des comptes	*787*		*1 832*		*1 075*		*3 694*	

Le montant total des honoraires d'audit versés aux Commissaires aux comptes n'appartenant pas au réseau de l'un de ceux certifiant les comptes consolidés et individuels de BNP Paribas SA, mentionnés dans le tableau ci-dessus, s'élève à 621 milliers d'euros au titre de l'exercice 2020 (876 milliers d'euros en 2019).

Les services autres que la certification des comptes comprennent cette année principalement l'émission d'attestations d'informations comptables et financières, la revue de la qualité du contrôle interne par rapport à des normes internationales (ex : « ISAE 3402 ») dans le cadre de prestations rendues aux clients, en particulier pour les Métiers Titres et Gestion d'actifs, de l'apport d'expertise dans le cadre d'accompagnement de projet, ainsi que de diagnostic de conformité du dispositif au regard de dispositions réglementaires.

4.7 Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Deloitte & Associés
6, place de la Pyramide
92908 Paris La Défense Cedex

PricewaterhouseCoopers Audit
63, rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex

Mazars
61, rue Henri Regnault
92400 Courbevoie

Exercice clos le 31 décembre 2020

À l'assemblée générale

BNP Paribas SA

16 boulevard des Italiens

75009 PARIS

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société BNP Paribas SA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité des comptes.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Justification des appréciations - Points clés de l'audit

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Appréciation du risque de crédit et évaluation des dépréciations (strates 1, 2 et 3) sur les portefeuilles de prêts à la clientèle

(Se référer aux notes 1.e.5, 1.e.6, 1.o, 2.h, 4.e, 4.f et 4.p de l'annexe aux comptes consolidés)

Risque identifié

BNP Paribas comptabilise des dépréciations pour couvrir les risques de crédit inhérents à ses activités d'intermédiation bancaire.

La pandémie du Covid-19 a conduit à une crise sanitaire et économique qui affecte la capacité de remboursement des emprunteurs, entreprises et personnes physiques, avec des situations contrastées selon les zones géographiques et les secteurs d'activité.

En réponse à cette crise, des mesures gouvernementales de grandes ampleurs ont été déployées, spécifiques à chaque pays (dispositifs de chômage partiel, allocations diverses, prêts garantis par l'état, moratoires, etc). Certains régulateurs ont également adapté leur dispositif prudentiel afin de faciliter le soutien des entreprises par les banques.

Dans cet environnement marqué par une incertitude importante liée au contexte évolutif de la pandémie, l'évaluation des pertes de crédit attendues pour les portefeuilles de prêts à la clientèle a requis l'exercice d'un jugement accru et la prise en compte d'hypothèses par le Groupe BNP Paribas, notamment pour :

- apprécier la dégradation significative du risque de crédit pour classer les encours en strate 1, strate 2 ou strate 3 en fonction des zones géographiques et des secteurs d'activité ;
- établir des projections macro-économiques qui sont intégrées à la fois dans les critères de dégradation et dans la mesure des pertes attendues ;
- estimer le montant des pertes attendues en fonction des différentes strates en tenant compte des mesures de soutien et de l'absence de situation historique comparable.

Au 31 décembre 2020, le montant total des encours de prêts à la clientèle exposés au risque de crédit s'élève à 831 milliards d'euros ; le montant total des dépréciations s'élève à 21 milliards d'euros.

Nous avons considéré que l'appréciation du risque de crédit et l'évaluation des dépréciations constituaient un point clé de l'audit, ces éléments faisant appel au jugement et aux estimations de la direction pour ce qui concerne le risque de crédit aux entreprises, en particulier dans le contexte d'incertitude lié à la pandémie et à ses effets sur le niveau réel de défaut des entreprises dans les années à venir.

Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce Risque

Nous avons concentré nos travaux sur les encours et/ou portefeuilles de prêts à la clientèle les plus significatifs ainsi que sur les financements accordés aux entreprises dans des secteurs économiques et zones géographiques les plus impactés par l'évolution des risques et notamment la pandémie Covid-19.

Nous avons apprécié la pertinence du dispositif de contrôle interne de BNP Paribas et en particulier son adaptation au contexte de la crise et testé les contrôles manuels ou informatisés relatifs à l'appréciation du risque de crédit et à l'évaluation des pertes attendues.

Nos travaux ont été renforcés pour tenir compte de l'évolution des risques et d'un niveau d'incertitude accrus et ont porté plus particulièrement sur les processus suivants :

- Classement des encours par strate : nous avons apprécié la prise en compte de l'évolution des risques dans l'estimation des indicateurs applicables aux différents métiers pour mesurer la dégradation significative du risque de crédit, notamment la notation des contreparties entreprises. Nous avons porté une attention particulière aux zones géographiques et secteurs impactés par la crise Covid-19 ainsi qu'aux contreparties ayant bénéficié de mesures de soutien.
- Évaluation des pertes attendues (strates 1, 2 et 3) :
  - avec l'aide de nos spécialistes en risque de crédit et en nous appuyant sur le dispositif interne de validation indépendante des modèles de BNP Paribas, nous avons apprécié les méthodologies ainsi que les hypothèses de projections macro-économiques retenues par BNP Paribas sur les différents métiers, leur correcte insertion opérationnelle dans le système d'information, et l'efficacité des contrôles relatifs à la qualité des données ; nous avons porté une attention particulière aux ajustements apportés au cours de l'exercice sur les modèles pour intégrer, au mieux des informations disponibles, les effets de la crise Covid-19 sur les secteurs à risque et les indicateurs macro-économiques prospectifs ;
  - en complément, pour les dépréciations sur encours de crédit aux entreprises classés en strate 3, nous avons vérifié qu'une revue périodique du risque de crédit des contreparties sous surveillance était effectuée par BNP Paribas et avons apprécié, sur base d'échantillons plus larges, compte tenu du contexte, les hypothèses et données retenues par la direction pour l'estimation des dépréciations ;
  - nous avons enfin vérifié que les mesures accordées à la clientèle dans le cadre de la crise (moratoires, prêts garanties par l'état, etc.) avaient bien été intégrées dans l'appréciation des risques.

Nous avons également examiné les informations publiées en annexe relatives au risque de crédit dans le contexte évolutif de la pandémie et en particulier les informations requises par IFRS 9 au titre du risque de crédit.

Valorisation des instruments financiers

(Se référer aux notes 1.e.7, 1.e.10, 1.o, 2.a, 2.c, 4.a et 4.d de l'annexe aux comptes consolidés)

Risque identifié	Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce Risque
Dans le cadre de ses activités de marché, BNP Paribas détient des instruments financiers actifs et passifs évalués au bilan à la valeur de marché. Cette valeur de marché est déterminée selon différentes approches en fonction de la nature et de la complexité des instruments : utilisation de prix cotés directement observables (instruments classés en niveau 1 dans la hiérarchie de juste valeur), de modèles de valorisation avec des paramètres majoritairement observables (instruments classés en niveau 2) ou de modèles de valorisation avec des paramètres majoritairement non observables (instruments classés en niveau 3). Les valorisations obtenues peuvent faire l'objet d'ajustements de valeur complémentaires afin de prendre en compte certains risques spécifiques de marché, de liquidité ou de contrepartie. Les techniques retenues par la direction pour procéder à la valorisation de ces instruments peuvent donc comporter une part significative de jugement quant au choix des modèles et des données utilisées. Ces instruments financiers représentent 681,3 milliards d'euros (dont 5,1 milliards d'euros en niveau 3) à l'actif et 663,6 milliards d'euros (dont 11,3 milliards d'euros en niveau 3) au passif du bilan consolidé du Groupe au 31 décembre 2020. En raison du caractère significatif des encours et du recours au jugement dans la détermination de la valeur de marché, nous estimons que l'évaluation des instruments financiers constitue un point clé de l'audit, en particulier pour ce qui concerne la valorisation des instruments de niveau 3 compte tenu du recours à des paramètres non observables.	Nous avons vérifié avec l'aide de nos spécialistes en valorisation que les contrôles clés de BNP Paribas en matière de valorisation des instruments financiers fonctionnent correctement, notamment ceux relatifs : ■ à l'approbation et la revue régulière par la direction des risques des modèles de valorisation ; ■ à la vérification indépendante des paramètres de valorisation ; ■ à la détermination des ajustements de valeur. Nos spécialistes en valorisation ont par ailleurs procédé, sur la base d'échantillons, à : ■ l'analyse de la pertinence des hypothèses et des paramètres retenus ; ■ l'analyse des résultats de la revue indépendante des paramètres par BNP Paribas ; ■ la réalisation de contre-valorisations indépendantes en utilisant nos propres modèles. Nous avons également analysé sur la base d'échantillons les éventuels écarts entre les valorisations et les appels de collatéral avec les contreparties. Nous avons examiné les informations relatives à la valorisation des instruments financiers publiées en annexe.

Dépréciation des écarts d'acquisition

(se référer aux notes 1.b.4, 1.o et 4.o de l'annexe aux comptes consolidés)

Risque identifié	Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce Risque
La comptabilisation des opérations de croissance externe amène BNP Paribas à constater des écarts d'acquisition à l'actif de son bilan consolidé. Ces écarts correspondent à la différence entre le prix d'acquisition des titres des sociétés acquises et la valeur de la quote-part d'intérêt acquise. Au 31 décembre 2020, la valeur de ces écarts d'acquisition s'élève à 7,5 milliards d'euros. Ces écarts d'acquisition font l'objet d'un test de dépréciation au minimum annuel, ou plus fréquemment dès lors que des indices de pertes de valeur sont identifiés. La comparaison de la valeur nette comptable des ensembles homogènes de métiers et de leur valeur recouvrable est un élément essentiel de l'appréciation de la nécessité d'une éventuelle dépréciation. Nous avons considéré que la dépréciation des écarts d'acquisition constitue un point clé de notre audit en raison du jugement exercé par la direction pour établir les hypothèses de résultats futurs des sociétés acquises et évaluer la valeur recouvrable des ensembles homogènes de métiers, notamment dans le contexte de pandémie Covid-19.	Notre approche d'audit se fonde sur une appréciation des procédures relatives au test de dépréciation des écarts d'acquisition et des contrôles mis en place au sein de BNP Paribas pour identifier les indices de pertes de valeur de ces actifs. Les travaux sur les comptes au 31 décembre 2020 réalisés avec nos spécialistes en évaluation, ont notamment consisté en : ■ une analyse de la méthodologie retenue par BNP Paribas ; ■ une revue critique des plans d'affaires prévisionnels approuvés par la Direction Générale de BNP Paribas pour s'assurer du caractère raisonnable des estimations de flux futurs dégagés (en particulier lorsque les prévisions sont contrastées avec les performances passées). Nous avons porté une attention particulière aux impacts de la crise Covid-19 qui ont été intégrés dans ces plans prévisionnels ; ■ une analyse critique des principales hypothèses et paramètres utilisés (taux de croissance, coût du capital, taux d'actualisation) au regard des informations externes disponibles ; ■ une appréciation des analyses de sensibilité des estimations aux paramètres clés (en particulier lorsque la valeur recouvrable est proche de la valeur nette comptable). Enfin, nous avons vérifié le caractère approprié des informations, relatives aux résultats de ces tests de dépréciation et tests de sensibilité, présentées dans les notes annexes aux états financiers.

Contrôles généraux informatiques

Risque identifié	Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce Risque
La fiabilité et la sécurité des systèmes d'information jouent un rôle clé dans la préparation des comptes consolidés de BNP Paribas. L'appréciation des contrôles généraux informatiques des infrastructures et des applications qui concourent à l'élaboration de l'information comptable et financière, constitue un point clé de l'audit. En particulier, l'existence d'un dispositif de contrôle des droits d'accès aux systèmes d'information et de niveaux d'autorisation en fonction des profils de collaborateurs constitue un contrôle clé pour limiter le risque de modifications inappropriées du paramétrage des applicatifs ou des données qui leur sont sous-jacentes.	Pour les principaux systèmes concourant à l'élaboration de l'information comptable et financière, les travaux que nous avons mis en œuvre avec l'appui de nos spécialistes informatiques ont plus particulièrement porté sur les aspects suivants : ■ compréhension des systèmes, processus et contrôles qui sous-tendent l'information comptable et financière ; ■ évaluation des contrôles généraux informatiques (gestion des accès aux applications et aux données, gestion des changements et des développements relatifs aux applications, gestion de l'exploitation informatique) sur les systèmes significatifs (notamment applications comptables, de consolidation, de rapprochement automatique) ; ■ examen du contrôle des habilitations pour la saisie des écritures manuelles ; ■ réalisation le cas échéant de procédures d'audit complémentaires.

Évaluation du risque juridique relatif aux investigations des autorités réglementaires et administratives et aux actions de groupe

(se référer aux notes 1.o, 2.h, 4.p et 7.b de l'annexe aux comptes consolidés)

Risque identifié	Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce Risque
BNP Paribas est soumis, dans chacun des pays où le Groupe est présent, aux réglementations applicables aux secteurs d'activité dans lesquels il opère. En cas de non-conformité avec les lois et règlements applicables, le Groupe BNP Paribas pourrait être exposé à des amendes significatives et d'autres sanctions administratives et pénales. Il pourrait également subir des pertes à la suite de contentieux privés en lien ou non avec ces sanctions. L'enregistrement éventuel d'une provision pour couvrir les conséquences des investigations relatives à un non-respect de certaines règlementations fait appel au jugement en raison de la difficulté à estimer l'issue des procédures réglementaires. L'enregistrement éventuel de provisions relatives aux actions de groupe et autres contentieux privés fait également appel au jugement de la direction. Compte tenu de la multiplication des investigations des autorités réglementaires et administratives, des actions de groupe à l'encontre des établissements financiers depuis quelques années et de l'importance du jugement de la direction dans l'estimation des provisions, nous considérons qu'il s'agit d'un point clé de l'audit.	Nous avons pris connaissance du dispositif d'identification et d'évaluation du risque juridique relatif aux investigations des autorités réglementaires et administratives et aux actions de groupe, en procédant notamment à des entretiens trimestriels avec les fonctions juridiques de BNP Paribas. Nos travaux ont notamment consisté à : ■ prendre connaissance des analyses préparées par les directions juridiques ou financières à chaque arrêté trimestriel ; ■ interroger les cabinets d'avocats spécialisés avec lesquels BNP Paribas est amené à travailler dans le cadre de ces litiges.

Provisions techniques d'assurance

(Se référer aux notes 1.f.3, 1.o et 4.j des annexes aux comptes consolidés)

Risque identifié	Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce Risque
À la date de clôture annuelle, un test de suffisance du passif est réalisé par BNP Paribas pour les activités d'assurance. Ce test permet de s'assurer que les passifs des contrats d'assurance et des contrats d'investissement avec participation bénéficiaire discrétionnaire sont suffisants au regard des estimations actuelles des flux de trésorerie futurs générés par ces contrats. Si cette évaluation indique que la valeur comptable des passifs d'assurance est insuffisante au regard des flux de trésorerie futurs estimés, l'insuffisance totale correspondant à des pertes potentielles est comptabilisée en résultat. Au 31 décembre 2020, le montant total des provisions techniques d'assurance et autres passifs s'élève à 241 milliards d'euros. Le test réalisé au 31 décembre 2020 a conclu au caractère suffisant des provisions techniques. Nous avons considéré que la mise en œuvre du test de suffisance des passifs d'assurance pour la branche Epargne constitue un point clé de notre audit car il repose sur des modèles actuariels, une modélisation des options et garanties propres à BNP Paribas ainsi que des estimations de la direction pour déterminer certaines hypothèses clés (par exemple le taux d'actualisation, le rendement des actifs, le niveau des rachats ou les frais). La sensibilité de ce test aux estimations, particulièrement élevée ces dernières années en raison du contexte de taux bas, s'est accentuée du fait de la crise du Covid-19 qui a engendré une forte volatilité de la valeur des actifs et a renforcé la tendance baissière des taux.	Sur la base de sondages, nous avons apprécié la valeur des flux nets futurs utilisée dans le calcul en nous attachant particulièrement à : ■ apprécier la validité des données relatives aux portefeuilles d'actifs et aux contrats utilisées comme point de départ pour la modélisation ; ■ identifier les principales évolutions apportées aux modèles actuariels, apprécier la pertinence de ces évolutions et comprendre leur impact sur le résultat du test ; ■ analyser les variations du résultat des modèles entre 2019 et 2020 à partir des analyses préparées par BNP Paribas. Nous avons vérifié que les variations les plus importantes étaient justifiées par des évolutions du portefeuille, d'hypothèses ou des modèles ; ■ examiner le résultat des études de sensibilité réalisées par BNP Paribas, notamment celle portant sur les hypothèses de taux et leur cohérence avec les taux constatés sur le marché depuis le début de la crise du Covid-19. Nous avons également examiné les informations publiées en annexe relatives aux passifs d'assurance.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L.225-102-1 du Code de commerce figure dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L.823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Conformément au III de l'article 222-3 du règlement général de l'AMF, la direction de votre société nous a informés de sa décision de reporter l'application du format d'information électronique unique tel que défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021. En conséquence, le présent rapport ne comporte pas de conclusion sur le respect de ce format dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier.

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société BNP Paribas SA par l'assemblée générale du 23 mai 2006 pour le cabinet Deloitte & Associés, du 26 mai 1994 pour le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit et du 23 mai 2000 pour le cabinet Mazars.

Au 31 décembre 2020, le cabinet Deloitte & Associés était dans la 15e année de sa mission sans interruption, le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit dans la 27e année et le cabinet Mazars dans la 21e année.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité des comptes de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Rapport au comité des comptes

Nous remettons au comité des comptes un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité des comptes, figurent les risques d'anomalies significatives que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité des comptes la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.822-10 à L.822-14 du Code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité des comptes des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Fait à Paris La Défense, Neuilly-sur-Seine et Courbevoie, le 2 mars 2021

Les Commissaires aux comptes

Deloitte & Associés	PricewaterhouseCoopers Audit	Mazars
Laurence Dubois	Patrice Morot	Virginie Chauvin

5 RISQUES ET ADÉQUATION DES FONDS PROPRES – PILIER 3

5.1	**Synthèse des risques annuels**	**282**
	Chiffres clés	282
	Risques principaux et émergents	285
	Facteurs de risque	290
5.2	**Gestion du capital et adéquation des fonds propres**	**304**
	Champ d'application	304
	Fonds propres	315
	Exigences de fonds propres et actifs pondérés	321
	Adéquation des fonds propres et anticipation des besoins en capital	325
	Gestion du capital	334
5.3	**Gestion des risques**	**336**
	Gouvernance	336
	Organisation du contrôle des risques	337
	Culture du risque	338
	Appétit pour le risque	339
	Tests de résistance	341
5.4	**Risque de crédit**	**344**
	Expositions au risque de crédit	344
	Dispositif de gestion du risque de crédit	346
	Diversification de l'exposition au risque de crédit	350
	Actifs pondérés	361
	Risque de crédit : approche IRBA	362
	Risque de crédit : approche standard	375
	Risque de crédit : participations en actions traitées selon la méthode de pondération simple	381
	Expositions, provisions et coût du risque	383
	Créances restructurées	396
	Expositions sujettes à moratoires et garanties publiques	397
	Techniques d'atténuation du risque de crédit	400
5.5	**Titrisation en portefeuille bancaire**	**403**
	Activités de BNP Paribas en matière de titrisation	403
	Méthodes comptables	406
	Dispositif de gestion des risques en matière de titrisation	407
	Positions de titrisation	408
	Actifs pondérés	410

5.6 Risque de contrepartie 414
Mesure du risque de contrepartie 414
Exposition au risque de contrepartie 417
Risque de contrepartie bilatéral 418
Risque de contrepartie pour les expositions sur contreparties centrales liées aux activités de compensation 422
Risque sur CVA 423
Gestion du risque de contrepartie 423
Exigences de fonds propres et actifs pondérés 425

5.7 Risque de marché 426
Exigences de fonds propres et actifs pondérés 426
Risque de marché relatif aux activités de négociation sur instruments financiers 428
Risque de marché relatif aux activités bancaires 440

5.8 Risque de liquidité 444
Politique de gestion du risque de liquidité 444
Pilotage et surveillance du risque de liquidité 445
Grèvement des actifs du Groupe et des actifs reçus par le Groupe 455

5.9 Risque opérationnel 458
Cadre règlementaire 458
Organisation et dispositif de surveillance 459
Composantes spécifiques liées au risque opérationnel 460
Exposition au risque opérationnel 463
Calcul des exigences de fonds propres 464

5.10 Risques d'assurance 466
Dispositif de gestion des risques du groupe BNP Paribas Cardif 466
Risque de marché 467
Risque de souscription 469

Annexe 1 : Expositions souveraines 471

Annexe 2 : Fonds propres – Détail 474

Annexe 3 : Coussin de fonds propres contracyclique 480

Annexe 4 : Informations relatives aux exigences de fonds propres pour les filiales « significatives » 482
Groupe BNP Paribas Fortis 482
Groupe BNL 483
Groupe BNP Paribas USA Inc. 484
Groupe Bank of the West 485
Groupe BNP Paribas Personal Finance 486
Groupe BGL BNP Paribas 487

Annexe 5 : Liste des tableaux et des graphiques 488

Annexe 6 : Acronymes et anglicismes 491

Le troisième pilier de l'accord de Bâle relatif à la discipline de marché consiste à enrichir les prescriptions minimales de fonds propres (Pilier 1) et le processus de surveillance prudentielle (Pilier 2) par la publication d'un ensemble de données venant compléter la communication financière.

Le chapitre 5 présente l'information relative aux risques du Groupe BNP Paribas et, à ce titre, il répond :

- aux exigences de la huitième partie du Règlement (UE) n° 575/2013 du 26 juin 2013 relatif aux exigences de fonds propres[1] applicables aux établissements de crédit et aux entreprises d'investissement déclinées dans les différentes normes techniques publiées par la Commission européenne et les orientations de l'Autorité bancaire européenne visant à améliorer la comparabilité des informations publiées par les établissements ;
- aux exigences des normes comptables relatives à la nature et à l'étendue des risques. Certaines informations requises par les normes comptables IFRS 7, IFRS 4 et IAS 1 sont incluses dans ce chapitre et couvertes par l'opinion des Commissaires aux comptes sur les états financiers consolidés. Ces informations sont identifiées par la mention « [Audité] » et doivent être lues comme faisant partie intégrante des notes annexes aux états financiers consolidés.

Les accords actuels de Bâle (dits Bâle 3), tels qu'approuvés en novembre 2010, ont conduit à renforcer la capacité des banques à absorber des chocs économiques et financiers de toute nature en introduisant une série de dispositions règlementaires. Le contenu de cette réforme se traduit en droit européen au sein de la Directive 2013/36/UE (CRD 4) et du Règlement (UE) n° 575/2013 du 26 juin 2013 (CRR) complétés en juin 2019 par la Directive (UE) n° 2019/878 (CRD 5), et le Règlement (UE) n° 2019/876 (CRR 2).

Le cadre règlementaire Bâle 3 a eu pour principaux effets :

- **le renforcement de la solvabilité :**

  Les règles Bâle 3 conduisent à harmoniser la définition des fonds propres et à renforcer la capacité d'absorption des pertes des établissements de crédit.

  Une description des éléments entrant dans la composition des fonds propres règlementaires est présentée dans la partie *Fonds propres* en section 5.2.

  Les règles de calcul des actifs pondérés ont également été revues afin de renforcer l'exigence associée en fonds propres. Ces règles de calcul sont détaillées par type de risque dans les sections correspondantes.

  Le renforcement de la solvabilité est par ailleurs mis en œuvre au travers du Mécanisme de surveillance unique (MSU) sous la responsabilité de la BCE et l'application des orientations de l'Autorité bancaire européenne (ABE) sur le processus de *Supervisory Review and Evaluation Process* (SREP).

  Le Groupe BNP Paribas, identifié comme « conglomérat financier » est soumis d'autre part à une surveillance complémentaire. Les fonds propres du conglomérat financier du Groupe couvrent les exigences de solvabilité relatives aux activités bancaires d'une part et aux activités d'assurance d'autre part (voir la partie *Adéquation des fonds propres et anticipation des besoins en capital* en section 5.2).

- **l'introduction d'un ratio de levier :**

  Le ratio de levier a comme objectif principal de servir de mesure complémentaire aux exigences de fonds propres fondées sur les risques (principe de filet de sécurité – *back stop*). Le ratio de levier est actuellement soumis à une obligation d'information publique par les banques et fera l'objet d'une exigence minimale à partir du 28 juin 2021.

  Le ratio de levier du Groupe au 31 décembre 2020 est présenté dans la partie *Adéquation des fonds propres et anticipation des besoins en capital* en section 5.2.

- **l'encadrement de la liquidité :**

  La mise en place d'exigences relatives au risque de liquidité avec l'introduction d'un ratio de liquidité à court terme (*Liquidity Coverage Ratio* – LCR) et d'un ratio de liquidité à long terme (*Net Stable Funding Ratio* – NSFR) est présentée dans la section 5.8 *Risque de liquidité*.

  L'exigence minimale de couverture des besoins de liquidité au titre du LCR est de 100 % des sorties nettes de trésorerie en situation de tension pendant une période de trente jours.

  L'exigence minimale de couverture des besoins de liquidité à un an au titre du NSFR sera applicable à partir du 28 juin 2021.

- **la mise en place du nouveau régime de résolution :**

  La mise en place du nouveau régime de résolution depuis le 1er janvier 2016 est accompagnée depuis le 27 juin 2019 par une exigence minimale de ratio TLAC *(Total Loss Absorbing Capacity)* applicable aux établissements d'importance systémique mondiale (G-SIBs).

  Cette exigence sera complétée au niveau européen par la mise en place d'une exigence minimale de ratio MREL *(Minimum Requirement for own funds and Eligible Liabilities)* à partir du 1er janvier 2024 (voir la partie *Adéquation des fonds propres et anticipation des besoins en capital* de la section 5.2).

Par ailleurs, le 7 décembre 2017, le Groupe de gouverneurs de banque centrale et des responsables du contrôle bancaire (GHOS), a approuvé les propositions finalisant le cadre règlementaire Bâle 3. Celles-ci consistent en une révision du cadre du risque de crédit, du risque d'ajustement d'évaluation de crédit (CVA) et du risque opérationnel, ainsi qu'en l'instauration d'un plancher de calcul des actifs pondérés lorsqu'une méthode interne est utilisée. Le Comité de Bâle prévoit une application au 1er janvier 2023. Pour être applicables, ces réformes doivent faire l'objet d'une transposition en droit européen.

Dans le chapitre 5, les chiffres présentés peuvent paraître ne pas s'additionner dans certaines colonnes et lignes en raison des arrondis.

(1) Les informations requises au titre de l'article 450 concernant la politique de rémunération du Groupe sont disponibles dans la section Rémunération des collaborateurs régulés du site relations investisseurs : https://invest.bnpparibas.com/remuneration-des-collaborateurs-regules.

5.1 Synthèse des risques annuels

CHIFFRES CLÉS

RATIOS RÈGLEMENTAIRES

Le Groupe a un bilan très solide. Le ratio CET1 s'élève à 12,8 % au 31 décembre 2020, en hausse de 70 points de base par rapport au 31 décembre 2019 du fait de :

- la mise en réserve du résultat de 2020, après prise en compte d'un taux de distribution de 50 % (+ 50 pb) ;
- la hausse organique des actifs pondérés à change constant (- 50 pb) ;
- l'impact de la mise en réserve du dividende 2019 (+ 60 pb) ;
- l'impact des autres effets dont la révision du traitement prudentiel des logiciels (+ 10 pb).

Le ratio CET1 du Groupe est largement supérieur aux exigences notifiées par la Banque centrale européenne à 9,22 % au 31 décembre 2020 (voir tableau n° 21 : *Exigences globales de fonds propres*) et supérieur à l'objectif du plan 2020 (12,0 %).

Depuis le 31 mars 2020, le Groupe applique conformément aux recommandations de la Banque centrale européenne les mesures transitoires relatives à l'introduction de la norme IFRS 9[1].

➤ **TABLEAU N° 1 : RATIOS DE FONDS PROPRES**

En millions d'euros	31 décembre 2020(*)	31 décembre 2019(**)
FONDS PROPRES DE BASE DE CATÉGORIE 1 (CET1)	**88 767**	**81 204**
FONDS PROPRES DE CATÉGORIE 1 (TIER 1)	**98 806**	**89 962**
TOTAL DES FONDS PROPRES	**113 830**	**103 716**
ACTIFS PONDÉRÉS	**695 523**	**668 828**
RATIOS		
Fonds propres de base de catégorie 1 (CET1)	12,8 %	12,1 %
Fonds propres de catégorie 1 (Tier 1)	14,2 %	13,5 %
Total fonds propres	16,4 %	15,5 %

(*) Conformément aux dispositions transitoires relatives à l'introduction de la norme IFRS 9 (article 473 bis du Règlement (UE) n° 2017/2395 et du Règlement (UE) n° 2020/873).

(**) Les données au 31 décembre 2019 prennent en compte en déduction des fonds propres prudentiels le versement du dividende initialement prévu au titre du résultat 2019, finalement mis en réserve en 2020.

Les fonds propres prudentiels et les ratios de fonds propres au 31 décembre 2020 tiennent compte d'une distribution de 50 % au titre du résultat 2020. Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée Générale des actionnaires de verser un dividende de 1,11 euro par action en mai 2021, payable en numéraire[2], soit une distribution de 21 % du résultat 2020, maximum résultant de la recommandation de la Banque centrale européenne du 15 décembre 2020[3]. La restitution complémentaire de 29 % du résultat 2020 est envisagée après fin septembre 2021 sous forme de rachat d'actions[4] ou de distribution de réserves[5] dès l'abrogation de la recommandation de restriction de la Banque centrale européenne prévue d'ici fin septembre 2021 « en l'absence d'évolutions nettement défavorables ».

(1) L'impact de ces mesures transitoires sur les fonds propres et ratios règlementaires est présenté dans la partie Fonds propres de la section Gestion du capital et adéquation des fonds propres.

(2) Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 18 mai 2021, détachement le 24 mai 2021, paiement le 26 mai 2021.

(3) « […] jusqu'au 30 septembre 2021 […] Les dividendes doivent rester inférieurs à 15 % des bénéfices cumulés des exercices 2019 et 2020 et ne pas dépasser 20 points de base du ratio CET1 ».

(4) Sous réserve de l'accord de la Banque centrale européenne.

(5) Sous réserve de l'accord de la Banque centrale européenne et de l'Assemblée Générale.

TABLEAU N° 2 : RATIO TLAC (EU KM2)

	En millions d'euros	31 décembre 2020(*)	31 décembre 2019(**)
1	Fonds propres et instruments de dettes éligibles en TLAC(***)	167 390	143 639
2	Actifs pondérés	695 523	668 828
3	**RATIO TLAC** *(en pourcentage des actifs pondérés)*	**24,1 %**	**21,5 %**
4	Mesure totale de l'exposition aux fins du ratio de levier	1 998 414	1 955 211
5	**RATIO TLAC** *(en pourcentage de l'exposition de levier)*	**8,4 %**	**7,3 %**
6a	Application de l'exemption prévue au paragraphe 4 de l'article 72 ter du Règlement (UE) n° 2019/876	n.a.	n.a.
6b	Si application du paragraphe 3 de l'article 72 ter du Règlement (UE) n° 2019/876 : montant total des dettes senior préférées éligibles au ratio TLAC(***)	Non appliqué	Non appliqué
6c	Si application du paragraphe 3 de l'article 72 ter du Règlement (UE) n° 2019/876 : part des dettes senior préférées utilisées dans le calcul du ratio TLAC(***)	Non appliqué	Non appliqué

(*) Conformément aux dispositions transitoires relatives à l'introduction de la norme IFRS 9 (article 473 bis du Règlement (UE) n° 2017/2395 et du Règlement (UE) n° 2020/873).

(**) Les données au 31 décembre 2019 prennent en compte en déduction des fonds propres prudentiels le versement du dividende initialement prévu au titre du résultat 2019, finalement mis en réserve en 2020.

(***) Conformément aux paragraphes 3 et 4 de l'article 72 ter du Règlement (UE) n° 2019/876, certaines dettes senior préférées (dont le montant atteint 16 336 millions d'euros au 31 décembre 2020) peuvent être éligibles dans la limite de 2,5 % des actifs pondérés. Le Groupe n'utilise pas cette option au 31 décembre 2020.

Au 31 décembre 2020, le ratio TLAC du Groupe s'élève à 24,1 % des actifs pondérés, sans utiliser les dettes senior préférées éligibles dans la limite de 2,5 % des actifs pondérés. Il s'élève à 8,4 % des expositions de levier en tenant compte de l'effet de l'exemption temporaire des dépôts auprès des banques centrales de l'Eurosystème(1).

TABLEAU N° 3 : RATIO DE LEVIER

	31 décembre 2020(**)	31 décembre 2019(***)
RATIO DE LEVIER(*)	**4,9 %**	**4,6 %**

(*) Voir détail en section 5.2 dans la partie Adéquation des fonds propres et anticipation des besoins en capital.

(**) Conformément aux dispositions transitoires relatives à l'introduction de la norme IFRS 9 (article 473 bis du Règlement (UE) n° 2017/2395 et du Règlement (UE) n° 2020/873).

(***) Les données au 31 décembre 2019 prennent en compte en déduction des fonds propres prudentiels le versement du dividende initialement prévu au titre du résultat 2019, finalement mis en réserve en 2020.

Au 31 décembre 2020, le ratio de levier s'établit à 4,9 % en tenant compte de l'effet de l'exemption temporaire des dépôts auprès des banques centrales de l'Eurosystème(1). Il s'élève à 4,4 % sans cet effet.

TABLEAU N° 4 : RATIO DE LIQUIDITÉ À COURT TERME – LCR

	31 décembre 2020	31 décembre 2019
RATIO DE LIQUIDITÉ COURT TERME(*) (LCR FIN D'EXERCICE)	**154 %**	**125 %**

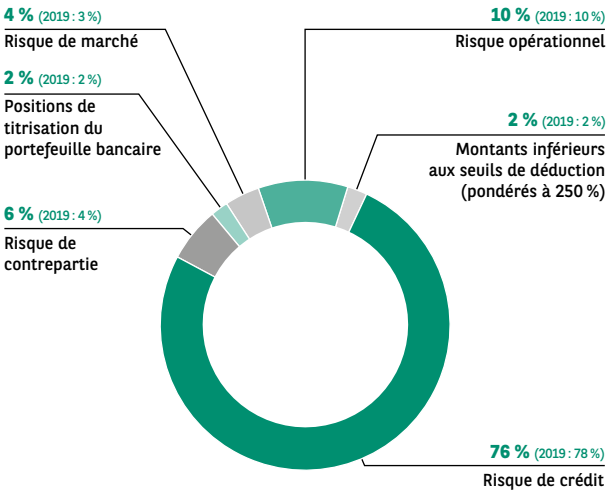
(*) Voir détail en section 5.8 dans la partie Pilotage et surveillance du risque de liquidité.

L'évolution de ces ratios illustre la capacité d'adaptation continue du Groupe et la très bonne solidité du bilan.

(1) Calculé conformément à l'article 500 ter du Règlement (UE) n° 2020/873.

ACTIFS PONDÉRÉS PAR TYPE DE RISQUE ET PAR MÉTIER

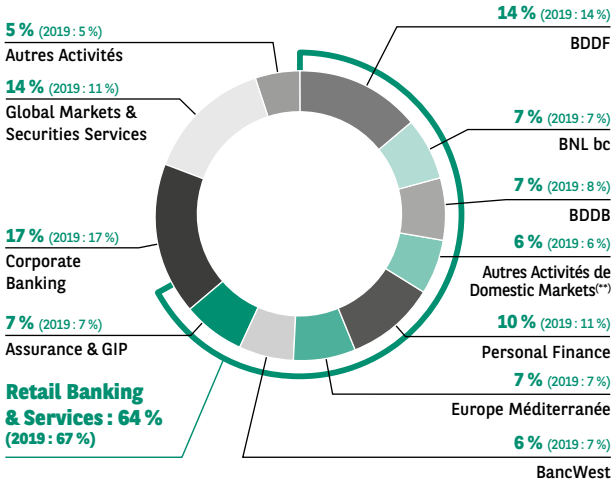
GRAPHIQUE N° 1 : ACTIFS PONDÉRÉS PAR TYPE DE RISQUE(*)



(*) Répartition au 31 décembre 2020.

L'essentiel des risques du Groupe relève du risque de crédit, le risque de marché étant limité à 4 % des actifs pondérés du Groupe au 31 décembre 2020.

GRAPHIQUE N° 2 : ACTIFS PONDÉRÉS PAR MÉTIER(*)

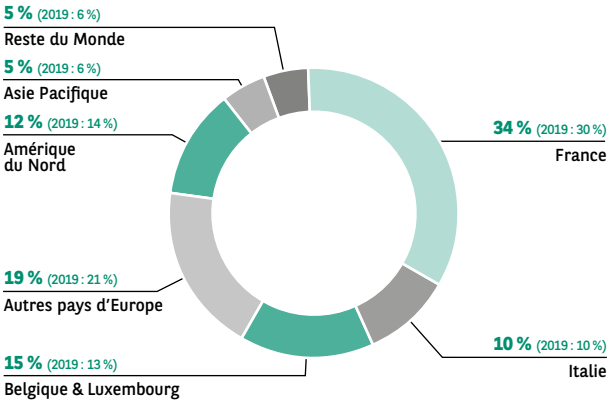


(*) Répartition au 31 décembre 2020.
(**) Y compris BDEL.

Au 31 décembre 2020, les risques du Groupe sont bien répartis, aucun métier ne représentant plus de 17 % des actifs pondérés du Groupe. Les activités de Retail Banking & Services représentent 64 % des actifs pondérés.

AUTRES CHIFFRES CLÉS

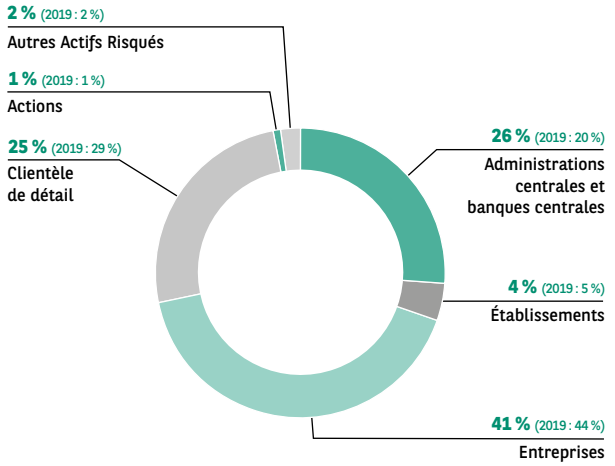
GRAPHIQUE N° 3 : VENTILATION GÉOGRAPHIQUE DES EXPOSITIONS DU PORTEFEUILLE DE RISQUE DE CRÉDIT(*)



(*) Répartition au 31 décembre 2020.

Au 31 décembre 2020, les expositions au risque de crédit du Groupe se situent principalement en Europe (78 %) et en Amérique du Nord (12 %). Voir la partie *Diversification de l'exposition au risque de crédit* de la section 5.4 *Risque de crédit* pour plus de détail sur la diversification des expositions du Groupe.

GRAPHIQUE N° 4 : VENTILATION DES EXPOSITIONS DU PORTEFEUILLE DE RISQUE DE CRÉDIT PAR CLASSE D'EXPOSITION(*)



(*) Répartition au 31 décembre 2020.

Les expositions au risque de crédit applicables aux États souverains, établissements financiers, entreprises et financements spécialisés sur des contreparties *Investment Grade* représentent 80 % des expositions du risque de crédit en approche IRBA au 31 décembre 2020, contre 79 % au 31 décembre 2019.

➤ TABLEAU N° 5 : RATIO DES CRÉANCES DOUTEUSES SUR ENCOURS BRUTS

	31 décembre 2020	31 décembre 2019
CRÉANCES DOUTEUSES(*)/ENCOURS BRUTS(**)	**2,1 %**	**2,2 %**

(*) Encours dépréciés (strate 3), bilan et hors-bilan, non nettés des garanties reçues, sur la clientèle et les établissements de crédit, y compris les titres de dette au coût amorti et les titres de dette en valeur de marché par capitaux propres (hors assurance).

(**) Encours bruts sur la clientèle et les établissements de crédit, bilan et hors-bilan, y compris les titres au coût amorti et les titres de dette en valeur de marché par capitaux propres (hors assurance).

➤ TABLEAU N° 6 : TAUX DE COUVERTURE STRATE 3

En milliards d'euros	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Provisions de strate 3	16,7	17,1
Engagements douteux(*)	23,3	23,1
TAUX DE COUVERTURE STRATE 3	**71,5 %**	**74,0 %**

(*) Encours dépréciés (strate 3), bilan et hors-bilan, nettés des garanties reçues, sur la clientèle et les établissements de crédit, y compris titres de dette au coût amorti et les titres de dette en valeur de marché par capitaux propres (hors assurance).

➤ TABLEAU N° 7 : COÛT DU RISQUE SUR ENCOURS

En points de base annualisés	31 décembre 2020	31 décembre 2019
COÛT DU RISQUE SUR ENCOURS(*)	**66**	**39**

(*) Coût du risque sur encours de crédit à la clientèle début de période (voir section 3.8 Indicateurs alternatifs de performance – Article 223-1 du Règlement Général de l'AMF du chapitre 3).

➤ TABLEAU N° 8 : RÉSERVE DE LIQUIDITÉ IMMÉDIATEMENT DISPONIBLE

En milliards d'euros	31 décembre 2020	31 décembre 2019
RÉSERVE DE LIQUIDITÉ IMMÉDIATEMENT DISPONIBLE(*)	**432**	**309**

(*) Actifs liquides de marché ou éligibles en banques centrales (« counterbalancing capacity ») tenant compte des règles prudentielles, notamment américaines, diminués des besoins intra-journaliers des systèmes de paiement.

RISQUES PRINCIPAUX ET ÉMERGENTS

L'identification et le suivi des risques principaux et émergents font partie intégrante de l'approche de la gestion des risques par BNP Paribas.

Ces risques sont identifiés, analysés et gérés grâce à différents travaux et analyses menés par la fonction RISK, les pôles et les métiers et à travers plusieurs Comités donnant lieu à des actions et décisions :

- un suivi étroit du contexte macroéconomique et financier avec pour objectifs de les hiérarchiser en fonction des conséquences pour les portefeuilles du Groupe et d'élaborer des scénarios adverses. Dans le cadre de ce suivi, un tableau de bord est présenté chaque trimestre par les responsables de RISK à la Direction Générale ainsi qu'au Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité (CCIRC) ;
- un suivi régulier du profil de risque selon les directives et seuils validés par le Conseil d'administration ;
- des politiques transversales portant entre autres sur les concentrations ou la responsabilité sociale de l'entreprise ;
- des décisions concernant les risques de marché et de liquidité prises par le Comité ALM Treasury Groupe (ou ALCo Groupe, voir partie *Gouvernance* de la section 5.3 *Gestion des risques*) et le Comité des risques de marché (Capital Markets Risk Committee – CMRC) ;
- des décisions clés prises par les Comités sur les transactions spécifiques au plus haut niveau ;
- des propositions pour de nouvelles activités ou de nouveaux produits ;
- un examen par les Risk & Development Policy Committees, du portefeuille ou des activités, axé sur les thématiques sélectionnées par la Direction du Groupe via le Forum des risques pour l'année à venir ;

- des réflexions proactives et anticipatrices relatives aux risques émergents et à leurs impacts sur le profil de risque de la Banque dans le cadre du Comité d'anticipation des risques ;
- une analyse et un suivi des changements règlementaires et de leurs conséquences sur la gestion des fonds propres et de la liquidité de la Banque ainsi que sur ses activités.

RISQUES PRINCIPAUX

Un risque principal est défini comme un risque qui peut :

- avoir, dans une branche d'activité ou une zone d'activité, un impact significatif sur les résultats financiers, la réputation ou la pérennité de l'entreprise ;
- survenir à brève échéance.

Les principaux risques auxquels le Groupe est exposé sont présentés ci-dessous.

Conditions macroéconomiques

L'environnement macroéconomique et de marché affecte les résultats de la Banque. Compte tenu de la nature de son activité, la Banque est particulièrement sensible aux conditions macroéconomiques et de marché en Europe.

Après une progression de 3 % en 2019, l'économie mondiale a reculé de plus de 3,5 % en 2020, durement touchée par les conséquences de la crise sanitaire. Les économies matures ont été tout particulièrement affectées, avec un recul du PIB estimé à 7,2 % dans la zone euro et près de 3,4 % aux États-Unis (selon la publication du FMI de janvier 2021 *World Economic Outlook*).

Les conséquences de la crise sanitaire ont amené les grandes banques centrales (la Réserve fédérale des États-Unis et la Banque centrale européenne) à amplifier les mesures d'assouplissement quantitatif, dans un contexte de très faible inflation. En l'absence de changement significatif des prix du pétrole, l'inflation est restée très faible (légèrement au-dessus de 0,5 % dans la zone euro et de 1 % aux États-Unis). Les conséquences à court et moyen terme de la pandémie devraient conduire à ce que les taux directeurs des banques centrales et les rendements obligataires restent à des niveaux extrêmement bas voire négatifs dans de nombreuses économies matures dans les années à venir, avec des courbes de rendement plates. Les grandes banques centrales ont ainsi clairement indiqué ces derniers mois qu'elles prévoyaient de maintenir des conditions extrêmement favorables jusqu'en 2023. Pour leur part, les gouvernements ont mis en place des dispositifs de soutien exceptionnels comme les programmes de maintien de l'emploi, les plans de relance, ou les prêts garantis par les États. L'ensemble de ces mesures monétaires et budgétaires ont permis d'atténuer les conséquences de la crise sanitaire, en particulier les arrêts ou le ralentissement de l'activité de certains secteurs lors des périodes de confinement.

Les pays émergents n'ont pas été épargnés par la crise sanitaire en 2020, avec une récession estimée par le FMI à 3,3 % en 2020, malgré la relativement bonne performance de la Chine (+ 1,9 %). Celle-ci s'était engagée avant la crise sanitaire dans un processus de rééquilibrage de sa croissance vers la demande intérieure et a opté pour la relance par les dépenses publiques et les investissements en infrastructures, fragilisant ses finances publiques, mais évitant une baisse de l'activité trop marquée. Les pays des autres zones émergentes ont subi une récession, parfois très sévère comme en Inde ou au Mexique. Souvent, leurs banques centrales ont rapidement assoupli leur politique monétaire pour pallier les effets des mesures de confinement sur l'activité intérieure et la réduction des sources de financement en provenance de l'extérieur.

De plus, les développements positifs concernant les vaccins depuis la fin d'année 2020 pourraient conduire à une reprise marquée à partir du second semestre de 2021, le FMI attendant une progression de 5,5 % du PIB mondial, bien que le risque d'un rythme d'activité fluctuant puisse subsister tant que les vaccins ne seront pas largement distribués. Dans ce contexte, on peut souligner les catégories de risques suivantes :

Conséquences à moyen terme de la crise sanitaire actuelle

La crise pourrait avoir des effets durables. Certains secteurs de l'économie particulièrement exposés pourraient mettre plus de temps à se redresser que le reste de l'économie (par exemple le tourisme, le transport aérien et certains commerces de détail), même s'ils ont bénéficié des mesures de soutien évoquées précédemment. Les finances publiques ont été affectées par la crise et les mesures exceptionnelles de politique budgétaire qui ont permis de préserver les capacités de production économique et le tissu social. Le fort rebond de l'activité au troisième trimestre 2020,tout en tenant largement d'un effet mécanique, témoigne également de l'efficacité de ces mesures. Cependant, le marché de la dette privée pourrait être également impacté par le niveau d'endettement et le chômage, et par ailleurs les faillites pourraient augmenter en fonction du rythme auquel les pays retirent les mesures de soutien exceptionnelles en faveur des salariés. De plus, la crise sanitaire pourrait conduire à des évolutions structurelles dans certains secteurs (transports, infrastructures, etc.) ainsi que dans les chaînes de production qui pourraient s'adapter à ce nouveau contexte. Ces évolutions pourraient peser sur la croissance à moyen terme, contribuer à maintenir les taux d'intérêt à un niveau très bas sur une longue période et, dans certains cas, donner naissance à d'autres épisodes de croissance lente.

Risques d'instabilité financière liés à la conduite des politiques monétaires

Les revenus des banques commerciales sont fortement impactés à la fois par la courbe des taux d'intérêt plate, les taux de dépôt à la banque centrale négatifs et la difficulté à répercuter ces taux négatifs sur les clients. Les assureurs-vie et les fonds de pension sont également profondément touchés, car l'environnement de faible rendement augmente les engagements et pèse sur le rendement des investissements à long terme (affectant en particulier les assureurs-vie à rendement garanti et les régimes de retraite à prestations définies). Les marges de manœuvre de la politique monétaire semblent de plus en plus limitées, et les banques centrales risquent davantage d'être affectées par les enjeux budgétaires. De tels développements, qui auraient été considérés comme temporaires et exceptionnels il y a quelques années, ressemblent désormais à une nouvelle normalité.

Certains acteurs financiers majeurs (assureurs, fonds de pension, gestionnaires d'actifs, etc.) ont une dimension de plus en plus systémique et, en cas de turbulences de marché, pourraient être amenés à dénouer de larges positions dans un contexte où la liquidité de marché se révélerait relativement fragile. En effet, sur de nombreux marchés d'actifs, les primes de risque sont faibles par rapport à leur moyenne historique après une décennie de politiques monétaires accommodantes (crédit aux entreprises et pays non Investment Grade, certains compartiments des marchés actions et des marchés obligataires, etc.).

Risques systémiques liés à la hausse de l'endettement

Dans de nombreux pays, la crise sanitaire entraîne une augmentation massive des ratios de déficit public et d'endettement, en raison de la chute de l'activité et des mesures de soutien exceptionnelles mises en place par les gouvernements. Dans les économies matures, les ratios d'endettement public auront atteint en 2020 des niveaux inédits. Pour le moment, le niveau très bas des taux d'intérêt limite le service de la dette. Si les achats massifs d'actifs par les banques centrales en Europe devraient continuer à modérer ce risque dans un proche avenir, le risque de hausse des taux d'intérêt devrait être surveillé à moyen terme dans les pays de la zone euro en raison de marchés obligataires fragmentés. Dans ce contexte, de nouvelles émissions communes au niveau européen *(common bonds)* ont été initiées en 2020 et se poursuivent en 2021, dans le cadre du programme SURE *(Support to mitigate Unemployment Risks in an Emergency)*.

L'exposition du Groupe dans les pays émergents est limitée. Toutefois, la vulnérabilité de certaines de ces économies pourrait amener à une dégradation de la notation de ces pays par les agences, suivie d'une hausse des primes de risque et du service de la dette, conduisant à des perturbations du système financier mondial. Lors de la première vague de la pandémie, dans de nombreux pays avancés et émergents, le soutien des politiques publiques a contribué à un endettement supplémentaire et à éviter une vague de faillites. Néanmoins, à moyen terme, cette augmentation de l'endettement pourrait conduire à une baisse de la capacité de remboursement, alors que la hausse simultanée de la dette publique réduirait la capacité des États à soutenir le secteur privé si la reprise n'était pas suffisante. Du côté des ménages, les pertes d'emplois pourraient également affecter la capacité de remboursement de la dette.

Il est à noter que le risque lié à l'endettement pourrait se matérialiser non seulement en cas de hausse brutale des taux d'intérêt, ce qui est peu probable à court et moyen terme, mais aussi en cas d'autres chocs négatifs sur la croissance.

Risques de régionalisation des échanges commerciaux, liés aux mesures protectionnistes

À court terme, les risques générés par le différend commercial entre les États-Unis et la Chine semblent moins aigus. La priorité des deux économies en 2020 a été de soutenir la reprise. Par ailleurs, la nouvelle administration américaine pourrait adopter une position moins conflictuelle, même si des désaccords concernant la protection de la propriété intellectuelle, les transferts de technologie ou les politiques industrielles pourraient persister. À la suite de la crise sanitaire, un certain nombre d'économies matures pourraient également essayer de devenir moins dépendantes d'approvisionnements externes dans certains domaines jugés stratégiques, pouvant ainsi conduire à une régionalisation des échanges commerciaux. On constate ainsi à la fois la renégociation d'un certain nombre de traités commerciaux et la mise en place d'accords régionaux (comme le traité de libre-échange Asie-Pacifique).

Les tensions liées au commerce et à la mondialisation devraient donc persister dans les années à venir, ce qui est susceptible de freiner la croissance mondiale, en pesant sur les volumes échangés, en perturbant les chaînes de production, et en affectant négativement la confiance des agents et les marchés financiers.

Législations et règlementations applicables aux institutions financières

Les évolutions récentes et à venir des législations et règlementations applicables aux institutions financières peuvent avoir un impact significatif sur la Banque. Les mesures adoptées récemment ou qui sont (ou dont les mesures d'application sont) encore en projet, qui ont, ou sont susceptibles d'avoir un impact sur la Banque, comprennent notamment :

- les règlementations prudentielles, avec la finalisation de Bâle 3 publiée par le Comité de Bâle en décembre 2017 complétée par la revue fondamentale du portefeuille de négociation (FRTB) en janvier 2019 et du risque sur CVA *(Credit Value Adjustment)* en juillet 2020, qui introduisent une révision de la mesure du risque de crédit, du risque opérationnel, du risque de marché et du risque sur CVA pour le calcul des actifs pondérés. Le nouveau cadre bâlois prévoit également la mise en place progressive d'un plancher global qui s'appuiera sur les approches standard. Ces mesures devraient entrer en vigueur une fois que leur transposition en droit européen sera réalisée. Par ailleurs, l'application de certaines dispositions de la CRD 5 et de la CRR 2, votées en mai 2019, n'est pas encore finalisée ;
- la Directive du 16 avril 2014 relative aux systèmes de garantie des dépôts et ses actes délégués et actes d'exécution, la Directive du 15 mai 2014 (DRRB) et sa révision du 20 mai 2019 (DRRB 2) établissant un cadre pour le redressement et la résolution des banques ainsi que l'anticipation des futures exigences en matières de MREL (voir paragraphe *MREL* de la section 5.2 *Gestion du capital et adéquation des fonds propres*), le Mécanisme de résolution unique instituant le Conseil de résolution unique et le Fonds de résolution unique ;
- le Règlement final de la Réserve fédérale des États-Unis imposant des règles prudentielles accrues pour les opérations américaines des banques étrangères de taille importante, notamment l'obligation de créer une société holding intermédiaire distincte située aux États-Unis (capitalisée et soumise à régulation) afin de détenir les filiales américaines de ces banques ;
- la régulation des activités de dérivés négociés de gré à gré au titre du Titre VII du *Dodd-Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act* aux États-Unis et de l'*European Market Infrastructure Regulation* (EMIR) en Europe, notamment les exigences de marges pour les produits dérivés non compensés, les obligations de transparence et de reporting des transactions de dérivés ; ainsi que l'obligation de compensation de certains produits dérivés négociés de gré à gré par des chambres de compensation ;
- la nouvelle directive et le règlement Marché d'instruments financiers (MiFID 2 et MiFIR) ;
- le Règlement général sur la protection des données (RGPD) entré en vigueur le 25 mai 2018. Ce Règlement vise à faire évoluer l'environnement européen de confidentialité des données et à améliorer la protection des données pour les particuliers au sein de l'Union européenne. Les entreprises risquent des amendes sévères en cas de non-conformité avec les normes fixées par la RGPD. Ce Règlement s'applique à l'ensemble des banques fournissant des services aux citoyens européens.

Pour une description plus détaillée, voir le facteur de risque 6.1 *Des mesures législatives et règlementaires prises ces dernières années, en particulier en réponse à la crise financière mondiale, ainsi que des nouvelles propositions de loi, pourraient affecter de manière substantielle le Groupe BNP Paribas ainsi que l'environnement financier et économique dans lequel il opère*.

Par ailleurs, dans ce contexte règlementaire renforcé, le risque lié au non-respect des législations et règlementations en vigueur, en particulier celles relatives à la protection des intérêts des clients et des données personnelles, est un risque significatif pour l'industrie bancaire, qui s'est traduit par des pertes et amendes importantes[1]. Au-delà de son dispositif de conformité qui couvre spécifiquement ce type de risque, le Groupe place l'intérêt des clients, et d'une manière plus générale des parties prenantes, au centre de ses valeurs. Ainsi, le Code de conduite adopté par le Groupe en 2016 établit des valeurs et des règles de conduite détaillées dans ce domaine.

Risques environnementaux

Les risques environnementaux et plus particulièrement ceux liés au changement climatique représentent un risque financier pour le Groupe. Ils peuvent l'affecter, soit directement sur ses propres opérations, soit indirectement via ses activités de financement et d'investissement. Ces risques concernent principalement les risques physiques liés aux conséquences du changement climatique et les risques « carbone » résultant de la transition vers une économie de bas carbone.

Pour une description plus détaillée, voir le facteur de risque 7.5 *Le Groupe BNP Paribas pourrait voir son activité perturbée et connaître des pertes en raison des risques liés au changement climatique tels que des risques de transition, des risques physiques ou des risques de responsabilités* ainsi que les mesures et engagements pris par le Groupe en la matière au paragraphe *Engagement 3 : Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)* du chapitre 7.

Cybersécurité et risque technologique

La capacité de BNP Paribas à exercer ses activités est intrinsèquement liée à la fluidité des opérations électroniques, ainsi qu'à la protection et à la sécurité de l'information et des actifs technologiques.

Le rythme des changements technologiques s'accélère avec la transformation numérique, ce qui a pour conséquences l'accroissement du nombre des circuits de communication, la multiplication des sources de données, l'automatisation croissante des processus et le recours accru aux transactions bancaires électroniques.

Les progrès et l'accélération des changements technologiques nécessaires pour répondre aux besoins de la clientèle donnent aux cybercriminels de nouvelles possibilités pour altérer, voler et divulguer des données. Les attaques sont plus nombreuses, avec une portée et une sophistication plus importante dans l'ensemble des secteurs, y compris celui des services financiers.

L'externalisation d'un nombre croissant de processus expose également le Groupe à des risques structurels de cybersécurité et de technologie entraînant l'apparition d'éventuels vecteurs d'attaque que les cybercriminels peuvent exploiter.

Dans ce contexte, le Groupe a renforcé au sein de la fonction RISK la seconde ligne de défense dédiée à la gestion des risques technologiques et de cybersécurité (voir paragraphe *Cybersécurité et technologie* en section 5.9 *Risque Opérationnel*). Les normes opérationnelles sont ainsi adaptées régulièrement pour accompagner l'évolution digitale de la Banque et soutenir l'innovation tout en gérant les menaces existantes et émergentes (telles que la cybercriminalité, l'espionnage, etc).

La crise sanitaire, qui a prédominé en 2020, a accru la dépendance du Groupe à l'égard des technologies numériques. Afin d'avoir la capacité de travailler à distance et de permettre au Groupe de continuer à opérer de manière sécurisée malgré le risque élevé de cybercriminalité, le Groupe a investi dans des mises à niveau informatiques pour quintupler la bande passante du réseau et assurer la stabilité des infrastructures d'accès à distance. En parallèle, les équipes Cyber Security Operations ont renforcé leurs capacités de surveillance pour améliorer la détection et répondre plus rapidement aux menaces.

RISQUES ÉMERGENTS

Un risque émergent est défini comme un risque nouveau ou évolutif dont l'impact pourrait être significatif dans le futur mais qui est aujourd'hui incomplètement évalué et/ou difficile à quantifier.

Le Groupe a identifié des risques émergents liés aux innovations technologiques, au contexte règlementaire évolutif, ainsi qu'à certains risques d'ordre sanitaire, démographique et sociétal.

Innovations technologiques

Les développements technologiques liés à l'utilisation croissante des données dans tous les processus de production, de commercialisation et de distribution, ainsi qu'au partage des données entre acteurs économiques (producteurs, fournisseurs, clients) impacteront durablement les modèles économiques de nos clients et contreparties. Ces impacts, parfois difficiles à évaluer dans un contexte où de nouvelles normes, standards, équilibres économiques et organismes régulateurs sont en cours d'évolution et d'adaptation, font l'objet d'analyses internes menées par des spécialistes sectoriels et focalisées sur les secteurs de l'économie les plus concernés par ces évolutions.

En outre, la dépendance des acteurs économiques, et en particulier du Groupe, par rapport à des infrastructures dont l'importance est désormais systémique, telles les plateformes de *cloud*, crée de nouvelles vulnérabilités.

L'environnement concurrentiel du Groupe est par ailleurs en cours de mutation profonde, avec la présence des *Fintechs*, l'émergence de nouveaux acteurs d'importance dans les activités du secteur financier tels que les GAFAM (Google, Apple, Facebook, Amazon, Microsoft) et l'apparition d'innovations technologiques qui modifient en profondeur les chaînes de valeur traditionnelles des métiers du Groupe, et consacrent comme facteurs compétitifs clés de succès la qualité de l'expérience client, ainsi que la réduction des coûts des opérations à faible valeur ajoutée permise par les nouvelles technologies. La maintenance des systèmes d'information du Groupe doit se faire dans ce contexte d'évolution des chaînes de valeur et de besoins de protection croissants (des systèmes, des données, etc.), en particulier contre les menaces de type cyber. Le Groupe déploie une stratégie volontariste dans ce domaine, destinée à adapter les activités du Groupe à ces évolutions technologiques majeures et à favoriser certaines coopérations industrielles avec des acteurs *Fintechs*.

(1) *Facteurs de risque : « 6.2 En cas de non-conformité avec les lois et règlements applicables, le Groupe BNP Paribas pourrait être exposé à des amendes significatives et d'autres sanctions administratives et pénales, et pourrait subir des pertes à la suite d'un contentieux privé, en lien ou non avec ces sanctions ».*

Environnements règlementaires évolutifs

Au-delà des mesures règlementaires adoptées récemment ou en cours d'adoption et déjà citées comme risques principaux, la tendance à la complexité croissante de l'environnement règlementaire bancaire et de la supervision associée, ainsi qu'aux divergences régionales induisent une relative incertitude des évolutions futures, des coûts de conformité ainsi qu'un risque de bonne exécution des différentes mesures. Le Groupe a mis en place un dispositif de veille active de son environnement règlementaire, qui lui permet de minimiser ces risques.

De possibles divergences futures par type d'entités régulées, par exemple selon leur degré d'innovation, pourraient par ailleurs également introduire un risque de nature concurrentielle.

Risques sanitaires

Une nouvelle infection bactériologique ou virale, potentiellement résistante aux antibiotiques, antiviraux ou autres traitements, pourrait survenir et devenir de plus en plus prégnante.

En dépit de l'expérience acquise avec la crise de la Covid-19, une telle infection pourrait engendrer de nouvelles défaillances dans les infrastructures et les chaînes de production, avec des conséquences significatives pour l'ensemble des parties prenantes.

Enjeux démographiques

Le vieillissement de la population est une évolution de fond majeure dans de nombreux pays. Dans les années et les décennies à venir, elle impactera de façon sensible la croissance économique (ce qui est déjà visible), mais également les budgets de santé et de retraite, ou encore les comportements d'épargne et de consommation.

Enjeux sociétaux

Au-delà des réponses adaptées aux besoins évolutifs de ses clients, le Groupe s'inscrit plus généralement dans des réponses adaptées aux attentes de la société dans laquelle il opère, et ce, aussi bien en matière de conduite des affaires, de respect des droits humains et de protection de l'environnement. Le Code de conduite du Groupe BNP Paribas définit à ce titre les règles de conduite dans le cadre des valeurs et missions déterminées par la Banque.

POINTS D'ATTENTION PARTICULIERS EN 2020

Royaume-Uni

Le Royaume-Uni est sorti de l'Union européenne le 31 janvier 2020, l'accord de retrait ayant été voté le 22 janvier 2020 par le Parlement du Royaume-Uni et le 29 janvier 2020 par le Parlement européen. La période de transition, durant laquelle l'environnement règlementaire est resté inchangé, s'est achevée le 31 décembre 2020.

L'accord de coopération et de commerce conclu entre l'Union européenne et le Royaume-Uni est entré en vigueur de manière provisoire le 1er janvier 2021, en l'attente de sa ratification par le Parlement européen qui en garantira l'application définitive.

Le Groupe BNP Paribas dispose au Royaume-Uni de plusieurs succursales et filiales (voir section 8.6 *Implantations par pays* du chapitre 8 *Informations générales*). Son activité, qu'il exerce principalement avec les entreprises via sa succursale BNP Paribas SA au Royaume-Uni, est de taille limitée à l'échelle du Groupe et n'inclut pas de réseau de banque de détail dans ce pays. Au 31 décembre 2020, BNP Paribas y génère 13,9 % de son résultat courant avant impôt (voir section 8.6 *Éléments du compte de résultat et effectifs par pays* du chapitre 8 *Informations générales*).

Concernant l'exposition vis-à-vis des contreparties exerçant leur activité principale au Royaume-Uni, les engagements commerciaux représentent au 31 décembre 2020, 4,4 % du total des engagements bruts, bilan et hors-bilan du Groupe (voir tableau n° 28 : *Ventilation géographique du portefeuille de risque de crédit*). De même, le risque souverain britannique est limité à 5,6 % de l'exposition souveraine du portefeuille bancaire (voir annexe 1 *Expositions souveraines*). La position structurelle de change et de taux vis-à-vis de la livre sterling est très modérée avec des encours de crédits limités et un refinancement en livre sterling largement adossé.

Le Groupe a pris toutes les mesures, requises par la BCE et les autorités règlementaires britanniques, pour être autorisé à exercer ses activités au Royaume-Uni. Le dispositif opérationnel a aussi été ajusté pour tenir compte d'une part de la disparition du passeport européen, les commerciaux situés au Royaume-Uni perdant leur capacité de vendre des services financiers à des clients européens, et d'autre part des attentes de la BCE en tant que superviseur. Quatre cents nouveaux emplois de commerciaux et sur des fonctions support, principalement en informatique, sont créés sur le continent.

Ces diverses mesures d'adaptation structurelles permettent d'assurer la continuité des activités du Groupe, dont les clients, qu'ils soient situés au Royaume-Uni ou en Europe, continuent de bénéficier de la large offre bancaire du Groupe.

Turquie

En 2020, les incertitudes macroéconomiques et le contexte géopolitique ont pénalisé les marchés des changes locaux. En fin d'année, les nouvelles mesures de politiques monétaire et fiscale ont conduit à un début de stabilisation, dans un contexte géopolitique régional, qui continue de rendre coûteux le recours aux emprunts en devises.

Le Groupe BNP Paribas est principalement présent en Turquie au travers de sa filiale TEB (10e banque de détail en Turquie disposant d'une part de marché d'environ 3 %). Au 31 décembre 2020, le Groupe réalise 2,1 % de son résultat courant avant impôt dans ce pays (voir section 8.6 *Éléments du compte de résultat et effectifs par pays* du chapitre 8 *Informations générales*). L'entité TEB affiche un ratio de solvabilité de 18,5 % au 31 décembre 2020, au-dessus des exigences règlementaires.

En 2020, la liquidité du bilan du Groupe TEB est restée solide, avec un ratio de liquidité règlementaire (LCR) de 209 % au 31 décembre 2020 contre 229 % au 31 décembre 2019. Avec des encours de crédits de 81,2 milliards de livres turques et des dépôts de 93,7 milliards de livres turques, la structure de financement du groupe TEB est largement autofinancée.

L'exposition de crédit totale vis-à-vis des contreparties exerçant leur activité principale en Turquie représente au 31 décembre 2020, 1,2 % du total des engagements bruts, bilan et hors-bilan, du Groupe (voir tableau n° 28 : *Ventilation géographique du portefeuille de risque de crédit*). Le risque souverain turc est limité à 2,2 % de l'exposition souveraine du portefeuille bancaire et il est porté essentiellement par le Groupe TEB.

Autres

Les tensions géopolitiques se sont atténuées en Asie dans la Péninsule coréenne mais restent élevées dans certaines autres zones, en particulier au Moyen-Orient, avec une implication potentielle des puissances occidentales à des degrés variés. En Méditerranée, des tensions sont apparues à la suite de revendications dans certaines zones maritimes disputées. En Amérique latine, des tensions d'ordre politique ont également été constatées.

Même si les conséquences possibles de tels risques sont difficiles à évaluer, les économies régionales considérées, voire l'économie mondiale, pourraient être affectées par le biais de différents canaux (confiance, liens commerciaux, prix des matières premières).

Les risques liés à l'évolution de l'environnement macroéconomique et de marché sont décrits dans la partie suivante *Facteurs de risque*[1].

Les analyses concernant les secteurs (notamment les financements à effet de levier, le financement maritime - shipping, l'aviation, le secteur Pétrole et Gaz, le secteur Hôtel, Tourisme et Loisirs, la distribution non alimentaire hors e-commerce et l'immobilier commercial) sont détaillées dans le paragraphe *Diversification sectorielle* de la section 5.4.

Les principes de prise de risque sont présentés dans le *Risk Appetite Statement* adopté par le Conseil d'administration (voir partie *Appétit pour le risque* en section 5.3).

FACTEURS DE RISQUE

Les principales catégories de risques propres à l'activité du Groupe BNP Paribas sont présentées ci-après. Elles peuvent être notamment appréhendées au travers des actifs pondérés ou d'autres indicateurs, quantitatifs ou qualitatifs, lorsque les actifs pondérés ne sont pas adaptés (comme pour le risque de liquidité et de financement).

En milliards d'euros	Actifs pondérés	
	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Risque de crédit	**527**	**524**
Risque de contrepartie	**41**	**30**
Risque lié aux positions de titrisation du portefeuille bancaire	**14**	**11**
Risque opérationnel	**71**	**69**
Risque de marché	**25**	**19**
Montants inférieurs aux seuils de déduction (pondérés à 250 %)	**17**	**16**
TOTAL	**696**	**669**

De manière transversale, les risques auxquels le Groupe BNP Paribas est exposé peuvent provenir d'un certain nombre de facteurs liés entre autres à l'évolution de son environnement macroéconomique, règlementaire ou de facteurs liés à la mise en œuvre de sa stratégie et de son activité.

Les risques propres à l'activité du Groupe BNP Paribas sont ainsi présentés ci-après sous 7 principales catégories, conformément à l'article 16 du Règlement (UE) n° 2017/1129 dit « Prospectus 3 » du 14 juin 2017, dont les dispositions relatives aux facteurs de risques sont entrées en vigueur le 21 juillet 2019 : les risques de crédit, de contrepartie et risques liés aux positions de titrisation du portefeuille bancaire ; le risque opérationnel ; le risque de marché ; le risque de liquidité et de financement ; les risques liés aux contextes macroéconomiques et de marchés ; les risques liés à la règlementation ; les risques liés à l'évolution du Groupe BNP Paribas dans son environnement.

Les politiques de gestion du risque ont été prises en compte dans l'appréciation de la matérialité des différents risques, il est rappelé notamment que conformément à la règlementation bancaire, les actifs pondérés intègrent les éléments de mitigation du risque éligibles au titre de celle-ci.

1. RISQUES DE CRÉDIT, DE CONTREPARTIE ET RISQUES LIÉS À LA TITRISATION DU PORTEFEUILLE BANCAIRE

Le risque de crédit du Groupe BNP Paribas est défini comme la probabilité d'une inexécution par un emprunteur ou une contrepartie de ses obligations vis-à-vis de la Banque conformément aux conditions convenues. L'évaluation de cette probabilité de défaut et du taux de recouvrement du prêt ou de la créance en cas de défaut est un élément essentiel de l'évaluation de la qualité du crédit. Conformément aux recommandations de l'Autorité Bancaire européenne, ce risque intègre également les risques sur les participations en actions y compris ceux liés aux activités d'assurance. Au 31 décembre 2020, le Groupe BNP Paribas est exposé au risque de crédit à hauteur de 41 % sur les entreprises, 26 % sur les administrations centrales et banques centrales, 25 % sur la clientèle de détail, 5 % sur les établissements de crédit, 2 % sur les autres actifs risqués et 1 % sur les actions. Au 31 décembre 2020, le portefeuille de crédits de la Banque était notamment composé de créances sur des emprunteurs situés en France à hauteur de 34 %, en Belgique et au Luxembourg à hauteur de 15 %, en Italie à hauteur de 10 %, dans les autres pays européens à

(1) *Notamment le facteur de risque : « 5.3 Du fait du périmètre géographique de ses activités, le Groupe BNP Paribas est exposé au risque pays et à l'évolution des contextes politiques, macroéconomiques ou financiers d'une région ou d'un pays. »*

hauteur de 19 %, en Amérique du Nord à hauteur de 12 %, en Asie à hauteur de 5 % et dans le reste du monde à hauteur de 5 %. Les actifs pondérés spécifiques à ce risque s'élèvent à 527 milliards d'euros au 31 décembre 2020, soit 76 % du total des actifs pondérés pour le Groupe BNP Paribas.

Le risque de contrepartie du Groupe BNP Paribas est la manifestation du risque de crédit à l'occasion d'opérations de marché, d'investissements, et/ou de règlements. L'exposition du Groupe BNP Paribas au risque de contrepartie, hors risque sur CVA (« Credit Valuation Adjustment »), au 31 décembre 2020 se répartit à hauteur de 42 % sur les entreprises, 27 % sur les administrations centrales et banques centrales, 12 % sur les établissements de crédit et entreprises d'investissement, et 19 % sur les chambres de compensation. Par produits, l'exposition du Groupe BNP Paribas, hors risque sur CVA (« Credit Valuation Adjustment »), au 31 décembre 2020 se répartit à 53 % sur les dérivés de gré à gré, à 34 % sur les opérations de pensions et de prêts/emprunts titres, 11 % sur les dérivés listés et 2 % sur les contributions au fonds de défaillance des Chambres de compensation (CCP). Le montant de ce risque varie au cours du temps avec l'évolution des paramètres de marché affectant la valeur potentielle future des transactions concernées. Par ailleurs, le risque sur CVA (« Credit Valuation Adjustment ») mesure le risque de pertes lié à la volatilité des CVA résultant des mouvements de spreads de crédit associés aux contreparties auxquelles le Groupe est exposé. Les actifs pondérés spécifiques au risque de contrepartie s'élèvent à 41 milliards d'euros au 31 décembre 2020, soit 6 % du total des actifs pondérés pour le Groupe BNP Paribas.

Le risque lié à la titrisation du portefeuille bancaire : la titrisation est une opération ou un montage par lequel le risque de crédit associé à une exposition ou à un ensemble d'expositions est subdivisé en tranches. Tout engagement pris par le Groupe BNP Paribas dans le cadre d'une structure de titrisation (y compris les dérivés et les lignes de liquidité) est considéré comme une exposition de titrisation. L'essentiel des engagements du Groupe BNP Paribas est en portefeuille bancaire prudentiel. Les expositions titrisées sont essentiellement celles initiées par le Groupe BNP Paribas. Les positions de titrisation conservées ou acquises par le Groupe BNP Paribas se répartissent également en fonction de son rôle : BNP Paribas était au 31 décembre 2020 initiateur de 52 % de ces expositions, sponsor pour 34 % et investisseurs pour 14 %. Les actifs pondérés spécifiques à ce risque s'élèvent à 14 milliards d'euros au 31 décembre 2020 pour le Groupe BNP Paribas, soit 2 % du total des actifs pondérés pour le Groupe BNP Paribas.

1.1 Toute augmentation substantielle des provisions ou tout engagement insuffisamment provisionné au titre du risque de crédit et de contrepartie pourrait peser sur les résultats et sur la situation financière du Groupe BNP Paribas.

Les risques de crédit et de contrepartie affectent les états financiers consolidés du Groupe BNP Paribas lorsqu'un client ou une contrepartie n'est pas en mesure d'honorer ses obligations et lorsque la valeur comptable de ces obligations figurant dans les états financiers du Groupe BNP Paribas est positive. Ces clients ou ces contreparties peuvent être des banques, des établissements financiers, des entreprises industrielles ou commerciales, des États ou des entités étatiques, des fonds d'investissement, ou des personnes physiques. Si le taux de défaut des clients ou des contreparties augmente, le Groupe BNP Paribas pourrait avoir à enregistrer des charges et provisions significatives pour créances irrécouvrables ou douteuses ou (strate 3) ou sur encours sains (strates 1 et 2) en réponse à la détérioration des conditions économiques ou d'autres facteurs, ce qui affecterait alors sa rentabilité.

De ce fait, dans le cadre de ses activités de prêt, le Groupe BNP Paribas constitue régulièrement des provisions, qui sont comptabilisées au compte de résultat à la rubrique coût du risque. Elles s'élevaient à 5,717 milliards d'euros au 31 décembre 2020, soit 66 points de base des encours de crédit à la clientèle (comparé à 39 points de base au 31 décembre 2019). L'augmentation sensible est due principalement à la prise en compte anticipée des effets de la crise sanitaire. Ainsi, les provisionnements sur encours sains (strates 1 et 2) augmentent sensiblement de 1,4 milliard d'euros par rapport au 31 décembre 2019 et constituent un exemple de la matérialisation de ce risque.

Le niveau global des provisions du Groupe BNP Paribas est établi en fonction de l'historique des pertes, du volume et du type de prêts consentis, des normes sectorielles, des arriérés de prêts, des conditions économiques et d'autres facteurs liés au taux de recouvrement de divers prêts ou à des méthodes statistiques basées sur des scénarios applicables à des catégories d'actifs. Le Groupe BNP Paribas s'efforce de constituer des provisions adaptées.

Pour autant, le Groupe BNP Paribas pourrait être amené, à l'avenir, à augmenter de manière significative les provisions pour créances douteuses ou pour créances saines en réponse à une détérioration des conditions économiques ou à d'autres facteurs. L'augmentation significative des provisions pour créances douteuses, la modification substantielle du risque de pertes, tel qu'estimé, inhérent au portefeuille de prêts non douteux ou encore la réalisation de pertes supérieures aux montants spécifiquement provisionnés, seraient susceptibles de peser sur les résultats opérationnels du Groupe BNP Paribas et sur sa situation financière.

À titre d'information, au 31 décembre 2020, le taux de créances douteuses rapportées aux encours bruts représentait 2,1 % et le taux de couverture de ces prêts (nets des garanties reçues) par les provisions s'élève à 71,5 % comparés à des taux respectifs de 2,2 % et de 74,0 % au 31 décembre 2019. Ces deux ratios sont définis dans la partie *Chiffres clés* de la section 5.1.

Bien que le Groupe BNP Paribas cherche à réduire son exposition au risque de crédit et de contrepartie en utilisant des méthodes de réduction du risque telles que le recours à des contrats de collatéral, l'obtention de garanties, la conclusion de contrats de dérivés de crédit ou contrats d'assurance emprunteur et d'accords de compensation, il n'est pas certain que ces techniques permettront de compenser les pertes résultant des défauts des contreparties. Le Groupe BNP Paribas est également exposé au risque de défaut de toute partie qui lui fournit la couverture du risque de crédit (comme une contrepartie au titre d'un instrument dérivé ou un contrat d'assurance emprunteur) et au risque de perte de valeur du collatéral. De plus, seule une fraction de l'ensemble du risque de crédit et de contrepartie du Groupe BNP Paribas est couverte par ces techniques. Par conséquent, le Groupe BNP Paribas est exposé de manière très significative à ces risques.

1.2 La solidité financière et le comportement des autres institutions financières et acteurs du marché pourraient avoir un effet défavorable sur le Groupe BNP Paribas.

La capacité du Groupe BNP Paribas à effectuer des opérations de financement ou d'investissement ou à conclure des transactions portant sur des produits dérivés pourrait être affectée par la solidité financière des autres institutions financières et acteurs du marché. Les établissements financiers sont étroitement interconnectés, en raison notamment de leurs

activités de négoce, de compensation, de contrepartie et de financement. Par conséquent, la défaillance d'un ou plusieurs États, établissements financiers, voire de simples rumeurs ou interrogations concernant un ou plusieurs établissements financiers ou l'industrie financière de manière plus générale, pourrait conduire à une contraction généralisée de la liquidité sur le marché et, à l'avenir, conduire à des pertes ou défaillances supplémentaires. Le Groupe BNP Paribas est exposé, de manière directe et indirecte, à de nombreuses contreparties financières telles que des chambres de compensation, des prestataires de services d'investissement, des banques commerciales ou d'investissement, des fonds communs de placement, des fonds alternatifs, ainsi que d'autres clients institutionnels, avec lesquels elle conclut de manière habituelle des transactions. Le Groupe BNP Paribas pourrait également être exposé aux risques liés à l'implication croissante dans le secteur financier d'acteurs peu ou non règlementés et à l'introduction de nouveaux types d'opérations peu ou non règlementés (par exemple, fonds non régulés, plateformes de négociation ou plateformes de financement participatif). Le risque de crédit et de contrepartie serait exacerbé si les actifs détenus en garantie par le Groupe BNP Paribas ne pouvaient pas être cédés ou si leur prix ne permettait pas de couvrir l'intégralité de l'exposition du Groupe BNP Paribas au titre des prêts ou produits dérivés en défaut ou encore, dans le cas d'une défaillance d'un acteur des marchés financiers significatif tel qu'une contrepartie centrale

À titre d'information, au 31 décembre 2020, la valeur exposée au titre du risque de contrepartie s'élève à 25 milliards d'euros pour les « établissements financiers », soit 12 % du total de la valeur exposée au risque de contrepartie pour le Groupe BNP Paribas, et à 42 milliards d'euros pour les chambres de compensation (CCP), soit 19 % du total de la valeur exposée au risque de contrepartie pour le Groupe BNP Paribas.

En outre, les fraudes ou malversations commises par les acteurs des marchés financiers peuvent avoir un effet significatif défavorable sur les institutions financières en raison notamment des interconnexions entre les institutions opérant sur les marchés financiers. La fraude commise par Bernard Madoff révélée en 2008, qui a conduit un certain nombre d'institutions financières, dont le Groupe BNP Paribas, à annoncer des pertes ou des expositions significatives, en est un exemple. Le Groupe BNP Paribas demeure l'objet de diverses demandes contentieuses en lien avec l'affaire Madoff ; voir note 7.b « Passifs éventuels : procédures judiciaires et d'arbitrage » de ses états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Les pertes pouvant résulter des risques susmentionnés pourraient peser de manière significative sur les résultats opérationnels du Groupe BNP Paribas.

2. RISQUE OPÉRATIONNEL

Le risque opérationnel du Groupe BNP Paribas est le risque de perte résultant de processus internes défaillants ou inadéquats (notamment ceux impliquant le personnel et les systèmes informatiques) ou d'événements externes, qu'ils soient délibérés, accidentels ou naturels (inondations, incendies, tremblements de terre, attaques terroristes…). Le risque opérationnel du Groupe BNP Paribas recouvre la fraude, les risques en lien avec les ressources humaines, les risques juridiques et de réputation, les risques de non-conformité, les risques fiscaux, les risques liés aux systèmes d'information, la fourniture de services financiers inappropriés *(conduct risk)*, les risques de défaillance des processus opérationnels y compris les processus de crédit, ou l'utilisation d'un modèle (risque de modèle), ainsi que les conséquences pécuniaires éventuelles liées à la gestion du risque de réputation. Sur la période 2012-2020, le principal type d'incidents de risque opérationnel pour le Groupe BNP Paribas appartient à la catégorie « Clients, produits et pratiques commerciales » qui représente 62 % des impacts financiers sous l'effet notamment de l'accord global avec les autorités des États-Unis relatif à la revue de certaines transactions en dollars intervenu en juin 2014. Le second type d'incident de risque opérationnel pour le Groupe BNP Paribas appartient à la catégorie « Exécution, livraison et gestion des processus » pour 17 %. Sur la période 2012-2020, les autres types de risque se répartissent entre la fraude externe (14 %), l'interruption de l'activité et dysfonctionnement des systèmes (3 %), les pratiques en matière d'emploi en sécurité au travail (2 %), la fraude interne (1 %) et les dommages occasionnés aux actifs matériels (1 %).

Les actifs pondérés spécifiques à ce risque s'élèvent à 71 milliards d'euros au 31 décembre 2020, soit 10 % du total des actifs pondérés pour le Groupe BNP Paribas.

2.1 Les politiques, procédures et méthodes de gestion du risque mises en œuvre par le Groupe BNP Paribas pourraient l'exposer à des risques non identifiés ou imprévus, susceptibles d'occasionner des pertes significatives.

Le Groupe BNP Paribas a investi des ressources substantielles pour élaborer des politiques, procédures et méthodes de gestion du risque et entend poursuivre ses efforts en la matière. Pour autant, les techniques et stratégies utilisées ne permettent pas de garantir une diminution effective du risque dans tous les environnements économiques et de marché. Ces techniques et stratégies pourraient également s'avérer inopérantes face à certains risques, en particulier ceux que le Groupe BNP Paribas n'aurait pas préalablement identifiés ou anticipés. Le Groupe BNP Paribas pourrait avoir des difficultés à évaluer la solvabilité de ses clients ou la valeur de ses actifs si, en raison des perturbations sur les marchés telles que celles qui ont prévalu ces dernières années, les modèles et les approches utilisés ne permettaient plus d'anticiper les comportements, les évaluations, les hypothèses et les estimations futures. Certains des indicateurs et outils qualitatifs que le Groupe BNP Paribas utilise pour gérer le risque s'appuient sur des observations du comportement passé du marché. Pour quantifier son exposition au risque, le Groupe BNP Paribas procède ensuite à une analyse, généralement statistique, de ces observations. Les procédures utilisées par le Groupe BNP Paribas pour évaluer les pertes liées à son exposition au risque de crédit ou la valeur de certains actifs sont fondées sur des analyses complexes et subjectives qui reposent notamment sur des prévisions concernant les conditions économiques et l'impact que pourraient avoir ces conditions sur la capacité de remboursement des emprunteurs et la valeur des actifs. En période de perturbation sur les marchés, de telles analyses pourraient aboutir à des estimations inexactes et en conséquence mettre en cause la fiabilité de ces procédures d'évaluation. Les outils et indicateurs utilisés pourraient livrer des conclusions erronées quant à la future exposition au risque, en raison notamment de facteurs que le Groupe BNP Paribas n'aurait pas anticipés ou correctement évalués dans ses modèles statistiques, ou de la réalisation d'un événement considéré comme extrêmement improbable par les outils et les indicateurs. Cela diminuerait la capacité du Groupe BNP Paribas à gérer ses risques. En conséquence, les pertes subies pourraient s'avérer nettement supérieures à la moyenne historique. Par ailleurs, les modèles quantitatifs du Groupe BNP Paribas n'intègrent pas l'ensemble des risques. Certains risques font en effet l'objet d'une analyse plus qualitative qui pourrait s'avérer insuffisante et exposer ainsi le Groupe BNP Paribas à des pertes significatives et imprévues.

2.2 Toute interruption ou défaillance des systèmes informatiques du Groupe BNP Paribas pourrait provoquer des pertes significatives d'informations relatives aux clients, nuire à la réputation du Groupe BNP Paribas et provoquer des pertes financières.

Comme la plupart de ses concurrents, le Groupe BNP Paribas dépend étroitement des systèmes de communication et d'information. Cette dépendance s'accroît depuis la généralisation des services bancaires mobiles et de banque en ligne, et le développement du cloud computing. Toute panne, interruption ou défaillance de la sécurité de ces systèmes pourrait entraîner des erreurs ou des interruptions au niveau des systèmes de gestion de la clientèle, de comptabilité générale, de dépôts, de services et/ou de traitement des prêts ou conduire le Groupe BNP Paribas à engager des coûts significatifs pour la récupération des données perdues et leur vérification. Le Groupe BNP Paribas ne peut garantir que de telles pannes ou interruptions ne se produiront pas ou, si elles se produisent, qu'elles seront résolues de manière adéquate.

Par ailleurs, le Groupe BNP Paribas est soumis au cyber-risque, c'est-à-dire le risque causé par un acte malveillant et/ou frauduleux, commis virtuellement, avec pour intention de manipuler des informations (données confidentielles, bancaires/assurantielles, techniques ou stratégiques), processus et utilisateurs, dans le but de causer des pertes matérielles aux sociétés, employés, partenaires et clients du Groupe BNP Paribas et/ou aux fins d'extorsion (rançongiciel). Au cours des dernières années, un nombre croissant de sociétés (y compris des institutions financières) ont fait l'objet d'intrusions ou de tentatives d'intrusion de leurs systèmes de sécurité informatique, parfois dans le cadre d'attaques complexes et hautement ciblées des réseaux informatiques. Les techniques mises en œuvre pour pirater, interrompre, dégrader la qualité des services fournis, dérober des données confidentielles ou saboter des systèmes informatiques se sont perfectionnées et sont en constante évolution, et il est souvent impossible de les identifier avant le lancement d'une attaque. Le Groupe BNP Paribas et ses prestataires de services tiers pourraient donc ne pas être en mesure de se prémunir contre de telles techniques ou de mettre en place rapidement un système de contre-mesures approprié et efficace.

Toute panne ou interruption des services informatiques du Groupe BNP Paribas ou de ceux de ses prestataires de services tiers et toute divulgation d'informations confidentielles des clients, contreparties ou salariés du Groupe BNP Paribas (ou toutes autres personnes) qui pourrait en résulter, ou toute intrusion ou attaque contre ses systèmes et réseaux de communication, pourraient causer des pertes significatives et seraient susceptibles d'avoir un effet défavorable sur la réputation, les résultats opérationnels et la situation financière du Groupe BNP Paribas.

Les autorités de régulation estiment aujourd'hui que la cybersécurité constitue un risque systémique croissant pour le secteur financier. Elles ont souligné la nécessité pour les institutions financières d'améliorer leur résilience face aux cyberattaques en renforçant les procédures internes de surveillance et de contrôle informatique. Une cyberattaque réussie pourrait donc exposer le Groupe à une amende des autorités de régulation, en particulier en cas de perte de données personnelles des clients.

Enfin, le Groupe BNP Paribas est exposé au risque de dysfonctionnement opérationnel ou d'interruption d'un agent compensateur, de marchés étrangers, de chambres de compensation, de banques dépositaires ou de tout autre intermédiaire financier ou prestataire externe de service auxquels le Groupe BNP Paribas a recours pour exécuter ou faciliter des transactions portant sur les titres financiers. En raison de son interconnexion grandissante avec les clients, le Groupe BNP Paribas pourrait également augmenter son exposition au risque de dysfonctionnement opérationnel des systèmes d'information de ces derniers. Les communications du Groupe BNP Paribas, les systèmes de données et ceux de ses clients, ceux de ses prestataires de services et contreparties, peuvent aussi être sujets à des dysfonctionnements ou interruptions en conséquence de cyber-crime ou cyber-terrorisme ; le Groupe BNP Paribas ne peut pas garantir que ces dysfonctionnements ou interruptions de ses propres systèmes ou ceux d'autres parties ne surviendront pas ou qu'en cas de survenance, ces dysfonctionnements ou interruptions seront résolus adéquatement. Ces dysfonctionnements opérationnels ou interruptions ont représenté sur la période 2012-2020, en moyenne, 3 % des pertes liées au risque opérationnel.

2.3 Le risque de réputation pourrait peser sur la solidité financière et la confiance des clients et des contreparties dans le Groupe BNP Paribas.

Compte tenu du caractère hautement concurrentiel de l'industrie des services financiers, la réputation de solidité financière et d'intégrité du Groupe BNP Paribas est capitale pour attirer et fidéliser ses clients. L'utilisation de moyens inadaptés pour promouvoir et commercialiser ses produits et services pourrait entacher la réputation du Groupe BNP Paribas. De même, à mesure que ses portefeuilles de clientèle et d'activités s'élargissent, le fait que les procédures et les contrôles exhaustifs mis en œuvre pour prévenir les conflits d'intérêts puissent s'avérer inopérants, ou être perçus comme tels, pourrait porter préjudice à la réputation du Groupe BNP Paribas. Pourraient également nuire à sa réputation tout comportement inapproprié d'un employé, toute fraude ou malversation commise par des acteurs du secteur financier auxquels le Groupe BNP Paribas est exposé, toute diminution, retraitement ou correction des résultats financiers, ou toute action juridique ou règlementaire à l'issue potentiellement défavorable, telle que la transaction que le Groupe BNP Paribas a conclue avec les autorités américaines en 2014 en raison de la violation des lois et règlements américains relatifs aux sanctions économiques. Tout préjudice porté à la réputation du Groupe BNP Paribas pourrait s'accompagner d'une perte d'activité, susceptible de peser sur ses résultats opérationnels et sa situation financière.

3. RISQUE DE MARCHÉ

Le risque de marché du Groupe BNP Paribas est le risque de perte de valeur provoqué par une évolution défavorable des prix ou des paramètres de marché. Les paramètres influant sur le risque de marché pour BNP Paribas sont, sans que cette liste soit exhaustive, les taux de change, les cours des valeurs mobilières et des matières premières négociables (que le prix soit directement coté ou obtenu par référence à un actif similaire), le prix de dérivés sur un marché organisé ainsi que tous les paramètres qui peuvent être induits de cotations de marché comme les taux d'intérêt, les spreads de crédit, les volatilités ou les corrélations implicites ou d'autres paramètres similaires.

Le risque de marché du Groupe BNP Paribas s'exprime principalement dans le cadre des activités de négociation réalisées par les métiers du pôle Corporate & Institutional Banking (CIB), principalement au sein de Global Markets, qui représentait 15,4 % des revenus du Groupe BNP Paribas en 2020. Les activités de négociation de BNP Paribas sont directement liées aux relations économiques avec les clients des métiers, ou indirectement dans le cadre d'une activité de teneur de marché.

Par ailleurs, le risque de marché relatif aux activités bancaires du Groupe BNP Paribas recouvre le risque de taux et de change des activités d'intermédiation bancaire. Le risque de change concerne d'une part l'exposition au risque de change dit opérationnel qui provient des résultats nets dégagés par les activités conduites dans des devises différentes de la devise fonctionnelle de l'entité concernée. Il concerne d'autre part, la position de change dite structurelle qui est liée aux investissements dans des devises différentes de la devise fonctionnelle. Concernant le risque de taux, le Groupe BNP Paribas a défini les notions de risque de taux standard et de risque de taux structurel. Le risque de taux standard correspond au cas général d'une opération donnée. Le risque de taux structurel correspond au risque de taux lié aux fonds propres et aux dépôts à vue non rémunérés.

Le risque des activités de marché de BNP Paribas est notamment mesuré par la *Value at Risk* (VaR) et différents autres indicateurs de marché (VaR stressée, risque additionnel de défaut et de migration, mesure globale relative au portefeuille de corrélation) ainsi que par des tests de résistance, des mesures de sensibilité et des limites.

Les actifs pondérés spécifiques à ce risque s'élèvent à 25 milliards d'euros au 31 décembre 2020, soit près de 4 % du total des actifs pondérés pour le Groupe BNP Paribas.

3.1 Les fluctuations de marché et la volatilité exposent le Groupe BNP Paribas au risque de pertes substantielles dans le cadre de ses activités de marché et d'investissement.

À des fins de négoce ou d'investissement, le Groupe BNP Paribas prend des positions sur les marchés de dette, de devises, de matières premières et d'actions, ainsi que sur des actions non cotées, des actifs immobiliers et d'autres types d'actifs, notamment via des contrats de produits dérivés. Une volatilité extrême de ces marchés, c'est-à-dire l'amplitude des variations de prix sur une période et un marché donnés, indépendamment du niveau de ce marché, pourrait avoir une incidence défavorable sur ces positions. La volatilité, si elle s'avérait insuffisante ou excessive par rapport aux anticipations du Groupe BNP Paribas, pourrait également engendrer des pertes sur de nombreux autres produits utilisés par le Groupe BNP Paribas, tels que les swaps, les contrats à terme, les options et les produits structurés.

Dans la mesure où le Groupe BNP Paribas détient des actifs, ou des positions nettes acheteuses, sur l'un de ces marchés, tout repli de celui-ci pourrait occasionner des pertes liées à la dépréciation de ces positions. À l'inverse, si le Groupe BNP Paribas vendait des actifs à découvert ou détenait des positions nettes vendeuses sur l'un de ces marchés, tout rebond de celui-ci pourrait, malgré les limites de risque et les systèmes de contrôle existants, exposer le Groupe BNP Paribas à des pertes potentiellement très importantes dans la mesure où il devrait couvrir ses positions à découvert dans un marché haussier. De manière occasionnelle, le Groupe BNP Paribas pourrait constituer une position acheteuse sur un actif et une position vendeuse sur un autre actif, pour couvrir des opérations avec la clientèle et/ou dans l'anticipation de tirer avantage de la variation de la valeur relative de ces actifs. Si toutefois ces valeurs relatives évoluaient dans un sens ou d'une manière contraire aux anticipations du Groupe BNP Paribas, ou de telle manière que le Groupe BNP Paribas ne soit pas couvert, il serait possible que cette stratégie expose le Groupe BNP Paribas à des pertes. Dans la mesure où elles seraient substantielles, ces pertes pourraient obérer les résultats et la situation financière du Groupe BNP Paribas. Par ailleurs, les stratégies de couverture mises en place par le Groupe BNP Paribas peuvent être imparfaites en fonction des conditions de marché.

Le Groupe BNP Paribas pourrait subir des pertes si l'un des instruments ou l'une des stratégies de couverture qu'il utilise pour couvrir les différents types de risque auxquels il est exposé s'avérait inopérant. Nombre de ces stratégies s'appuient sur l'observation du comportement passé des marchés et l'analyse des corrélations historiques. À titre d'exemple, si le Groupe BNP Paribas détient une position longue sur un actif, il pourra couvrir le risque en prenant une position courte sur un autre actif dont le comportement permet généralement de neutraliser toute évolution de la position longue. Il se peut cependant que cette couverture soit partielle, que ces stratégies ne couvrent pas tous les risques futurs ou qu'elles ne permettent pas une diminution effective du risque dans toutes les configurations de marché. Toute évolution inattendue du marché pourrait également diminuer l'efficacité de ces stratégies de couverture, à l'image des pertes exposées par les activités dérivés actions de la Banque au premier trimestre 2020, liées notamment au contexte de marché. En outre, la manière dont les gains et les pertes résultant de couvertures ineffectives sont comptabilisés pourrait accroître la volatilité des résultats publiés par le Groupe BNP Paribas.

Le Groupe BNP Paribas utilise un modèle « Value at Risk » (VaR) pour quantifier son exposition aux pertes potentielles résultant des risques de marché. Il réalise également des stress tests afin de quantifier son exposition potentielle dans des scénarios extrêmes (voir partie *Tests de résistance - risque de marché* de la section 5.7 *Risque de marché*). Toutefois, ces techniques reposent sur des méthodologies statistiques basées sur des observations historiques qui peuvent s'avérer être des prédictions peu fiables pour le futur. Par conséquent, l'exposition du Groupe BNP Paribas aux risques de marché dans des scénarios extrêmes pourrait être plus importante que les expositions anticipées par ces quantifications techniques.

Les actifs pondérés spécifiques au risque de marché portés par le métier Global Markets s'élèvent à 24 milliards d'euros au 31 décembre 2020, soit 3 % du total des actifs pondérés pour le Groupe BNP Paribas.

3.2 Les revenus tirés des activités du Groupe BNP Paribas générant des commissions sont potentiellement vulnérables à une baisse des marchés et une baisse d'activité.

Les commissions du Groupe BNP Paribas représentaient 22 % des revenus totaux en 2020. Les conditions économiques et financières affectent le nombre et la taille d'opérations de marché de capitaux dans lesquelles le Groupe BNP Paribas intervient comme garant ou conseil financier ou au titre d'autres services de financement et d'investissement. Ces revenus, reposant notamment sur les frais de transaction rémunérant ces services, sont directement liés au nombre et à la taille des opérations dans le cadre desquelles le Groupe BNP Paribas intervient, et peuvent ainsi être affectés de manière significative par les tendances économiques ou financières défavorables à ses clients et aux activités de financement et d'investissement. Par ailleurs, les commissions de gestion que le Groupe BNP Paribas facture à ses clients étant généralement calculées sur la valeur ou la performance des portefeuilles, toute baisse des marchés qui aurait pour conséquence de diminuer la valeur de ces portefeuilles ou d'augmenter le montant des rachats réduirait les revenus afférents aux activités de gestion d'actifs, de dérivés d'actions et de Banque Privée. Indépendamment de l'évolution du marché, toute sous-performance des organismes de placement collectif du Groupe BNP Paribas pourrait avoir pour conséquence une accélération des rachats et une diminution des souscriptions avec, en corollaire, une contraction des revenus afférents à l'activité de gestion d'actifs.

3.3 Des ajustements apportés à la valeur comptable des portefeuilles de titres et d'instruments dérivés du Groupe BNP Paribas ainsi que de la dette du Groupe BNP Paribas pourraient avoir un effet défavorable sur son résultat net et sur ses capitaux propres.

La valeur comptable des portefeuilles de titres et d'instruments dérivés du Groupe BNP Paribas et de certains autres actifs, ainsi que de la dette du Groupe BNP Paribas dans son bilan, est ajustée à chaque date d'établissement des états financiers. Au 31 décembre 2020, à l'actif du bilan du Groupe BNP Paribas, les instruments financiers en valeur de marché par résultat, les instruments financiers dérivés de couverture et les actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres s'élevaient respectivement à 689,6 milliards d'euros, 15,6 milliards d'euros et 58,2 milliards d'euros. Au passif, les instruments financiers en valeur de marché par résultat et les instruments financiers dérivés de couverture s'élevaient respectivement à 729,5 milliards d'euros et 13,3 milliards d'euros au 31 décembre 2020. La plupart des ajustements sont effectués sur la base des évolutions de la juste valeur des actifs ou de la dette du Groupe BNP Paribas au cours d'un exercice comptable, et les variations sont comptabilisées soit dans le compte de résultat soit directement dans les capitaux propres. Les variations comptabilisées dans le compte de résultat, dans la mesure où elles ne sont pas compensées par des variations inverses de la valeur d'autres actifs, affectent les résultats consolidés du Groupe BNP Paribas et en conséquence son résultat net. Tout ajustement de la valeur comptable affecte les capitaux propres et en conséquence le ratio d'adéquation des fonds propres du Groupe BNP Paribas. Le fait que les ajustements à la juste valeur soient comptabilisés pour un exercice comptable donné ne signifie pas que des ajustements complémentaires ne seront pas nécessaires pour les périodes suivantes.

4. RISQUE DE LIQUIDITÉ ET DE FINANCEMENT

Le risque de liquidité est le risque que le Groupe BNP Paribas ne puisse pas honorer ses engagements ou dénouer ou compenser une position en raison de la situation du marché ou de facteurs qui lui sont spécifiques, dans un délai déterminé et à un coût raisonnable. Il traduit le risque de ne pas pouvoir faire face à des flux nets sortants de trésorerie, y compris liés à des besoins en collatéral, sur l'ensemble des horizons du court terme au long terme. Le risque spécifique du Groupe BNP Paribas peut être notamment appréhendé au travers du Ratio de Liquidité à Court terme (LCR) analysant la couverture des sorties nettes de trésorerie à trente jours en scénario de stress. Le LCR du Groupe BNP Paribas s'élève à 154 % en moyenne mensuelle sur l'année 2020. La réserve de liquidité s'établit par ailleurs en fin d'année 2020 à 432 milliards d'euros.

4.1 L'accès du Groupe BNP Paribas au financement et les coûts de ce financement pourraient être affectés de manière défavorable en cas de résurgence des crises financières, de détérioration des conditions économiques, de dégradation de notation, d'accroissement des spreads de crédit des États ou d'autres facteurs.

La crise financière, la crise de la dette souveraine de la zone euro ainsi que l'environnement macroéconomique global ont conduit, ces dernières années, de façon ponctuelle à une restriction de l'accès au financement des banques européennes et à une dégradation des conditions de ce financement, en raison de plusieurs facteurs, notamment : l'augmentation importante du risque de crédit perçu des banques, liée en particulier à l'exposition à la dette souveraine, la dégradation de la notation affectant certains États et établissements financiers et la spéculation sur les marchés de la dette. De nombreuses banques européennes, y compris le Groupe BNP Paribas, ont dû ponctuellement faire face à un accès plus difficile aux marchés obligataires pour investisseurs institutionnels et au marché interbancaire, ainsi qu'à une augmentation générale de leur coût de financement. En conséquence, le recours par les établissements financiers aux facilités et lignes de liquidité de la Banque Centrale européenne (« BCE ») a ponctuellement augmenté de manière significative. Si les conditions défavorables du marché de la dette venaient à réapparaître à la suite d'une stagnation durable de la croissance, de la déflation, d'une nouvelle crise de dette souveraine ou de nouvelles formes de crises financières ou pour des raisons liées au secteur financier ou à l'économie en général (dont les conséquences économiques de la crise sanitaire) ou au Groupe BNP Paribas en particulier, l'effet sur la liquidité du secteur financier européen en général et sur le Groupe BNP Paribas en particulier, pourrait être très significativement défavorable et avoir un impact négatif sur les résultats opérationnels du Groupe BNP Paribas ainsi que sur sa situation financière.

4.2 Une baisse prolongée des marchés peut réduire la liquidité du Groupe BNP Paribas et rendre plus difficile la cession d'actifs. Une telle situation peut engendrer des pertes significatives. En outre, le Groupe BNP Paribas doit assurer une Gestion Actif-Passif adéquate afin d'éviter toute exposition à des pertes.

Dans certains des métiers du Groupe BNP Paribas, en particulier Global Markets (qui représentait 15,4 % des revenus du Groupe BNP Paribas en 2020) et la Gestion Actif-Passif, des fluctuations prolongées des marchés, en particulier une baisse prolongée du prix des actifs, peuvent peser sur le niveau d'activité ou réduire la liquidité sur le marché concerné. Cette situation peut exposer le Groupe BNP Paribas à des pertes significatives si celui-ci n'est pas en mesure de solder rapidement ses positions éventuellement perdantes. Cela est particulièrement vrai des actifs qui sont intrinsèquement peu liquides. Certains actifs qui ne sont pas négociés sur une bourse de valeurs ou sur un marché règlementé, tels que certains produits dérivés négociés entre institutions financières, sont généralement valorisés à l'aide de modèles plutôt que sur la base de cours de marché. Compte tenu de la difficulté de suivre l'évolution du prix de ces actifs, le Groupe BNP Paribas pourrait subir des pertes significatives qu'il n'avait pas prévues (voir paragraphe *Simulations de stress et réserve de liquidité* de la section 5.8 *Risque de liquidité*).

Le Groupe BNP Paribas est exposé au risque que la maturité, le taux d'intérêt ou la devise de ses actifs ne correspondent pas correctement à ceux de ses passifs. Pour un certain nombre des actifs du Groupe BNP Paribas, les dates de paiement sont incertaines et si le Groupe BNP Paribas reçoit des revenus moins importants que ceux attendus à un moment donné, des financements additionnels provenant du marché pourraient être requis afin qu'il puisse exécuter ses obligations. Alors que le Groupe BNP Paribas se fixe, dans le cadre de ses procédures de gestion des risques, des limites strictes concernant les écarts entre actifs et passifs, il ne peut être garanti que ces limites seront efficaces pour éliminer toutes les pertes potentielles résultant de l'inadéquation entre ces actifs et passifs.

4.3 Les notations des sociétés du Groupe BNP Paribas pourraient être dégradées et la rentabilité du Groupe pourrait en être sérieusement impactée.

Les notations de crédit ont un impact significatif sur la liquidité du Groupe BNP Paribas. Le 23 avril 2020, Standard & Poor's a confirmé la note long terme des dépôts et de la dette senior préférée de BNP Paribas SA de A+, et confirmé la note court terme à A-1 et a révisé la perspective de stable à négative. Le 12 octobre 2020, Fitch a maintenu la note long terme des dépôts et de la dette senior préférée de AA- et F1+, a retiré son *Rating Watch Negative* et a révisé la perspective à négative. Le 4 décembre 2020, Moody's a confirmé la note long terme des dépôts et de la dette senior préférée à Aa3, et confirmé la note court terme à P-1, avec une perspective stable. Le 10 juillet 2020, DBRS a confirmé la notation de la dette senior préférée à AA(low), ainsi que la notation de la note court terme à R-1(middle) avec une perspective stable. Une dégradation de la notation de crédit des sociétés du Groupe BNP Paribas pourrait nuire à la liquidité et compétitivité du Groupe. Cela pourrait également augmenter les coûts de financement du Groupe BNP Paribas, limiter son accès aux marchés de capitaux ou encore déclencher des obligations supplémentaires au titre de ses programmes d'émissions de covered bonds ou de contrats financiers de marché, de dérivés ou de couverture.

Par ailleurs, le coût de financement à long terme non garanti du Groupe BNP Paribas auprès d'investisseurs de marché est également directement lié à ses spreads de crédit, qui à leur tour dépendent dans une certaine mesure de ses notations de crédit. Un accroissement des spreads de crédit peut significativement augmenter le coût de financement du Groupe BNP Paribas. Les spreads de crédit changent en permanence en fonction du marché et connaissent des évolutions imprévisibles et hautement volatiles. Les spreads de crédit sont aussi influencés par la perception que le marché a de la solvabilité du Groupe BNP Paribas. Enfin, les spreads de crédit peuvent être affectés par les fluctuations des coûts d'acquisition des swaps de crédit indexés sur les titres de créance du Groupe, qui sont influencés à la fois par la notation de ces titres mais aussi par un certain nombre de facteurs de marché échappant à tout contrôle du Groupe BNP Paribas.

5. RISQUES LIÉS AUX CONTEXTES MACROÉCONOMIQUES ET DE MARCHÉS

5.1 Le contexte économique et financier défavorable a eu par le passé, et pourrait avoir à l'avenir, un impact sur le Groupe BNP Paribas et les marchés dans lesquels il opère.

Dans l'exercice de ses activités, le Groupe BNP Paribas est exposé à l'évolution des marchés financiers et plus généralement, à l'évolution de la conjoncture économique en France (28 % des revenus du Groupe au 31 décembre 2020), dans les autres pays d'Europe (47 % des revenus du Groupe au 31 décembre 2020) et dans le reste du monde (25 % des revenus du Groupe au 31 décembre 2020). La forte dégradation de la conjoncture économique dans les principaux pays d'activité du Groupe du fait de la crise sanitaire a pesé sur ses résultats en 2020. La détérioration des conditions de marché sur lesquels le Groupe BNP Paribas intervient et de l'environnement économique a eu en 2020 et pourrait à l'avenir avoir une ou plusieurs des conséquences suivantes :

- un contexte économique défavorable se répercute sur les activités et opérations des clients du Groupe BNP Paribas, en réduisant la demande de crédits et le volume des opérations, en renforçant ainsi le taux de défaut sur les emprunts et autres créances clients notamment en raison de la détérioration de la capacité financière des entreprises et des ménages ;
- une baisse du cours des titres obligataires, actions et matières premières, impacte les activités du Groupe BNP Paribas, notamment ses activités de marché, de banque d'investissement ainsi que de gestion d'actifs ;
- les politiques macroéconomiques adoptées en réponse à la conjoncture économique, existante ou anticipée, peuvent avoir des effets imprévus et potentiellement avoir des conséquences sur les paramètres de marché, tels que les taux d'intérêt et les taux de change qui, à leur tour, peuvent impacter les activités du Groupe BNP Paribas les plus exposées aux risques de marché ;
- la perception favorable de la conjoncture économique, globale ou sectorielle, peut aboutir à la formation de bulles spéculatives sur certains actifs ce qui pourrait augmenter les conséquences résultant des corrections issues d'une dégradation d'une telle conjoncture ;
- des perturbations économiques significatives (à l'image de la crise financière de 2008, de la dette souveraine européenne de 2011 ou résultant de l'épidémie de Covid-19 depuis 2020) peuvent avoir un impact significatif sur toutes les activités du Groupe BNP Paribas, notamment si la perturbation est caractérisée par une absence de liquidité des marchés qui rendrait difficile, voire impossible, la vente de certains produits à leur valeur de marché. Ces perturbations, dont celles liées aux mesures sanitaires prises en réponse à l'épidémie de Covid-19, pourraient également entraîner une baisse des commissions de flux ou une baisse des crédits à la consommation ;
- divers événements politiques et géopolitiques défavorables tels que des catastrophes naturelles, tensions géopolitiques (notamment des mesures protectionnistes), des risques sanitaires tels que l'épidémie de Covid-19, la crainte ou la réitération de nouvelles épidémies ou pandémies, des actes terroristes, troubles sociaux, cyber-attaques, conflits armés ou menaces de conflits et risques y afférents, sont de nature à affecter de manière ponctuelle ou durable les conditions économiques dans lesquelles évolue le Groupe BNP Paribas.

Les économies et marchés financiers seront particulièrement sensibles en 2021 à plusieurs facteurs dont l'évolution de l'épidémie de Covid-19 et les conséquences économiques de celle-ci, notamment l'accroissement du niveau des dettes souveraines et de celles des entreprises parfois élevées préalablement à l'émergence de la crise sanitaire et aggravées depuis, et la reprise graduelle et inégale qui est attendue après la récession enregistrée au 1er semestre 2020. Les risques liés à l'épidémie de Covid-19, en particulier, sont décrits à la section 7.1 « *Les épidémies et pandémies, y compris la pandémie de coronavirus en cours (Covid-19) et leurs conséquences économiques, peuvent affecter négativement les activités, les opérations, les résultats et la situation financière du Groupe* ».

En outre, les tensions relatives à des échanges commerciaux internationaux (mesures protectionnistes tels des droits de douane en sus des restrictions décidées dans le cadre de la lutte contre l'épidémie de Covid-19), des tensions géopolitiques, des risques politiques affectant directement l'Europe (dont les suites de la mise en œuvre du Brexit), un environnement économique de récession, l'évolution des cours de matières premières (elle-même affectée par les facteurs susvisés) et, telle que développée ci-après, l'évolution de la politique monétaire constituent des facteurs pouvant impacter l'économie et les marchés financiers au cours des prochains mois ou années.

Plus généralement, la volatilité des marchés financiers pourrait avoir des conséquences adverses sur les positions de marché et d'investissement du Groupe BNP Paribas sur les marchés de la dette, des changes, des matières premières et des actions, et ses positions sur d'autres investissements. À titre indicatif, les revenus de Global Markets représentaient 15,4 % des revenus du Groupe BNP Paribas en 2020. Des perturbations sévères et une forte volatilité ont souvent caractérisé les marchés au cours des dernières années, et pourraient survenir à nouveau, exposant alors le Groupe BNP Paribas à des pertes significatives. De telles pertes pourraient s'étendre à une grande diversité de transactions et instruments de marché et de couvertures, y compris les swaps, forward, futures, options et produits structurés. La volatilité des marchés financiers rend difficile toute anticipation des tendances et mise en œuvre effective des stratégies de marché.

Il est difficile d'anticiper les baisses de conjoncture économique ou d'autres perturbations de marché et de déterminer les marchés qui seront significativement touchés. Si l'économie, ou les conditions de marché en France ou ailleurs en Europe, ou bien les marchés financiers dans leur globalité, venaient à se détériorer, ne pas s'améliorer aussi rapidement qu'attendu ou devenir de plus en plus volatils, cela pourrait avoir un impact significatif défavorable sur les opérations, les activités, les résultats et la situation financière du Groupe BNP Paribas.

5.2 Toute variation significative des taux d'intérêt est susceptible de peser sur les revenus ou sur la rentabilité du Groupe BNP Paribas. Un environnement prolongé de taux d'intérêt bas comporte des risques systémiques inhérents et des risques susceptibles de peser sur les revenus ou sur la rentabilité du Groupe BNP Paribas. La sortie d'un tel environnement comporte également des risques.

La marge d'intérêts perçue par le Groupe BNP Paribas sur une période donnée influe de manière significative sur ses revenus et sa rentabilité pour cette période. Les taux d'intérêt sont affectés par de nombreux facteurs sur lesquels le Groupe BNP Paribas n'a aucune emprise, tels que le niveau de l'inflation et les politiques monétaires des États et certaines décisions concernant des taux de l'épargne règlementée. L'évolution des taux d'intérêt du marché pourrait affecter différemment les taux d'intérêt appliqués aux actifs porteurs d'intérêt et les taux d'intérêt payés sur la dette. Toute évolution défavorable de la courbe des taux pourrait diminuer la marge d'intérêts des activités de prêt. En outre, une augmentation des taux d'intérêt sur les financements à court terme du Groupe BNP Paribas et le non-adossement des échéances sont susceptibles de peser sur sa rentabilité.

Depuis la crise financière de 2008-2009, les marchés mondiaux ont été caractérisés par une période prolongée de taux d'intérêt bas. Cet environnement de taux d'intérêt bas pèse significativement sur la rentabilité des banques, dont BNP Paribas, depuis plusieurs années. L'impact relatif sur les banques dépend notamment de la proportion des revenus en provenance de la marge d'intérêts ; cette proportion était de 48 % pour BNP Paribas en 2020 (voir la note 2.a « Marge d'intérêts » des états financiers consolidés). La situation s'est détériorée en 2019 et 2020 avec notamment l'apparition et la généralisation d'emprunts à des taux négatifs, en particulier des placements des banques européennes auprès de la BCE. Si cet environnement de taux d'intérêt bas, voire négatifs, devait se prolonger sous l'effet notamment de la poursuite de l'assouplissement monétaire, récemment accru afin de soutenir l'économie dans le cadre de l'épidémie de Covid-19, d'une croissance faible ou d'autres facteurs, la rentabilité du Groupe BNP Paribas pourrait être impactée, voire baisser. À cet égard, les banques centrales ont renforcé leur soutien monétaire dans un contexte de récession provoquée par la crise sanitaire. La BCE a ainsi prolongé jusqu'en juin 2022 ses opérations de refinancement à plus long terme ciblées (TLTRO) sous des conditions plus favorables, ainsi que le maintien de sa politique accommodante de rachat d'actifs (*quantitative easing*), réactivée en septembre 2019. De surcroît, compte tenu de l'altération de l'environnement économique, les politiques monétaires pourraient ne pas être suffisantes en vue de compenser les retombées négatives de la crise liée à l'épidémie de Covid-19 ou d'autres crises susceptibles de se manifester.

Durant les périodes de taux d'intérêt bas, les écarts de taux d'intérêt tendent à se resserrer ; le Groupe BNP Paribas peut alors ne pas être en mesure d'abaisser suffisamment les taux d'intérêt sur ses dépôts de manière à compenser la baisse de revenus provenant des prêts consentis à des taux plus faibles. La marge d'intérêts s'élevait respectivement à 21 127 millions d'euros en 2019 et à 21 312 millions d'euros en 2020. À titre indicatif, sur les horizons d'un, deux et trois ans, la sensibilité des revenus au 31 décembre 2020 à une augmentation parallèle, instantanée et définitive des taux de marché sur l'ensemble des devises de + 50 points de base (+ 0,5 %) a un impact de respectivement + 125 millions d'euros, + 309 millions d'euros et + 600 millions d'euros ou + 0,3 %, + 0,7 % et + 1,4 % du produit net bancaire du Groupe. Un environnement de taux négatifs impliquant une facturation des liquidités déposées par les banques auprès des banques centrales, alors que les dépôts bancaires ne sont usuellement pas facturés par les banques à leurs clients, constitue un facteur tendant à réduire significativement la marge des établissements bancaires. De plus, le Groupe BNP Paribas a fait et pourrait encore faire face à une hausse des remboursements anticipés et des refinancements de prêts hypothécaires et autres prêts à taux fixe consentis aux particuliers et aux entreprises, les clients cherchant à tirer parti de la baisse des coûts d'emprunt. Ceci, cumulé à l'octroi de nouveaux prêts à des faibles taux d'intérêt, a entraîné et pourrait entraîner à nouveau une baisse du taux d'intérêt moyen du portefeuille de prêts du Groupe BNP Paribas causant ainsi une baisse du revenu net d'intérêts qu'elle retire de ses activités de prêt. En outre, un environnement persistant de taux d'intérêt bas peut également avoir pour effet d'aplanir la courbe des taux sur le marché en général, ce qui pourrait réduire la prime générée par le Groupe BNP Paribas se rapportant à ses activités de financement. Un tel aplanissement de la courbe des taux pourrait également inciter les institutions financières à s'engager dans des activités plus risquées en vue d'atteindre les niveaux de rendement escomptés, ce qui serait de nature à augmenter la volatilité globale du marché. Des taux bas peuvent affecter la rentabilité, voire la solvabilité, des activités d'assurance des banques françaises dont le Groupe BNP Paribas, notamment en raison de l'importance dans le marché des fonds en euros des contrats d'assurance-vie, et pourraient ne pas être en mesure de générer des retours sur investissement suffisants pour être attractif par rapport à d'autres investissements. Des taux bas pourraient en outre affecter les commissions facturées par les filiales du Groupe BNP Paribas spécialisées dans la gestion d'actifs sur les marchés monétaires ou d'autres produits à taux fixe. Une réduction des spreads de crédit et une diminution des revenus générés par les activités de banque de détail, résultant d'une baisse des taux du portefeuille de créances du Groupe BNP Paribas, pourraient enfin affecter la profitabilité de ses opérations de banque de détail.

Inversement, la fin d'une période prolongée de taux d'intérêt bas, en particulier en raison d'un resserrement de la politique monétaire résultant notamment d'une reprise économique ou d'une l'inflation plus élevée qu'escomptée par les autorités monétaires (ce qui n'est pas à exclure à moyen terme), comporterait aussi des risques. Une augmentation des taux directeurs entraînerait *a priori* une diminution de la valeur de tout portefeuille de créances ou actifs à taux fixe comportant des taux moins élevés. Si les stratégies de couverture du Groupe BNP Paribas s'avèrent inefficaces ou ne fournissent qu'une couverture partielle contre cette diminution de valeur, le Groupe BNP Paribas pourrait subir des pertes. Tout resserrement plus prononcé ou plus rapide que prévu pourrait avoir un impact négatif sur la reprise économique. Concernant les financements octroyés par le Groupe BNP Paribas, ceci pourrait en particulier mettre à l'épreuve la résistance du portefeuille de prêts et d'obligations du Groupe BNP Paribas, et le cas échéant conduire à une augmentation des créances douteuses et des cas de défauts. De manière plus générale, la fin des politiques monétaires accommodantes (notamment l'injection de liquidité provenant d'achats d'actifs par les banques centrales) pourrait conduire à des corrections importantes de certains marchés ou catégories d'actifs (par exemple, les sociétés et emprunteurs souverains ne bénéficiant pas d'une notation *Investment Grade*, certains marchés actions et immobiliers) qui ont particulièrement bénéficié (notamment par des primes de risques très faibles par rapport aux moyennes historiques) d'un environnement prolongé de taux d'intérêt bas et d'une importante liquidité. Ces corrections pourraient se propager à l'ensemble des marchés financiers, du fait notamment d'une hausse importante de la volatilité.

5.3 Du fait du périmètre géographique de ses activités, le Groupe BNP Paribas est exposé au risque pays et à l'évolution des contextes politiques, macroéconomiques ou financiers d'une région ou d'un pays.

Le Groupe BNP Paribas est exposé au risque pays, c'est-à-dire au risque que les conditions économiques, financières, politiques ou sociales d'un pays étranger, notamment un pays dans lequel elle exerce une activité, affectent ses intérêts financiers. Le Groupe BNP Paribas surveille le risque pays et le prend en compte dans l'évaluation à la juste valeur et le coût du risque enregistrés dans ses états financiers. Cependant, un changement significatif dans l'environnement politique ou macroéconomique, notamment matérialisé par la crise de la Covid-19 dont la gravité varie selon les États ou les zones géographiques, pourrait entraîner l'enregistrement de charges additionnelles ou aboutir à des pertes plus importantes que les montants déjà inscrits dans ses états financiers. En outre, des facteurs spécifiques à une région ou à un pays dans lesquels le Groupe BNP Paribas opère pourraient rendre difficile l'exercice de son activité et conduire à des pertes d'exploitation ou des dépréciations d'actifs.

Au 31 décembre 2020, le portefeuille de crédits du Groupe BNP Paribas était notamment composé de créances sur des emprunteurs situés en France à hauteur de 34 %, en Belgique et au Luxembourg à hauteur de 15 %, en Italie à hauteur de 10 %, dans les autres pays européens à hauteur de 19 %, en Amérique du Nord à hauteur de 12 %, en Asie à hauteur de 5 % et dans le reste du monde à hauteur de 5 %. Une dégradation des conditions économiques de ces pays ou régions aurait des répercussions particulièrement significatives sur le Groupe BNP Paribas. De plus, le Groupe BNP Paribas est exposé à des risques propres s'agissant des pays non membres de l'OCDE, et qui sont sujets à des incertitudes telles que l'instabilité politique, l'imprévisibilité législative et fiscale, l'expropriation ainsi que d'autres risques moins présents dans des économies plus développées.

6. RISQUES LIÉS À LA RÉGLEMENTATION

6.1 Des mesures législatives et règlementaires prises ces dernières années, en particulier en réponse à la crise financière mondiale, ainsi que des nouvelles propositions de loi, pourraient affecter de manière substantielle le Groupe BNP Paribas ainsi que l'environnement financier et économique dans lequel il opère.

Des mesures législatives ou règlementaires sont entrées en vigueur ces dernières années notamment en France, en Europe et aux États-Unis, en vue d'introduire un certain nombre de changements, dont certains permanents, dans l'environnement financier. Ces mesures ont entraîné une mutation substantielle de l'environnement dans lequel le Groupe BNP Paribas et d'autres institutions financières évoluent.

Parmi les mesures qui ont été adoptées figurent :

- l'augmentation des ratios prudentiels de fonds propres, de solvabilité et de liquidité (en particulier pour les institutions financières d'importance systémique telles que le Groupe BNP Paribas) ainsi que la modification des règles de pondération du risque et des modalités de l'utilisation des modèles internes qui pourraient déboucher sur une hausse des exigences en capital ;
- des restrictions visant l'exercice par les banques commerciales de certaines activités considérées comme spéculatives qui sont interdites ou doivent être exercées au sein de filiales dédiées (en particulier les opérations pour compte propre) et sont soumises à des exigences prudentielles spécifiques et de financement autonome ;
- l'interdiction ou des limitations de tarifs visant certains types de produits financiers ou d'activités ;
- le renforcement des régimes de prévention et de résolution des crises, notamment la Directive sur le Redressement et la Résolution des Banques du 15 mai 2014 (« DRRB ») telle que modifiée de temps à autre, qui renforce les pouvoirs de prévention et de résolution des crises bancaires afin notamment que les pertes soient supportées en priorité par les créanciers et actionnaires des banques et afin de limiter à un minimum les coûts supportés par les contribuables ;
- la mise en place, par la DRRB, de fonds nationaux de résolution ainsi que la création, par le Règlement du Parlement européen et du Conseil du 15 juillet 2014 (« le Règlement MRU »), tel que modifié de temps à autre, du Conseil de Résolution Unique (« CRU »), qui peut entamer une procédure de résolution à l'égard d'établissements bancaires tels que le Groupe BNP Paribas et du Fonds de Résolution Unique (« FRU »), dont le financement par le Groupe BNP Paribas (à hauteur de sa contribution annuelle) peut être significatif ;
- la mise en place de systèmes nationaux de garantie des dépôts et un projet de système européen de garantie/assurance des dépôts qui couvrira progressivement tout ou partie des systèmes de garantie des dépôts nationaux participants ;
- le renforcement des exigences de contrôle interne et de transparence quant à certaines activités ;

- Le renforcement des pouvoirs des autorités compétentes en matière de lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme ;
- le renforcement des exigences en matière de règles de gouvernance et de bonne conduite et la limitation et l'imposition accrue des rémunérations de certains salariés au-delà de certains niveaux ;
- l'introduction de nouvelles règles pour améliorer la transparence, l'efficience et l'intégrité des marchés financiers et notamment la régulation des transactions à haute fréquence, le renforcement des règles en matière d'abus de marché, la régulation plus stricte de certains types de produits financiers, telle que l'obligation de déclarer les produits dérivés et opérations de financement sur titres ou encore l'obligation soit de procéder à la compensation des opérations sur produits dérivés négociés de gré à gré, soit de limiter les risques y afférents (y compris à travers la constitution de garanties pour les produits dérivés non compensés par une contrepartie centrale) ;
- la taxation des transactions financières ;
- le renforcement des exigences en matière de protection des données personnelles et cyber-sécurité ;
- le renforcement des exigences de divulgation d'informations, par exemple en matière de finance durable ;
- la vigilance accrue des autorités de supervision en matière de risques climatiques et l'émergence de nouvelles attentes quant à leur prise en compte dans les systèmes de mesure et de gestion des risques, ce qui pourrait déboucher sur de nouvelles exigences en capital ; et
- le renforcement des pouvoirs des autorités de supervision, tel que l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (« ACPR »), et la création de nouvelles autorités, notamment l'adoption en octobre 2013 du Mécanisme de Surveillance Unique (« MSU ») qui place le Groupe BNP Paribas sous la supervision directe de la BCE, depuis novembre 2014.

Ces mesures peuvent avoir un impact défavorable significatif. À titre d'exemple, la mise en place de la contribution au Fonds de Résolution Unique s'est traduite par une charge supplémentaire très significative pour le Groupe BNP Paribas (contribution au Fonds de Résolution Unique de 0,8 milliard d'euros en 2020).

Les mesures relatives au secteur bancaire pourraient être à nouveau modifiées étendues ou renforcées. En outre, des mesures supplémentaires pourraient être adoptées dans d'autres domaines. Il est impossible de prévoir avec précision quelles mesures supplémentaires seront adoptées ou de déterminer quel en sera le contenu exact et, compte tenu de la complexité et de l'incertitude d'un certain nombre de ces mesures, de déterminer leur impact sur le Groupe BNP Paribas. L'effet de ces mesures, qu'elles soient déjà adoptées ou qu'elles soient adoptées ultérieurement, a été et pourrait continuer à être de nature à réduire la capacité du Groupe BNP Paribas à allouer et affecter ses ressources de capital et de financement, limiter sa capacité à diversifier les risques, réduire la disponibilité de certaines ressources de financement et de liquidité, augmenter le coût du financement, augmenter les coûts de mise en conformité de ses activités, augmenter le coût ou réduire la demande des produits et services offerts par le Groupe BNP Paribas, imposer au Groupe BNP Paribas de procéder à des réorganisations internes, des changements structurels ou à des cessions, affecter la capacité du Groupe BNP Paribas à exercer certaines activités, telles qu'actuellement exercées, ou à attirer ou à retenir des talents et, plus généralement, affecter sa compétitivité et sa rentabilité, ce qui pourrait avoir un effet défavorable sur ses activités, sa situation financière et ses résultats opérationnels. À titre d'exemple, l'Autorité Bancaire Européenne a estimé, dans un rapport publié le 15 décembre 2020, que la mise en œuvre de l'accord final de Bâle III adopté par le Groupe des gouverneurs de banque centrale et des responsables du contrôle bancaire (GHOS) le 7 décembre 2017 pourrait impliquer, en fonction de l'approche retenue pour transcrire l'accord final de Bâle III en droit européen, une augmentation du montant minimum requis de capital Tier 1 compris entre 13,1 % et 18,5 % par rapport au montant minimum requis en décembre 2019, ce qui se traduirait par un manque de fonds propres compris entre 33 et 52 milliards d'euros pour les 99 banques de l'échantillon, dont entre 17 et 30 milliards d'euros de fonds propres de base de catégorie 1. La Commission européenne doit adopter à cet effet des projets de texte au premier trimestre 2021, qui auront vocation à entrer en vigueur d'ici au 1er janvier 2023, soit un an après la date initialement prévue en raison de l'épidémie de Covid-19.

Le Groupe BNP Paribas est en outre soumis à une règlementation importante et fluctuante dans les juridictions où elle exerce ses activités. Le Groupe BNP Paribas est exposé à des changements législatifs ou règlementaires dans l'ensemble des pays dans lesquels il exerce ses activités, concernant, entre autres : les politiques monétaires, de liquidité et de taux d'intérêt et autres politiques des banques centrales et des autorités de régulation ; l'évolution générale des politiques gouvernementales ou règlementaires susceptibles d'influer sensiblement sur les décisions des investisseurs en particulier sur les marchés où le Groupe BNP Paribas est présent ; l'évolution générale des exigences règlementaires applicables au secteur financier, notamment des règles prudentielles en matière de gouvernance, de rémunérations, d'adéquation des fonds propres et de liquidité, de restrictions des activités considérées comme spéculatives, et des cadres de redressement et de résolution ; l'évolution générale des règlementations applicables aux valeurs mobilières, ainsi que les règles relatives à l'information financière, à la divulgation d'informations et aux abus de marché ; les changements dans les règlementations de certains types de transactions et d'investissements, tels que les instruments dérivés et opérations de financement sur titres et les fonds monétaires ; les changements dans les règlementations des infrastructures de marché, telles que les plateformes de négociation, les contreparties centrales, les dépositaires centraux et les systèmes de règlement-livraison de titres ; l'évolution de la règlementation des services de paiement, du financement participatif *(crowdfunding)* et des *Fintechs* ; l'évolution de la règlementation de protection des données et de cybersécurité ; l'évolution de la législation fiscale ou des modalités de sa mise en œuvre ; l'évolution des normes comptables ; l'évolution des règles et procédures relatives au contrôle interne, à la gestion des risques et à la conformité ; et l'expropriation, la nationalisation, le contrôle des prix, le contrôle des changes, la confiscation d'actifs et l'évolution de la législation relative aux investissements étrangers.

Ces changements, dont l'ampleur et la portée sont largement imprévisibles, pourraient avoir des conséquences significatives pour le Groupe BNP Paribas, et avoir un effet défavorable sur ses activités, sa situation financière et ses résultats opérationnels. Certaines réformes ne visant pas spécifiquement des institutions financières, telles que les mesures relatives au secteur des fonds d'investissement ou celles promouvant l'innovation technologique (telles que l'ouverture de l'accès aux données (« open data »), pourraient faciliter l'entrée de nouveaux acteurs dans le secteur des services financiers ou affecter le modèle économique du Groupe BNP Paribas, sa compétitivité et sa rentabilité, ce qui pourrait avoir un effet défavorable sur sa situation financière et ses résultats opérationnels.

6.2 En cas de non-conformité avec les lois et règlements applicables, le Groupe BNP Paribas pourrait être exposé à des amendes significatives et d'autres sanctions administratives et pénales, et pourrait subir des pertes à la suite d'un contentieux privé, en lien ou non avec ces sanctions.

Le Groupe BNP Paribas est exposé au risque de non-conformité, c'est-à-dire à l'incapacité à respecter intégralement la législation, la règlementation, les codes de bonne conduite, les normes professionnelles ou les recommandations applicables au secteur financier. L'adoption par différents pays d'exigences légales ou règlementaires, multiples et parfois divergentes et contradictoires, exacerbe ce risque. Outre le préjudice porté à sa réputation et l'éventuel déclenchement d'actions civiles (y compris les actions de Groupe), le non-respect de ces textes exposerait le Groupe BNP Paribas à des contentieux et des amendes et frais significatifs (y compris des amendes et des frais qui excéderaient les montants provisionnés), à des avertissements des autorités, à des suspensions d'activité, voire dans des cas extrêmes, au retrait de l'agrément par les autorités. Ce risque est encore renforcé par l'accroissement constant du niveau de contrôle des institutions financières par les autorités compétentes ainsi que par les augmentations conséquentes des montants des amendes et peines applicables. En outre, les contentieux privés à l'encontre d'institutions financières ont augmenté de manière substantielle ces dernières années. Par conséquent, le Groupe BNP Paribas est exposé à un risque juridique significatif dans la conduite de ses opérations et le nombre de demandes de dommages-intérêts ainsi que les montants réclamés en cas de litiges, de procédures d'autorités de régulation ou autres contentieux menés contre des établissements financiers ont augmenté de façon importante ces dernières années et pourraient continuer à s'accroître. Dans ce contexte, le Groupe BNP Paribas peut constituer des provisions tel qu'indiqué dans la note 4.p des états financiers *Provisions pour risques et charges*.

À cet égard, le 30 juin 2014, le Groupe BNP Paribas a conclu une série d'accords avec – et a été soumis à des décisions prises par – des agences gouvernementales fédérales américaines et de l'État de New York ainsi que différentes autorités de supervision et ce, afin de mettre un terme aux enquêtes menées pour avoir enfreint des lois et règlementations des États-Unis relatives à des sanctions économiques. Les amendes et pénalités imposées au Groupe BNP Paribas dans le cadre de ce règlement global, incluaient notamment le paiement d'une amende s'élevant au total à 8,97 milliards de dollars (6,6 milliards d'euros) et la reconnaissance de responsabilité *(guilty plea)* de BNP Paribas SA, la société mère du Groupe BNP Paribas, pour avoir enfreint la loi pénale fédérale et la loi pénale de l'État de New York. À la suite de ces accords, le Groupe BNP Paribas continue de faire l'objet d'un contrôle accru par les autorités de tutelle (y compris par le biais de la présence au sein du Groupe BNP Paribas d'un consultant indépendant), qui surveillent le respect par le Groupe BNP Paribas des mesures correctives décidées en accord avec elles.

Le Groupe BNP Paribas est actuellement impliqué dans plusieurs contentieux et enquêtes comme résumé dans la note 7.b *Passifs éventuels : procédures judiciaires et d'arbitrage* de ses états financiers consolidés à la date du, et pour l'exercice clos le 31 décembre 2020. Le Groupe BNP Paribas pourrait à nouveau être impliqué dans de telles procédures à n'importe quel moment. Aucune garantie ne peut être donnée qu'une décision défavorable dans un ou plusieurs contentieux ou une ou plusieurs enquêtes n'aura pas un effet défavorable significatif sur les résultats opérationnels du Groupe BNP Paribas quelle que soit la période concernée.

6.3 Le Groupe BNP Paribas pourrait connaître une évolution défavorable menant à sa résolution : les détenteurs de titres BNP Paribas pourraient subir des pertes si BNP Paribas devait faire l'objet d'une procédure de résolution.

La DRRB, le Règlement MRU et l'Ordonnance du 20 août 2015, tels que modifiés de temps à autre, confèrent à l'ACPR ou au CRU le pouvoir d'entamer une procédure de résolution à l'égard d'établissements bancaires tels que le Groupe BNP Paribas, avec pour objectif d'assurer la continuité des fonctions critiques, d'éviter les risques de contagion, de recapitaliser ou de restaurer la viabilité de l'établissement. Ces pouvoirs doivent être mis en œuvre de manière à ce que les pertes, sous réserve de certaines exceptions, soient supportées en priorité par les actionnaires, puis par les porteurs d'instruments de fonds propres additionnels de catégorie 1 et de catégorie 2 (tels que les obligations subordonnées), puis par les porteurs d'obligations senior non préférées et enfin par les porteurs d'obligations senior préférées conformément à l'ordre de priorité de leurs créances dans le cadre des procédures normales d'insolvabilité. À titre d'information, la composition des financements wholesale moyen long terme du Groupe BNP Paribas au 31 décembre 2020 était la suivante : dette hybride Tier 1 pour 11 milliards d'euros, dette subordonnée Tier 2 pour 21 milliards d'euros, dette senior non sécurisée non-préférée pour 55 milliards d'euros, dette senior non sécurisée préférée pour 73 milliards d'euros et dette senior sécurisée pour 22 milliards d'euros.

Les autorités de résolution disposent également de pouvoirs étendus pour mettre en œuvre les outils de résolution à l'égard des institutions et des groupes soumis à une procédure de résolution, ce qui peut notamment inclure la cession totale ou partielle des activités de l'établissement à un tiers ou à un établissement relais, la séparation des actifs de cet établissement, la substitution de l'institution en qualité de débiteur au titre d'instruments de dette, la dépréciation totale ou partielle d'instruments de fonds propres règlementaires, la dilution d'instruments de fonds propres règlementaires à travers l'émission de nouveaux titres de capital, la dépréciation totale ou partielle ou la conversion en titres de capital d'instruments de dette, la modification des conditions des instruments de dette (y compris la modification de l'échéance et/ou du montant des intérêts payables et/ou la suspension temporaire des paiements), la suspension de la cotation et de l'admission à la négociation d'instruments financiers, la révocation des dirigeants ou la nomination d'un administrateur spécial.

Certains pouvoirs, en ce compris la dépréciation totale ou partielle d'instruments de fonds propres règlementaires, la dilution d'instruments de fonds propres règlementaires à travers l'émission de nouveaux titres de capital, la dépréciation totale ou partielle ou la conversion en titres de capital d'instruments de fonds propres additionnels de catégorie 1 et de catégorie 2 (tels que les obligations subordonnées), peuvent également être employés comme mesures préventives en dehors de toute procédure de résolution et/ou en vertu de la règlementation des aides d'États de la Commission européenne si l'institution nécessite un soutien public exceptionnel.

La mise en œuvre de ces moyens et pouvoirs à l'égard du Groupe BNP Paribas pourrait donner lieu à des changements structurels significatifs du Groupe BNP Paribas (notamment des ventes d'actifs ou d'activités ou de la création d'établissements relais) et à une dépréciation totale ou partielle, une modification ou une variation des droits des actionnaires ou des créanciers. L'exercice de ces pouvoirs pourrait également, après le transfert de tout ou partie des activités ou la séparation des actifs du Groupe BNP Paribas, laisser les porteurs

d'obligations (même en l'absence de toute dépréciation ou conversion) dans une situation de créanciers d'un établissement dont les activités ou les actifs restants seraient insuffisants pour honorer les créances détenues par tout ou partie de ses créanciers.

7. RISQUES LIÉS À L'ÉVOLUTION DU GROUPE BNP PARIBAS DANS SON ENVIRONNEMENT

7.1 Les épidémies et pandémies, y compris la pandémie de coronavirus en cours (Covid-19) et leurs conséquences économiques, peuvent affecter négativement les activités, les opérations, les résultats et la situation financière du Groupe.

Depuis son apparition en Chine en décembre 2019, une nouvelle souche du coronavirus (Covid-19) s'est transformée en pandémie et s'est propagée dans de nombreux pays à travers le monde, avec une forte concentration de cas dans de nombreux pays dans lesquels le Groupe exerce ses activités. La pandémie et les mesures gouvernementales prises pour y répondre (fermetures de frontières, restrictions de déplacements, mesures de confinement…) ont eu, à différents moments pendant l'année, et continueront d'avoir un impact important, direct et indirect, sur l'activité économique et les marchés financiers à l'échelle mondiale. En particulier, les forts ralentissements des économies dans de nombreuses régions ainsi que la réduction des échanges commerciaux mondiaux ont eu et pourront continuer à avoir des effets négatifs sévères sur la conjoncture économique mondiale, à mesure que la production mondiale, les investissements, les chaînes d'approvisionnement et/ou les dépenses de consommation ont été et continueront d'être affectés.

Face aux conséquences économiques et de marché négatives de la pandémie, divers gouvernements et banques centrales ont pris et ont renouvelé plus récemment des mesures pour soutenir l'économie (systèmes de garantie de prêts, reports d'échéances fiscales, couverture élargie du chômage…) ou pour améliorer la liquidité sur les marchés financiers (achats d'actifs accrus, lignes de financement…). Le Groupe a relayé et continue de relayer ces mesures et d'accompagner ses clients notamment dans les réseaux de banque de Détail du Groupe, par une participation active aux programmes de prêts garantis par les Etats, par exemple en France, en Italie ou aux États-Unis (plus de 120 000 prêts consentis en 2020, le Groupe conservant 10 à 30 % du risque, selon la taille de l'emprunteur). Rien ne permet toutefois de garantir que de telles mesures suffiront à compenser dans la durée les effets négatifs de la pandémie sur l'économie régionale ou mondiale, à atténuer les récessions régionales ou mondiales (qui se produisent actuellement ou pourraient intervenir) ou à prévenir des perturbations possibles des marchés financiers, pleinement et durablement. L'environnement économique pourrait bien se détériorer encore, avec de nouvelles restrictions sanitaires imposées suite à la résurgence de la pandémie dans de nombreux pays, avant de commencer à s'améliorer.

Le Groupe est exposé aux risques liés à la pandémie et à ses conséquences économiques et de marché en raison de sa sensibilité générale inhérente, en tant qu'institution financière mondiale, aux conditions macroéconomiques et aux conditions du marché, ainsi qu'aux implications spécifiques décrites ci-après.

Les résultats et la situation financière du Groupe ont été et pourraient continuer d'être affectés de manière défavorable par la réduction de l'activité économique (y compris des récessions) sur ses principaux marchés. Les mesures de confinement et autres restrictions prises à différents moments depuis le début de la crise sanitaire dans plusieurs des principaux pays où le Groupe exerce ses activités, notamment ses marchés domestiques (France, Italie, Belgique et Luxembourg) qui représentent collectivement 59 % des expositions brutes de crédit du Groupe au 31 décembre 2020 ont significativement réduit l'activité économique à des niveaux de récession lorsqu'elles étaient en vigueur, et le rétablissement ou la poursuite de ces mesures pourrait avoir un effet similaire. Les résultats du Groupe sont impactés par les conséquences de telles mesures. Ainsi, même si le produit net bancaire du Groupe est presque stable (- 0,7 %) tiré par la très forte progression de CIB, les revenus des pôles Domestics Markets et International Financial Services sont en baisse respective de 2,1 % et 7,2 % sur l'exercice 2020 par rapport à l'exercice 2019. Par ailleurs, la crise sanitaire a engendré une hausse du coût du risque (+ 2,5 milliards d'euros à 5,7 milliards d'euros). En conséquence, le résultat net part du Groupe s'élève à 7,1 milliards d'euros, en baisse de 13,5 % par rapport à l'exercice 2019, en lien avec la forte hausse du coût du risque.

Ainsi, la crise sanitaire a eu en 2020, et pourrait continuer d'avoir au cours des prochains trimestres, un impact majeur sur le coût du risque du Groupe, reflétant des anticipations macroéconomiques basées sur plusieurs scénarios, conformément au cadre existant avant la crise sanitaire. En application de ce cadre, les scénarios macroéconomiques et en particulier les hypothèses et les prévisions du PIB sont un élément clé du calcul du coût du risque, et la crise sanitaire a conduit, entre autres, à une dégradation des hypothèses du PIB pour bon nombre des marchés du Groupe. Le calcul du coût du risque intègre également les spécificités de la dynamique de la crise sanitaire sur le risque de crédit et de contrepartie et notamment l'impact des mesures de confinement sur l'activité économique et les effets des mesures de soutien du gouvernement et des décisions des autorités. Il comprend enfin une composante sectorielle ex-ante basée sur une revue de plusieurs secteurs sensibles (notamment hôtels, tourisme et loisirs ; commerce de détail non alimentaire (hors mobilier domestique et e-commerce), transports et logistique, et pétrole et gaz). Ces éléments ont contribué à l'augmentation substantielle du coût du risque du Groupe au cours de l'exercice 2020 (66 points de base), et pourraient également contribuer au maintien d'un coût du risque élevé dans les trimestres à venir, en fonction des scénarios macroéconomiques et notamment des incertitudes actuelles liées à l'évolution de la pandémie et ses conséquences économiques à venir. À titre d'information, le coût du risque du Groupe a augmenté de 2,5 milliards d'euros, entre 2019 et 2020, dont 1,4 milliard d'euros de provisionnement sur encours sains (strates 1 et 2). Ce provisionnement prend en compte notamment l'actualisation des scénarios macroéconomiques, en accord avec les principes IFRS 9. Le scénario central anticipe (a) un retour à un niveau de PIB comparable à 2019 anticipé pour mi-2022 pour l'Europe en moyenne ; (b) des dynamiques de reprises différenciées en fonction des zones géographiques et des secteurs et (c) les effets et l'extension du soutien public notamment aux secteurs les plus touchés et des plans et dispositifs pour accompagner l'économie. L'impact de la pandémie sur les perspectives à long terme des entreprises dans les secteurs touchés, et au-delà, est incertain et peut entraîner des charges importantes sur des expositions spécifiques, qui peuvent ne pas être pleinement prises en compte par les techniques de modélisation. Enfin, l'exposition du Groupe à l'augmentation du coût du risque pourrait provenir de sa participation aux programmes de prêts garantis par le gouvernement (au titre de son

exposition résiduelle), qui s'élève à plus de 120 000 prêts garantis par les États au 31 décembre 2020 et de l'existence (ainsi que de la prolongation possible) de périodes de moratoire limitant les mesures de protection du crédit (comme la déchéance du terme) dans le cadre de la législation d'urgence sanitaire prise dans divers marchés.

Les secteurs les plus impactés à ce jour incluent les secteurs du voyage et du tourisme ; l'exposition du Groupe au secteur aéronautique (compagnies aériennes, bailleurs…) et au secteur du tourisme représentait chacun environ 1 % de ses expositions brutes de crédit totales au 31 décembre 2020. Le secteur du commerce de détail non alimentaire a été touché par les mesures de confinement ; ce secteur représente moins de 1 % des expositions brutes de crédit totales du Groupe au 31 décembre 2020. Le secteur du transport et du stockage (hors transport maritime), qui représente environ 3 % du total des expositions brutes de crédit totales du Groupe au 31 décembre 2020, a été affecté par les mesures de confinement et la perturbation du commerce mondial. Le secteur pétrolier et gazier a également été touché par une baisse de la demande résultant de la pandémie concomitante, au début de la crise sanitaire, à l'augmentation de l'offre due à la rupture temporaire de la coopération entre l'OPEP et la Russie sur les niveaux de production ; ce secteur représentait, au 31 décembre 2020, environ 2 % des expositions brutes de crédit totales du Groupe. Les résultats et la situation financière du Groupe pourraient être affectés de manière défavorable dans la mesure où les contreparties auxquelles il est exposé dans ces secteurs (et plus généralement dans la mesure où l'effet négatif sur la qualité du crédit est plus répandu) pourraient être affectées de manière significative et défavorable, entraînant notamment une augmentation du coût du risque du Groupe.

Les résultats et la situation financière du Groupe pourraient également être affectés négativement par des tendances défavorables sur les marchés financiers dans la mesure où la pandémie a conduit initialement à des conditions de marché extrêmes (pics de volatilité des marchés, forte baisse des marchés actions, tensions sur les spreads, marchés d'actifs spécifiques en suspens…), avec le maintien de la volatilité. Cette situation a eu et pourrait de nouveau avant la fin de la crise avoir un impact négatif sur les activités de marché du Groupe, qui ont représenté 15,4 % de ses revenus consolidés en 2020, entraînant des pertes de trading ou autres pertes liées au marché, telles que les restrictions sur les ventes à découvert ou la distribution de dividendes (notamment 184 millions d'euros au 1er trimestre 2020 au titre des restrictions des autorités européennes pour les dividendes 2019). De plus, certains portefeuilles d'investissement (par exemple, dans les filiales d'assurance du Groupe) sont comptabilisés en valeur de marché et ont été impactés par la dégradation des conditions de marché au second trimestre 2020 et pourraient l'être à l'avenir.

Enfin, la crise sanitaire actuelle pourrait accroître la probabilité et l'ampleur de divers risques existants auxquels le Groupe est confronté, tels que : i) la pression sur les revenus due notamment a) à une nouvelle réduction des taux d'intérêt de marché et à une prolongation probable de l'environnement de taux bas et b) à une baisse des entrées de gestion d'actifs et donc des revenus des commissions et frais ; ii) à un risque accru de dégradation des notations suite aux revues sectorielles des agences de notation ; iii) à une dégradation de la liquidité du Groupe due à divers facteurs, notamment à une augmentation des tirages des clients et/ou à une baisse du solde des dépôts et iv) à des actifs pondérés plus élevés en raison de la détérioration des paramètres de risque affectant ainsi la situation de capital du Groupe.

L'incertitude quant à la durée, l'ampleur et la trajectoire à venir de la pandémie rend difficile la prévision de l'impact global sur les économies des principaux marchés du Groupe ainsi que sur l'économie mondiale. La mesure dans laquelle les conséquences économiques de la pandémie continueront d'affecter les résultats et la situation financière du Groupe dépendra en effet en grande partie i) des reconfinements ponctuels et locaux, ainsi que diverses mesures de restrictions mises en place et qui pourraient être renouvelées ou réintroduites, comme en Europe, ii) du moment et de l'ampleur du retour aux modes de vie, aux opérations commerciales et aux interactions économiques pré-pandémiques, iii) des effets des mesures prises jusqu'à présent ou des mesures futures qui pourraient être prises par les gouvernements et les banques centrales pour atténuer les répercussions économiques de la pandémie et iv) de la durée et de l'ampleur de la trajectoire à venir de la pandémie, y compris la perspective de nouvelles vagues ou l'apparition de nouvelles souches du virus et, en conséquence, d'un rétablissement des mesures de confinement ou d'autres restrictions dans les différents marchés où le Groupe exerce ses activités, ainsi que la vitesse du déploiement des vaccins et leur efficacité contre toute nouvelle souche du virus. En outre, bien que les mesures prises par les banques centrales et les gouvernements et les mesures de soutien prises en réponse à la pandémie aient jusqu'à présent et pourraient continuer d'aider à atténuer ses conséquences économiques et commerciales défavorables, elles ont également émis et peuvent émettre des restrictions ou des recommandations supplémentaires concernant les mesures prises par les banques. En particulier, elles ont limité et peuvent continuer à limiter ou chercher à limiter la flexibilité des banques dans la gestion de leur activité et en matière de distribution de dividendes, d'allocation de capital et de politique de rémunération. Ainsi, le 27 mars 2020, la BCE a émis une recommandation temporaire et exceptionnelle aux banques de ne pas payer de dividende, qui a été étendue au 1er janvier 2021 par une annonce du 28 juillet 2020. Par la suite dans un communiqué de presse du 15 décembre 2020, la BCE a appelé les banques à ne pas distribuer de dividendes, ou à les limiter à 15 % des bénéfices cumulés des exercices 2019 et 2020 et 20 points de base du ratio CET1, jusqu'au 30 septembre 2021, ainsi qu'à faire preuve d'une « extrême modération en matière de rémunération variable ».

7.2 Si le Groupe BNP Paribas ne parvenait pas à réaliser ses objectifs stratégiques, ou si ses résultats ne suivaient pas les tendances prévues, le cours de ses instruments financiers pourrait en être défavorablement affecté.

Le Groupe BNP Paribas avait communiqué en février 2017 un plan stratégique pour la période 2017-2020 et, l'a actualisé pour 2020 lors de l'annonce de ses résultats du premier trimestre 2020 afin de tenir compte des retombées économiques de la crise sanitaire. En raison du contexte sanitaire, la préparation du prochain plan stratégique a été reportée à l'année 2021. Le Groupe BNP Paribas prépare un plan stratégique pour la période 2022-2025, et prévoit une publication au début de l'année 2022 et n'a donc pas fixé de nouveaux objectifs. Lors de la publication des résultats annuels le 5 février 2021, le Groupe a communiqué un certain nombre de tendances d'évolution pour l'exercice 2021. Les résultats réalisés du Groupe BNP Paribas sont susceptibles de différer significativement de ces tendances pour diverses raisons, y compris en cas de réalisation d'un ou de plusieurs des facteurs de risque décrits dans la présente section, en particulier du fait des conséquences de la crise sanitaire qui ont eu et pourraient continuer d'avoir des répercussions majeures sur les perspectives économiques et de générer des chocs

majeurs sur les marchés financiers. Si le Groupe BNP Paribas n'évolue pas en ligne avec ces tendances, sa situation financière et la valeur de ses instruments financiers pourraient en être affectées, de même que ses coûts de financement.

De plus, le Groupe mène une politique ambitieuse de responsabilité sociale et environnementale (RSE) et s'engage pour avoir un impact positif sur la société avec des réalisations concrètes. Fin 2019, BNP Paribas a réaffirmé son ambition d'être un leader mondial de la finance durable. Le Groupe prend ainsi des positions fortes, en étant membre fondateur des Principes pour une Banque Responsable de l'ONU, qui l'engage à aligner sa stratégie sur l'Accord de Paris et sur les Objectifs de Développement Durable (ODD). Il a pour objectif en 2022 un total de financements de 210 milliards d'euros en faveur des secteurs contribuant aux ODD. Il accélère son accompagnement de la transition énergétique et écologique, en prenant par exemple la décision de ramener à zéro ses encours de crédit aux entreprises dont l'activité principale est liée au secteur des hydrocarbures non conventionnels ou au charbon thermique d'ici 2030 dans l'Union européenne (ce critère a été élargi à l'OCDE en 2020) et 2040 pour le reste du monde, et en révisant à la hausse son objectif de soutien au développement des énergies renouvelables à 18 milliards d'euros en 2021. Ces mesures (ou des mesures similaires susceptibles d'être prises à l'avenir) pourraient dans certains cas affecter le résultat réalisé dans les secteurs concernés.

7.3 Le Groupe BNP Paribas pourrait connaître des difficultés relatives à l'intégration des activités issues des opérations d'acquisition ou de rapprochement et pourrait ne pas réaliser les bénéfices attendus de ces opérations.

Le Groupe BNP Paribas procède régulièrement à des opérations d'acquisition de sociétés ou de rapprochement d'activités. Pour rappel, les dernières opérations significatives du Groupe BNP Paribas ont été l'acquisition en Pologne de l'essentiel des activités de Raiffeisen Bank Polska (« Core Bank »), finalisée le 31 octobre 2018, qui ont été fusionnées avec BGZ BNP Paribas et la signature d'un accord pour l'intégration de la plate-forme Prime Services et Electronic Equities avec Deutsche Bank en 2019. L'intégration opérationnelle d'activités mais aussi l'arrêt ou la restructuration de certaines activités (notamment BNP Paribas Suisse en 2019) ont impliqué, en 2020, 211 millions d'euros de coûts de restructuration. Une intégration réussie ainsi que la réalisation de synergies nécessitent, entre autres, une coordination satisfaisante des efforts du développement de l'activité et du marketing, le maintien du personnel de direction clé, des politiques d'embauche et de formation efficaces ainsi que l'adaptation des systèmes d'information et des systèmes informatiques. Toute difficulté rencontrée au cours du processus de regroupement des activités est susceptible d'engendrer une augmentation des coûts d'intégration ainsi que des économies ou bénéfices plus faibles qu'anticipés. De ce fait, il ne peut y avoir de garantie quant à l'étendue des synergies réalisées ni quant à leur date de réalisation. De plus, le processus d'intégration des activités opérationnelles existantes du Groupe BNP Paribas avec les activités opérationnelles acquises pourrait perturber les activités d'une ou plusieurs de ses branches et détourner l'attention de la Direction sur d'autres aspects des activités opérationnelles du Groupe BNP Paribas, ce qui pourrait avoir un impact négatif sur les activités et résultats du Groupe BNP Paribas. Par ailleurs, dans certains cas, des litiges relatifs aux opérations de croissance externe pourraient avoir un impact défavorable sur les processus d'intégration ou avoir d'autres conséquences défavorables, notamment sur le plan financier.

Bien que le Groupe BNP Paribas procède généralement à une analyse approfondie des sociétés qu'elle envisage d'acquérir, il n'est souvent pas possible de conduire un examen exhaustif de celles-ci. Le Groupe BNP Paribas pourrait voir augmenter son exposition aux actifs de mauvaise qualité et encourir un coût du risque plus élevé à la suite de ses opérations de croissance externe, en particulier dans les cas où il n'a pas pu mener un exercice de due diligence approfondi préalablement à l'acquisition.

7.4 L'environnement du Groupe BNP Paribas pourrait évoluer du fait d'une intensification de la concurrence, par des acteurs bancaires et non bancaires, ce qui pourrait peser sur les revenus et la rentabilité.

Le Groupe BNP Paribas est confronté à une vive concurrence, que ce soit en France ou dans d'autres parties du monde où il est présent, notamment l'Europe et les États-Unis et cette concurrence pourrait s'intensifier du fait du mouvement de concentration dans le secteur des services financiers, du fait de l'entrée de nouveaux acteurs dans le domaine des services de paiements et de financement ou le développement des plateformes de financement participatif *(crowdfunding)* ainsi que de l'évolution permanente des habitudes de consommation en matière bancaire. À titre d'illustration, le Groupe BNP Paribas a engagé des initiatives dans ce domaine avec le lancement de Hello Bank ! ou l'acquisition de Nickel mais de nouveaux concurrents, soumis à une règlementation plus souple ou à des exigences moins fortes en matière de ratios prudentiels (fonds de dette, *shadow banks*) ou bénéficiant d'économies d'échelle, de synergies de données, d'innovations technologiques (opérateurs internet et mobiles, plateformes numériques, *Fintechs*) ou d'un libre accès aux données financières des clients pourraient être plus compétitifs en proposant des prix plus bas et des services plus innovants répondant aux besoins nouveaux des consommateurs. Des nouvelles technologies facilitant les processus de transactions et les systèmes de paiement, telles que par exemple les technologies blockchain, se sont développées ces dernières années. S'il est difficile de prévoir les effets de ces technologies émergentes ainsi que la règlementation applicable, qui reste toujours à définir, leur usage pourrait néanmoins réduire les parts de marché du Groupe BNP Paribas ou capter des investissements qui auraient pu être réalisés dans des technologies utilisées par des institutions financières plus établies, comme le Groupe BNP Paribas. Si le Groupe BNP Paribas ne parvenait pas à préserver sa compétitivité en France ou sur ses autres grands marchés en proposant une palette de produits et de services plus innovante, attractive et rentable que celle offerte par les concurrents actuels ou les nouveaux entrants, il pourrait perdre des parts de marché dans certains métiers importants, ou subir des pertes dans toutes ou certaines de ses activités. Il est également possible que l'application d'exigences renforcées aux établissements financiers de taille significative ou d'importance systémique (notamment en matière de capital règlementaire et de limitations d'activité), engendre des distorsions de concurrence préjudiciables aux intérêts des plus grandes institutions du secteur privé, telles que le Groupe BNP Paribas.

7.5 Le Groupe BNP Paribas pourrait voir son activité perturbée et connaître des pertes en raison des risques liés au changement climatique tels que des risques de transition, des risques physiques ou des risques de responsabilité.

Le Groupe BNP Paribas est exposé aux risques liés au changement climatique, directement sur ses propres opérations ou indirectement via ses activités de financement et d'investissement. Il existe deux principaux types de risques liés au changement climatique : (i) les risques de transition, qui résultent d'une modification du comportement des agents économiques et financiers en réponse à la mise en place de politiques énergétiques ou de changements technologiques ; (ii) les risques physiques, conséquence de l'impact direct du changement climatique sur les personnes et les biens via des épisodes météorologiques extrêmes ou bien des risques de long terme tels que la montée des eaux ou l'augmentation des températures. De plus, des risques de responsabilité peuvent découler de ces deux catégories de risque. Ils correspondent aux dommages et intérêts qu'une personne morale devrait payer si elle était jugée responsable du réchauffement climatique. BNP Paribas intègre progressivement l'évaluation de ces risques dans son dispositif de gestion des risques. Le Groupe suit ces risques dans le cadre de la conduite de son activité, dans celle de ses contreparties ou dans ses investissements pour compte propre ou pour compte de tiers. À ce titre, les politiques spécifiques de crédit et la Politique Générale de Crédit ont été enrichies depuis 2012 et 2014 respectivement avec l'ajout de clauses relatives à la responsabilité sociale et environnementale. De plus, des politiques sectorielles et d'exclusion de financement de certains secteurs Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance (ESG) ont aussi été mises en place. Ainsi dans le cadre de la lutte contre le changement climatique, le Groupe BNP Paribas a pris en 2019 de nouveaux engagements afin de réduire à zéro son exposition au charbon thermique à horizon 2030 dans les pays de l'OCDE, et à horizon 2040 pour le reste du monde.

Le Groupe a également consenti des financements consacrés aux énergies renouvelables à hauteur de 15,4 milliards d'euros en 2018 et 15,9 milliards d'euros en 2019. Fin 2015, BNP Paribas avait déjà significativement renforcé ses critères de financement et d'investissement dans le secteur du charbon et en 2017, il fut le premier établissement bancaire à avoir annoncé la cessation de ses activités de financement aux entreprises qui tirent l'essentiel de leurs revenus des hydrocarbures non-conventionnels, des mesures qui restent à ce jour parmi les plus avancées du secteur. Ces décisions se reflètent également dans le mix énergétique que le Groupe BNP Paribas finance. Le Groupe BNP Paribas accompagne par ailleurs ses clients, particuliers ou entreprises, dans leur transition vers une économie bas-carbone. Le Groupe BNP Paribas vise également à réduire son empreinte environnementale liée à son propre fonctionnement. En dépit des actions menées par le Groupe BNP Paribas pour suivre les risques et lutter contre le changement climatique, les risques physiques, de transition ou de responsabilité liés à celui-ci pourraient perturber l'activité ou conduire à des pertes.

7.6 L'évolution de certaines participations dans les établissements de crédit ou financiers pourrait peser sur la situation financière du Groupe BNP Paribas.

Les montants inférieurs aux seuils de déduction des fonds propres prudentiels correspondent aux éléments d'actifs pondérés à 250 %. Ils incluent : les établissements de crédit ou financiers consolidés par mise en équivalence dans le périmètre prudentiel, à l'exception des entités d'assurance ; les participations financières significatives, dans les établissements de crédit ou financiers détenus à plus de 10 % ; les actifs d'impôts différés dépendant de bénéfices futurs et résultants de différences temporelles.

Au 31 décembre 2020, les actifs pondérés au titre de ces risques s'élèvent à 17 milliards d'euros, soit 2 % du total des actifs pondérés pour le Groupe BNP Paribas.

5.2 Gestion du capital et adéquation des fonds propres

CHAMP D'APPLICATION

Le champ d'application du périmètre prudentiel tel qu'il est défini dans le Règlement (UE) n° 575/2013 relatif aux exigences de fonds propres est différent de celui du périmètre de consolidation comptable dont la composition relève de l'application des normes IFRS, telles qu'adoptées par l'Union européenne. Les notes annexes aux états financiers consolidés sont établies sur le périmètre de consolidation comptable.

Les principes de consolidation comptable et le périmètre de consolidation sont décrits respectivement dans les notes annexes 1.b et 7.j relatives aux états financiers consolidés.

PÉRIMÈTRE PRUDENTIEL

Conformément à la règlementation, un périmètre prudentiel est défini par le Groupe BNP Paribas pour l'exercice de la surveillance sur base consolidée des ratios de fonds propres. Ses spécificités sont les suivantes :

- les entités d'activité d'assurance (principalement BNP Paribas Cardif et ses filiales) consolidées selon la méthode de l'intégration globale dans le périmètre comptable sont mises en équivalence dans le périmètre prudentiel ;

- les entités non régulées des métiers de services immobiliers (BNP Paribas Real Estate) et de location longue durée de véhicules (Arval) consolidées selon la méthode de l'intégration globale dans le périmètre comptable sont mises en équivalence dans le périmètre prudentiel ;
- les entités contrôlées conjointement sont consolidées par mise en équivalence dans le périmètre comptable et selon la méthode de l'intégration proportionnelle dans le périmètre prudentiel.

Les différences entre les périmètres de consolidation comptable et prudentiel sont synthétisées dans le tableau ci-dessous.

➤ TABLEAU N° 9 : DIFFÉRENCES ENTRE PÉRIMÈTRES DE CONSOLIDATION COMPTABLE ET PRUDENTIEL (EU LI3)

	31 décembre 2020					
		Méthode de consolidation prudentielle				
Nom de l'entité	Méthode de consolidation comptable	Intégration globale	Intégration proportionnelle	Mise en équivalence	Ni consolidée ni déduite	Description de l'entité
BNP Paribas Cardif et ses filiales(*)	Intégration Globale			x		Assurance
BNPP SB Re	Intégration Globale			x		Assurance
BNPP Vartry Reinsurance DAC	Intégration Globale			x		Assurance
Decart Re Ltd	Intégration Globale			x		Assurance
Darnell DAC	Intégration Globale			x		Assurance
Greenval Insurance DAC	Intégration Globale			x		Assurance
Le Sphinx Assurances Luxembourg SA	Intégration Globale			x		Assurance
Greenstars BNPP	Intégration Globale			x		Assurance
BNP Paribas Real Estate et ses filiales non régulées(*)	Intégration globale			x		Services immobiliers
Arval et ses filiales non régulées(*)	Intégration globale			x		Location de voitures longue durée
Fonds de placements collectifs(**)	Intégration Globale				x	Gestion d'actifs
Bantas Nakit AS	Mise En Équivalence		x			Banque de Détail
Solfinéa	Mise En Équivalence		x			Crédits spécialisés
Bpost banque	Mise En Équivalence		x			Banque de Détail
Euro Securities Partners	Mise En Équivalence		x			Banque de Détail
Genius Auto Finance Co Ltd	Mise En Équivalence		x			Crédits spécialisés
FScholen	Mise En Équivalence		x			Corporate and Institutional Banking
Lyf SA	Mise En Équivalence		x			Service financier par internet
Lyf SAS	Mise En Équivalence		x			Service financier par internet
Partecis	Mise En Équivalence		x			Banque de Détail
Services Logiciels d'Intégration Boursière	Mise En Équivalence		x			Conservation de titres
Union de Creditos Inmobiliarios SA	Mise En Équivalence		x			Crédits spécialisés
United Partnership	Mise En Équivalence		x			Crédits spécialisés
Fonds Commun de Créances UCI et RMBS Prado	Mise En Équivalence		x			Crédits spécialisés

(*) Les filiales de BNP Paribas Cardif, BNP Paribas Real Estate et Arval sont identifiées dans le périmètre de consolidation dans la note annexe aux états financiers consolidés 7.j (renvoi (2)).

(**) Les fonds de placements collectifs sont identifiés dans le périmètre de consolidation dans la note annexe aux états financiers consolidés 7.j (renvoi (4)).

Le tableau suivant présente les retraitements réalisés entre périmètre de consolidation comptable et prudentiel pour chaque poste du bilan.

➤ TABLEAU N° 10 : PASSAGE DU BILAN COMPTABLE CONSOLIDÉ AU BILAN PRUDENTIEL (EU LI1-A)

	31 décembre 2020				
En millions d'euros	Périmètre comptable	Retraitements des sociétés d'assurance	Autres retraitements liés aux méthodes de consolidation(*)	Périmètre prudentiel	Référence au tableau de fonds propres (Annexe 2)
ACTIF					
Caisse, banques centrales	308 703	-	588	309 291	
Instruments financiers en valeur de marché par résultat					
Portefeuille de titres	167 927	551	602	169 080	
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à plus de 10 %	*441*	*547*	-	*988*	*1*
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à moins de 10 %	*3 753*	-	-	*3 753*	*2*
Prêts et opérations de pensions	244 878	2 545	(147)	247 276	
Instruments financiers dérivés	276 779	493	(230)	277 042	
Instruments financiers dérivés de couverture	15 600	(5)	(26)	15 569	
Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres					
Titres de dette	55 981	2 691	235	58 907	
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à plus de 10 %	-	*2 690*	-	*2 690*	*1*
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à moins de 10 %	*11*	-	-	*11*	*2*
Instruments de capitaux propres	2 209	-	-	2 209	
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à plus de 10 %	*566*	-	-	*566*	*1*
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à moins de 10 %	*1 094*	-	-	*1 094*	*2*
Actifs financiers au coût amorti					
Prêts et créances sur les établissements de crédit	18 982	-	(32)	18 950	
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à plus de 10 %	*257*	-	*(53)*	*205*	*1*
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à moins de 10 %	-	-	-	-	2
Prêts et créances sur la clientèle	809 533	4 136	27 215	840 884	
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à plus de 10 %	*107*	*25*	*(107)*	*25*	*1*
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à moins de 10 %	*334*	-	-	*334*	*2*
Titres de dette	118 316	-	902	119 218	
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à plus de 10 %	*100*	-	-	*100*	*1*
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à moins de 10 %	*68*	-	-	*68*	*2*
Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	5 477	-	75	5 552	
Placement des activités d'assurance	265 356	(265 356)	-	-	
Actifs d'impôts courants et différés	6 559	(5)	(19)	6 535	
Comptes de régularisation et actifs divers	140 904	(3 942)	(3 142)	133 820	
Participations dans les entreprises mises en équivalence	6 396	6 126	2 263	14 785	
dont participations dans les entités du secteur financier	*5 665*	*5 851*	*(364)*	*11 152*	*1*
dont écarts d'acquisition	*618*	*279*	*865*	*1 762*	*3*
Immobilisations corporelles et immeubles de placement	33 499	(513)	(21 890)	11 096	
Immobilisations incorporelles	3 899	(301)	(111)	3 487	
dont immobilisations incorporelles hors droits hypothécaires	*3 871*	*(301)*	*(111)*	*3 459*	3
Écarts d'acquisition	7 493	(279)	(867)	6 347	3
TOTAL ACTIF	**2 488 491**	**(253 859)**	**5 416**	**2 240 048**	

En millions d'euros	31 décembre 2020				
	Périmètre comptable	Retraitements des sociétés d'assurance	Autres retraitements liés aux méthodes de consolidation(*)	Périmètre prudentiel	Référence au tableau de fonds propres (Annexe 2)
DETTES					
Banques centrales	1 594	-	-	1 594	
Instruments financiers en valeur de marché par résultat					
Portefeuille de titres	94 263	-	-	94 263	
Dépôts et opérations de pensions	288 595	-	-	288 595	
Dettes représentées par un titre	64 048	(4 927)	(140)	58 981	
dont dettes admissibles aux fonds propres Tier 1	*205*	-	-	*205*	*4*
dont dettes admissibles aux fonds propres Tier 2	*52*	-	-	*52*	*5*
Instruments financiers dérivés	282 608	738	(228)	283 118	
Instruments financiers dérivés de couverture	13 320	(49)	252	13 523	
Passifs financiers au coût amorti					
Dettes envers les établissements de crédit	147 657	(6 860)	116	140 913	
Dettes envers la clientèle	940 991	1 364	7 077	949 432	
Dettes représentées par un titre	148 303	1 660	2 181	152 144	
Dettes subordonnées	22 474	(1 744)	(21)	20 709	
dont dettes admissibles aux fonds propres Tier 1	-	-	-	-	*4*
dont dettes admissibles aux fonds propres Tier 2	*19 443*	-	-	*19 443*	*5*
Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	6 153	-	-	6 153	
Passifs d'impôts courants et différés	3 001	(137)	(241)	2 623	
Comptes de régularisation et passifs divers	107 846	(2 610)	(3 327)	101 909	
Provisions techniques et autres passifs d'assurance	240 741	(240 741)	-	-	
Provisions pour risques et charges	9 548	(419)	(253)	8 876	
TOTAL DETTES	**2 371 142**	**(253 725)**	**5 416**	**2 122 833**	
CAPITAUX PROPRES					
Capital et réserves	*106 227*	*4*	-	*106 231*	*6*
Résultat de la période, part du Groupe	*7 067*	-	-	*7 067*	*7*
Total capital, réserves consolidées et résultat de la période, part du Groupe	**113 295**	**4**	**-**	**113 299**	
Variations d'actifs et passifs comptabilisés directement en capitaux propres	*(496)*	*(6)*	-	*(502)*	
Total part du Groupe	**112 799**	**(2)**	**-**	**112 797**	
Intérêts minoritaires	**4 550**	**(132)**	**-**	**4 419**	**8**
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**117 349**	**(134)**	**-**	**117 215**	
TOTAL PASSIF	**2 488 491**	**(253 859)**	**5 416**	**2 240 048**	

(*) Retraitement des entités contrôlées conjointement en intégration proportionnelle dans le périmètre prudentiel et mises en équivalence dans le périmètre comptable, des fonds de placement collectifs non consolidés dans le périmètre prudentiel, ainsi que des entités non régulées de BNP Paribas Real Estate et d'Arval mises en équivalence dans le périmètre prudentiel qui sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale dans le périmètre comptable.

En millions d'euros	31 décembre 2019				
	Périmètre comptable	Retraitements des sociétés d'assurance	Autres retraitements liés aux méthodes de consolidation(*)	Périmètre prudentiel	Référence au tableau de fonds propres (Annexe 2)
ACTIF					
Caisse, banques centrales	155 135	-	265	155 400	
Instruments financiers en valeur de marché par résultat					
Portefeuille de titres	131 935	547	(141)	132 341	
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à plus de 10 %	*250*	*547*	-	*797*	*1*
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à moins de 10 %	*3 154*	-	-	*3 154*	*2*
Prêts et opérations de pensions	196 927	1 495	(512)	197 910	
Instruments financiers dérivés	247 287	404	(170)	247 521	
Instruments financiers dérivés de couverture	12 452	(6)	5	12 451	
Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres					
Titres de dette	50 403	2 691	640	53 734	
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à plus de 10 %	-	*2 691*	-	*2 691*	*1*
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à moins de 10 %	*12*	-	-	*12*	*2*
Instruments de capitaux propres	2 266	-	-	2 266	
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à plus de 10 %	*388*	-	-	*388*	*1*
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à moins de 10 %	*837*	-	-	*837*	*2*
Actifs financiers au coût amorti					
Prêts et créances sur les établissements de crédit	21 692	-	(318)	21 374	
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à plus de 10 %	*296*	-	*(65)*	*231*	*1*
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à moins de 10 %	-	-	-	-	*2*
Prêts et créances sur la clientèle	805 777	3 500	21 171	830 448	
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à plus de 10 %	*65*	*339*	*(65)*	*339*	*1*
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à moins de 10 %	*334*	-	-	*334*	*2*
Titres de dette	108 454	-	1 018	109 472	
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à plus de 10 %	*100*	-	-	*100*	*1*
dont détentions directes de fonds propres d'entités du secteur financier détenues à moins de 10 %	*65*	-	-	*65*	*2*
Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	4 303	-	48	4 351	
Placement des activités d'assurance	257 818	(257 818)	-	-	
Actifs d'impôts courants et différés	6 813	(8)	11	6 816	
Comptes de régularisation et actifs divers	113 535	(3 436)	(3 051)	107 048	
Participations dans les entreprises mises en équivalence	5 952	5 869	1 919	13 740	
dont participations dans les entités du secteur financier	*5 575*	*5 575*	*(615)*	*10 535*	*1*
dont écarts d'acquisition	*332*	*280*	*(3)*	*609*	*3*
Immobilisations corporelles et immeubles de placement	32 295	(596)	(16 102)	15 597	
Immobilisations incorporelles	3 852	(249)	(104)	3 499	
dont immobilisations incorporelles hors droits hypothécaires	*3 819*	*(249)*	*(104)*	*3 466*	3
Écarts d'acquisition	*7 817*	*(279)*	*(869)*	*6 669*	*3*
TOTAL ACTIF	**2 164 713**	**(247 886)**	**3 810**	**1 920 637**	

	31 décembre 2019				
	Périmètre comptable	Retraitements des sociétés d'assurance	Autres retraitements liés aux méthodes de consolidation(*)	Périmètre prudentiel	Référence au tableau de fonds propres (Annexe 2)
DETTES					
Banques centrales	2 985	-	-	2 985	
Instruments financiers en valeur de marché par résultat					
Portefeuille de titres	65 490	-	-	65 490	
Dépôts et opérations de pensions	215 093	-	2	215 095	
Dettes représentées par un titre	63 758	(4 922)	(2)	58 834	
dont dettes admissibles aux fonds propres Tier 1	*205*	-	-	*205*	*4*
dont dettes admissibles aux fonds propres Tier 2	*118*	-	-	*118*	*5*
Instruments financiers dérivés	237 885	498	(169)	238 214	
Instruments financiers dérivés de couverture	14 116	(14)	175	14 277	
Passifs financiers au coût amorti					
Dettes envers les établissements de crédit	84 566	(5 945)	(114)	78 507	
Dettes envers la clientèle	834 667	1 007	6 493	842 167	
Dettes représentées par un titre	157 578	2 929	1 101	161 608	
Dettes subordonnées	20 003	(1 685)	1	18 319	
dont dettes admissibles aux fonds propres Tier 1	-	-	-	-	*4*
dont dettes admissibles aux fonds propres Tier 2	*17 353*	-	-	*17 353*	*5*
Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	3 989	-	-	3 989	
Passifs d'impôts courants et différés	3 566	(219)	(245)	3 102	
Comptes de régularisation et passifs divers	102 749	(2 156)	(3 099)	97 494	
Provisions techniques et autres passifs d'assurance	236 937	(236 937)	-	-	
Provisions pour risques et charges	9 486	(321)	(330)	8 835	
TOTAL DETTES	**2 052 868**	**(247 765)**	**3 813**	**1 808 916**	
CAPITAUX PROPRES					
Capital et réserves	*97 135*	*5*	*(1)*	*97 139*	*6*
Résultat de la période, part du Groupe	*8 173*	-	-	*8 173*	*7*
Total capital, réserves consolidées et résultat de la période, part du Groupe	**105 308**	**5**	**(1)**	**105 312**	
Variations d'actifs et passifs comptabilisés directement en capitaux propres	*2 145*	*(6)*	-	*2 140*	
Total part du Groupe	**107 453**	**(1)**	**(1)**	**107 452**	
Intérêts minoritaires	**4 392**	**(121)**	**(2)**	**4 269**	**8**
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**111 845**	**(121)**	**(3)**	**111 721**	
TOTAL PASSIF	**2 164 713**	**(247 886)**	**3 810**	**1 920 637**	

(*) Retraitement des entités contrôlées conjointement en intégration proportionnelle dans le périmètre prudentiel et mises en équivalence dans le périmètre comptable, des fonds de placements collectifs non consolidés dans le périmètre prudentiel, ainsi que des entités non régulées de BNP Paribas Real Estate et d'Arval mises en équivalence dans le périmètre prudentiel qui sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale dans le périmètre comptable.

Le tableau suivant présente les différentes catégories d'actifs et de passifs comptabilisées au bilan prudentiel de la Banque ventilées par type de risque règlementaire. La somme des montants ventilés n'est pas forcément égale aux valeurs nettes comptables du périmètre prudentiel car certains éléments peuvent être soumis à des exigences de fonds propres au titre de plusieurs types de risque.

➤ TABLEAU N° 11 : VENTILATION DU BILAN PRUDENTIEL PAR TYPE DE RISQUE (EU LI1-B)

	31 décembre 2020					
		Éléments soumis au cadre				Éléments déduits des fonds propres ou non soumis à des exigences de fonds propres
En millions d'euros	Valeurs nettes comptables: périmètre prudentiel	du risque de crédit	du risque de contrepartie	de la titrisation	du risque de marché	
ACTIF						
Caisse, banques centrales	309 291	309 291	-	-	-	-
Instruments financiers en valeur de marché par résultat						
Portefeuille de titres	169 080	7 823	5 890	210	160 491	555
Prêts et opérations de pensions	247 276	1 107	242 134	-	245 769	-
Instruments financiers dérivés	277 042	-	277 042	-	276 414	-
Instruments financiers dérivés de couverture	15 569	-	15 569	-	-	-
Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres	61 116	57 302	434	860	-	2 954
Actifs financiers au coût amorti						
Prêts et créances sur les établissements de crédit	18 950	16 265	2 250	-	-	435
Prêts et créances sur la clientèle	840 884	781 788	21 193	35 571	-	2 332
Titres de dette	119 218	104 012	2 269	11 659	-	3 546
Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	5 552	-	-	-	-	5 552
Actifs d'impôts courants et différés	6 535	6 199	-	-	-	336
Comptes de régularisation et actifs divers	133 820	17 831	104 689	-	8 627	4 045
Participations dans les entreprises mises en équivalence	14 785	13 022	-	-	-	1 763
Immobilisations corporelles et immeubles de placement	11 096	10 608	-	-	-	488
Immobilisations incorporelles	3 487	1 322	-	-	-	2 165
Écarts d'acquisition	6 347	-	-	-	-	6 347
TOTAL ACTIF	**2 240 048**	**1 326 570**	**671 470**	**48 300**	**691 301**	**30 518**

En millions d'euros	31 décembre 2020					
	Valeurs nettes comptables: périmètre prudentiel	Éléments soumis au cadre				Éléments déduits des fonds propres ou non soumis à des exigences de fonds propres
		du risque de crédit	du risque de contrepartie	de la titrisation	du risque de marché	
DETTES						
Banques centrales	1 594	-	-	-	-	1 594
Instruments financiers en valeur de marché par résultat						
Portefeuille de titres	94 263	-	-	-	94 262	1
Dépôts et opérations de pensions	288 595	-	285 134	-	285 129	3 461
Dettes représentées par un titre	58 981	-	-	-	-	58 981
Instruments financiers dérivés	283 118	-	283 118	-	281 615	-
Instruments financiers dérivés de couverture	13 523	-	13 523	-	-	-
Passifs financiers au coût amorti						
Dettes envers les établissements de crédit	140 913	-	991	-	-	139 922
Dettes envers la clientèle	949 432	-	1 074	-	-	948 358
Dettes représentées par un titre	152 144	-	-	-	-	152 144
Dettes subordonnées	20 709	-	-	-	-	20 709
Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	6 153	-	-	-	-	6 153
Passifs d'impôts courants et différés	2 623	-	-	-	-	2 623
Comptes de régularisation et passifs divers	101 909	-	64 778	-	2 015	35 768
Provisions pour risques et charges	8 876	962	-	-	-	7 914
TOTAL DETTES	**2 122 833**	**962**	**648 618**	**-**	**663 021**	**1 377 628**
TOTAL CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	**117 215**	**-**	**-**	**-**	**-**	**117 215**
TOTAL PASSIF	**2 240 048**	**962**	**648 618**	**-**	**663 021**	**1 494 843**

En millions d'euros	31 décembre 2019					
	Valeurs nettes comptables: périmètre prudentiel	Éléments soumis au cadre				Éléments déduits des fonds propres ou non soumis à des exigences de fonds propres
		du risque de crédit	du risque de contrepartie	de la titrisation	du risque de marché	
ACTIF						
Caisse, banques centrales	155 400	155 400	-	-	-	-
Instruments financiers en valeur de marché par résultat						
Portefeuille de titres	132 341	7 338	13 358	303	124 139	561
Prêts et opérations de pensions	197 910	1 463	193 349	-	196 140	-
Instruments financiers dérivés	247 521	-	247 521	-	246 684	-
Instruments financiers dérivés de couverture	12 451	-	12 451	-	-	-
Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres	56 000	51 981	320	1 075	-	2 944
Actifs financiers au coût amorti						
Prêts et créances sur les établissements de crédit	21 374	19 373	1 697	-	-	329
Prêts et créances sur la clientèle	830 448	775 365	15 291	37 328	-	2 438
Titres de dette	109 472	95 172	1 408	12 049	-	2 251
Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	4 351	-	-	-	-	4 351
Actifs d'impôts courants et différés	6 816	6 754	-	-	-	62
Comptes de régularisation et actifs divers	107 048	18 330	80 273	-	8 033	3 919
Participations dans les entreprises mises en équivalence	13 740	12 232	-	-	-	1 508
Immobilisations corporelles et immeubles de placement	15 597	15 459	-	-	-	139
Immobilisations incorporelles	3 499	34	-	-	-	3 465
Écarts d'acquisition	6 669	-	-	-	-	6 669
TOTAL ACTIF	**1 920 637**	**1 158 901**	**565 668**	**50 755**	**574 996**	**28 636**

En millions d'euros	31 décembre 2019					
	Valeurs nettes comptables: périmètre prudentiel	Éléments soumis au cadre				Éléments déduits des fonds propres ou non soumis à des exigences de fonds propres
		du risque de crédit	du risque de contrepartie	de la titrisation	du risque de marché	
DETTES						
Banques centrales	2 985	-	-	-	-	2 985
Instruments financiers en valeur de marché par résultat						
Portefeuille de titres	65 490	-	-	-	65 470	21
Dépôts et opérations de pensions	215 095	-	209 784	-	209 776	5 311
Dettes représentées par un titre	58 834	-	-	-	-	58 834
Instruments financiers dérivés	238 214	-	238 214	-	236 986	-
Instruments financiers dérivés de couverture	14 277	-	14 277	-	-	-
Passifs financiers au coût amorti						
Dettes envers les établissements de crédit	78 507	-	859	-	-	77 648
Dettes envers la clientèle	842 167	-	1 174	-	-	840 993
Dettes représentées par un titre	161 608	-	-	-	-	161 608
Dettes subordonnées	18 319	-	-	-	-	18 319
Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	3 989	-	-	-	-	3 989
Passifs d'impôts courants et différés	3 102	-	-	-	-	3 102
Comptes de régularisation et passifs divers	97 494	-	64 000	-	3 115	32 738
Provisions pour risques et charges	8 835	818	-	-	-	8 017
TOTAL DETTES	**1 808 916**	**818**	**528 308**	**-**	**515 347**	**1 213 565**
TOTAL CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	**111 721**	**-**	**-**	**-**	**-**	**111 721**
TOTAL PASSIF	**1 920 637**	**818**	**528 308**	**-**	**515 347**	**1 325 286**

Le tableau suivant présente les principales différences entre les montants d'exposition comptable au bilan prudentiel (présentés dans le tableau précédent) et les montants d'exposition utilisés à des fins règlementaires selon les différents types de risque, à l'exception du risque de marché. En effet pour ce dernier, la principale mesure règlementaire utilisée par le Groupe est la *Value at Risk* (VaR) qui reflète la sensibilité du portefeuille de négociation de la Banque aux différents paramètres de marché (voir paragraphe *Exposition au risque de marché*, de la section 5.7). Le montant de VaR n'est donc pas directement issu de la valeur nette comptable des actifs et passifs soumis au risque de marché.

➤ TABLEAU N° 12 : RÉCONCILIATION ENTRE LES VALEURS NETTES COMPTABLES DU PÉRIMÈTRE PRUDENTIEL ET LES MONTANTS D'EXPOSITION PRIS EN COMPTE À DES FINS RÈGLEMENTAIRES (EU LI2)

	31 décembre 2020			
En millions d'euros	Soumis au cadre du risque de crédit	Soumis au cadre du risque de contrepartie	Soumis au cadre de la titrisation	Soumis au cadre du risque de marché
VALEUR NETTE COMPTABLE DES ÉLÉMENTS D'ACTIF	**1 326 570**	**671 470**	**48 300**	**691 301**
Valeur nette comptable des éléments de passif		(648 618)		
Montant des expositions hors-bilan nettes de dépréciations	451 865		18 094	
Montant des dépréciations pour risque de crédit	22 753		64	
Montants inférieurs au seuil de déduction des fonds propres prudentiels (pondérés à 250 %)(*)	(6 825)			
Écarts de valorisation liés à l'utilisation d'un modèle interne(**)		193 656		
Autres ajustements	6 006			
EXPOSITION PRISE EN COMPTE À DES FINS RÈGLEMENTAIRES	**1 800 369**	**216 508**	**66 458**	

(*) Inclut les impôts différés résultant de différences temporelles et les participations significatives dans les entités du secteur financier, pondérés à 250 %.
(**) La principale mesure règlementaire utilisée par le Groupe dans le cadre du risque de contrepartie est l'EEPE (Effective Expected Positive Exposure). Les caractéristiques du modèle d'évaluation sont décrites dans la section 5.6 au paragraphe Mesure du risque de contrepartie.

	31 décembre 2019			
En millions d'euros	Soumis au cadre du risque de crédit	Soumis au cadre du risque de contrepartie	Soumis au cadre de la titrisation	Soumis au cadre du risque de marché
VALEUR NETTE COMPTABLE DES ÉLÉMENTS D'ACTIF	**1 158 901**	**565 668**	**50 755**	**574 996**
Valeur nette comptable des éléments de passif		(528 308)		
Montant des expositions hors-bilan nettes de dépréciations	417 997		10 489	
Montant des dépréciations pour risque de crédit	22 338		32	
Montants inférieurs au seuil de déduction des fonds propres prudentiels (pondérés à 250 %)(*)	(6 549)			
Écarts de valorisation liés à l'utilisation d'un modèle interne(**)		129 717		
Autres ajustements	5 452			
EXPOSITION PRISE EN COMPTE À DES FINS RÈGLEMENTAIRES	**1 598 139**	**167 077**	**61 276**	

(*) Inclut les impôts différés résultant de différences temporelles et les participations significatives dans les entités du secteur financier, pondérés à 250 %.
(**) La principale mesure règlementaire utilisée par le Groupe dans le cadre du risque de contrepartie est l'EEPE (Effective Expected Positive Exposure). Les caractéristiques du modèle d'évaluation sont décrites dans la section 5.6 au paragraphe Mesure du risque de contrepartie.

Les montants d'exposition utilisés à des fins règlementaires sont présentés :

- en section 5.4 pour le risque de crédit ;
- en section 5.5 pour les positions de titrisation du portefeuille bancaire ;
- en section 5.6 pour le risque de contrepartie ;
- en section 5.7 pour le risque de marché.

FILIALES SIGNIFICATIVES

Des informations agrégées sur le montant des actifs pondérés des sous-groupes et filiales significatifs de BNP Paribas en contribution au Groupe sont présentées en annexe 4 du présent chapitre.

Au regard du seuil retenu (actifs pondérés supérieurs au seuil de 3 % des actifs pondérés du Groupe, hors entités mises en équivalence dans le périmètre prudentiel), les sous-groupes suivants sont considérés comme « significatifs » au 31 décembre 2020 :

- BNP Paribas Fortis ;
- Banca Nazionale del Lavoro (BNL) ;
- BNP Paribas USA, Inc.[1] ;
- Bank of the West ;
- BNP Paribas Personal Finance ;
- BGL BNP Paribas.

Les montants d'actifs pondérés publiés correspondent au périmètre sous-consolidé de ces six sous-groupes. À ce titre, les sous-groupes BGL BNP Paribas et Bank of the West sont également inclus respectivement dans les sous-groupes BNP Paribas Fortis et BNP Paribas USA Inc.

FONDS PROPRES

Le Groupe BNP Paribas est soumis au respect de la règlementation prudentielle française qui transpose en droit français les directives européennes « Accès à l'activité des établissements de crédit et surveillance prudentielle des établissements de crédit et des entreprises d'investissement » et « Conglomérats financiers ».

Dans de nombreux pays où le Groupe opère, il est soumis, en outre, au respect de ratios particuliers selon des modalités contrôlées par les autorités de supervision compétentes. Il s'agit notamment de ratios de solvabilité, ou de ratios portant sur la division des risques, la liquidité ou les équilibres du bilan (transformation).

Depuis le 1er janvier 2014, le Règlement (UE) n° 575/2013, instaurant les méthodes de calcul du ratio de solvabilité, a défini ce dernier comme le rapport entre les fonds propres prudentiels et la somme :

- du montant des expositions pondérées au titre du risque de crédit et de contrepartie calculé en utilisant l'approche standard ou l'approche avancée de notations internes selon l'entité ou l'activité du Groupe concernée ;
- des exigences de fonds propres au titre de la surveillance prudentielle du risque de marché, du risque d'ajustement de l'évaluation de crédit et du risque opérationnel, multipliées par un facteur égal à 12,5.

COMPOSITION DES FONDS PROPRES PRUDENTIELS

Les fonds propres prudentiels sont répartis en trois catégories (les fonds propres de base de catégorie 1, les fonds propres additionnels de catégorie 1 et les fonds propres de catégorie 2), composées d'instruments de capital et de dette, sur lesquels sont effectués des ajustements règlementaires.

Fonds propres de base de catégorie 1

Les instruments de fonds propres de base de catégorie 1 sont composés principalement :

- des capitaux propres comptables en part du Groupe, retraités des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée, non éligibles dans cette catégorie, et de l'anticipation d'une distribution de dividende ;
- des réserves des intérêts minoritaires des entités régulées, écrêtées de leur surplus de capitalisation. Les intérêts minoritaires des entités non régulées sont exclus.

Les principaux ajustements règlementaires sont les suivants :

- gains et pertes générés par la couverture des flux de trésorerie ;
- corrections de valeur des instruments mesurés à la juste valeur, liées aux exigences d'évaluation prudente ;
- écarts d'acquisition et autres immobilisations incorporelles, nets d'impôts différés passifs. Depuis le 31 décembre 2020, conformément au Règlement (UE) n° 2020/2176 de la Commission certains logiciels bénéficient d'un amortissement prudentiel spécifique permettant l'application d'une pondération préférentielle au lieu d'une déduction des fonds propres CET1 ;
- impôts différés actifs nets dépendant de bénéfices futurs et résultant de déficits reportables ;
- pertes attendues sur les expositions sur actions ;
- part des pertes attendues sur les encours de crédit traités selon l'approche avancée de notations internes non couverte par des provisions et autres ajustements de valeur ;
- tranches de titrisation pour lesquelles le Groupe a opté pour la déduction des fonds propres au lieu d'une pondération à 1 250 % ;
- la distribution complémentaire de 29 % du résultat 2020 envisagée après fin septembre 2021 dès l'abrogation de la recommandation de restriction de la Banque centrale européenne prévue d'ici fin septembre 2021 «en l'absence d'évolution défavorable »[2].

Les actions propres détenues ou bénéficiant d'une autorisation de rachat sont déduites de cette catégorie.

(1) Depuis le 1er juillet 2016, BNP Paribas USA, Inc. est la société holding intermédiaire regroupant les filiales du Groupe aux États-Unis.

(2) Sous réserve des accords nécessaires.

➤ TABLEAU N° 13 : PASSAGE DES CAPITAUX PROPRES COMPTABLES AUX FONDS PROPRES DE BASE DE CATÉGORIE 1

En millions d'euros	31 décembre 2020(*)	31 décembre 2019(**)
Capitaux propres comptables	**117 215**	**111 721**
Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée non éligibles en CET1	(9 948)	(8 689)
Projet de distribution(***)	(3 307)	(3 871)
Intérêts minoritaires non éligibles	(2 735)	(2 527)
Variations de valeur des instruments dérivés de couverture des flux de trésorerie comptabilisées directement en capitaux propres	(1 440)	(1 072)
Corrections de valeur supplémentaires, liées aux exigences d'évaluation prudente	(1 399)	(1 396)
Écarts d'acquisition et autres immobilisations incorporelles	(10 039)	(11 380)
Impôts différés actifs nets, résultant de déficits reportables	(385)	(430)
Montants négatifs résultant du calcul des montants de pertes attendues	(333)	(551)
Autres ajustements prudentiels	1 138	(599)
FONDS PROPRES DE BASE DE CATÉGORIE 1 (CET1)	**88 767**	**81 204**

(*) Conformément aux dispositions transitoires relatives à l'introduction de la norme IFRS 9 (article 473 bis du Règlement (UE) n° 2017/2395 et du Règlement (UE) n° 2020/873).

(**) Les données au 31 décembre 2019 prennent en compte en déduction des fonds propres prudentiels le versement du dividende initialement prévu au titre du résultat 2019, finalement mis en réserve en 2020.

(***) En 2020, le projet de distribution inclut le projet de distribution de dividende soit 21 % du résultat 2020 (sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 18 mai 2021) ainsi que le projet d'une restitution complémentaire de 29 % du résultat 2020 (pour 1,9 milliard d'euros) sous réserve des accords nécessaires.

Fonds propres additionnels de catégorie 1

Les fonds propres additionnels de catégorie 1 sont composés d'instruments subordonnés, ayant principalement les caractéristiques suivantes :

- ils sont perpétuels et ne contiennent aucune incitation de remboursement ;
- ils ne sont pas détenus par l'établissement, ses filiales ou toute entreprise détenue à 20 % ou plus ;
- ils possèdent une capacité d'absorption des pertes ;
- ils peuvent comporter une option de rachat, au plus tôt cinq ans après la date d'émission, exerçable à la discrétion de l'émetteur(1) ;
- ils ont une rémunération provenant d'éléments distribuables et pouvant être annulée sans contrainte pour l'établissement.

Cette catégorie est également constituée de réserves minoritaires non éligibles dans les fonds propres de base dans leur limite d'éligibilité.

Les autorisations de rachat des propres instruments de fonds propres additionnels de catégorie 1 sont déduites de cette catégorie.

Fonds propres de catégorie 2

Les fonds propres de catégorie 2 sont composés de dettes subordonnées ne comportant pas d'incitation de rachat, ainsi que de réserves minoritaires non éligibles dans les fonds propres de catégorie 1 dans leur limite d'éligibilité. Une décote prudentielle est appliquée aux dettes subordonnées de maturité résiduelle inférieure à 5 ans.

Les déductions prudentielles des fonds propres de catégorie 2 concernent principalement :

- les détentions d'instruments de fonds propres de catégorie 2 d'entités financières significatives ;
- les autorisations de rachat des propres instruments de fonds propres de catégorie 2.

(1) Sous réserve de l'autorisation du superviseur.

Composition et évolution des fonds propres prudentiels

Le détail des fonds propres et des ajustements règlementaires est disponible dans l'annexe 2 *Fonds propres – Détail*.

La table présentant le détail des instruments de dette reconnus en fonds propres ainsi que leurs caractéristiques, selon le format (EU CCA) requis par le Règlement d'exécution (UE) n° 1423/2013 est disponible dans la section *Dette BNP Paribas* du site des relations investisseurs : https://invest.bnpparibas.com/en/debts/tier-1-hybrids-subordinated-debt/capital-instruments-main-features-template

TABLEAU N° 14 : FONDS PROPRES PRUDENTIELS

En millions d'euros	31 décembre 2020(*)	31 décembre 2019(**)
Fonds propres de base de catégorie 1 : instruments et réserves		
Instruments de fonds propres et comptes des primes d'émission y afférents	27 133	27 133
dont actions ordinaires	*27 133*	*27 133*
Bénéfices non distribués	70 906	62 139
Autres éléments du résultat global accumulés (et autres réserves, pour inclure les gains et pertes non réalisés conformément au référentiel comptable applicable)	(502)	2 139
Intérêts minoritaires (montant autorisé en CET1 consolidé)	1 684	1 742
Bénéfices intermédiaires, nets de toute charge et de tout dividende prévisible, ayant fait l'objet d'un contrôle indépendant	5 247	3 888
FONDS PROPRES DE BASE DE CATÉGORIE 1 (CET1) AVANT AJUSTEMENTS RÈGLEMENTAIRES	**104 468**	**97 041**
Fonds propres de base de catégorie 1 (CET1) : ajustements règlementaires	**(15 701)**	**(15 837)**
FONDS PROPRES DE BASE DE CATÉGORIE 1 (CET1)	**88 767**	**81 204**
Fonds propres additionnels de catégorie 1 (AT1) : instruments(***)	**10 524**	**9 258**
Fonds propres additionnels de catégorie 1 (AT1) : ajustements règlementaires	**(485)**	**(500)**
FONDS PROPRES ADDITIONNELS DE CATÉGORIE 1 (AT1)	**10 040**	**8 758**
FONDS PROPRES DE CATÉGORIE 1 (T1 = CET1 + AT1)	**98 806**	**89 962**
Fonds propres de catégorie 2 (T2) : instruments et provisions(***)	**18 995**	**17 351**
Fonds propres de catégorie 2 (T2) : ajustements règlementaires	**(3 971)**	**(3 598)**
FONDS PROPRES DE CATÉGORIE 2 (T2)	**15 024**	**13 753**
TOTAL DES FONDS PROPRES (TC = T1 + T2)	**113 830**	**103 716**

(*) Conformément aux dispositions transitoires relatives à l'introduction de la norme IFRS 9 (article 473 bis du Règlement (UE) n° 2017/2395 et du Règlement (UE) n° 2020/873).

(**) Les données au 31 décembre 2019 prennent en compte en déduction des fonds propres prudentiels le versement du dividende initialement prévu au titre du résultat 2019, finalement mis en réserve en 2020.

(***) Conformément aux règles d'admissibilité des dettes grandfathered dans les fonds propres additionnels de catégorie 1 et les fonds propres de catégorie 2 applicables en 2020.

➤ TABLEAU N° 15 : ÉVOLUTION DES FONDS PROPRES

En millions d'euros	
FONDS PROPRES DE BASE DE CATÉGORIE 1 (CET1)	
31 décembre 2019	81 204
Fonds propres de base de catégorie 1 : instruments et réserves	**7 427**
Instruments de fonds propres et comptes des primes d'émission y afférents	-
dont actions ordinaires	-
Réserves permanentes	4 878
Autres éléments du résultat global accumulés	(2 641)
Intérêts minoritaires (montant autorisé en CET1 consolidés)	(58)
Bénéfices intermédiaires, nets de toute charge et de tout dividende prévisible, ayant fait l'objet d'un contrôle indépendant	5 247
Fonds propres de base de catégorie 1 (CET1) : ajustements règlementaires	**136**
dont corrections de valeur supplémentaires	*(3)*
dont immobilisations incorporelles	*1 341*
dont actifs d'impôt différé dépendant de bénéfices futurs à l'exclusion de ceux résultant de différences temporelles	*46*
dont réserves en juste valeur relatives aux pertes et aux gains générés par la couverture des flux de trésorerie	*(368)*
dont montants négatifs résultant du calcul des montants des pertes anticipées	*218*
dont pertes ou les gains sur passifs évalués à la juste valeur et qui sont liés à l'évolution de la qualité de crédit de l'établissement	*149*
dont positions de titrisation déduites des fonds propres	*47*
dont ajustements règlementaires appliqués aux fonds propres de base de catégorie 1 eu égard aux montants soumis à un traitement pré-CRR	*585*
dont ajustements additionnels en application de l'article 3 de la CRR	*(1 922)*
dont autres ajustements	*43*
31 décembre 2020	88 767
FONDS PROPRES ADDITIONNELS DE CATÉGORIE 1	
31 décembre 2019	8 758
Fonds propres additionnels de catégorie 1 (AT1) : instruments(*)	**1 266**
Fonds propres additionnels de catégorie 1 (AT1) : ajustements règlementaires	**15**
Prêts aux entités du secteur financier détenues à plus de 10 %	-
Autres	15
31 décembre 2020	10 040
FONDS PROPRES DE CATÉGORIE 2	
31 décembre 2019	13 753
Fonds propres de catégorie 2 (T2) : instruments et provisions(*)	**1 644**
Fonds propres de catégorie 2 (T2) : ajustements règlementaires	**(373)**
Prêts aux entités du secteur financier détenues à plus de 10 %	340
Autres	(713)
31 décembre 2020	15 024

(*) Conformément aux règles d'admissibilité des dettes grandfathered dans les fonds propres additionnels de catégorie 1 et les fonds propres de catégorie 2 applicables en 2020.

➤ TABLEAU N° 16 : ÉVOLUTION DES DETTES ÉLIGIBLES À LA CONSTITUTION DES FONDS PROPRES

En millions d'euros	Tier1	Tier2
31 décembre 2019	**8 967**	**17 100**
Émissions	1 609	2 973
Remboursements	-	(244)
Décote prudentielle	-	(608)
Autres	(350)	(598)
31 décembre 2020	**10 226**	**18 621**

Dispositions transitoires relatives aux fonds propres prudentiels

Le Règlement (UE) n° 575/2013 (CRR) permet de mettre en place progressivement jusqu'au 1er janvier 2022 les modalités de calcul introduites par Bâle 3. À compter de 2019, les éléments encore soumis à ces dispositions transitoires sont les dettes subordonnées émises avant le 31 décembre 2011, admissibles selon la règlementation précédente mais non admissibles en Bâle 3, sur lesquelles s'applique un plafond d'éligibilité dégressif. L'impact de ces dispositions est précisé aux lignes 80 à 85 de l'annexe 2 : *Fonds propres - Détail*. Les montants de ces encours non admissibles dans leur catégorie après le 31 décembre 2021 sont donnés respectivement en lignes 33 et 35 de l'annexe 2 pour les instruments de fonds propres additionnels de catégorie 1 (pour un montant total de 1,7 milliard d'euros au 31 décembre 2020 et 1,2 milliard d'euros au 2 mars 2021), et en ligne 49 pour les instruments de fonds propres de catégorie 2 (pour 29 millions d'euros sur 178 millions d'euros au 31 décembre 2020 et 0 million d'euros au 2 mars 2021, l'instrument ayant été rappelé au pair).

Le Règlement (UE) n° 2019/876 (CRR 2), entré en vigueur le 27 juin 2019, introduit des critères additionnels d'éligibilité pour les fonds propres prudentiels de catégorie 1 et 2 qui complètent ceux prévus par le Règlement (UE) n° 575/2013. Les instruments précédemment éligibles selon CRR, ne respectant pas ces conditions supplémentaires peuvent toutefois éventuellement être reconnus dans une catégorie inférieure pendant une période transitoire qui peut s'étendre jusqu'en 2025. Le solde de fonds propres de catégorie 2 non éligible d'après ces critères additionnels est de 149 millions d'euros au 31 décembre 2020, dont 118 millions d'euros restent admissibles jusqu'en 2025.

Le détail des instruments concernés par ces dispositions transitoires, précisant leur période d'éligibilité ainsi que leurs principales caractéristiques par rapport aux Règlements CRR/CRR 2 et à l'opinion de l'ABE publiée le 21 octobre 2020, sur le traitement approprié des instruments non éligibles fin 2021 par rapport aux critères de la CRR, est disponible sur le site des relations investisseurs du Groupe : https://invest.bnpparibas.com/en/debts/tier-1-hybrids-subordinated-debt/capital-instruments-main-features-template

Le Règlement (UE) n° 2017/2395 et le Règlement (UE) n° 2020/873 définissent les mesures transitoires relatives à l'introduction de la norme IFRS 9. Ces mesures permettent d'atténuer jusqu'en 2024 l'impact de l'augmentation des pertes de crédit attendues liée à l'application de cette nouvelle norme sur les fonds propres de base de catégorie 1. Le Groupe applique ces mesures transitoires depuis le 31 mars 2020 conformément à la recommandation de la BCE. La Banque a opté pour les dispositions relatives au calcul de la valeur exposée au risque de crédit calculée selon l'approche standard définies au paragraphe 4 et au paragraphe 7 point b) de l'article 473 bis.

➤ TABLEAU N° 17 : EFFET DE L'APPLICATION DES DISPOSITIONS TRANSITOIRES RELATIVES À LA NORME IFRS 9 (EU IFRS9-FL)

En millions d'euros		31 décembre 2020(*)
Fonds propres		
1	Fonds propres de base de catégorie 1 (CET1)	88 767
2	Fonds propres de base de catégorie 1 (CET1) si les dispositions transitoires liées à la norme IFRS 9 n'avaient pas été appliquées	87 732
3	Fonds propres de catégorie 1 (Tier 1)	98 806
4	Fonds propres de catégorie 1 (Tier 1) si les dispositions transitoires liées à la norme IFRS 9 n'avaient pas été appliquées	97 772
5	Total des fonds propres	113 830
6	Total des fonds propres si les dispositions transitoires liées à la norme IFRS 9 n'avaient pas été appliquées	113 511
Actifs pondérés		
7	Actifs pondérés	695 523
8	Actifs pondérés si les dispositions transitoires liées à la norme IFRS 9 n'avaient pas été appliquées	695 916
Ratios de fonds propres		
9	Fonds propres de base de catégorie 1 (CET1)	12,8 %
10	Fonds propres de base de catégorie 1 (CET1) si les dispositions transitoires liées à la norme IFRS 9 n'avaient pas été appliquées	12,6 %
11	Fonds propres de catégorie 1 (Tier 1)	14,2 %
12	Fonds propres de catégorie 1 (Tier 1) si les dispositions transitoires liées à la norme IFRS 9 n'avaient pas été appliquées	14,0 %
13	Total des fonds propres	16,4 %
14	Total des fonds propres si les dispositions transitoires liées à la norme IFRS 9 n'avaient pas été appliquées	16,3 %
Ratio de levier		
15	Mesure totale de l'exposition aux fins du ratio de levier	1 998 414
16	Ratio de levier	4,9 %
17	Ratio de levier si les dispositions transitoires liées à la norme IFRS 9 n'avaient pas été appliquées	4,9 %

(*) Conformément aux dispositions transitoires relatives à l'introduction de la norme IFRS 9 (article 473 bis du Règlement (UE) n° 2017/2395 et du Règlement (UE) n° 2020/873).

Au 31 décembre 2020, le Groupe n'applique pas les dispositions prévues par l'article 468 du Règlement (UE) n° 2020/873 relatives au traitement temporaire des plus ou moins-values latentes sur instruments financiers en valeur de marché par capitaux propres émis par les administrations centrales, régionales ou locales.

EXIGENCES DE FONDS PROPRES ET ACTIFS PONDÉRÉS

Le tableau ci-dessous présente les montants d'actifs pondérés et d'exigences de fonds propres par type de risque. Les exigences de fonds propres représentent 8 % des actifs pondérés.

➤ TABLEAU N° 18 : ACTIFS PONDÉRÉS ET EXIGENCES DE FONDS PROPRES (EU OV1)

		Actifs pondérés		Exigences de fonds propres	
En millions d'euros		31 décembre 2020	31 décembre 2019	31 décembre 2020	
1	**Risque de crédit**	**527 189**	**524 231**	**42 175**	**Détail en section 5.4**
2	dont approche standard	193 906	210 490	15 512	
4	dont approche basée sur les notations internes – avancée (AIRB)	278 202	259 552	22 256	
5	dont participations en actions traitées en méthode de pondération simple	55 081	54 189	4 406	
6	**Risque de contrepartie**	**40 961**	**29 520**	**3 277**	**Détail en section 5.6**
7	dont méthode de l'évaluation au prix du marché	3 272	2 682	262	
10	dont méthode du modèle interne	33 164	23 221	2 653	
11	dont CCP – contributions aux fonds de défaillance	1 716	1 323	137	
12	dont CVA	2 810	2 294	225	
13	**Risque de règlement**	**4**	**3**	**0**	
14	**Positions de titrisation du portefeuille bancaire**	**14 472**	**10 510**	**1 158**	**Détail en section 5.5**
14a	dont approche fondée sur les notations internes (SEC-IRBA)	12 279	4 324	982	
14b	dont approche standard (SEC-SA)	923	1 257	74	
14c	dont approche fondée sur les notations externes (SEC-ERBA)	1 270	177	102	
15	dont approche fondée sur les notations (IRB)		781		
16	dont méthode de la formule prudentielle (SFA)		3 571		
18	dont approche standard		400		
19	**Risque de marché**	**25 210**	**19 296**	**2 017**	**Détail en section 5.7**
20	dont approche standard	2 096	1 776	168	
21	dont approche par modèle interne (IMA)	23 114	17 521	1 849	
23	**Risque opérationnel**	**70 626**	**68 891**	**5 650**	**Détail en section 5.9**
24	dont approche de base	3 623	4 371	290	
25	dont approche standard	11 203	10 243	896	
26	dont approche par mesure avancée (AMA)	55 800	54 278	4 464	
27	**Montants inférieurs aux seuils de déduction (pondérés à 250 %)**	**17 061**	**16 376**	**1 365**	
29	**TOTAL**	**695 523**	**668 828**	**55 642**	

Le montant total des actifs pondérés du Groupe au 31 décembre 2020 s'élève à 695,5 milliards d'euros contre 668,8 milliards d'euros au 31 décembre 2019. Au 31 décembre 2020, les actifs pondérés calculés en modèle interne représentent 58 % des actifs pondérés du Groupe.

La ventilation et le détail des actifs pondérés par type de risque sont présentés dans les sections concernées.

Les montants inférieurs aux seuils de déduction des fonds propres prudentiels correspondent aux éléments d'actifs pondérés à 250 % conformément à l'article 48 du Règlement (UE) n° 575/2013. Ils incluent principalement :

- les établissements de crédit ou financiers consolidés par mise en équivalence, à l'exception des entités d'assurance consolidées par mise en équivalence dans le périmètre prudentiel qui sont traitées en méthode de pondération simple ;
- les participations financières significatives, dans les établissements de crédit ou financiers détenus à plus de 10 % ;
- les actifs d'impôts différés dépendant de bénéfices futurs et résultants de différences temporelles.

Le risque de règlement est défini à l'article 378 du Règlement (UE) n° 575/2013 comme le risque de perte de valeur lié à un retard dans le dénouement des opérations sur titres. Au 31 décembre 2020, les actifs pondérés au titre de ce risque sont négligeables pour le Groupe à 4 millions d'euros.

VARIATION DES ACTIFS PONDÉRÉS EN 2020

La variation des actifs pondérés entre les deux arrêtés s'explique par les effets suivants :

- effet volume des actifs : impact lié à la variation des expositions au risque (EAD) et impact lié aux programmes de titrisation efficaces initiés par le Groupe ;
- effet qualité des actifs : impact lié à la variation des paramètres de risque (probabilité de défaut, perte en cas de défaut pour l'approche fondée sur les notations internes, taux de pondération pour l'approche standard, etc.) ;
- effet mise à jour des modèles : impact lié aux évolutions dans l'utilisation des modèles internes (mise en place d'un nouveau modèle, déploiement sur un nouveau périmètre d'expositions, recalibration ou revue annuelle des paramètres de risque, application de surcouches, etc.) ;
- effet méthodologie et règlementation : impact lié aux changements méthodologiques et à la mise en place de nouvelles exigences règlementaires ayant un impact dans le calcul des actifs pondérés ;
- effet acquisition et cession : impact lié aux changements dans le périmètre de consolidation ;
- effet variation des taux de change : impact lié à la variation des cours de change sur les expositions.

➤ TABLEAU N° 19 : VARIATION DES ACTIFS PONDÉRÉS PAR TYPE D'EFFETS

Actifs pondérés *En millions d'euros*	31 décembre 2019	Type d'effets							Total Variation	31 décembre 2020
		Volume des actifs	Qualité des actifs	Mise à jour des modèles	Méthodologie et règlementation	Acquisitions et cessions	Variation des taux de change	Autres		
Risque de crédit	**524 231**	15 727	(8 192)	13 954	(363)	(2 173)	(16 038)	41	2 958	**527 189**
Risque de contrepartie	**29 520**	6 144	951	3 820	23	-	(118)	620	11 441	**40 961**
Risque de règlement	**3**	-	-	-	-	-	-	1	1	**4**
Position de titrisation du portefeuille bancaire	**10 510**	(14)	83	-	3 954	-	(148)	85	3 961	**14 472**
Risque de marché	**19 296**	6 898	2 829	(3 509)	-	(4)	-	(299)	5 914	**25 210**
Risque opérationnel	**68 891**	2 191	-	(111)	-	(343)	-	(3)	1 735	**70 626**
Montants inférieurs aux seuils de déductions (pondérés à 250 %)	**16 376**	870	(15)	-	(821)	583	-	69	686	**17 061**
TOTAL	**668 828**	**31 816**	**(4 344)**	**14 154**	**2 793**	**(1 937)**	**(16 303)**	**516**	**26 695**	**695 523**

Les principaux effets expliquant la hausse des actifs pondérés de 27 milliards d'euros sur l'année 2020 sont les suivants :

- une augmentation en lien avec l'activité de 32 milliards d'euros caractérisée par la progression du risque de crédit dans le cadre du soutien à l'économie en réponse à la crise sanitaire, net de l'impact des titrisations efficaces initiées par le Groupe (+ 16 milliards d'euros au global) ;
- une hausse de 14 milliards d'euros liée à la mise à jour des modèles ;
- une hausse de 3 milliards d'euros liée aux évolutions règlementaires ;
- une diminution de 2 milliards d'euros liée aux effets de périmètre ;
- une baisse de 16 milliards d'euros au titre des effets de change en particulier avec la dépréciation du dollar US et de la livre turque.

Les commentaires relatifs aux variations principales constatées sur l'année 2020 pour chaque type de risque sont détaillés dans les différentes sections concernées.

RÉPARTITION DES ACTIFS PONDÉRÉS PAR MÉTIER

➤ TABLEAU N° 20 : ACTIFS PONDÉRÉS PAR TYPE DE RISQUE ET PAR MÉTIER

Actifs pondérés *En millions d'euros*	31 décembre 2020						
	Retail Banking & Services		Corporate & Institutional Banking				
	Domestic Markets	International Financial Services	Corporate Banking	Global Markets	Securities Services	Autres Activités	Total
Risque de crédit	**204 707**	**181 755**	**104 037**	**8 026**	**2 812**	**25 853**	**527 189**
dont approche standard	48 306	129 541	6 938	2 226	886	6 009	193 906
dont approche basée sur les notations internes – avancée (AIRB)	145 652	20 052	96 047	4 694	1 840	9 915	278 202
dont participations en actions traitées en méthode de pondération simple	10 749	32 162	1 051	1 105	85	9 929	55 081
Risque de contrepartie	**3 353**	**893**	**373**	**34 580**	**1 603**	**158**	**40 961**
dont méthode de l'évaluation au prix du marché	490	728	4	1 316	703	30	3 272
dont méthode du modèle interne	2 802	10	236	29 419	696	-	33 164
dont CCP – contributions au fonds de défaillance	-	-	74	1 329	199	113	1 716
dont CVA	60	154	59	2 516	5	16	2 810
Risque de règlement	**-**	**-**	**-**	**4**	**-**	**-**	**4**
Positions de titrisation du portefeuille bancaire	**3 468**	**370**	**6 632**	**3 483**	**2**	**517**	**14 472**
dont approche fondée sur les notations internes (SEC-IRBA)	3 288	197	5 929	2 844	2	20	12 279
dont approche standard (SEC-SA)	136	4	424	336	-	22	923
dont approche fondée sur les notations externes (SEC-ERBA)	44	170	279	303	-	475	1 270
Risque de marché	**56**	**320**	**445**	**24 072**	**279**	**38**	**25 210**
dont approche standard	56	138	431	1 392	41	38	2 096
dont approche par modèle interne (IMA)	-	182	14	22 680	238	-	23 114
Risque opérationnel	**19 640**	**19 737**	**10 321**	**16 188**	**4 332**	**408**	**70 626**
dont approche de base	701	1 951	268	228	429	47	3 623
dont approche standard	1 225	7 830	1 224	564	126	233	11 203
dont approche par mesure avancée (AMA)	17 714	9 955	8 829	15 396	3 777	128	55 800
Montants inférieurs aux seuils de déduction (pondérés à 250 %)	**2 265**	**6 392**	**11**	**525**	**609**	**7 260**	**17 061**
TOTAL	**233 489**	**209 467**	**121 819**	**86 878**	**9 636**	**34 234**	**695 523**

Actifs pondérés *En millions d'euros*	31 décembre 2019						
	Retail Banking & Services		Corporate & Institutional Banking				
	Domestic Markets	International Financial Services	Corporate Banking	Global Markets	Securities Services	Autres Activités	Total
Risque de crédit	**202 639**	**190 938**	**98 619**	**7 106**	**2 261**	**22 668**	**524 231**
dont approche standard	50 910	139 964	6 836	1 528	631	10 621	210 490
dont approche basée sur les notations internes – avancée (AIRB)	142 169	19 095	90 682	4 425	1 527	1 655	259 552
dont participations en actions traitées en méthode de pondération simple	9 559	31 879	1 102	1 153	103	10 393	54 189
Risque de contrepartie	**2 626**	**575**	**425**	**24 221**	**1 553**	**121**	**29 520**
dont méthode de l'évaluation au prix du marché	323	505	24	986	838	6	2 682
dont méthode du modèle interne	2 204	6	199	20 136	677	-	23 221
dont CCP – contributions au fonds de défaillance	-	-	83	1 099	34	107	1 323
dont CVA	100	65	119	2 000	4	7	2 294
Risque de règlement	**-**	**-**	**-**	**3**	**-**	**-**	**3**
Positions de titrisation du portefeuille bancaire	**2 337**	**291**	**5 317**	**2 433**	**-**	**133**	**10 510**
dont approche fondée sur les notations internes (SEC-IRBA)	1 423	66	2 347	488	-	-	4 324
dont approche standard (SEC-SA)	230	7	270	750	-	-	1 257
dont approche fondée sur les notations externes (SEC-ERBA)	13	89	55	20	-	-	177
dont approche fondée sur les notations (IRB)	5	106	301	237	-	133	781
dont méthode de la formule prudentielle (SFA)	627	-	2 015	930	-	-	3 571
dont approche standard	39	22	330	9	-	-	400
Risque de marché	**38**	**353**	**699**	**17 562**	**639**	**5**	**19 296**
dont approche standard	38	225	666	808	35	5	1 776
dont approche par modèle interne (IMA)	-	129	34	16 754	604	-	17 521
Risque opérationnel	**20 969**	**18 413**	**10 433**	**15 033**	**3 498**	**544**	**68 891**
dont approche de base	650	2 689	232	232	408	160	4 371
dont approche standard	1 382	6 948	1 146	500	115	153	10 243
dont approche par mesure avancée (AMA)	18 937	8 777	9 055	14 302	2 975	231	54 278
Montants inférieurs aux seuils de déduction (pondérés à 250 %)	**1 133**	**6 157**	**14**	**540**	**55**	**8 476**	**16 376**
TOTAL	**229 741**	**216 727**	**115 507**	**66 899**	**8 006**	**31 947**	**668 828**

La répartition des actifs pondérés par domaine d'activité atteste du caractère diversifié des activités du Groupe avec 64 % consacrés au Retail Banking & Services (dont 34 % sur Domestic Markets et 30 % sur International Financial Services), 31 % au Corporate & Institutional Banking et 5 % aux Autres Activités.

L'augmentation des actifs pondérés du Groupe atteint 27 milliards d'euros sur 2020, avec une hausse de 28 milliards d'euros sur Corporate & Institutional Banking, dont 20 milliards d'euros sur Global Markets. Les actifs pondérés de Domestic Markets augmentent de 4 milliards d'euros avec une augmentation sur Banque De Détail France et sur BNL partiellement compensée par une baisse sur Banque De Détail en Belgique et Arval. La diminution des actifs pondérés de 7 milliards d'euros sur International Financial Services est essentiellement portée par BancWest, Personal Finance et Europe Méditerranée.

DISPOSITIONS TRANSITOIRES RELATIVES AUX ACTIFS PONDÉRÉS

Depuis le 31 mars 2020, le Groupe applique pour le calcul des actifs pondérés au titre du risque de crédit les dispositions sur les mesures transitoires relatives à l'introduction de la norme IFRS 9 prévues dans le Règlement (UE) n° 2017/2395. Depuis le 30 juin 2020, le Groupe applique également les dispositions du Règlement (UE) n° 2020/875 complétant ces mesures transitoires (voir tableau n° 17 : *Effet de l'application des dispositions transitoires relatives à la norme IFRS 9*).

ADÉQUATION DES FONDS PROPRES ET ANTICIPATION DES BESOINS EN CAPITAL

ADÉQUATION DES FONDS PROPRES

Le Groupe BNP Paribas est soumis à plusieurs règlementations :

- la règlementation bancaire déclinée en Europe dans le cadre de la CRR et de la CRD 4 couvrant également la supervision bancaire ;
- la règlementation relative aux conglomérats financiers au titre de la supervision complémentaire de ses activités bancaires et d'assurance. À ce titre, l'activité d'assurance de BNP Paribas est soumise à la règlementation des assurances Solvabilité II depuis le 1er janvier 2016.

Dans le cadre du Mécanisme de surveillance unique, la BCE est depuis le 4 novembre 2014 le superviseur direct de BNP Paribas. Elle s'appuie sur les Autorités nationales compétentes afin d'exercer sa mission.

Exigences liées à la règlementation bancaire et à la supervision bancaire

Le Groupe est tenu de respecter au titre du Pilier 1 :

- un ratio minimum de fonds propres de base de catégorie 1 (CET1) de 4,5 % ;
- un ratio minimum de fonds propres de catégorie 1 (Tier 1) de 6 % ;
- un ratio minimum de fonds propres totaux de 8 %.

Exigences complémentaires dites « coussins »

En complément des exigences minimales de fonds propres au titre du Pilier 1, BNP Paribas est soumis à des obligations de fonds propres CET1 supplémentaires dénommées « coussins » :

- le coussin de conservation des fonds propres est égal à 2,5 % du montant total des actifs pondérés. Il vise à absorber les pertes dans une situation d'intense tension économique ;
- les 2 coussins suivants ont été définis pour limiter le risque de défaillance des établissements d'importance systémique. Seul le plus élevé de ces 2 coussins est applicable :
  - le coussin pour les établissements d'importance systémique mondiale (G-SIBs) consiste en une surcharge de fonds propres CET1, définie par le Conseil de stabilité financière selon la méthodologie développée par le Comité de Bâle, qui correspond à l'importance systémique des banques dans un contexte global. L'importance systémique mondiale est la mesure de l'impact de la défaillance d'une banque sur le système financier dans son ensemble et plus largement sur le système économique.

    L'évaluation de l'importance systémique est fondée sur une liste d'indicateurs visant à mesurer la taille des banques, leur interconnexion, l'utilisation des systèmes d'information bancaires pour les services fournis, leur activité à travers les différentes juridictions et leur complexité. La méthodologie est décrite dans le document publié en juillet 2013 par le Comité de Bâle et intitulé « Global systemically important banks : updated assessment methodology and the higher loss absorbency requirement » (BCBS 255).

    BNP Paribas a publié en avril 2020 les valeurs des indicateurs G-SIBs au 31 décembre 2019. Les valeurs des indicateurs G-SIBs sont disponibles (selon le format GSIB1) dans la section *Conférences et publications diverses* du site des relations investisseurs : https://invest.bnpparibas.com/conferences-et-publications-diverses.

    Le Conseil de stabilité financière a publié le 11 novembre 2020 la liste des banques d'importance systémique pour 2020. Depuis 2017, BNP Paribas est affecté au groupe 2 fixant l'exigence complémentaire de fonds propres de base de catégorie 1 à 1,5 % jusqu'en 2022.

    La prochaine actualisation des indicateurs du Groupe sera publiée fin avril 2021,
  - le coussin pour les établissements d'importance systémique au niveau domestique (D-SIBs) vise à renforcer les exigences de fonds propres des établissements dont la faillite aurait un impact sur leur économie nationale. Le coussin D-SIBs pour BNP Paribas est fixé à 1,5 % jusqu'en 2022 ;
- le coussin pour risque systémique vise à limiter les risques systémiques ou macroprudentiels non cycliques à long terme. Ce coussin est nul pour le Groupe ;
- le coussin de fonds propres contracyclique est défini comme une surcharge de fonds propres CET1 ayant vocation à s'ajuster dans le temps afin d'augmenter les exigences en fonds propres en période d'accélération du crédit et à les diminuer en période de ralentissement. Un taux peut être activé dans chaque pays par décision discrétionnaire de l'autorité nationale désignée. Compte tenu des taux notifiés par pays, le coussin de fonds propres contracyclique de BNP Paribas est de 0,02 % au 31 décembre 2020, contre 0,17 % au 31 décembre 2019. Cette baisse s'explique par la réduction des taux applicables dans certains pays intervenue au premier semestre 2020 dans le contexte de la crise sanitaire (voir annexe 3 *Coussin de fonds propres contracyclique*).

Exigences de Pilier 2

En termes de supervision, le second pilier de l'accord de Bâle prévoit que le superviseur détermine si les dispositions, stratégies, procédures et mécanismes mis en œuvre par le Groupe d'une part, et les fonds propres qu'il détient d'autre part, garantissent une gestion et une couverture adéquates de ses risques. Cet exercice d'évaluation par les superviseurs de l'adéquation des dispositifs et des fonds propres aux niveaux de risques présentés par les établissements bancaires est désigné dans la règlementation sous le terme de SREP *(Supervisory Review and Evaluation Process)*.

L'ICAAP *(Internal Capital Adequacy Assessment Process)* est le processus par lequel les établissements évaluent l'adéquation de leurs fonds propres avec leurs mesures internes des niveaux de risque générés par leurs activités usuelles. L'ICAAP alimente le SREP annuel.

L'ICAAP au sein du Groupe BNP Paribas s'articule autour de deux axes principaux : la vérification de l'adéquation des capitaux propres aux exigences et la planification des besoins en capital.

La vérification de l'adéquation des capitaux propres aux exigences s'effectue selon une double perspective :

- la perspective règlementaire, telle que décrite dans la CRR et la CRD 4, selon laquelle l'ensemble des risques du Pilier 1 doit répondre aux exigences de couverture par des fonds propres règlementaires ;
- la perspective interne, construite autour d'une revue exhaustive des risques de Pilier 1 spécifiés par la règlementation de Bâle, ainsi que des risques de Pilier 2, tels que définis dans le dispositif d'appétit pour le risque retenu par le Groupe et identifiés comme matériels dans le cadre du dispositif du Groupe d'inventaire des risques. Dans cette perspective, les risques de Pilier 1 et de Pilier 2 bénéficient d'approches quantitatives internes, complétées le cas échéant d'approches qualitatives et de cadres de suivi dédiés.

La planification des besoins en capital s'appuie sur les données financières réalisées et estimées les plus récentes au moment de l'exercice. Elles sont utilisées pour projeter les besoins futurs en capital, en intégrant notamment l'objectif d'une notation de très haute qualité destinée à préserver ses capacités d'origination, les objectifs de développement commercial du Groupe ainsi que les changements règlementaires à venir.

La planification des besoins en capital consiste en pratique à comparer les cibles définies par le Groupe en termes de solvabilité avec les projections des besoins futurs en capital, puis à tester la résistance de ces projections dans un environnement macroéconomique dégradé.

Notification des résultats du SREP

Les résultats du SREP sont notifiés annuellement par la BCE à la Direction Générale de BNP Paribas. La notification des résultats du SREP pour 2020 en date du 23 novembre 2020 indique que les exigences de fonds propres sur base consolidée de l'an dernier (2020) restent en vigueur pour 2021.

La notification SREP est composée de deux éléments : une exigence dite « Pillar 2 requirement » (« P2R »), et une orientation dite « Pillar 2 guidance » (« P2G ») non publique. À la suite de la notification de la BCE des résultats du SREP annuel 2020, l'exigence que le Groupe doit respecter en 2021 au titre du *Pillar 2 requirement* reste globalement inchangée à 1,25 %. Cependant, du fait de l'application de l'article 104 bis de la Directive (UE) n° 2019/878 depuis 2020 l'exigence au titre du *Pillar 2 requirement* ne doit plus obligatoirement être composée de fonds propres CET1 et a été élargie aux fonds propres Tier 1 et totaux. Ainsi, après une exigence en fonds propres CET1 de 1,25 % en 2019, cette exigence s'établit dorénavant à :

- 0,70 % pour les fonds propres de base de catégorie 1 ;
- 0,94 % pour les fonds propres de catégorie 1 ;
- 1,25 % pour le total des fonds propres.

Exigences globales de fonds propres

Les ratios CET1, Tier 1 et le ratio de fonds propres totaux du Groupe doivent satisfaire à tout moment aux exigences suivantes correspondant aux seuils des restrictions applicables aux distributions (Montant maximum distribuable – MMD) :

- respectivement le ratio minimum CET1, le ratio minimum Tier 1 et le ratio minimum de fonds propres totaux selon l'article 92 (1) points a), b) et c) de la CRR ;
- l'exigence *Pillar 2 requirement* ;
- l'exigence globale de coussins de fonds propres selon l'article 128 (6) de la CRD 4, telle que mise en place dans les lois nationales respectives.

➤ **TABLEAU N° 21 : EXIGENCES GLOBALES DE FONDS PROPRES**

	2020	2021
Exigence minimale (Pilier 1) : CET1	4,50 %	4,50 %
Pillar 2 Requirement(*) : CET1	0,70 %	0,70 %
Exigence globale de coussins de fonds propres	4,02 %	4,03 %
dont coussin de conservation	2,50 %	2,50 %
dont coussin G-SIBs	1,50 %	1,50 %
dont coussin de fonds propres contracyclique(**)	0,02 %	0,03 %
EXIGENCE GLOBALE DE CET1	**9,22 %**	**9,23 %**
Exigence minimale (Pilier 1) : Tier 1	6,00 %	6,00 %
Pillar 2 Requirement(*) : Tier 1	0,94 %	0,94 %
Exigence globale de coussins de fonds propres	4,02 %	4,03 %
EXIGENCE GLOBALE DE TIER 1	**10,96 %**	**10,97 %**
Exigence minimale (Pilier 1) : Fonds propres totaux	8,00 %	8,00 %
Pillar 2 Requirement(*) : Fonds propres totaux	1,25 %	1,25 %
Exigence globale de coussins de fonds propres	4,02 %	4,03 %
EXIGENCE GLOBALE DE FONDS PROPRES TOTAUX	**13,27 %**	**13,28 %**

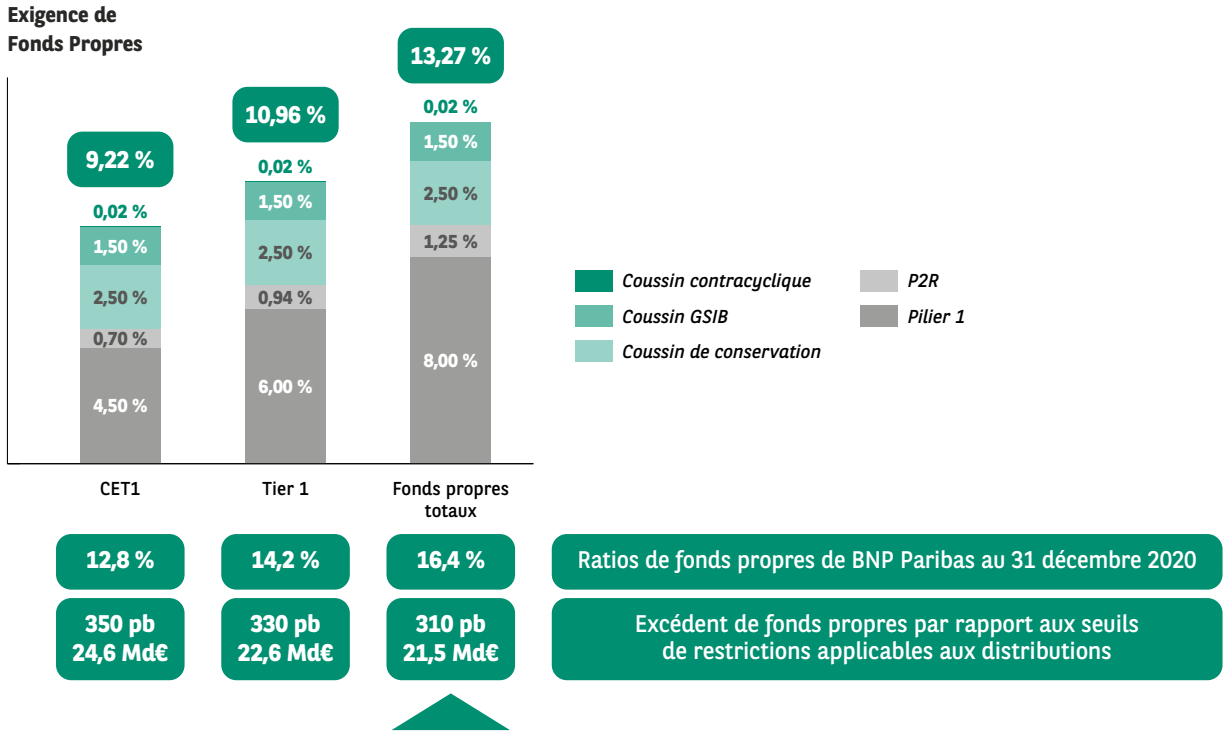
(*) Seul le Pillar 2 Requirement est public. Depuis 2020, le P2R tient compte de l'application de l'article 104 bis de la Directive (UE) n° 2019/878.
(**) Le coussin de fonds propres contracyclique de BNP Paribas au 31 décembre 2020 et anticipé au 31 décembre 2021 tient compte des diminutions des taux applicables intervenues en 2020.

Le niveau d'exigence de fonds propres CET1 s'élève à 9,22 % au 31 décembre 2020 (hors « Pillar 2 guidance ») compte tenu du coussin de conservation à 2,5 %, d'un coussin G-SIBs à 1,5 %, d'un coussin contracyclique à 0,02 % et d'un *Pillar 2 requirement* à 0,70 %.

Au 31 décembre 2020, le ratio CET1 de BNP Paribas s'élève à 12,8 %, largement au-dessus du niveau minimal d'exigence applicable en 2020 notifié par la Banque centrale européenne. Comparé au 31 décembre 2019, le ratio CET1 est en hausse de 70 points de base au 31 décembre 2020 du fait de :

- la mise en réserve du résultat de 2020, après prise en compte d'un taux de distribution de 50 % (+ 50 pb) ;
- la hausse organique des actifs pondérés à change constant (- 50 pb) ;
- l'impact de la mise en réserve du dividende 2019 (+ 60 pb) ;
- l'impact des autres effets (dont la révision du traitement prudentiel des logiciels) (+ 10 pb).

GRAPHIQUE N° 5 : SEUILS DE RESTRICTIONS APPLICABLES AUX DISTRIBUTIONS



L'excédent de fonds propres par rapport aux seuils de restrictions applicables aux distributions est le plus petit des trois montants calculés respectivement par rapport aux exigences de CET1, Tier 1 et fonds propres totaux. Ainsi, au 31 décembre 2020, le Groupe dispose d'un excédent de 21,5 milliards d'euros de fonds propres totaux par rapport aux seuils de restrictions applicables aux distributions.

Les ratios du Groupe sont suivis et gérés de façon centralisée et consolidée. Chaque entité lorsqu'elle est supervisée à titre individuel, en France ou à l'étranger, est par ailleurs responsable du respect des contraintes qui lui sont propres (voir paragraphe *Gestion du capital des entités locales*).

Exigences liées aux activités Assurance

Les activités d'assurance de BNP Paribas sont soumises depuis le 1er janvier 2016 à la règlementation Solvabilité II, norme de calcul du ratio de couverture de la solvabilité (Directive 2009/138/CE telle que transposée en droit français).

L'objectif poursuivi par Solvabilité II consiste à :

- intégrer les notions de risque et d'appétit pour le risque portés par les assureurs ;
- homogénéiser les règlementations de l'activité d'assurance en Europe ;
- renforcer les pouvoirs des superviseurs.

Pour cela, Solvabilité II s'appuie sur trois piliers qui visent à :

- Pilier 1 : évaluer la solvabilité par une approche de type « Capital économique » ;
- Pilier 2 : mettre en œuvre des exigences qualitatives, c'est-à-dire des règles de gouvernance et de gestion des risques dont l'évaluation prospective des risques. Ce dispositif complémentaire est appelé ORSA *(Own Risk & Solvency Assessment)* ;
- Pilier 3 : améliorer la transparence de l'activité d'assurance en refondant les reportings à destination du public et du superviseur sur la solvabilité.

Le Groupe BNP Paribas Cardif respecte cette règlementation tant sur les aspects de gestion des risques et de gouvernance que sur les aspects calculatoires et de reporting. Les données au 31 décembre 2019 relatives à Solvabilité II sont disponibles dans le rapport sur la solvabilité et la situation financière du Groupe BNP Paribas Cardif sur le site institutionnel https://www.bnpparibascardif.com.

Les risques d'assurance sont présentés dans la section 5.10 *Risques d'assurance*.

Solvabilité II prévoit deux exigences de capital :

- le capital de solvabilité requis, SCR en anglais ;
- le minimum de capital requis, MCR en anglais ou, pour les groupes, SCR Groupe Minimum.

Le SCR *(Solvency Capital Requirement)* représente le niveau de fonds propres nécessaire pour absorber un ensemble de chocs après prise en compte de la corrélation entre les risques. Il est calibré pour couvrir un événement ayant une probabilité d'occurrence d'une fois tous les 200 ans à un horizon d'un an (*Value at Risk* à 99,5 %). Le SCR de BNP Paribas Cardif est évalué grâce à la formule standard définie par la règlementation.

La Politique de gestion du capital de BNP Paribas Cardif a pour objectif, notamment, de respecter les exigences règlementaires de solvabilité, de couvrir au moins à 100 % le SCR défini dans le cadre de l'évaluation ORSA, et de structurer les fonds propres en recherchant le meilleur équilibre entre capital social, dette subordonnée et autres éléments de fonds propres, dans le respect des limites et des niveaux définis par la règlementation.

Au 31 décembre 2019, le montant des fonds propres éligibles à la couverture SCR s'établit à 16 364 millions d'euros. Le montant de SCR est de 8 249 millions d'euros et le ratio de couverture du SCR est de 198 %. Le montant des fonds propres éligibles à la couverture du SCR Groupe Minimum, minimum de capital requis pour les groupes, s'établit à 12 997 millions d'euros. Le montant de SCR Groupe Minimum est de 3 785 millions d'euros et le ratio de couverture du SCR Groupe Minimum est de 343 %.

Le rapport de Solvabilité au 31 décembre 2020 sera publié le 21 mai 2021.

Respect de la règlementation de surveillance complémentaire des conglomérats financiers

En qualité de bancassureur, le Groupe BNP Paribas est également soumis à une surveillance complémentaire au titre du conglomérat financier, en application de la Directive européenne 2002/87/UE complétée du Règlement délégué 342/2014 de la Commission européenne et transposée en droit français par l'arrêté du 3 novembre 2014.

La directive sur les conglomérats financiers a mis en place une surveillance prudentielle complémentaire, venant s'ajouter aux règles existantes dans les secteurs bancaire et assurance puisqu'elle a introduit des contraintes additionnelles notamment sur l'adéquation des fonds propres, le suivi des grands risques par contrepartie et les transactions intragroupes.

À ce titre, un conglomérat financier est tenu de respecter une exigence complémentaire en matière d'adéquation des fonds propres consolidés. Cette adéquation vise à imposer un niveau de fonds propres suffisant pour couvrir les risques du secteur bancaire et du secteur d'assurance, tout en évitant le double emploi de fonds propres.

L'excédent ou l'insuffisance en fonds propres résulte ainsi de la différence entre les fonds propres du conglomérat financier et les exigences de solvabilité applicables aux secteurs bancaire et assurance :

- les fonds propres du conglomérat financier sont déterminés sur la base des règles sectorielles de solvabilité (CRR pour le secteur bancaire et Solvabilité II pour le secteur d'assurance) ;
- les exigences du conglomérat financier sont déterminées sur la base des exigences du secteur bancaire calculées dans le cadre de la CRR et de la CRD 4 incluant tous les coussins de fonds propres ainsi que les exigences découlant du SREP 2019 applicables en 2020, et sur la base du capital de solvabilité requis (SCR) du secteur d'assurance calculé conformément à la règlementation Solvabilité II.

Dans le calcul de l'adéquation des fonds propres du conglomérat financier, les exigences et déductions des entités d'assurance sont traitées en adéquation avec les règles de Solvabilité II en remplacement des règles de solvabilité définies dans la CRR, ces dernières consistant essentiellement en une pondération à 370 % au titre des participations en actions traitées selon la méthode de pondération simple (voir partie *Risque de crédit : participations en actions traitées selon la méthode de pondération simple* de la section 5.4 *Risque de crédit*).

La gouvernance relative à la surveillance prudentielle des conglomérats financiers relève du Comité capital qui se réunit sous la présidence du Directeur Général délégué.

Au 31 décembre 2020, le montant des fonds propres du Groupe BNP Paribas au titre du conglomérat financier s'élève à 123,6 milliards d'euros pour une exigence totale de 98,8 milliards d'euros, ce qui représente un excédent de 24,8 milliards d'euros.

RÉTABLISSEMENT ET RÉSOLUTION

À la suite de la crise financière de 2008/2009, les instances internationales de règlementation bancaire ont adopté un ensemble de règlements et directives, sur base des recommandations du Conseil de stabilité financière, afin de faciliter la gestion de crises impliquant des établissements financiers par les autorités et de limiter l'impact d'une éventuelle défaillance sur l'économie et les finances publiques. Ils prévoient :

- des pouvoirs et des instruments pour les autorités de supervision dans le but d'anticiper et de superviser au mieux le rétablissement des établissements en difficulté, notamment au travers des plans de rétablissement ;
- des pouvoirs et des instruments de résolution pour les autorités de résolution, afin de mener à bien une résolution ordonnée d'un établissement qui n'aurait pas pu se rétablir et aurait été mis en résolution. Ceci repose, entre autres, sur des documents et rapports détaillés exigés auprès des établissements pour permettre aux autorités d'élaborer les plans de résolution ;
- l'ajout d'exigences règlementaires complémentaires pour les établissements. Ces exigences, qui se recouvrent assez largement, visent à s'assurer de la présence en quantité suffisante de passifs susceptibles d'absorber des pertes ou pouvant être convertis en fonds propres. Elles consistent en :
  - un ratio TLAC *(Total Loss Absorbing Capacity)* à respecter pour les établissements d'importance systémique mondiale (G-SIBs),
  - un ratio *(Minimum Requirement for own funds and Eligible Liabilities)* applicable à l'ensemble des établissements européens ;
- des règles de renflouement interne aux établissements *(bail-in)*, avec une revue de la hiérarchie des créanciers incluant une catégorie de dette éligible TLAC (senior non préférée) créée en 2016 et la création en 2014 d'un fonds de résolution financé par les établissements, dans le but d'éviter tout recours à l'aide publique.

Les recommandations du Conseil de stabilité financière ont été déclinées dans la loi bancaire française de juillet 2013 introduisant notamment l'obligation de création de plans de rétablissement et de résolution, et donnant des pouvoirs de résolution à l'ACPR (Autorité de contrôle prudentiel et de résolution).

Au niveau européen, la Directive 2014/59/UE (BRRD – *Bank Recovery and Resolution Directive*) a été votée en 2014, et transposée dans tous les États Membres de l'Union européenne. Ce texte ainsi que le Règlement (UE) n° 806/2014 (Règlement MRU – Mécanisme de résolution unique) de 2014 et différents règlements délégués le complétant, forment l'ensemble règlementaire actuel qui régit le rétablissement et la résolution des institutions financières européennes. Les amendements contenus dans la BRRD 2, la CRD 5 et CRR 2 proposés par la Commission européenne en novembre 2016 ont été approuvés et publiés au Journal Officiel le 7 juin 2019. En France, la transposition des directives BRRD 2 et CRD 5 a été réalisée le 21 décembre 2020.

Plan de rétablissement

Le plan de rétablissement, de niveau Groupe, décrit les options de rétablissement disponibles en cas de crise grave, et rassemble également des informations utiles aux autorités pour appréhender le fonctionnement du Groupe, sa résilience et sa capacité d'absorption de pertes.

BNP Paribas a remis en septembre 2020 à son superviseur (BCE) la version actualisée de son plan de rétablissement. Le Conseil de résolution unique (CRU) et d'autres autorités pourront accéder au plan de rétablissement auprès de la BCE.

Ce plan de rétablissement, établi en conformité avec les recommandations du Conseil de stabilité financière et les dispositions du Code monétaire et financier, a été soumis à l'examen du Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité (CCIRC) puis à l'approbation du Conseil d'administration (voir chapitre 2 *Gouvernement d'entreprise et contrôle interne*).

Le plan actualisé inclut une mise à jour des éléments chiffrés, et tient compte des évolutions dans l'organisation et les activités du Groupe. Il est accompagné d'une description détaillée présentant les scénarios de rétablissement retenus et les impacts des options de rétablissement identifiées. Il tient également compte des commentaires de la BCE et des autorités participant au Collège de rétablissement, qui s'est réuni en janvier 2020, ainsi que des évolutions des règlementations européennes. Il incorpore aussi les enseignements tirés des exercices de *dry run* (exercices à blanc) menés régulièrement par BNP Paribas sur certains aspects du plan avec la participation de la Direction Générale et de la BCE.

Le Collège de rétablissement regroupe, sous l'égide de son superviseur (BCE), les autorités des pays de l'Union européenne dans lesquels BNP Paribas est présent, ainsi que l'Autorité bancaire européenne.

Documentation de résolution

BNP Paribas a remis à l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR) en décembre 2020, pour transmission au Conseil de résolution unique (CRU), un ensemble de documents rassemblant les informations utiles aux autorités pour élaborer le plan de résolution éventuelle de BNP Paribas.

Depuis 2016, la Banque remet annuellement un ensemble de documents déclaratifs. Ceux-ci incluent notamment une déclaration analytique des passifs de la Banque et de ses filiales *(Liability Data Report)*, demandée par le CRU pour l'éclairer dans ses analyses de l'exigence future de passifs éligibles au renflouement interne (bail-in), ainsi que des analyses financières diverses, une présentation de la structure organisationnelle de la Banque ou encore des analyses de ses fonctions critiques et de la continuité opérationnelle en résolution. Ces déclarations s'inscrivent dans la lignée des exigences formalisées par l'ABE (sous le mandat de la Commission).

En outre, BNP Paribas a participé au cours de l'année 2020 à une série de réunions de travail avec le CRU, l'ACPR et d'autres autorités de résolution de l'Union européenne, réunis au sein d'une équipe interne de résolution (*Internal Resolution Team* – IRT) sous l'égide du CRU.

Ces réunions, au cours desquelles ont été commentés un ensemble de questionnaires complétés par BNP Paribas, avaient pour objet d'approfondir les analyses du CRU sur la capacité du Groupe à faire face à l'éventualité d'une mise en résolution.

Le Collège de gestion de crise (*Crisis Management Group* – CMG) et le Collège de résolution se sont réunis en janvier 2021 avec pour objectif de valider le plan de résolution rédigé par le CRU.

La stratégie de résolution préconisée par le CRU pour les grands établissements tels que BNP Paribas inclut le renflouement interne *(bail-in)* qui, par opposition au *bail-out*, correspond à l'absorption des pertes par des ressources internes de la Banque. Cela se traduit par l'annulation ou la réduction du nominal d'une dette, et/ou par sa conversion totale ou partielle en fonds propres. Dans le cas des grands groupes bancaires centralisés tels que BNP Paribas, cette stratégie de résolution s'applique au niveau du point d'entrée unique (*Single Point of Entry* – SPE) qui est BNP Paribas SA, et ce, quelle que soit la localisation des pertes dans le Groupe.

Concernant les autorités américaines, BNP Paribas leur avait remis en décembre 2018 un plan de résolution pour ses activités aux États-Unis en vertu de la Règle 165(d) en application du *Dodd-Frank Act*. Le prochain plan sera remis en 2021.

TLAC

Depuis le 27 juin 2019, conformément au Règlement (UE) n° 2019/876, les établissements d'importance systémique mondiale (G-SIBs) sont soumis à une double exigence TLAC. Celle-ci inclut d'une part, un ratio minimal exprimé en pourcentage des actifs pondérés, et d'autre part, un ratio minimal exprimé en pourcentage des expositions utilisées aux fins du ratio de levier.

Au 31 décembre 2020, le niveau minimal d'exigence de TLAC pour le Groupe s'élève à 20,02 % des actifs pondérés, compte tenu de :

- une exigence minimale de 16 % (18 % à partir du 1er janvier 2022) ;
- une exigence globale de coussin de fonds propres, de 4,02 % composée du coussin de conservation de 2,5 %, du coussin G-SIBs de 1,5 % et du coussin contracyclique de 0,02 %.

Du 27 juin 2019 au 31 décembre 2021, le niveau minimal d'exigence de TLAC pour le Groupe s'élève à 6 % des expositions utilisées aux fins du ratio de levier. À partir du 1er janvier 2022, ce niveau est porté à 6,75 %.

➤ TABLEAU N° 22 : COMPOSITION DU RATIO TLAC (EU TLAC1)

En millions d'euros		31 décembre 2020(*)	31 décembre 2019(**)
Fonds propres prudentiels			
1	Fonds propres de base de catégorie 1 (CET1)	88 767	81 204
2	Fonds propres additionnels de catégorie 1 (AT1)	10 040	8 758
6	Fonds propres de catégorie 2 (Tier 2)	15 024	13 753
11	**Total des fonds propres éligibles en TLAC**	**113 830**	**103 716**
Instruments de dette éligibles en TLAC			
12	Dettes senior non préférées non *grandfathered* émises par l'entité de résolution(***)	52 731	39 648
EU-12a	Dettes senior non préférées non *grandfathered* émises par d'autres entités du groupe de résolution	-	-
EU-12b	Dettes senior non préférées *grandfathered* émises avant le 27 juin 2019	-	-
EU-12c	Fraction amortie des instruments de Tier 2 ayant une échéance résiduelle supérieure à 1 an	829	275
13	Dettes senior préférées (dettes non *grandfathered*, avant application du plafond de 2,5 % des actifs pondérés)	Option non appliquée	Option non appliquée
EU-13a	Dettes senior préférées émises avant le 27 juin 2019 (dettes *grandfathered* avant application du plafond de 2,5 % des actifs pondérés)	Option non appliquée	Option non appliquée
14	Dettes senior préférées (après application du plafond de 2,5 % des actifs pondérés)	Option non appliquée	Option non appliquée
17	Instruments de dette éligibles en TLAC (avant ajustements réglementaires)	53 560	39 923
EU-17a	*dont dettes remplissant l'exigence de subordination*	*53 560*	*39 923*
Fonds propres prudentiels et instruments de dette éligibles en TLAC : ajustements réglementaires			
18	Fonds propres prudentiels et instruments de dette éligibles en TLAC avant ajustements réglementaires	167 390	143 639
19	Déduction d'exposition entre points d'entrée multiples du groupe de résolution	-	-
20	Déduction des détentions d'autres instruments de dette éligible en TLAC	-	-
22	**Fonds propres prudentiels et instruments de dette éligibles en TLAC après ajustements réglementaires**	**167 390**	**143 639**
Actifs pondérés et exposition de levier			
23	**Actifs pondérés**	**695 523**	**668 828**
24	**Mesure totale de l'exposition aux fins du ratio de levier**	**1 998 414**	**1 955 211**
Ratio TLAC			
25	**RATIO TLAC** *(en pourcentage des actifs pondérés)*	**24,1 %**	**21,5 %**
26	**RATIO TLAC** *(en pourcentage de la mesure totale de l'exposition aux fins du ratio de levier)*	**8,4 %**	**7,3 %**
28	Exigence globale de coussin de fonds propres	4,02 %	4,17 %
29	*dont coussin de conservation*	*2,50 %*	*2,50 %*
30	*dont coussin contracyclique*	*0,02 %*	*0,17 %*
31	*dont coussin pour risque systémique*	*0,00 %*	*0,00 %*
EU-31a	*dont coussin G-SIBs ou coussin D-SIBs*	*1,50 %*	*1,50 %*

(*) Conformément aux dispositions transitoires relatives à l'introduction de la norme IFRS 9 (article 473 bis du Règlement (UE) n° 2017/2395 et du Règlement (UE) n° 2020/873).

(**) Les données au 31 décembre 2019 prennent en compte en déduction des fonds propres prudentiels le versement du dividende initialement prévu au titre du résultat 2019, finalement mis en réserve en 2020.

(***) Capital restant dû.

Au 31 décembre 2020, le ratio TLAC du Groupe est largement au-dessus du niveau minimal d'exigence applicable. Ce ratio s'élève à 24,1 % des actifs pondérés, sans utiliser les dettes senior préférées éligibles dans la limite de 2,5 % des actifs pondérés. Il s'élève à 8,4 % des expositions de levier en tenant compte de l'effet de l'exemption temporaire des dépôts auprès des banques centrales de l'Eurosystème dans le calcul des expositions de levier, telle que prévue par l'article 500 *ter* du Règlement (UE) n° 2020/873.

Les objectifs d'émission de dette visant à maintenir le respect des exigences ainsi que leur nature sont définis dans la partie *Évolution du financement wholesale en fonction des évolutions règlementaires* de la section 5.8 *Risque de liquidité*.

➤ TABLEAU N° 23 : HIÉRARCHIE DES CRÉANCIERS DE L'ENTITÉ DE RÉSOLUTION – BNP PARIBAS SA(*) (EU TLAC3)

En millions d'euros		31 décembre 2020				
		Rang dans la hiérarchie des créanciers en cas d'insolvabilité				
		1	2	2	3	TOTAL
1	Description du rang dans la hiérarchie des créanciers en cas d'insolvabilité	Instruments éligibles en fonds propres CET1(**)	Instruments éligibles en fonds propres AT1(**)	Instruments éligibles en fonds propres T2(**)	Dette senior non préférée(***)	
2	Instruments de fonds propres prudentiels et instruments de dette	107 892	9 948	19 181	52 731	**189 752**
3	*dont instruments de dette exclus*	-	-	-	-	**-**
4	Instruments de fonds propres prudentiels et instruments de dette éligibles	107 892	9 948	19 181	52 731	**189 752**
5	*dont instruments éligibles au ratio TLAC*	*107 892*	*9 948*	*19 181*	*52 731*	***189 752***
6	*dont échéance résiduelle ≥ 1 an et < 2 ans*	-	-	*350*	*2 779*	***3 130***
7	*dont échéance résiduelle ≥ 2 ans et < 5 ans*	-	-	*3 476*	*20 793*	***24 269***
8	*dont échéance résiduelle ≥ 5 ans et < 10 ans*	-	-	*9 126*	*22 609*	***31 735***
9	*dont échéance résiduelle ≥ 10 ans (hors perpétuelle)*	-	-	*6 228*	*6 550*	***12 778***
10	*dont instruments perpétuels*	*107 892*	*9 948*	-	-	***117 840***

(*) Les données présentées correspondent au périmètre de l'entité de résolution BNP Paribas SA.
(**) Montants avant ajustements règlementaires.
(***) Capital restant dû.

MREL

L'exigence de MREL *(Minimum Requirement for own funds and Eligible Liabilities)* est prévue pour s'appliquer à l'ensemble des établissements de crédit et entreprises d'investissement de l'Union européenne. Les modalités de calcul de cette exigence, spécifique à chaque établissement, ont évolué dans le cadre de l'adoption des textes CRR 2 et BRRD 2. Cependant, contrairement au TLAC dont les exigences règlementaires sont devenues applicables immédiatement après l'entrée en vigueur de la CRR 2 (le 27 juin 2019), les exigences règlementaires concernant le MREL issues de la Directive BRRD 2 ont dû faire l'objet d'une transposition en droit français intervenue le 21 décembre 2020. Après une période de consultation auprès de l'industrie, le CRU a publié au 2e trimestre de 2020 un nouveau jeu de règles tenant compte des évolutions règlementaires. Les établissements sont tenus de respecter leur exigence MREL à compter du 1er janvier 2024 au plus tard. Les autorités de résolution ont toutefois la possibilité de fixer une exigence de MREL intermédiaire au 1er janvier 2022. Les exigences de publication relatives au ratio MREL s'appliqueront à partir du 1er janvier 2024.

Évolutions de la règlementation

BNP Paribas suit avec attention les évolutions règlementaires relatives au rétablissement et à la résolution des banques, et notamment :

- les travaux du Conseil de stabilité financière portant notamment sur la résolution des chambres de compensation, la stratégie en matière de liquidité, la mise en œuvre pratique des outils de renflouement interne *(bail-in)* et plus globalement sur les exigences en matière de résolvabilité ;
- les discussions autour de la création d'un fonds de garantie des dépôts européen (*European Deposit Insurance Scheme* – EDIS) constituant le 3e pilier de l'Union bancaire. Des progrès sur ce sujet sont attendus courant 2021. La Commission européenne a en effet publié le 10 novembre 2020 sa feuille de route sur l'Union bancaire qui devrait conduire à une période de consultation auprès de l'industrie bancaire au début de l'année 2021 ;
- Les impacts potentiels du Brexit sur l'éligibilité au MREL de certains passifs.

RATIO DE LEVIER

L'objectif principal du ratio de levier est de servir de mesure complémentaire aux exigences de fonds propres fondées sur les risques (principe de filet de sécurité – *back stop*). Il est calculé comme le rapport entre les fonds propres Tier 1 et une mesure d'exposition calculée à partir des engagements de bilan et de hors-bilan évalués selon une approche prudentielle. Les instruments dérivés et les opérations de pension font notamment l'objet de retraitements spécifiques.

Au niveau européen, l'application de l'exigence de ratio de levier s'effectue de manière progressive conformément aux dispositions prévues dans la CRR et la CRR 2 :

- depuis le 1er janvier 2014, le ratio de levier fait l'objet d'une déclaration au superviseur (BCE) au travers d'états règlementaires ;
- depuis le 1er janvier 2015, ce ratio fait l'objet d'une obligation de publication au titre du Pilier 3 ;
- à partir du 28 juin 2021, les établissements seront soumis à une exigence minimale de ratio de levier de 3 % ;
- à partir du 1er janvier 2023, les établissements d'importance systémique mondiale (G-SIBs) seront soumis à une exigence complémentaire de levier égale à 50 % du coussin G-SIBs de l'établissement (voir paragraphe *Adéquation des fonds propres*).

Procédures utilisées pour gérer le risque de levier excessif

Le suivi du ratio de levier est réalisé dans le cadre des responsabilités du Comité Capital telles que décrites dans la partie *Gestion du capital* ci-après.

Facteurs qui ont eu un impact sur le ratio de levier au cours de la période

Le ratio de levier s'élève à 4,9 % au 31 décembre 2020, contre 4,6 % au 31 décembre 2019. Au 31 décembre 2020, les expositions prises en compte aux fins du ratio de levier tiennent compte de l'effet de l'exemption temporaire des dépôts auprès des banques centrales de l'Eurosystème, telle que prévue par l'article 500 ter du Règlement (UE) n° 2020/873. Sans cet effet, le ratio de levier du Groupe s'élèverait à 4,4 % au 31 décembre 2020.

Depuis le 31 décembre 2018, les expositions prises en compte aux fins du ratio de levier tiennent compte de l'exemption relative aux expositions centralisées auprès de la Caisse des dépôts et consignations au titre de l'épargne règlementée.

5

➤ TABLEAU N° 24 : RATIO DE LEVIER – DÉTAIL

➤ ***Rapprochement entre actifs comptables et expositions aux fins du ratio de levier (EU LRSum)***

En millions d'euros		31 décembre 2020	31 décembre 2019
1	Total de l'actif selon les états financiers publiés	2 488 491	2 164 713
2	Ajustement pour les entités consolidées d'un point de vue comptable mais qui n'entrent pas dans le périmètre de la consolidation règlementaire	(248 445)	(244 076)
4	Ajustements pour instruments financiers dérivés	(148 610)	(102 291)
5	Ajustement pour les opérations de financement sur titres – SFT(*)	5 567	(5 117)
6	Ajustement pour les éléments de hors-bilan (résultant de la conversion des expositions de hors-bilan en montants de crédit équivalents)	181 931	175 635
EU-6b	(Ajustement pour expositions exemptées de la mesure totale de l'exposition aux fins du ratio de levier au titre de l'article 429, paragraphe 14, du règlement (UE) n° 575/2013)	(265 814)	(14 767)
7	Autres ajustements	(14 706)	(18 886)
8	**MESURE TOTALE DE L'EXPOSITION AUX FINS DU RATIO DE LEVIER**	**1 998 414**	**1 955 211**

(*) Opérations de pension et de prêts/emprunts de titres.

Ratio de levier – déclaration commune (EU LRCom)

En millions d'euros		31 décembre 2020(*)	31 décembre 2019(**)
	Expositions au bilan (excepté dérivés et SFT(***))		
1	Éléments du bilan (dérivés, SFT(***) et actifs fiduciaires exclus, mais sûretés incluses)	1 701 568	1 462 327
2	(Actifs déduits lors de la détermination des fonds propres de catégorie 1)	(14 128)	(16 204)
3	**Total des expositions au bilan (dérivés, SFT(***) et actifs fiduciaires exclus) (somme des lignes 1 et 2)**	**1 687 440**	**1 446 123**
	Expositions sur dérivés		
4	Coût de remplacement de toutes les transactions dérivées (c'est-à-dire net des marges de variation en espèces éligibles)	68 644	50 589
5	Montant supplémentaire pour les expositions futures potentielles associées à toutes les transactions sur dérivés (évaluation au prix du marché)	134 854	148 776
7	(Déduction des créances comptabilisées en tant qu'actifs pour la marge de variation en espèces fournie dans le cadre de transactions sur dérivés)	(49 812)	(37 560)
8	(Jambe CCP exemptée des expositions pour transactions compensées par le client)	(24 479)	(21 346)
9	Valeur notionnelle effective ajustée des dérivés de crédit vendus	429 943	481 464
10	(Différences notionnelles effectives ajustées et déductions des majorations pour les dérivés de crédit vendus)	(415 149)	(464 243)
11	**Total des expositions sur dérivés (somme des lignes 4 à 10)**	**144 001**	**157 681**
	Expositions sur SFT(***)		
12	Actifs SFT(***) bruts (sans prise en compte de la compensation) après ajustement pour les transactions comptabilisées en tant que ventes	370 363	351 328
13	(Valeur nette des montants en espèces à payer et à recevoir des actifs SFT(***) bruts)	(142 263)	(174 617)
14	Exposition au risque de crédit de la contrepartie pour les actifs SFT(***)	22 756	13 828
16	**Total des expositions sur opérations de financement sur titres (somme des lignes 12 à 14)**	**250 856**	**190 539**
	Autres expositions de hors-bilan		
17	Expositions de hors-bilan en valeur notionnelle brute	455 280	434 586
18	(Ajustements pour conversion en montants de crédit équivalents)	(273 348)	(258 951)
19	**Autres expositions de hors-bilan (somme des lignes 17 et 18)**	**181 931**	**175 635**
EU-19b	**(Expositions exemptées au titre de l'article 429, paragraphe 14, du règlement (UE) n° 575/2013 (expositions au bilan et hors-bilan))**	**(265 814)**	**(14 767)**
	Fonds propres et mesure de l'exposition totale		
20	**Fonds propres de catégorie 1 (Tier 1)**	**98 806**	**89 962**
21	**Mesure totale de l'exposition aux fins du ratio de levier (somme des lignes 3, 11, 16, 19 et EU-19b)**	**1 998 414**	**1 955 211**
22	**RATIO DE LEVIER**	**4,9 %**	**4,6 %**
EU-22a	Ratio de levier (hors incidence de toute exemption temporaire applicable aux expositions sur les banques centrales de l'Eurosystème)	4,4 %	

(*) Conformément aux dispositions transitoires relatives à l'introduction de la norme IFRS 9 (article 473 bis du Règlement (UE) n° 2017/2395 et du Règlement (UE) n° 2020/873).

(**) Les données au 31 décembre 2019 prennent en compte en déduction des fonds propres prudentiels le versement du dividende initialement prévu au titre du résultat 2019, finalement mis en réserve en 2020.

(***) Opérations de pension et de prêts/emprunts de titres.

➤ *Ventilation des expositions au bilan excepté dérivés, SFT(*) et expositions exemptées (EU LRSpl)*

En millions d'euros		31 décembre 2020	31 décembre 2019
EU-1	**Total des expositions au bilan (excepté dérivés, SFT(*) et expositions exemptées), dont :**	**1 421 626**	**1 446 123**
EU-2	Expositions du portefeuille de négociation	165 196	127 548
EU-3	Expositions du portefeuille bancaire, dont :	1 256 430	1 318 575
EU-5	Expositions considérées comme souveraines	198 774	296 629
EU-6	Expositions aux gouvernements régionaux, banques multilatérales de développement, organisations internationales et entités du secteur public non considérés comme des emprunteurs souverains	38 257	35 792
EU-7	Établissements	35 607	37 172
EU-8	Expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	181 557	199 255
EU-9	Expositions sur la clientèle de détail	233 828	219 299
EU-10	Entreprises	332 834	317 034
EU-11	Expositions en défaut	14 309	13 679
EU-12	Autres expositions (notamment actions, titrisations et autres actifs ne correspondant pas à des obligations de crédit)	221 265	199 715

(*) Opérations de pension et de prêts/emprunts de titres.
En application de l'article R.511-16-1, I, 4° du Code monétaire et financier, le rendement des actifs (soit le résultat net comptable divisé par le total du bilan comptable sur base consolidée) de BNP Paribas est de 0,30 % en 2020 contre 0,40 % en 2019.

GESTION DU CAPITAL [Audité]

La Banque doit veiller à disposer d'un niveau adéquat de capital au regard des risques auxquels elle est exposée dans le cadre de ses activités, de sa stratégie, ceci dans un objectif de protection de la pérennité du Groupe. Le capital est une ressource rare et stratégique qui demande une gestion clairement définie, rigoureuse et disciplinée selon une approche qui prend en compte les besoins et les exigences des parties prenantes, notamment les actionnaires, les superviseurs, les créanciers et les déposants.

OBJECTIFS

La gestion du capital de BNP Paribas :

- est régie par des politiques et des procédures qui permettent de comprendre, documenter et surveiller les pratiques en matière de gestion du capital dans l'ensemble de la Banque ;
- intègre la mesure des risques dans la détermination de l'utilisation du capital ;
- considère les besoins et les ressources en capital dans des conditions normales d'exploitation, ainsi que dans des situations de tensions sévères, mais plausibles ;
- présente à la Direction Générale de la Banque une vision prospective de l'adéquation des fonds propres ;
- alloue la contrainte de capital aux métiers dans le cadre de leurs objectifs stratégiques ;
- se conforme au processus d'évaluation interne de l'adéquation des fonds propres (ICAAP) et est cohérente avec l'appétit pour le risque du Groupe ;
- est suivie par une gouvernance appropriée.

GESTION DU CAPITAL DU GROUPE

Le suivi du capital réalisé par BNP Paribas vise à s'assurer et à vérifier que le Groupe détient un niveau de capital suffisant vis-à-vis des exigences de ratios de fonds propres règlementaires, y compris les exigences particulières, par exemple pour opérer en tant qu'établissement d'importance systémique mondiale. Pour s'assurer de détenir un niveau suffisant de capital, le Groupe met en œuvre les principes suivants :

- maintenir le capital à un niveau approprié compte tenu de l'activité, de l'appétit pour le risque, de la croissance et des initiatives stratégiques de BNP Paribas ;
- maintenir le capital de BNP Paribas à un niveau satisfaisant les exigences règlementaires ;
- équilibrer l'adéquation des fonds propres avec la rentabilité du capital ;
- respecter ses obligations, auprès des créanciers et des contreparties, à chaque échéance ;
- continuer à opérer en tant qu'intermédiaire financier.

Gouvernance

La gouvernance relative au développement, à l'approbation et à l'actualisation du processus de planification des fonds propres relève de deux Comités :

- le Comité actifs pondérés : il est présidé par le Directeur Financier et le Directeur des Risques et comprend les Directeurs Financiers et les Directeurs des Risques des pôles opérationnels. Le Comité se réunit trimestriellement pour examiner les projections d'actifs pondérés du Groupe dans le cadre du cycle budgétaire et de la mise à jour de ses estimations.

  Le Comité actifs pondérés est chargé de :

  - suivre et de discuter les projections d'actifs pondérés du Groupe par métier,
  - identifier les principales hypothèses sous-jacentes à ces projections et d'en vérifier la justesse,
  - identifier les facteurs d'évolution et de quantifier leurs effets,
  - proposer d'éventuelles réorientations ;
- le Comité capital : il se réunit au moins trimestriellement sous la présidence du Directeur Général délégué. La mission du Comité est de valider les objectifs du Groupe en matière de ratios de solvabilité et d'exigence en matière d'absorption des pertes en cas de résolution (TLAC) ainsi que la trajectoire permettant d'atteindre ces objectifs, de veiller au respect de cette trajectoire et le cas échéant de proposer les mesures correctrices, en cohérence avec le *Risk Appetite Statement* du Groupe. Le Comité surveille à ce titre l'adéquation du capital interne tel que pris en compte dans l'ICAAP ainsi que les résultats des processus de tests de résistance globaux.

  Le Comité capital est chargé de :

  - suivre, valider et anticiper l'évolution des actifs pondérés des métiers du Groupe et celle de ses ratios prudentiels, ainsi que de surveiller la situation de ces indicateurs par rapport à l'appétit pour le risque du Groupe telle que formalisée dans le *Risk Appetite Statement*. Cela comprend les ratios de solvabilité, l'exigence complémentaire au titre du conglomérat financier, le ratio de TLAC et le ratio de levier,
  - identifier les facteurs d'évolution et de quantifier leurs effets,
  - définir les orientations de consommation de capital à court et moyen terme et de proposer au Comité Exécutif du Groupe les arbitrages qui en découlent,
  - suivre l'adéquation du capital interne dans le cadre de l'ICAAP,
  - surveiller les impacts de résultats des tests de résistance globaux,
  - suivre la mise en œuvre des décisions du superviseur ayant un impact sur le ratio de solvabilité du Groupe ou le montant de ses actifs pondérés.

    Le Comité capital est également désigné comme l'instance de Direction Générale compétente au regard des sujets de modèle interne de crédit, de risque opérationnel et de méthodologies utilisées dans l'ICAAP.

Indicateurs de suivi

La gestion du capital au niveau consolidé repose sur les indicateurs suivants :

- les ratios de solvabilité :

  BNP Paribas utilise le ratio CET1 comme principal indicateur interne de gestion du capital ;
- les actifs pondérés :

  Les actifs pondérés sont calculés par métier et par type de risque. Leur évolution est analysée par type d'effet (en particulier : effet volume, effet paramètres, effet périmètre, effet change et effet méthode) ;
- les fonds propres normatifs :

  L'allocation du capital répercute la contrainte de capital à l'ensemble des pôles du Groupe et représente de ce fait une contrainte majeure concernant le développement et la gestion du Groupe. L'évaluation de la performance des métiers inclut l'analyse de leurs indicateurs de rendement des capitaux propres avant impôts (*Return On Notional Equity* – RONE). Les fonds propres normatifs constituent la composante des fonds propres de ce ratio, qui correspond à la consommation de capital interne des métiers.

Cette gestion repose sur deux processus majeurs et étroitement liés :

- une analyse trimestrielle détaillée de la consommation de capital par pôle/métier et des ratios de solvabilité du Groupe ainsi qu'une actualisation trimestrielle de l'anticipation de ces indicateurs sur l'ensemble de l'année ;
- le processus budgétaire annuel, qui joue un rôle central dans le processus de planification stratégique.

GESTION DU CAPITAL DES ENTITÉS LOCALES

Le Groupe doit allouer le capital disponible à ses différentes entités. Pour assurer une bonne circulation des fonds, le processus d'allocation du capital au sein du Groupe est centralisé au niveau du siège. Il répond principalement à deux principes : la conformité à la règlementation locale et l'analyse des besoins locaux de l'entité d'une part et l'analyse des perspectives de croissance d'autre part. Dans le respect de ces deux principes, l'objectif est de réduire la dispersion du capital.

S'agissant du premier de ces principes, les Directeurs Financiers locaux sont responsables de la gestion au quotidien ainsi que de l'information sur les exigences de solvabilité de leurs filiales. Lorsqu'un besoin en capital se présente, il est analysé au cas par cas par le Groupe en tenant compte de la situation présente de la filiale et de sa stratégie future. De plus, chaque année, le Groupe pilote le processus de rapatriement des résultats de ses filiales. La politique générale du Groupe prévoit que l'intégralité du bénéfice distribuable, y compris le résultat distribuable accumulé et mis en réserve de chaque entité, soit distribuée. Cette politique garantit que le capital reste centralisé au niveau de BNP Paribas SA et contribue également à réduire le risque de change. Les exceptions sont étudiées au cas par cas. À titre d'exemple, en 2020, le Groupe a décidé de ne pas remonter le résultat 2019 de sa filiale BNP Paribas Fortis pour tenir compte du contexte lié à la crise sanitaire.

Les Directeurs Généraux locaux sont chargés d'assurer la pérennité financière de la filiale et sa compétitivité en termes de capital, le cas échéant. Cependant toute mesure concernant le capital, demandée par une filiale, est soumise à l'appréciation et à l'autorisation du siège.

S'agissant du second principe, les besoins de chaque entité sont analysés par des équipes dédiées à la lumière de la stratégie du Groupe dans le pays concerné, des perspectives de croissance de la société et de l'environnement macroéconomique.

Par ailleurs, le Groupe examine tous les ans la dotation en capital des succursales avec pour objectif de maintenir un niveau de fonds propres approprié au regard des différentes règlementations.

5.3 Gestion des risques [Audité]

GOUVERNANCE

Les Comités spécialisés du Conseil d'administration (voir la partie 2.1.2 *Le gouvernement d'entreprise de BNP Paribas* du chapitre 2 *Gouvernement d'entreprise et contrôle interne*) qui examinent les risques pris et les politiques de risque à l'échelle du Groupe sont :

- le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité (CCIRC) ;
- le Comité conjoint qui réunit le CCIRC et le Comité des comptes.

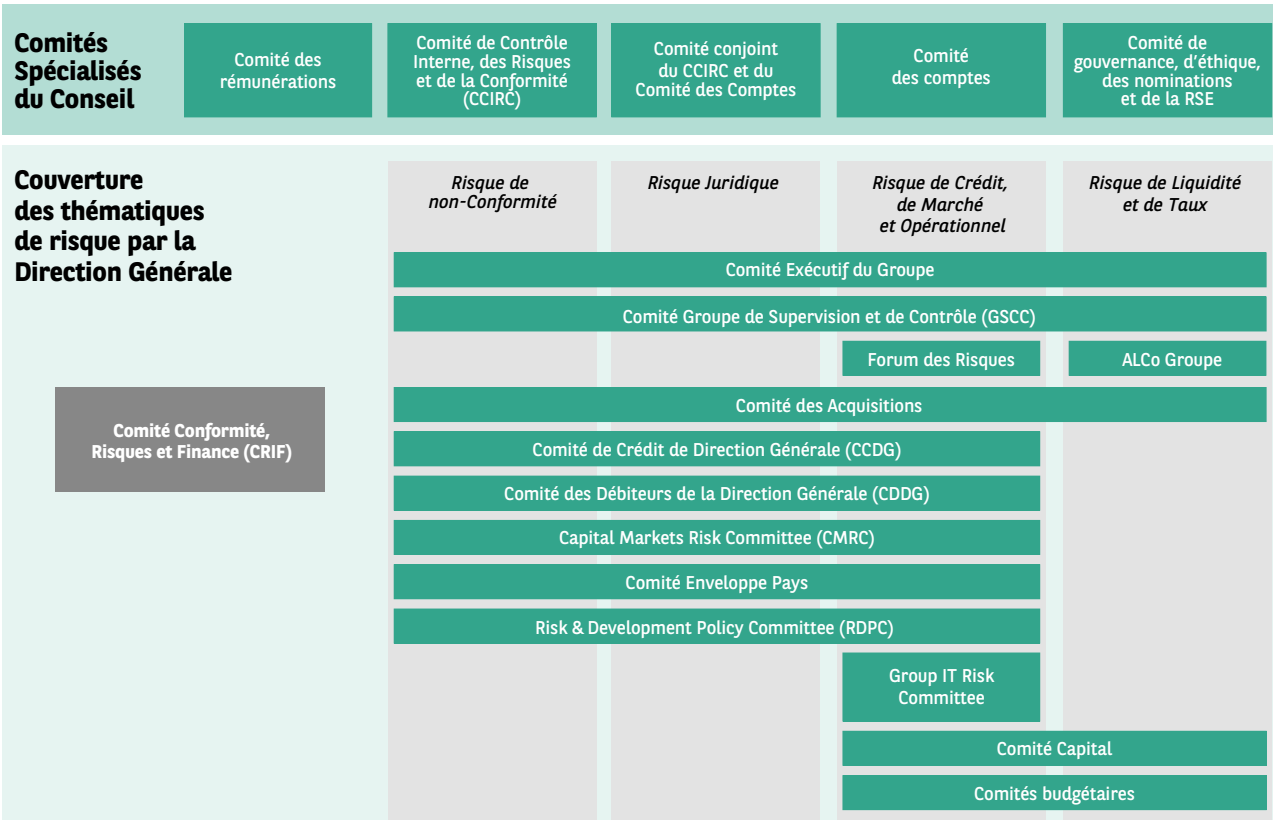
En cohérence avec le *Risk Appetite Statement* du Groupe, la Direction Générale donne de grandes lignes directrices selon les trois dimensions clés que sont les risques, le capital et la liquidité au travers des instances suivantes :

- le Forum des risques : il examine tous les sujets de risque considérés comme importants et identifie ceux nécessitant des analyses complémentaires ou des décisions de risque par des Comités compétents ;
- le Comité capital : tel que décrit dans la partie *Gestion du capital* de la section 5.2, il valide les objectifs du Groupe en matière de ratios de solvabilité et d'exigence en matière d'absorption des pertes en cas de résolution (TLAC) ainsi que la trajectoire vers ces objectifs, pilote la conformité de cette trajectoire, et si nécessaire, propose des plans d'action pour atteindre les ratios de solvabilité cibles. Désigné comme l'instance de Direction Générale compétente au regard des sujets de modèles internes de crédit et de risque opérationnel, le Comité capital est informé des décisions prises sur ces risques par les Comités MARCo (Model Approval and Review Committee) ;
- le Comité ALM Treasury Groupe (ALCo Groupe) : l'ALCo Groupe est responsable de la gestion du risque de liquidité, du risque de taux du portefeuille bancaire et du risque de change structurel pour l'ensemble du Groupe.

En outre, le Comité Groupe de supervision et de contrôle (GSCC) regroupe les différentes fonctions de contrôle du Groupe autour de la Direction Générale et traite de sujets de risque de manière transversale à travers toutes les dimensions de risque auxquelles le Groupe peut être exposé.

Le graphique suivant présente les principales instances de gouvernance de niveau Groupe de la gestion des risques.

➤ **GRAPHIQUE N° 6 : PRINCIPALES INSTANCES DE GOUVERNANCE DE NIVEAU GROUPE COUVRANT L'ENSEMBLE DES RISQUES**



Les principales autres instances de niveau Groupe ont les rôles suivants :

- le Comité de Crédit de Direction Générale (CCDG) est l'instance la plus élevée dans le Groupe concernant le risque de crédit et de contrepartie. Ce Comité statue sur les demandes de crédit dont le montant dépasse les délégations individuelles ou qui portent sur des transactions de nature particulière ou qui dérogeraient aux principes de la Politique Générale de Crédit. Un représentant de la Conformité peut intervenir en CCDG lorsqu'une opinion sur un sujet de sécurité financière le nécessite ;
- le Comité des Débiteurs de Direction Générale (CDDG) est le plus haut Comité décisionnaire en matière de décision de provisionnement spécifique et de passage en perte relatifs aux expositions clients du Groupe ;
- le Capital Markets Risk Committee (CMRC) est l'instance qui gouverne le profil de risque du Groupe dans ses activités de marché de capitaux. Entre autres fonctions, ce Comité analyse les risques de marché et de contrepartie et fixe les limites des activités de marché de capitaux ;
- les Comités Enveloppe pays déterminent le *Risk Appetite* du Groupe BNP Paribas en fixant les limites pour les pays à risque moyen à élevé compte tenu du risque pays, des conditions de marché, des stratégies commerciales et des aspects de risque et de conformité ;
- les Risk & Development Policy Committee (RDPC) ont pour double objectif de définir la politique de risque appropriée sur un sujet donné qui peut être une activité, un produit, une géographie (région, pays), un segment de clientèle ou un secteur économique et d'examiner les opportunités de développement relatives au sujet présenté ;
- le Group IT Committee Risk (GITRC) définit et pilote le profil de risque IT du Groupe BNP Paribas. Il s'agit de la plus haute instance en matière de gestion des risques technologiques et cyber.

MESURES D'ADAPTATION SPÉCIFIQUES À LA CRISE SANITAIRE

Le contexte sanitaire a donné lieu à la mise en place de comités de crise réguliers à tous les niveaux du Groupe pour un suivi rapproché des impacts sur les risques de crédit, de marché, de liquidité, ainsi que du risque opérationnel et ICT (risque d'Information, Communication et Technologie), permettant une prise de décision rapide et adaptée au contexte évolutif.

Sur le risque de crédit, ce suivi rapproché a notamment conduit à la mise en place, au sein des pôles et des métiers, d'un suivi régulier des portefeuilles et des clients les plus exposés aux conséquences de la crise sanitaire, ainsi que des mesures prises par les États. En complément, un renfort des équipes de suivi des dossiers et de recouvrement a été mis en place.

La résilience opérationnelle du Groupe et des entités a été suivie et renforcée par l'activation des procédures de gestion de crise, incluant le contrôle des exceptions temporaires *(waivers)*, l'adaptation des processus, le contrôle des dispositifs opérationnels et des systèmes d'information liés aux moratoires, ainsi que l'adaptation des plans de contrôle interne périodique.

ORGANISATION DU CONTRÔLE DES RISQUES

PLACE DES FONCTIONS DE CONTRÔLE

La gestion des risques est inhérente à l'activité bancaire et constitue l'un des fondements du fonctionnement du Groupe BNP Paribas. BNP Paribas est doté d'un dispositif de contrôle interne couvrant tous les types de risques auxquels le Groupe peut être exposé, organisé autour de trois lignes de défense (voir section *Le contrôle interne* du chapitre 2 *Gouvernement d'entreprise et contrôle interne*) :

- en première ligne de défense, le contrôle interne est l'affaire de chaque collaborateur, et les responsables d'activités opérationnelles ont la responsabilité de mettre en place et de faire fonctionner un dispositif d'identification, d'évaluation et de gestion des risques selon les standards définis par les fonctions exerçant un contrôle indépendant au titre de la deuxième ligne de défense ;
- les principales fonctions de contrôle au sein de BNP Paribas assurant cette deuxième ligne de défense sont les fonctions Conformité, RISK et LEGAL. Leurs responsables sont directement rattachés au Directeur Général et rendent compte de l'exercice de leurs missions au Conseil d'administration notamment au travers de ses comités spécialisés ;
- l'Inspection Générale assure un troisième niveau de défense en charge du contrôle périodique.

RESPONSABILITÉS GÉNÉRALES DES FONCTIONS RISK ET CONFORMITÉ

La responsabilité première de la gestion des risques demeure celle des pôles et métiers qui sont à l'origine. RISK exerce en continu un contrôle de deuxième niveau sur les risques de crédit, de marché, de taux sur le portefeuille bancaire, de liquidité, sur le risque opérationnel y compris les risques technologiques et cyber, sur le risque lié à la protection des données, les risques liés à la Responsabilité Sociale et Environnementale et les risques d'assurance. Il lui revient, dans le cadre de cette mission, de s'assurer de la solidité et de la pérennité des projets de développement et de leur conformité dans leur ensemble à l'objectif d'appétit pour le risque du Groupe. Ainsi, les missions permanentes de RISK consistent notamment à formuler des recommandations en matière de politiques de risques, à analyser le portefeuille de risques avec une vision prospective, à approuver les crédits aux entreprises et les limites des activités de marché, à garantir la qualité et l'efficacité des procédures de suivi et à définir ou valider les méthodes de mesure des risques. Il lui revient également de vérifier que toutes les conséquences en termes de risques du lancement d'activités ou produits nouveaux ont été évaluées de façon adéquate.

La Conformité intervient de façon identique pour ce qui concerne les risques de non-conformité et de réputation et joue un rôle tout particulier de surveillance de l'activité de validation des nouveaux produits, des nouvelles activités et des transactions exceptionnelles.

ORGANISATION DES FONCTIONS RISK ET CONFORMITÉ

Approche

L'organisation de RISK est alignée pleinement sur les principes d'indépendance, d'intégration verticale et de déconcentration que la Direction du Groupe a édictés pour les principales fonctions de contrôle du Groupe (Conformité, RISK, LEGAL et en troisième ligne de défense l'Inspection Générale). Ainsi au sein de RISK :

- toutes les équipes en charge des risques, y compris celles des entités opérationnelles sont intégrées à la fonction avec la mise en place de liens hiérarchiques vers le Directeur des Risques de ces entités ;
- les Directeurs des Risques des entités rapportent à RISK.

Par ailleurs, cette organisation a permis de renforcer la gouvernance des activités de gestion des risques, notamment dans le domaine de la gestion du risque de modèle au travers de l'équipe RISK Independent Review and Control (« RISK IRC »), rapportant directement au Directeur des Risques du Groupe, qui rassemble en une seule entité les équipes en charge de la revue indépendante des modèles et des méthodologies de risque ainsi que dans le domaine du risque opérationnel avec l'organisation décrite en section 5.9 *Risque opérationnel*.

Conformément aux normes internationales et à la règlementation française, la Conformité est chargée de la supervision du dispositif de maîtrise des risques de non-conformité et d'atteinte à la réputation, sur le périmètre du Groupe dans son ensemble, quelles que soient les activités en France et à l'étranger. Le dispositif de maîtrise des risques de non-conformité et d'atteinte à la réputation est décrit en section 5.9.

Rôle du Directeur des Risques

Le Directeur des Risques du Groupe rapporte au Directeur Général et est membre du Comité Exécutif de BNP Paribas. Il exerce une autorité hiérarchique sur l'ensemble des collaborateurs de RISK. Il peut opposer son veto aux décisions liées aux risques, et n'a aucun lien hiérarchique avec les Responsables des pôles, des métiers ou des territoires. Un tel positionnement a pour objectifs :

- d'assurer l'objectivité du contrôle des risques, par l'absence d'implication dans la relation commerciale ;
- de garantir que les dirigeants seront avisés de toute éventuelle dégradation des risques et obtiendront rapidement une information objective et complète de l'état des risques ;
- de permettre une diffusion et une pratique, uniforme dans toute la Banque, de standards élevés de gestion des risques ;
- d'assurer la qualité des méthodes et des procédures par l'intervention de professionnels des risques, tenus de les évaluer et de les faire évoluer au regard des meilleures pratiques de la concurrence internationale.

Rôle du Responsable de la Conformité

Le Responsable de la Conformité tient ses pouvoirs du Directeur Général et lui est directement rattaché. Il est membre du Comité Exécutif du Groupe et rend compte régulièrement aux Comités *ad hoc* du Conseil d'administration, généralement le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité. Il peut également informer le Conseil d'administration, si ce dernier ou le Directeur Général le juge nécessaire. Il peut également informer directement le Conseil d'administration s'il estime qu'un évènement susceptible d'avoir un impact significatif sur le Groupe doit lui être signalé.

Il n'exerce aucune activité opérationnelle en dehors du dispositif de maîtrise des risques de non-conformité et de réputation et aucune activité commerciale, ce qui est une garantie de son indépendance d'action. Il exerce une tutelle hiérarchique sur toutes les équipes responsables de la conformité dans les métiers, les territoires et les fonctions.

La Conformité a pour mission de donner, par ses avis et ses décisions ainsi que par une supervision et ses contrôles de second niveau, une assurance raisonnable de l'efficacité et de la cohérence du dispositif de contrôle de la conformité des opérations du Groupe et de la protection de sa réputation.

CULTURE DU RISQUE

AU CŒUR DES PRINCIPES FONDATEURS DU GROUPE

Le Groupe BNP Paribas est caractérisé par une forte culture du risque et de la conformité.

La Direction Générale a choisi d'inscrire cette culture du risque dans trois éléments fondateurs :

- le Code de conduite :

  En 2016, le Groupe a adopté un nouveau Code de conduite qui s'applique à tous ses collaborateurs et est destiné à définir des règles de conduite dans le cadre des valeurs qui inspirent le Groupe. Le Code de conduite rappelle par exemple que la protection du Groupe est assurée par la capacité des collaborateurs à prendre des risques de manière responsable dans un cadre strict de contrôle. Le Code de conduite émet aussi des règles en matière de respect de l'intérêt des clients, de sécurité financière, d'intégrité des marchés et d'éthique professionnelle, qui participent toutes à atténuer les risques de conformité et de réputation ;
- la Charte de responsabilité :

  La Direction Générale a formalisé une Charte de responsabilité qui prend appui sur les valeurs (le « BNP Paribas Way »), les principes de management et le Code de conduite du Groupe. Parmi les quatre engagements formulés figure celui d'« Accepter de prendre des risques tout en les contrôlant étroitement ».

  Le Groupe considère que contrôler étroitement les risques relève de sa responsabilité tant vis-à-vis de ses clients que du système financier dans son ensemble. Les engagements du Groupe sont donc décidés au terme d'un processus collégial et contradictoire, s'appuyant sur une forte culture du risque partagée à tous les niveaux de la Banque. Ceci vaut tant pour les risques de crédit liés aux prêts – acceptés après analyse approfondie de la situation des emprunteurs et de leurs projets – que pour les risques de marché résultant des transactions avec les

clients : ceux-ci sont évalués chaque jour, soumis à des scénarios de stress et encadrés par un système de limites.

La diversification de BNP Paribas, tant sur le plan géographique que sur celui de ses métiers, permet d'équilibrer les risques et leurs conséquences lorsqu'ils se matérialisent. Le Groupe est organisé et géré de manière à ce que les éventuelles difficultés d'un de ses métiers ne mettent pas en péril les autres domaines d'activité de la Banque ;

- La mission et les engagements du Groupe :

  La mission de BNP Paribas est de financer l'économie et de conseiller ses clients de manière éthique en les accompagnant dans leurs projets, leurs investissements et la gestion de leur épargne. À travers ses activités, BNP Paribas veut avoir un impact positif sur ses parties prenantes et sur la société et faire partie des acteurs les plus dignes de confiance du secteur. Parmi les 12 engagements de BNP Paribas en tant que Banque responsable figurent notamment l'engagement d'appliquer les meilleurs standards d'éthique et de gérer rigoureusement les risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (cf. chapitre 7.2 *Notre responsabilité économique : financer l'économie de manière éthique*).

DIFFUSION DE LA CULTURE DU RISQUE

La gestion rigoureuse des risques est inscrite dans les principes de BNP Paribas, qui a toujours placé au premier rang de ses priorités une culture partagée de maîtrise et de contrôle des risques.

Une initiative transversale au Groupe, Risk Culture, a comme objectif de renforcer la diffusion des bonnes pratiques de gestion des risques. Sponsorisée par 4 fonctions : Conformité, LEGAL, Ressources Humaines et RISK, Risk Culture s'adresse à l'ensemble des collaborateurs du Groupe et intervient sur tous les types de risque auxquels le Groupe peut être exposé (crédit, marché, liquidité, risque opérationnel, conformité, risques règlementaires, risques sociaux et environnementaux, etc.). Dans une démarche toujours évolutive et participative, cette initiative accompagne les métiers dans leur démarche d'acculturation aux risques, par exemple dans les projets de transformation ou à l'occasion de l'accueil de nouveaux collaborateurs. En particulier, elle veille tout particulièrement à ce que les exigences de conduite et de comportement soient bien intégrées, au-delà de la mission de transmission de connaissances.

En lien avec les entités opérationnelles, les actions de Risk Culture consistent principalement à :

- assurer la diffusion d'informations et d'actions de développement professionnel dans le domaine du risque, au moyen de conférences, publication d'articles ou de vidéos didactiques ;
- faciliter le partage de connaissances entre les différents acteurs de la Banque, en particulier sur les évolutions des métiers de la Banque, les actualités en matière d'exigences règlementaires et les nouvelles façons de travailler. Les experts du Groupe sont sollicités pour enrichir en permanence les ressources documentaires qui sont mises à disposition des collaborateurs au moyen d'une plateforme web dédiée.

Dans toutes ses actions, la Risk Culture promeut les six pratiques fondamentales de risque qui sont un vecteur important de propagation d'une forte culture de risque. Elles rappellent aux collaborateurs l'importance de bien comprendre et d'anticiper les risques dans une optique de long terme, d'être disciplinés dans la prise de risques et de communiquer rapidement et de manière transparente sur la gestion des sujets de risques.

Enfin, la culture du risque est également diffusée à travers le Groupe par l'ajustement des rémunérations sur la performance et les risques (cf. chapitre 7, dans la section *Une politique de rémunération compétitive*), avec un dispositif renforcé dans ce domaine depuis 2015 pour les collaborateurs susceptibles de prendre des décisions de risque importantes.

APPÉTIT POUR LE RISQUE

DÉFINITION ET OBJECTIFS

Le Groupe n'a pas d'objectif affiché de prise de risque mais certains risques sont inhérents à ses activités et donc à la réalisation de ses objectifs stratégiques. Le Groupe a donc mis en place un *Risk Appetite Statement* et un *Risk Appetite Framework* qui doivent s'entendre comme la formalisation de la tolérance du Groupe aux risques auxquels il est exposé dans l'exécution de sa stratégie.

Le *Risk Appetite Statement* est approuvé annuellement par le Conseil d'administration sur proposition de la Direction Générale. Ce document définit, en cohérence avec la stratégie du Groupe et compte tenu de l'environnement dans lequel il opère, des principes qualitatifs de risque qu'il souhaite suivre dans ses activités et un mécanisme quantitatif de surveillance du profil de risque du Groupe à travers des métriques quantitatives auxquelles des seuils sont attachés. Ce dispositif couvre à la fois les risques quantifiables et ceux non quantifiables auxquels est exposé le Groupe.

L'appétit pour le risque est mis en œuvre dans le Groupe par la Direction Générale à travers les différents Comités qu'elle préside (CCDG, CMRC, ALCo Groupe, Comité capital) et qui ont en charge les différents types de risques auxquels le Groupe est exposé. En outre, les processus stratégiques du Groupe, tels que le budget ou la gestion du capital et de la liquidité sont développés en cohérence avec le *Risk Appetite Statement* ; certains indicateurs du *Risk Appetite Statement* sont inclus dans l'exercice budgétaire et leurs valeurs attendues dans le cadre du budget sont confrontées avec leurs seuils dans le *Risk Appetite Statement*.

Le *Risk Appetite Statement* du Groupe a été établi en cohérence avec les valeurs qui l'animent et sa culture de risque. Il rappelle que la culture de risque du Groupe et ses engagements de banque responsable sont au cœur de sa stratégie. Il rappelle aussi que la mission du Groupe est de financer l'économie, de conseiller ses clients et de financer leurs projets d'une manière éthique. La stratégie du Groupe, à partir de laquelle est construit son appétit pour le risque, est bâtie autour de grands principes qui ont accompagné le développement du Groupe : un équilibre entre ses activités assurant sa profitabilité et sa stabilité, un modèle d'activité centré sur ses clients et un modèle de banque intégrée permettant de servir au mieux ces derniers. Cette stratégie intègre aussi les développements que connaît l'industrie bancaire, entre autres son évolution vers un modèle digital, une situation macroéconomique encore marquée par l'évolution de la crise sanitaire et par un environnement de taux bas et de fortes contraintes règlementaires.

PRINCIPES DE PRISE DE RISQUE

Les principes de prise de risque ont pour objectif de définir les types de risque que le Groupe est prêt à accepter dans le cadre de son activité.

Ils incluent en particulier les éléments suivants :

- diversification et rentabilité ajustée du risque :

  Le Groupe cherche à générer des résultats ajustés des risques qui soient durables et fondés sur les besoins des clients. Pour être durable, la rentabilité doit reposer sur une sélectivité et une évolution contrôlée des actifs de BNP Paribas et sur la recherche d'activités diversifiées. Bien que le Groupe consente à une certaine volatilité de ses revenus, il cherche à contenir en permanence le montant de ses pertes potentielles découlant d'un scénario adverse ;

- solvabilité et profitabilité :

  BNP Paribas détient suffisamment de fonds propres pour faire face à un scénario adverse et satisfaire aux exigences règlementaires en vigueur. Dans le cadre de ses activités bancaires, BNP Paribas accepte de prendre des risques lorsque ceux-ci sont accompagnés d'une rentabilité adaptée, projetée sur une durée adéquate et quand leurs impacts potentiels paraissent acceptables ;

- financement et liquidité :

  Le Groupe s'assure que la diversification et l'équilibre entre ses emplois et ressources correspondent à une stratégie de financement conservatrice, afin de pouvoir faire face à un scénario adverse. Le Groupe s'assure du respect des ratios de liquidité règlementaires en vigueur ;

- risque de crédit :

  Le Groupe ne prend des expositions que sur des clients dont il a une connaissance approfondie et sur la base d'informations complètes et est attentif à la structure des financements qu'il octroie. Le Groupe développe et maintient un portefeuille de risques diversifié, évitant les concentrations (contreparties, secteurs et pays) et s'assure qu'il respecte les politiques de concentration en vigueur ;

- risque de marché :

  Le Groupe gère les risques de marché (taux, actions, change, matières premières) dans le cadre suivant :

  - pour les activités sur les marchés de capitaux qui sont centrées autour des activités de clientèle, BNP Paribas souhaite garder un profil de risque de marché en ligne avec ce modèle d'activité centré sur ses clients,
  - le risque de taux lié à son portefeuille bancaire avec l'objectif de stabiliser ses résultats de manière pérenne et dans des limites acceptables ;

- risque opérationnel :

  Le Groupe vise à protéger ses clients, employés et actionnaires du risque opérationnel et a développé dans ce but une infrastructure de gestion du risque opérationnel qui s'appuie sur l'identification des risques potentiels, des stratégies visant à les atténuer et des actions de sensibilisation à ces risques. Certains risques spécifiques ont donné lieu à la définition de principes dédiés, en particulier :

  - risque de non-conformité :

    Le Groupe s'attache à être en conformité avec toutes les lois et règlementations qui s'appliquent à lui. Il s'engage à déployer un dispositif de gestion du risque de non-conformité, y compris à travers des programmes dédiés à des règlementations particulièrement structurantes pour ses activités,

  - risque d'Information, Communication et Technologie (ICT) :

    Le Groupe s'attache à réduire les risques liés à la sécurité de son information grâce notamment à diverses actions de sensibilisation, à l'encadrement accru des activités externalisées, à la sécurisation accrue des terminaux, la surveillance des incidents et une veille technologique sur les vulnérabilités et les attaques informatiques ;

- activités d'assurance :

  BNP Paribas Cardif est principalement exposé aux risques de crédit, de souscription et de marché. L'entité suit attentivement ses expositions et sa rentabilité en prenant en compte ces risques et l'adéquation de ses fonds propres aux exigences de solvabilité règlementaires et s'attache à maintenir ses pertes potentielles dans des scénarios adverses à des niveaux acceptables ;

- risque lié à la responsabilité sociale et environnementale :

  Le Groupe est particulièrement sensible à la performance en matière de responsabilité sociale et environnementale, considérant qu'elle pourrait impacter significativement le profil de risque de ses clients et par conséquent leur solvabilité, en sus d'un risque fort de réputation. BNP Paribas prend donc en compte les risques sociaux et environnementaux dans l'évaluation des risques vis-à-vis de ses clients. Le Groupe suit également ces risques dans le cadre de la conduite de son activité propre, dans celle de ses contreparties ou de ses investissements pour compte propre ou pour compte de tiers.

SURVEILLANCE DES INDICATEURS DU PROFIL DE RISQUE

Le *Risk Appetite Statement* contient des indicateurs mesurant le profil de risque du Groupe pour les différents types de risques auxquels il est exposé.

À chaque métrique sont assortis des seuils qui reflètent différents niveaux de risque et qui, lorsqu'ils sont atteints, conditionnent un processus préétabli d'information de la Direction Générale et du Conseil d'administration et le cas échéant, de plans d'action à mettre en œuvre.

Ces indicateurs sont suivis trimestriellement dans le tableau de bord des risques présenté au CCIRC.

À titre d'exemples, font partie des indicateurs du *Risk Appetite* et sont repris dans la partie *Chiffres clés* de la section 5.1 :

- le ratio CET1 ;
- l'équilibre de la ventilation des actifs pondérés par pôle opérationnel (IFS, DM et CIB) ;
- le coût du risque sur encours (en points de base annualisés) ;
- le ratio de liquidité à court terme (LCR).

TESTS DE RÉSISTANCE

Afin de bénéficier d'un suivi et d'une gestion dynamique des risques, le Groupe a développé un dispositif de tests de résistance *(stress tests)* complet.

DISPOSITIF DE TESTS DE RÉSISTANCE

Le dispositif de tests de résistance fait partie intégrante du dispositif de gestion des risques et de pilotage financier, dans un triple objectif de gestion prévisionnelle du risque, de planification des besoins de ressources règlementaires et de liquidité, et d'optimisation du déploiement de ces ressources au sein du Groupe, notamment dans le cadre des processus d'ICAAP et d'ILAAP du Groupe et de ses principales entités.

Les différents types de tests de résistance

Les tests de résistance sont de deux types :

- tests de résistance règlementaires :

  Il s'agit principalement des exercices de tests de résistance demandés par l'Autorité bancaire européenne, la Banque centrale européenne ou tout autre superviseur.

  En 2020, l'ABE et la BCE ont initié leur exercice de test de résistance bisannuel. En raison du contexte sanitaire lié à l'épidémie de coronavirus, l'ABE a décidé le 12 mars 2020 de reporter l'exercice à 2021. Aucun résultat n'a donc été publié au titre de l'exercice de 2020. Le 29 janvier 2021, l'ABE a publié les scénarios macroéconomiques et les hypothèses méthodologiques à appliquer pour l'exercice 2021, qui sera conduit auprès des 50 plus grandes banques européennes jusqu'au 3e trimestre de 2021.

  En 2019, la BCE avait mené un exercice de test de résistance sur la liquidité regroupant 103 banques européennes. L'exercice consistait en une analyse de sensibilité visant à évaluer l'évolution de la position nette de liquidité des banques dans différentes hypothèses de choc qui pourraient résulter d'une crise de liquidité impactant la banque. Les chocs appliqués aux éléments d'actifs et de passifs ont été définis à partir de crises de liquidité observées ayant impacté des banques en Europe et calibrés selon différents niveaux de sévérité. Ce test de résistance de liquidité a mis en évidence la position de liquidité confortable du Groupe.

  En 2018, l'ABE et la BCE avaient conduit un exercice de test de résistance auprès des 48 plus grandes banques européennes. Les scénarios macroéconomiques et un certain nombre d'hypothèses méthodologiques étaient imposés à l'ensemble des banques afin de permettre une comparabilité des résultats. Les expositions de risque de crédit, de marché et de risque opérationnel, ainsi que les revenus (taux et commissions) ont été soumis à un scénario d'évolution macroéconomique extrêmement sévère sur une période de trois années consécutives (« scénario adverse »). Cet exercice était le premier exercice règlementaire européen réalisé sous la nouvelle norme comptable IFRS 9 et a permis d'analyser son impact potentiel en cas de crise macroéconomique majeure.

  Ce test de résistance a démontré la résilience du Groupe au scénario proposé par le Comité européen du risque systémique (CERS) dans le cadre de l'exercice. Pour rappel, l'impact de ce scénario de stress majeur sur les fonds propres de BNP Paribas consistait en une réduction du ratio CET1 plein de 288 points de base par rapport au niveau du 31 décembre 2017 recomposé des évolutions de calcul du premier semestre 2018[1], à comparer avec un impact moyen de - 385 points de base sur l'ensemble des 48 banques européennes testées ;

- tests de résistance internes :
  - tests de résistance dédiés à l'anticipation des risques : leur finalité est la gestion prévisionnelle et le suivi des risques, en particulier qu'ils soient de crédit, de marché, de contrepartie, de taux du portefeuille bancaire, opérationnels, d'activité ou de liquidité. Les résultats des tests de résistance transversaux participent, entre autres objectifs, à la formulation de l'appétit pour le risque de la Banque et à la mesure périodique de son profil de risque. Ils sont périodiquement soumis à la Direction Générale du Groupe ainsi qu'au Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité (CCIRC) du Conseil d'administration par le biais du tableau de bord trimestriel des risques du Groupe. En outre, des tests de résistance ad hoc sont effectués, le cas échéant, pour le besoin de Risk & Development Policy Committees, de revues de portefeuilles ou des Comités stratégiques Pays afin d'identifier et d'évaluer les zones de vulnérabilité au sein des portefeuilles du Groupe,
  - tests de résistance budgétaires : ils contribuent à la planification des besoins en capital et en financement sur trois ans. Des tests de résistance sont effectués chaque année dans le cadre de l'élaboration du budget et intégrés dans l'ICAAP et l'ILAAP. Ils sont examinés au niveau des pôles et métiers de la Banque avant d'être consolidés au niveau du Groupe pour donner une vue exhaustive de l'impact sur le capital, la liquidité et les résultats de la Banque.

    L'objectif des tests de résistance dans le processus budgétaire est d'évaluer l'impact d'un scénario macroéconomique défavorable sur le Groupe et ses activités. Ces tests de résistance sont intégrés au processus budgétaire annuel, qui se décline sur la base d'un scénario économique central et d'un scénario économique adverse.

    L'impact du scénario adverse est mesuré sur le compte de résultat (PNB, coût du risque, etc.), le bilan, les actifs pondérés et les fonds propres.

(1) Liées à l'entrée en vigueur de la norme comptable IFRS9, à la déduction des fonds propres CET1 des engagements irrévocables de paiement (IPC) et aux actifs pondérés liés au risque opérationnel qui ont été portés au niveau de la méthode standard.

Le résultat final calculé est une chronique de ratios de solvabilité projetés au niveau du Groupe, ainsi que l'identification éventuelle de mesures d'adaptation nécessaires. Les scénarios retenus, les résultats des tests de résistance et les propositions d'actions correctrices éventuelles (allégement des expositions sur un sous-segment, modification de la politique de financement, de liquidité, etc.) sont intégrés aux synthèses budgétaires présentées à la Direction Générale lors du processus budgétaire. Par ailleurs, dans l'ICAAP du Groupe, la solvabilité du Groupe peut être analysée dans des scénarios adverses alternatifs à celui du budget adverse, définis en fonction de thématiques de risque ponctuellement identifiées par le Groupe.

- tests de résistance inversés *(reverse stress tests)* : ils sont conduits dans le cadre du plan de remédiation et de résolution de la Banque et de l'ICAAP. Les tests de résistance inversés consistent en l'identification de scénarios susceptibles de conduire à une baisse des ratios de solvabilité de la Banque sous des niveaux prédéfinis suivants les cadres d'usage considérés. Ces exercices permettent de détecter d'éventuelles fragilités de la Banque aux évolutions de certains facteurs de risque et de conduire des analyses poussées des mesures de remédiation qui pourraient être mises en œuvre par les métiers ou au niveau du Groupe.

Gouvernance et mise en œuvre

Ce dispositif bénéficie d'une gouvernance établie, avec des responsabilités partagées entre le Groupe et les entités opérationnelles, afin d'en favoriser l'insertion opérationnelle et la pertinence. Le Groupe dispose depuis 2017 d'un programme de Stress Testing et de Planification Étendue (« STEP ») servant tant le Groupe que ses filiales et ses lignes de métier. Le programme STEP a pour objectif de continuer à répondre efficacement aux différents exercices de tests de résistance règlementaires, tel ceux de l'ABE et de la BCE, et à développer des pratiques de tests de résistance internes nécessaires à la bonne gestion des risques et à la planification des ressources du Groupe.

Les fonctions Finance, RISK et ALM Treasury ont créé une équipe partagée, Stress Testing et Synthèse Financière (« STFS ») en charge de la mise en œuvre du programme STEP et de son déploiement à travers les entités et activités du Groupe.

L'équipe STFS est plus particulièrement en charge de :

- la définition et la mise en œuvre de la structure cible du Groupe en matière de tests de résistance en couvrant les problématiques organisationnelles, de modélisation, de systèmes d'information et de gouvernance associées ;
- la conduite de l'ensemble des exercices de tests de résistance du Groupe en s'appuyant notamment sur les équipes existantes au sein de RISK et de la fonction Finance ;
- l'accompagnement des initiatives de tests de résistance des métiers et des entités juridiques du Groupe pour assurer une cohérence d'ensemble et rationaliser le dispositif ;
- la gestion de la synthèse financière du Groupe et de son adaptation aux enjeux du SREP ;
- la production du rapport ICAAP du Groupe et pour certains risques, le chiffrage du capital interne.

Les méthodologies de tests de résistance sont déclinées selon les grandes familles de risque, et font l'objet d'une revue indépendante.

Les tests de résistance peuvent être élaborés au niveau du Groupe, d'un métier ou d'un sous-portefeuille donné, sur un ou plusieurs types de risques et sur un nombre de variables plus ou moins important en fonction de l'objectif poursuivi. Le cas échéant, les résultats des modèles quantitatifs peuvent être ajustés par des jugements experts.

Depuis sa création, le dispositif de tests de résistance du Groupe évolue de manière permanente afin d'intégrer les derniers développements dans ce domaine, que ce soit en termes de méthodologies, ou d'insertion opérationnelle accrue dans les processus de gestion du Groupe. Le dispositif de tests de résistance dédié par type de risque est détaillé dans les sections 5.4 *Risque de crédit*, 5.6 *Risque de contrepartie* et 5.7 *Risque de marché*.

DÉFINITION DES SCÉNARIOS DE TESTS DE RÉSISTANCE INTERNES

Dans les exercices de test de résistance, il est d'usage de distinguer le scénario central du ou des scénarios adverses (et favorable le cas échéant). De manière générale, un scénario macroéconomique est un ensemble de valeurs de variables macroéconomiques (le PIB et ses composantes, l'inflation, l'emploi et le chômage, les taux d'intérêt et de change, les valeurs des cours boursiers, les prix des matières premières, etc.) et financières projetées sur une période donnée future.

Scénario central

Le scénario central est considéré comme le scénario le plus probable sur la période de projection retenue. Le scénario central est construit par la Recherche économique du Groupe en collaboration avec d'autres fonctions et métiers spécialisés bénéficiant d'une expertise particulière, notamment :

- ALM Treasury (pour les taux d'intérêt) ;
- Wealth Management (pour les indices actions) ;
- BNP Paribas Real Estate (pour l'immobilier commercial) ;
- les économistes locaux (lorsqu'une expertise régionale est nécessaire) ;
- RISK (pour la coordination et la cohérence globale du scénario).

Le scénario global est composé de scénarios régionaux et nationaux (zone euro, France, Italie, Belgique, Espagne, Allemagne, Royaume-Uni, Pologne, Turquie, États-Unis, Japon, Chine, Inde, Russie, etc.) cohérents entre eux.

Scénario adverse

Un scénario adverse décrit un ou plusieurs chocs potentiels pouvant affecter l'environnement économique et financier au cours de la période de projection, comme la concrétisation d'un ou de plusieurs risques pesant sur le scénario central. Ainsi, un scénario adverse est toujours défini par rapport à un scénario central, les chocs associés au scénario adverse étant traduits sur les variables économiques et financières énumérées plus haut sous la forme d'écarts par rapport à leur valeur dans le scénario central. Le scénario adverse est construit par RISK en collaboration avec les mêmes fonctions et métiers spécialisés sollicités dans le cadre du scénario central.

Construction des scénarios

Les scénarios adverse et favorable (le cas échéant) sont revus à une fréquence trimestrielle par l'équipe RISK pour la revue des métriques d'appétit pour le risque de la Banque et les calculs de provisions de crédit dans le cadre d'IFRS 9 (voir note annexe 2.h aux états financiers consolidés).

Ils sont validés (ainsi que le scénario central) par la Direction Générale du Groupe en juin et en septembre dans le cadre du processus budgétaire du Groupe. Pour les deux autres exercices trimestriels (en mars et en décembre), les scénarios sont validés conjointement par le Directeur des Risques et le Directeur Financier du Groupe.

Les scénarios sont ensuite utilisés pour calculer les pertes attendues (ou l'impact en termes de plus- ou moins-values dans le cas de risques de marché) pendant l'année pour tous les portefeuilles du Groupe :

- pour les portefeuilles exposés au risque de crédit ou de contrepartie et pour le portefeuille d'actions du portefeuille bancaire, ce calcul mesure l'impact du scénario sur le coût du risque et les actifs pondérés en cas de dégradation de la qualité des portefeuilles générée par le scénario macroéconomique ou de mouvements défavorables des cours des actions. Les tests de résistances au risque de crédit sont simulés sur l'ensemble du portefeuille de la Banque pour toutes les régions et pour tous les portefeuilles prudentiels, à savoir Clientèle de détail, Entreprises et Établissements ;
- pour les portefeuilles relatifs aux opérations de marché, les variations de valeur et leur impact sur le résultat net sont calculés en simulant un choc ponctuel, cohérent avec le scénario d'ensemble.

Les calculs décrits ci-dessus et les méthodologies connexes pour les tests de résistance sur les risques de crédit et de marché sont coordonnés de manière centralisée au niveau du Groupe par l'équipe STFS. Ils impliquent également dans leur conception et leur mise en œuvre différentes équipes d'experts au niveau du Groupe et des territoires.

Enfin, dans le scénario de budget adverse, des risques propres au Groupe et à ses métiers et ne faisant pas partie du scénario macroéconomique adverse sont ajoutés. Ils sont identifiés et quantifiés soit par les métiers du Groupe soit de manière centrale pour ceux susceptibles d'impacter le Groupe dans son ensemble.

5.4 Risque de crédit

Le risque de crédit est défini comme la conséquence liée à la probabilité que l'emprunteur ou une contrepartie ne remplisse pas ses obligations conformément aux conditions convenues. L'évaluation de cette probabilité de défaut et du taux de recouvrement du prêt ou de la créance en cas de défaut est un élément essentiel de l'évaluation de la qualité du crédit.

EXPOSITIONS AU RISQUE DE CRÉDIT

Le tableau ci-après présente le montant des expositions brutes de l'ensemble des actifs du Groupe BNP Paribas exposés au risque de crédit. Les positions de titrisation efficaces du portefeuille bancaire ainsi que les produits dérivés et les opérations de pensions exposés au risque de contrepartie sont exclus de cette section et présentés respectivement en section 5.5 et section 5.6.

Conformément aux recommandations de l'ABE publiées en décembre 2016 sur le Pilier 3 révisé, les participations en action traitées en approche standard et selon la méthode de pondération simple sont incluses dans la présente section.

Les principales différences entre les valeurs nettes comptables du bilan prudentiel et les montants d'exposition utilisés à des fins règlementaires sont présentées dans le tableau n° 12 de la partie *Champ d'application* de la section 5.2.

Ces montants d'exposition brute ne tiennent pas compte des garanties reçues ni des sûretés obtenues par le Groupe dans le cadre de son activité courante de gestion du risque de crédit (voir partie *Techniques d'atténuation du risque de crédit*).

➤ TABLEAU N° 25 : EXPOSITIONS AU RISQUE DE CRÉDIT PAR CLASSE D'EXPOSITION ET PAR TYPE D'APPROCHE

Expositions *En millions d'euros*	31 décembre 2020				31 décembre 2019				Variations	
	Approche IRBA	Approche Standard(*)	Méthode de pondération simple	Total	Approche IRBA	Approche Standard(*)	Méthode de pondération simple	Total	Total	Total – hors effet change
Administrations centrales et banques centrales	429 083	44 053	-	473 137	270 355	41 454	-	311 809	161 327	168 155
Entreprises	602 043	140 265	-	742 308	553 272	144 388	-	697 660	44 648	70 518
Établissements(**)	53 740	26 696	-	80 437	58 137	23 266	-	81 403	(967)	1 776
Clientèle de détail	284 356	173 760	-	458 117	273 493	187 116	-	460 609	(2 492)	5 821
Actions	-	781	17 002	17 783	-	997	16 887	17 884	(100)	(11)
Autres actifs risqués(***)	578	28 010	-	28 588	459	28 314	-	28 773	(185)	367
TOTAL	**1 369 802**	**413 566**	**17 002**	**1 800 369**	**1 155 716**	**425 536**	**16 887**	**1 598 139**	**202 230**	**246 627**

(*) Dans les paragraphes suivants, les encours traités en approche standard sont ventilés selon les classes d'exposition standard règlementaires.

(**) La classe d'exposition « Établissements » correspond aux établissements de crédit et entreprises d'investissement y compris ceux reconnus comme tels par des pays tiers. En outre cette classe regroupe certaines expositions sur des administrations régionales et locales, des entités du secteur public et des banques multilatérales de développement qui ne sont pas traitées comme des administrations centrales.

(***) Les Autres actifs risqués recouvrent les immobilisations, les comptes de régularisation et les valeurs résiduelles.

L'exposition liée à l'acquisition de prêts sur le marché secondaire représente en 2020 un montant marginal.

ÉVOLUTION DES EXPOSITIONS DE CRÉDIT

La progression hors effet change des expositions au risque de crédit (hors Autres actifs risqués et Actions) d'un montant total de 247 milliards d'euros en 2020 s'explique par l'augmentation du niveau de liquidité placé dans les banques centrales de l'Eurosystème, ainsi que par l'activité courante de la Banque combinée à la mise en place des prêts garantis par les États. Les effets de change influencent la variation d'exposition de façon significative (- 44 milliards d'euros) sous l'effet combiné de la dépréciation du dollar US (- 27 milliards d'euros), et de la livre turque (- 4 milliards d'euros). En dehors de ces effets de change, les principales variations par classe d'exposition sont les suivantes :

- la hausse des expositions sur les administrations centrales et banques centrales de + 168 milliards d'euros est liée aux importants volumes de liquidité placés dans les banques centrales européennes ;
- la hausse des expositions sur les entreprises de + 71 milliards d'euros est portée essentiellement par Domestic Markets (+ 40 milliards d'euros, dont 38 % sont liés aux prêts garantis par les États), notamment sur la France (+ 21 milliards d'euros), l'Italie (+ 10 milliards d'euros) et la Belgique (+ 5 milliards d'euros), par CIB (+ 23 milliards d'euros) principalement en Europe, et par International Financial Services (+ 5 milliards d'euros) en France et en Pologne.

APPROCHES RETENUES POUR LE CALCUL DES EXIGENCES DE FONDS PROPRES

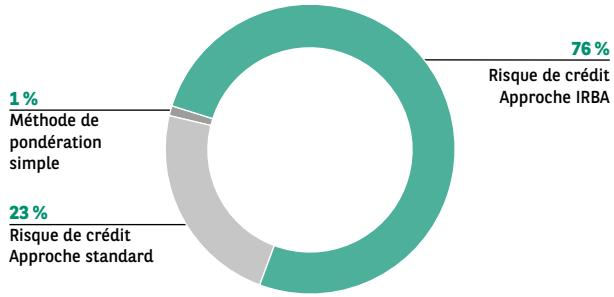
BNP Paribas a opté pour les méthodes les plus avancées de l'accord Bâle 3. En conformité avec la Directive européenne et sa transposition en droit français, le Groupe a été autorisé en 2007 par le superviseur à utiliser ses méthodes de notations internes pour calculer ses exigences de fonds propres à compter du 1er janvier 2008.

Sur le risque de crédit, la part des expositions en approche IRBA est de 76 % au 31 décembre 2020, contre 72 % au 31 décembre 2019. Ce périmètre significatif inclut notamment le pôle Corporate and Institutional Banking (CIB), la Banque De Détail en France (BDDF), BNL SpA, une partie de l'activité de BNP Paribas Personal Finance (portefeuille de crédit à la consommation) ainsi que les entités BNP Paribas Fortis et BGL BNP Paribas. Sur le périmètre du groupe Fortis, qui bénéficiait préalablement à son acquisition d'un accord de la part de son superviseur pour l'utilisation de l'approche avancée, les principaux modèles ont convergé vers les méthodologies du Groupe (à l'exception de ceux concernant la clientèle de détail). Le périmètre IRBA laisse toutefois en dehors du champ certaines entités comme celles du sous-groupe BancWest ou les filiales des pays émergents.

Sur le périmètre des participations en actions, le Groupe a principalement opté pour la méthode de pondération simple.

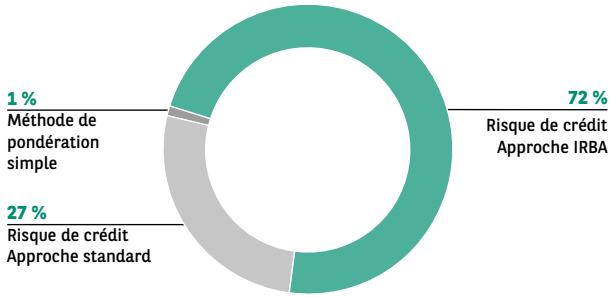
➤ GRAPHIQUE N° 7 : EXPOSITION AU RISQUE DE CRÉDIT PAR TYPE D'APPROCHE

au 31 décembre 2020



Montant total : 1 800 milliards d'euros

au 31 décembre 2019



Montant total : 1 598 milliards d'euros

DISPOSITIF DE GESTION DU RISQUE DE CRÉDIT

LES POLITIQUES DE CRÉDIT [Audité]

L'activité de crédit de la Banque s'inscrit dans le cadre de la Politique Générale de Crédit. Elle s'applique à toutes les activités du Groupe qui génèrent du risque de crédit ou de contrepartie. La Politique Générale de Crédit fixe des principes généraux (processus d'analyse des risques et de décision, respect des normes les plus élevées en matière de conformité et d'éthique) applicables à tout risque de crédit ainsi que des principes spécifiques relatifs au risque pays, aux risques sectoriels, à la sélection des clients et à la structuration des opérations de crédit. Cette politique générale est déclinée en politiques spécifiques adaptées à la nature des activités ou des contreparties.

Ces politiques de crédit sont régulièrement mises à jour en fonction de l'évolution de l'environnement de crédit dans lequel opère le Groupe.

Prise en compte de la responsabilité sociale et environnementale (RSE)

Des clauses relatives à la responsabilité sociale et environnementale sont intégrées depuis 2012 dans les nouvelles politiques spécifiques de crédit ou à l'occasion de la mise à jour des politiques existantes.

De plus, des politiques sectorielles et d'exclusion de financement de certains secteurs présentant de forts enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) (décrites dans la partie *Engagement 3 : Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance* du chapitre 7) ont aussi été mises en place depuis 2011 et ont été régulièrement renforcées par la suite. Ces risques sont également analysés dans le cadre des revues sectorielles et des enveloppes pays.

Par ailleurs, le Groupe conduit un certain nombre d'actions pour mieux insérer dans son dispositif de risque de crédit les risques ESG et notamment les risques liés au changement climatique. Dans le cadre de l'application de la loi sur le devoir de vigilance, au-delà des politiques sectorielles et d'exclusion de financement, le Groupe a également décidé de renforcer l'analyse ESG de ses clients afin de la rendre plus systématique et de mieux appréhender le profil de risques ESG de l'ensemble de ses clients entreprises.

LES PROCÉDURES DE DÉCISION INDIVIDUELLE [Audité]

Le dispositif de décision en matière de crédit repose sur un ensemble de délégations individuelles de crédit exercées par des responsables ou représentants d'équipes commerciales avec l'accord d'un représentant de RISK nommément désigné. L'accord de crédit est toujours donné par écrit, que ce soit au moyen d'un processus de recueil de signatures ou par la tenue formelle d'un Comité de crédit. Les délégations se déclinent en montant de risques par groupe d'affaires variant selon les catégories de notes internes et les spécificités des métiers. Toutes les transactions proposées font l'objet d'une revue détaillée de la situation actuelle et future de l'emprunteur ; cette revue, faite à la mise en place de la transaction et ensuite mise à jour au moins une fois par an, permet au Groupe de s'assurer qu'il a une connaissance complète de l'emprunteur et qu'il peut suivre son évolution. Certains types de crédit – prêts aux institutions financières, risques souverains ou risques relatifs à des secteurs de l'économie présentant des risques de cyclicité ou d'évolutions rapides – impliquent le suivi de procédures d'encadrement ou de consultation d'experts sectoriels ou de spécialistes désignés. Des procédures simplifiées faisant place à des outils statistiques d'aide à la décision sont appliquées dans la banque de détail.

Les propositions de crédit doivent respecter les principes de la Politique Générale de Crédit et, le cas échéant, des politiques spécifiques applicables. Les exceptions matérielles font l'objet d'un processus d'approbation particulier. BNP Paribas subordonne ses engagements à l'examen en profondeur des plans de développement connus de l'emprunteur, à la compréhension de tous les aspects structurels des opérations et à sa capacité à en assurer le suivi.

Le Comité de Crédit de Direction Générale (CCDG) est le Comité de plus haut niveau dans le Groupe pour les décisions relatives au risque de crédit et de contrepartie. Le CCDG est présidé par un membre de la Direction Générale ou par délégation par un Directeur Général adjoint ou le Directeur des risques (voir la partie *Gouvernance* de la section 5.3 *Gestion des risques*). Il est amené à statuer sur des demandes de crédit dont le montant dépasse les délégations individuelles ou qui dérogeraient aux principes de la Politique Générale de Crédit.

LES PROCÉDURES DE SURVEILLANCE ET DE GESTION DE PORTEFEUILLE [Audité]

Surveillance des encours

Le dispositif de surveillance des encours repose sur les équipes de contrôle dont la responsabilité est de garantir, en permanence, la conformité aux décisions, la fiabilité des données de reporting et la qualité du suivi des risques. La production journalière des situations irrégulières de crédit et l'utilisation de diverses techniques d'alertes facilitent l'identification précoce des dégradations de situation. Les différents niveaux de surveillance s'exercent sous le contrôle de RISK. Les dossiers placés sous surveillance ou non performants (voir partie *Expositions, provisions et coût du risque*) font l'objet d'une surveillance renforcée par le biais des Comités trimestriels dédiés (voir la partie *Gouvernance* de la section 5.3 *Gestion des risques*). Pour compléter ce dispositif, le Comité des Débiteurs se réunit mensuellement pour déterminer le montant des provisions individuelles des dossiers douteux sur base des flux financiers attendus.

Dans le cadre de leurs responsabilités, des équipes de contrôle assurent le suivi des encours par rapport aux autorisations approuvées, des clauses particulières *(covenants)* et des prises de garanties. Ceci permet de déceler des indications de détérioration par rapport au profil de risque approuvé par le Comité de crédit. Les équipes de contrôle attirent l'attention des équipes RISK et métiers sur les exceptions de non-conformité aux décisions des Comités de crédit, et contrôlent leur résolution. Certains cas requièrent une alerte particulière au Senior Management de RISK et des métiers. Il s'agit notamment de la non-résolution des exceptions et/ou des indications importantes de détérioration du profil de risque par rapport à celui approuvé par le Comité de crédit.

Par ailleurs, la Politique Générale de Crédit intègre depuis 2018 les vérifications particulières à mettre en œuvre dans le cas de crédits consentis à des clients à taux de levier élevés, en ligne avec le texte d'orientation de la Banque centrale européenne.

Depuis le 30 juin 2020, le Groupe a mis en place au sein de ses entités un dispositif de suivi spécifique des dossiers ayant fait l'objet de moratoires accordés à la suite de la crise sanitaire, conformément à la demande de la BCE. Ainsi, le montant de prêts sujets à moratoires est déclaré mensuellement à la BCE, et ils font l'objet d'un reporting règlementaire trimestriel conformément aux orientations de l'ABE (voir partie *Expositions sujettes à moratoires et garanties publiques*). De plus, le suivi des moratoires est présenté au niveau des organes de gouvernance internes et une synthèse réalisée pour le CCIRC.

Suivi et gestion d'ensemble des portefeuilles

La sélection et l'évaluation précise des risques pris individuellement sont complétées d'un dispositif de reporting à des niveaux plus agrégés de portefeuille, selon des axes pôles/métiers ou transverses de zones géographiques, secteurs, activités/produits.

La politique de gestion d'ensemble des portefeuilles de risque de la Banque, incluant des politiques de concentration par débiteur, par secteur et par pays, s'appuie sur ce dispositif de reporting, et les Comités de risque du Groupe examinent les résultats de ces reportings et analyses :

- les concentrations de risque par pays sont gérées par des enveloppes de risque pays déterminées, au niveau de délégation approprié pour le pays considéré. Le Groupe, présent dans la plupart des zones économiquement actives conformément à sa vocation, s'attache ainsi à éviter les concentrations excessives de risque sur des pays dont les infrastructures politiques et économiques sont reconnues comme faibles ou dont la situation économique est fragilisée. Les enveloppes pays sont revues a minima une fois par an et leurs utilisations font l'objet d'un reporting trimestriel ;
- le Groupe suit étroitement les concentrations individuelles sur des groupes d'affaires entreprises, des institutions financières ou des États souverains. Ces concentrations sont rapportées dans le rapport trimestriel sur les risques au CCIRC. Les politiques afférentes mises en place par le Groupe sont décrites dans la partie *Diversification de l'exposition au risque de crédit* de cette section ;
- le Groupe fait régulièrement des revues de portefeuille dans certaines industries soit en raison de la taille des expositions du Groupe sur ce secteur, soit en raison de problématiques de risque liées à ce secteur (cyclicité, évolution technologique rapide). Pour ces revues, le Groupe s'appuie sur l'expertise des métiers concernés et de spécialistes sectoriels indépendants travaillant dans la fonction RISK (Études Industrielles et Sectorielles). Ces revues permettent à la Direction Générale, et le cas échéant au CCIRC, d'avoir une vue globale des expositions du Groupe sur le secteur considéré et de décider d'orientations stratégiques. À titre d'illustration, les secteurs Mines et Métaux, Pétrole & Gaz, Nouvelles Technologies ou encore Aviation ont ainsi fait l'objet d'une revue interne de portefeuille au cours de l'année 2020. En outre, le Groupe réalise également un suivi régulier de certains secteurs, par exemple les secteurs de l'immobilier commercial ou résidentiel.

Les tests de résistance permettent d'évaluer les vulnérabilités du portefeuille en mesurant l'impact de différents scénarios adverses. Ils sont conduits trimestriellement sur l'ensemble du portefeuille et de manière ad hoc sur des sous-portefeuilles afin d'identifier d'éventuelles concentrations. Ils contribuent à assurer que l'exposition au risque de crédit est conforme à l'appétit pour le risque de la Banque.

Enfin, BNP Paribas utilise éventuellement des instruments de transfert du risque de crédit, comme les opérations de titrisation, les dérivés de crédit et l'assurance crédit, pour atténuer les risques pris individuellement, réduire la concentration du portefeuille ou les pertes maximales qui seraient liées à des scénarios de crise.

LES PROCÉDURES D'ÉVALUATION DES DÉPRÉCIATIONS [Audité]

Le Groupe applique les procédures de dépréciation décrites ci-dessous pour l'ensemble des encours soumis aux dépréciations (voir note annexe 1.e.5 *Dépréciation des actifs financiers au coût amorti et des instruments de dette en valeur de marché par capitaux propres*) :

- Procédure d'évaluation des dépréciations pour les encours sains :

  Une provision pour dépréciation pour les encours classés en strate 1 ou en strate 2 est constituée par chacun des pôles sur la base d'estimations des pertes de crédit attendues. Celle-ci est déterminée trimestriellement lors d'un Comité réunissant le Directeur Financier et le Directeur de RISK de chaque pôle. Les estimations des pertes de crédit attendues résultent du risque de défaut dans les 12 mois à venir dans le cas des instruments financiers dont le risque de crédit n'a pas augmenté de manière significative depuis la comptabilisation initiale (strate 1) ou à maturité dans le cas des encours non dépréciés dont le risque de crédit a augmenté de manière significative depuis la comptabilisation initiale (strate 2). Un outil utilisé par la plupart des métiers du Groupe permet de réaliser ces simulations en s'appuyant sur les paramètres du dispositif de notation décrit ci-après ;

- Procédure d'évaluation des dépréciations des encours en défaut :

  Mensuellement, les encours en défaut sur les entreprises, institutions financières ou pays souverains nécessitant une révision de leur dépréciation font l'objet, sous la responsabilité de RISK, d'un examen visant à déterminer l'éventuelle réduction de valeur qu'il conviendrait d'appliquer, qu'elle soit directe ou par voie de dépréciation, selon les modalités d'application des règles comptables retenues (voir note annexe 1.e.5). Pour les encours en défaut sur la clientèle de détail, différentes méthodologies sont utilisées au sein du Groupe (avis d'expert, calcul statistique). Ces dépréciations sont dites de strate 3. Cette réduction de valeur est établie à partir de l'évaluation actualisée des flux nets probables de recouvrement tenant compte de la possible réalisation des garanties détenues.

LE DISPOSITIF DE NOTATION [Audité]

Chaque contrepartie est notée en interne selon des principes communs au Groupe, quelle que soit la méthode de calcul de capital règlementaire.

La Banque a défini un système de notations complet, en ligne avec les exigences des superviseurs bancaires au titre de l'adéquation des fonds propres. Son caractère approprié et l'adéquation de sa mise en œuvre sont évalués et vérifiés par le contrôle périodique de la Banque. Sa conformité règlementaire a été attestée par le superviseur en décembre 2007 et fait depuis l'objet de contrôles réguliers.

En ce qui concerne les crédits aux établissements, aux entreprises, aux financements spécialisés et aux États souverains, il prend en compte trois paramètres fondamentaux : la probabilité de défaut (PD) de la contrepartie, qui s'exprime au moyen d'une note, le Taux de Récupération Global (TRG) ou son complémentaire la perte en cas de défaut (LGD), qui est attaché à la structure des transactions, et le facteur de conversion (*Credit Conversion Factor* – CCF) qui estime la part en risque des engagements hors-bilan.

L'échelle des notes de contrepartie comprend douze niveaux : dix niveaux pour les clients sains qui couvrent tous les niveaux de qualité de crédit de « excellent » à « très préoccupant » ; deux niveaux pour ce qui concerne les clients considérés comme en défaut selon la définition du superviseur bancaire.

La confirmation ou la modification des paramètres de probabilité de défaut et de TRG applicables à chacune des transactions intervient au moins une fois l'an, dans le cadre du processus d'approbation ou de revue annuelle des crédits. Elle repose sur l'expertise des intervenants des métiers et, en second regard, des représentants de RISK (ces derniers ayant la décision finale en cas de désaccord avec le métier). Elle s'appuie sur des outils adaptés, que ce soient des aides à l'analyse ou des scores, le choix des techniques et leur caractère automatique au plan de la décision variant selon la nature des risques considérés.

Sur le périmètre de la clientèle de détail, le dispositif s'appuie également sur les trois paramètres que sont la probabilité de défaut (PD), le taux de récupération global (TRG), et le facteur de conversion (*Credit Conversion Factor* – CCF). En revanche, l'application des méthodes de notation pour déterminer ces paramètres est réalisée de manière automatique.

Les estimations internes des paramètres de risque sont utilisées dans la gestion quotidienne de la Banque conformément aux préconisations de la règlementation. Ainsi, au-delà du calcul des exigences de fonds propres, ils sont utilisés, par exemple, pour la définition des délégations, à l'octroi des crédits ou lors de leur renouvellement, pour les mesures de rentabilité, pour déterminer les provisions, et pour les analyses de portefeuille.

➤ TABLEAU N° 26 : CORRESPONDANCE INDICATIVE DES NOTES INTERNES DE CONTREPARTIE AVEC L'ÉCHELLE TYPE DES AGENCES DE NOTATION ET LES PROBABILITÉS DE DÉFAUT MOYENNES ATTENDUES

	Note interne BNP Paribas	Notation de crédit émetteur long terme S&P/Fitch	PD moyennes attendues
Investment Grade	1+	AAA	0,01 %
	1	AA+	0,01 %
	1-	AA	0,01 %
	2+	AA-	0,02 %
	2	A+/A	0,03 %
	2-	A-	0,04 %
	3+/3/3-	BBB+	0,06 % à 0,10 %
	4+/4/4-	BBB	0,13 % à 0,21 %
	5+/5/5-	BBB-	0,26 % à 0,48 %
Non Investment Grade	6+	BB+	0,69 %
	6/6-	BB	1,00 % à 1,46 %
	7+/7	BB-	2,11 % à 3,07 %
	7-	B+	4,01 %
	8+/8/8-	B	5,23 % à 8,06 %
	9+/9/9-	B-	9,53 % à 13,32 %
	10+	CCC	15,75 %
	10	CC	18,62 %
	10-	C	21,81 %
Défaut	11	D	100 %
	12	D	100 %

Une correspondance indicative entre les notes internes de la Banque, d'une part, et les notations d'émetteur long terme attribuées par les principales agences de notation, d'autre part, a été mise au point au sein du Groupe. Toutefois, BNP Paribas a une clientèle beaucoup plus large que les seules contreparties notées par les agences de notation. La correspondance n'a pas de sens pour la banque de détail. Elle est utilisée au moment de l'attribution ou de la revue des notes internes afin d'identifier d'éventuelles divergences d'appréciation de la probabilité de défaut d'un tiers entre une ou plusieurs agences de notation et la Banque. Il n'est toutefois pas dans l'objectif de la notation interne de reproduire ni même d'approcher les notations attribuées par les agences externes. Des écarts significatifs de notation, à la hausse ou à la baisse, existent au sein du portefeuille. Certaines contreparties notées 6 ou 7 par BNP Paribas pourraient être considérées comme « Investment Grade » par des agences de notation.

Pour plus de détails, voir les paragraphes *Dispositif de notation interne applicable aux États souverains, institutions financières, entreprises et financements spécialisés* et *Dispositif de notation interne propre à la clientèle de détail*.

TESTS DE RÉSISTANCE – RISQUE DE CRÉDIT

Des modèles quantitatifs ont été développés et permettent de relier les paramètres de risque de crédit et la migration de rating aux variables macroéconomiques et financières, définies dans les scénarios de tests de résistance (cf. partie *Tests de résistance* en section 5.3) tant sur l'historique que sur un horizon de projection donné.

La qualité des méthodologies déployées est assurée par :

- une gouvernance stricte en termes de séparation des attributions et responsabilités ;
- un examen par une entité indépendante des dispositifs existants (modèles, méthodologies, outils) ;
- une évaluation périodique de l'efficacité et de la pertinence de l'intégralité du dispositif.

Cette gouvernance s'appuie sur des politiques et des procédures internes, sur la supervision des Comités de stress test du risque de crédit par métier, ainsi que sur une intégration des tests de résistance au dispositif de gestion des risques.

Une politique des tests de résistance de risque de crédit, validée au Comité capital de juillet 2013, existe au niveau Groupe et est utilisée dans le cadre des différents types de tests de résistance (règlementaire, périodique et *ad hoc*).

Le dispositif central de tests de résistance est articulé de manière cohérente avec la structure définie dans les orientations de tests de résistance européens de l'ABE :

- il repose sur les paramètres utilisés pour le calcul des exigences de fonds propres (EAD, PD et LGD règlementaires) ;
- l'espérance de perte conditionnelle à la macroéconomie est utilisée comme mesure du coût du risque généré par les nouveaux défauts ;
- le stress du coût du risque est complété par des impacts sur les provisions de strates 1 et 2 et sur le provisionnement du stock d'encours douteux ;
- le stress du capital règlementaire provient de la migration de notation, du passage en douteux et du stress de la PD règlementaire utilisée dans le calcul des exigences de fonds propres.

Dans le cas du stress des actifs pondérés, la perte en cas de défaut (LGD) n'est pas stressée puisqu'elle est considérée comme *downturn*. Dans celui du stress du coût du risque, le taux de perte (également appelé LGD *Point-in-time* – LGD PIT) peut être stressé via un lien avec les variables macroéconomiques et financières ou avec les taux de défaut.

Les tests de résistance de risque de crédit sont utilisés dans le cadre de l'évaluation de l'appétit pour le risque du Groupe, et plus spécifiquement lors des revues de portefeuilles.

DIVERSIFICATION DE L'EXPOSITION AU RISQUE DE CRÉDIT

L'exposition brute du Groupe au risque de crédit s'élève à 1 783 milliards d'euros au 31 décembre 2020, en forte augmentation par rapport au 31 décembre 2019 à 1 581 milliards d'euros. Cette hausse est principalement portée par l'augmentation des volumes de liquidité placés dans les banques centrales européennes. Ce portefeuille, analysé ci-après en termes de diversification, recouvre l'ensemble des expositions au risque de crédit présentées dans le tableau n° 25, à l'exception des expositions sur actions traitées selon la méthode par pondération simple, présentées dans la partie *Risque de crédit : participations en actions traitées selon la méthode de pondération simple*.

Ces montants d'exposition s'appuient sur la valeur comptable brute des actifs financiers. Ils ne tiennent pas compte des garanties reçues ni des sûretés obtenues par le Groupe dans le cadre de son activité courante de gestion du risque de crédit (voir partie *Techniques d'atténuation du risque de crédit*).

Les éléments constituant ce portefeuille ne présentent pas de caractère de concentration excessif par contrepartie au regard de la taille du Groupe et apparaissent très diversifiés tant sur le plan sectoriel que géographique, ainsi qu'il peut être observé dans les tableaux suivants.

Le risque de concentration de crédit est principalement évalué par le suivi des indicateurs présentés ci-dessous.

RISQUE RÉSULTANT DE CONCENTRATION INDIVIDUELLE

Le risque de concentration individuelle du portefeuille fait l'objet d'une surveillance régulière. Il est évalué sur la base du montant total des engagements au niveau des clients ou des groupes de clients, selon les deux types de surveillance suivants :

Surveillance des grands risques

L'article 395 du Règlement (UE) n° 575/2013 du 26 juin 2013 établit une limite de 25 % des fonds propres de la Banque pour les expositions par groupe de clients (après exemptions et prise en compte des techniques d'atténuation du risque de crédit).

BNP Paribas se situe bien en deçà des seuils de concentration fixés par cette règlementation. Aucun client ou groupe de clients ne voit ses expositions (telles que définies ci-dessus) atteindre 10 % des fonds propres de la Banque.

Surveillance via des politiques sur les risques de concentration individuelle

Les politiques sur les risques de concentration individuelle sont intégrées aux politiques du Groupe sur la concentration. Leur vocation est de permettre l'identification et la surveillance rapprochée de chaque groupe d'activités présentant une concentration excessive des risques, afin d'anticiper et de gérer les risques de concentration individuelle par rapport au *Risk Appetite Statement* du Groupe.

VENTILATION PAR CLASSE D'EXPOSITION RÈGLEMENTAIRE

➤ TABLEAU N° 27 : EXPOSITIONS AU RISQUE DE CRÉDIT PAR CLASSE D'EXPOSITION ET PAR TYPE D'APPROCHE (EU CRB-B)

Expositions *En millions d'euros*	31 décembre 2020	Moyenne de l'année 2020	31 décembre 2019	Moyenne de l'année 2019
Administrations centrales et banques centrales	429 083	400 631	270 355	285 451
Établissements	53 740	59 740	58 137	51 191
Entreprises	602 043	591 267	553 272	536 442
Clientèle de détail	284 356	280 515	273 493	270 158
dont expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	*184 499*	*181 603*	*177 757*	*173 731*
dont PME	*11 990*	*11 870*	*11 784*	*11 730*
dont non-PME	*172 509*	*169 732*	*165 974*	*162 000*
dont expositions renouvelables	*16 707*	*17 283*	*17 839*	*17 920*
dont autres clientèle de détail	*83 150*	*81 629*	*77 897*	*78 507*
dont PME	*32 830*	*31 689*	*28 285*	*28 274*
dont non-PME	*50 320*	*49 940*	*49 612*	*50 234*
Autres actifs risqués	578	699	459	645
TOTAL APPROCHE IRBA	**1 369 802**	**1 332 852**	**1 155 716**	**1 143 889**
Administrations centrales et banques centrales	32 658	34 359	29 518	28 460
Administrations régionales ou locales	6 047	6 143	5 916	6 027
Entités du secteur public	17 941	17 929	18 176	16 716
Banques multilatérales de développement	192	161	192	103
Organisations internationales	7	4	9	4
Établissements	12 935	12 528	10 813	10 739
Entreprises	117 402	115 216	118 520	120 975
dont PME	*22 477*	*22 114*	*26 482*	*22 408*
Clientèle de détail	122 658	124 616	130 019	131 268
dont PME	*31 280*	*31 348*	*31 750*	*30 983*
Expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	62 708	67 623	70 732	71 286
dont PME	*10 833*	*15 965*	*20 636*	*18 535*
Expositions en défaut	10 825	10 971	10 826	11 972
Expositions présentant un risque particulièrement élevé(*)	1 071	1 146	1 187	1 024
Expositions sous la forme de parts ou d'actions d'OPC	464	486	533	547
Actions	648	710	782	878
Autres actifs risqués	28 010	26 693	28 314	32 464
TOTAL APPROCHE STANDARD	**413 566**	**418 585**	**425 536**	**432 463**
TOTAL	**1 783 367**	**1 751 436**	**1 581 252**	**1 576 352**

(*) Expositions dans le secteur de la promotion immobilière dont le niveau de risque peut être influencé par les conditions de marché.

DIVERSIFICATION GÉOGRAPHIQUE

Le risque « pays » se définit comme la somme des risques portés sur les débiteurs opérant dans le pays considéré. Il se distingue du risque souverain qui est celui porté sur la puissance publique et ses démembrements ; il traduit l'exposition de la Banque à un environnement économique et politique homogène qui fait partie de l'appréciation de la qualité de la contrepartie.

La ventilation géographique présentée ci-après repose sur le pays de résidence de la contrepartie.

La répartition géographique du portefeuille est équilibrée. Le Groupe a été particulièrement attentif en 2020 aux risques géopolitiques et à l'évolution économique des pays émergents (voir section 5.1 partie *Points d'attention particuliers en 2020*).

➤ TABLEAU N° 28 : VENTILATION GÉOGRAPHIQUE DU PORTEFEUILLE DE RISQUE DE CRÉDIT (EU CRB-C)

Expositions *En millions d'euros*	Total Europe	France	Belgique	Luxembourg	Italie	Royaume-Uni	Allemagne	Pays-Bas	Europe (*) Autres pays d'Europe
Administrations centrales et banques centrales	**369 312**	219 393	50 155	24 859	17 144	9 488	18 041	1 787	28 445
Établissements	**32 359**	9 146	7 532	441	2 443	1 400	5 742	1 928	3 727
Entreprises	**442 313**	151 964	66 348	22 638	62 200	45 127	24 318	23 107	46 611
Clientèle de détail	**283 930**	147 761	79 202	8 418	37 324	197	197	72	10 759
Autres actifs risqués	**578**	76	454	48	-	0	-	0	0
TOTAL APPROCHE IRBA	**1 128 492**	**528 340**	**203 691**	**56 404**	**119 112**	**56 211**	**48 297**	**26 895**	**89 542**
Administrations centrales et banques centrales	**17 028**	4 662	1 785	17	2 558	13	563	2	7 428
Administrations régionales ou locales	**5 033**	340	859	-	3 663	7	8	7	148
Entités du secteur public	**4 302**	436	48	-	2 961	44	23	4	785
Banques multilatérales de développement	**150**	-	-	150	-	-	-	-	-
Organisations internationales	**7**	-	7	-	-	-	-	-	-
Établissements	**8 581**	3 627	417	86	489	444	704	62	2 752
Entreprises	**69 686**	21 277	2 459	1 072	8 613	7 480	5 565	1 264	21 956
Clientèle de détail	**93 469**	13 764	2 834	59	30 305	11 711	17 533	1 279	15 985
Expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	**35 809**	9 312	2 283	64	1 082	1 377	1 296	5 636	14 758
Expositions en défaut	**8 408**	2 055	150	13	2 588	558	812	59	2 171
Éléments présentant un risque particulièrement élevé(**)	**258**	0	-	-	-	-	-	-	257
Expositions sous la forme de parts ou d'actions d'OPC	**464**	464	-	-	-	-	-	-	-
Actions	**648**	508	-	139	-	-	-	-	-
Autres actifs risqués	**25 193**	14 786	2 411	557	3 765	1 000	1 458	183	1 033
TOTAL APPROCHE STANDARD	**269 037**	**71 233**	**13 253**	**2 157**	**56 025**	**22 635**	**27 963**	**8 496**	**67 274**
TOTAL	**1 397 528**	**599 573**	**216 944**	**58 561**	**175 137**	**78 846**	**76 261**	**35 391**	**156 816**

(*) Sur le périmètre de l'Union européenne, de l'Association européenne de libre-échange (AELE) et du Royaume-Uni.
(**) Expositions dans le secteur de la promotion immobilière dont le niveau de risque peut être influencé par les conditions de marché.

31 décembre 2020

		Asie Pacifique					Reste du Monde						
	Amérique du Nord	Total Asie Pacifique	Japon	Asie du Nord	Asie du Sud-Est (ASEAN)	Péninsule Indienne et Pacifique	Total Reste du monde	Turquie	Bassin Méditer-ranéen	Pays du Golfe-Afrique	Amérique latine	Autres pays	TOTAL
	29 023	**23 431**	8 829	6 988	4 181	3 434	**7 318**	0	262	2 733	2 252	2 071	**429 083**
	8 119	**9 257**	2 057	5 568	667	965	**4 006**	1 168	189	1 254	1 076	318	**53 740**
	75 256	**50 260**	5 588	16 634	13 906	14 132	**34 215**	1 435	379	9 123	11 674	11 604	**602 043**
	145	**74**	6	18	37	14	**207**	5	34	68	12	89	**284 356**
	-	**0**	0	-	-	-	**-**	-	-	-	-	-	**578**
	112 542	**83 022**	**16 479**	**29 207**	**18 791**	**18 545**	**45 746**	**2 608**	**864**	**13 178**	**15 014**	**14 081**	**1 369 802**
	8 115	**112**	42	22	8	40	**7 403**	4 262	1 626	859	161	495	**32 658**
	884	**-**	-	-	-	-	**130**	130	0	0	-	-	**6 047**
	13 515	**15**	-	15	-	-	**109**	3	8	4	-	94	**17 941**
	29	**12**	-	0	12	-	**-**	-	-	-	-	-	**192**
	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	-	**7**
	908	**1 801**	56	1 109	60	576	**1 646**	1 069	133	111	135	198	**12 935**
	28 815	**5 889**	110	3 782	1 672	325	**13 012**	5 062	4 669	1 729	499	1 052	**117 402**
	16 095	**1 189**	3	1 024	14	149	**11 905**	5 466	1 143	1 949	2 695	653	**122 658**
	22 341	**303**	2	143	142	16	**4 254**	2 351	1 674	94	10	126	**62 708**
	389	**7**	0	1	2	3	**2 022**	596	915	363	73	75	**10 825**
	794	**-**	-	-	-	-	**20**	6	10	4	-	-	**1 071**
	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	-	**464**
	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	-	**648**
	1 755	**180**	34	48	20	78	**881**	205	326	178	92	80	**28 010**
	93 639	**9 507**	**245**	**6 144**	**1 931**	**1 187**	**41 383**	**19 151**	**10 503**	**5 290**	**3 665**	**2 773**	**413 566**
	206 181	**92 529**	**16 724**	**35 351**	**20 721**	**19 732**	**87 129**	**21 760**	**11 367**	**18 468**	**18 680**	**16 854**	**1 783 367**

Expositions *En millions d'euros*		Europe(*)							
	Total Europe	France	Belgique	Luxembourg	Italie	Royaume-Uni	Allemagne	Pays-Bas	Autres pays d'Europe
Administrations centrales et banques centrales	**213 344**	136 533	10 532	8 957	14 721	7 150	11 406	706	23 340
Établissements	**33 308**	8 245	8 255	662	2 695	1 324	5 939	1 812	4 376
Entreprises	**379 138**	118 884	61 853	21 038	49 802	44 109	18 620	18 012	46 820
Clientèle de détail	**273 045**	138 963	78 332	8 004	36 072	123	186	69	11 296
Autres actifs risqués	**459**	15	397	47	-	0	-	0	0
TOTAL APPROCHE IRBA	**899 293**	**402 640**	**159 369**	**38 709**	**103 289**	**52 706**	**36 151**	**20 599**	**85 831**
Administrations centrales et banques centrales	**17 427**	4 410	1 767	14	2 755	26	386	5	8 065
Administrations régionales ou locales	**4 716**	368	909	-	3 241	8	8	9	172
Entités du secteur public	**4 007**	711	38	-	2 998	47	18	4	191
Banques multilatérales de développement	**147**	-	-	147	-	-	-	-	-
Organisations internationales	**9**	-	9	-	-	-	-	-	-
Établissements	**7 334**	3 591	287	169	890	425	839	94	1 040
Entreprises	**69 761**	21 131	1 782	1 138	8 789	8 755	5 109	1 436	21 622
Clientèle de détail	**97 383**	15 061	2 921	57	28 401	13 388	18 510	1 106	17 938
Expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	**36 187**	10 026	1 976	41	1 121	1 358	1 206	6 631	13 829
Expositions en défaut	**8 233**	1 822	68	70	2 854	451	635	62	2 270
Éléments présentant un risque particulièrement élevé(**)	**94**	12	-	-	0	-	-	-	82
Expositions sous la forme de parts ou d'actions d'OPC	**533**	533	-	-	-	-	-	-	-
Actions	**782**	553	-	228	-	-	-	-	-
Autres actifs risqués	**25 452**	13 594	2 028	538	3 623	2 075	2 461	78	1 055
TOTAL APPROCHE STANDARD	**272 066**	**71 811**	**11 786**	**2 402**	**54 672**	**26 533**	**29 173**	**9 425**	**66 263**
TOTAL	**1 171 359**	**474 451**	**171 155**	**41 111**	**157 961**	**79 239**	**65 324**	**30 024**	**152 094**

(*) Sur le périmètre de l'Union européenne, de l'Association européenne de libre-échange (AELE) et du Royaume-Uni.
(**) Expositions dans le secteur de la promotion immobilière dont le niveau de risque peut être influencé par les conditions de marché.

31 décembre 2019													
		Asie Pacifique					Reste du Monde						
	Amérique du Nord	Total Asie Pacifique	Japon	Asie du Nord	Asie du Sud-Est (ASEAN)	Péninsule Indienne et Pacifique	Total Reste du monde	Turquie	Bassin Méditer-ranéen	Pays du Golfe-Afrique	Amérique latine	Autres pays	TOTAL
	24 568	**26 238**	11 754	6 876	4 233	3 375	**6 206**	0	87	2 940	1 629	1 550	**270 355**
	7 867	**10 836**	1 886	6 296	1 375	1 280	**6 125**	1 241	308	2 844	1 489	243	**58 137**
	87 298	**50 151**	5 550	15 645	14 110	14 845	**36 685**	2 163	411	10 808	10 790	12 513	**553 272**
	130	**86**	4	24	37	20	**232**	5	37	73	17	100	**273 493**
	-	**0**	0	-	-	-	**-**	-	-	-	-	-	**459**
	119 863	**87 312**	**19 195**	**28 841**	**19 755**	**19 521**	**49 248**	**3 410**	**844**	**16 664**	**13 925**	**14 406**	**1 155 716**
	6 055	**102**	51	5	15	32	**5 934**	3 091	1 602	671	43	528	**29 518**
	1 016	**0**	-	-	-	0	**184**	184	0	0	-	-	**5 916**
	14 005	**21**	-	21	-	-	**143**	10	48	0	-	85	**18 176**
	31	**13**	-	-	13	-	**-**	-	-	-	-	-	**192**
	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	-	**9**
	920	**714**	136	208	42	328	**1 845**	1 187	287	111	124	136	**10 813**
	28 361	**6 409**	67	4 432	1 556	354	**13 989**	4 744	5 336	1 823	565	1 522	**118 520**
	17 241	**1 023**	5	819	12	186	**14 372**	6 561	1 279	1 774	4 112	647	**130 019**
	29 167	**280**	1	156	106	17	**5 098**	3 264	1 507	115	52	161	**70 732**
	311	**6**	0	0	2	4	**2 276**	793	926	345	130	82	**10 826**
	930	**-**	-	-	-	-	**162**	11	151	0	-	-	**1 187**
	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	-	**533**
	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	-	**782**
	1 666	**176**	42	43	10	81	**1 020**	265	367	173	124	90	**28 314**
	99 703	**8 744**	**302**	**5 684**	**1 756**	**1 002**	**45 022**	**20 110**	**11 501**	**5 012**	**5 149**	**3 250**	**425 536**
	219 566	**96 056**	**19 497**	**34 525**	**21 511**	**20 523**	**94 270**	**23 520**	**12 345**	**21 676**	**19 074**	**17 656**	**1 581 252**

DIVERSIFICATION SECTORIELLE

➤ TABLEAU N° 29 : VENTILATION SECTORIELLE DU PORTEFEUILLE DE RISQUE DE CRÉDIT (EU CRB-D)

Expositions *En millions d'euros*	Agro-alimentaire	Assurance	Chimie hors pharmacie	Construction – BTP	Distribution	Énergies hors électricité	Équipements hors informatique-électronique	Finance	Immobilier
Administrations centrales et banques centrales	-	82	-	-	-	-	-	327 177	-
Établissements	2	1	39	30	258	-	129	43 314	108
Entreprises	20 363	13 516	13 201	24 386	25 779	26 658	37 890	43 152	69 195
Clientèle de détail	3 089	42	59	4 617	6 570	4	674	1 005	15 597
Autres actifs risqués	22	1	1	46	27	0	10	82	40
TOTAL APPROCHE IRBA	**23 475**	**13 641**	**13 299**	**29 080**	**32 635**	**26 663**	**38 704**	**414 730**	**84 940**
Administrations centrales et banques centrales	-	-	-	-	-	-	-	11 507	-
Administrations régionales ou locales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Entités du secteur public	-	39	-	1	-	-	-	2 003	4
Banques multilatérales de développement	-	-	-	-	-	-	-	192	-
Organisations internationales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Établissements	-	-	-	-	-	-	-	12 935	-
Entreprises	8 739	872	1 364	3 791	12 440	855	7 650	6 064	5 997
Clientèle de détail	5 194	28	43	2 069	1 387	9	494	45	822
Expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	3 282	15	88	390	1 208	8	512	282	7 504
Expositions en défaut	596	7	29	565	299	17	275	47	576
Éléments présentant un risque particulièrement élevé(***)	-	-	-	44	6	-	-	-	994
Expositions sous la forme de parts ou d'actions d'OPC	-	-	-	-	-	-	-	464	-
Actions	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres actifs risqués	437	18	14	248	347	28	368	4 795	1 297
TOTAL APPROCHE STANDARD	**18 248**	**980**	**1 538**	**7 108**	**15 688**	**917**	**9 300**	**38 334**	**17 194**
TOTAL	**41 723**	**14 622**	**14 837**	**36 188**	**48 323**	**27 580**	**48 003**	**453 065**	**102 133**

(*) Y compris ciment, emballages, etc.
(**) Électricité, gaz, eau, etc.
(***) Expositions dans le secteur de la promotion immobilière dont le niveau de risque peut être influencé par les conditions de marché.

												31 décembre 2020
	Informatique & Matériels électroniques	Minerais, Métaux & Matériaux(*)	Négoce & Commerce de gros	Particuliers	Santé & Pharmacie	Services aux collectivités(**)	Services aux entreprises	Services de communications	Souverains	Transport & Logistique	Autres	TOTAL
	-	-	-	-	37	-	3	-	101 765	-	19	**429 083**
	0	82	8	-	887	2 020	110	2	4 454	79	2 215	**53 740**
	20 139	22 206	32 464	6 161	12 387	36 835	59 154	16 603	96	70 047	51 813	**602 043**
	194	325	3 363	231 519	4 962	70	7 970	20	-	401	3 874	**284 356**
	3	19	36	87	3	14	43	2	33	91	18	**578**
	20 336	**22 633**	**35 871**	**237 767**	**18 277**	**38 939**	**67 281**	**16 626**	**106 349**	**70 618**	**57 940**	**1 369 802**
	-	-	-	-	-	-	14	-	21 137	-	-	**32 658**
	-	-	-	-	6	-	3	-	5 998	2	38	**6 047**
	1	-	-	-	2 372	22	207	-	12 238	33	1 022	**17 941**
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**192**
	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-	**7**
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**12 935**
	3 484	5 305	11 601	14 020	2 573	3 511	10 353	1 904	531	5 032	11 313	**117 402**
	153	363	2 519	103 640	1 001	198	438	19	-	1 252	2 984	**122 658**
	146	606	2 353	40 278	980	91	1 677	12	-	312	2 963	**62 708**
	46	277	805	5 641	76	40	638	13	40	275	565	**10 825**
	-	-	-	-	-	-	18	-	-	-	9	**1 071**
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**464**
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	648	**648**
	33	57	638	7 538	44	444	1 718	63	3 020	2 769	4 131	**28 010**
	3 863	**6 608**	**17 917**	**171 118**	**7 052**	**4 306**	**15 065**	**2 012**	**42 972**	**9 675**	**23 672**	**413 566**
	24 198	**29 241**	**53 788**	**408 885**	**25 328**	**43 245**	**82 346**	**18 638**	**149 321**	**80 293**	**81 611**	**1 783 367**

Expositions *En millions d'euros*	Agro-alimentaire	Assurance	Chimie hors pharmacie	Construction – BTP	Distribution	Énergies hors électricité	Équipements hors informatique-électronique	Finance	Immobilier
Administrations centrales et banques centrales	-	174	-	-	-	-	-	176 684	-
Établissements	20	1	47	55	275	-	50	46 372	121
Entreprises	18 974	14 108	12 599	23 489	25 344	24 391	33 629	42 815	64 906
Clientèle de détail	735	40	60	3 159	4 263	4	647	1 662	14 997
Autres actifs risqués	20	1	1	48	29	0	11	22	31
TOTAL APPROCHE IRBA	**19 750**	**14 324**	**12 707**	**26 750**	**29 911**	**24 395**	**34 336**	**267 554**	**80 055**
Administrations centrales et banques centrales	-	-	-	-	-	-	-	7 094	-
Administrations régionales ou locales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Entités du secteur public	-	28	-	1	-	-	-	2 511	1
Banques multilatérales de développement	-	-	-	-	-	-	-	192	-
Organisations internationales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Établissements	-	-	-	-	-	-	-	10 320	-
Entreprises	9 108	951	1 573	3 861	10 615	673	8 260	4 382	4 259
Clientèle de détail	5 583	34	44	2 288	1 330	13	679	363	982
Expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	3 975	51	99	747	1 551	17	580	187	8 959
Expositions en défaut	730	3	27	557	312	65	267	40	551
Éléments présentant un risque particulièrement élevé(***)	-	-	-	25	8	-	-	-	1 151
Expositions sous la forme de parts ou d'actions d'OPC	-	-	-	-	-	-	-	533	-
Actions	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres actifs risqués	444	11	20	202	432	19	229	6 777	949
TOTAL APPROCHE STANDARD	**19 840**	**1 078**	**1 762**	**7 681**	**14 247**	**787**	**10 015**	**32 400**	**16 852**
TOTAL	**39 589**	**15 403**	**14 469**	**34 431**	**44 158**	**25 182**	**44 351**	**299 954**	**96 907**

(*) Y compris ciment, emballages, etc.
(**) Électricité, gaz, eau, etc.
(***) Expositions dans le secteur de la promotion immobilière dont le niveau de risque peut être influencé par les conditions de marché.

												31 décembre 2019
	Informatique & Matériels électroniques	Minerais, Métaux & Matériaux(*)	Négoce & Commerce de gros	Particuliers	Santé & Pharmacie	Services aux collectivités(**)	Services aux entreprises	Services de communications	Souverains	Transport & Logistique	Autres	TOTAL
	-	-	-	-	13	0	51	-	92 939	-	494	**270 355**
	0	90	183	-	966	1 994	86	3	5 781	620	1 473	**58 137**
	18 841	23 411	35 821	2 155	12 881	34 169	55 939	17 034	120	59 823	32 825	**553 272**
	191	337	1 165	231 883	2 013	68	9 163	19	-	313	2 773	**273 493**
	3	17	37	86	3	13	39	0	0	83	17	**459**
	19 035	**23 854**	**37 205**	**234 124**	**15 875**	**36 244**	**65 278**	**17 056**	**98 840**	**60 839**	**37 583**	**1 155 716**
	-	-	-	-	-	-	9	-	22 415	-	0	**29 518**
	-	-	-	-	-	-	-	-	5 913	3	0	**5 916**
	-	-	-	1	2 341	23	41	-	12 105	46	1 076	**18 176**
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**192**
	-	-	-	-	-	-	-	-	9	-	-	**9**
	-	-	225	31	-	-	236	-	-	-	-	**10 813**
	4 180	5 625	15 066	15 077	2 206	3 697	10 020	2 069	208	4 649	12 043	**118 520**
	191	424	3 870	105 610	1 410	177	2 340	32	-	1 231	3 419	**130 019**
	214	601	3 446	43 875	1 498	82	1 285	8	-	480	3 078	**70 732**
	47	328	1 149	5 718	72	42	156	14	42	185	521	**10 826**
	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	**1 187**
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**533**
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	782	**782**
	82	72	930	7 732	45	267	2 642	28	2 176	660	4 598	**28 314**
	4 714	**7 050**	**24 686**	**178 043**	**7 572**	**4 288**	**16 731**	**2 151**	**42 868**	**7 254**	**25 516**	**425 536**
	23 750	**30 905**	**61 891**	**412 167**	**23 447**	**40 532**	**82 009**	**19 207**	**141 708**	**68 093**	**63 099**	**1 581 252**

Les risques sectoriels sont suivis en termes d'expositions brutes[1] et d'actifs pondérés. Certains secteurs, dont ceux considérés comme sensibles aux conséquences de la crise sanitaire, font l'objet d'une surveillance renforcée et de revues spécifiques, notamment :

- le secteur du financement à effet de levier :

  Au 31 décembre 2020, l'exposition du Groupe aux opérations de rachat avec effet de levier (ou « LBO » *Leverage Buy-Out*) s'élève à 15,1 milliards d'euros, soit 0,8 % des engagements bruts bilan et hors-bilan du Groupe. Ces expositions sont très granulaires avec un montant moyen de 5 millions d'euros par emprunt (17 millions d'euros en prenant en compte toutes les expositions du groupe d'affaires) et concernent principalement des contreparties européennes.

  Par ailleurs, conformément aux orientations de la BCE, le Groupe a mis en place un suivi des entreprises dont le ratio de levier dépasse le seuil fixé par le régulateur ;

- le secteur du financement maritime (shipping) :

  Le secteur du financement maritime recouvre un ensemble de segments aux dynamiques très différentes : transport de vrac, pétroliers, porte-conteneurs, services pétroliers et croisière. En 2020, les conséquences de la crise sanitaire ont eu des impacts divers sur le secteur du financement maritime. Le segment des croisières est le plus affecté car la majorité de la flotte est restée à quai. Les activités *offshore* continuent de souffrir d'une offre fortement excédentaire et de l'absence de nouveaux projets, tandis que le transport maritime de conteneurs profite d'une dynamique positive, grâce aux changements de flux de consommation et à une désorganisation logistique. En outre, les transports de vrac et pétroliers sont sujets à une forte volatilité du marché.

  En 2020, l'industrie du transport maritime a dû faire face à de nouvelles contraintes environnementales (normes de l'Organisation maritime internationale – OMI) impliquant des efforts d'investissements conjugués à une immobilisation temporaire de la flotte.

  Au 31 décembre 2020, l'exposition brute du secteur du financement maritime représente 19,2 milliards d'euros, soit 1,1 % des expositions de crédit bilan et hors-bilan du Groupe. Cette exposition est portée très majoritairement par CIB (89 %) et pour le reste par Domestic Markets (10 %), avec une bonne diversification géographique de sa clientèle. Les encours douteux représentent 5,7 % de l'exposition du secteur Shipping du Groupe et les provisions de strate 3 s'élèvent à 377 millions d'euros ;

- le secteur de l'aviation :

  L'activité de ce secteur se répartit de manière équilibrée entre les compagnies aériennes et les loueurs d'avion. L'exposition brute est de 13,2 milliards d'euros au 31 décembre 2020, soit 0,7 % du total des engagements bruts bilan et hors-bilan du Groupe. Les financements se concentrent sur les avions de dernière technologie, plus efficaces et à moindre impact environnemental (l'âge moyen de la flotte financée par le Groupe est de 6,8 ans, contre 11,4 ans globalement dans le secteur). Même si le secteur de l'aviation a été fortement affecté par les conséquences de la crise sanitaire, le montant d'encours douteux est resté bas au 31 décembre 2020 et représente 3,3 % de l'encours du secteur. Le financement d'avion étant une activité très largement collatéralisée, les provisions pour encours douteux sont très faibles à 54 millions d'euros. En outre, la valorisation des garanties a été mise à jour en 2020 dans le contexte de la crise sanitaire ;

- le secteur Pétrole et Gaz :

  L'exposition de BNP Paribas à ce secteur est diversifiée. Les engagements couvrent l'ensemble de la chaîne de valeur de l'industrie pétrolière et concernent des acteurs de référence (majors, compagnies pétrolières nationales) dans de nombreux pays. Pour mémoire, BNP Paribas a arrêté le financement des acteurs dont l'activité principale est liée au secteur des hydrocarbures non conventionnels en 2017 et a cédé en 2012 son activité de financement dédiée aux États-Unis *(Reserve Based Lending)*. L'exposition brute du portefeuille s'élève au 31 décembre 2020 à 35,1 milliards d'euros (soit 2 % du total des engagements bruts bilan et hors-bilan du Groupe) dont près de 54 % concernent les majors et les compagnies pétrolières nationales. Près de 80 % des contreparties bénéficient d'une notation *Investment Grade* et les engagements auprès des contreparties non *Investment Grade* bénéficient d'une bonne couverture par des collatéraux. Au 31 décembre 2020, les encours classés en douteux représentent 2,2 % du secteur et les provisions de strate 3 s'élèvent à 428 millions d'euros ;

- le secteur Hôtel, Tourisme et Loisirs :

  Au 31 décembre 2020, ce secteur représente 17,3 milliards d'euros d'exposition brute (soit 1,0 % du total des engagements bruts bilan et hors-bilan du Groupe). L'activité recouvre des segments divers tels que les croisières, les hôtels, les casinos et les cafés et restaurants, et ce avec une forte diversification géographique. L'exposition sur les encours douteux représente 4 % de l'exposition du secteur, et les provisions de strate 3 représentent 317 millions d'euros au 31 décembre 2020 ;

- le secteur de la distribution non-alimentaire (hors e-commerce) :

  Au 31 décembre 2020, ce secteur représente 12,2 milliards d'euros d'exposition brute (soit 0,7 % du total des engagements bruts bilan et hors-bilan du Groupe) avec un impact des mesures de confinement et des restrictions mises en place (fermetures administratives, etc.) variable selon les produits, la géographie et la taille des intervenants. Près de 55 % des contreparties bénéficient d'une notation *Investment Grade* et 4,8 % des encours sont classés en douteux. Au 31 décembre 2020, les provisions de strate 3 s'élèvent à 311 millions d'euros ;

- le secteur de l'immobilier commercial :

  Le secteur de l'immobilier commercial recouvre un ensemble de segments aux dynamiques très différentes selon la destination du bien (logistique, immobilier de bureaux, hébergement et tourisme, centres commerciaux, etc.) et de la nature du propriétaire (investisseur institutionnel ou spécialisé, industriel, promoteur, etc.). Au 31 décembre 2020, l'exposition brute sur le secteur de l'immobilier commercial est de 71,1 milliards d'euros (soit 3,9 % du total des engagements bruts bilan et hors-bilan du Groupe), majoritairement en Europe et très répartie entre les différents segments de marché, les différents pays et les différentes entités du Groupe. De plus, 44 % des contreparties de l'immobilier commercial bénéficient d'une notation *Investment Grade*. Les encours douteux représentent 2,3 % de l'exposition brute totale du secteur. Les segments les plus affectés par la crise sanitaire sont les centres commerciaux (14 % du portefeuille de l'immobilier commercial) et les hôtels (6 % du secteur) et font l'objet d'un suivi rapproché. Sur l'immobilier commercial, les provisions pour encours douteux s'élèvent à 462 millions d'euros au 31 décembre 2020.

Le Groupe reste diversifié, aucun secteur ne représentant plus de 10 % de l'exposition crédit aux entreprises et plus de 4 % de l'exposition crédit totale au 31 décembre 2020.

(1) Expositions brutes au risque de crédit sur l'ensemble des classes d'exposition règlementaires.

ACTIFS PONDÉRÉS

➤ TABLEAU N° 30 : ACTIFS PONDÉRÉS DU RISQUE DE CRÉDIT

Actifs pondérés *En millions d'euros*	31 décembre 2020	31 décembre 2019	Variation
Approche IRBA	**278 202**	**259 552**	**18 650**
Administrations centrales et banques centrales	3 559	2 984	575
Entreprises	201 088	186 710	14 378
Établissements	11 032	9 081	1 951
Clientèle de détail	62 240	60 599	1 641
Autres actifs risqués	284	179	105
Approche standard	**193 906**	**210 490**	**(16 584)**
Administrations centrales et banques centrales	6 454	5 962	492
Administrations régionales ou locales	746	809	(63)
Entités du secteur public	2 256	2 223	33
Banques multilatérales de développement	-	-	-
Organisations internationales	-	-	-
Établissements	4 659	4 410	249
Entreprises	67 899	76 063	(8 164)
Clientèle de détail	61 915	68 010	(6 095)
Expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	22 976	26 208	(3 232)
Expositions en défaut	5 112	4 882	231
Éléments présentant un risque particulièrement élevé(*)	1 068	1 245	(176)
Expositions sous la forme de parts ou d'actions d'OPC	61	59	2
Actions	130	156	(27)
Autres actifs risqués	20 629	20 462	167
Participations traitées en méthode de pondération simple	**55 081**	**54 189**	**892**
Capital investissement dans des portefeuilles diversifiés	4 811	5 224	(412)
Actions cotées	3 508	3 741	(234)
Autres expositions sur actions	46 762	45 224	1 538
RISQUE DE CRÉDIT	**527 189**	**524 231**	**2 958**

(*) Expositions dans le secteur de la promotion immobilière dont le niveau de risque peut être influencé par les conditions de marché.

➤ TABLEAU N° 31 : VARIATION DES ACTIFS PONDÉRÉS DU RISQUE DE CRÉDIT PAR TYPE D'EFFETS (EU CR8)

En millions d'euros	Actifs pondérés		Exigences de fonds propres	
	Total	dont approche IRBA	Total	dont approche IRBA
31 décembre 2019	**524 231**	**259 552**	**41 939**	**20 764**
Volume des actifs	15 727	16 056	1 258	1 284
Qualité des actifs	(8 192)	(7 126)	(655)	(570)
Mise à jour des modèles	13 954	13 954	1 116	1 116
Méthodologie et règlementation	(363)	(214)	(29)	(17)
Acquisitions et cessions	(2 173)	1 961	(174)	157
Variation des taux de change	(16 038)	(5 811)	(1 283)	(465)
Autres	41	(170)	3	(14)
31 DÉCEMBRE 2020	**527 189**	**278 202**	**42 175**	**22 256**

Les actifs pondérés du risque de crédit sont en hausse de 3 milliards d'euros sur l'année 2020 du fait des principaux éléments suivants :

- une augmentation en lien avec l'activité notamment dans le cadre du soutien à l'économie en réponse de la crise sanitaire (nette des titrisations) de 16 milliards d'euros dont + 9 milliards d'euros sur CIB et + 6 milliards d'euros sur Domestic Markets ;
- une hausse de 14 milliards d'euros liée à la mise à jour des modèles ;
- une baisse de 8 milliards d'euros liée à l'effet qualité des actifs ;
- un effet méthodologie et règlementation à la baisse de 0,4 milliard d'euros en lien avec les évolutions règlementaires ;
- une diminution de 2 milliards d'euros liée aux effets de périmètre ;
- une diminution de 16 milliards d'euros au titre des effets de change en particulier avec la dépréciation du dollar US et de la livre turque.

RISQUE DE CRÉDIT : APPROCHE IRBA

La politique de notation appliquée par le Groupe couvre l'ensemble de la Banque. Le dispositif IRBA, validé en décembre 2007, s'étend aux portefeuilles listés dans le paragraphe *Approches retenues pour le calcul des exigences de fonds propres* dans la section *Expositions au risque de crédit*.

Des modèles internes spécifiques adaptés aux catégories d'exposition et de tiers les plus représentées dans son portefeuille de crédit ont été développés par le Groupe. Ils sont fondés sur des données internes collectées sur de longues périodes. Chacun de ces modèles est développé et entretenu par une équipe spécialisée, en coordination avec les experts RISK et métier concernés. Par ailleurs, le respect des seuils planchers fixés par la règlementation sur ces modèles est vérifié. La Banque n'utilise pas de modèles développés par des fournisseurs externes.

La détermination de la note de contrepartie (ou de la probabilité de défaut) et de la perte en cas de défaut est réalisée soit par la mise en œuvre de méthodes purement statistiques pour les portefeuilles dont la granularité est la plus fine (crédits aux particuliers et aux très petites entreprises), soit par une combinaison de modèles et de dires d'experts pour les autres portefeuilles.

La perte en cas de défaut reflète la perte que subirait la Banque en cas de défaut de la contrepartie en période de ralentissement économique, conformément aux dispositions de la règlementation. Elle est évaluée, pour chaque opération, à partir du taux de récupération d'une transaction *senior unsecured* et, d'autre part, des effets des techniques d'atténuation des risques de crédit (garanties et sûretés réelles). Les récupérations sur les garanties et sûretés sont estimées chaque année sur la base de valorisations conservatrices et de décotes prenant en compte la réalisation desdites sûretés en période de ralentissement économique.

La Banque modélise ses propres facteurs de conversion sur les engagements de financement par exploitation des chroniques internes de défaut. Les facteurs de conversion sont destinés à mesurer la quote-part des engagements hors-bilan de la Banque qui seraient en risque en cas de défaillance de chacun des emprunteurs. Ce paramètre est affecté automatiquement en fonction de la nature de la transaction pour tous les portefeuilles et n'est donc pas décidé par les Comités de crédit.

Les estimations internes des paramètres de risque sont utilisées dans la gestion quotidienne de la Banque conformément aux préconisations de la règlementation. Ainsi, au-delà du calcul des exigences de fonds propres, elles sont utilisées, par exemple, pour la définition des délégations, à l'octroi des crédits ou lors de leur renouvellement, pour les mesures de rentabilité, pour déterminer les provisions de portefeuille, et pour les analyses de portefeuille.

La cartographie des principaux modèles utilisés par le Groupe, leurs caractéristiques et les principales classes d'exposition qu'ils couvrent est présentée ci-dessous :

➤ TABLEAU N° 32 : PRINCIPAUX MODÈLES : PD, LGD, CCF/EAD

Paramètre modélisé	Portefeuille	Nombre de modèles	Modèle et méthodologie	Nombre d'années – Données de défaut/de perte	Classes d'expositions principales
PD	Souverains	1	Qualitatif	> 10 ans	Administrations centrales et banques centrales
	Institutions financières	4	Quantitatif + avis d'expert	> 10 ans	Institutions Administrations centrales et banques centrales Entreprises – autres
	Assurance	1	Quantitatif + avis d'expert	> 10 ans	Entreprises – autres
	Grandes entreprises	3	Quantitatif + avis d'expert Qualitatif	> 10 ans	Entreprises – autres
	Professionnels de l'immobilier en France	1	Qualitatif	> 10 ans	Entreprises – autres
	Financement spécialisé	3	Qualitatif Quantitatif + avis d'expert	> 10 ans	Entreprises – financement spécialisé
	Politique Générale de Notation Non Retail	2	Qualitatif	> 10 ans	Entreprises – autres
	BDDF – PME	1	Quantitatif + avis d'expert	> 10 ans	Entreprises – PME
	BDDF – Professionnels & Entrepreneurs	1	Quantitatif	> 10 ans	Clientèle de détail – autres PME
	BDDF – Vie privée (Individus & Professionnels)	1	Quantitatif	> 10 ans	Clientèle de détail – autres non-PME/Clientèle de détail – expositions renouvelables/Clientèle de détail – expositions non-PME garanties par une hypothèque sur un bien immobilier
	Personal Finance	2	Quantitatif	> 10 ans	Clientèle de détail – autres non-PME
	BNPP Fortis – PME	3	Quantitatif + avis d'expert	> 10 ans	Clientèle de détail – autres/Clientèle de détail – expositions sur PME garanties par une hypothèque sur un bien immobilier
	BNPP Fortis – Professionnels	1	Quantitatif	> 10 ans	Clientèle de détail – autres PME/ Clientèle de détail – expositions sur PME garanties par une hypothèque sur un bien immobilier
	BNPP Fortis – Individus	1	Quantitatif	> 10 ans	Clientèle de détail – expositions non-PME garanties par une hypothèque sur un bien immobilier
	BNPP Fortis – Entités Publiques	1	Quantitatif + avis d'expert	8 ans	Institutions
	BNL – PME	1	Quantitatif – Régression logistique	> 10 ans	Entreprises – PME
	BNL – Retail Individus	1	Quantitatif – Régression logistique	> 10 ans	Clientèle de détail – autres non-PME
	BNL – Professionnels et Retail PME	1	Quantitatif – Régression logistique	> 10 ans	Clientèle de détail – autres PME
	BGL – Retail	1	Quantitatif	> 10 ans	Clientèle de détail – expositions non-PME garanties par une hypothèque sur un bien immobilier

Paramètre modélisé	Portefeuille	Nombre de modèles	Modèle et méthodologie	Nombre d'années – Données de défaut/de perte	Classes d'expositions principales
LGD	Souverains	1	Qualitatif	> 10 ans	Administrations centrales et banques centrales
	Institutions financières	4	Quantitatif + avis d'expert	> 10 ans	Institutions Administrations centrales et banques centrales Entreprises – autres
	Assurance	1	Qualitatif	> 10 ans	Entreprises – autres
	Grandes entreprises	5	Quantitatif – Calibré sur des observations internes Quantitatif + avis d'expert Quantitatif	> 10 ans	Entreprises – autres
	Professionnels de l'immobilier en France	1	Qualitatif – Valeurs d'actifs décotées	> 10 ans	Entreprises – autres
	Financement spécialisé	4	Quantitatif – Calibré sur des observations internes Qualitatif	> 10 ans	Entreprises – financement spécialisé
	Politique Générale de Notation Non Retail	1	Qualitatif	> 10 ans	Entreprises – autres
	BDDF – PME	1	Quantitatif – Calibré sur des observations internes	> 10 ans	Entreprises – PME
	BDDF – Professionnels & Entrepreneurs	1	Quantitatif – Calibré sur des observations internes	> 10 ans	Clientèle de détail – autres PME
	BDDF – Vie privée (Individus & Professionnels)	1	Quantitatif – Calibré sur des observations internes	> 10 ans	Clientèle de détail – autres PME/ Clientèle de détail – expositions renouvelables/Clientèle de détail – expositions non-PME garanties par une hypothèque sur un bien immobilier
	Personal Finance	2	Quantitatif – Calibré sur des observations internes	> 10 ans	Clientèle de détail – autres non-PME
	BNPP Fortis – Professionnels & PME	1	Quantitatif – Calibré sur des observations internes	> 10 ans	Clientèle de détail – autres PME/ Clientèle de détail – expositions non-PME garanties par une hypothèque sur un bien immobilier
	BNPP Fortis – Individus	1	Quantitatif – Calibré sur des observations internes	> 10 ans	Clientèle de détail – expositions non-PME garanties par une hypothèque sur un bien immobilier
	BNPP Fortis – Entités Publiques	1	Quantitatif + avis d'expert	> 10 ans	Institutions
	BNL – PME	1	Quantitatif – Calibré sur des observations internes	> 10 ans	Entreprises – PME
	BNL – Retail Individus	1	Quantitatif – Calibré sur des observations internes	> 10 ans	Clientèle de détail – autres non-PME
	BNL – Professionnels et Retail PME	1	Quantitatif – Calibré sur des observations internes	> 10 ans	Clientèle de détail – autres non-PME
	BGL – Retail	1	Quantitatif	> 10 ans	Clientèle de détail – autres non-PME

Paramètre modélisé	Portefeuille	Nombre de modèles	Modèle et méthodologie	Nombre d'années – Données de défaut/de perte	Classes d'expositions principales
CCF/EAD	CCF pour les entreprises, les établissements et les États souverains	1	Quantitatif – Calibré sur des observations internes	> 10 ans	Administrations centrales et banques centrales/Établissements/ Entreprises
	BDDF – Retail	1	Quantitatif – Calibré sur des observations internes	> 10 ans	Clientèle de détail
	Personal Finance	2	Quantitatif – Calibré sur des observations internes	> 10 ans	Clientèle de détail Clientèle de détail – autres non-PME
	BNPP Fortis – Professionnels & PME	1	Quantitatif – Calibré sur des observations internes	> 10 ans	Clientèle de détail
	BNPP Fortis – Individus	1	Quantitatif – Calibré sur des observations internes	> 10 ans	Clientèle de détail
	BNPP Fortis – Entités Publiques	1	Quantitatif + avis d'expert	> 10 ans	Institutions
	BNL – Retail	2	Valeur fixe	-	Clientèle de détail
	BNL – PME	1	Valeur fixe	-	Entreprises – PME
	BGL – Retail	1	Quantitatif	> 10 ans	Clientèle de détail – expositions non-PME garanties par une hypothèque sur un bien immobilier

BACKTESTING

Chacun des trois paramètres de risque de crédit (PD, LGD, CCF/EAD) fait l'objet chaque année de tests de performance réalisés a posteriori (backtesting) et, pour la probabilité de défaut, de comparabilité externe (étalonnage) destinés à contrôler la performance du dispositif de notation sur chacun des segments d'activité de la Banque. Le backtesting consiste à comparer les paramètres estimés et leur réalisation.

Sur le périmètre IRBA, l'ensemble des notes, y compris les notes de défaut 11 ou 12, de toutes les contreparties qui supportent un risque de crédit est conservé sur un historique long. De la même manière, les pertes observées sur les dossiers déclarés en défaut sont archivées. Des tests rétroactifs de performance sont menés sur la base de ces éléments pour chacun des paramètres de risque aussi bien globalement que sur le périmètre de chacune des méthodes de notation. Ces exercices visent à mesurer la performance globale et unitaire des méthodes de notation et en particulier à vérifier le pouvoir discriminant du dispositif (les contreparties les moins bien notées font plus défaut que les contreparties bien notées), la stabilité de la population notée et le caractère prédictif et prudent des paramètres. À cet effet, les pertes observées sont comparées aux récupérations prévues et les taux de défaut observés sont comparés aux taux de défaut prévus pour chacune des notes. Le caractère « à travers le cycle » ou « downturn » des ratings et des pertes en cas de défaut (LGD) est aussi vérifié.

Lors de l'étalonnage, sur ce périmètre, les notes internes sont comparées aux notes de plusieurs agences de notation externe, sur la base de la correspondance indicative entre notes internes et notes externes. Pour les entreprises clientes du Groupe bénéficiant d'une note externe (environ 10 % de cette population), l'analyse comparative des données sur laquelle repose la notation interne fait apparaître en majorité une approche équivalente ou conservatrice du dispositif retenu.

Des mesures de performance sont aussi réalisées sur des sous-périmètres de classes d'actifs homogènes pour les portefeuilles Clientèle de détail. Lorsqu'une dégradation du pouvoir prédictif ou du caractère conservateur d'un modèle est identifiée, celui-ci est recalibré ou redéveloppé le cas échéant. Ces évolutions sont soumises à l'approbation du superviseur conformément à la règlementation. Dans l'attente de la mise en œuvre du nouveau modèle, des mesures conservatoires sont prises sur le modèle existant.

Pour ce qui concerne les pertes en cas de défaut, l'exercice de backtesting porte pour l'essentiel sur l'analyse des récupérations sur les opérations en défaut. Lorsque les dossiers sont clos, chacun des flux de récupération est actualisé à la date d'entrée en défaut et rapporté au montant de l'exposition. Lorsque les dossiers ne sont pas clos, soit le montant des provisions est utilisé afin d'estimer les récupérations futures, soit celles-ci sont estimées sur la base de profils statistiques de flux de récupération calibrés sur un historique. Le taux de récupération ainsi mesuré est comparé au taux de récupération prévu un an avant la survenance du défaut. Sur ce paramètre, par analogie à ce qui est pratiqué pour la notation, des analyses globales sont effectuées selon les politiques de notation et les sites géographiques. Les différences sont analysées en tenant compte du caractère fortement bimodal de ce paramètre.

L'ensemble de ces travaux est revu chaque année en Comité capital (voir section 5.2 partie *Gestion du capital*). Les résultats des exercices de backtesting font aussi l'objet d'une certification interne par une équipe indépendante. Ils sont par ailleurs communiqués au superviseur.

Les deux tableaux suivants présentent une synthèse de la performance des modèles pour les paramètres de risques règlementaires (PD et LGD) sur le périmètre IRBA du Groupe à l'aide des indicateurs suivants :

- moyenne arithmétique de la PD : correspond à la probabilité de défaut moyenne des encours sains pondérée par le nombre de débiteurs sur le portefeuille considéré ;
- taux de défaut historique moyen : correspond à la moyenne des taux de défaut annuel (nombre de débiteurs passés en défaut durant un exercice rapporté au nombre de débiteurs sains à la fin de l'exercice précédent) observé sur un historique long (voir tableau n° 32 : *Principaux modèles : PD*) ;
- moyenne arithmétique de la LGD estimée : correspond au taux de pertes en cas de défaut moyen pondéré par le nombre de débiteurs ou par le montant d'EAD selon le portefeuille considéré ;
- moyenne arithmétique de la LGD historique observée : correspond aux taux de pertes en cas de défaut observés sur un historique long (voir tableau n° 32 : *Principaux modèles : LGD*).

➤ TABLEAU N° 33 : BACKTESTING DE LA PD (EU CR9)

Portefeuille	Note interne BNP Paribas	Notation de crédit émetteur long terme	Fourchette de PD	2019			
				Moyenne arithmétique de la PD	Nombre de débiteurs sains en début d'exercice	Nombre de défauts parmi les débiteurs sains en début d'exercice	Taux de défaut historique moyen
Souverains et entités du secteur public	1+ à 3-	AAA à BBB+	0,00 à 0,11 %	0,03 %	113	-	0,00 %
	4+ à 5-	BBB à BBB-	0,11 à 0,58 %	0,27 %	84	-	0,38 %
	6+ à 8-	BB+ à B+	0,58 à 8,76 %	3,33 %	37	-	0,28 %
	9+ à 10-	B à C	8,76 à < 100 %	14,13 %	5	-	3,34 %
Institutions financières(*)	1+ à 3-	AAA à BBB+	0,00 à 0,11 %	0,05 %	1 375	-	0,06 %
	4+ à 5-	BBB à BBB-	0,11 à 0,58 %	0,24 %	972	3	0,17 %
	6+ à 8-	BB+ à B+	0,58 à 8,76 %	2,42 %	1 004	1	0,30 %
	9+ à 10-	B à C	8,76 à < 100 %	14,21 %	36	1	1,73 %
Grandes entreprises(**)	1+ à 3-	AAA à BBB+	0,00 à 0,11 %	0,06 %	2 572	-	0,06 %
	4+ à 5-	BBB à BBB-	0,11 à 0,58 %	0,27 %	5 568	4	0,14 %
	6+ à 8-	BB+ à B+	0,58 à 8,76 %	2,70 %	7 344	49	0,88 %
	9+ à 10-	B à C	8,76 à < 100 %	15,30 %	458	43	11,93 %
Individus	1+ à 3-	AAA à BBB+	0,00 à 0,11 %	0,06 %	2 858 841	2 948	0,05 %
	4+ à 5-	BBB à BBB-	0,11 à 0,58 %	0,32 %	1 654 128	6 339	0,25 %
	6+ à 8-	BB+ à B+	0,58 à 8,76 %	2,12 %	1 552 679	33 557	1,83 %
	9+ à 10-	B à C	8,76 à < 100 %	19,97 %	85 173	17 931	18,64 %
Professionnels & PME clientèle de détail	1+ à 3-	AAA à BBB+	0,00 à 0,11 %	0,09 %	86 474	122	0,07 %
	4+ à 5-	BBB à BBB-	0,11 à 0,58 %	0,35 %	256 038	1 092	0,29 %
	6+ à 8-	BB+ à B+	0,58 à 8,76 %	2,39 %	344 208	7 254	1,96 %
	9+ à 10-	B à C	8,76 à < 100 %	19,72 %	47 012	7 854	16,54 %
PME entreprises	1+ à 3-	AAA à BBB+	0,00 à 0,11 %	0,08 %	877	-	0,07 %
	4+ à 5-	BBB à BBB-	0,11 à 0,58 %	0,34 %	35 868	59	0,24 %
	6+ à 8-	BB+ à B+	0,58 à 8,76 %	2,05 %	58 179	690	1,50 %
	9+ à 10-	B à C	8,76 à < 100 %	10,62 %	12 580	717	8,86 %

(*) Correspond aux portefeuilles Institutions financières et Assurances.
(**) Correspond aux portefeuilles Grandes entreprises, Professionnels de l'immobilier en France, Financement spécialisé.

➤ TABLEAU N° 34 : BACKTESTING DE LA LGD

Portefeuille	2019	
	Moyenne arithmétique de la LGD estimée	Moyenne arithmétique de la LGD historique observée
Souverains et entités du secteur public	42 %	17 %
Institutions financières(*)	40 %	27 %
Grandes entreprises(**)	39 %	27 %
Individus	27 %	24 %
Professionnels & PME clientèle de détail	29 %	27 %
PME entreprises	37 %	34 %

(*) Correspond aux portefeuilles Institutions financières et Assurances.
(**) Correspond aux portefeuilles Grandes entreprises, Professionnels de l'immobilier en France, Financement spécialisé.

DISPOSITIF DE NOTATION INTERNE APPLICABLE AUX ÉTATS SOUVERAINS, INSTITUTIONS FINANCIÈRES, ENTREPRISES ET FINANCEMENTS SPÉCIALISÉS

Le périmètre IRBA concerné par le dispositif de notation (cf. paragraphe *Le dispositif de notation* de la section *Dispositif de gestion du risque de crédit*) applicable aux États souverains, aux institutions financières, aux entreprises et aux financements spécialisés, est couvert par une procédure de notation homogène au titre de laquelle RISK est le responsable final de la notation attribuée aux contreparties et du taux de recouvrement global (TRG) affectés aux transactions. Le facteur de conversion (CCF) des opérations de hors-bilan est attribué automatiquement en fonction des caractéristiques de la contrepartie et de la transaction.

Le processus générique d'affectation des notes sur chacun des segments est défini comme suit :

- sur les grandes entreprises et les financements spécialisés, les analyses sont réalisées par le métier qui propose une note et un TRG en Comité de crédit conformément aux méthodologies de notation et sur la base des outils développés par RISK. La note et le TRG sont validés ou modifiés en Comité de crédit par le représentant de RISK. Ces Comités décident de l'octroi ou du renouvellement des engagements et révisent le cas échéant, sur une base au moins annuelle, la note de contrepartie ;
- sur le périmètre des institutions financières, l'analyse est réalisée par des analystes de RISK. Les notes de contrepartie et les TRG sont déterminés à l'occasion de Comités de revue organisés par zone géographique assurant la comparabilité entre établissements similaires ;
- sur le périmètre des États souverains, les notes sont déterminées lors de Comités pays (Rating Committee) qui réunissent des membres de la Direction Générale, de RISK et des métiers plusieurs fois par an. Les notes y sont proposées par la Direction des Études Économiques ;
- sur le périmètre des petites et moyennes entreprises (en dehors de la clientèle de détail), un score est mis en œuvre par des analystes de RISK.

Sur chacun de ces sous-portefeuilles, la détermination des paramètres de risque suit une méthodologie certifiée et validée par les équipes de RISK qui repose en priorité sur l'analyse des données historiques de la Banque. Cette méthodologie est autant que possible supportée par des outils mutualisés au sein du Groupe afin d'en garantir une application homogène. Le jugement expert reste toutefois irremplaçable, chacune des notes et chacun des TRG faisant appel au jugement qui peut s'écarter, sous réserve de justification, de l'application stricte des modèles.

Le mode de détermination des paramètres de risque répond à des principes communs, en particulier celui des « quatre yeux » qui préconise qu'au moins deux personnes différentes, dont une au minimum indépendante des objectifs commerciaux, se prononcent sur chaque note de contrepartie et chaque TRG de transaction.

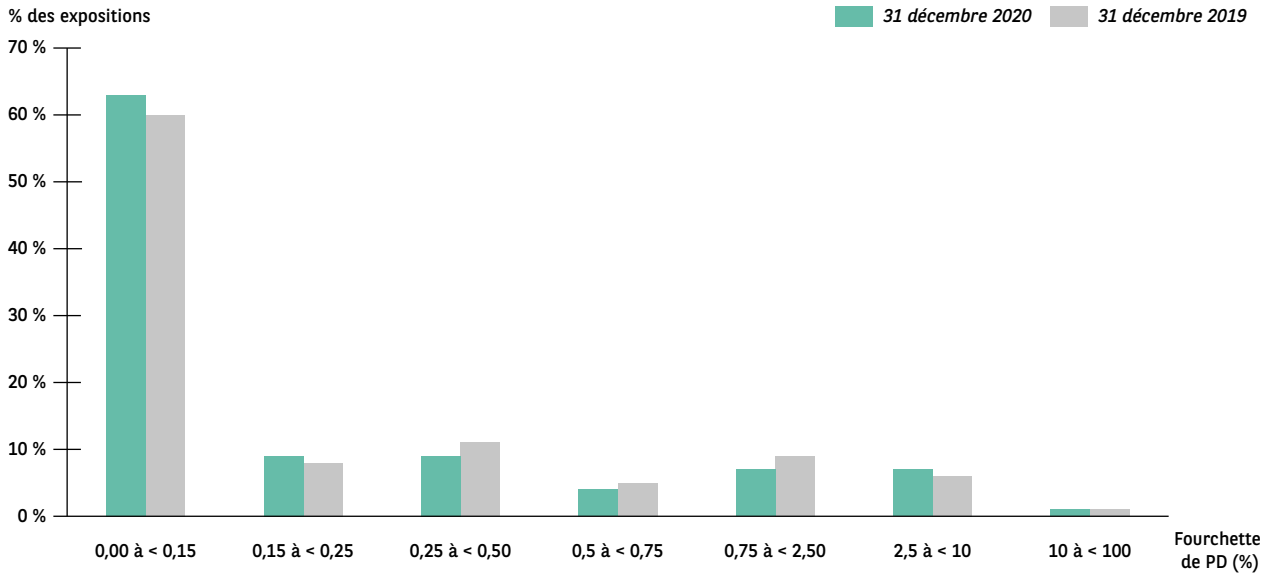
La définition du défaut est uniformément appliquée au sein du Groupe sur chaque classe d'actif, conformément aux prescriptions de la règlementation.

Le graphique ci-après présente la répartition par fourchette de PD des encours sains relatifs au portefeuille des crédits et engagements sur les contreparties des classes d'exposition administrations centrales et banques centrales, établissements et entreprises pour tous les métiers du Groupe utilisant l'approche de notation interne avancée (voir tableau n° 26 : *Correspondance indicative des notes internes de contrepartie avec l'échelle type des agences de notation et les probabilités de défaut moyennes attendues*).

Cette exposition représente 1 072 milliards d'euros au 31 décembre 2020, contre 870 milliards d'euros au 31 décembre 2019.

Ce portefeuille présente une large majorité d'engagements sur des emprunteurs dont les risques sont considérés comme de bonne ou d'excellente qualité, en raison du poids des relations de la Banque avec les grandes entreprises multinationales et les institutions financières. Une part importante des engagements sur des emprunteurs de moindre qualité est associée à des structures de financement permettant un taux de recouvrement élevé en cas de défaut de la contrepartie (financements exports bénéficiant de garanties de la part des agences internationales d'assurance-crédit et financements de projets, structurés ou transactionnels).

➤ **GRAPHIQUE N° 8 : EXPOSITIONS AU RISQUE DE CRÉDIT PAR FOURCHETTE DE PD SUR LES PORTEFEUILLES SOUVERAINS, INSTITUTIONS FINANCIÈRES, ENTREPRISES ET FINANCEMENTS SPÉCIALISÉS EN APPROCHE IRBA**



PORTEFEUILLES SOUVERAINS, INSTITUTIONS FINANCIÈRES, ENTREPRISES ET FINANCEMENTS SPÉCIALISÉS

Le tableau suivant présente la répartition par fourchette de PD des encours relatifs au portefeuille des crédits et engagements sur les contreparties des classes d'exposition administrations centrales et banques centrales, établissements et entreprises pour tous les métiers du Groupe utilisant l'approche de notation interne avancée. L'exposition totale représente 1 085 milliards d'euros au 31 décembre 2020, dont 1 072 milliards d'euros d'encours sains et 13 milliards d'euros d'encours douteux, contre 882 milliards d'euros au 31 décembre 2019, dont 870 milliards d'euros d'encours sains et 12 milliards d'euros d'encours douteux.

Cette information est complétée par les taux moyens constatés des principaux facteurs de risque bâlois :

- moyenne de la probabilité de défaut pondérée par la valeur exposée au risque : PD moyenne(1) ;
- moyenne pondérée des facteurs de conversion du hors-bilan : CCF moyen(2) ;
- moyenne des pertes en cas de défaut pondérée par la valeur exposée au risque : LGD moyenne(3) ;
- moyenne des maturités résiduelles (en année) pondérée par la valeur exposée au risque : échéance résiduelle moyenne.

Le taux de pondération moyen (RW moyen) est défini comme le rapport entre les actifs pondérés et la valeur exposée au risque (EAD) issus des paramètres de risque décrits ci-dessus.

La colonne « Perte attendue » présente la perte attendue à un an.

(1) PD moyenne : « Probabilité de Défaut » – moyenne des probabilités de défaut pondérée par la valeur exposée au risque.

(2) CCF moyen : « Credit Conversion Factor » – rapport de la valeur exposée au risque au montant d'engagement pour le hors-bilan.

(3) LGD moyenne : « Loss Given Default » – moyenne des pertes en cas de défaut pondérée par la valeur exposée au risque.

TABLEAU N° 35 : EXPOSITIONS AU RISQUE DE CRÉDIT SUR LES PORTEFEUILLES SOUVERAINS, INSTITUTIONS FINANCIÈRES, ENTREPRISES ET FINANCEMENTS SPÉCIALISÉS EN APPROCHE IRBA (EU CR6)

		31 décembre 2020												
En millions d'euros	Fourchette de PD	Exposition au bilan	Exposition hors-bilan	Exposition totale	CCF moyen du hors-bilan	Valeur exposée au risque	PD moyenne	Nombre de débiteurs	LGD moyenne	Échéance résiduelle moyenne	Actifs pondérés(*)	RW moyen(*)	Perte attendue(**)	Provisions(**)
Administrations centrales et banques centrales	0,00 à < 0,15 %	420 686	1 389	422 075	53 %	422 021	0,01 %	100 à 1 000	1 %	2	1 861	0 %	2	
	0,15 à < 0,25 %	1 230	10	1 240	35 %	1 234	0,19 %	0 à 100	13 %	3	164	13 %	0	
	0,25 à < 0,50 %	1 822	251	2 073	55 %	1 960	0,29 %	0 à 100	23 %	2	513	26 %	1	
	0,50 à < 0,75 %	1 223	665	1 888	55 %	1 589	0,69 %	0 à 100	15 %	2	434	27 %	2	
	0,75 à < 2,50 %	449	11	460	31 %	452	1,33 %	0 à 100	23 %	2	202	45 %	1	
	2,50 à < 10,0 %	333	182	515	55 %	433	4,48 %	0 à 100	2 %	3	37	8 %	0	
	10,0 à < 100 %	497	279	776	55 %	650	14,53 %	0 à 100	10 %	3	349	54 %	13	
	100 % (défaut)	52	4	56	55 %	54	100,00 %	0 à 100		2	0	0 %	9	
SOUS-TOTAL		**426 292**	**2 791**	**429 083**	**54 %**	**428 393**	**0,06 %**		**2 %**	**2**	**3 559**	**1 %**	**29**	**(26)**
Établissements	0,00 à < 0,15 %	25 194	17 831	43 025	48 %	33 837	0,05 %	1 000 à 10 000	18 %	3	3 841	11 %	4	
	0,15 à < 0,25 %	1 406	1 719	3 125	51 %	2 276	0,18 %	100 à 1 000	37 %	2	1 016	45 %	2	
	0,25 à < 0,50 %	1 904	862	2 766	45 %	2 301	0,34 %	100 à 1 000	26 %	2	856	37 %	2	
	0,50 à < 0,75 %	653	352	1 005	35 %	780	0,66 %	100 à 1 000	14 %	3	250	32 %	1	
	0,75 à < 2,50 %	1 483	558	2 041	46 %	1 746	1,26 %	100 à 1 000	31 %	2	877	50 %	7	
	2,50 à < 10,0 %	366	1 020	1 385	38 %	753	3,81 %	100 à 1 000	31 %	3	4 021	534 %	8	
	10,0 à < 100 %	20	89	109	60 %	74	21,06 %	100 à 1 000	39 %	1	157	212 %	6	
	100 % (défaut)	284	0	284	27 %	284	100,00 %	0 à 100		3	14	5 %	246	
SOUS-TOTAL		**31 309**	**22 431**	**53 740**	**48 %**	**42 050**	**0,91 %**		**20 %**	**2**	**11 032**	**26 %**	**275**	**(311)**
Entreprises	0,00 à < 0,15 %	63 418	147 440	210 858	49 %	136 423	0,07 %	10 000 à 20 000	36 %	2	28 633	21 %	37	
	0,15 à < 0,25 %	48 526	39 658	88 184	43 %	65 741	0,17 %	10 000 à 20 000	36 %	2	22 015	33 %	41	
	0,25 à < 0,50 %	51 247	38 002	89 249	46 %	69 180	0,35 %	30 000 à 40 000	31 %	3	29 063	42 %	73	
	0,50 à < 0,75 %	21 763	22 531	44 293	36 %	30 013	0,68 %	20 000 à 30 000	25 %	3	14 104	47 %	51	
	0,75 à < 2,50 %	49 919	25 892	75 811	43 %	61 446	1,36 %	40 000 à 50 000	25 %	3	36 594	60 %	209	
	2,50 à < 10,0 %	38 470	32 796	71 266	42 %	52 389	4,45 %	40 000 à 50 000	31 %	3	56 106	107 %	546	
	10,0 à < 100 %	6 560	3 522	10 082	50 %	8 315	15,66 %	1 000 à 10 000	24 %	3	10 537	127 %	328	
	100 % (défaut)	10 721	1 578	12 299	39 %	11 351	100,00 %	1 000 à 10 000		2	4 035	36 %	6 034	
SOUS-TOTAL		**290 624**	**311 419**	**602 043**	**46 %**	**434 858**	**3,79 %**		**32 %**	**3**	**201 088**	**46 %**	**7 320**	**(7 447)**
TOTAL		**748 225**	**336 642**	**1 084 867**	**46 %**	**905 300**	**1,89 %**		**17 %**	**2**	**215 678**	**24 %**	**7 624**	**(7 784)**

(*) Y compris marge de conservatisme.

(**) Les pertes attendues et les provisions ne sont pas des données directement comparables : les pertes attendues, évaluées à l'horizon d'un an, constituent des estimations statistiques sur la durée du cycle (Through The Cycle – TTC) tandis que les provisions pour risque de crédit sont évaluées conformément aux principes de la norme IFRS 9 (voir états financiers consolidés note 1.e.5).

		31 décembre 2019												
En millions d'euros	Fourchette de PD	Exposition au bilan	Exposition hors-bilan	Exposition totale	CCF moyen du hors-bilan	Valeur exposée au risque	PD moyenne	Nombre de débiteurs	LGD moyenne	Échéance résiduelle moyenne	Actifs pondérés(*)	RW moyen(*)	Perte attendue(**)	Provisions(**)
Administrations centrales et banques centrales	0,00 à < 0,15 %	262 902	1 245	264 147	54 %	264 185	0,02 %	100 à 1 000	1 %	2	1 502	1 %	1	
	0,15 à < 0,25 %	721	1	722	50 %	721	0,18 %	0 à 100	13 %	2	72	10 %	0	
	0,25 à < 0,50 %	2 278	21	2 299	73 %	2 293	0,28 %	0 à 100	21 %	2	591	26 %	1	
	0,50 à < 0,75 %	1 088	666	1 753	55 %	1 453	0,69 %	0 à 100	15 %	2	380	26 %	2	
	0,75 à < 2,50 %	220	17	237	69 %	232	1,52 %	0 à 100	23 %	2	100	43 %	1	
	2,50 à < 10,0 %	448	101	549	70 %	519	6,17 %	0 à 100	4 %	3	80	15 %	1	
	10,0 à < 100 %	375	215	590	66 %	517	13,36 %	0 à 100	9 %	3	258	50 %	9	
	100 % (défaut)	56	3	59	55 %	58	100,00 %	0 à 100		2	0	0 %	9	
SOUS-TOTAL		**268 088**	**2 268**	**270 355**	**57 %**	**269 977**	**0,08 %**		**2 %**	**2**	**2 984**	**1 %**	**24**	**(27)**
Établissements	0,00 à < 0,15 %	29 541	16 464	46 005	48 %	37 414	0,05 %	1 000 à 10 000	18 %	2	4 539	12 %	4	
	0,15 à < 0,25 %	1 925	1 261	3 185	52 %	2 581	0,19 %	100 à 1 000	34 %	2	882	34 %	2	
	0,25 à < 0,50 %	3 178	823	4 001	40 %	3 509	0,33 %	100 à 1 000	31 %	2	1 337	38 %	4	
	0,50 à < 0,75 %	870	410	1 280	33 %	1 007	0,64 %	100 à 1 000	17 %	2	420	42 %	1	
	0,75 à < 2,50 %	1 695	855	2 551	48 %	2 110	1,27 %	100 à 1 000	30 %	2	1 152	55 %	9	
	2,50 à < 10,0 %	344	302	646	45 %	483	4,10 %	100 à 1 000	38 %	2	620	128 %	7	
	10,0 à < 100 %	4	58	62	87 %	55	23,78 %	0 à 100	34 %	1	103	188 %	4	
	100 % (défaut)	359	47	406	88 %	400	100,00 %	0 à 100		3	29	7 %	320	
SOUS-TOTAL		**37 916**	**20 221**	**58 137**	**48 %**	**47 559**	**1,06 %**		**21 %**	**2**	**9 081**	**19 %**	**352**	**(359)**
Entreprises	0,00 à < 0,15 %	62 377	145 447	207 825	52 %	137 877	0,07 %	10 000 à 20 000	36 %	2	29 443	21 %	35	
	0,15 à < 0,25 %	36 622	33 238	69 860	47 %	52 175	0,18 %	1 000 à 10 000	35 %	2	17 732	34 %	33	
	0,25 à < 0,50 %	58 019	34 670	92 689	47 %	74 568	0,34 %	30 000 à 40 000	32 %	3	33 752	45 %	81	
	0,50 à < 0,75 %	20 071	18 819	38 890	34 %	26 649	0,68 %	20 000 à 30 000	26 %	3	13 462	51 %	47	
	0,75 à < 2,50 %	50 514	25 151	75 665	43 %	61 734	1,34 %	50 000 à 60 000	25 %	3	37 708	61 %	209	
	2,50 à < 10,0 %	33 746	17 899	51 644	48 %	42 409	4,37 %	40 000 à 50 000	31 %	3	44 978	106 %	588	
	10,0 à < 100 %	3 083	1 866	4 949	50 %	4 025	16,33 %	1 000 à 10 000	29 %	3	6 119	152 %	197	
	100 % (défaut)	9 834	1 915	11 749	48 %	10 754	100,00 %	1 000 à 10 000		2	3 515	33 %	5 946	
SOUS-TOTAL		**274 266**	**279 006**	**553 272**	**48 %**	**410 190**	**3,59 %**		**32 %**	**3**	**186 710**	**46 %**	**7 135**	**(6 789)**
TOTAL		**580 270**	**301 494**	**881 764**	**48 %**	**727 726**	**2,12 %**		**20 %**	**2**	**198 775**	**27 %**	**7 511**	**(7 175)**

(*) Y compris marge de conservatisme.

(**) Les pertes attendues et les provisions ne sont pas des données directement comparables : les pertes attendues, évaluées à l'horizon d'un an, constituent des estimations statistiques sur la durée du cycle (Through The Cycle – TTC) tandis que les provisions pour risque de crédit sont évaluées conformément aux principes de la norme IFRS 9 (voir états financiers consolidés note 1.e.5).

Sur les administrations centrales et banques centrales, le Groupe est principalement exposé sur des contreparties de très bonne qualité, pour la plupart des pays développés, bénéficiant par conséquent de très bonnes notes internes et d'une moyenne des pertes en cas de défaut très faible.

La majorité des engagements sur les entreprises porte sur des clients de très bonne ou de bonne qualité, reflétant le poids important des grands groupes multinationaux dans la clientèle du Groupe. Les autres engagements correspondent en grande partie à des opérations structurées ou garanties par des actifs de bonne qualité, ce que reflètent les niveaux moyens des pertes en cas de défaut.

En moyenne, la probabilité de défaut hors contrepartie en défaut s'élève à 0,61 %. Elle est de 1,21 % pour la clientèle Entreprises.

➤ TABLEAU N° 36 : VENTILATION GÉOGRAPHIQUE DES PD ET LGD MOYENNES DE LA CLASSE D'EXPOSITION ENTREPRISES

En millions d'euros	31 décembre 2020		
	Expositions saines	PD moyenne	LGD moyenne
Europe(*)	**427 761**	**1,22 %**	**32 %**
dont France	*149 834*	*1,32 %*	*33 %*
dont Belgique	*64 557*	*1,84 %*	*22 %*
dont Luxembourg	*20 116*	*0,87 %*	*30 %*
dont Italie	*57 316*	*1,00 %*	*38 %*
Amérique du Nord	**80 833**	**1,24 %**	**32 %**
Asie Pacifique	**52 155**	**1,04 %**	**35 %**
Reste du Monde	**28 996**	**1,28 %**	**30 %**
TOTAL	**589 744**	**1,21 %**	**32 %**

(*) Sur le périmètre de l'Union européenne, de l'Association européenne de libre-échange (AELE) et du Royaume-Uni.

En millions d'euros	31 décembre 2019		
	Expositions saines	PD moyenne	LGD moyenne
Europe(*)	**365 824**	**1,03 %**	**32 %**
dont France	*117 614*	*1,02 %*	*35 %*
dont Belgique	*60 777*	*1,71 %*	*22 %*
dont Luxembourg	*18 092*	*0,92 %*	*29 %*
dont Italie	*46 009*	*1,01 %*	*39 %*
Amérique du Nord	**92 013**	**0,74 %**	**32 %**
Asie Pacifique	**52 468**	**0,98 %**	**34 %**
Reste du Monde	**31 217**	**1,26 %**	**30 %**
TOTAL	**541 523**	**0,99 %**	**32 %**

(*) Sur le périmètre de l'Union européenne, de l'Association européenne de libre-échange (AELE) et du Royaume-Uni.

DISPOSITIF DE NOTATION INTERNE PROPRE À LA CLIENTÈLE DE DÉTAIL

La clientèle de détail se caractérise par une forte granularité, un faible encours unitaire et un traitement standardisé du risque de crédit.

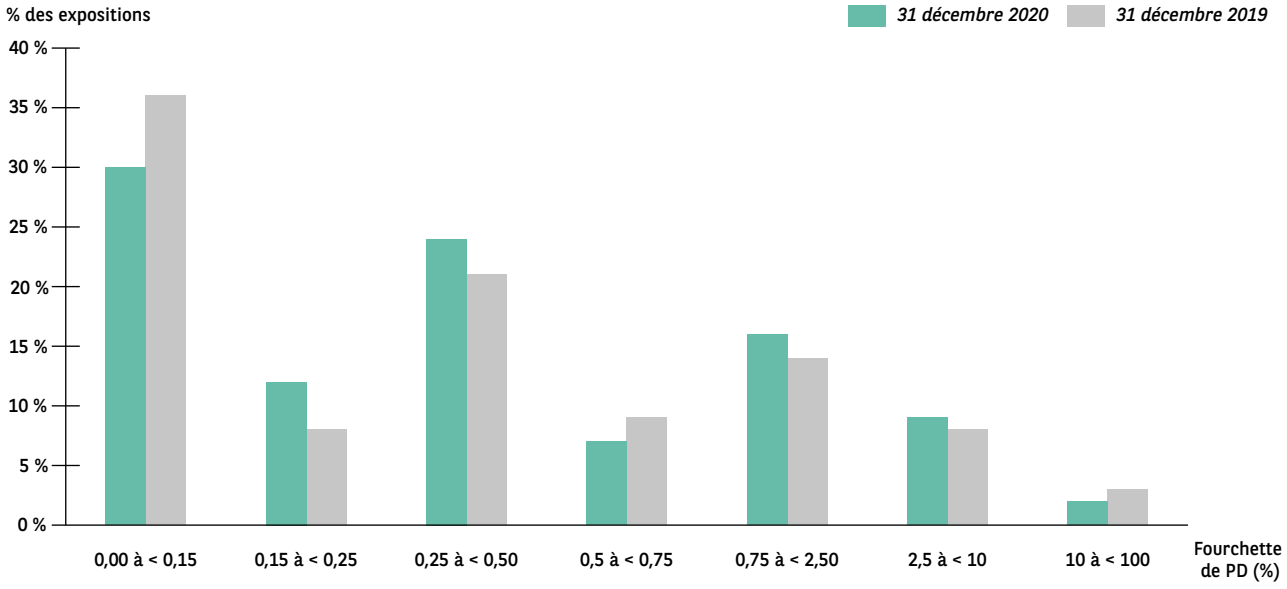
L'essentiel des contreparties de ce portefeuille fait l'objet d'un score de comportement servant à déterminer la probabilité de défaut et pour chaque transaction, le taux de recouvrement (TRG) et la valeur exposée au risque (EAD). Ces paramètres sont calculés chaque mois sur la base des informations les plus récentes et complétés par différents scores d'octroi mis à disposition de la fonction commerciale. Cette dernière n'intervient pas dans la détermination des paramètres de risque. Ces méthodes sont appliquées de manière homogène sur l'ensemble de la clientèle de détail. Les principes généraux du dispositif de notation sont repris au paragraphe *Le dispositif de notation* de la section *Dispositif de gestion du risque de crédit*.

Les méthodologies de construction et de suivi des scores permettent d'affecter les clients individuels à des classes homogènes en termes de risque de défaillance. Il en est de même pour les autres paramètres : EAD et LGD.

Le graphique ci-après présente la répartition par fourchette de PD des encours sains relatifs au portefeuille des crédits et engagements sur les contreparties de la clientèle de détail pour tous les métiers du Groupe utilisant l'approche de notation interne avancée (voir tableau n° 26 : *Correspondance indicative des notes internes de contrepartie avec l'échelle type des agences de notation et les probabilités de défaut moyennes attendues*).

Cette exposition sur les encours sains représente 275 milliards d'euros au 31 décembre 2020, en hausse par rapport au 31 décembre 2019 à 264 milliards d'euros.

➤ GRAPHIQUE N° 9 : EXPOSITIONS AU RISQUE DE CRÉDIT PAR FOURCHETTE DE PD SUR LE PORTEFEUILLE CLIENTÈLE DE DÉTAIL EN APPROCHE IRBA



PORTEFEUILLE DE LA CLIENTÈLE DE DÉTAIL

Le tableau suivant présente la répartition par fourchette de PD des encours relatifs au portefeuille des crédits et engagements sur les contreparties de la clientèle de détail pour tous les métiers du Groupe utilisant l'approche de notation interne avancée. L'exposition totale représente 284 milliards d'euros au 31 décembre 2020, contre 273 milliards d'euros au 31 décembre 2019.

➤ TABLEAU N° 37 : EXPOSITIONS AU RISQUE DE CRÉDIT SUR LE PORTEFEUILLE CLIENTÈLE DE DÉTAIL EN APPROCHE IRBA (EU CR6)

		31 décembre 2020											
En millions d'euros	Fourchette de PD	Exposition au bilan	Exposition hors-bilan	Exposition totale	CCF moyen du hors-bilan	Valeur exposée au risque	PD moyenne	LGD moyenne	Échéance résiduelle moyenne	Actifs pondérés(*)	RW moyen(*)	Perte attendue(**)	Provisions(**)
Prêts immobiliers	0,00 à < 0,15 %	63 005	2 664	65 669	100 %	65 668	0,09 %	10 %	5	1 532	2 %	6	
	0,15 à < 0,25 %	25 261	1 102	26 363	101 %	26 388	0,21 %	14 %	5	1 827	7 %	7	
	0,25 à < 0,50 %	46 548	1 352	47 900	98 %	47 893	0,38 %	14 %	5	4 953	10 %	26	
	0,50 à < 0,75 %	8 953	642	9 595	70 %	9 421	0,62 %	17 %	5	4 936	52 %	10	
	0,75 à < 2,50 %	19 283	945	20 228	79 %	20 060	1,39 %	14 %	5	5 382	27 %	40	
	2,50 à < 10,0 %	8 480	630	9 110	83 %	9 014	4,83 %	15 %	5	6 738	75 %	100	
	10,0 à < 100 %	2 050	54	2 104	67 %	2 089	24,19 %	15 %	5	1 924	92 %	81	
	100 % (défaut)	3 517	13	3 530	69 %	3 527	100,00 %		3	1 723	49 %	1 099	
SOUS-TOTAL		**177 097**	**7 402**	**184 499**	**93 %**	**184 060**	**2,77 %**	**13 %**	**5**	**29 014**	**16 %**	**1 367**	**(1 310)**
Expositions renouvelables	0,00 à < 0,15 %	112	5 719	5 831	78 %	4 782	0,08 %	68 %	1	109	2 %	3	
	0,15 à < 0,25 %	27	1 093	1 120	131 %	1 513	0,17 %	68 %	1	42	3 %	2	
	0,25 à < 0,50 %	117	1 782	1 899	60 %	1 230	0,34 %	66 %	1	106	9 %	3	
	0,50 à < 0,75 %	122	503	625	52 %	396	0,59 %	65 %	1	124	31 %	2	
	0,75 à < 2,50 %	777	1 872	2 649	42 %	1 606	1,20 %	60 %	1	633	39 %	12	
	2,50 à < 10,0 %	1 600	1 017	2 618	68 %	2 306	5,05 %	53 %	1	1 320	57 %	62	
	10,0 à < 100 %	860	237	1 097	78 %	1 054	21,27 %	53 %	1	678	64 %	122	
	100 % (défaut)	816	52	868	65 %	874	100,00 %		1	320	37 %	623	
SOUS-TOTAL		**4 432**	**12 275**	**16 707**	**73 %**	**13 761**	**9,06 %**	**63 %**	**1**	**3 332**	**24 %**	**828**	**(812)**
Autres expositions	0,00 à < 0,15 %	8 692	2 362	11 053	82 %	10 873	0,08 %	37 %	3	939	9 %	3	
	0,15 à < 0,25 %	4 893	1 306	6 200	97 %	6 246	0,20 %	34 %	3	916	15 %	4	
	0,25 à < 0,50 %	13 454	2 600	16 055	89 %	15 979	0,37 %	35 %	3	3 828	24 %	21	
	0,50 à < 0,75 %	7 013	1 691	8 704	59 %	8 092	0,60 %	33 %	3	3 382	42 %	16	
	0,75 à < 2,50 %	17 329	3 376	20 705	87 %	20 499	1,39 %	35 %	2	9 945	49 %	98	
	2,50 à < 10,0 %	11 048	1 347	12 395	85 %	12 324	4,79 %	34 %	2	6 558	53 %	201	
	10,0 à < 100 %	3 141	146	3 287	87 %	3 306	24,42 %	35 %	2	2 295	69 %	292	
	100 % (défaut)	4 621	131	4 752	90 %	4 784	100,00 %		1	2 030	42 %	3 020	
SOUS-TOTAL		**70 191**	**12 959**	**83 150**	**84 %**	**82 102**	**8,03 %**	**35 %**	**3**	**29 894**	**36 %**	**3 656**	**(3 706)**
TOTAL		**251 721**	**32 636**	**284 356**	**82 %**	**279 923**	**4,62 %**	**21 %**	**4**	**62 240**	**22 %**	**5 851**	**(5 829)**

(*) Y compris marge de conservatisme.

(**) Les pertes attendues et les provisions ne sont pas des données directement comparables : les pertes attendues, évaluées à l'horizon d'un an, constituent des estimations statistiques sur la durée du cycle (Through The Cycle – TTC) tandis que les provisions pour risque de crédit sont évaluées conformément aux principes de la norme IFRS 9 (voir états financiers consolidés note 1.e.5).

		31 décembre 2019											
En millions d'euros	Fourchette de PD	Exposition au bilan	Exposition hors-bilan	Exposition totale	CCF moyen du hors-bilan	Valeur exposée au risque	PD moyenne	LGD moyenne	Échéance résiduelle moyenne	Actifs pondérés(*)	RW moyen(*)	Perte attendue(**)	Provisions(**)
Prêts immobiliers	0,00 à < 0,15 %	71 905	3 480	75 385	100 %	75 392	0,06 %	12 %	5	1 575	2 %	6	
	0,15 à < 0,25 %	17 011	737	17 748	99 %	17 751	0,18 %	13 %	5	1 788	10 %	4	
	0,25 à < 0,50 %	37 090	1 250	38 340	97 %	38 330	0,35 %	16 %	5	4 098	11 %	21	
	0,50 à < 0,75 %	14 094	756	14 850	74 %	14 673	0,64 %	15 %	5	5 823	40 %	15	
	0,75 à < 2,50 %	15 718	926	16 644	83 %	16 510	1,47 %	15 %	5	5 009	30 %	37	
	2,50 à < 10,0 %	7 914	369	8 283	68 %	8 183	4,84 %	17 %	5	4 819	59 %	66	
	10,0 à < 100 %	2 841	58	2 899	81 %	2 890	22,07 %	16 %	5	2 847	99 %	101	
	100 % (défaut)	3 591	18	3 608	66 %	3 604	100,00 %		4	1 650	46 %	1 067	
SOUS-TOTAL		**170 163**	**7 594**	**177 757**	**93 %**	**177 333**	**2,92 %**	**14 %**	**5**	**27 609**	**16 %**	**1 318**	**(1 278)**
Expositions renouvelables	0,00 à < 0,15 %	170	6 715	6 885	90 %	6 449	0,08 %	65 %	1	79	1 %	3	
	0,15 à < 0,25 %	59	383	442	78 %	387	0,18 %	75 %	1	53	14 %	1	
	0,25 à < 0,50 %	151	1 563	1 714	60 %	1 142	0,33 %	64 %	1	101	9 %	2	
	0,50 à < 0,75 %	173	782	955	49 %	580	0,61 %	65 %	1	148	26 %	2	
	0,75 à < 2,50 %	1 128	1 965	3 093	47 %	2 073	1,46 %	55 %	1	890	43 %	16	
	2,50 à < 10,0 %	1 661	881	2 542	64 %	2 241	5,34 %	53 %	1	1 362	61 %	63	
	10,0 à < 100 %	942	206	1 148	69 %	1 098	24,38 %	54 %	1	761	69 %	146	
	100 % (défaut)	1 024	36	1 059	72 %	1 051	100,00 %		1	348	33 %	764	
SOUS-TOTAL		**5 308**	**12 532**	**17 839**	**74 %**	**15 022**	**9,86 %**	**61 %**	**1**	**3 742**	**25 %**	**998**	**(1 028)**
Autres expositions	0,00 à < 0,15 %	9 927	2 805	12 732	85 %	12 446	0,07 %	41 %	3	967	8 %	4	
	0,15 à < 0,25 %	2 845	969	3 814	87 %	3 799	0,20 %	39 %	3	648	17 %	3	
	0,25 à < 0,50 %	12 098	2 568	14 666	91 %	14 632	0,34 %	37 %	3	3 378	23 %	18	
	0,50 à < 0,75 %	7 334	1 871	9 205	64 %	8 655	0,64 %	37 %	3	3 755	43 %	21	
	0,75 à < 2,50 %	14 070	3 306	17 377	88 %	17 149	1,46 %	37 %	2	8 636	50 %	92	
	2,50 à < 10,0 %	10 090	1 371	11 462	86 %	11 462	4,72 %	37 %	2	6 772	59 %	201	
	10,0 à < 100 %	3 559	160	3 719	100 %	3 771	25,75 %	37 %	2	2 716	72 %	372	
	100 % (défaut)	4 812	109	4 921	88 %	4 924	100,00 %		2	2 377	48 %	3 086	
SOUS-TOTAL		**64 736**	**13 160**	**77 897**	**84 %**	**76 838**	**8,86 %**	**38 %**	**3**	**29 248**	**38 %**	**3 796**	**(3 889)**
TOTAL		**240 207**	**33 286**	**273 493**	**82 %**	**269 194**	**5,01 %**	**23 %**	**4**	**60 599**	**23 %**	**6 112**	**(6 195)**

(*) Y compris marge de conservatisme.

(**) Les pertes attendues et les provisions ne sont pas des données directement comparables : les pertes attendues, évaluées à l'horizon d'un an, constituent des estimations statistiques sur la durée du cycle (Through The Cycle – TTC) tandis que les provisions pour risque de crédit sont évaluées conformément aux principes de la norme IFRS 9 (voir états financiers consolidés note 1.e.5).

Les prêts immobiliers sont logés essentiellement dans les portefeuilles de Banque De Détail en France, Banque De Détail en Belgique et Banque de Détail et des Entreprises au Luxembourg. La politique de distribution s'appuie sur un dispositif encadré. La probabilité de défaut sur les expositions saines de la clientèle de détail est en moyenne de 1,39 %. Le faible niveau moyen des pertes en cas de défaut matérialise l'effet des garanties mises en place au moment de l'octroi du crédit. Depuis 2013, une marge de conservatisme a été intégrée aux actifs pondérés des crédits immobiliers en Belgique (demande du superviseur belge pour l'ensemble des établissements de crédit).

Les Expositions renouvelables et Autres expositions sont, pour une grande part, relatives aux activités des filiales de crédits aux particuliers, dont la clientèle est plus dispersée en termes de qualité et le niveau de garanties plus limité. En 2020, ces expositions diminuent notamment du fait de cessions de portefeuilles.

TABLEAU N° 38 : VENTILATION GÉOGRAPHIQUE DES PD ET LGD MOYENNES DU PORTEFEUILLE DE LA CLIENTÈLE DE DÉTAIL

En millions d'euros	31 décembre 2020		
	Expositions saines	PD moyenne	LGD moyenne
Europe(*)	**274 807**	**1,39 %**	**21 %**
dont France	*143 671*	*1,32 %*	*21 %*
dont Belgique	*78 184*	*1,23 %*	*18 %*
dont Luxembourg	*8 308*	*0,66 %*	*24 %*
dont Italie	*33 811*	*1,43 %*	*23 %*
Amérique du Nord	**137**	**n.s.**	**n.s.**
Asie Pacifique	**72**	**n.s.**	**n.s.**
Reste du Monde	**191**	**n.s.**	**n.s.**
TOTAL	**275 207**	**1,39 %**	**21 %**

(*) Sur le périmètre de l'Union européenne, de l'Association européenne de libre-échange (AELE) et du Royaume-Uni.

En millions d'euros	31 décembre 2019		
	Expositions saines	PD moyenne	LGD moyenne
Europe(*)	**263 483**	**1,50 %**	**23 %**
dont France	*134 462*	*1,45 %*	*24 %*
dont Belgique	*77 269*	*1,33 %*	*18 %*
dont Luxembourg	*7 899*	*0,87 %*	*24 %*
dont Italie	*32 566*	*1,53 %*	*24 %*
Amérique du Nord	**126**	**n.s.**	**n.s.**
Asie Pacifique	**84**	**n.s.**	**n.s.**
Reste du Monde	**212**	**n.s.**	**n.s.**
TOTAL	**263 904**	**1,50 %**	**23 %**

(*) Sur le périmètre de l'Union européenn, de l'Association européenne de libre-échange (AELE) et du Royaume-Uni.

RISQUE DE CRÉDIT : APPROCHE STANDARD

Pour les encours traités en méthode standard, BNP Paribas utilise les notations des organismes externes d'évaluation du crédit reconnus par le superviseur (OEEC) Standard & Poor's, Moody's, Fitch Ratings, Cerved et Banque de France.

Les notations fournies par Standard & Poor's, Moody's et Fitch Ratings sont utilisées principalement pour des expositions sur Administrations centrales et banques centrales, Administrations régionales ou locales, Entités du secteur public, Banques multilatérales de développement, Établissements et Entreprises. Les notations fournies par la Banque de France sont principalement utilisées pour des expositions sur Entreprises et des Expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier. Les notations fournies par Cerved sont principalement utilisées pour des expositions sur Entreprises.

Lorsqu'une exposition du portefeuille bancaire ne dispose pas d'une notation externe de crédit qui lui soit directement applicable, les référentiels clients de la Banque permettent, dans certains cas, d'utiliser pour la pondération la notation externe *senior unsecured* de l'émetteur, si celle-ci est disponible.

Au 31 décembre 2020, les encours traités en méthode standard représentent 23 % du montant total des expositions brutes du risque de crédit du Groupe BNP Paribas, en baisse par rapport au 31 décembre 2019 à 27 %.

Le tableau suivant présente une synthèse des expositions au risque de crédit pondérées en approche standard ventilées par classe d'exposition règlementaire. Les participations en actions pondérées en approche standard consistent principalement en des garanties de valeur liquidative données à des porteurs de parts de fonds.

TABLEAU N° 39 : EXPOSITIONS AU RISQUE DE CRÉDIT EN APPROCHE STANDARD PAR CLASSE D'EXPOSITION STANDARD (EU CR4)

	31 décembre 2020							
	Exposition brute		Exposition nette de provisions		Valeur exposée au risque		Actifs pondérés	Densité des actifs pondérés
En millions d'euros	Exposition au bilan	Exposition hors-bilan	Exposition au bilan	Exposition hors-bilan	Exposition au bilan	Exposition hors-bilan		
Administrations centrales et banques centrales	32 638	20	32 594	20	36 972	5	6 454	17 %
Administrations régionales ou locales	2 881	3 166	2 876	3 166	2 822	739	746	21 %
Entités du secteur public	15 678	2 263	15 674	2 263	16 218	588	2 256	13 %
Banques multilatérales de développement	192	-	192	-	192	-	-	0 %
Organisations internationales	7	-	7	-	7	-	-	0 %
Établissements	11 851	1 085	11 842	1 081	13 287	636	4 659	33 %
Entreprises	81 398	36 004	80 895	35 891	71 272	12 356	67 899	81 %
Clientèle de détail	92 584	30 075	90 772	30 006	87 783	2 835	61 915	68 %
Expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	56 454	6 254	55 694	6 212	51 116	1 492	22 976	44 %
Expositions en défaut	10 347	478	4 615	445	4 483	148	5 112	110 %
Éléments présentant un risque particulièrement élevé(*)	516	556	507	553	451	267	1 068	149 %
Expositions sous la forme de parts ou d'actions d'OPC	-	464	-	464	-	171	61	36 %
Actions	-	648	-	648	-	130	130	100 %
Autres actifs risqués	26 891	1 119	26 891	1 119	26 891	862	20 629	74 %
TOTAL	**331 436**	**82 130**	**322 559**	**81 866**	**311 494**	**20 230**	**193 906**	**58 %**

(*) Expositions dans le secteur de la promotion immobilière dont le niveau de risque peut être influencé par les conditions de marché.

En millions d'euros	31 décembre 2019							
	Exposition brute		Exposition nette de provisions		Valeur exposée au risque		Actifs pondérés	Densité des actifs pondérés
	Exposition au bilan	Exposition hors-bilan	Exposition au bilan	Exposition hors-bilan	Exposition au bilan	Exposition hors-bilan		
Administrations centrales et banques centrales	29 487	31	29 449	31	32 018	10	5 962	19 %
Administrations régionales ou locales	3 098	2 818	3 093	2 817	3 023	658	809	22 %
Entités du secteur public	16 163	2 013	16 158	2 012	16 715	415	2 223	13 %
Banques multilatérales de développement	192	-	192	-	192	-	-	0 %
Organisations internationales	9	-	9	-	9	-	-	0 %
Établissements	9 290	1 523	9 278	1 513	10 435	677	4 410	40 %
Entreprises	84 042	34 478	83 620	34 357	75 962	13 094	76 063	85 %
Clientèle de détail	97 814	32 205	96 200	32 134	93 373	3 314	68 010	70 %
Expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	63 441	7 292	62 756	7 273	57 709	1 558	26 208	44 %
Expositions en défaut	10 453	373	4 518	350	4 381	84	4 882	109 %
Éléments présentant un risque particulièrement élevé(*)	504	683	499	680	493	340	1 245	149 %
Expositions sous la forme de parts ou d'actions d'OPC	-	533	-	533	-	149	59	40 %
Actions	-	782	-	782	-	156	156	100 %
Autres actifs risqués	28 314	-	28 314	-	28 314	-	20 462	72 %
TOTAL	**342 805**	**82 730**	**334 085**	**82 482**	**322 624**	**20 455**	**210 490**	**61 %**

(*) Expositions dans le secteur de la promotion immobilière dont le niveau de risque peut être influencé par les conditions de marché.

Hors effet change, les encours de crédit traités selon la méthode standard ont enregistré une légère augmentation en 2020, liée principalement à la hausse des encours sur les administrations centrales et banques centrales, et par une augmentation sur les établissements et les entreprises dans une moindre mesure.

Le tableau ci-après présente par classe d'exposition standard, la répartition par taux de pondération des encours relatifs au portefeuille des crédits et engagements sur les contreparties de tous les métiers du Groupe utilisant l'approche standard. La valeur exposée au risque représente 332 milliards d'euros au 31 décembre 2020 contre 343 milliards d'euros au 31 décembre 2019.

➤ TABLEAU N° 40 : VALEUR EXPOSÉE AU RISQUE DE CRÉDIT EN APPROCHE STANDARD (EU CR5)

Taux de pondération *En millions d'euros*	31 décembre 2020 Valeur exposée au risque (bilan et hors-bilan)									
	0 %	20 %	35 %	50 %	75 %	100 %	150 %	Autres	Total	dont non-notées(*)
Administrations centrales et banques centrales	30 306	121	-	242	-	6 307	1	-	**36 977**	12 424
Administrations régionales ou locales	351	3 081	-	-	-	130	-	-	**3 562**	1 119
Entités du secteur public	10 958	3 994	-	793	-	1 061	-	-	**16 806**	11 111
Banques multilatérales de développement	192	-	-	-	-	-	-	-	**192**	-
Organisations internationales	7	-	-	-	-	-	-	-	**7**	7
Établissements	1 412	7 684	-	3 437	-	1 362	28	-	**13 923**	425
Entreprises	2 085	9 451	2 324	7 192	-	61 575	1 001	-	**83 628**	57 228
Clientèle de détail	-	-	4 179	-	86 440	-	-	-	**90 619**	90 619
Expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	-	-	29 324	17 416	3 495	2 348	26	-	**52 609**	36 184
Expositions en défaut	-	-	-	-	-	3 667	964	-	**4 631**	4 575
Éléments présentant un risque particulièrement élevé(**)	-	-	-	-	-	-	718	-	**718**	-
Expositions sous la forme de parts ou d'actions d'OPC	50	74	-	-	-	46	-	-	**171**	171
Actions	-	-	-	-	-	130	-	-	**130**	130
Autres actifs risqués	3 517	108	-	98	-	16 181	-	7 848	**27 753**	25 020
TOTAL	**48 879**	**24 513**	**35 827**	**29 178**	**89 935**	**92 806**	**2 738**	**7 848**	**331 724**	**239 014**

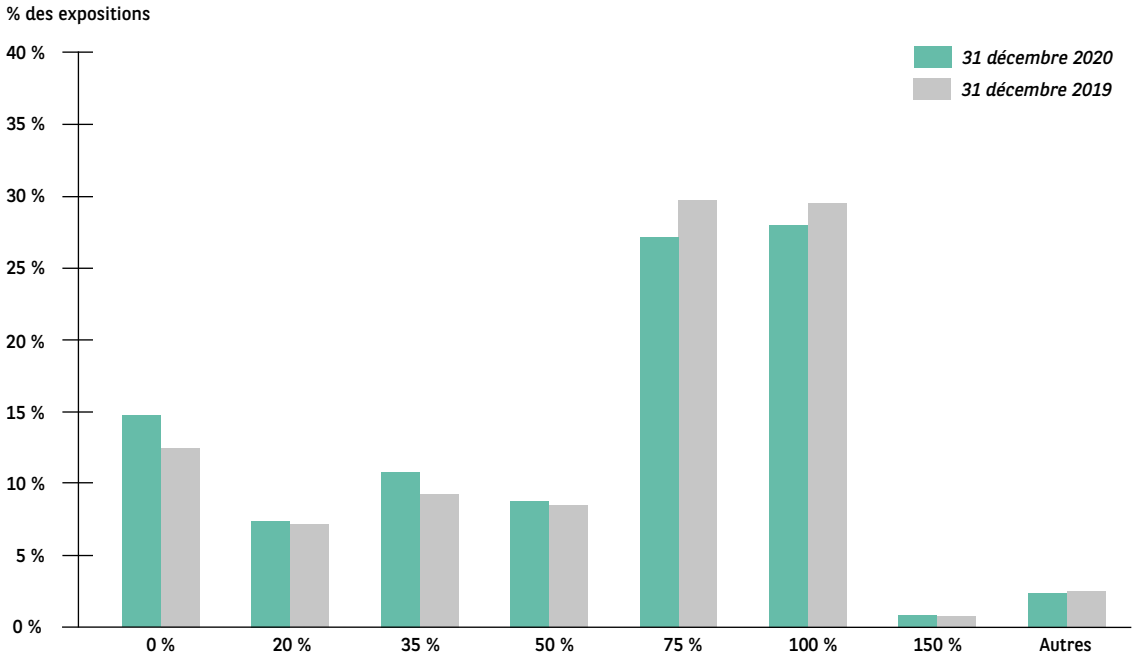
(*) Expositions sur des contreparties ne faisant pas l'objet d'évaluation de crédit par les agences ou organismes de notation externes.
(**) Expositions dans le secteur de la promotion immobilière dont le niveau de risque peut être influencé par les conditions de marché.

Taux de pondération *En millions d'euros*	31 décembre 2019 Valeur exposée au risque (bilan et hors-bilan) 0 %	20 %	35 %	50 %	75 %	100 %	150 %	Autres	Total	dont non-notées(*)
Administrations centrales et banques centrales	25 369	237	-	1 015	-	5 406	1	-	**32 029**	13 841
Administrations régionales ou locales	363	3 135	-	-	-	182	-	-	**3 681**	1 292
Entités du secteur public	11 436	4 315	-	38	-	1 341	-	-	**17 130**	11 623
Banques multilatérales de développement	192	-	-	-	-	-	-	-	**192**	-
Organisations internationales	9	-	-	-	-	-	-	-	**9**	9
Établissements	749	6 406	-	1 668	-	2 276	13	-	**11 111**	1 223
Entreprises	815	10 377	19	6 994	-	70 015	1 030	-	**89 251**	61 496
Clientèle de détail	-	-	-	-	96 687	-	-	-	**96 687**	96 687
Expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	-	-	31 887	19 394	5 406	2 560	19	-	**59 266**	40 744
Expositions en défaut	-	-	-	-	-	3 632	833	-	**4 465**	4 372
Éléments présentant un risque particulièrement élevé(**)	-	-	-	-	-	-	833	-	**833**	-
Expositions sous la forme de parts ou d'actions d'OPC	63	34	-	-	-	53	-	-	**149**	149
Actions	-	-	-	-	-	156	-	-	**156**	156
Autres actifs risqués	3 857	86	-	58	-	15 646	-	8 667	**28 314**	25 689
TOTAL	**42 853**	**24 590**	**31 906**	**29 168**	**102 093**	**101 267**	**2 730**	**8 667**	**343 274**	**257 282**

(*) Expositions sur des contreparties ne faisant pas l'objet d'évaluation de crédit par les agences ou organismes de notation externes.

Le graphique ci-après présente la répartition par taux de pondération *(Risk Weight)* de la valeur exposée au risque de crédit (EAD) pour tous les métiers du Groupe utilisant l'approche standard.

➤ GRAPHIQUE N° 10 : VALEUR EXPOSÉE AU RISQUE DE CRÉDIT PAR TAUX DE PONDÉRATION EN APPROCHE STANDARD



RISQUE DE CRÉDIT : PARTICIPATIONS EN ACTIONS TRAITÉES SELON LA MÉTHODE DE PONDÉRATION SIMPLE

EXPOSITIONS

Les expositions traitées en méthode de pondération simple au 31 décembre 2020 s'élèvent à 17,0 milliards d'euros, contre 16,9 milliards d'euros au 31 décembre 2019.

Périmètre

Les actions détenues par le Groupe hors portefeuille de négociation sont constituées de titres « conférant des droits résiduels et subordonnés sur les actifs ou le revenu de l'émetteur ou qui représentent une nature économique similaire ». Il s'agit :

- des actions cotées et non cotées et des parts dans des fonds d'investissement ;
- des options implicites des obligations convertibles, remboursables ou échangeables en actions ;
- des options sur actions ;
- des titres super-subordonnés ;
- des engagements donnés sur des fonds privés ;
- des couvertures sur titres de participation ;
- des titres de sociétés consolidées par mise en équivalence.

Le périmètre des expositions traitées selon la méthode de pondération simple exclut les éléments suivants :

- les participations supérieures à 10 % dans les établissements de crédit ou financier, principalement consolidées par mise en équivalence ou détenues sous forme d'actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres, qui font l'objet d'une franchise de déduction de fonds propres en étant pondérés forfaitairement à 250 % (3,9 milliards d'euros d'exposition au 31 décembre 2020 contre 3,1 milliards d'euros au 31 décembre 2019) ;
- les garanties de valeur liquidative accordées à des porteurs de parts d'OPCVM, qui sont traitées en approche standard (0,8 milliard d'euros d'exposition au 31 décembre 2020 contre 1,0 milliard d'euros au 31 décembre 2019).

Principes comptables et méthodes de valorisation

Les techniques comptables et méthodes de valorisation sont présentées dans les états financiers consolidés en note 1.e *Actifs et passifs financiers*.

Montant total des gains et pertes

Le montant total des gains et pertes latentes enregistrés directement en capitaux propres est présenté dans les états financiers consolidés en note 4.c *Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres*.

ACTIFS PONDÉRÉS

Pour le calcul des actifs pondérés, la méthode de pondération simple prévoit les pondérations suivantes :

- 190 % pour les participations détenues à des fins de valorisation à moyen/long terme dans le cadre de l'activité de Principal Investments, ainsi que les expositions sur capital investissement relevant de portefeuilles suffisamment diversifiés en lien avec l'activité des métiers de la Banque ;
- 290 % pour les expositions sous forme d'actions cotées incluant majoritairement des participations en lien avec l'activité des métiers de la Banque. Par ailleurs, certaines participations de l'activité Principal Investments sont également comprises dans cette catégorie ;
- 370 % pour toutes les autres expositions sous forme d'actions comprenant principalement des entités consolidées par mise en équivalence (dont les entités d'assurance du Groupe dans le périmètre prudentiel présentées ci-après dans le tableau n° 42 : *Participations dans des sociétés d'assurance (EU INS1)*). En outre, cette pondération est également appliquée à des participations non cotées des portefeuilles non diversifiés.

TABLEAU N° 41 : PARTICIPATIONS EN ACTIONS EN MÉTHODE DE PONDÉRATION SIMPLE (EU CR10)

En millions d'euros	31 décembre 2020						
	Exposition brute au bilan	Exposition brute hors-bilan	Exposition brute totale	Valeur exposée au risque	Taux de pondération	Actifs pondérés	Exigences de fonds propres
Capital investissement dans des portefeuilles diversifiés	2 037	990	3 027	2 532	190 %	4 811	385
Actions cotées	1 167	85	1 252	1 210	290 %	3 508	281
Autres expositions sur actions	12 554	169	12 723	12 638	370 %	46 762	3 741
TOTAL	**15 758**	**1 243**	**17 002**	**16 380**		**55 081**	**4 406**

En millions d'euros	31 décembre 2019						
	Exposition brute au bilan	Exposition brute hors-bilan	Exposition brute totale	Valeur exposée au risque	Taux de pondération	Actifs pondérés	Exigences de fonds propres
Capital investissement dans des portefeuilles diversifiés	2 271	956	3 227	2 749	190 %	5 224	418
Actions cotées	1 260	60	1 320	1 290	290 %	3 741	299
Autres expositions sur actions	12 106	234	12 339	12 223	370 %	45 224	3 618
TOTAL	**15 637**	**1 249**	**16 887**	**16 262**		**54 189**	**4 335**

Au 31 décembre 2020, le Groupe n'utilise pas la méthode de pondération simple pour les portefeuilles de financement spécialisé.

TABLEAU N° 42 : PARTICIPATIONS DANS DES SOCIÉTÉS D'ASSURANCE (EU INS1)

En millions d'euros	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Participations dans les entités d'assurance(*) (avant pondération à 370 %)	8 184	8 041
TOTAL ACTIFS PONDÉRÉS	**30 280**	**29 753**

(*) Participations financières significatives dans les entités du secteur de l'assurance consolidées par mise en équivalence dans le périmètre prudentiel, bénéficiant des dispositions prévues à l'article 49 du Règlement (UE) n° 575/2013 relatif aux exemptions de déductions des fonds propres prudentiels des participations dans les sociétés d'assurance. Compte tenu des dispositions prévues à l'article 48 du Règlement (UE) n° 575/2013, une déduction éventuelle des fonds propres prudentiels aurait un impact limité avec une diminution d'environ 10 points de base du ratio CET1.

TABLEAU N° 43 : VARIATION DES ACTIFS PONDÉRÉS DES PARTICIPATIONS EN ACTIONS TRAITÉES SELON LA MÉTHODE DE PONDÉRATION SIMPLE PAR TYPE D'EFFETS

En millions d'euros	31 décembre 2019	Type d'effets							Total variation	31 décembre 2020
		Volume des actifs	Qualité des actifs	Mise à jour des modèles	Méthodologie et règlementation	Acquisitions et cessions	Variation des taux de change	Autres		
Actifs pondérés	**54 189**	1 413	-	-	-	(499)	-	(23)	892	**55 081**

La variation des actifs pondérés en 2020 s'explique principalement par l'augmentation de la valeur de mise en équivalence des entités du secteur de la location longue durée.

EXPOSITIONS, PROVISIONS ET COÛT DU RISQUE [Audité]

Les encours dépréciés (strate 3) d'actifs financiers au coût amorti et d'engagements de financement et de garantie, ainsi que les garanties reçues en couverture de ces actifs, sont présentés dans les états financiers consolidés en note annexe 4.f.

Le tableau suivant présente la valeur comptable brute des actifs financiers performants et non performants[1] consolidés dans le périmètre prudentiel selon les « Orientations sur la publication des expositions non performantes et renégociées » de l'ABE publiées le 17 décembre 2018.

Une exposition est considérée comme non performante lorsqu'elle rentre dans l'une des catégories suivantes :

- expositions en défaut ;
- expositions présentant des impayés de plus de 90 jours qui ne sont pas en défaut ;
- créances restructurées (voir partie *Créances restructurées*) durant la période minimale d'un an préalable au retour au statut performant.

Conformément à ces orientations, la classification utilisée pour les expositions présentées est issue du reporting financier à destination du superviseur[2] et diffère ainsi des classes d'exposition utilisées habituellement dans le cadre du Pilier 3. Cette classification inclut :

- les banques centrales ;
- les administrations publiques incluant principalement les administrations centrales, les administrations régionales ou locales et les organisations internationales ;
- les établissements de crédit regroupant les établissements de crédit et les banques multilatérales de développement ;
- les autres entreprises financières comprenant des établissements (notamment les sociétés d'investissement supervisées et chambres de compensation) et des entreprises (principalement les fonds d'investissement, fonds de pension et compagnies d'assurance) ;
- les entreprises non financières réunissant principalement les entreprises et les petites et moyennes entreprises (PME) ;
- les ménages correspondant principalement à la clientèle de détail hors PME.

5

(1) Au 31 décembre 2020, le ratio des prêts non performants du Groupe est de 2,8 %, contre 3,2 % au 31 décembre 2019. Ce ratio est utilisé par l'Autorité bancaire européenne dans le cadre du suivi des encours non performants en Europe. Il est calculé sur la base des encours bruts de prêts, créances et des dépôts auprès des banques centrales sans prise en compte des garanties reçues.

(2) Annexe III et l'annexe V du Règlement d'exécution (UE) n° 680/2014 relatifs à l'information financière à fournir au superviseur.

TABLEAU N° 44 : EXPOSITIONS PERFORMANTES ET NON PERFORMANTES ET PROVISIONS CORRESPONDANTES (EU NPL4) [Audité]

En millions d'euros	31 décembre 2020											
	Valeur brute comptable						Dépréciations cumulées, variations négatives cumulées de la juste valeur dues au risque de crédit et provisions					
		Expositions performantes		Expositions non performantes				Expositions performantes		Expositions non performantes		
		dont strate 1	dont strate 2		dont strate 1 et strate 2	dont strate 3		dont strate 1	dont strate 2		dont strate 1 et strate 2	dont strate 3
Prêts et créances	**1 154 591**	**1 062 776**	**91 815**	**33 492**	**3 001**	**30 491**	**(5 165)**	**(2 369)**	**(2 796)**	**(16 469)**	**(374)**	**(16 095)**
Banques centrales	308 765	308 180	585	-	-	-	(18)	(14)	(4)	-	-	-
Administrations publiques	27 952	26 413	1 539	525	408	117	(20)	(7)	(13)	(37)	(10)	(27)
Établissements de crédit	16 036	15 611	425	83	2	81	(26)	(18)	(8)	(73)	-	(73)
Autres sociétés financières	76 282	70 790	5 492	1 478	4	1 474	(160)	(75)	(85)	(885)	-	(885)
Sociétés non financières	402 193	350 376	51 817	17 060	642	16 418	(2 336)	(991)	(1 345)	(8 598)	(31)	(8 567)
dont PME	*120 194*	*102 546*	*17 648*	*6 841*	*237*	*6 604*	*(851)*	*(346)*	*(505)*	*(3 163)*	*(24)*	*(3 139)*
Ménages	323 363	291 406	31 957	14 346	1 945	12 401	(2 605)	(1 264)	(1 341)	(6 876)	(333)	(6 543)
Titres de créances	**179 970**	**178 923**	**1 047**	**528**	**-**	**528**	**(82)**	**(28)**	**(54)**	**(267)**	**-**	**(267)**
Banques centrales	4 404	4 337	67	1	-	1	(4)	-	(4)	(1)	-	(1)
Administrations publiques	137 331	136 920	411	8	-	8	(31)	(26)	(5)	-	-	-
Établissements de crédit	15 975	15 975	-	101	-	101	-	-	-	(101)	-	(101)
Autres sociétés financières	18 506	17 984	522	167	-	167	(40)	(1)	(39)	(41)	-	(41)
Sociétés non financières	3 754	3 707	47	251	-	251	(7)	(1)	(6)	(124)	-	(124)
Expositions hors-bilan	**511 269**	**488 527**	**22 742**	**2 366**	**3**	**2 363**	**(616)**	**(319)**	**(297)**	**(347)**	**-**	**(347)**
Banques centrales	13 391	13 365	26	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Administrations publiques	24 134	23 255	879	7	-	7	(5)	(1)	(4)	-	-	-
Établissements de crédit	34 149	33 650	499	-	-	-	(15)	(7)	(8)	-	-	-
Autres sociétés financières	74 516	72 098	2 418	88	-	88	(28)	(19)	(9)	(14)	-	(14)
Sociétés non financières	308 478	291 517	16 961	2 097	2	2 095	(436)	(213)	(223)	(323)	-	(323)
Ménages	56 601	54 642	1 959	174	1	173	(132)	(79)	(53)	(10)	-	(10)
TOTAL	**1 845 830**	**1 730 226**	**115 604**	**36 386**	**3 004**	**33 382**	**(5 863)**	**(2 716)**	**(3 147)**	**(17 083)**	**(374)**	**(16 709)**

En millions d'euros	31 décembre 2019											
	Valeur brute comptable						Dépréciations cumulées, variations négatives cumulées de la juste valeur dues au risque de crédit et provisions					
		Expositions performantes		Expositions non performantes				Expositions performantes			Expositions non performantes	
		dont strate 1	dont strate 2		dont strate 1 et strate 2	dont strate 3		dont strate 1	dont strate 2		dont strate 1 et strate 2	dont strate 3
Prêts et créances	**992 643**	**916 056**	**76 587**	**33 314**	**3 050**	**30 264**	**(4 310)**	**(1 620)**	**(2 690)**	**(17 051)**	**(489)**	**(16 562)**
Banques centrales	154 017	153 586	431	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Administrations publiques	34 855	33 014	1 841	266	135	131	(26)	(7)	(19)	(34)	(8)	(26)
Établissements de crédit	18 961	18 565	396	96	3	93	(8)	(6)	(2)	(80)	-	(80)
Autres sociétés financières	72 619	69 567	3 052	1 354	6	1 348	(143)	(61)	(82)	(884)	-	(884)
Sociétés non financières	386 707	345 889	40 818	16 477	610	15 867	(1 597)	(638)	(959)	(8 420)	(11)	(8 409)
dont PME	*113 081*	*96 420*	*16 661*	*7 021*	*145*	*6 876*	*(762)*	*(279)*	*(483)*	*(3 289)*	*(4)*	*(3 285)*
Ménages	325 484	295 435	30 049	15 121	2 296	12 825	(2 536)	(908)	(1 628)	(7 633)	(470)	(7 163)
Titres de créances	**165 449**	**164 434**	**1 015**	**483**	**-**	**483**	**(74)**	**(35)**	**(39)**	**(282)**	**-**	**(282)**
Banques centrales	3 368	3 324	44	1	-	1	(2)	(1)	(1)	(2)	-	(2)
Administrations publiques	127 683	127 548	135	-	-	-	(28)	(22)	(6)	-	-	-
Établissements de crédit	11 809	11 758	51	117	-	117	-	-	-	(112)	-	(112)
Autres sociétés financières	18 138	17 415	723	93	-	93	(35)	(10)	(25)	(45)	-	(45)
Sociétés non financières	4 451	4 389	62	272	-	272	(9)	(2)	(7)	(123)	-	(123)
Expositions hors-bilan	**480 031**	**463 578**	**16 453**	**2 527**	**1**	**2 526**	**(484)**	**(259)**	**(225)**	**(334)**	**(1)**	**(333)**
Banques centrales	16 851	16 771	80	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Administrations publiques	24 963	24 156	807	28	-	28	(4)	(1)	(3)	(12)	-	(12)
Établissements de crédit	20 436	19 855	581	19	-	19	(19)	(5)	(14)	-	-	-
Autres sociétés financières	68 687	67 827	860	85	-	85	(22)	(16)	(6)	(19)	-	(19)
Sociétés non financières	288 416	276 543	11 873	2 260	-	2 260	(322)	(175)	(147)	(299)	-	(299)
Ménages	60 678	58 426	2 252	135	1	134	(117)	(62)	(55)	(4)	(1)	(3)
TOTAL	**1 638 123**	**1 544 068**	**94 055**	**36 324**	**3 051**	**33 273**	**(4 868)**	**(1 914)**	**(2 954)**	**(17 667)**	**(490)**	**(17 177)**

➤ TABLEAU N° 45 : ÉCHÉANCEMENT DES ENCOURS PERFORMANTS ET NON PERFORMANTS PRÉSENTANT DES IMPAYÉS (EU NPL3) [Audité]

En millions d'euros	31 décembre 2020									
		Expositions performantes		Expositions non performantes						
		Non en souffrance ou ≤ 30 jours	> 30 jours ≤ 90 jours		Paiement improbable mais non en souffrance ou ≤ 90 jours	> 90 jours ≤ 180 jours	> 180 jours ≤ 1 an	> 1 an ≤ 5 ans	> 5 ans	dont en défaut
Prêts et créances	**1 154 591**	**1 151 015**	**3 576**	**33 492**	**9 208**	**2 881**	**2 348**	**8 766**	**10 289**	**30 491**
Banques centrales	308 765	308 765	-	-	-	-	-	-	-	-
Administrations publiques	27 952	27 901	51	525	19	47	77	222	160	117
Établissements de crédit	16 036	15 996	40	83	13	1	1	3	65	81
Autres sociétés financières	76 282	75 542	740	1 478	702	312	43	170	251	1 474
Sociétés non financières	402 193	400 477	1 716	17 060	5 235	1 290	1 132	3 545	5 858	16 418
dont PME	*120 194*	*119 666*	*528*	*6 841*	*1 693*	*371*	*460*	*1 932*	*2 385*	*6 604*
Ménages	323 363	322 334	1 029	14 346	3 239	1 231	1 095	4 826	3 955	12 401
Titres de créances	**179 970**	**179 970**	**-**	**528**	**399**	**-**	**-**	**101**	**28**	**528**
Banques centrales	4 404	4 404	-	1	1	-	-	-	-	1
Administrations publiques	137 331	137 331	-	8	8	-	-	-	-	8
Établissements de crédit	15 975	15 975	-	101	-	-	-	99	2	101
Autres sociétés financières	18 506	18 506	-	167	145	-	-	2	20	167
Sociétés non financières	3 754	3 754	-	251	245	-	-	-	6	251
Expositions hors-bilan	**511 269**			**2 366**						**2 363**
Banques centrales	13 391			-						-
Administrations publiques	24 134			7						7
Établissements de crédit	34 149			-						-
Autres sociétés financières	74 516			88						88
Sociétés non financières	308 478			2 097						2 095
Ménages	56 601			174						173
TOTAL	**1 845 830**	**1 330 985**	**3 576**	**36 386**	**9 607**	**2 881**	**2 348**	**8 867**	**10 317**	**33 382**

En millions d'euros	31 décembre 2019									
		Expositions performantes		Expositions non performantes						
		Non en souffrance ou ≤ 30 jours	> 30 jours ≤ 90 jours		Paiement improbable mais non en souffrance ou ≤ 90 jours	> 90 jours ≤ 180 jours	> 180 jours ≤ 1 an	> 1 an ≤ 5 ans	> 5 ans	dont en défaut
Prêts et créances	**992 643**	**989 120**	**3 523**	**33 314**	**7 239**	**1 925**	**2 087**	**11 237**	**10 826**	**30 264**
Banques centrales	154 017	154 017	-	-	-	-	-	-	-	-
Administrations publiques	34 855	34 722	133	266	30	12	33	121	70	131
Établissements de crédit	18 961	18 956	5	96	18	3	1	60	14	93
Autres sociétés financières	72 619	72 554	65	1 354	514	8	37	187	608	1 348
Sociétés non financières	386 707	384 869	1 838	16 477	4 029	791	1 044	4 129	6 484	15 867
dont PME	*113 081*	*112 378*	*703*	*7 021*	*949*	*394*	*431*	*2 243*	*3 004*	*6 876*
Ménages	325 484	324 002	1 482	15 121	2 648	1 111	972	6 740	3 650	12 825
Titres de créances	**165 449**	**165 449**	**-**	**483**	**324**	**-**	**-**	**103**	**56**	**483**
Banques centrales	3 368	3 368	-	1	1	-	-	-	-	1
Administrations publiques	127 683	127 683	-	-	-	-	-	-	-	-
Établissements de crédit	11 809	11 809	-	117	5	-	-	99	13	117
Autres sociétés financières	18 138	18 138	-	93	67	-	-	4	22	93
Sociétés non financières	4 451	4 451	-	272	251	-	-	-	21	272
Expositions hors-bilan	**480 031**			**2 527**						**2 526**
Banques centrales	16 851			-						-
Administrations publiques	24 963			28						28
Établissements de crédit	20 436			19						19
Autres sociétés financières	68 687			85						85
Sociétés non financières	288 416			2 260						2 260
Ménages	60 678			135						134
TOTAL	**1 638 123**	**1 154 569**	**3 523**	**36 324**	**7 563**	**1 925**	**2 087**	**11 340**	**10 882**	**33 273**

Le tableau suivant présente les valeurs comptables des actifs financiers soumis à dépréciations pour risque de crédit, ventilées par strate de dépréciation et par note interne BNP Paribas dans le périmètre prudentiel. Les actifs financiers soumis à dépréciation sont enregistrés dans les catégories comptables suivantes :

- banques centrales (hors comptes de caisse) ;
- titres de dettes comptabilisés en valeur de marché par capitaux propres ou au coût amorti ;
- prêts et créances comptabilisés au coût amorti ;
- engagements de financement et de garantie (hors-bilan).

TABLEAU N° 46 : VENTILATION DES ACTIFS FINANCIERS SOUMIS À DÉPRÉCIATIONS PAR STRATE ET PAR NOTE INTERNE [Audité]

	31 décembre 2020							
	Valeur brute comptable							
	Note interne BNP Paribas ou équivalent							
En millions d'euros	1 à 3	4 à 5	6 à 8	9 à 10	Défaut	TOTAL	Dépréciations	Valeur nette comptable
Banques centrales	**301 462**	**1 366**	**2 561**	**402**	**-**	**305 791**	**(17)**	**305 774**
Strate 1	301 462	1 366	2 441	-	-	305 269	(13)	305 256
Strate 2	-	-	120	402	-	522	(4)	518
Strate 3	-	-	-	-	-	-	-	-
Titres de dettes en valeur de marché par capitaux propres	**52 781**	**2 727**	**3 414**	**9**	**108**	**59 039**	**(132)**	**58 907**
Strate 1	52 781	2 604	3 345	-	-	58 730	(7)	58 723
Strate 2	-	123	69	9	-	201	(21)	180
Strate 3	-	-	-	-	108	108	(104)	4
Prêts et créances comptabilisés au coût amorti	**169 382**	**265 716**	**401 491**	**14 427**	**30 427**	**881 443**	**(21 609)**	**859 834**
Strate 1	169 382	249 821	338 074	-	-	757 277	(2 359)	754 918
Strate 2	-	15 895	63 417	14 427	-	93 739	(3 163)	90 576
Strate 3	-	-	-	-	30 427	30 427	(16 087)	14 340
Titres de dette comptabilisés au coût amorti	**105 206**	**9 425**	**4 282**	**193**	**270**	**119 376**	**(158)**	**119 218**
Strate 1	105 206	9 224	3 829	-	-	118 259	(21)	118 238
Strate 2	-	201	453	193	-	847	(33)	814
Strate 3	-	-	-	-	270	270	(104)	166
Engagements de financement et de garantie	**233 140**	**146 618**	**126 915**	**4 183**	**2 364**	**513 220**	**(963)**	**512 257**
Strate 1	233 140	141 547	113 426	-	-	488 113	(319)	487 794
Strate 2	-	5 071	13 489	4 183	-	22 743	(297)	22 446
Strate 3	-	-	-	-	2 364	2 364	(347)	2 017
TOTAL	**861 971**	**425 852**	**538 663**	**19 214**	**33 169**	**1 878 869**	**(22 879)**	**1 855 990**

	31 décembre 2019 Proforma							
	Valeur brute comptable							
	Note interne BNP Paribas ou équivalent							
En millions d'euros	1 à 3	4 à 5	6 à 8	9 à 10	Défaut	TOTAL	Dépréciations	Valeur nette comptable
Banques centrales	**147 801**	**1 452**	**1 985**	**321**	**-**	**151 559**	**(16)**	**151 543**
Strate 1	147 801	1 441	1 911	-	-	151 154	(16)	151 137
Strate 2	-	11	74	321	-	406	-	406
Strate 3	-	-	-	-	-	-	-	-
Titres de dettes en valeur de marché par capitaux propres	**49 123**	**2 833**	**1 793**	**9**	**117**	**53 875**	**(140)**	**53 735**
Strate 1	49 123	2 702	1 672	-	-	53 497	(5)	53 492
Strate 2	-	131	121	9	-	261	(22)	239
Strate 3	-	-	-	-	117	117	(113)	4
Prêts et créances comptabilisés au coût amorti	**183 774**	**259 584**	**388 154**	**11 451**	**30 233**	**873 196**	**(21 374)**	**851 822**
Strate 1	183 774	247 877	332 798	-	-	764 449	(1 632)	762 817
Strate 2	-	11 707	55 356	11 451	-	78 514	(3 176)	75 338
Strate 3	-	-	-	-	30 233	30 233	(16 566)	13 667
Titres de dette comptabilisés au coût amorti	**96 670**	**9 576**	**3 057**	**98**	**204**	**109 605**	**(134)**	**109 472**
Strate 1	96 670	9 077	2 900	-	-	108 647	(30)	108 617
Strate 2	-	499	157	98	-	754	(17)	737
Strate 3	-	-	-	-	204	204	(87)	117
Engagements de financement et de garantie	**225 753**	**134 215**	**117 438**	**2 627**	**2 526**	**482 559**	**(818)**	**481 741**
Strate 1	225 753	131 269	106 556	-	-	463 578	(259)	463 319
Strate 2	-	2 946	10 882	2 627	-	16 455	(225)	16 230
Strate 3	-	-	-	-	2 526	2 526	(334)	2 192
TOTAL	**703 121**	**407 660**	**512 427**	**14 505**	**33 080**	**1 670 794**	**(22 482)**	**1 648 312**

Les tableaux suivants présentent la ventilation par classe d'exposition règlementaire, zone géographique et secteur économique des encours douteux et des provisions uniquement sur le périmètre des encours soumis au risque de crédit (voir tableau n° 11 : *Ventilation du bilan prudentiel par type de risque (EU LI1-B)*). Les montants d'exposition sont bruts de dépréciations et avant prise en compte des techniques d'atténuation du risque de crédit (sûretés réelles ou financières).

TABLEAU N° 47 : EXPOSITIONS ET PROVISIONS PAR CLASSE D'EXPOSITION (EU CR1-A)

En millions d'euros	31 décembre 2020					
	Exposition brute			Provisions de strate 3	Provisions de strates 1 et 2	Exposition nette de provisions
	Expositions en défaut	Expositions saines	Total			
Administrations centrales et banques centrales	56	429 027	**429 083**	(9)	(18)	429 057
Établissements	284	53 456	**53 740**	(246)	(65)	53 430
Entreprises	12 299	589 744	**602 043**	(5 881)	(1 567)	594 596
dont financements spécialisés	*1 521*	*61 438*	***62 960***	*(663)*	*(117)*	*62 180*
dont PME	*2 432*	*39 771*	***42 203***	*(1 369)*	*(265)*	*40 569*
Clientèle de détail	9 150	275 207	**284 356**	(4 627)	(1 201)	278 528
dont expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	*3 530*	*180 970*	***184 499***	*(1 091)*	*(219)*	*183 189*
dont PME	*471*	*11 519*	***11 990***	*(152)*	*(56)*	*11 783*
dont non-PME	*3 059*	*169 450*	***172 509***	*(939)*	*(163)*	*171 406*
dont expositions renouvelables	*868*	*15 839*	***16 707***	*(605)*	*(207)*	*15 895*
dont autres clientèle de détail	*4 752*	*78 398*	***83 150***	*(2 931)*	*281*	*80 501*
dont PME	*2 306*	*30 523*	***32 830***	*(1 363)*	*(247)*	*31 220*
dont non-PME	*2 446*	*47 875*	***50 320***	*(1 568)*	*(528)*	*48 224*
Autres actifs risqués	-	578	**578**	-	-	578
TOTAL APPROCHE IRBA	**21 789**	**1 348 012**	**1 369 802**	**(10 762)**	**(2 851)**	**1 356 189**
Administrations centrales et banques centrales	2	32 658	**32 660**	(0)	(44)	32 615
Administrations régionales ou locales	35	6 047	**6 082**	(8)	(4)	6 070
Entités du secteur public	16	17 941	**17 957**	(4)	(4)	17 948
Banques multilatérales de développement	-	192	**192**	-	(0)	192
Organisations internationales	-	7	**7**	-	(0)	7
Établissements	9	12 935	**12 945**	(5)	(12)	12 927
Entreprises	2 661	117 402	**120 063**	(1 473)	(549)	118 040
dont PME	*708*	*22 477*	***23 186***	*(435)*	*(132)*	*22 619*
Clientèle de détail	5 345	122 658	**128 003**	(3 297)	(1 842)	122 864
dont PME	*1 578*	*31 280*	***32 858***	*(947)*	*(315)*	*31 595*
Expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	2 758	62 708	**65 465**	(1 137)	(749)	63 579
dont PME	*818*	*10 833*	***11 651***	*(378)*	*(141)*	*11 132*
Expositions en défaut						
Éléments présentant un risque particulièrement élevé(*)	1	1 071	**1 072**	(5)	(6)	1 061
Expositions sous la forme de parts ou d'actions d'OPC	-	464	**464**	-	-	464
Actions	-	648	**648**	-	-	648
Autres actifs risqués	-	28 010	**28 010**	-	(0)	28 009
TOTAL APPROCHE STANDARD	**10 825**	**402 741**	**413 566**	**(5 930)**	**(3 211)**	**404 426**
TOTAL	**32 614**	**1 750 753**	**1 783 367**	**(16 692)**	**(6 061)**	**1 760 614**

(*) Expositions dans le secteur de la promotion immobilière dont le niveau de risque peut être influencé par les conditions de marché.

En millions d'euros	31 décembre 2019					
	Exposition brute			Provisions de strate 3	Provisions de strates 1 et 2	Exposition nette de provisions
	Expositions en défaut	Expositions saines	Total			
Administrations centrales et banques centrales	59	270 296	**270 355**	(9)	(18)	270 328
Établissements	406	57 731	**58 137**	(320)	(39)	57 778
Entreprises	11 749	541 523	**553 272**	(5 804)	(985)	546 483
dont financements spécialisés	*1 034*	*60 589*	***61 623***	*(496)*	*(57)*	*61 070*
dont PME	*2 723*	*35 854*	***38 578***	*(1 468)*	*(233)*	*36 877*
Clientèle de détail	9 589	263 904	**273 493**	(4 877)	(1 318)	267 298
dont expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	*3 608*	*174 149*	***177 757***	*(1 075)*	*(203)*	*176 479*
dont PME	*570*	*11 214*	***11 784***	*(183)*	*(50)*	*11 551*
dont non-PME	*3 039*	*162 935*	***165 974***	*(892)*	*(154)*	*164 928*
dont expositions renouvelables	*1 059*	*16 780*	***17 839***	*(762)*	*(267)*	*16 810*
dont autres clientèle de détail	*4 921*	*72 976*	***77 897***	*(3 041)*	*(407)*	*74 449*
dont PME	*2 300*	*25 985*	***28 285***	*(1 247)*	*(220)*	*26 818*
dont non-PME	*2 621*	*46 991*	***49 612***	*(1 794)*	*(628)*	*47 190*
Autres actifs risqués	-	459	**459**	-	-	459
TOTAL APPROCHE IRBA	**21 803**	**1 133 913**	**1 155 716**	**(11 010)**	**(2 360)**	**1 142 346**
Administrations centrales et banques centrales	2	29 518	**29 520**	(2)	(36)	29 482
Administrations régionales ou locales	34	5 916	**5 950**	(7)	(5)	5 938
Entités du secteur public	7	18 176	**18 183**	(2)	(5)	18 176
Banques multilatérales de développement	-	192	**192**	-	-	192
Organisations internationales	-	9	**9**	-	-	9
Établissements	13	10 813	**10 826**	(5)	(21)	10 800
Entreprises	2 432	118 520	**120 952**	(1 362)	(491)	119 099
dont PME	*999*	*26 482*	***27 481***	*(544)*	*(188)*	*26 749*
Clientèle de détail	5 577	130 019	**135 596**	(3 552)	(1 644)	130 400
dont PME	*1 741*	*31 750*	***33 492***	*(982)*	*(306)*	*32 204*
Expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier	2 696	70 732	**73 429**	(1 105)	(689)	71 635
dont PME	*923*	*20 636*	***21 559***	*(405)*	*(194)*	*20 960*
Expositions en défaut						
Éléments présentant un risque particulièrement élevé(*)	63	1 187	**1 250**	(37)	(7)	1 206
Expositions sous la forme de parts ou d'actions d'OPC	-	533	**533**	-	-	533
Actions	-	782	**782**	-	-	782
Autres actifs risqués	-	28 314	**28 314**	-	-	28 314
TOTAL APPROCHE STANDARD	**10 826**	**414 710**	**425 536**	**(6 072)**	**(2 897)**	**416 567**
TOTAL	**32 629**	**1 548 623**	**1 581 252**	**(17 082)**	**(5 257)**	**1 558 913**

(*) Expositions dans le secteur de la promotion immobilière dont le niveau de risque peut être influencé par les conditions de marché.

➤ TABLEAU N° 48 : VENTILATION GÉOGRAPHIQUE DES EXPOSITIONS ET DES PROVISIONS (EU CR1-C) [Audité]

En millions d'euros		31 décembre 2020					
		Exposition brute					
		Expositions en défaut	Expositions saines	Total	Provisions de strate 3	Provisions de strates 1 et 2	Exposition nette de provision
Europe(*)		**26 686**	**1 370 843**	**1 397 528**	**(13 167)**	**(4 540)**	**1 379 821**
	France	8 097	591 476	**599 573**	(4 276)	(1 441)	593 856
	Belgique	2 990	213 954	**216 944**	(1 037)	(322)	215 585
	Luxembourg	205	58 355	**58 561**	(88)	(72)	58 401
	Italie	9 366	165 771	**175 137**	(4 916)	(1 063)	169 158
	Royaume-Uni	1 770	77 076	**78 846**	(873)	(287)	77 686
	Allemagne	1 215	75 046	**76 261**	(627)	(305)	75 328
	Pays-Bas	131	35 260	**35 391**	(43)	(54)	35 294
	Autres pays d'Europe	2 912	153 905	**156 816**	(1 308)	(997)	154 512
Amérique du Nord		**1 042**	**205 140**	**206 181**	**(433)**	**(714)**	**205 034**
Asie Pacifique		**546**	**91 983**	**92 529**	**(194)**	**(110)**	**92 225**
	Japon	62	16 663	**16 724**	(3)	(12)	16 710
	Asie du Nord	35	35 316	**35 351**	(20)	(58)	35 273
	Asie du Sud-Est (ASEAN)	185	20 537	**20 721**	(99)	(27)	20 596
	Péninsule indienne et Pacifique	264	19 468	**19 732**	(72)	(13)	19 647
Reste du Monde		**4 341**	**82 788**	**87 129**	**(2 898)**	**(697)**	**83 534**
	Turquie	621	21 139	**21 760**	(416)	(219)	21 125
	Bassin Méditerranéen	923	10 444	**11 367**	(628)	(192)	10 547
	Pays du Golfe – Afrique	1 803	16 665	**18 468**	(1 172)	(150)	17 146
	Amérique latine	300	18 380	**18 680**	(181)	(71)	18 428
	Autres pays	694	16 161	**16 854**	(501)	(64)	16 289
TOTAL		**32 614**	**1 750 753**	**1 783 367**	**(16 692)**	**(6 061)**	**1 760 614**

(*) Sur le périmètre de l'Union européenne, de l'Association européenne de libre-échange (AELE) et du Royaume-Uni.

En millions d'euros		31 décembre 2019					
		Exposition brute			Provisions de strate 3	Provisions de strates 1 et 2	Exposition nette de provision
		Expositions en défaut	Expositions saines	Total			
Europe(*)		**26 604**	**1 144 755**	**1 171 359**	**(13 692)**	**(4 065)**	**1 153 602**
	France	8 026	466 426	**474 451**	(4 646)	(1 744)	468 061
	Belgique	2 660	168 495	**171 155**	(964)	(247)	169 944
	Luxembourg	258	40 853	**41 111**	(88)	(45)	40 978
	Italie	10 085	147 876	**157 961**	(5 367)	(899)	151 695
	Royaume-Uni	1 339	77 900	**79 239**	(747)	(162)	78 330
	Allemagne	925	64 399	**65 324**	(491)	(238)	64 595
	Pays-Bas	214	29 810	**30 024**	(93)	(26)	29 905
	Autres pays d'Europe	3 096	148 998	**152 094**	(1 296)	(704)	150 094
Amérique du Nord		**1 406**	**218 161**	**219 566**	**(503)**	**(436)**	**218 627**
Asie Pacifique		**300**	**95 756**	**96 056**	**(162)**	**(65)**	**95 828**
	Japon	0	19 497	**19 497**	(0)	(3)	19 494
	Asie du Nord	11	34 514	**34 525**	(8)	(34)	34 483
	Asie du Sud-Est (ASEAN)	139	21 372	**21 511**	(93)	(16)	21 402
	Péninsule indienne et Pacifique	149	20 374	**20 523**	(61)	(12)	20 450
Reste du Monde		**4 320**	**89 951**	**94 270**	**(2 725)**	**(691)**	**90 854**
	Turquie	796	22 723	**23 520**	(446)	(217)	22 857
	Bassin Méditerranéen	935	11 410	**12 345**	(609)	(168)	11 568
	Pays du Golfe – Afrique	1 553	20 123	**21 676**	(864)	(137)	20 675
	Amérique latine	325	18 749	**19 074**	(243)	(103)	18 728
	Autres pays	711	16 945	**17 656**	(563)	(66)	17 027
TOTAL		**32 629**	**1 548 623**	**1 581 252**	**(17 082)**	**(5 257)**	**1 558 913**

(*) Sur le périmètre de l'Union européenne, de l'Association européenne de libre-échange (AELE) et du Royaume-Uni.

TABLEAU N° 49 : VENTILATION SECTORIELLE DES EXPOSITIONS ET DES PROVISIONS DE STRATE 3 (EU CR1-B) [Audité]

En millions d'euros	31 décembre 2020			
	Exposition brute			
	Expositions en défaut	Expositions saines	Total	Provisions de strate 3
Agroalimentaire	1 147	40 576	**41 723**	(534)
Assurance	23	14 599	**14 622**	(7)
Chimie hors pharmacie	114	14 723	**14 837**	(57)
Construction – BTP	3 281	32 907	**36 188**	(1 606)
Distribution	1 280	47 043	**48 323**	(676)
Énergies hors électricité	780	26 800	**27 580**	(491)
Équipements hors informatique-électronique	875	47 128	**48 003**	(463)
Finance	795	452 270	**453 065**	(639)
Immobilier	3 495	98 638	**102 133**	(1 423)
Informatique & Matériel électroniques	191	24 007	**24 198**	(96)
Minerais, métaux & matériaux (y compris ciment, emballages, etc.)	812	28 429	**29 241**	(441)
Négoce & Commerce de gros	1 883	51 905	**53 788**	(1 387)
Particuliers	11 790	397 094	**408 885**	(6 169)
Santé & Pharmacie	191	25 137	**25 328**	(94)
Services aux collectivités (électricité, gaz, eau, etc.)	191	43 054	**43 245**	(113)
Services aux entreprises	2 004	80 342	**82 346**	(975)
Services de communications	115	18 523	**18 638**	(53)
Souverains	96	149 225	**149 321**	(20)
Transport & Logistique	1 657	78 637	**80 293**	(504)
Autres	1 894	79 717	**81 611**	(943)
TOTAL	**32 614**	**1 750 753**	**1 783 367**	**(16 692)**

En millions d'euros	31 décembre 2019			
	Exposition brute			
	Expositions en défaut	Expositions saines	Total	Provisions de strate 3
Agroalimentaire	1 248	38 341	**39 589**	(557)
Assurance	19	15 383	**15 403**	(7)
Chimie hors pharmacie	67	14 402	**14 469**	(53)
Construction – BTP	3 493	30 938	**34 431**	(1 644)
Distribution	1 294	42 864	**44 158**	(689)
Énergies hors électricité	787	24 395	**25 182**	(527)
Équipements hors informatique-électronique	791	43 560	**44 351**	(436)
Finance	955	298 999	**299 954**	(805)
Immobilier	3 158	93 749	**96 907**	(1 416)
Informatique & Matériel électroniques	203	23 546	**23 750**	(94)
Minerais, métaux & matériaux (y compris ciment, emballages, etc.)	857	30 047	**30 905**	(452)
Négoce & Commerce de gros	1 961	59 930	**61 891**	(1 281)
Particuliers	12 398	399 769	**412 167**	(6 639)
Santé & Pharmacie	150	23 297	**23 447**	(58)
Services aux collectivités (électricité, gaz, eau, etc.)	742	39 789	**40 532**	(177)
Services aux entreprises	1 137	80 872	**82 009**	(730)
Services de communications	140	19 067	**19 207**	(51)
Souverains	126	141 583	**141 708**	(33)
Transport & Logistique	1 350	66 743	**68 093**	(489)
Autres	1 751	61 348	**63 099**	(945)
TOTAL	**32 629**	**1 548 623**	**1 581 252**	**(17 082)**

Au 31 décembre 2020, les encours douteux sont restés stables par rapport 31 décembre 2019, en lien avec l'augmentation des encours douteux sur certains prêts à des entreprises de secteurs sensibles compensée par la vente de portefeuilles d'encours en défaut sur la clientèle de détail.

Les principaux effets expliquant des variations du montant d'encours douteux en 2020 (EU CR2-B) sont présentés dans les états financiers consolidés en note 4.f.

Le coût du risque et la variation des dépréciations constituées au titre du risque de crédit sont présentés dans les états financiers consolidés en note 2.h *Coût du risque*.

CRÉANCES RESTRUCTURÉES [Audité]

Lorsqu'un emprunteur rencontre ou est sur le point de rencontrer des difficultés financières, il peut bénéficier de la part de la banque, d'une concession qui n'aurait pas été accordée si le débiteur ne faisait pas face à des difficultés financières. Cette concession peut consister en :

- une modification des termes et conditions du contrat ;
- un refinancement partiel ou total de la dette.

Dès lors, cet encours est dit « restructuré ». Un encours ayant fait l'objet d'une restructuration doit conserver le statut « restructuré » pendant une période d'observation, dite période probatoire, minimale de 2 ans. La notion de restructuration fait l'objet d'une description dans les principes comptables (note annexe 1.e.5 aux états financiers consolidés).

Les principes d'identification des expositions restructurées déclinés à l'ensemble du Groupe conduisent pour l'activité hors clientèle de détail à une identification individuelle des expositions concernées à l'occasion du processus crédit, notamment au sein de Comités. Les expositions restructurées pour la clientèle de détail sont, pour leur part, identifiées le plus souvent par un processus systématique nécessitant la mise en œuvre d'algorithmes dont les paramètres sont validés par les fonctions RISK et Finance.

Les éléments sur les encours restructurés sont rapportés trimestriellement au superviseur.

Le tableau ci-après présente la valeur comptable brute et les dépréciations afférentes des encours performants et non performants ayant fait l'objet d'une restructuration.

➤ TABLEAU N° 50 : QUALITÉ DE CRÉDIT DES CRÉANCES RESTRUCTURÉES (EU NPL1) [Audité]

En millions d'euros	31 décembre 2020				
	Valeur brute comptable			Dépréciations cumulées, variations négatives cumulées de la juste valeur dues au risque de crédit et provisions	
	Expositions performantes	Expositions non performantes		Expositions performantes	Expositions non performantes
			dont en défaut		
Prêts et créances	**8 001**	**9 313**	**7 238**	**(483)**	**(3 505)**
Administrations publiques	1	9	8	-	(8)
Établissements de crédit	-	1	1	-	(1)
Autres sociétés financières	225	201	201	(7)	(150)
Sociétés non financières	5 162	4 316	4 127	(303)	(1 665)
Ménages	2 613	4 786	2 901	(173)	(1 681)
Titres de créances	**-**	**205**	**205**	**-**	**(62)**
Expositions hors-bilan	**931**	**160**	**157**	**(10)**	**(24)**
TOTAL	**8 932**	**9 678**	**7 600**	**(493)**	**(3 591)**

En millions d'euros	31 décembre 2019				
	Valeur brute comptable			Dépréciations cumulées, variations négatives cumulées de la juste valeur dues au risque de crédit et provisions	
	Expositions performantes	Expositions non performantes	dont en défaut	Expositions performantes	Expositions non performantes
Prêts et créances	**3 408**	**8 104**	**6 141**	**(355)**	**(3 304)**
Administrations publiques	2	7	6	-	(2)
Établissements de crédit	-	7	7	-	(7)
Autres sociétés financières	76	285	285	(3)	(143)
Sociétés non financières	1 793	3 453	3 380	(122)	(1 566)
Ménages	1 537	4 352	2 463	(230)	(1 586)
Titres de créances	**46**	**167**	**167**	**-**	**(49)**
Expositions hors-bilan	**447**	**133**	**132**	**(16)**	**(8)**
TOTAL	**3 901**	**8 404**	**6 440**	**(371)**	**(3 361)**

EXPOSITIONS SUJETTES À MORATOIRES ET GARANTIES PUBLIQUES

EXPOSITIONS SUJETTES À MORATOIRES

En réponse à la crise sanitaire, le Groupe a accordé à ses clients des moratoires qui consistent le plus souvent en des reports d'échéances de quelques mois (voir également le paragraphe *Restructuration des actifs financiers en raison de difficultés financières* de la note annexe 1.e.5 aux états financiers consolidés). Ces moratoires peuvent se fonder sur le droit national (moratoires dits législatifs) ou se baser sur une initiative d'allègement de paiements convenue ou coordonnée au sein du secteur bancaire (moratoires dits non-législatifs).

Au 31 décembre 2020, l'exposition du Groupe sur des prêts sujets à moratoires[1] (y compris moratoires expirés) s'élève à 54,1 milliards d'euros.

Environ sept cent mille moratoires[2] ont expiré au 31 décembre 2020, soit 81 % de l'exposition du Groupe sur des prêts sujets à moratoires[1]. Plus de 98 % des moratoires expirés sont performants.

(1) Moratoires qualifiés de « mesure générale Covid-19 » selon les critères définis dans les orientations de l'ABE publiées le 2 avril 2020.

(2) Nombre de clients particuliers et entreprises dont le moratoire a expiré.

TABLEAU N° 51 : EXPOSITIONS SUJETTES À MORATOIRES(1) LÉGISLATIFS ET NON LÉGISLATIFS [Audité]

En millions d'euros	Valeur brute comptable						
		Expositions performantes			Expositions non performantes		
	Total		dont créances restructurées	dont stage 2		dont créances restructurées	dont paiement improbable mais non en souffrance ou en souffrance ≤ 90 jours
Prêts et créances sujets à moratoires	**54 125**	**52 845**	**1 693**	**10 249**	**1 280**	**712**	**501**
dont ménages	16 972	16 286	524	3 387	686	370	233
dont expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier résidentiel	*8 098*	*7 827*	*341*	*1 560*	*271*	*160*	*110*
dont sociétés non financières	35 533	34 954	1 139	6 619	579	332	261
dont PME	*20 057*	*19 675*	*748*	*3 692*	*382*	*210*	*160*
dont expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier commercial	*8 574*	*8 364*	*223*	*1 908*	*210*	*160*	*152*

TABLEAU N° 52 : EXPOSITIONS SUJETTES À MORATOIRES(1) LÉGISLATIFS ET NON LÉGISLATIFS PAR MATURITÉ RÉSIDUELLE DU MORATOIRE [Audité]

En millions d'euros	Nombre de débiteurs		dont moratoires législatifs	dont moratoires expirés
Prêts et créances pour lesquels un moratoire a été proposé	**945 424**	**54 371**		
Prêts et créances sujets à moratoire	**943 617**	**54 125**	**11 697**	**43 964**
dont ménages		16 972	4 228	13 948
dont expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier résidentiel		*8 098*	*2 208*	*6 691*
dont sociétés non financières		35 533	7 448	28 553
dont PME		*20 057*	*5 318*	*16 203*
dont expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier commercial		*8 574*	*2 904*	*7 118*

La répartition des maturités résiduelles des moratoires reflète les dispositions prises dans les pays où le Groupe exerce son activité. Au 31 décembre 2020, 95 % des moratoires non expirés ont une maturité résiduelle inférieure à six mois. Au 31 décembre 2020, les moratoires(1) ont été accordés à des ménages à hauteur de 17,0 milliards d'euros et à des entreprises non financières à hauteur de 35,5 milliards d'euros.

(1) Moratoires qualifiés de « mesure générale Covid-19 » selon les critères définis dans les orientations de l'ABE publiées le 2 avril 2020.

31 décembre 2020							
	Dépréciations cumulées, variations négatives cumulées de la juste valeur dues au risque de crédit et provisions						
		Expositions performantes			Expositions non performantes		
	Total		dont créances restructurées	dont stage 2		dont créances restructurées	dont paiement improbable mais non en souffrance ou en souffrance ≤ 90 jours	Valeur brute comptable – entrées en portefeuilles non performants
	(1 009)	**(708)**	**(90)**	**(448)**	**(301)**	**(144)**	**(121)**	**396**
	(496)	(316)	(29)	(187)	(181)	(74)	(65)	267
	(102)	*(70)*	*(18)*	*(55)*	*(32)*	*(18)*	*(15)*	*79*
	(495)	(380)	(60)	(253)	(115)	(65)	(55)	127
	(329)	*(251)*	*(43)*	*(168)*	*(78)*	*(41)*	*(31)*	*88*
	(95)	*(67)*	*(6)*	*(46)*	*(28)*	*(20)*	*(20)*	*85*

31 décembre 2020					
	Valeur brute comptable				
	Maturité résiduelle du moratoire				
	≤ 3 mois	> 3 mois ≤ 6 mois	> 6 mois ≤ 9 mois	> 9 mois ≤ 12 mois	> 12 mois
	7 456	**2 206**	**217**	**187**	**95**
	1 505	1 230	107	136	46
	771	*352*	*105*	*134*	*45*
	5 796	974	110	51	49
	3 235	*479*	*92*	*45*	*3*
	1 399	*35*	*22*	*0*	*-*

MÉCANISMES DE GARANTIES PUBLIQUES

Au 31 décembre 2020, le Groupe a octroyé plus de 120 000 prêts garantis par les États au travers de ses réseaux de banque de détail des marchés domestiques et des réseaux à l'international.

➤ TABLEAU N° 53 : PRÊTS ET CRÉANCES SUJETS AUX MÉCANISMES DE GARANTIES PUBLIQUES [Audité]

En millions d'euros	31 décembre 2020			
	Valeur brute comptable			
		dont créances restructurées	Garanties publiques reçues	Valeur brute comptable – entrées en portefeuilles non performants
Prêts et créances sujets aux régimes de garanties publiques	**24 550**	**17**	**21 688**	**72**
dont ménages	834			1
dont expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier résidentiel	*6*			-
dont sociétés non financières	*22 666*	*15*	*20 081*	*54*
dont PME	*12 591*			*24*
dont expositions garanties par une hypothèque sur un bien immobilier commercial	*243*			-

Au 31 décembre 2020, le montant total de prêts garantis par les États accordés par le Groupe, principalement en France, en Italie et aux États-Unis, s'élève à 24,6 milliards d'euros, pour un montant de garanties correspondantes de 21,7 milliards d'euros (soit 88,3 % de l'encours). La maturité résiduelle de ces garanties est essentiellement inférieure à six mois. Au 31 décembre 2020, les prêts garantis par les États sont répartis sur l'ensemble des secteurs.

TECHNIQUES D'ATTÉNUATION DU RISQUE DE CRÉDIT [Audité]

Les techniques d'atténuation du risque de crédit sont prises en compte conformément à la règlementation. En particulier, leur effet est évalué dans les conditions d'un ralentissement économique. Elles sont distinguées en deux grandes catégories :

- les protections de crédit financées (sûretés réelles) constituées au profit de la Banque garantissent l'exécution à bonne date des engagements financiers d'un débiteur ;
- les protections de crédit non financées (garanties personnelles) correspondent à l'engagement pris par un tiers de se substituer au débiteur primaire en cas de défaillance de ce dernier. Ainsi, les mécanismes de garanties publiques sont considérés comme des garanties personnelles. Par extension, les assurances crédit et les dérivés de crédit (achat de protection) font partie de cette catégorie.

Pour le périmètre traité en approche IRBA, les garanties personnelles et les sûretés réelles sont prises en compte, sous réserve de leur éligibilité, par une diminution du paramètre de Perte en cas de défaut (LGD), correspondant à un rehaussement du Taux de recouvrement global (TRG) applicable aux transactions concernées pour les opérations du portefeuille d'intermédiation bancaire. La valeur prise en considération tient compte le cas échéant des asymétries de devise et de maturité et, pour les protections de crédit financées, d'une décote appliquée à la valeur de marché de l'actif nanti sur la base d'un scénario de défaut en période de ralentissement économique, le montant des protections de crédit non financées étant affecté d'une décote dépendant de la force exécutoire de l'engagement et du risque de défaut simultané de l'emprunteur et du garant.

Pour le périmètre traité en approche standard, les protections de crédit non financées sont prises en compte, sous réserve de leur éligibilité, par une pondération bonifiée correspondant à celle du garant, sur la part garantie de l'exposition qui tient compte des asymétries de devise et de maturité. Les protections de crédit financées viennent, quant à elles, en diminution de l'exposition après prise en compte le cas échéant des asymétries de devise et de maturité et d'une décote pour tenir compte de la volatilité de la valeur de marché pour les sûretés financières.

L'évaluation de l'effet des instruments de réduction de risque de crédit suit une méthodologie validée et commune à l'ensemble du Groupe pour chaque activité. Leur suivi est réalisé conformément aux procédures de surveillance et de gestion du portefeuille décrites dans la partie *Dispositif de gestion du risque de crédit*.

Au 31 décembre 2020, 74 % des expositions sur les crédits immobiliers sont situées sur les deux principaux marchés domestiques du Groupe (France, Belgique). Compte tenu des spécificités sur ces marchés (financements amortissables à long terme, à taux fixe principalement), le ratio LTV *(Loan-to-value)* n'est pas un indicateur principal de suivi au niveau Groupe.

PROTECTIONS DE CRÉDIT FINANCÉES

Les protections de crédit financées se distinguent en deux classes :

- les sûretés de nature financière :

  Elles correspondent aux espèces (y compris l'or), aux parts de fonds communs de placement, aux actions (cotées ou non cotées) et aux obligations ;

- les autres sûretés réelles :

  Elles sont diverses et peuvent prendre la forme d'hypothèques immobilières ou maritimes, de nantissement de matériels ou stocks, de cession de créances commerciales ou de tout autre droit sur un actif de la contrepartie.

Afin d'être prises en compte, les protections de crédit financées doivent remplir les conditions suivantes :

- leur valeur ne doit pas être fortement corrélée au risque du débiteur (les actions de l'emprunteur ne sont en particulier pas éligibles) ;
- le nantissement doit être documenté ;
- l'actif nanti doit disposer d'un marché secondaire liquide permettant une revente rapide ;
- la Banque doit disposer d'une valeur régulièrement mise à jour de l'actif nanti ;
- la Banque doit avoir obtenu un confort raisonnable sur la possible appropriation puis réalisation de l'actif considéré.

Pour l'activité de la banque de détail, la présence ou non de tel ou tel type de sûreté réelle peut, en fonction du taux de couverture, conduire à affecter l'exposition à une classe de LGD particulière, sur la base d'un traitement statistique.

PROTECTIONS DE CRÉDIT NON FINANCÉES

Les garants font l'objet d'une analyse de risque de même nature que les débiteurs primaires et se voient attribuer des paramètres de risque selon des méthodologies et des processus similaires.

Les garanties peuvent être consenties par la maison mère de la contrepartie ou par d'autres entités telles que des institutions financières. Les couvertures par dérivés de crédit, le recours à des assureurs crédit publics pour le financement export ou à des assureurs crédit privés constituent d'autres exemples de sûretés personnelles.

La prise en compte d'une garantie consiste à déterminer la récupération moyenne à laquelle la Banque peut s'attendre suite à l'appel de la garantie du fait du défaut de l'emprunteur. Elle dépend du montant de la garantie, du risque de défaut simultané de l'emprunteur et du garant (fonction de la probabilité de défaut de l'emprunteur, de celle du garant, et du niveau de corrélation entre le défaut de l'emprunteur et celui du garant – fort s'ils appartiennent au même groupe d'affaires ou au même secteur, faible sinon) et de la force exécutoire de la garantie.

OPTIMISATION DE LA GESTION DU RISQUE DE CRÉDIT PAR LE BIAIS DE CDS (EU CR7)

Dans le cadre de son mandat d'optimisation de la gestion du risque de crédit du pôle CIB, Portfolio Management (PM) réalise des opérations de couverture au moyen de dérivés de crédit, principalement de *Credit Default Swaps* (CDS). Ces achats de CDS sont opérés dans le cadre d'une gestion active avec pour principal objectif la couverture des risques de migration, de concentration et la gestion des expositions importantes. Les sous-jacents concernés sont des prêts aux grandes entreprises émis par les métiers CIB Corporate Banking, et ponctuellement par ceux du domaine d'activité Retail Banking & Services.

Considérées règlementairement comme des sûretés personnelles, les couvertures par CDS s'élèvent à 778 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre 640 millions d'euros au 31 décembre 2019. Ces couvertures sont initiées par CIB pour couvrir des expositions essentiellement traitées en approche IRBA. Elles entraînent donc, sous réserve d'éligibilité, une diminution de la perte en cas de défaut estimée pour les prêts sous-jacents, et par conséquent une réduction de sa consommation en termes d'actifs pondérés. Au 31 décembre 2020, la réduction des actifs pondérés conséquente aux opérations de couvertures par CDS concerne uniquement la classe d'exposition entreprises, et représente 325 millions d'euros (EU CR7).

Les tableaux suivants présentent la répartition, pour les portefeuilles administrations et banques centrales, entreprises et établissements, de l'atténuation du risque procurée par l'ensemble des sûretés relatives au portefeuille des crédits et engagements sur les contreparties de tous les métiers du Groupe.

TABLEAU N° 54 : MONTANT D'ATTÉNUATION DU RISQUE DE CRÉDIT SUR LES PORTEFEUILLES SOUVERAINS, INSTITUTIONS FINANCIÈRES, ENTREPRISES ET FINANCEMENTS SPÉCIALISÉS EN APPROCHE IRBA [Audité](1)

	31 décembre 2020				31 décembre 2019			
		Montant d'atténuation du risque				Montant d'atténuation du risque		
En millions d'euros	Exposition brute	Sûretés personnelles et dérivés de crédit	Sûretés réelles	Total des sûretés	Exposition brute	Sûretés personnelles et dérivés de crédit	Sûretés réelles	Total des sûretés
Administrations centrales et banques centrales	429 083	3 088	53	3 142	270 355	3 586	25	3 611
Entreprises	602 043	93 587	85 648	179 234	553 272	87 503	75 629	163 132
Établissements	53 740	4 533	974	5 507	58 137	6 459	577	7 036
TOTAL	**1 084 867**	**101 208**	**86 675**	**187 883**	**881 764**	**97 549**	**76 230**	**173 779**

TABLEAU N° 55 : MONTANT D'ATTÉNUATION DU RISQUE DE CRÉDIT SUR LES PORTEFEUILLES SOUVERAINS, INSTITUTIONS FINANCIÈRES, ENTREPRISES ET FINANCEMENTS SPÉCIALISÉS EN APPROCHE STANDARD [Audité](1)

	31 décembre 2020				31 décembre 2019			
		Montant d'atténuation du risque				Montant d'atténuation du risque		
En millions d'euros	Exposition brute	Sûretés personnelles et dérivés de crédit	Sûretés réelles	Total des sûretés	Exposition brute	Sûretés personnelles et dérivés de crédit	Sûretés réelles	Total des sûretés
Administrations centrales et banques centrales	44 053	0	561	561	41 454	0	700	700
Entreprises	140 265	11 425	27 602	39 027	144 388	8 573	26 114	34 687
Établissements	26 696	33	54	87	23 266	258	63	321
TOTAL	**211 014**	**11 458**	**28 217**	**39 675**	**209 109**	**8 832**	**26 876**	**35 708**

(1) L'audit ne porte pas sur la répartition entre les périmètres IRBA et standard.

5.5 Titrisation en portefeuille bancaire

La titrisation est une opération ou un montage par lequel le risque de crédit associé à une exposition ou à un ensemble d'expositions est subdivisé en tranches, et qui présente les caractéristiques suivantes :

- les paiements effectués dans le cadre de l'opération ou du montage dépendent de la performance de l'exposition ou de l'ensemble d'expositions d'origine ;
- la subordination des tranches détermine la répartition des pertes pendant la durée du transfert de risque.

Tout engagement pris dans le cadre d'une structure de titrisation (y compris les dérivés et les lignes de liquidité) est considéré comme une position de titrisation. L'essentiel de ces engagements est en portefeuille bancaire prudentiel (section 5.5). Les engagements classés en portefeuille de négociation sont détaillés dans la section 5.7 *Risque de marché*.

Le périmètre des programmes de titrisation retenus ci-après concerne :

- les programmes que le Groupe a initiés pour son propre compte, en titrisant ses expositions de crédit (rôle « d'initiateur »), et qui sont reconnus efficaces dans le cadre règlementaire Bâle 3 ;
- les programmes que le Groupe a structurés pour le compte de sa clientèle (rôle « de sponsor » où les actifs des clients sont titrisés) dans lesquels le Groupe a conservé des positions ;
- les programmes auxquels le Groupe a souscrit sans avoir de rôle dans la structuration de l'opération (rôle « d'investisseur »).

Dans la section 5.5, les positions de titrisation ayant fait l'objet d'une déduction des fonds propres ne sont pas reprises. Ces positions représentent 177 millions d'euros au 31 décembre 2020.

ACTIVITÉS DE BNP PARIBAS EN MATIÈRE DE TITRISATION

La part respective du Groupe dans chacun de ses rôles d'initiateur, de sponsor et d'investisseur se traduit comme suit :

➤ TABLEAU N° 56 : EXPOSITIONS TITRISÉES ET POSITIONS DE TITRISATION CONSERVÉES OU ACQUISES PAR TYPE DE RÔLE

En millions d'euros	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
Rôle BNP Paribas	Expositions titrisées originées par BNP Paribas(*)	Positions de titrisation conservées ou acquises (EAD)(**)	Expositions titrisées originées par BNP Paribas(*)	Positions de titrisation conservées ou acquises (EAD)(**)
Initiateur(***)	43 718	34 641	39 281	30 216
Sponsor	4	22 830	6	22 145
Investisseur	-	8 987	-	8 915
TOTAL	**43 722**	**66 458**	**39 287**	**61 276**

(*) Les expositions titrisées originées par le Groupe correspondent aux expositions sous-jacentes inscrites au bilan ou au hors-bilan du Groupe ayant fait l'objet d'une opération de titrisation.

(**) Les positions de titrisation correspondent aux tranches conservées et aux engagements hors-bilan accordés par le Groupe au cours des opérations de titrisation initiées ou sponsorisées par le Groupe, ainsi qu'aux tranches acquises par le Groupe dans des opérations de titrisation réalisées par des tiers. Hors positions de titrisation déduites des fonds propres de base de catégorie 1 (CET1).

(***) Programmes de titrisation efficaces uniquement, voir paragraphe suivant.

TITRISATION POUR COMPTE PROPRE (INITIATEUR)

Le Groupe intervient en tant qu'initiateur en titrisant ses propres expositions de crédit afin, d'une part, d'obtenir de nouvelles sources de financement et d'améliorer la liquidité de son bilan et, d'autre part, de réduire son risque et ses exigences en capital.

Lorsque l'opération a comme but uniquement la réduction du risque, le Groupe va privilégier les opérations de titrisation dites « synthétiques », assurant le transfert de risque des expositions (crédits immobiliers, crédits à la consommation, prêts aux entreprises etc.) au moyen de dérivés de crédit ou de garanties. Ces opérations sont initiées principalement par le CIB en collaboration avec les métiers de Retail Banking & Services.

Dans le cadre d'opérations de titrisation effectuées à des fins de financement, le Groupe privilégiera des titrisations dites « cash » ou « classique », caractérisées par la vente des expositions titrisées à une entité spécialement créée. Ces opérations sont initiées par ALM Treasury en collaboration avec les métiers dont les expositions sont titrisées en échange d'actifs liquides éligibles pour le financement auprès des banques centrales ou pris en compte dans la réserve de liquidité globale (voir paragraphe *Indicateur de suivi du financement « wholesale » et de la réserve de liquidité* de la section 5.8 *Risque de liquidité*).

Transfert de risque des opérations de titrisation pour compte propre

L'exigence en fonds propres des expositions de crédit titrisées et des positions de titrisation dépend du niveau de transfert de risque de l'opération.

Lorsque les expositions titrisées par le Groupe dans le cadre d'opérations de titrisation pour compte propre respectent les critères d'éligibilité bâlois, et notamment celui du transfert significatif de risque tel que défini dans le Règlement (UE) n° 2017/2401, elles sont exclues du calcul des actifs pondérés au titre du risque de crédit et l'opération de titrisation est dite efficace. Dans ce cas, seules les parts conservées par l'établissement et les engagements éventuellement octroyés à la structure après titrisation font l'objet d'un calcul d'actifs pondérés.

Les expositions titrisées dans le cadre d'opérations de titrisation pour compte propre ne respectant pas les critères d'éligibilité bâlois (titrisations inefficaces) restent quant à elles dans leur portefeuille prudentiel d'origine. Leur exigence en fonds propres est calculée comme si elles n'étaient pas titrisées et est reprise dans la partie 5.4 *Risque de crédit*.

Titrisations efficaces

Les positions de titrisation initiées et conservées par BNP Paribas s'élèvent à 34,6 milliards d'euros au 31 décembre 2020 correspondant aux parts conservées dans dix-neuf opérations de titrisations efficaces au sens de la règlementation bâloise.

Au 31 décembre 2020, les principales opérations de titrisation reconnues comme efficaces sont les suivantes :

- une opération synthétique initiée en 2020 par la Banque De Détail en France sur un portefeuille de prêts aux grandes entreprises à hauteur de 6,2 milliards d'euros ;
- une opération synthétique initiée en 2020 par la Banque De Détail en France sur un portefeuille de prêts aux entreprises à hauteur de 1,2 milliard d'euros ;
- une opération synthétique initiée en 2019 par la Banque De Détail en France sur un portefeuille de prêts aux entreprises à hauteur de 7,5 milliards d'euros ;
- une opération synthétique initiée en 2019 par Banque De Détail en Belgique sur un portefeuille de prêts aux entreprises à hauteur de 4,2 milliards d'euros ;
- une opération synthétique initiée en 2018 par la Banque De Détail en France sur un portefeuille de prêts aux grandes entreprises à hauteur de 10,7 milliards d'euros ;
- une opération synthétique initiée en 2018 par BNL sur un portefeuille de prêts aux entreprises à hauteur de 2,2 milliards d'euros ;
- une opération synthétique initiée en 2017 par la Banque De Détail en France sur un portefeuille de prêts aux entreprises à hauteur de 1,1 milliard d'euros.

Le Groupe n'a par ailleurs pas mis en place de montage de titrisation pour compte propre d'expositions renouvelables comportant une clause de remboursement anticipé.

Au 31 décembre 2020, aucun actif n'est en attente de titrisation.

➤ **TABLEAU N° 57 : EXPOSITIONS TITRISÉES PAR BNP PARIBAS EN TANT QU'INITIATEUR PAR TYPE D'APPROCHE**

En millions d'euros	Expositions titrisées originées par BNP Paribas	
	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Classique	**7 505**	**8 175**
dont approche IRBA(*)	4 367	5 071
dont approche standard(**)	3 138	3 104
Synthétique	**36 213**	**31 106**
dont approche IRBA(*)	36 213	29 415
dont approche standard(**)	-	1 690
TOTAL	**43 718**	**39 281**

(*) Programmes de titrisation traités selon l'approche SEC-IRBA du Règlement (UE) n° 2017/2401 ainsi que selon l'approche IRBA du Règlement (UE) n° 575/2013 pour les programmes soumis au traitement transitoire au 31 décembre 2019.

(**) Programmes de titrisation traités selon les approches SEC-ERBA et SEC-SA du Règlement (UE) n° 2017/2401, ainsi que selon l'approche standard du Règlement (UE) n° 575/2013 pour les programmes soumis au traitement transitoire au 31 décembre 2019.

TABLEAU N° 58 : EXPOSITIONS TITRISÉES PAR BNP PARIBAS EN TANT QU'INITIATEUR PAR CATÉGORIE D'ACTIF SOUS-JACENT(*)

Expositions titrisées *En millions d'euros*	31 décembre 2020			31 décembre 2019		
	Classique	Synthétique	Total	Classique	Synthétique	Total
Biens immobiliers résidentiels	11	-	**11**	17	-	**17**
Prêts à la consommation	4 902	-	**4 902**	5 281	1 690	**6 972**
Créances sur cartes de crédit	-	-	**-**	-	-	**-**
Prêts à des entreprises	1 743	36 213	**37 956**	1 813	29 415	**31 228**
Créances commerciales	-	-	**-**	-	-	**-**
Biens immobiliers commerciaux	-	-	**-**	-	-	**-**
Location-financement	849	-	**849**	980	-	**980**
Autres actifs	-	-	**-**	84	-	**84**
TOTAL	**7 505**	**36 213**	**43 718**	**8 175**	**31 106**	**39 281**

(*) Cette répartition se fonde sur l'actif sous-jacent dominant des expositions titrisées.

Titrisations inefficaces

Les opérations de titrisation inefficaces sont principalement effectuées à des fins de refinancement. Ces opérations, dont il ne résulte aucun transfert de risque au sens du Règlement (UE) n° 2017/2401, n'ont pas d'effet minorant sur le calcul des actifs pondérés. Les expositions titrisées sont prises en compte dans les crédits à la clientèle et les actifs pondérés calculés au titre du risque de crédit.

Au 31 décembre 2020, le stock total de parts émises relatives à des créances titrisées pour compte propre s'élève à 61,8 milliards d'euros pour trente-trois opérations. Les principales opérations concernent : BNP Paribas Fortis pour 31,2 milliards d'euros, BNP Paribas Personal Finance pour 15,6 milliards d'euros, la Banque De Détail en France pour 12,6 milliards d'euros et BNL pour 2,4 milliards d'euros. Au cours de l'année 2020, deux opérations sans transfert significatif de risque ont été réalisées par BNP Paribas Personal Finance pour un montant global de 2,7 milliards d'euros. Ces expositions sont reprises dans la partie dédiée au risque de crédit (cf. section 5.4).

TITRISATION POUR COMPTE DE LA CLIENTÈLE (SPONSOR)

Dans le cadre de son activité de titrisation pour compte de tiers, CIB permet à sa clientèle grandes entreprises et institutionnelle d'obtenir des conditions de financements attractives directement auprès des marchés de financement, au travers de conduits multicédants (marchés du refinancement à court terme) ou d'opérations structurées spécifiques (refinancement à moyen et long terme).

TABLEAU N° 59 : EXPOSITIONS TITRISÉES PAR BNP PARIBAS EN TANT QUE SPONSOR(*) PAR CATÉGORIE D'ACTIF SOUS-JACENT(**)

Expositions titrisées *En millions d'euros*	31 décembre 2020			31 décembre 2019		
	Classique	Synthétique	Total	Classique	Synthétique	Total
Biens immobiliers résidentiels	369	-	**369**	2 044	-	**2 044**
Prêts à la consommation	8 354	-	**8 354**	6 768	-	**6 768**
Créances sur cartes de crédit	2 814	-	**2 814**	2 526	-	**2 526**
Prêts à des entreprises	657	-	**657**	486	-	**486**
Créances commerciales	5 818	-	**5 818**	5 836	-	**5 836**
Biens immobiliers commerciaux	-	-	**-**	34	-	**34**
Location-financement	4 364	-	**4 364**	3 638	-	**3 638**
Autres actifs	408	-	**408**	758	-	**758**
TOTAL	**22 784**	**-**	**22 784**	**22 090**	**-**	**22 090**

(*) Au sein des expositions titrisées par le Groupe en tant que sponsor, 4 millions d'euros correspondent à des expositions issues du bilan de BNP Paribas au 31 décembre 2020 (contre 6 millions d'euros au 31 décembre 2019).

(**) Cette répartition se fonde sur l'actif sous-jacent dominant des expositions titrisées.

Les structures de financement ainsi mises en place s'accompagnent de lignes de liquidité et le cas échéant, de l'octroi de garanties de la part du Groupe, faisant l'objet d'une exigence en fonds propres. Les engagements et les positions conservées ou acquises par BNP Paribas sur les opérations de titrisations dont le Groupe a été sponsor, atteignent 22,8 milliards d'euros au 31 décembre 2020.

Opérations refinancées à court terme

Au 31 décembre 2020, deux conduits multicédants consolidés (Starbird et Matchpoint) sont sponsorisés par le Groupe. Ces conduits, en se refinançant sur le marché local à court terme des billets de trésorerie, permettent de fournir aux clients de CIB, grandes entreprises et institutionnels, une solution de financement attractive en échange de certains de leurs actifs (créances commerciales, crédit-baux automobiles ou d'équipements divers, créances sur cartes de crédit, etc.).

BNP Paribas fournit à chacun de ces conduits une ligne de liquidité, dont le montant total s'élève à 21,4 milliards d'euros au 31 décembre 2020, contre 20,4 milliards d'euros au 31 décembre 2019.

Opérations refinancées à moyen et long terme

En Europe et en Amérique du Nord, la plateforme de structuration de BNP Paribas propose aux clients des solutions de financement, sur la base de produits adaptés aux contraintes actuelles en matière de risque et de liquidité. L'ensemble des facilités accordées par le Groupe au travers de ces opérations s'élèvent à 1,4 milliard d'euros au 31 décembre 2020 contre 1,8 milliard d'euros au 31 décembre 2019.

TITRISATION EN TANT QU'INVESTISSEUR

Le montant total des positions de titrisation de BNP Paribas en tant qu'investisseur s'élève à 9,0 milliards d'euros au 31 décembre 2020, stable par rapport au 31 décembre 2019 à 8,9 milliards d'euros.

Les investissements réalisés par le Groupe dans les opérations de titrisation tierces se concentrent principalement au sein de Capital Markets, une plateforme partagée entre Corporate Banking et Global Market avec une exposition qui atteint 8,2 milliards d'euros au 31 décembre 2020 contre 7,9 milliards d'euros au 31 décembre 2019. Capital Markets intervient lors de la mise en place, puis dans le financement et la couverture (rôle de fournisseur de « swap ») des opérations structurées de financement d'actifs initiées par sa clientèle, comprenant principalement des institutionnels, des grandes entreprises ou des plateformes de private equity.

Les expositions de titrisation investisseur incluent également les positions historiques logées au sein de l'entité BNP Paribas Fortis gérées en extinction. Ce portefeuille, logé au sein du « Corporate Center », s'élève à 0,8 milliard d'euros au 31 décembre 2020 contre 1,0 milliard d'euros au 31 décembre 2019.

5

MÉTHODES COMPTABLES [Audité]

(Voir états financiers consolidés – note 1 *Résumé des principes comptables appliqués par le Groupe*).

La classification comptable des positions de titrisation du portefeuille bancaire est présentée dans le tableau n° 11 : *Ventilation du bilan prudentiel par type de risque (EU LI1-B)*.

Les positions de titrisation classées dans la catégorie « Actifs financiers au coût amorti » sont évaluées selon la méthode décrite en note annexe 1.e.1 aux états financiers : le taux d'intérêt effectif (TIE) utilisé pour reconnaître les produits d'intérêt est évalué à partir d'un modèle de flux de trésorerie attendus. Ces positions font l'objet dès l'origine d'un calcul de dépréciation pour pertes attendues au titre du risque de crédit (voir note annexe 1.e.5).

Les positions de titrisation classées comptablement en « Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres » sont évaluées selon la méthode décrite en note annexe 1.e.2 aux états financiers. Les variations de valeur de marché déterminée selon les principes exposés en note annexe 1.e.10 aux états financiers (hors revenus comptabilisés selon la méthode du taux d'intérêt effectif) sont présentées sous une rubrique spécifique des capitaux propres de même que les pertes attendues calculées au titre du risque de crédit selon les modalités décrites en note annexe 1.e.5 aux états financiers. Lors de la cession de ces titres, les montants précédemment comptabilisés en capitaux propres recyclables sont reclassés en compte de résultat.

Les positions de titrisation classées comptablement en « Instruments financiers en valeur de marché par résultat » sont évaluées selon la méthode décrite en note annexe 1.e.7 aux états financiers.

Le résultat de cession des positions de titrisation est comptabilisé conformément aux règles de la catégorie d'origine des positions vendues.

Les titrisations synthétiques sous la forme de dérivés de crédit *(Credit Default Swaps)* ou de garanties reçues suivent les règles de comptabilisation propres respectivement :

- aux instruments dérivés du portefeuille de transaction. Ceux-ci sont évalués en valeur de marché par résultat (voir note annexe 1.e.7 aux états financiers) ;
- aux garanties financières reçues ne pouvant être considérées comme faisant partie intégrante des actifs garantis. S'il est virtuellement certain qu'une perte causée par un débiteur défaillant sera compensée par le garant, la garantie est alors comptabilisée comme un actif de remboursement (droit à remboursement au titre des pertes de crédit attendues) concomitamment à la constatation des pertes de crédit attendues sur l'actif en résultat. L'impact global en résultat est le même que si la garantie avait été prise en compte dans l'évaluation des pertes de crédit attendues à la différence près que la garantie reçue est présentée comme un actif de remboursement plutôt que comme une réduction des pertes de crédit attendues sur l'actif.

Les actifs en attente de titrisation sont enregistrés :

- au coût amorti ou en valeur de marché par capitaux propres et dans le portefeuille prudentiel bancaire, quand il s'agit d'expositions issues du bilan de la Banque, pour lesquelles la Banque sera initiateur au sens Bâle 3 de la titrisation future ;
- en valeur de marché par résultat et dans le portefeuille prudentiel bancaire, quand il s'agit d'expositions acquises en perspective d'une titrisation et pour laquelle la Banque sera sponsor au sens règlementaire.

DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES EN MATIÈRE DE TITRISATION

Le dispositif de gestion des risques en matière de titrisation entre dans le cadre de la gestion des risques décrit en section 5.3.

Les pôles et les métiers représentent la première ligne de défense avec pour responsabilité la compréhension de tous les risques encourus afin d'en assurer une correcte évaluation. La fonction RISK agit en seconde ligne de défense et d'une manière indépendante.

Les positions prises sont suivies afin de mesurer l'évolution des risques individuels et du portefeuille.

La surveillance des actifs titrisés concerne les risques de crédit, de contrepartie, de marché et de liquidité sur les actifs sous-jacents.

RISQUE DE CRÉDIT SUR LES ACTIFS TITRISÉS

Les actifs de titrisation hors du portefeuille de négociation sont soumis à l'approbation des Comités de crédit. Pour les nouvelles opérations, une proposition de crédit est préparée par le métier et une analyse exhaustive des risques est effectuée par les analystes de la fonction RISK avant présentation devant le Comité de crédit. Toutes les approbations sont soumises à une revue annuelle. Les expositions font l'objet d'une surveillance pour vérifier qu'elles ne dépassent pas les limites fixées par les Comités de crédit.

L'exposition au risque des tranches de titrisations est intrinsèquement liée à celle des actifs sous-jacents, que ce soit pour la titrisation ou bien la re-titrisation. Le Groupe, via la gouvernance usuelle des Comités de crédit, exerce un suivi de l'évolution de la qualité des actifs sous-jacents tout au long de la durée de vie du programme concerné.

RISQUE DE CONTREPARTIE SUR LES INSTRUMENTS DÉRIVÉS DE TAUX D'INTÉRÊT OU DE CHANGE LIÉS À LA TITRISATION

Les instruments dérivés liés à la titrisation sont également soumis à l'approbation des Comités de crédit, BNP Paribas intégrant le risque de contrepartie à la structure de titrisation. Les mêmes principes que ceux détaillés ci-dessus pour le risque de crédit s'appliquent.

RISQUE DE MARCHÉ DANS LE PORTEFEUILLE BANCAIRE

Pour les expositions ABS à taux fixe, une macrocouverture composée de swaps de taux fixe/variable a été mise en place pour couvrir le risque de taux. Elle est comptabilisée en conformité avec les règles de la comptabilité de couverture.

RISQUE DE LIQUIDITÉ

Les positions de titrisation sont financées en interne par ALM Treasury ou via des conduits sponsorisés par BNP Paribas.

POSITIONS DE TITRISATION

➤ TABLEAU N° 60 : POSITIONS DE TITRISATION CONSERVÉES OU ACQUISES PAR TYPE D'ACTIFS(*) (EU SEC1)

En millions d'euros	31 décembre 2020												
	Initiateur				Sponsor				Investisseur				
		Classique				Classique				Classique			
		dont STS	Synthétique	Total		*dont STS*	Synthétique	Total		*dont STS*	Synthétique	Total	Total
Clientèle de détail	**803**	***233***	**-**	**803**	**11 597**	***984***	**-**	**11 597**	**4 528**	***12***	**-**	**4 528**	**16 928**
dont biens immobiliers résidentiels	11	-	-	11	369	-		369	3 879	*12*		3 879	4 260
dont créances sur les cartes de crédit	-	-	-	-	2 869	-		2 869	56	-		56	2 925
dont autres clientèle de détail	792	*233*	-	792	8 359	*984*		8 359	593	-		593	9 744
dont re-titrisation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Entreprises	**66**	***53***	**33 772**	**33 838**	**11 233**	***987***	**-**	**11 233**	**4 459**	**-**	**-**	**4 459**	**49 530**
dont prêts à des entreprises	14	-	33 772	33 785	637	*67*		637	4 195	-		4 195	38 617
dont biens immobiliers commerciaux	-	-	-	-	-	-		-	16	-		16	16
dont location-financement	53	*53*	-	53	4 370	*920*		4 370	229	-		229	4 651
dont autres entreprises	-	-	-	-	6 226	-	-	6 226	19	-	-	19	6 245
dont re-titrisation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	**870**	***285***	**33 772**	**34 641**	**22 830**	***1 972***		**22 830**	**8 987**	***12***		**8 987**	**66 458**

(*) Correspond à la catégorie d'actif dominante à l'actif de la structure de titrisation dans laquelle la position est détenue.

En millions d'euros	31 décembre 2019												
	Initiateur				Sponsor				Investisseur				
		Classique				Classique				Classique			
		dont STS	Synthétique	Total		*dont STS*	Synthétique	Total		*dont STS*	Synthétique	Total	Total
Clientèle de détail	**1 250**	***225***	**1 411**	**2 661**	**11 395**	**-**	**-**	**11 395**	**3 785**	**-**	**-**	**3 785**	**17 842**
dont biens immobiliers résidentiels	15	-	-	15	2 074	-	-	2 074	2 829	-	-	2 829	**4 918**
dont créances sur les cartes de crédit	-	-	-	-	2 549	-	-	2 549	20	-	-	20	**2 569**
dont autres clientèle de détail	1 236	*225*	1 411	2 647	6 773	-	-	6 773	936	-	-	936	**10 355**
dont re-titrisation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Entreprises	**72**	**-**	**27 482**	**27 554**	**10 750**	**-**	**-**	**10 750**	**5 130**	**-**	**-**	**5 130**	**43 434**
dont prêts à des entreprises	15	-	27 482	27 497	481	-	-	481	4 813	-	-	4 813	**32 791**
dont biens immobiliers commerciaux	-	-	-	-	34	-	-	34	-	-	-	-	**34**
dont location-financement	56	-	-	56	3 642	-	-	3 642	141	-	-	141	**3 839**
dont autres entreprises	1	-	-	1	6 593	-	-	6 593	176	-	-	176	**6 770**
dont re-titrisation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
TOTAL	**1 323**	***225***	**28 893**	**30 216**	**22 145**	**-**	**-**	**22 145**	**8 915**	**-**	**-**	**8 915**	**61 276**

(*) Correspond à la catégorie d'actif dominante à l'actif de la structure de titrisation dans laquelle la position est détenue.

TABLEAU N° 61 : POSITIONS DE TITRISATION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE DE L'ACTIF SOUS-JACENT(*) DONT POSITIONS EN DÉFAUT ET PROVISIONS

En millions d'euros	31 décembre 2020				
		EAD en défaut			
	EAD	Approche standard(**)	Approche SEC-IRBA	Total	Provisions de strate 3
Europe	51 303	43	-	43	(21)
Amérique du Nord	13 553	8	-	8	(4)
Asie Pacifique	1 583	-	-	-	-
Reste du Monde	19	-	-	-	-
TOTAL	**66 458**	**51**	**-**	**51**	**(25)**

(*) Cette répartition se fonde sur l'actif sous-jacent dominant des expositions titrisées.
(**) Positions de titrisation traitées selon les approches SEC-ERBA et SEC-SA du Règlement (UE) n° 2017/2401.

En millions d'euros	31 décembre 2019				
		EAD en défaut			
	EAD	Approche Standard(**)	Approche IRBA(***)	Total	Provisions de strate 3
Europe	47 144	33	0	33	(17)
Amérique du Nord	13 088	-	12	12	(4)
Asie Pacifique	986	-	-	-	-
Reste du Monde	58	-	-	-	-
TOTAL	**61 276**	**33**	**12**	**45**	**(20)**

(*) Cette répartition se fonde sur l'actif sous-jacent dominant des expositions titrisées.
(**) Positions de titrisation traitées selon les approches SEC-ERBA et SEC-SA du Règlement (UE) n° 2017/2401, ainsi que selon l'approche standard du Règlement (UE) n° 575/2013 pour les programmes soumis au traitement transitoire au 31 décembre 2019.
(***) Positions de titrisation traitées selon l'approche SEC-IRBA du Règlement (UE) n° 2017/2401 ainsi que selon l'approche IRBA du Règlement (UE) n° 575/2013 pour les programmes soumis au traitement transitoire au 31 décembre 2019.

TABLEAU N° 62 : QUALITÉ DES POSITIONS DE TITRISATION DU PORTEFEUILLE BANCAIRE

En millions d'euros	Positions de titrisation conservées ou acquises (EAD)	
Type de tranche	**31 décembre 2020**	**31 décembre 2019**
Tranche avec le rang le plus élevé	66 155	60 520
Tranche mezzanine	303	720
Tranche de première perte	-	35
TOTAL	**66 458**	**61 276**

Les positions de titrisation conservées ou acquises sont des tranches senior à hauteur de 99,5 % au 31 décembre 2020, contre 98,8 % au 31 décembre 2019, ce qui reflète la très bonne qualité du portefeuille.

ACTIFS PONDÉRÉS

Le 1er janvier 2019, le cadre révisé de la titrisation est entré en vigueur avec l'application du Règlement (UE) n° 2017/2401 et du Règlement (UE) n° 2017/2402. Ce cadre prévoit :

- la création d'un statut spécifique pour les programmes dits Simples, Transparents et Standards (STS), qui respectent les conditions suivantes :
  - à l'initiation du programme, le portefeuille d'actifs sous-jacents, qui doit être homogène en termes de type d'actifs, ne peut comporter ni position de re-titrisation ni actif en défaut,
  - le programme doit être réalisé sous forme classique et le paiement des intérêts des positions de titrisation doit être basé sur des taux d'intérêt de référence courants,
  - les investisseurs doivent disposer d'informations suffisantes sur le portefeuille d'actifs sous-jacents, notamment les données relatives aux historiques de défauts et de pertes.

  Sous réserve d'éligibilité en termes de pondération et de concentration du portefeuille d'actifs sous-jacents, ces programmes peuvent bénéficier de pondérations préférentielles ;
- de nouvelles approches pour le calcul des actifs pondérés relatifs aux positions de titrisation applicables selon les spécificités du portefeuille sous-jacent :
  - **approche fondée sur les notations internes (SEC-IRBA) :** la pondération applicable à la position de titrisation dépend d'une part des caractéristiques du programme de titrisation, et d'autre part de la charge en capital du portefeuille sous-jacent calculée au titre du risque de crédit,
  - **approche standard (SEC-SA) :** la pondération applicable à la position de titrisation dépend des caractéristiques du programme de titrisation, de la charge en capital du portefeuille sous-jacent calculée au titre du risque de crédit et de la proportion d'actifs en défaut dans ce portefeuille,
  - **approche fondée sur les notations externes (SEC-ERBA) :** la pondération applicable à la position de titrisation est donnée directement par une table de correspondance définie dans le Règlement (UE) n° 2017/2401, en fonction de la notation externe de la tranche, de son rang de subordination et de son échéance, BNP Paribas utilise les notations externes des agences de notation Standard & Poor's, Moody's, Fitch et DBRS,
  - dans les autres cas, le Règlement (UE) n° 2017/2401 prévoit la déduction des fonds propres CET1.

Pour rappel, une période de transition était prévue du 1er janvier 2019 au 31 décembre 2019 au cours de laquelle les approches de calcul des actifs pondérés décrites dans le Règlement (UE) n° 575/2013 continuaient de s'appliquer pour les programmes initiés jusqu'au 31 décembre 2018. Les approches décrites dans le Règlement (UE) n° 575/2013 étaient les suivantes :

- **approche standard :** le montant des actifs pondérés est calculé en appliquant à la valeur exposée au risque, la pondération associée règlementairement à la note externe de la position de titrisation, ou dans un nombre très limité de cas, en appliquant une pondération par transparence. Pour les positions ayant une note inférieure ou égale à B+ ou sans note externe, la règlementation prévoit la déduction des fonds propres de base de catégorie 1 ;
- **approche IRBA :** les actifs pondérés en approche IRBA sont calculés selon l'une des méthodes suivantes :
  - pour les expositions bénéficiant d'une notation externe, la pondération applicable est directement donnée par l'utilisation d'une table de concordance fournie par le Règlement (UE) n° 575/2013,
  - pour les expositions ne bénéficiant pas d'une notation externe, lorsque le Groupe est initiateur ou sponsor, la méthode de la formule règlementaire peut s'appliquer. La pondération applicable à l'exposition est calculée par l'utilisation d'une formule définie dans le Règlement (UE) n° 575/2013, sur base de la notation interne de la qualité de crédit du portefeuille sous-jacent et de la structuration de l'opération,
  - dans les autres cas, la règlementation prévoit la déduction des fonds propres de base de catégorie 1.

TABLEAU N° 63 : POSITIONS DE TITRISATION ET ACTIFS PONDÉRÉS PAR TYPE D'APPROCHE

En millions d'euros	31 décembre 2020		31 décembre 2019		Variation	
	Positions de titrisation conservées ou acquises (EAD)	Actifs pondérés	Positions de titrisation conservées ou acquises (EAD)	Actifs pondérés	Positions de titrisation conservées ou acquises (EAD)	Actifs pondérés
Approche fondée sur les notations internes (SEC-IRBA)	60 800	12 279	21 170	4 324	39 630	7 955
Approche standard (SEC-SA)	4 144	923	5 195	1 257	(1 051)	(335)
Approche fondée sur les notations externes (SEC-ERBA)	1 514	1 270	324	177	1 191	1 093
Approche IRBA			33 644	4 352	(33 644)	(4 352)
Approche standard			944	400	(944)	(400)
TOTAL	**66 458**	**14 472**	**61 276**	**10 510**	**5 182**	**3 961**

Le montant des actifs pondérés correspondant aux positions de titrisation conservées ou acquises par le Groupe s'élève à 14,5 milliards d'euros au 31 décembre 2020, soit 2,1 % des actifs pondérés du Groupe BNP Paribas, contre 10,5 milliards d'euros au 31 décembre 2019 (1,6 % des actifs pondérés du Groupe).

TABLEAU N° 64 : VARIATION DES ACTIFS PONDÉRÉS DU RISQUE DE TITRISATION PAR TYPE D'EFFETS

En millions d'euros	31 décembre 2019	Type d'effets							Total variation	31 décembre 2020
		Volume des actifs	Qualité des actifs	Mise à jour des modèles	Méthodologie et règlementation	Acquisitions et cessions	Variation des taux de change	Autres		
Actifs pondérés – Titrisation	**10 510**	(14)	83	-	3 954	-	(148)	85	3 961	**14 472**

La variation des actifs pondérés en 2020 s'explique par le nouveau cadre règlementaire relatif à la titrisation qui s'applique depuis le 1er janvier 2020 aux programmes initiés avant le 31 décembre 2018.

➤ TABLEAU N° 65 : POSITIONS DE TITRISATION ET ACTIFS PONDÉRÉS – INITIATEUR ET SPONSOR (EU SEC3)

	31 décembre 2020													
	Positions de titrisation (EAD) par pondération				Positions de titrisation (EAD) par approche					Actifs pondérés				
En millions d'euros	≤ 20 %	> 20 % ≤ 50 %	> 50 % ≤ 100 %	> 100 % < 1 250 %	SEC-IRBA	SEC-SA	SEC-ERBA	Approche IRBA	Approche standard	SEC-IRBA	SEC-SA	SEC-ERBA	Approche IRBA	Approche standard
Titrisation classique	**19 151**	**3 033**	**1 221**	**295**	**19 702**	**3 302**	**696**			**4 888**	**693**	**736**		
Positions de titrisation	19 151	3 033	1 221	295	19 702	3 302	696			4 888	693	736		
dont sous-jacents clientèle de détail	*10 091*	*1 902*	*210*	*196*	*9 865*	*2 433*	*102*			*2 434*	*441*	*51*		
dont STS	*1 189*	*5*	*3*	*20*	*718*	*413*	*86*			*185*	*82*	*46*		
dont sous-jacents entreprise	*9 059*	*1 130*	*1 011*	*99*	*9 837*	*869*	*594*			*2 453*	*253*	*686*		
dont STS	*965*	*48*	*2*	*25*	*920*	*-*	*120*			*184*	*-*	*119*		
Positions de re-titrisation	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-		
Titrisation synthétique	**33 693**	**-**	**-**	**79**	**33 772**	**-**	**-**			**6 042**	**-**	**-**		
Positions de titrisation	33 693	-	-	79	33 772	-	-			6 042	-	-		
dont sous-jacents clientèle de détail	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*			*-*	*-*	*-*		
dont sous-jacents entreprise	*33 693*	*-*	*-*	*79*	*33 772*	*-*	*-*			*6 042*	*-*	*-*		
Positions de re-titrisation	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-		
TOTAL	**52 843**	**3 033**	**1 221**	**374**	**53 473**	**3 302**	**696**			**10 930**	**693**	**736**		

	31 décembre 2019													
	Positions de titrisation (EAD) par pondération				Positions de titrisation (EAD) par approche					Actifs pondérés				
En millions d'euros	≤ 20 %	> 20 % ≤ 50 %	> 50 % ≤ 100 %	> 100 % < 1 250 %	SEC-IRBA	SEC-SA	SEC-ERBA	Approche IRBA	Approche standard	SEC-IRBA	SEC-SA	SEC-ERBA	Approche IRBA	Approche standard
Titrisation classique	**20 530**	**1 442**	**1 421**	**75**	**5 151**	**3 707**	**269**	**14 280**	**61**	**1 186**	**1 020**	**167**	**2 415**	**44**
Positions de titrisation	20 530	1 442	1 421	75	5 151	3 707	269	14 280	61	1 186	1 020	167	2 415	44
dont sous-jacents clientèle de détail	*11 419*	*969*	*236*	*21*	*2 816*	*2 467*	*193*	*7 121*	*48*	*665*	*457*	*82*	*864*	*29*
dont STS	*206*	*3*	*3*	*14*	*139*	*42*	*45*	*-*	*-*	*66*	*4*	*24*	*-*	*-*
dont sous-jacents entreprise	*9 111*	*473*	*1 185*	*54*	*2 335*	*1 240*	*76*	*7 158*	*13*	*521*	*563*	*85*	*1 552*	*15*
dont STS	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
Positions de re-titrisation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titrisation synthétique	**28 830**	**-**	**-**	**63**	**11 696**	**1 411**	**-**	**15 786**	**-**	**2 283**	**222**	**-**	**1 401**	**-**
Positions de titrisation	28 830	-	-	63	11 696	1 411	-	15 786	-	2 283	222	-	1 401	-
dont sous-jacents clientèle de détail	*1 411*	*-*	*-*	*0*	*-*	*1 411*	*-*	*-*	*-*	*-*	*222*	*-*	*-*	*-*
dont sous-jacents entreprise	*27 419*	*-*	*-*	*63*	*11 696*	*-*	*-*	*15 786*	*-*	*2 283*	*-*	*-*	*1 401*	*-*
Positions de re-titrisation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	**49 360**	**1 442**	**1 421**	**138**	**16 848**	**5 118**	**269**	**30 065**	**61**	**3 469**	**1 242**	**167**	**3 816**	**44**

TABLEAU N° 66 : POSITIONS DE TITRISATION ET ACTIFS PONDÉRÉS – INVESTISSEUR (EU SEC4)

	31 décembre 2020													
	Positions de titrisation (EAD) par pondération				Positions de titrisation (EAD) par approche					Actifs pondérés				
En millions d'euros	≤ 20 %	> 20 % ≤ 50 %	> 50 % ≤ 100 %	> 100 % < 1 250 %	SEC-IRBA	SEC-SA	SEC-ERBA	Approche IRBA	Approche standard	SEC-IRBA	SEC-SA	SEC-ERBA	Approche IRBA	Approche standard
Titrisation classique	**7 624**	**1 124**	**131**	**108**	**7 326**	**842**	**819**			**1 349**	**230**	**534**		
Positions de titrisation	7 624	1 124	131	108	7 326	842	819			1 349	230	534		
dont sous-jacents clientèle de détail	*3 667*	*669*	*105*	*86*	*2 994*	*778*	*755*			*604*	*120*	*507*		
dont STS	*12*	-	-	-	-	*12*	-			-	*2*	-		
dont sous-jacents entreprise	*3 957*	*455*	*26*	*22*	*4 332*	*64*	*63*			*745*	*109*	*26*		
dont STS	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-		
Positions de re-titrisation	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-		
Titrisation synthétique	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**			**-**	**-**	**-**		
Positions de titrisation	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-		
dont sous-jacents clientèle de détail	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-		
dont sous-jacents entreprise	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-		
Positions de re-titrisation	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-		
TOTAL	**7 624**	**1 124**	**131**	**108**	**7 326**	**842**	**819**			**1 349**	**230**	**534**		

	31 décembre 2019													
	Positions de titrisation (EAD) par pondération				Positions de titrisation (EAD) par approche					Actifs pondérés				
En millions d'euros	≤ 20 %	> 20 % ≤ 50 %	> 50 % ≤ 100 %	> 100 % < 1 250 %	SEC-IRBA	SEC-SA	SEC-ERBA	Approche IRBA	Approche standard	SEC-IRBA	SEC-SA	SEC-ERBA	Approche IRBA	Approche standard
Titrisation classique	6 607	2 193	41	73	4 322	77	55	3 578	883	855	15	10	536	355
Positions de titrisation	6 607	2 193	41	73	4 322	77	55	3 578	883	855	15	10	536	355
dont sous-jacents clientèle de détail	*2 472*	*1 258*	*41*	*14*	*954*	*77*	-	*1 893*	*861*	*191*	*15*	-	*338*	*330*
dont STS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
dont sous-jacents entreprise	*4 135*	*936*	-	*59*	*3 368*	-	*55*	*1 685*	*21*	*665*	-	*10*	*199*	*26*
dont STS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Positions de re-titrisation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titrisation synthétique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Positions de titrisation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
dont sous-jacents clientèle de détail	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
dont sous-jacents entreprise	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Positions de re-titrisation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	**6 607**	**2 193**	**41**	**73**	**4 322**	**77**	**55**	**3 578**	**883**	**855**	**15**	**10**	**536**	**355**

Les garanties concernant les positions de titrisation s'élèvent à 2,2 milliards d'euros au 31 décembre 2020, en hausse par rapport au 31 décembre 2019 à 1,1 milliard d'euros.

5.6 Risque de contrepartie

Le risque de contrepartie est la manifestation du risque de crédit à l'occasion d'opérations de marché, d'investissements, et/ou de règlements. Ces opérations comprennent les contrats bilatéraux, c'est-à-dire de gré à gré (*over-the-counter* – OTC) ainsi que les contrats compensés auprès d'une chambre de compensation. Le montant de ce risque varie au cours du temps avec l'évolution des paramètres de marché affectant la valeur potentielle future des transactions concernées.

Il correspond au risque que la contrepartie ne puisse pas honorer ses obligations de verser à la Banque l'intégralité de la valeur actualisée des flux d'une transaction dans le cas où la Banque est un bénéficiaire net. Le risque de contrepartie est également lié au coût de remplacement d'un instrument dérivé en cas de défaut de la contrepartie. Il peut être considéré comme un risque de marché en cas de défaut ou comme un risque contingent.

Au titre du risque de contrepartie, l'activité de la fonction RISK du Groupe est structurée autour de cinq thèmes principaux :

- la mesure des expositions au risque de contrepartie ;
- le contrôle et l'analyse de ces expositions et des limites qui y sont associées ;
- la mise en place de mécanismes de réduction du risque ;
- le calcul et la gestion des ajustements de l'évaluation de crédit (*Credit Valuation Adjustment* – CVA) ;
- la définition et la mise en place de tests de résistance.

MESURE DU RISQUE DE CONTREPARTIE

CALCUL DE L'EXPOSITION AU RISQUE DE CONTREPARTIE

La mesure de l'exposition au risque de contrepartie est réalisée selon deux approches :

Expositions modélisées – approche du modèle interne

Pour les expositions au risque de contrepartie modélisées, la valeur exposée au risque (*Exposure At Default* – EAD) pour le risque de contrepartie est calculée à partir de l'indicateur EEPE *(Effective Expected Positive Exposure)* multipliée par le facteur règlementaire alpha tel que défini à l'article 284-4 du Règlement (UE) n° 575/2013. L'EEPE est mesurée à l'aide d'un système interne d'évaluation des expositions développé par le Groupe et validé par le superviseur. L'objectif du modèle interne est de déterminer des profils d'exposition.

Le principe du modèle est de simuler les principaux facteurs de risque (actions et prix des matières premières, taux d'intérêt et de change par exemple), auxquels sont sensibles les expositions au risque de contrepartie, à partir de leurs valeurs initiales respectives. Les évolutions des facteurs de risque sont définies à l'aide de processus de diffusion ; plusieurs milliers de trajectoires temporelles (correspondant à autant de scénarios potentiels d'évolution des marchés) sont générées à l'aide de simulations de type « Monte Carlo ». Les processus de diffusion utilisés par le modèle sont calibrés sur un ensemble de données historiques les plus récentes d'une profondeur de 4 ans.

Sur la base de l'ensemble des simulations des facteurs de risque, le modèle procède à la valorisation des positions, de la date de simulation jusqu'à la maturité des transactions (de 1 jour à plus de 30 ans pour les transactions les plus longues), générant ainsi un premier ensemble de profils d'exposition.

Les transactions peuvent faire l'objet d'une couverture par un contrat-cadre *(Master Agreement)* et peuvent également être couvertes par un contrat de collatéralisation (*Credit Support Annex* – CSA). Pour chaque contrepartie, le modèle agrège alors les expositions en considérant les éventuels contrats cadres et contrats de collatéralisation, tenant compte du caractère potentiellement risqué du collatéral échangé.

À partir de la distribution des expositions de contrepartie, le modèle détermine en particulier :

- un profil de risque moyen, le profil EPE *(Expected Positive Exposure)* dont on déduit l'EEPE *(Effective Expected Positive Exposure)* :

  Le profil EPE est calculé comme la moyenne de la distribution des expositions de contrepartie, à chaque point de simulation, les parties négatives des trajectoires étant mises à zéro (les parties négatives correspondant aux situations où la contrepartie est en risque sur le Groupe BNP Paribas). L'EEPE est calculée comme la moyenne sur la première année du profil EPE non décroissant : à chaque date de simulation, la valeur retenue est le maximum entre la valeur de l'EPE et celle correspondant à la précédente date de simulation ;
- un profil de risque d'expositions futures potentielles, le profil PFE *(Potential Future Exposure)* :

  Le profil PFE est calculé comme le percentile à 90 % de la distribution des expositions de contrepartie, à chaque point de simulation. Ce percentile est porté à 99 % pour les contreparties de type hedge fund. La valeur la plus élevée des expositions futures potentielles du profil PFE (Max PFE) est utilisée dans le cadre de la surveillance des limites.

Depuis le 1er janvier 2014, date d'entrée en vigueur du Règlement (UE) n° 575/2013, le système de mesure des expositions au risque de contrepartie tient compte :

- d'un allongement des périodes de marge en risque conformément à l'article 285 du Règlement ;
- du risque spécifique de corrélation ;
- de la détermination d'une EEPE stressée calculée à partir d'une calibration reflétant une période de tension particulière.

Expositions non modélisées – méthode de l'évaluation au prix du marché

Pour les expositions au risque de contrepartie non modélisées, la valeur exposée au risque est calculée selon la méthode d'évaluation au prix de marché (*Net Present Value + Add-On*). L'*Add-On* est calculé conformément à l'article 274 du Règlement (UE) n° 575/2013 comme un pourcentage fixe, fonction du type de transaction et de la durée résiduelle.

LIMITES/CADRE DE SURVEILLANCE

Des limites en cohérence avec les principes du *Risk Appetite Statement* du Groupe sont définies pour le risque de contrepartie. Ces limites sont fixées en fonction du type de contrepartie (banques, institutionnels, gestionnaires d'actifs, hedge funds, entreprises). Pour chaque contrepartie, la valeur la plus élevée des expositions futures potentielles calculées par le système (Max PFE) est quotidiennement comparée à la limite allouée à chaque contrepartie pour vérifier le respect des décisions de crédit.

La définition et la calibration de ces limites sont le résultat du processus d'approbation des risques ; elles sont validées lors des Comités suivants (par ordre de niveau de délégation croissant) : Comité de crédit local, Comité de crédit régional, Comité de crédit global, Comité de crédit de Direction Générale (CCDG).

À ces mesures vient s'ajouter un ensemble de directives (portant notamment sur les sensibilités aux paramètres de marché par contrepartie, sensibilités qui sont extraites du système de risque de marché) qui sont autant d'outils supplémentaires de surveillance du risque de contrepartie et de prévention des concentrations du risque systémique.

ATTÉNUATION DU RISQUE DE CONTREPARTIE

Dans le cadre de la gestion de ses risques, le Groupe BNP Paribas met en œuvre trois mécanismes d'atténuation du risque de contrepartie :

- la signature de contrats de compensation pour le cas de transaction de gré à gré ;
- la compensation de transactions, qu'elles soient de gré à gré ou listées, auprès d'une chambre de compensation ;
- l'échange de marge initiale bilatérale.

Les contrats de compensation

La compensation est utilisée par la Banque afin d'atténuer le risque de crédit lié aux contreparties au titre des opérations sur les produits dérivés. Le principal mode de compensation appliqué par la Banque est la compensation par liquidation qui permet, en cas de défaillance de la contrepartie, de mettre fin à toutes les opérations à leur valeur de marché actuelle, puis de faire la somme de toutes ces valeurs, positives et négatives, pour obtenir un seul montant (net) à payer à la contrepartie ou à recevoir de celle-ci. Ce solde *(close-out netting)* peut faire l'objet d'une garantie (collatéralisation) consentie sous forme de nantissement ou de paiement d'espèces, ou encore de titres.

La Banque a également recours à la compensation des règlements pour atténuer le risque de contrepartie découlant du règlement de sommes en devises. Il s'agit ici de la compensation de tous les paiements par contrepartie. Cette compensation aboutit à un montant unique, dans chaque monnaie, à payer, soit par la Banque, soit par la contrepartie.

Les opérations concernées sont traitées conformément à des accords, bipartites ou multipartites, respectant les principes généraux du cadre règlementaire national ou international. Les principales formules d'accord bilatéral utilisées sont celles de la Fédération Bancaire Française (FBF) et, sur le plan international, celles de l'*International Swaps and Derivatives Association* (ISDA).

Les chambres de compensation

La compensation de transactions de BNP Paribas auprès d'une contrepartie centrale (ou chambre de compensation) s'inscrit dans le cadre habituel de ses activités de marché. En tant que membre compensateur (*Global Clearing Member* – GCM), BNP Paribas contribue à sécuriser le dispositif de gestion des risques des chambres de compensation (CCP) au travers du versement d'une contribution aux fonds de défaillance et d'appels de marge quotidiens. Les règles définissant les relations de BNP Paribas avec les CCP dont il est membre sont décrites dans le règlement de chacune des chambres *(rulebook)*.

Ce dispositif permet, notamment en Europe et aux États-Unis, de réduire les encours notionnels en compensant les transactions du portefeuille, d'une part, et de transférer le risque de plusieurs contreparties vers une unique contrepartie centrale disposant d'une organisation de gestion des risques robuste, d'autre part.

Dans le cadre des activités de compensation pour compte de tiers, BNP Paribas exige également, et de manière quotidienne, le paiement d'appels de marge de la part de ses clients.

Les manquements ou le défaut d'une ou plusieurs chambres de compensation affecteraient BNP Paribas qui, de ce fait, a mis en place une surveillance dédiée de ces contreparties centrales et un suivi étroit de ses concentrations vis-à-vis d'elles.

L'échange de marge initiale bilatérale

Le Règlement (UE) n° 648/2012 (EMIR) prévoit la mise en place de contraintes supplémentaires pour les acteurs des marchés de produits dérivés incluant notamment l'obligation d'échange de collatéral pour les contrats non compensés centralement. Un dépôt de garantie initial doit être effectué par les contreparties financières et non financières les plus importantes de la Banque. Cet échange a pour but d'atténuer le risque de contrepartie au titre des opérations sur les produits dérivés de gré à gré non compensés centralement. Les opérations de la Banque avec les emprunteurs souverains, banques centrales et entités supranationales sont exclues du dispositif.

En cas de défaillance de la contrepartie, la Banque met fin à toutes les opérations à leur valeur de marché actuelle. Le dépôt de garantie initial permet de couvrir la variation des opérations durant cette période de liquidation. Le dépôt initial reflète une estimation extrême, mais plausible, des pertes potentielles correspondant à un intervalle de confiance unilatéral de 99 % sur une période de 10 jours, sur la base de données historiques comprenant un épisode de tensions financières significatives.

Le dépôt initial doit être échangé bilatéralement sur une base brute entre la Banque et la contrepartie. Il est conservé par un tiers de manière à garantir que la Banque puisse disposer immédiatement du dépôt de la contrepartie et que le dépôt de la Banque soit protégé en cas de défaut de la contrepartie.

AJUSTEMENTS DE L'ÉVALUATION DE CRÉDIT (CVA)

La valorisation des instruments financiers négociés de gré à gré par BNP Paribas dans le cadre de ses activités de marché (Global Markets principalement) intègre des ajustements de valeur de crédit, ou *Credit Valuation Adjustment* (CVA). La CVA est un ajustement de valorisation du portefeuille de transactions permettant de prendre en compte le risque de crédit de chaque contrepartie. Elle reflète ainsi l'espérance de perte en juste valeur sur l'exposition existante sur une contrepartie du fait de la valeur potentielle positive du contrat, de la probabilité de défaut de la contrepartie, et de l'estimation du taux de recouvrement en cas de défaut.

Les expositions au risque de contrepartie sur instruments dérivés sont majoritairement liées aux activités de taux, de crédit et de change du Groupe, tous sous-jacents et tous pôles confondus.

Le niveau de l'ajustement de l'évaluation de crédit effectué change en fonction des variations de l'exposition au risque de contrepartie existante et de celles du niveau de cotation du risque de crédit de la contrepartie concernée, qui peuvent résulter en particulier de variations du spread de *Credit Default Swaps* (CDS) utilisé dans le calcul des probabilités de défaut.

Afin de réduire le risque associé à la dégradation de la qualité de crédit inhérent à un portefeuille d'instruments financiers, BNP Paribas a recours à une stratégie de couverture dynamique, consistant en l'achat d'instruments de marché, tels que les instruments dérivés de crédit (voir paragraphe *Gestion du risque sur CVA* dans la partie *Gestion du risque de contrepartie*).

Risque lié à la volatilité des CVA (risque sur CVA)

La Règlement (UE) n° 575/2013 a introduit de nouvelles exigences de fonds propres au titre du risque d'ajustement de l'évaluation de crédit. Celles-ci sont destinées à permettre aux banques de faire face au risque de pertes dû à la volatilité des CVA résultant des mouvements de spreads de crédit associés aux contreparties auxquelles le Groupe BNP Paribas est exposé. Elles sont calculées par le Groupe principalement en méthode avancée à l'aide de son modèle interne de mesure des risques de marché (voir la partie *Risque sur CVA* ci-après).

TESTS DE RÉSISTANCE ET RISQUE DE CORRÉLATION DÉFAVORABLE

Le dispositif de tests de résistance (stress tests) du risque de contrepartie est cohérent avec celui du dispositif de risque de marché (voir partie *Risque de marché relatif aux activités de négociation sur instruments financiers* de la section 5.7). Il s'appuie ainsi sur les mêmes hypothèses de fluctuation des marchés lorsque les scénarios sont identiques. Les tests de résistance comprennent également des facteurs spécifiques au risque de contrepartie, comme la détérioration de la qualité de crédit de la contrepartie.

Cette analyse s'inscrit dans le cadre du dispositif du rapport de synthèse de risque à destination de la Direction et partage par ailleurs certaines instances avec le risque de marché comme le Capital Markets Risk Committee (CMRC), principal Comité gouvernant les risques de marché et de contrepartie. En termes de gouvernance, les dispositifs de test de résistance pour le risque de contrepartie et pour le risque de marché sont tous deux couverts par le même Comité, le Stress Testing Steering Committee.

Le risque de corrélation défavorable, ou *Wrong Way Risk*, correspond au risque que l'exposition à une contrepartie soit inversement corrélée à la qualité de crédit de celle-ci.

Ce risque comporte deux composantes :

- le risque général de corrélation défavorable (*General Wrong Way Risk* ou GWWR), qui correspond au risque survenant lorsque la probabilité de défaut de contreparties est positivement corrélée à des facteurs généraux de risque de marché ;
- le risque spécifique de corrélation défavorable (*Specific Wrong Way Risk* ou SWWR), qui correspond au risque que l'exposition future envers une contrepartie soit corrélée positivement à la probabilité de défaut de cette contrepartie, en raison de la nature des transactions conclues avec elle ou du collatéral reçu.

La surveillance et l'analyse par BNP Paribas du risque général de corrélation défavorable s'effectuent au travers d'exercices de tests de résistance permettant de mettre en évidence les facteurs de risque corrélés négativement avec la qualité de crédit de la contrepartie. Elle conjugue une approche *top-down* et une approche *bottom-up* :

- pour l'approche *top-down*, la politique en matière de risque général de corrélation défavorable définit les règles et critères généraux à appliquer pour détecter ce type de risque. Ces critères sont basés sur le pays de résidence des contreparties, la région à laquelle elles appartiennent et leurs secteurs d'activité. Les positions dérivées, les financements structurés et le collatéral que les contreparties pourraient avoir vis-à-vis de BNP Paribas ont aussi été définis comme des situations nécessitant une analyse et une communication adaptée ;
- le dispositif de contrôle du risque général de corrélation défavorable repose également sur une approche bottom-up où la contribution des analystes de crédit est indispensable pour définir plus précisément les scénarios ayant le plus d'impact sur le portefeuille (application d'une détérioration des paramètres de marché reflétant des conditions extrêmes mais réalistes).

Le SWWR fait l'objet d'une exigence de fonds propres dédiée lorsqu'un lien juridique est établi entre la contrepartie et les sous-jacents exposés.

EXPOSITION AU RISQUE DE CONTREPARTIE

Le tableau ci-dessous présente l'exposition au risque de contrepartie (mesurée par la valeur exposée au risque) des contrats sur instruments financiers dérivés et des opérations de prêts/emprunts de titres après, le cas échéant, accords de compensation par classe d'exposition bâloise. Les opérations réalisées de manière bilatérale entre la Banque et sa clientèle (risque de contrepartie bilatéral) sont distinguées des opérations liées à l'activité de compensation de la Banque, comprenant principalement les expositions compensées auprès d'une chambre de compensation (CCP).

➤ TABLEAU N° 67 : VALEUR EXPOSÉE AU RISQUE DE CONTREPARTIE PAR CLASSE D'EXPOSITION (HORS RISQUE SUR CVA)

Valeur exposée au risque *En millions d'euros*	31 décembre 2020			31 décembre 2019			Variation
	Approche IRBA	Approche Standard	Total	Approche IRBA	Approche Standard	Total	Total
Risque de contrepartie bilatéral	**172 912**	**1 845**	**174 758**	**125 501**	**1 259**	**126 761**	**47 997**
Administrations centrales et banques centrales	57 422	73	57 495	37 751	2	37 753	19 742
Entreprises	90 253	1 524	91 777	67 660	978	68 638	23 139
Établissements(*)	25 237	238	25 475	20 091	246	20 336	5 138
Clientèle de détail	0	11	11	0	33	33	(22)
Expositions sur CCP liées aux activités de compensation	**3 205**	**38 545**	**41 750**	**3 736**	**36 580**	**40 316**	**1 434**
TOTAL VALEUR EXPOSÉE AU RISQUE	**176 118**	**40 390**	**216 508**	**129 238**	**37 839**	**167 077**	**49 431**

(*) La classe d'exposition « Établissements » correspond aux établissements de crédit et entreprises d'investissement y compris ceux reconnus de pays tiers. En outre cette classe regroupe certaines expositions sur des administrations régionales et locales, des entités du secteur public et des banques multilatérales de développement qui ne sont pas traitées comme des administrations centrales.

Sur le risque de contrepartie bilatéral, la part des expositions en approche IRBA est de 99 % au 31 décembre 2020 (stable par rapport au 31 décembre 2019).

Le tableau suivant présente les expositions relatives au risque de contrepartie ventilées par catégorie de produit. Une indication du volume de l'activité du Groupe sur les marchés d'instruments financiers dérivés classés en portefeuille de transaction est présentée dans la note annexe 4.a aux états financiers consolidés.

➤ TABLEAU N° 68 : VENTILATION DU RISQUE DE CONTREPARTIE PAR TYPE DE PRODUIT (HORS RISQUE SUR CVA)

Valeur exposée au risque *En millions d'euros*	31 décembre 2020					31 décembre 2019				
	Risque de contrepartie bilatéral		Expositions sur CCP liées aux activités de compensation		Total	Risque de €contrepartie bilatéral		Expositions sur CCP liées aux activités de compensation		Total
Dérivés de gré à gré	103 899	90,0 %	11 587	10,0 %	115 486	83 142	91,7 %	7 570	8,3 %	90 712
Opérations de pension et de prêts/emprunts de titres	70 858	96,4 %	2 673	3,6 %	73 531	43 619	88,2 %	5 834	11,8 %	49 453
Dérivés listés			23 085	100,0 %	23 085			23 108	100,0 %	23 108
Contributions au fonds de défaillance des CCP			4 406	100,0 %	4 406			3 804	100,0 %	3 804
TOTAL	**174 758**	**80,7 %**	**41 750**	**19,3 %**	**216 508**	**126 761**	**75,9 %**	**40 316**	**24,1 %**	**167 077**

RISQUE DE CONTREPARTIE BILATÉRAL

Le risque de contrepartie bilatéral correspond aux contrats traités de manière bilatérale (ou de gré à gré) par BNP Paribas avec ses clients.

La valeur exposée au risque (EAD) de contrepartie bilatéral est mesurée principalement à l'aide de modèles internes (voir paragraphe *Calcul de l'exposition au risque de contrepartie*). Sur le périmètre non couvert par les modèles internes (réduit essentiellement aux filiales BNL, BancWest et TEB), la valeur exposée au risque est calculée selon la méthode d'évaluation au prix de marché (*Net Present Value + Add-On*).

Les actifs pondérés au titre du risque de contrepartie sont ensuite calculés en multipliant la valeur exposée au risque par un taux de pondération qui résulte du type d'approche utilisé (approche standard ou approche IRBA).

Le tableau suivant présente une synthèse, par approche, des expositions règlementaires du risque de contrepartie et des actifs pondérés associés pour l'ensemble du périmètre des activités bilatérales du Groupe BNP Paribas, qui représente la plus grande partie des expositions au risque de contrepartie.

➤ TABLEAU N° 69 : EXPOSITION AU RISQUE DE CONTREPARTIE BILATÉRAL PAR MÉTHODE DE CALCUL DE LA VALEUR EXPOSÉE AU RISQUE (EU CCR1)

	31 décembre 2020						
En millions d'euros	NPV(***) + Add-on	EEPE(**)	Coefficient multipli-cateur	Valeur exposée au risque	Actifs pondérés	dont approche standard	dont approche IRBA
Méthode de l'évaluation au prix du marché	3 042			1 901	1 655	1 609	45
Méthode du modèle interne (IMM)		108 035	1,6	172 856	33 164	6	33 158
dont SFT(*)		*44 283*	*1,6*	*70 853*	*4 015*	*5*	*4 010*
dont dérivés et transactions à règlement différé		*63 752*	*1,6*	*102 003*	*29 149*	*1*	*29 148*
TOTAL				**174 758**	**34 818**	**1 615**	**33 203**

(*) Opérations de pension et de prêts/emprunts de titres.
(**) Effective Expected Positive Exposure.
(***) Net Present Value (valeur actuelle nette).

	31 décembre 2019						
En millions d'euros	NPV(***) + Add-on	EEPE(**)	Coefficient multipli-cateur	Valeur exposée au risque	Actifs pondérés	dont approche standard	dont approche IRBA
Méthode de l'évaluation au prix du marché	2 091			1 307	1 110	1 067	43
Méthode du modèle interne (IMM)		78 409	1,6	125 454	23 221	2	23 220
dont SFT(*)		*27 256*	*1,6*	*43 610*	*2 760*	*1*	*2 759*
dont dérivés et transactions à règlement différé		*51 152*	*1,6*	*81 844*	*20 461*	*1*	*20 460*
TOTAL				**126 761**	**24 332**	**1 069**	**23 263**

(*) Opérations de pension et de prêts/emprunts de titres.
(**) Effective Expected Positive Exposure.
(***) Net Present Value (valeur actuelle nette).

Les tableaux suivants présentent le calcul des actifs pondérés selon les paramètres de risque bâlois en approche IRBA (cf. paragraphe *Portefeuilles souverains, institutions financières, entreprises et financements spécialisés* de la partie *Risque de crédit : approche IRBA* de la section 5.4) puis en approche standard :

➤ TABLEAU N° 70 : VALEUR EXPOSÉE AU RISQUE DE CONTREPARTIE BILATÉRAL EN APPROCHE IRBA (EU CCR4)

		31 décembre 2020						
En millions d'euros	Fourchette de PD	Valeur exposée au risque	PD moyenne	Nombre de débiteurs	LGD moyenne	Maturité moyenne	Actifs pondérés	RW moyen
Administrations centrales et banques centrales	0,00 à < 0,15 %	56 580	0,02 %	100 à 1 000	1 %	2	196	0 %
	0,15 à < 0,25 %	24	0,21 %	0 à 100	20 %	1	4	18 %
	0,25 à < 0,50 %	379	0,32 %	0 à 100	36 %	0	108	28 %
	0,50 à < 0,75 %	1	0,69 %	0 à 100	50 %	5	2	137 %
	0,75 à < 2,50 %	149	1,10 %	0 à 100	30 %	2	106	71 %
	2,50 à < 10,0 %	287	3,07 %	0 à 100	50 %	4	525	183 %
	10,0 à < 100 %	2	n.s.	0 à 100	n.s.	n.s.	7	n.s.
	100 % (défaut)	-	-	-			-	-
SOUS-TOTAL		**57 422**	**0,04 %**		**2 %**	**2**	**948**	**2 %**
Établissements	0,00 à < 0,15 %	21 900	0,05 %	1 000 à 10 000	25 %	1	3 782	17 %
	0,15 à < 0,25 %	1 260	0,18 %	100 à 1 000	44 %	1	469	37 %
	0,25 à < 0,50 %	1 375	0,34 %	100 à 1 000	47 %	1	749	54 %
	0,50 à < 0,75 %	96	0,70 %	0 à 100	45 %	2	67	70 %
	0,75 à < 2,50 %	430	1,20 %	100 à 1 000	49 %	1	381	89 %
	2,50 à < 10,0 %	175	5,24 %	0 à 100	59 %	1	306	175 %
	10,0 à < 100 %	-	-	-	-	-	-	-
	100 % (défaut)	0	100,00 %	0 à 100			-	0 %
SOUS-TOTAL		**25 237**	**0,13 %**		**28 %**	**1**	**5 756**	**23 %**
Entreprises	0,00 à < 0,15 %	68 322	0,06 %	1 000 à 10 000	32 %	1	10 733	16 %
	0,15 à < 0,25 %	6 123	0,18 %	1 000 à 10 000	37 %	2	2 341	38 %
	0,25 à < 0,50 %	6 166	0,35 %	1 000 à 10 000	35 %	3	3 019	49 %
	0,50 à < 0,75 %	2 912	0,69 %	100 à 1 000	32 %	4	2 078	71 %
	0,75 à < 2,50 %	4 312	1,45 %	1 000 à 10 000	50 %	2	4 964	115 %
	2,50 à < 10,0 %	1 883	4,73 %	1 000 à 10 000	43 %	2	2 731	145 %
	10,0 à < 100 %	330	15,31 %	100 à 1 000	34 %	2	633	192 %
	100 % (défaut)	204	100,00 %	0 à 100			1	0 %
SOUS-TOTAL		**90 253**	**0,55 %**		**33 %**	**2**	**26 500**	**29 %**
Clientèle de détail		**0**	**n.s.**		**n.s.**	**n.s.**	**0**	**n.s.**
TOTAL		**172 912**	**0,32 %**		**22 %**	**2**	**33 203**	**19 %**

		31 décembre 2019						
En millions d'euros	Fourchette de PD	Valeur exposée au risque	PD moyenne	Nombre de débiteurs	LGD moyenne	Maturité moyenne	Actifs pondérés	RW moyen
Administrations centrales et banques centrales	0,00 à < 0,15 %	37 519	0,02 %	100 à 1 000	1 %	2	176	0 %
	0,15 à < 0,25 %	45	0,20 %	0 à 100	20 %	1	8	17 %
	0,25 à < 0,50 %	12	0,28 %	0 à 100	50 %	2	8	61 %
	0,50 à < 0,75 %	2	0,69 %	0 à 100	50 %	2	2	96 %
	0,75 à < 2,50 %	1	1,10 %	0 à 100	50 %	1	1	93 %
	2,50 à < 10,0 %	170	3,12 %	0 à 100	50 %	5	339	199 %
	10,0 à < 100 %	1	n.s.	0 à 100	n.s.	n.s.	6	n.s.
	100 % (défaut)	-	-	-			-	-
SOUS-TOTAL		**37 751**	**0,04 %**		**2 %**	**2**	**540**	**1 %**
Établissements	0,00 à < 0,15 %	17 265	0,05 %	1 000 à 10 000	24 %	1	2 078	12 %
	0,15 à < 0,25 %	1 058	0,18 %	100 à 1 000	38 %	1	347	33 %
	0,25 à < 0,50 %	1 169	0,35 %	100 à 1 000	48 %	1	707	60 %
	0,50 à < 0,75 %	131	0,68 %	0 à 100	56 %	1	86	65 %
	0,75 à < 2,50 %	267	1,38 %	100 à 1 000	56 %	1	234	88 %
	2,50 à < 10,0 %	173	4,51 %	100 à 1 000	53 %	1	242	140 %
	10,0 à < 100 %	0	11,95 %	0 à 100	38 %	1	0	179 %
	100 % (défaut)	26	100,00 %	0 à 100			0	2 %
SOUS-TOTAL		**20 091**	**0,26 %**		**27 %**	**1**	**3 695**	**18 %**
Entreprises	0,00 à < 0,15 %	53 373	0,06 %	1 000 à 10 000	33 %	1	8 319	16 %
	0,15 à < 0,25 %	4 630	0,17 %	1 000 à 10 000	34 %	2	1 499	32 %
	0,25 à < 0,50 %	3 446	0,37 %	1 000 à 10 000	36 %	2	1 753	51 %
	0,50 à < 0,75 %	1 588	0,69 %	100 à 1 000	33 %	3	1 071	67 %
	0,75 à < 2,50 %	2 991	1,33 %	1 000 à 10 000	56 %	2	3 876	130 %
	2,50 à < 10,0 %	1 399	4,35 %	1 000 à 10 000	48 %	2	2 145	153 %
	10,0 à < 100 %	122	16,86 %	100 à 1 000	53 %	2	359	295 %
	100 % (défaut)	111	100,00 %	0 à 100			7	6 %
SOUS-TOTAL		**67 660**	**0,43 %**		**35 %**	**1**	**19 028**	**28 %**
Clientèle de détail		**0**	**n.s.**		**n.s.**	**n.s.**	**0**	**n.s.**
TOTAL		**125 501**	**0,29 %**		**24 %**	**2**	**23 263**	**19 %**

TABLEAU N° 71 : VALEUR EXPOSÉE AU RISQUE DE CONTREPARTIE BILATÉRAL PONDÉRÉE EN APPROCHE STANDARD (EU CCR3)

En millions d'euros Taux de pondération	31 décembre 2020									
	Valeur exposée au risque									
	0 %	20 %	35 %	50 %	75 %	100 %	150 %	Total	dont non notées(*)	Actifs pondérés
Administrations centrales et banques centrales	-	-	-	68	-	4	-	**73**	-	39
Établissements	-	179	-	42	-	16	-	**238**	*6*	73
Entreprises	-	13	0	53	-	1 438	19	**1 524**	*1 209*	1 495
Clientèle de détail	-	-	-	-	11	-	-	**11**	*11*	8
TOTAL	**-**	**193**	**0**	**164**	**11**	**1 458**	**19**	**1 845**	*1 227*	**1 615**

(*) Expositions sur des contreparties ne faisant pas l'objet d'évaluation de crédit par les agences ou organismes de notation externes.

En millions d'euros Taux de pondération	31 décembre 2019									
	Valeur exposée au risque									
	0 %	20 %	35 %	50 %	75 %	100 %	150 %	Total	dont non notées(*)	Actifs pondérés
Administrations centrales et banques centrales	2	-	-	-	-	0	-	2	-	0
Établissements	-	204	-	36	-	5	-	246	0	64
Entreprises	-	-	0	0	-	975	3	978	925	980
Clientèle de détail	-	-	-	-	33	-	-	33	33	25
TOTAL	**2**	**204**	**0**	**36**	**33**	**980**	**3**	**1 259**	**959**	**1 069**

(*) Expositions sur des contreparties ne faisant pas l'objet d'évaluation de crédit par les agences ou organismes de notation externes.

Le tableau ci-dessous présente la distribution de l'EAD du portefeuille de dérivés de gré à gré par rating. Pour chaque élément, est indiquée la part de transactions nettées.

TABLEAU N° 72 : VALEUR EXPOSÉE AU RISQUE DE CONTREPARTIE BILATÉRAL PAR NOTE

	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
	Distribution de l'EAD	dont transactions nettées	Distribution de l'EAD	dont transactions nettées
AAA	13 %	97 %	9 %	97 %
AA	43 %	81 %	47 %	96 %
A	19 %	93 %	22 %	91 %
BBB	10 %	88 %	9 %	93 %
BB	6 %	88 %	5 %	82 %
B	5 %	87 %	5 %	84 %
Autres	4 %	88 %	3 %	79 %

Concernant le portefeuille de dérivés de gré à gré à fin décembre 2020, la part des transactions collatéralisées représente, en nombre de transactions, plus de 78 % du total.

RISQUE DE CONTREPARTIE POUR LES EXPOSITIONS SUR CONTREPARTIES CENTRALES LIÉES AUX ACTIVITÉS DE COMPENSATION

Les exigences de fonds propres pour les expositions sur une contrepartie centrale (CCP) correspondent à une extension du périmètre de calcul du risque de contrepartie bilatéral aux activités de compensation, c'est-à-dire à la partie compensée du portefeuille des dérivés de gré à gré, des opérations de pensions et de prêts/emprunts de titres ainsi qu'au portefeuille de dérivés listés.

Elles correspondent à la somme des trois éléments suivants :

- une exigence résultant des expositions générées par les activités de compensation (compte propre et compte de client) ;
- une exigence résultant des marges initiales non ségréguées postées à la CCP ;
- une exigence résultant des contributions aux fonds de défaillance des contreparties centrales.

S'agissant de contreparties centrales, le Règlement (UE) n° 575/2013 distingue les contreparties centrales éligibles des contreparties centrales non éligibles. Les contreparties centrales éligibles correspondent aux contreparties centrales qui ont été agréées ou reconnues conformément au Règlement (UE) n° 648/2012.

Le Règlement (UE) n° 575/2013 prévoit également l'utilisation d'une méthode alternative de calcul des exigences de fonds sur une contrepartie centrale éligible, fonction uniquement des expositions de transactions et de la contribution préfinancée au fonds de défaillance.

Au 31 décembre 2020, le Groupe n'a pas d'exposition sur des contreparties centrales non éligibles.

La répartition des exigences de fonds propres pour les expositions sur une contrepartie centrale par méthode et par type de charge est présentée dans le tableau suivant :

➤ TABLEAU N° 73 : EXPOSITIONS SUR CONTREPARTIES CENTRALES (CCP) (EU CCR8)

	En millions d'euros	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
		Valeur exposée au risque	Actifs pondérés	Valeur exposée au risque	Actifs pondérés
1	**Expositions sur les CCP éligibles**		**3 333**		**2 895**
2	Expositions sur les opérations auprès de CCP éligibles (hors marge initiale et contributions aux fonds de défaillance)	21 798	1 230	26 113	1 287
3	*dont dérivés de gré à gré*	*4 539*	*91*	*3 141*	*63*
4	*dont dérivés listés*	*16 049*	*1 116*	*18 542*	*1 137*
5	*dont SFT(*)*	*1 209*	*24*	*4 430*	*87*
8	Marge initiale non ségréguée(**)	14 328	337	9 368	240
9	Contributions préfinancées aux fonds de défaillance	4 372	1 713	3 762	1 320
10	Méthode alternative		53		49
10.a	*dont expositions sur les opérations auprès de CCP éligibles*	*198*	*11*	*201*	*11*
10.b	*dont marge initiale ségréguée*	*842*	*17*	*664*	*13*
10.c	*dont marge initiale non ségréguée(**)*	*178*	*22*	*166*	*21*
10.d	*dont contributions préfinancées aux fonds de défaillance*	*34*	*3*	*42*	*4*
11	**Expositions sur les CCP non éligibles**		-		-
TOTAL		**41 750**	**3 333**	**40 316**	**2 895**

(*) Opérations de pension et de prêts/emprunts de titres.
(**) « Ne jouissant pas d'une réelle autonomie patrimoniale » au sens de l'article 300.1 du Règlement (UE) n° 575/2013.

RISQUE SUR CVA

Le risque sur CVA mesure le risque de pertes lié à la volatilité des CVA résultant des mouvements des spreads de crédit associés aux contreparties auxquelles le Groupe est exposé (voir paragraphe *Ajustements de l'évaluation de crédit (CVA)*).

En méthode standard, l'exigence de fonds propres pour risque d'ajustement de l'évaluation de crédit est calculée selon la formule règlementaire.

En méthode avancée, elle correspond à la somme des deux éléments suivants :

- une exigence de fonds propres liée au calcul d'une VaR sur l'ensemble des sensibilités des CVA aux spreads de crédit ;
- une exigence de fonds propres liée au calcul d'une VaR stressée sur l'ensemble des sensibilités des CVA aux spreads de crédit.

➤ TABLEAU N° 74 : VALEUR EXPOSÉE AU RISQUE ET ACTIFS PONDÉRÉS POUR RISQUE SUR CVA (EU CCR2)

En millions d'euros	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
	Valeur exposée au risque	Actifs pondérés	Valeur exposée au risque	Actifs pondérés
Méthode avancée	**35 994**	**2 486**	**37 107**	**2 034**
VaR sur CVA		796		281
VaR stressée sur CVA		1 690		1 753
Méthode standard	**462**	**324**	**352**	**260**
TOTAL	**36 455**	**2 810**	**37 460**	**2 294**

5

GESTION DU RISQUE DE CONTREPARTIE

TECHNIQUES D'ATTÉNUATION DU RISQUE DE CONTREPARTIE

Dans le cadre de la gestion de la liquidité et la gestion du risque de contrepartie, le Groupe BNP Paribas a un suivi systématique des garanties sous forme de collatéral reçu et donné tant pour la partie couvrant la valeur de marché des contrats (appel de marge ou *variation margin*) que le risque d'évolution défavorable de ces valeurs de marché en cas de défaut de la contrepartie (marge initiale ou *initial margin*). Le collatéral donné et reçu utilisé dans les contrats dérivés est principalement constitué de cash, et dans une moindre mesure de titres de dettes. L'impact des collatéraux reçus et des conventions cadre de compensation est présenté dans les états financiers en note 4.q *Compensation des actifs et passifs financiers*.

Dans le cas général, quand la valeur exposée au risque est modélisée en EEPE et pondérée en approche IRBA, la perte en cas de défaut n'est pas ajustée en fonction du collatéral reçu dans la mesure où celui-ci est directement pris en compte dans le calcul de l'*Effective Expected Positive Exposure* (voir partie *Risque de contrepartie bilatéral*).

Les garanties sous forme de collatéral utilisées en méthode standard en réduction de l'EAD s'élèvent à 444 millions d'euros au 31 décembre 2020, contre 442 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Le tableau ci-dessous présente le détail du collatéral donné et reçu au titre des marges initiales, des appels de marge ainsi que des montants en cash et en titres des opérations de pension et de prêt et emprunt de titres.

➤ TABLEAU N° 75 : COMPOSITION DU COLLATÉRAL POSTÉ ET REÇU (EU CCR5-B)

En millions d'euros	31 décembre 2020			
	Collatéral utilisé dans les contrats dérivés		Collatéral utilisé dans les SFT(*)	
	Juste valeur du collatéral reçu	Juste valeur du collatéral donné	Juste valeur du collatéral reçu	Juste valeur du collatéral donné
Cash – euro	33 769	55 821	119 551	134 609
Cash – autres devises	20 356	25 194	299 982	249 652
Dettes souveraines – euro	7 015	10 527	203 789	199 955
Dettes souveraines – autres devises	4 823	7 876	262 572	304 567
Dettes entreprises et institutionnelles	11 613	8 337	74 569	86 345
Actions	377	-	102 028	88 594
Autres	183	-	737	772
TOTAL	**78 135**	**107 755**	**1 063 228**	**1 064 493**

(*) Opérations de pension et de prêts/emprunts de titres.

En millions d'euros	31 décembre 2019			
	Collatéral utilisé dans les contrats dérivés		Collatéral utilisé dans les SFT(*)	
	Juste valeur du collatéral reçu	Juste valeur du collatéral donné	Juste valeur du collatéral reçu	Juste valeur du collatéral donné
Cash – euro	33 285	37 012	137 383	149 081
Cash – autres devises	18 810	19 900	236 981	213 017
Dettes souveraines – euro	5 961	9 828	193 217	184 522
Dettes souveraines – autres devises	4 026	5 837	203 200	221 090
Dettes entreprises et institutionnelles	10 711	8 359	77 793	86 528
Actions	172	-	86 458	70 182
Autres	370	-	235	110
TOTAL	**73 335**	**80 936**	**935 267**	**924 530**

(*) Opérations de pension et de prêts/emprunts de titres.

GESTION DU RISQUE SUR CVA

Les sensibilités des CVA aux spreads de crédit sont partiellement compensées par la prise en compte de couvertures. Ces couvertures correspondent à des dérivés de crédit sur certaines contreparties identifiées ou des indices composés de contreparties identifiables.

Les instruments autorisés comme éléments de couverture dans le calcul des exigences de fonds propres pour risque d'ajustement de l'évaluation de crédit forment un sous-ensemble des dérivés de crédit utilisés comme couverture par le métier Global Markets dans le cadre de la gestion de sa CVA.

Le tableau suivant synthétise l'ensemble des montants notionnels et des valeurs de marché des dérivés de crédit du portefeuille de négociation, avec une mise en exergue des dérivés autorisés comme éléments de couverture.

➤ TABLEAU N° 76 : EXPOSITION SUR DÉRIVÉS DE CRÉDIT (EU CCR6)

En millions d'euros	31 décembre 2020			
	Couvertures fondées sur des dérivés de crédit		Autres dérivés de crédit	
	Protections achetées	Protections vendues	Protections achetées	Protections vendues
Montant notionnel	**8 664**	**4 057**	**505 347**	**418 376**
CDS à signature unique	3 503	663	206 777	176 985
CDS indiciels	3 843	2 074	243 747	190 840
Contrat d'échange sur rendement global	-	-	2 594	1 052
Options de crédit	1 319	1 319	51 821	49 499
Autres dérivés de crédit	-	-	408	-
Valeur de marché	**(193)**	**83**	**(6 915)**	**6 486**
Valeur de marché positive (actif)	18	86	899	7 330
Valeur de marché négative (passif)	(211)	(3)	(7 815)	(844)

En millions d'euros	31 décembre 2019			
	Couvertures fondées sur des dérivés de crédit		Autres dérivés de crédit	
	Protections achetées	Protections vendues	Protections achetées	Protections vendues
Montant notionnel	**5 214**	**1 158**	**500 019**	**434 469**
CDS à signature unique	3 365	673	233 371	209 300
CDS indiciels	1 849	485	214 731	173 426
Contrat d'échange sur rendement global	-	-	3 091	1 048
Options de crédit	-	-	48 448	50 695
Autres dérivés de crédit	-	-	378	-
Valeur de marché	**(136)**	**30**	**(7 170)**	**6 694**
Valeur de marché positive (actif)	6	31	923	7 699
Valeur de marché négative (passif)	(142)	(1)	(8 093)	(1 005)

EXIGENCES DE FONDS PROPRES ET ACTIFS PONDÉRÉS

➤ TABLEAU N° 77 : EXIGENCES DE FONDS PROPRES ET ACTIFS PONDÉRÉS DU RISQUE DE CONTREPARTIE

En millions d'euros	Actifs pondérés			Exigences de fonds propres		
	31 décembre 2020	31 décembre 2019	Variation	31 décembre 2020	31 décembre 2019	Variation
Risque de contrepartie bilatéral	34 818	24 332	10 487	2 785	1 947	839
Contreparties centrales (CCP)(*)	3 333	2 895	438	267	232	35
Risque sur CVA	2 810	2 294	516	225	184	41
TOTAL	**40 961**	**29 520**	**11 441**	**3 277**	**2 362**	**915**

(*) Risque de contrepartie lié aux activités de compensation.

➤ TABLEAU N° 78 : VARIATION DES ACTIFS PONDÉRÉS DU RISQUE DE CONTREPARTIE (EU CCR7)

En millions d'euros	Actifs pondérés risque de contrepartie		Exigences de fonds propres risque de contrepartie	
	Total	dont méthode du modèle interne	Total	dont méthode du modèle interne
31 décembre 2019	**29 520**	**23 221**	**2 362**	**1 858**
Volume des actifs	6 144	4 906	492	392
Qualité des actifs	951	1 410	76	113
Mise à jour des modèles	3 820	3 820	306	306
Méthodologie et règlementation	23	23	2	2
Acquisitions et cessions	-	-	-	-
Variation des taux de change	(118)	0	(9)	0
Autres	620	(216)	50	(17)
31 DÉCEMBRE 2020	**40 961**	**33 164**	**3 277**	**2 653**

La variation des actifs pondérés du risque de contrepartie en 2020 s'explique principalement par :

- une hausse liée à l'activité de 6,1 milliards d'euros ;
- une augmentation de 3,8 milliards d'euros liée à la mise à jour des modèles ;
- une hausse de 1,0 milliard d'euros induite par la détérioration des paramètres de risque.

5.7 Risque de marché

Le risque de marché est le risque de perte de valeur provoqué par une évolution défavorable des prix ou des paramètres de marché, que ces derniers soient directement observables ou non.

Les paramètres de marché observables sont, sans que cette liste soit exhaustive, les taux de change, les cours des valeurs mobilières et des matières premières négociables (que le prix soit directement coté ou obtenu par référence à un actif similaire), le prix de dérivés sur un marché organisé ainsi que tous les paramètres qui peuvent être induits de cotations de marché comme les taux d'intérêt, les spreads de crédit, les volatilités ou les corrélations implicites ou d'autres paramètres similaires.

Les paramètres non observables sont ceux fondés sur des hypothèses de travail comme les paramètres contenus dans les modèles ou basés sur des analyses statistiques ou économiques qui ne sont pas vérifiables sur le marché.

Dans les portefeuilles de négociation obligataire, les instruments de crédit sont valorisés sur la base des taux obligataires et des spreads de crédit, lesquels sont considérés comme des paramètres de marché au même titre que les taux d'intérêt ou les taux de change. Le risque sur le crédit de l'émetteur de l'instrument est ainsi un composant du risque de marché, appelé risque émetteur.

L'absence de liquidité est un facteur important de risque de marché. En cas de restriction ou de disparition de la liquidité, un instrument ou un actif marchand peut ne pas être négociable ou ne pas l'être à sa valeur estimée, par exemple du fait d'une réduction du nombre de transactions, de contraintes juridiques ou encore d'un fort déséquilibre de l'offre et de la demande de certains actifs.

Le risque relatif aux activités bancaires recouvre le risque de taux et de change relatifs aux activités d'intermédiation bancaire.

Le risque de marché est présenté dans cette section en deux parties :

- le risque de marché relatif aux activités de négociation composées de titres négociables et de contrats dérivés ;
- le risque relatif aux activités bancaires qui recouvre le risque de taux et de change relatifs aux activités d'intermédiation bancaire.

EXIGENCES DE FONDS PROPRES ET ACTIFS PONDÉRÉS

➤ TABLEAU N° 79 : EXIGENCES DE FONDS PROPRES ET ACTIFS PONDÉRÉS DU RISQUE DE MARCHÉ

	Actifs pondérés			Exigences de fonds propres		
En millions d'euros	31 décembre 2020	31 décembre 2019	Variation	31 décembre 2020	31 décembre 2019	Variation
Approche du modèle interne	23 114	17 521	5 594	1 849	1 402	447
Approche Standard	1 042	1 278	(236)	83	102	(19)
Positions de titrisation du portefeuille de négociation	1 054	498	556	84	40	44
TOTAL	**25 210**	**19 296**	**5 914**	**2 017**	**1 544**	**473**

Au sein du Groupe BNP Paribas, le risque de marché est principalement traité en approche du modèle interne.

En 2020, les actifs pondérés du risque de marché ont augmenté, en lien notamment avec une croissance des volumes et une détérioration des paramètres de risque partiellement compensées par l'évolution des modèles, consécutivement à la baisse du facteur de multiplication de VaR et SVaR.

TABLEAU N° 80 : RISQUE DE MARCHÉ – APPROCHE DU MODÈLE INTERNE (EU MR2-A)

		31 décembre 2020		31 décembre 2019	
En millions d'euros		Actifs pondérés	Exigences de fonds propres	Actifs pondérés	Exigences de fonds propres
1	**VaR(*) (maximum 1.a et 1.b)**	**6 974**	**558**	**4 644**	**371**
1.a	VaR du jour précédent		172		100
1.b	Moyenne des VaR quotidiennes sur chacun des 60 jours ouvrables précédents x coefficient multiplicateur		558		371
2	**SVaR(*) (maximum entre 2.a et 2.b)**	**12 198**	**976**	**9 999**	**800**
2.a	Dernière SVaR disponible		289		233
2.b	Moyenne des SVaR quotidiennes sur chacun des 60 jours ouvrables précédents x coefficient multiplicateur		976		800
3	**IRC(*)(**) (maximum entre 3.a et 3.b)**	**3 268**	**261**	**2 384**	**191**
3.a	Dernière mesure		238		191
3.b	Moyenne de la valeur d'IRC sur les 12 semaines précédentes		261		165
4	**CRM(***) (maximum entre 4.a, 4.b et 4.c)**	**675**	**54**	**494**	**40**
4.a	Dernière mesure		44		35
4.b	Moyenne de la valeur de CRM sur les 12 semaines précédentes		54		35
4.c	8 % de l'exigence de fonds propres en approche standard sur la valeur de CRM la plus récente		35		40
6	**TOTAL**	**23 114**	**1 849**	**17 521**	**1 402**

(*) Les chiffres de VaR, de SVaR et d'IRC intègrent l'ensemble des éléments pris en compte dans le calcul des actifs pondérés.
(**) Incremental Risk Charge.
(***) Comprehensive Risk Measure.

Le risque de marché traité en approche standard correspond au risque de marché de quelques entités du Groupe non couvertes par les modèles internes. Le risque de change est déterminé selon l'approche standard pour le portefeuille bancaire (voir partie *Risque de marché relatif aux activités bancaires* de la section 5.7).

TABLEAU N° 81 : RISQUE DE MARCHÉ – APPROCHE STANDARD (EU MR1)

		31 décembre 2020		31 décembre 2019	
En millions d'euros		Actifs pondérés	Exigences de fonds propres	Actifs pondérés	Exigences de fonds propres
	Contrats fermes				
1	Risque sur taux d'intérêt (général et spécifique)	337	27	308	25
2	Risque sur actions (général et spécifique)	0	0	0	-
3	Risque de change	675	54	968	77
	Options				
7	Méthode par scénarios	30	2	2	
8	**Positions de titrisation (risque spécifique)**	**1 054**	**84**	**498**	**40**
9	**TOTAL**	**2 096**	**168**	**1 776**	**142**

➤ TABLEAU N° 82 : VARIATION DES ACTIFS PONDÉRÉS DU RISQUE DE MARCHÉ PAR TYPE D'EFFETS (EU MR2-B)

	En millions d'euros	VaR	SVaR	IRC(*)	CRM(**)	Approche standard	Total actifs pondérés	Total exigences de fonds propres
1	**31 décembre 2019**	**4 644**	**9 999**	**2 384**	**494**	**1 776**	**19 296**	**1 544**
2.a	Volume des actifs	579	4 722	864	181	552	**6 898**	552
2.b	Qualité des actifs	2 997	(168)	-	-	-	**2 829**	226
3	Modèle	(1 190)	(2 366)	47	-	-	**(3 509)**	(281)
4	Méthodologie et règlementation	-	-	-	-	-	**-**	-
5	Acquisitions et cessions	-	-	-	-	(4)	**(4)**	-
6	Change	-	-	-	-	-	**-**	-
7	Autres	(56)	11	(26)	-	(228)	**(299)**	(24)
8	**31 DÉCEMBRE 2020**	**6 974**	**12 198**	**3 268**	**675**	**2 096**	**25 210**	**2 017**

(*) Incremental Risk Charge.
(**) Comprehensive Risk Measure.

La variation des actifs pondérés du risque de marché en 2020 s'explique principalement par :

- une hausse liée à l'activité de 6,9 milliards d'euros ;
- une hausse de 2,8 milliards d'euros induite par la détérioration des paramètres de risque ;
- une diminution de 3,5 milliards d'euros consécutivement à la baisse du facteur de multiplication de VaR et SVaR.

RISQUE DE MARCHÉ RELATIF AUX ACTIVITÉS DE NÉGOCIATION SUR INSTRUMENTS FINANCIERS

INTRODUCTION

Le risque de marché s'exprime principalement dans le cadre des activités de négociation réalisées par les métiers du pôle Corporate and Institutional Banking (CIB), principalement au sein de Global Markets, et recouvre différentes natures de risque définies de la manière suivante :

- le risque de taux d'intérêt traduit le risque que la valeur d'un instrument fluctue en raison des variations de taux d'intérêt ;
- le risque de change traduit le risque que la valeur d'un instrument fluctue en raison des variations des cours des monnaies ;
- le risque « action » résulte des variations de prix de marché des actions. Il résulte non seulement des variations de prix et de volatilité des actions elles-mêmes, mais aussi des variations de prix des indices sur actions ;
- le risque « matières premières » résulte des variations de prix de marché des matières premières. Il résulte non seulement des variations de prix et de volatilité des matières premières elles-mêmes, mais aussi des variations de prix des indices sur matières premières ;
- le risque de spread de crédit résulte de la variation de la qualité de crédit d'un émetteur et se traduit par les variations de coût d'achat de la protection sur cet émetteur ;
- les produits optionnels portent intrinsèquement un risque de volatilité et de corrélation, dont les paramètres peuvent être déduits des prix observables d'options traitées dans un marché actif.

Les activités de négociation de BNP Paribas sont directement liées aux relations économiques avec les clients des métiers, ou indirectement dans le cadre d'une activité de teneur de marché. Les activités de négociation pour compte propre de BNP Paribas, regroupées au sein de la filiale Opéra Trading Capital depuis mi-2015 ont été arrêtées au premier trimestre 2019.

ORGANISATION DU CONTRÔLE DES RISQUES DE MARCHÉ

L'organisation du contrôle des risques de marché vise à définir les dispositifs de suivi de ces risques et à contrôler la valorisation des produits financiers, tout en garantissant l'indépendance des fonctions de contrôle par rapport aux métiers.

Au sein de la fonction RISK du Groupe, la mission du suivi des risques de marché est assurée par trois départements :

- RISK Global Markets (RISK GM) couvre les activités de marché de Global Markets ;
- Enterprise Risk Architecture (ERA – RISK ALMT) couvre les activités de l'ALM Treasury ;
- RISK International Retail Banking (RISK IRB) couvre les activités de marché de International Retail Banking.

Cette mission consiste à définir, mesurer et analyser les sensibilités et facteurs de risque, ainsi qu'à mesurer et contrôler la Value at Risk (VaR), qui est l'indicateur global de perte potentielle. RISK s'assure que l'activité reste dans le cadre des limites approuvées par les différents Comités et se charge d'approuver les nouvelles activités et les transactions importantes, de revoir et d'approuver les modèles de valorisation des positions et enfin, de réaliser une revue mensuelle des paramètres de marché (MAP Review) en partenariat avec les équipes de valorisation et de contrôle des risques (V&RC).

Le suivi des risques de marché et de la valorisation est structuré autour de plusieurs instances formelles :

- le Capital Markets Risk Committee (CMRC) est le principal Comité gouvernant les risques liés aux activités de marchés de capitaux (Capital Markets). Il a pour mission d'aborder de façon cohérente les problématiques de risques de marché et de contrepartie. Le CMRC suit l'évolution des principales expositions et les risques de stress et fixe les limites de négociation de haut niveau. Le Comité se réunit en principe une fois par mois. Il est présidé soit par le Directeur Général du Groupe, soit par un Directeur Général adjoint de la Banque ;
- le Product and Financial Control Committee (PFC) est le Comité d'arbitrage et de décision des sujets de valorisation des instruments financiers. Ce Comité trimestriel examine les conclusions de CIB Financial Control sur l'efficacité des contrôles et les travaux d'amélioration, ainsi que la fiabilité du processus de valorisation et de détermination des résultats des opérations de marché. Il est présidé par le Directeur Financier du Groupe et réunit les Directeurs de la fonction Finance – Comptabilité, de CIB et de RISK ;
- au niveau « métier », un Valuation Review Committee (VRC) se réunit mensuellement pour examiner et statuer sur les résultats des revues de paramètres de marché (MAP Review) ainsi que sur l'évolution des réserves. Ce Comité arbitre en cas de désaccord entre le métier et les fonctions de contrôle. Ce Comité est présidé par le responsable trader senior, et comprend des représentants du trading, de RISK, de l'équipe valorisation et de contrôle des risques (V&RC) de CIB et de la fonction Finance. Tout différend est arbitré par le PFC ;
- le Valuation Methodology Committee (VMC) se réunit chaque trimestre, par ligne de métier, pour assurer le suivi des approbations et de la revue des modèles, vérifier la mise en œuvre des recommandations pertinentes et présenter les améliorations apportées à la gouvernance des modèles. Ce Comité est présidé par RISK GM, et comprend des représentants de la négociation, de la recherche, de l'équipe valorisation et de contrôle des risques (V&RC) de CIB et de la fonction Finance. Tout différend peut être escaladé au PFC qui peut prendre une décision d'arbitrage.

CONTRÔLE DES VALORISATIONS

Les instruments financiers qui font partie du portefeuille de négociation prudentiel sont évalués et comptabilisés en valeur de marché ou de modèle par résultat, conformément aux normes comptables applicables. Tel peut également être le cas d'instruments financiers classés dans le portefeuille bancaire.

Le contrôle de la valorisation des portefeuilles est décrit dans le cadre de la Charte des responsabilités de valorisation, qui a défini la répartition des responsabilités. Ces politiques et pratiques de gouvernance s'appliquent aussi à toutes les activités d'ALM Treasury.

En complément à la charte, des directives spécifiques détaillent les contrôles de valorisation. Les principaux processus dont l'ensemble constitue le dispositif de gouvernance des contrôles de la valorisation sont décrits ci-après.

Contrôle de l'enregistrement comptable des transactions

La responsabilité de ce contrôle incombe au middle-office. Toutefois, les opérations les plus complexes sont vérifiées par RISK.

Market Parameter (MAP) *Review* – Vérification indépendante des prix

La vérification des prix est gérée conjointement par les équipes de valorisation et de contrôle des risques (V&RC) et RISK qui assurent des contrôles quotidiens sur les paramètres les plus liquides et une vérification mensuelle formelle de l'ensemble des données utilisées. Les types de paramètres contrôlés par V&RC sont précisément définis s'agissant principalement de paramètres directement comparables à des données externes (cours des titres, paramètres de marché classiques), avec ou sans recours à des prestataires spécialisés fournissant des prix de consensus. La fonction RISK du Groupe contrôle pour sa part les méthodes de valorisation et les paramètres les plus complexes qui dépendent étroitement du modèle retenu.

Les principes généraux de revue des paramètres de marché sont décrits dans la Charte des responsabilités de valorisation, et dans les procédures spécialisées telles que *Global Marking and Independent Price Verification Policy* et *MAP Review Principles* ; les méthodologies spécifiques le sont dans des documents (MAP Books) structurés par ligne de produits et mis à jour régulièrement. Les responsabilités de RISK et de V&RC sont définies pour chaque étape et les conclusions des revues des paramètres de marché consignées dans les documents de résultats des revues MAP.

La revue des paramètres de marché se traduit par des ajustements de valorisation communiqués au middle-office pour enregistrement en comptabilité. Les résultats sont communiqués à la Direction du métier au cours des Valuation Review Committees (VRC). L'avis des fonctions de contrôle prévaut, et tout différend significatif et persistant est porté devant le PFC.

Homologation et revue des modèles

La gouvernance des contrôles des modèles est décrite dans la Politique de contrôle des méthodologies de valorisation (*Valuation Methodology Control Policy*, ou VMCP).

Les analystes quantitatifs du front-office conçoivent et proposent les méthodologies utilisées pour la valorisation des produits et le calcul des mesures de risques utilisées par la suite pour la prise de décisions de négoce. La recherche et l'équipe des systèmes d'information sont alors responsables de la mise en œuvre de ces modèles.

Le contrôle indépendant des modèles de valorisation est du ressort de RISK et porte sur les éléments suivants :

- la validation des modèles, à l'issue de laquelle une décision formelle d'approbation ou de rejet du modèle est prise, y compris à la suite de toute modification de la méthodologie de valorisation appelée « Événement du modèle de valorisation ». Dans tous les cas, les décisions d'approbation sont prises par un analyste RISK senior

dans une instance dédiée du VMC. La revue exigée par la décision d'homologation peut être ponctuelle ou complète ; dans ce dernier cas, les motifs et les conditions de l'approbation sont détaillés dans un document d'homologation du modèle ;

- la revue des modèles peut être menée dès sa conception (liée à une homologation) ou pendant la durée de vie d'un modèle (réévaluation) ; elle consiste en une enquête sur la pertinence du modèle utilisé pour valoriser certains produits dans un contexte de marché donné ;
- le contrôle de l'utilisation et de la mise en place de modèles consiste en un contrôle continu du paramétrage et de la configuration des modèles, mais aussi de l'adéquation des produits au modèle utilisé.

Calcul des réserves et autres ajustements de valorisation

RISK définit et calcule des « réserves ». Celles-ci sont des ajustements de la valeur de marché ou de modèle impactant à la fois la valorisation comptable et les fonds propres prudentiels. Les réserves peuvent être considérées, selon les cas, comme une mesure des coûts de clôture d'une position ou comme une prime pour des risques ne pouvant être diversifiés ou couverts adéquatement.

Les réserves couvrent principalement :

- le risque de liquidité et les spreads de *bid/offer* ;
- les incertitudes liées au choix du modèle ou aux paramètres de marché ;
- la réduction des risques pour lesquels aucune couverture ne peut être mise en place (lissage du *pay-off* des options digitales ou à barrière).

Une politique générale d'ajustement des valorisations a été définie. Les méthodologies relatives aux réserves sont documentées pour chaque ligne de produit par RISK et ces documentations sont régulièrement mises à jour. L'analyse des variations des réserves fait l'objet d'un rapport mensuel au VRC.

Les méthodologies relatives aux réserves sont améliorées régulièrement et tout changement constitue un Événement de modèle de valorisation. Les améliorations apportées aux réserves sont généralement le fruit de la revue ou du calibrage d'un modèle en fonction des informations issues du marché durant le processus de revue des paramètres de marché.

Des ajustements additionnels de valorisation (*Additional Valuation Adjustments* – AVA) sont calculés selon le Règlement délégué (UE) n° 2016/101 de la Commission du 26 novembre 2015 publié au JOUE du 28 janvier 2016.

Ce Règlement délégué complète, par des normes techniques de règlementation, les exigences de l'article 105 de la CRR relatif à la valorisation prudente des instruments financiers du portefeuille de négociation, et précise que le périmètre d'application de ces exigences porte sur l'ensemble des instruments mesurés visés par l'article 34 de la CRR, et ce proportionnellement à la modification de l'évaluation comptable qui affecte les fonds propres de base de catégorie 1.

Les normes techniques de règlementation établissent des définitions ainsi qu'un cadre de mesure et de contrôle pour les différents éléments d'incertitude d'évaluation qui doivent être pris en considération lors de l'évaluation prudente au titre de l'article 105. Elles établissent aussi un niveau cible de certitude qui doit être atteint pour l'évaluation, l'établissement devant avoir la certitude, à 90 % d'intervalle de confiance, que le prix de liquidation des instruments sera plus favorable que la valeur prudente.

Pour les fins d'application de ces exigences, sont d'abord définis des ajustements prudents unitaires appelés *Prudent Valuation Adjustment* (PVA). Ces ajustements correspondent à différentes natures de risques ou coûts pouvant donner lieu à des coûts de sortie, par rapport à la valeur de milieu de marché (ou valeur attendue). Les principales catégories sont le coût de liquidation, le risque lié à l'incertitude sur les prix de marché, le risque de concentration et le risque de modèle. Les ajustements PVA sont calculés pour chaque exposition, de manière granulaire.

À partir de ces PVA, BNP Paribas calcule, pour chacune des expositions et chacune des natures de risque, les montants d'ajustements de valeur additionnels (AVA) qui seraient éventuellement nécessaires, au-delà des réserves déjà prises en compte dans la valorisation comptable au titre de la même exposition et nature de risque, pour atteindre le niveau de certitude cible.

Le calcul des AVA intègre pour certaines natures de risque un effet de diversification, qui reflète le fait que les ajustements additionnels qui seraient nécessaires au titre de l'ensemble des positions, est inférieur à la somme des ajustements additionnels qui seraient requis pour les positions ou risques unitaires.

Les montants d'AVA sont ainsi traités en déduction des fonds propres de base de catégorie 1.

Day-one-profit or loss

Certaines transactions sont valorisées avec des paramètres considérés comme non observables. Les normes comptables prescrivent de différer la comptabilisation d'un éventuel résultat initial *(day-one-profit or loss)* lorsque de tels paramètres sont utilisés. La marge nette de réserves ainsi différée est comptabilisée en résultat au prorata du temps sur la durée anticipée de transaction ou d'inobservabilité des paramètres.

RISK est associé à la fonction Finance, aux middle-offices et aux métiers dans le processus d'identification et de traitement de ces éléments de résultat, afin de déterminer si un type de paramètre ou de transaction est observable ou non, conformément aux règles d'observabilité, par ailleurs dûment documentées et validées en Valuation Methodology Committee.

L'impact sur le compte de résultat du report initial de résultat est calculé par le middle-office ou les équipes de la fonction Finance selon le périmètre.

Le traitement comptable de la marge différée est précisé dans la note annexe 1.e.10 des états financiers.

EXPOSITION AU RISQUE DE MARCHÉ

Le risque des activités de marché est analysé en premier lieu par une mesure systématique des sensibilités des portefeuilles aux différents paramètres de marché. Ces mesures de sensibilité faites à différents niveaux d'agrégation des positions sont comparées aux limites fixées préalablement.

Mise en place du suivi du risque et fixation des limites

Le Groupe utilise un système intégré pour suivre les positions du portefeuille de négociation au quotidien et gérer le calcul de la Value at Risk (VaR). Ce système permet le suivi de la VaR, mais également du détail des positions ainsi que des sensibilités aux paramètres de marché selon divers critères (devise, produit, contrepartie, etc.). En outre, il permet d'inclure les limites de négoce, les réserves et les tests de résistance.

Le cadre actuel de définition et de gestion des limites s'établit sur trois niveaux de délégation d'importance décroissante : la délégation la plus haute est celle du CMRC, suivie de celle du Responsable du métier, suivie enfin de celle du Responsable d'un portefeuille de négociation. Des changements de limites peuvent être accordés de façon temporaire ou définitive, et leur autorisation dépend du niveau de délégation de la limite concernée selon la procédure en vigueur. Des mécanismes d'arbitrage hiérarchique sont en place pour s'assurer que le point de vue indépendant de la fonction RISK sur les limites est entendu.

Analyse des risques clés et reporting destiné à la Direction Générale

RISK matérialise ses analyses de risque par la production de rapports de synthèse et tableaux de bord destinés à la Direction Générale et au Responsable des lignes de métier (limites, suivi de la VaR, analyse des risques clés…). Le reporting et la diffusion des principaux rapports de synthèse sur le risque sont assurés par l'équipe MCLAR *(Market, Counterparty and Liquidity Analysis and Reporting)* au sein de RISK.

Le reporting est articulé autour des analyses suivantes :

- rapports hebdomadaires *(Main Position reports)* par activité (dérivés actions, matières premières, crédits G10, devises et marchés locaux) destinés principalement aux responsables des lignes de métier. Ces rapports proposent une synthèse de l'ensemble des positions, ainsi que des points devant faire l'objet d'une attention particulière ;
- rapports mensuels locaux *bottom-up* de tests de résistance pour la Direction Générale indiquant les principales concentrations de risque à travers le monde ;
- rapports complémentaires pour le CMRC, intégrant une synthèse des événements de marché et de risque ainsi qu'un résumé du risque de contrepartie global, l'évolution de la VaR/VaR stressée, des résumés sur le test de résistance des risques de marché et de contrepartie et l'évolution des capitaux, le backtesting du risque de contrepartie et de marché ;
- tableaux de bord des risques géographiques et globaux ;
- rapports sur les ajustements de valorisation du portefeuille de négociation, notamment concernant leur sensibilité aux paramètres de marché et aux paramètres du risque de contrepartie (CVA).

Value at Risk (VaR)

La VaR est un indicateur statistique qui indique la perte potentielle maximale qu'un portefeuille pourra subir à un horizon de temps donné, avec un intervalle de confiance donné, dans des conditions de marché normales. Elle peut être dépassée dans certains cas, notamment en cas de conditions de marché exceptionnelles.

La méthodologie de calcul de la VaR du Groupe se fonde sur un modèle interne validé par les autorités de supervision bancaire. Elle vise à calculer de manière précise la Value at Risk sur un jour avec un niveau de confiance de 99 %.

Le calcul de la VaR se base sur la méthode dite de Monte-Carlo qui comporte non seulement des simulations qui suivent des lois normales ou log-normales, mais qui tient compte par ailleurs de la non-normalité souvent observée sur les marchés financiers et de la corrélation entre les facteurs de risque. La simulation Monte-Carlo se base sur les données de marché historiques équipondérées sur une période glissante d'un an et actualisées chaque mois.

Les principaux facteurs pris en compte dans la simulation sont les suivants : taux d'intérêt, spreads de crédit, taux de change, cours des actions, prix des matières premières et volatilités associées. Les variations des facteurs de risques sont proportionnelles (cours, volatilités, CDS spreads) ou absolues (taux sauf OIS, spreads, taux de repo, corrélations).

La méthode de valorisation utilisée varie en fonction non pas du produit, mais du type de risque étudié. Les méthodes employées se fondent soit sur la sensibilité aux paramètres de marché, soit sur une réévaluation totale basée sur des interpolations des valeurs afin d'incorporer à la fois les effets linéaires et, en particulier pour les instruments dérivés, les effets non linéaires. Dans les deux cas, BNP Paribas calcule le risque général et spécifique dans son ensemble, en prenant en compte l'effet de diversification via la corrélation entre les paramètres de marché.

Les algorithmes, méthodologies et séries d'indicateurs sont revus et améliorés régulièrement afin de s'adapter à l'évolution des marchés de capitaux.

Le périmètre du modèle interne de BNP Paribas couvre la majorité des activités des marchés de capitaux (Global Markets, BNP Paribas Securities Services, ALM Treasury). À titre indicatif, le risque de marché calculé sur la base de la méthode standard représente moins de 5 % (hors positions de titrisations du portefeuille de négociation) de l'ensemble des exigences de fonds propres pour risque de marché du Groupe BNP Paribas au 31 décembre 2020, en incluant le risque de change.

La VaR est une mesure qui ne tient pas compte des pertes au-delà de l'intervalle de confiance et ne s'applique pas aux pertes liées aux mouvements de marché intraday. D'autres mesures de risques, telles la VaR stressée (SVaR), l'IRC ou le CRM, viennent compléter le dispositif de surveillance et de gestion des risques de marché du Groupe BNP Paribas.

Évolution de la VaR (1 jour, 99 %)

Les VaR présentées ci-dessous sont établies sur la base du modèle interne, elles correspondent aux mesures prises en compte dans le cadre de la surveillance des limites de marché. Elles portent sur une période d'un jour avec un intervalle de confiance de 99 %.

La VaR moyenne de l'exercice 2020 sur le périmètre BNP Paribas ressort à 45 millions d'euros (avec un minimum de 22 millions d'euros et un maximum de 72 millions d'euros) après prise en compte de l'effet des compensations entre différentes natures de risque (- 49 millions d'euros). La VaR se décompose comme suit :

➤ **TABLEAU N° 83 : VALEUR EN RISQUE (1 JOUR, 99 %)** [Audité]

	Exercice 2020				Exercice 2019	
En millions d'euros	Minimum(**)	Moyenne	Maximum(**)	Dernière mesure	Moyenne	Dernière mesure
Risque de taux	16	30	46	28	19	24
Risque de crédit	11	23	40	21	11	12
Risque de change	4	12	20	13	7	6
Risque de prix attaché aux actions	10	23	52	30	10	9
Risque de prix attaché aux matières premières	2	6	13	13	4	3
Effet des compensations(*)		*(49)*		*(58)*	*(27)*	*(30)*
TOTAL DE LA VALEUR EN RISQUE	**22**	**45**	**72**	**47**	**24**	**24**

(*) Les minima et maxima dans le tableau ci-dessus sont calculés indépendamment par nature de risque (y compris à l'égard de la Valeur en Risque). Ainsi les minima et maxima par nature de risque n'étant pas nécessairement observés à la même date, les effets de compensation minima/maxima ne sont pas considérés comme pertinents. Par ailleurs, pour les minima et maxima, le total de la VaR ne peut être lu comme une addition de la VaR par type de risque.

(**) Pour les minima et maxima, le total de la VaR ne peut être lu comme une addition de la VaR par type de risque.

La VaR (1 jour, 99 %) a été fortement impactée par la crise sanitaire, puis s'est stabilisée à un niveau plus élevé qu'au premier trimestre en raison de l'introduction de cette période de crise dans la calibration du modèle, qui inclut en particulier une volatilité plus importante.

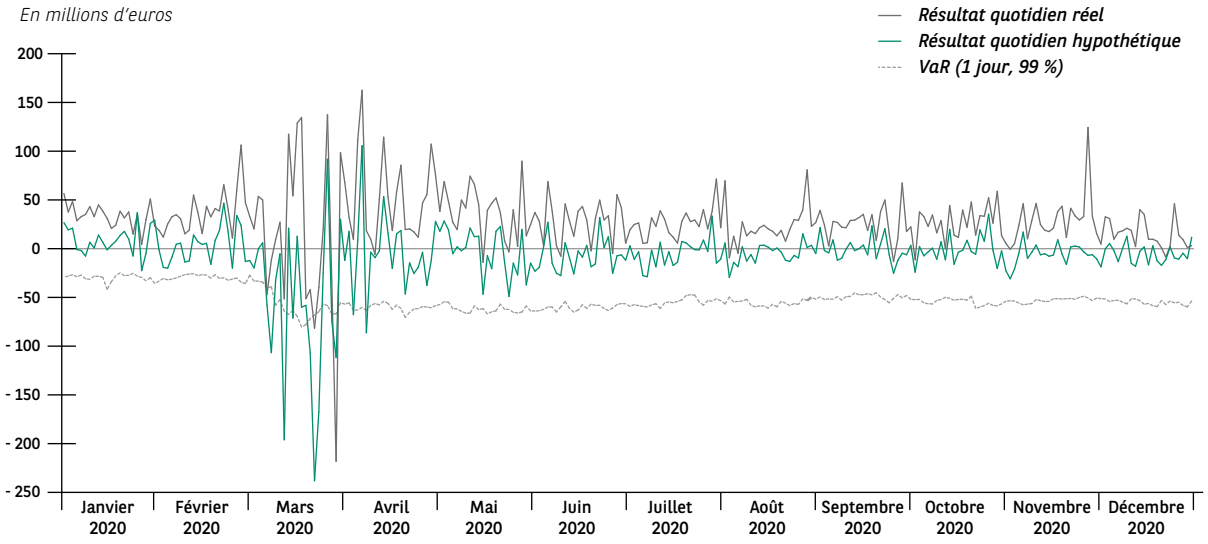
Backtesting de la VaR

RISK évalue constamment la pertinence du modèle interne au moyen de différentes techniques. Celles-ci incluent notamment une comparaison régulière et sur une longue période entre les pertes quotidiennes constatées dans les activités de marché et la VaR (1 jour).

Ce backtesting consiste à comparer la VaR quotidienne du portefeuille de négociation avec le résultat réel généré, à l'exception des frais et des commissions. Conformément à la règlementation, BNP Paribas complète ce dispositif (« backtesting réel ») par une comparaison de la VaR quotidienne et du résultat « hypothétique » généré par le portefeuille de négociation (« backtesting hypothétique »). Le résultat « hypothétique » reprend l'ensemble des composantes du résultat réel calculé sur les positions de la veille en intégrant uniquement l'évolution des paramètres de marché. Un événement de backtesting est déclaré lorsqu'une perte, réelle ou hypothétique, dépasse le montant de VaR quotidienne. L'intervalle de confiance retenu pour le calcul de la VaR quotidienne est de 99 %, ce qui correspond d'un point de vue théorique, à l'observation de deux à trois événements par an.

Le nombre d'événements est calculé au moins trimestriellement et est égal au plus élevé du nombre de dépassements pour les variations hypothétiques et effectives de la valeur du portefeuille.

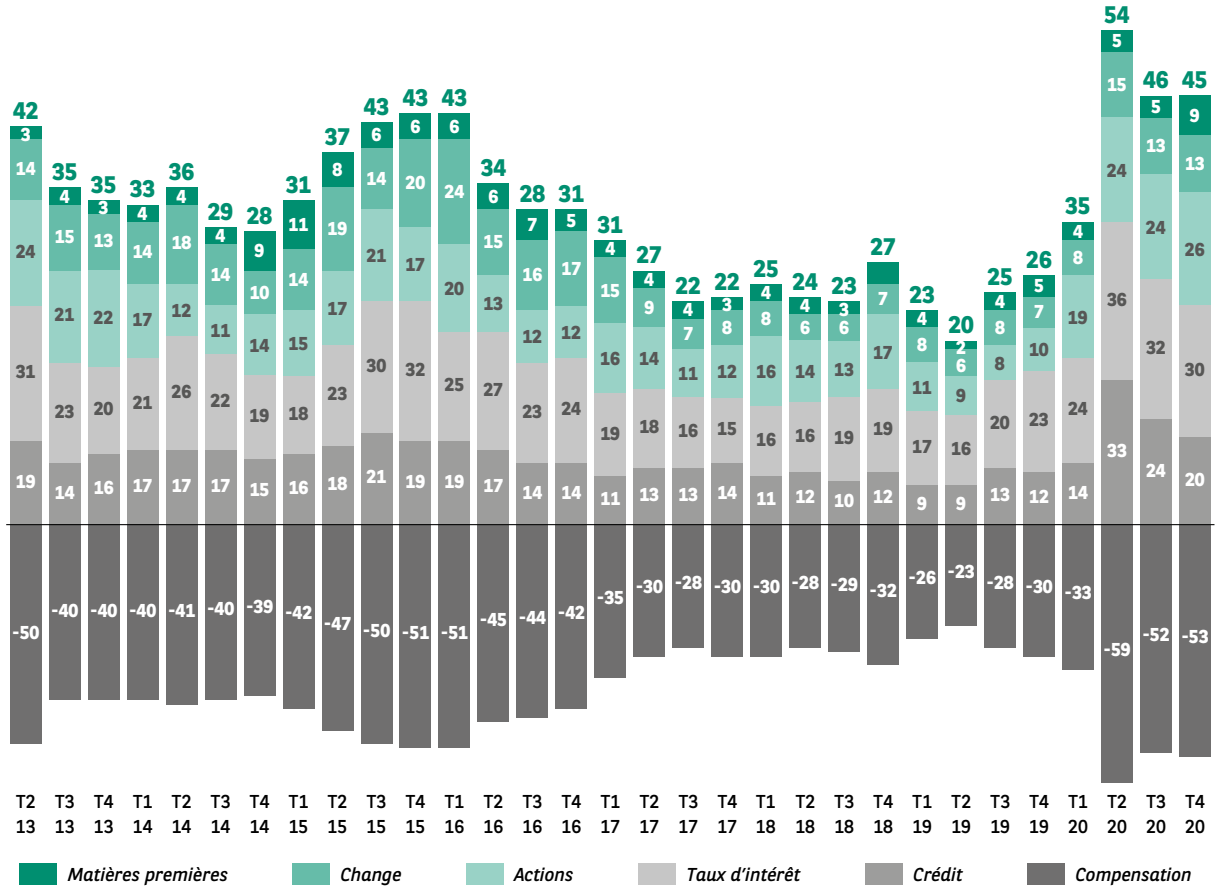
GRAPHIQUE N° 11 : COMPARAISON ENTRE LA VAR (1 JOUR, 99 %) ET LE RÉSULTAT QUOTIDIEN DU PORTEFEUILLE DE NÉGOCIATION (EU MR4)



Au premier semestre 2020, 11 événements de backtesting ont été constatés dans un contexte de conditions de marché exceptionnelles marquées par une forte volatilité. Compte tenu du vote du Parlement européen permettant aux institutions d'exclure les évènements de backtesting qui ne résultent pas de déficiences de modèle interne et qui se sont produits entre le 1er janvier 2020 et le 31 décembre 2021, le Groupe a été exempté de la prise en compte de ces évènements dans le calcul des actifs pondérés au titre du risque de marché.

Évolution trimestrielle de la VaR

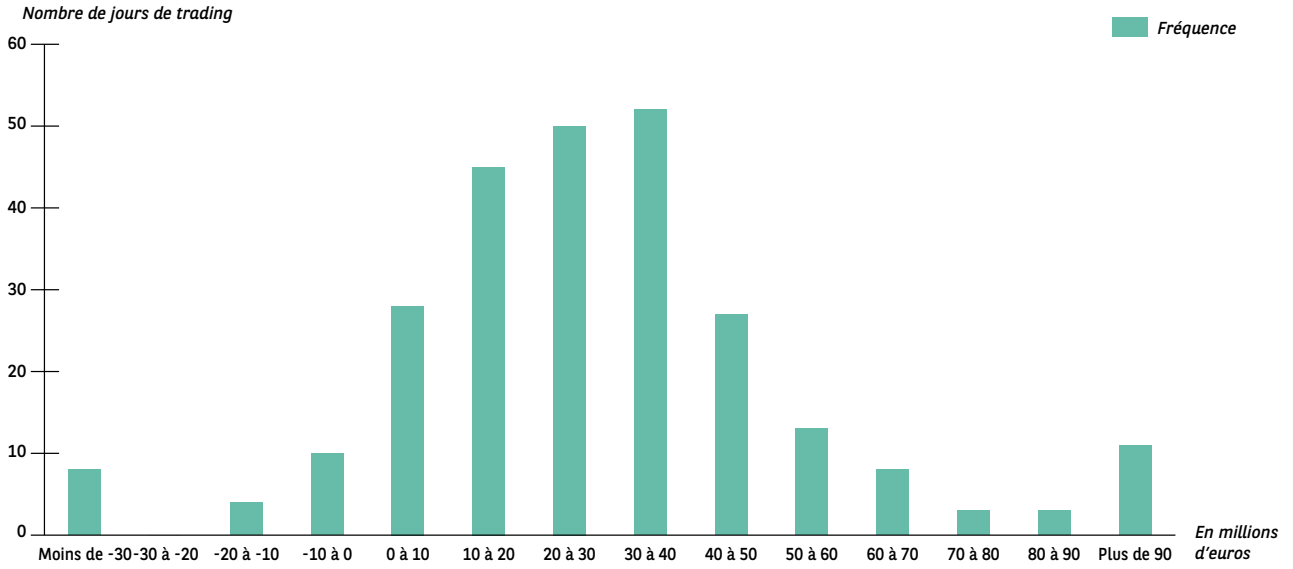
GRAPHIQUE N° 12 : ÉVOLUTION TRIMESTRIELLE DE LA VAR (1 JOUR, 99 %)



Répartition des résultats quotidiens

L'histogramme suivant présente la distribution du résultat quotidien réel des activités de négociation de BNP Paribas, incluant le résultat intra-journalier, les frais et les commissions. Il indique le nombre de jours de trading durant lesquels le résultat a atteint chacun des niveaux indiqués sur l'axe des abscisses en millions d'euros.

➤ **GRAPHIQUE N° 13 : DISTRIBUTION DES RÉSULTATS RÉELS QUOTIDIENS DU PORTEFEUILLE DE NÉGOCIATION**



Les activités de négociation génèrent un résultat réel positif pour 92 % du nombre de jours de trading en 2020 (contre 97 % en 2019).

Évolution de la VaR (10 jours, 99 %)

Les VaR présentées ci-dessous sont établies sur la base du modèle interne paramétré conformément à la méthode préconisée par les superviseurs bancaires internationaux pour estimer les montants exposés au risque. Elles correspondent aux mesures prises en compte dans le cadre de la surveillance des limites de marché. Elles portent sur des périodes de 10 jours avec un intervalle de confiance de 99 % extrapolées à partir des montants de VaR 1 jour au même intervalle de confiance en multipliant par un facteur égal à la racine carrée de 10.

La VaR (10 jours, 99 %) moyenne de l'exercice 2020 sur le périmètre BNP Paribas ressort à 142 millions d'euros (avec un minimum de 68 millions d'euros et un maximum de 226 millions d'euros) après prise en compte de l'effet des compensations entre les différentes natures de risque (- 155 millions d'euros). Elle s'analyse comme suit :

➤ **TABLEAU N° 84 : VALEUR EN RISQUE (10 JOURS, 99 %)** [Audité]

	Exercice 2020				Exercice 2019	
En millions d'euros	Minimum(**)	Moyenne	Maximum(**)	Dernière mesure	Moyenne	Dernière mesure
Risque de taux	49	96	147	90	59	75
Risque de crédit	34	72	126	67	35	38
Risque de change	13	39	64	40	23	19
Risque de prix attaché aux actions	32	73	164	94	30	29
Risque de prix attaché aux matières premières	8	17	42	41	12	10
Effet des compensations(*)		*(155)*		*(184)*	*(84)*	*(96)*
TOTAL DE LA VALEUR EN RISQUE	**68**	**142**	**226**	**148**	**75**	**75**

(*) Les minima et maxima dans le tableau ci-dessus sont calculés indépendamment par nature de risque (y compris à l'égard de la Valeur en Risque). Ainsi les minima et maxima par nature de risque n'étant pas nécessairement observés à la même date, les effets de compensation minima/maxima ne sont pas considérés comme pertinents.

(**) Pour les minima et maxima, le total de la VaR ne peut être lu comme une addition de la VaR par type de risque.

VaR stressée (SVaR)

La VaR stressée est calibrée sur une période déterminée de douze mois pleins incluant une période de crise. Cette période s'applique à l'ensemble du Groupe, doit disposer de données de marché exhaustives permettant le calcul des mesures de risque et rester pertinente lorsqu'elle est appliquée au portefeuille de négociation actuel. Un comité d'experts revoit trimestriellement la période selon une approche quantitativement informée parmi les trois scénarios qui engendrent les mesures de risque stressé maximales.

La période de référence actuelle pour le calibrage de la VaR stressée s'étend du 2 juillet 2008 au 30 juin 2009.

BNP Paribas utilise la même méthode de calcul que pour la VaR avec les paramètres de marché déterminés sur cette période de référence.

Les SVaR présentées ci-dessous portent sur une période d'un jour avec un intervalle de confiance de 99 %. Ces mesures sont prises en compte dans le cadre de la surveillance des limites de marché.

La crise sanitaire n'a pas eu d'impact sur la SVaR (1 jour, 99 %), qui est restée stable aux alentours de 88 millions d'euros tout au long de 2020. L'augmentation de la SVaR par rapport à 2019 résulte principalement du changement de période de référence qui a eu lieu en fin d'année 2019.

➤ TABLEAU N° 85 : VALEUR EN RISQUE STRESSÉE (1 JOUR, 99 %)

	Exercice 2020				Exercice 2019	
En millions d'euros	Minimum	Moyenne	Maximum	Dernière mesure	Moyenne	Dernière mesure
Valeur en Risque stressée	64	88	120	84	63	63

Risque additionnel de défaut et de migration (*Incremental Risk Charge* – IRC)

L'IRC mesure les pertes dues à un défaut et à la migration des notations dans l'intervalle de confiance de 99,9 % (*i.e.* la perte maximale encourue après élimination de 0,1 % des occurrences les plus défavorables) sur un horizon de capital et de liquidité ou fréquence de rééquilibrage d'un an, en supposant un niveau de risque constant sur cet horizon. Le périmètre auquel l'IRC s'applique, couvre principalement les produits de crédit vanille (obligations et CDS, hors produits de titrisation) du portefeuille de négociation.

Cette approche permettant la prise en compte des risques supplémentaires de défaut et de migration est utilisée pour tous les produits non titrisés.

Le modèle est actuellement utilisé dans les processus de gestion des risques. Ce modèle a été homologué par le superviseur.

Le calcul de l'IRC se fonde sur l'hypothèse d'un niveau de risque constant sur un horizon de capital d'un an, ce qui implique que les positions de négoce ou des ensembles de positions peuvent être rééquilibrés sur un horizon de capital d'un an de manière à préserver le niveau de risque initial, mesuré par la VaR ou par le profil d'exposition par notation de crédit et par niveau de concentration. Cette fréquence de rééquilibrage est appelée horizon de liquidité.

Le modèle est construit autour d'une simulation fondée sur les notations pour chaque débiteur. Il rend compte à la fois du risque de défaut des débiteurs et du risque de migration des notations de ces derniers. La dépendance entre les débiteurs est fondée sur un modèle multifactoriel de rendement des actifs. Les portefeuilles font l'objet d'une valorisation dans les différents scénarios simulés. Le modèle utilise un horizon de liquidité constant d'un an.

L'IRC reste stable aux alentours de 200 millions d'euros tout au long de l'année 2020, avec toutefois un profil de risque accru résultant d'une augmentation des positions et d'une hausse des couvertures.

Mesure globale des risques relative au portefeuille de corrélation (*Comprehensive Risk Measure* – CRM)

La CRM est une charge de capital additionnelle à l'IRC qui s'applique au portefeuille de corrélation crédit (hors produits de titrisation) du portefeuille de négociation. Elle mesure les pertes potentielles dues à un ensemble de risques de variation de prix spécifiques (spread, corrélation, recouvrement, migration de crédit, etc.) à un intervalle de confiance de 99,9 % (*i.e.* la perte maximale encourue après élimination de 0,1 % des occurrences les plus défavorables) sur un horizon de capital et de liquidité ou fréquence de rééquilibrage d'un an, en supposant un niveau de risque constant sur cet horizon.

L'activité de corrélation relative aux entreprises consiste à négocier et gérer le risque principalement de CDOs d'entreprises (bespoke corporate CDOs), et leurs couvertures à l'aide de CDS, d'indices de CDS et de tranches d'indice. Cette activité fait partie du pôle Négoce de crédits structurés au sein de la ligne métier Credit de Global Markets.

Le cadre de valorisation utilise à la fois des prix observables sur le marché (notamment pour les CDS, indices, tranches d'indice) et les données établies à l'aide de modèles pour les corrélations implicites et les taux de recouvrement en utilisant le modèle de dépendance entre les débiteurs utilisé pour l'IRC.

Synthèse des mesures prises en compte dans le cadre de la surveillance des limites de marché

➤ TABLEAU N° 86 : VALEURS DES PARAMÈTRES UTILISÉS EN MODÈLE INTERNE (EU MR3)

	En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
	VaR (10 jours, 99 %)		
1	Maximum	226	106
2	Moyenne	142	75
3	Minimum	68	52
4	Dernière mesure	148	75
	SVaR (10 jours, 99 %)		
5	Maximum	379	268
6	Moyenne	277	198
7	Minimum	201	150
8	Dernière mesure	264	201
	IRC(*) (99,9 %)		
9	Maximum	307	397
10	Moyenne	199	205
11	Minimum	102	100
12	Dernière mesure	192	155
	CRM(**) (99,9 %)		
13	Maximum	91	56
14	Moyenne	48	37
15	Minimum	12	18
16	Dernière mesure	44	35

(*) Incremental Risk Charge.
(**) Comprehensive Risk Measure.

Positions de titrisation du portefeuille de négociation hors portefeuille de corrélation

Pour les positions de titrisation classées comptablement dans la catégorie « Instruments financiers en valeur de marché par résultat », les variations de valeur de marché, hors intérêts courus des titres à revenu fixe, sont enregistrées sous la rubrique « Gains nets sur instruments financiers à la valeur de marché par résultat » du compte de résultat.

Pour les positions ABS qui se trouvent en dehors du portefeuille de corrélation, la méthode standard s'applique (comme pour le portefeuille bancaire). Les besoins en capital correspondent par conséquent à la pondération appliquée aux actifs pondérés, qui est déterminée par la note externe de l'actif. Le calcul des exigences de fonds propres est déterminé à partir de la deuxième plus mauvaise note des trois agences de notation.

Les positions de titrisation du portefeuille de négociation ayant fait l'objet d'une déduction des fonds propres de base de catégorie 1 (CET1) sont exclues du calcul des actifs pondérés au titre du risque de marché. Elles ne sont donc pas reprises dans les tableaux suivants. Au 31 décembre 2020, les positions de titrisation du portefeuille de négociation ayant fait l'objet d'une déduction des fonds propres CET1 représentent 5 millions d'euros.

TABLEAU N° 87 : POSITIONS DE TITRISATION DU PORTEFEUILLE DE NÉGOCIATION HORS PORTEFEUILLE DE CORRÉLATION PAR CATÉGORIE D'ACTIF

En millions d'euros	Positions de titrisation			
	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
Type d'actif	Positions courtes	Positions longues	Positions courtes	Positions longues
Biens immobiliers résidentiels	-	152	-	130
Prêts à la consommation	-	17	-	26
Créances sur cartes de crédit	-	29	-	28
Prêts à des entreprises	-	16	-	51
Location-financement	-	199	-	222
Autres actifs	-	0	-	32
TOTAL BILAN	**-**	**413**	**-**	**488**
Biens immobiliers résidentiels	-	5		0
Prêts à des entreprises	-	469	-	439
TOTAL HORS-BILAN	**-**	**474**	**-**	**439**
TOTAL	**-**	**887**	**-**	**928**

TABLEAU N° 88 : QUALITÉ DES POSITIONS DE TITRISATION DU PORTEFEUILLE DE NÉGOCIATION HORS PORTEFEUILLE DE CORRÉLATION

En millions d'euros	Positions de titrisation			
	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
Type de tranche	Positions courtes	Positions longues	Positions courtes	Positions longues
Tranche avec le rang le plus élevé	-	578	-	645
Tranche mezzanine	-	309	-	283
Tranche de première perte	-	0	-	-
TOTAL	**-**	**887**	**-**	**928**

TABLEAU N° 89 : POSITIONS DE TITRISATION ET EXIGENCES DE FONDS PROPRES DU PORTEFEUILLE DE NÉGOCIATION HORS PORTEFEUILLE DE CORRÉLATION PAR TAUX DE PONDÉRATION

En millions d'euros	31 décembre 2020								
	Positions de titrisation						Exigences de fonds propres		
	Positions courtes			Positions longues					
Taux de pondération	Titrisation	Re-titrisation	Total	Titrisation	Re-titrisation	Total	Positions courtes	Positions longues	Total
7 % - 10 %	-	-	-	49	-	49	-	0	0
12 % - 18 %	-	-	-	349	-	349	-	5	5
20 % - 35 %	-	-	-	255	-	255	-	8	8
40 % - 75 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-
100 %	-	-	-	121	-	121	-	17	17
250 %	-	-	-	55	-	55	-	15	15
425 %	-	-	-	16	-	16	-	8	8
650 %	-	-	-	42	-	42	-	31	31
TOTAL	**-**	**-**	**-**	**887**	**-**	**887**	**-**	**84**	**84**

En millions d'euros	31 décembre 2019								
	Positions de titrisation						Exigences de fonds propres		
	Positions courtes			Positions longues					
Taux de pondération	Titrisation	Re-titrisation	Total	Titrisation	Re-titrisation	Total	Positions courtes	Positions longues	Total
7 % - 10 %	-	-	-	249	-	249	-	2	2
12 % - 18 %	-	-	-	137	-	137	-	2	2
20 % - 35 %	-	-	-	426	-	426	-	10	10
40 % - 75 %	-	-	-	0	-	0	-	0	0
100 %	-	-	-	78	-	78	-	9	9
250 %	-	-	-	20	-	20	-	7	7
425 %	-	-	-	0	-	0	-	0	0
650 %	-	-	-	18	-	18	-	11	11
TOTAL	**-**	**-**	**-**	**928**	**-**	**928**	**-**	**40**	**40**

TESTS DE RÉSISTANCE – RISQUE DE MARCHÉ

Différents tests de résistance (stress tests) sont effectués pour simuler l'impact de conditions de marché extrêmes sur la valeur des portefeuilles de négociation mondiaux. Les tests de résistance couvrent toutes les activités de marché en simulant un panel de conditions de marché stressées.

Scénarios

L'approche fondamentale du dispositif actuel de test de résistance du portefeuille de négociation conjugue les tests de résistance *bottom-up* et *top-down* :

- les scénarios macro *(top-down)* comprennent l'évaluation d'un ensemble de tests de résistance macroéconomiques globaux. Ces scénarios évaluent l'impact de décalages brutaux des marchés sur les positions de trading de BNP Paribas suite à des événements de crise globaux ou régionaux. Ils peuvent être fondés sur des événements historiques ou des scénarios hypothétiques prospectifs. Les scénarios envisagent des évènements tels qu'une crise des marchés émergents, un assèchement du crédit, ou un krach boursier et se basent pour certains sur des crises historiques.

  Une série de huit scénarios de tests de résistance macroéconomiques sont présentés et analysés à chaque Capital Markets Risk Committee (CMRC). Ces scénarios sont les suivants :

  - scénario 1 : relèvement inattendu des taux, faisant remonter les taux d'intérêt à court terme, avec un aplatissement de la courbe des taux,
  - scénario 2 : krach boursier accompagné d'une fuite vers les actifs de qualité, entraînant une baisse des taux et une pentification de la courbe des taux,
  - scénario 3 : crise générique des marchés émergents ; scénario conçu pour tester les risques de ces marchés à l'échelle mondiale,
  - scénario 4 : crise du crédit entraînant une aversion générale au risque,
  - scénario 5 : crise de l'euro, avec prévision de faible croissance du PIB, menace potentielle de voir un pays quitter l'euro, et affaiblissement considérable de l'euro,
  - scénario 6 : crise énergétique induite par des turbulences géopolitiques graves, avec des conséquences sérieuses sur les marchés de l'énergie,
  - scénario 7 : crise US, principalement fondé sur une crise structurelle aux États-Unis se propageant à travers le monde,
  - scénario 8 : scénario *risk-on* : hausse des marchés d'actions et des marchés émergents, faible volatilité réalisée et baisse de la volatilité implicite sur tous les marchés (signalant un retour aux actifs risqués) ;

- les scénarios microéconomiques *(bottom-up)* : au lieu de considérer l'effet sur le portefeuille mondial, ces scénarios visent à mettre en évidence les risques de portefeuille de négociation ou de régions spécifiques, ou des concentrations de risques spécifiques. Cette approche permet l'utilisation de scénarios de stress plus sophistiqués et donc la détection de zones de pertes potentielles, qui serait difficile à réaliser avec des scénarios macroéconomiques mondiaux (perturbations sur marchés complexes ou risque idiosyncratique). Par ailleurs, ce processus *bottom-up* facilite la classification des zones de risque en expositions de nature structurelle ou en expositions jouissant d'une moindre liquidité.

Processus

L'analyse des scénarios décrits ci-dessus permet de construire le scénario adverse utilisé pour les portefeuilles de négociation. Ce scénario adverse est présenté à chaque réunion du Capital Markets Risk Committee en complément des scénarios de stress mondiaux et de tout test de résistance *bottom-up* ayant donné des résultats significatifs.

Les résultats de l'ensemble des tests de résistance sont revus de façon régulière par la Direction Générale et mis à disposition du Conseil d'administration.

Les scénarios prennent en compte la liquidité du marché en simulant l'assèchement de certains actifs ou de la liquidité d'un produit à mesure que l'événement générant le stress se produit. Pour comprendre ce processus, il peut être simplifié en considérant une approche où l'horizon temporel pour le choc de stress peut varier entre les différents instruments/actifs (donc des scénarios plus complexes peuvent prendre en compte certains facteurs idiosyncratiques). En outre, il peut parfois être nécessaire de quantifier l'impact d'un choc avec des hypothèses de renouvellement de couverture intégrées à l'exposition en situation de stress.

Le dispositif de test de résistance est piloté par le Capital Markets Stress Testing Steering Committee (STSC). Le Comité se réunit mensuellement et fixe l'orientation de l'ensemble des développements, de l'infrastructure, de l'analyse et du reporting des scénarios de stress effectués par les départements RISK internes. Le STSC est responsable de toutes les questions relatives aux tests de résistance internes concernant aussi bien le risque de marché que de contrepartie et décide de la définition détaillée des tests de résistance CMRC.

Les tests de résistance sont l'élément central de l'analyse des risques d'événement rare (résultant des queues de distribution – *tail risks*), qui sont également évalués par le biais de la Valeur en Risque stressée, de la mesure relative au risque additionnel de défaut et de migration (IRC) et de la mesure globale des risques relative au portefeuille de corrélation (CRM). Par ailleurs, le risque d'événement rare utilisé sous la forme de la « moyenne des pertes au-delà de la VaR » *(Expected Shortfall)* pour l'allocation du capital pour risque de marché entre métiers est un élément supplémentaire de prise en compte du risque de pertes extrêmes dans la gestion et le suivi du risque de marché.

RISQUE DE MARCHÉ RELATIF AUX ACTIVITÉS BANCAIRES

Les risques de taux et de change relatifs aux activités d'intermédiation bancaire et aux investissements sont gérés par l'activité transversale ALM Treasury. Au niveau du Groupe, l'ALM Treasury est placé sous la supervision directe de l'actuel Directeur Général délégué. L'ALM Treasury de BNP Paribas SA exerce une autorité fonctionnelle sur les équipes ALM Treasury de chaque entité ou groupe d'entités du Groupe. Les décisions à caractère stratégique sont adoptées dans le cadre de Comités (Asset and Liability Committee – Comité ALMT ou ALCo) qui supervisent l'action de l'ALM Treasury. Ces Comités sont déclinés au niveau du Groupe, des entités ou groupes d'entités.

Le risque de change donne lieu à un calcul d'actifs pondérés au titre du Pilier 1. Le risque de taux du portefeuille bancaire relève du Pilier 2.

RISQUE DE CHANGE

Calculs des actifs pondérés

Le risque de change concerne l'ensemble des opérations du portefeuille bancaire.

Les entités du Groupe calculent leur position nette dans chaque devise, y compris l'euro. Cette position nette correspond à la somme des éléments d'actif, moins les éléments de passif, plus les éléments de hors-bilan (y compris la position nette des opérations de change à terme et l'équivalent delta net des options de change), moins les actifs durables et structurels (titres de participation, immobilisations corporelles et incorporelles). Ces positions sont converties en euros au cours de clôture de l'arrêté. Elles sont alors additionnées pour former la position nette globale du Groupe dans chaque devise. La position nette dans une devise est qualifiée de position longue lorsque les avoirs excèdent les dettes ; elle est qualifiée de position courte lorsque les dettes excèdent les avoirs. Pour chaque entité du Groupe, la position nette en devises est équilibrée dans la devise pertinente (*i.e.* la devise de reporting de l'entité) de sorte que la somme des positions longues égale celle des positions courtes.

L'exigence de fonds propres au titre du risque de change correspond à la somme des éléments suivants :

- les positions compensées dans les monnaies des États participant à l'Union économique et monétaire sont soumises à une exigence de fonds propres égale à 1,6 % de la valeur de ces positions compensées ;
- les francs CFA et CFP sont compensés avec l'euro sans exigence de fonds propres ;
- les positions en devises présentant une corrélation étroite sont soumises à une exigence de fonds propres égale à 4 % du montant compensé ;
- les autres positions, y compris le solde des positions non compensées dans les devises mentionnées ci-dessus, sont soumises à une exigence de fonds propres égale à 8 % de leur montant.

Les montants concernés sont présentés dans le tableau n° 81 : *Risque de marché – approche standard (EU MR1)*.

Risque de change et couverture du résultat réalisé en devises [Audité]

L'exposition au risque de change dit opérationnel provient des résultats nets dégagés par les activités conduites dans des devises différentes de la devise fonctionnelle de l'entité concernée. La politique du Groupe est d'insensibiliser son résultat net aux variations des cours de change. À cet effet, les résultats dégagés dans une devise différente de la devise fonctionnelle d'une entité donnée du Groupe sont couverts localement. Le résultat net en devises étrangères dégagé par les filiales et succursales ainsi que les positions liées aux dépréciations de portefeuille sont gérées de manière centralisée.

Risque de change et couverture d'investissements nets en devises [Audité]

La position de change dite structurelle d'une entité est liée aux investissements dans des devises différentes de la devise fonctionnelle. Cette position résulte, pour l'essentiel, des dotations des succursales et des titres de participation en devises étrangères financés par l'achat de la devise d'investissement. Cette position de change structurelle, compensée des éventuelles valeurs incorporelles, constitue l'exposition patrimoniale.

La politique du Groupe consiste à couvrir les expositions patrimoniales sur les devises liquides tout en maintenant une sensibilité limitée du ratio prudentiel de solvabilité aux variations des cours de change. Pour cela, des financements par emprunt dans la devise des participations sont mis en place en alternative à des financements par achat. Les emprunts sont comptabilisés en tant qu'instruments de couverture d'investissement.

RISQUE DE TAUX [Audité]

Le risque de taux du portefeuille bancaire, ou risque global de taux est le risque de variabilité des résultats lié aux décalages de taux, d'échéance et de nature entre les actifs et passifs du portefeuille bancaire. Ce risque s'analyse hors du portefeuille de négociation.

Organisation de la gestion du risque de taux dans le Groupe

Le Conseil d'administration confie au Directeur Général la responsabilité de la gestion du risque de taux du portefeuille bancaire. Le Conseil d'administration est informé trimestriellement des principes de la politique de taux ainsi que de la situation du Groupe, par l'intermédiaire du Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité (CCIRC).

Le Directeur Général délègue la définition du cadre de gestion au Comité ALM Treasury Groupe (ALM pour *Asset and Liability Management*, ou Gestion Actif Passif). Les membres permanents du Comité ALM Treasury Groupe sont le Directeur Général délégué (Président), les Directeurs Généraux adjoints en charge des activités, le Directeur des Risques du Groupe, le Directeur Financier du Groupe, le responsable Groupe de l'ALM Treasury. Le responsable de l'Inspection Générale et le responsable de la Conformité sont également invités. Ce Comité est en charge de suivre les indicateurs du risque de taux, de proposer le profil de risque de taux du Groupe et de suivre les limites qui leur sont liées.

L'ALM Treasury est en charge de l'analyse, des propositions de gestion et de la mise en œuvre opérationnelle des décisions liées à la gestion du risque de taux du portefeuille bancaire dans le cadre de délégations de gestion.

La fonction RISK participe au Comité ALM Treasury Groupe et locaux (ALCos) et surveille la mise en œuvre, par l'ALM Treasury, des décisions lui afférant prises dans ces Comités. Au titre du contrôle de second niveau, elle revoit les modèles et les indicateurs de risque, surveille le niveau des indicateurs de risque et le respect des limites associées.

Le portefeuille bancaire est constitué de l'ensemble du bilan bancaire du Groupe à l'exclusion des transactions du portefeuille de négociation. Ceci inclut les opérations de la banque d'intermédiation (dépôts, crédits…), les postes de bilan non commerciaux (fonds propres, immobilisations…) et les opérations de gestion des risques du portefeuille bancaire, notamment les instruments financiers dérivés utilisés pour la gestion du risque de taux du portefeuille bancaire (y compris lorsqu'ils ne peuvent bénéficier de la comptabilisation de couverture, au sens des normes IFRS).

Le risque de taux du portefeuille bancaire au sein de chaque entité de BNP Paribas est systématiquement transféré à l'ALM Treasury, au moyen de contrats internes analytiques ou d'opérations de prêts/emprunts. Dans l'ensemble du Groupe, l'ALM Treasury est chargé de gérer les risques de taux ainsi transférés.

Les décisions relatives à la gestion du risque de taux sont prises et suivies lors de Comités mensuels ou trimestriels par entité ou groupe d'entités, au sein desquels sont représentés l'ALM Treasury local, l'ALM Treasury Groupe, les fonctions Finance et RISK et la Direction des entités et/ou activités.

Mesure des risques de taux

Les positions de taux sont mesurées en intégrant les spécificités des risques gérés. Le Groupe a ainsi défini les notions de risque de taux standard et de risque de taux structurel. Le risque de taux standard correspond au cas général, c'est-à-dire lorsqu'il est possible pour une opération donnée de définir de façon unique la stratégie de couverture la plus adaptée. Le risque de taux structurel correspond au risque de taux lié aux fonds propres et aux dépôts à vue non rémunérés : ces éléments de bilan génèrent en effet un revenu régulier mais sensible au niveau des taux, sans qu'il soit possible de définir une stratégie unique de couverture permettant de totalement neutraliser cette sensibilité. Dans ce cas, le Groupe a formalisé l'ensemble des stratégies de gestion possibles, dites neutres au plan du risque de taux.

Les risques de taux sont appréhendés sous forme d'impasses de taux qui mesurent sur chaque période future, les déséquilibres potentiels entre les actifs et passifs pour leurs caractéristiques de taux (taux fixe et type d'indexation). Dans les impasses, les effets optionnels, liés en particulier aux options comportementales, sont intégrés sur la base de leur équivalent delta.

Les échéancements des encours sont déterminés en tenant compte des caractéristiques contractuelles des opérations et des comportements historiques de la clientèle. Ainsi, pour les produits de la banque de détail, les modélisations des comportements s'appuient sur des données historiques ou anticipées et d'études économétriques. Elles portent notamment sur les remboursements anticipés et sur les comptes d'épargne. Par ailleurs, l'échéancement des dépôts à vue non rémunérés et des fonds propres relève d'une approche plus conventionnelle définissant une plage de placements tenant compte de l'objectif de stabilisation des résultats et de la stabilité des dépôts.

Le risque de taux est également mesuré par des indicateurs de sensibilité des revenus à des évolutions de taux d'intérêt, en logique de continuité d'activité en intégrant l'évolution dynamique du bilan. Ceci permet de prendre en compte les corrélations partielles ou nulles entre les taux clients et les taux de marché d'une part, et les sensibilités des volumes aux taux d'intérêt d'autre part, qui engendrent un risque sur les revenus futurs.

Le choix des indicateurs et la modélisation des risques sont revus par la fonction RISK. Les conclusions de ces revues et les ajustements afférents sont présentés et suivis dans des Comités réguliers.

Les indicateurs de mesure de risque de taux sont systématiquement présentés aux ALCos et servent ainsi de base aux décisions de gestion opérationnelle des risques.

Comme indiqué en introduction de la section Risque de marché relatif aux activités bancaires, le risque de taux relève du Pilier 2.

Limites de risque

Les indicateurs de risque de taux couvrent l'ensemble du portefeuille bancaire.

Les impasses de taux sont encadrées par des limites de risque de taux d'intérêt sur tous les horizons. Ces limites sont calibrées en fonction de la nature des risques gérés (standards ou structurels) au niveau du Groupe et des entités. Les limites sont revues annuellement.

L'indicateur de sensibilité des revenus du Groupe est soumis à des limites et à un seuil d'alerte sur le niveau global de sensibilité, également déclinés aux niveaux des pôles et des principales entités. Par ailleurs, les impacts de scénarios de stress sur les revenus du Groupe sont régulièrement suivis.

Les opérations de couverture économique ne pouvant pas bénéficier de la comptabilisation de couverture au sens des normes IFRS sont assujetties à des limites spécifiques.

Sensibilité des revenus au risque global de taux

Ces sensibilités sont calculées sur l'ensemble du portefeuille bancaire. Elles intègrent les impacts directs des taux de marché et la dynamique d'activité sur un horizon jusqu'à 3 ans. Par ailleurs, les effets indirects sur l'activité commerciale liés aux évolutions d'encours et des taux clients, notamment les effets d'inertie sur les marges des évolutions des taux (tassement à la hausse et élargissement à la baisse sur les crédits, et effets inverses sur les dépôts), sont pris en compte.

Dans un environnement de taux très bas ou négatifs, les effets de plancher à 0 % sur les taux de dépôts Clientèle ont conduit à une augmentation des encours de dépôts à vue non rémunérés. Ces accroissements d'encours de dépôts non rémunérés, conjoncturels à l'environnement de taux bas, sont placés en taux sur des horizons prudents. Ils contribuent ainsi à la sensibilité des revenus à hauteur de leurs replacements prévisionnels sur l'horizon considéré. Les sensibilités tiennent compte des opérations de couverture limitant les impacts négatifs liés au maintien des taux d'intérêt à leur niveau actuel ou à leur baisse, ainsi que de l'évolution de la rémunération des excédents de liquidité placés à la Banque centrale européenne (BCE).

L'indicateur consolidé est présenté dans le tableau ci-après. Sur les horizons d'un, deux et trois ans, la sensibilité des revenus à une augmentation parallèle, instantanée et définitive des taux de marché sur l'ensemble des devises sur l'ensemble des termes de + 50 points de base (+ 0,5 %) a un impact de respectivement + 125 millions d'euros, + 309 millions d'euros et + 600 millions d'euros ou + 0,3 %, + 0,7 % et + 1,4 % du produit net bancaire du Groupe.

➤ TABLEAU N° 90 : SENSIBILITÉ DES REVENUS AU RISQUE GLOBAL DE TAUX POUR UN CHOC DE +/- 50 POINTS DE BASE DES TAUX D'INTÉRÊT [Audité]

Sensibilité des revenus 2020 *En millions d'euros*	Pour un choc de + 50 pb				Pour un choc de - 50 pb			
	EUR	USD	Autres devises	Total	EUR	USD	Autres devises	Total
Année 1	2	74	50	125	246	(68)	0	179
Année 2	112	123	74	309	(1)	(127)	(19)	(147)
Année 3	348	146	106	600	(173)	(161)	(52)	(387)

Sensibilité des revenus 2019 *En millions d'euros*	Pour un choc de + 50 pb				Pour un choc de - 50 pb			
	EUR	USD	Autres devises	Total	EUR	USD	Autres devises	Total
Année 1	(259)	(25)	13	(270)	275	19	(32)	263
Année 2	166	13	37	216	(220)	(11)	(57)	(287)
Année 3	512	44	57	614	(474)	(37)	(76)	(587)

Sensibilité de la valeur des actifs nets de l'activité d'intermédiation bancaire

Les actifs et passifs de l'activité d'intermédiation bancaire du Groupe n'étant pas destinés à être cédés, ils ne font pas l'objet d'une comptabilisation ou d'une gestion sur la base de leur valeur économique théorique résultant de l'actualisation de leurs cash flows futurs. De même, la valeur économique théorique des actifs nets n'affecte pas les fonds propres du Groupe.

Cependant en application des exigences règlementaires et des modalités de calcul déterminées par l'Autorité bancaire européenne (ABE), les ratios de la sensibilité, à des variations de +/- 200 points de base (+/- 2 %) des taux d'intérêt, de la valeur économique théorique des actifs nets de l'activité d'intermédiation rapportée à la somme Tier 1 et Tier 2 sont régulièrement calculés. Ces ratios sont comparés au seuil de 20 % servant au superviseur à identifier les situations dans lesquelles le risque de taux du portefeuille bancaire pourrait être matériel. À fin 2020, le ratio se situe à - 0,2 % pour une baisse de 200 points de base, et - 6,8 % pour une hausse des taux de + 200 points de base ; valeurs bien en deçà du seuil de matérialité de 20 %. Les planchers règlementaires tels que définis dans les « Orientations sur la gestion du risque de taux d'intérêt inhérent aux activités hors portefeuille de négociation » de l'Autorité bancaire européenne sont appliqués aux chocs de taux.

À partir du 28 juin 2021, avec l'application de la Directive (UE) n° 2019/878 (CRD 5) transposée en droit français le 21 décembre 2020, et du Règlement (UE) n° 2019/876, le ratio sera révisé pour couvrir six scénarios de taux (*i.e.* à la hausse, à la baisse, et dans des scénarios de pentification ou d'aplatissement de la courbe des taux), avec des chocs dépendant de la devise, et un seuil modifié à 15 % des fonds propres de catégorie 1. Ce ratio est déjà mesuré régulièrement et se situe, à fin 2020, entre - 8,0 % et + 0,5 %, bien en deçà du seuil de 15 %.

COUVERTURE DES RISQUES DE TAUX ET DE CHANGE

Les couvertures initiées par le Groupe portent essentiellement sur la couverture du risque de taux d'intérêt et du risque de change réalisée au moyen d'instruments financiers dérivés (swaps, options, opérations de change à terme).

En fonction de l'objectif poursuivi, les instruments financiers dérivés utilisés sont désignés comptablement en couverture de valeur, en couverture de résultats futurs ou encore en couverture d'un investissement net en devises. Chaque relation de couverture comptable fait l'objet d'une documentation formelle dès l'origine, décrivant la stratégie poursuivie, désignant l'instrument couvert et l'instrument de couverture, la nature du risque couvert, ainsi que la méthodologie d'appréciation de l'efficacité, tant au plan prospectif que rétrospectif.

Risque de taux d'intérêt global

La stratégie de gestion du risque de taux d'intérêt global est fondée prioritairement sur le pilotage de la sensibilité des revenus de la Banque aux variations de taux d'intérêt permettant de prendre en compte l'ensemble des risques de taux ; son objectif est la stabilité et la régularité de la marge d'intérêt. Ce pilotage est fondé sur une appréhension fine des différents risques, afin de déterminer la stratégie de couverture, après prise en compte des compensations. Ces stratégies sont définies et mises en place par entité et par devise.

Les couvertures peuvent prendre la forme d'instruments financiers dérivés fermes ou optionnels pour l'essentiel comptabilisés en couverture de variations de valeur des éléments couverts à taux fixe (Fair Value Hedge) ou en couverture de la variation des produits et charges attachés aux actifs et aux passifs à taux révisable (Cash Flow Hedge). Elles peuvent aussi prendre la forme de titres d'État comptabilisés au coût amorti ou en valeur de marché par capitaux propres.

En zone euro, dans un contexte de crise sanitaire exceptionnelle, l'année 2020 a été marquée par des taux d'intérêt bas ou négatifs et une faible volatilité. Sans perspectives d'inflation et de croissance, les taux longs sont restés négatifs, proches des plus bas historiques. Cette situation s'explique en partie par la politique monétaire de la Banque centrale européenne en réponse à la pandémie et à ses conséquences économiques, une politique monétaire orientée vers l'accroissement des rachats d'actifs, essentiellement des titres d'État et vers de nouvelles opérations ciblées de refinancement de type *Targeted Long Term Refinancing Operations* (TLTRO) sans modification du taux de facilité de dépôt.

Aux États-Unis, le caractère accommodant de la politique monétaire de la Réserve Fédérale s'est également accru avec des achats de titres et une baisse des taux à court et à long terme tout en maintenant des taux positifs.

Dans cet environnement de taux bas et stables, les phénomènes de remboursements anticipés et de renégociations sont restés faibles dans les marchés domestiques. La structure de l'épargne continue de se déformer au profit des ressources à vue faiblement rémunérées, ressources dont les horizons de placement sont régulièrement revus.

Risque de change structurel [Audité]

Les relations de couverture comptable du risque de change initiées par l'ALM Treasury portent sur les investissements nets en devises et sur les revenus futurs en devises du Groupe. Chaque relation de couverture fait l'objet d'une documentation formelle dès l'origine, décrivant la stratégie poursuivie, désignant l'élément couvert et l'instrument de couverture, la nature du risque couvert, ainsi que la méthodologie d'appréciation de l'efficacité, tant au plan prospectif qu'au plan rétrospectif.

Les investissements dans les filiales et succursales financés par emprunts de devises font l'objet d'une couverture documentée, pour conserver la symétrie dans l'enregistrement des variations de change et réduire ainsi la volatilité des résultats. Dans ce cadre, les emprunts sont documentés en tant qu'instruments de couverture d'investissements (relation de *Net Investment Hedge*). Le montant de ces emprunts s'élève à 15 milliards d'euros au 31 décembre 2020 (contre 18 milliards d'euros au 31 décembre 2019). Le montant des variations de valeur liées aux parités monétaires comptabilisées directement en capitaux propres au titre de ces couvertures est de + 907 millions d'euros pour l'exercice 2020 (contre - 745 millions d'euros pour l'exercice 2019).

Au cours de l'exercice 2020, aucune relation de couverture d'investissements nets n'a été déqualifiée.

Le montant enregistré dans le compte de résultat de l'exercice 2020 au titre de l'inefficacité liée aux relations de couverture d'investissements nets est négligeable.

Couverture de valeur des instruments financiers inscrits au bilan (Fair Value Hedge)

En matière de risque de taux, les couvertures de valeur portent soit sur des actifs ou des passifs à taux fixe identifiés, soit sur des portefeuilles d'actifs ou de passifs à taux fixe. Les instruments financiers dérivés contractés permettent de réduire l'exposition aux variations de valeur de ces actifs et passifs induites par l'évolution des taux d'intérêt.

Les couvertures d'actifs ou de passifs individuels concernent pour l'essentiel les titres à revenu fixe comptabilisés en valeur de marché par capitaux propres ou au coût amorti et les émissions de titres de taux d'intérêt du Groupe.

Les couvertures de portefeuilles d'actifs ou de passifs financiers, constituées par devises, portent sur :

- des crédits à taux fixe : crédits immobiliers, crédits à l'investissement, crédits à la consommation et crédits export ;
- des ressources à taux fixe (principalement dépôts à vue et ressources issues des contrats d'épargne logement).

La désignation du montant couvert s'effectue à partir d'un échéancier des encours restant dus des éléments couverts et en désignant un montant par fourchette d'échéance considérée. Ces échéances sont déterminées en tenant compte des caractéristiques contractuelles des opérations et des comportements historiques de la clientèle (hypothèses de remboursement anticipé, taux de défaut estimés).

Les dépôts à vue, qui ne portent pas d'intérêts contractuels, s'analysent comme des passifs financiers à taux fixe à moyen terme. La valeur de ces passifs est donc sensible à l'évolution des taux d'intérêt. La loi d'écoulement utilisée s'appuie sur des analyses historiques.

Pour chaque relation de couverture, l'efficacité prospective est mesurée en s'assurant que pour chaque fourchette d'échéance, l'encours des éléments couverts est supérieur à l'encours des instruments financiers dérivés de couverture désignés.

L'efficacité rétrospective est mesurée en s'assurant que l'évolution mensuelle de l'encours couvert en début de période ne met pas en évidence de sur-couverture *a posteriori*.

Couverture de résultat (cash flow hedge)

En matière de risque de taux d'intérêt, le Groupe utilise des instruments financiers dérivés en couverture de la variation des produits et charges attachés aux actifs et aux passifs à taux révisable. Des transactions futures hautement probables sont également couvertes. Les éléments couverts sont positionnés dans des échéanciers, par devise et par index de taux. Après prise en compte des hypothèses de remboursement anticipé et des taux de défaut estimés, le Groupe couvre au moyen d'instruments financiers dérivés tout ou partie de l'exposition aux risques induite par ces instruments à taux révisable.

En matière de risque de change, le Groupe couvre la variabilité des composantes du résultat du Groupe. En particulier, les flux de revenus futurs (intérêts et commissions notamment) générés par les activités des principales filiales ou succursales du Groupe dans une devise différente de leur monnaie fonctionnelle peuvent faire l'objet d'une couverture. Comme en matière de couverture du risque de taux, la documentation et l'appréciation de l'efficacité de ces relations de couverture s'appuient sur des échéanciers prévisionnels.

Le tableau suivant présente sur le périmètre des opérations à moyen et long terme de BNP Paribas SA le montant, ventilé par date prévisionnelle d'échéance, des flux de trésorerie qui font l'objet d'une couverture, ce qui représente l'essentiel des opérations du Groupe.

➤ **TABLEAU N° 91 : FLUX DE TRÉSORERIE FAISANT L'OBJET DE COUVERTURE** [Audité]

Durée restant à courir *En millions d'euros*	31 décembre 2020				31 décembre 2019			
	Inférieure à 1 an	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans	Total	Inférieure à 1 an	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Flux de trésorerie couverts	291	883	331	1 505	537	1 787	943	3 267

Au cours de l'année 2020, aucune relation de couverture de résultats futurs n'a été déqualifiée au motif que la réalisation de ces résultats futurs ne serait plus hautement probable.

5.8 Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Banque ne puisse pas honorer ses engagements ou dénouer ou compenser une position en raison de la situation du marché ou de facteurs idiosyncratiques (*i.e.* spécifiques à BNP Paribas), dans un délai déterminé et à un coût raisonnable.

Le risque de liquidité traduit le risque de ne pas pouvoir faire face à des flux nets sortants de trésorerie y compris liés à des besoins en collatéral, sur l'ensemble des horizons du court terme au long terme.

Ce risque peut provenir de la diminution de sources de financement, de tirages sur des engagements de financement, de la réduction de liquidité de certains actifs, de l'augmentation des appels de marge en cash ou en collatéral. Il peut être lié à l'établissement lui-même (risque de réputation) ou à des facteurs extérieurs (risques sur certains marchés).

Le risque de liquidité du Groupe est suivi dans le cadre d'une politique de liquidité globale validée par le Comité ALM Treasury Groupe. Celle-ci repose sur des principes de gestion définis pour s'appliquer en situation courante et en situation de crise. La situation de liquidité du Groupe est évaluée à partir d'indicateurs internes et de ratios règlementaires.

POLITIQUE DE GESTION DU RISQUE DE LIQUIDITÉ [Audité]

OBJECTIFS

Les objectifs de la politique de liquidité du Groupe consistent à assurer une structure de financement équilibrée pour le développement des activités de BNP Paribas, et robuste pour faire face à des situations de crise.

La gestion du risque de liquidité repose sur :

- des indicateurs de pilotage :
  - en volume qui permettent de s'assurer que les métiers ou activités respectent les objectifs de liquidité qui leur sont fixés en adéquation avec la capacité de financement du Groupe,
  - en prix via la tarification interne de la liquidité ;
- des indicateurs de suivi qui permettent l'évaluation de la situation de liquidité du Groupe en situation normale et en situation de crise, de l'efficacité des actions de pilotage menées et du respect des ratios règlementaires ;
- la mise en place de stratégies de gestion du risque de liquidité qui reposent sur la diversification des sources de financement avec des maturités adaptées aux besoins, et la constitution de réserves de liquidité.

La politique de liquidité du Groupe définit les principes de gestion qui s'appliquent à toutes les entités et métiers du Groupe, sur tous les horizons de temps.

GOUVERNANCE

Comme pour l'ensemble des risques, le Directeur Général du Groupe est mandaté par le Conseil d'administration pour la gestion du risque de liquidité du Groupe. Le Directeur Général délègue cette responsabilité au Comité ALM Treasury Groupe.

Le Conseil d'administration est informé trimestriellement des principes de la politique de liquidité ainsi que de la situation du Groupe, par l'intermédiaire du Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité (CCIRC).

Le Comité ALM Treasury Groupe est en charge de :

- proposer le profil de risque de liquidité du Groupe au CCIRC et au Conseil d'administration, pour revue et décision ;
- suivre le respect des ratios règlementaires de liquidité ;
- définir et suivre les indicateurs de pilotage et de calibrer les seuils quantitatifs fixés aux métiers ;
- définir et suivre les indicateurs de suivi du risque de liquidité et de leur adjoindre, le cas échéant, des seuils quantitatifs ;
- décider des stratégies de gestion du risque de liquidité et d'en suivre leur exécution, y compris le pilotage des métiers, en situation normale et en situation de crise.

En particulier, le Comité ALM Treasury Groupe est informé de la réalisation des programmes de financement et de constitution des réserves de liquidité, des simulations de crise (tests de résistance) et de toute occurrence de situation de crise.

Le Comité ALM Treasury Groupe définit le cadre de gestion des situations de crise (plans d'urgence). Ce cadre est fondé sur :

- la surveillance de l'émergence d'une situation de crise par le suivi de la situation de marché et du respect de seuils définis pour une série d'indicateurs ;
- la gouvernance du déclenchement du mode de gestion de crise et des responsabilités associées ;
- l'identification d'actions possibles pour la gestion d'une situation de crise.

Le Comité ALM Treasury Groupe se réunit chaque mois en situation courante et plus fréquemment si les conditions de marché le nécessitent ou pour traiter de sujets spécifiques.

Les membres permanents du Comité ALM Treasury Groupe sont le Directeur Général délégué (Président), les Directeurs Généraux adjoints en charge des activités, le Directeur des Risques du Groupe, le Directeur Financier du Groupe et le responsable Groupe de l'ALM Treasury. D'autres membres représentent la fonction RISK, Finance et l'ALM Treasury. Le responsable de l'Inspection Générale et le responsable de la Conformité sont également invités.

L'ALM Treasury est en charge de la mise en œuvre opérationnelle des décisions du Comité ALM Treasury Groupe liées à la gestion de la liquidité dans l'ensemble du Groupe. Les Comités ALM Treasury des entités ou des groupes d'entités sont le relais, au plan local, de la stratégie définie par le Comité ALM Treasury Groupe relative à la gestion du risque de liquidité.

L'ALM Treasury est responsable de la gestion de la liquidité de l'ensemble du Groupe, quelle que soit l'échéance considérée. Il est notamment responsable de la mise en œuvre du refinancement et des émissions à moins d'un an (certificats de dépôt, *commercial paper*, etc.), des programmes d'émission de dette senior et subordonnée (MTN, obligations, dépôts à moyen ou long terme, obligations sécurisées de banque, etc.), des émissions d'actions de préférence et de la titrisation des créances du Groupe. L'ALM Treasury assure le financement interne des pôles, ensembles opérationnels et métiers du Groupe ainsi que le replacement de leurs excédents de trésorerie. Il est également chargé de la constitution et de la gestion des réserves de liquidité, ensemble d'actifs rapidement liquéfiables pour faire face à une crise de liquidité.

La fonction RISK participe aux Comités ALM Treasury Groupe et locaux et surveille la mise en œuvre, par l'ALM Treasury, des décisions prises dans ces Comités lui afférant. Au titre du contrôle de second niveau, elle revoit les modèles et les indicateurs de risques (dont les tests de résistance de liquidité), surveille les indicateurs de risques et le respect des seuils associés.

La fonction Finance est responsable de la production des indicateurs de liquidité règlementaires, et des indicateurs internes de pilotage. Elle surveille la cohérence des indicateurs internes de pilotage avec les objectifs définis par le Comité ALM Treasury Groupe. La fonction Finance participe également aux Comités ALM Treasury Groupe et locaux.

PILOTAGE ET SURVEILLANCE DU RISQUE DE LIQUIDITÉ

Le pilotage interne et le suivi du risque de liquidité s'appuient sur une large gamme d'indicateurs couvrant différentes échéances. Ces indicateurs sont mesurés par devise et échéance, au niveau du Groupe et des entités.

INDICATEURS DE PILOTAGE INTERNE DES MÉTIERS [Audité]

Les indicateurs de pilotage portent sur les besoins de financement, en situation normale et en situation stressée, des métiers du Groupe. Ces indicateurs font partie du dispositif de pilotage budgétaire du Groupe, avec fixation d'objectifs et surveillance régulière (mensuelle) des écarts aux objectifs fixés.

Besoin de financement des métiers du Groupe

Le besoin de financement associé à l'activité des différents métiers est piloté dans le cadre du dispositif de gestion du Groupe, en particulier en mesurant l'écart entre besoins de financement commerciaux (crédits et découverts clientèle, actifs de trading, etc.) et ressources de financement commerciales (dépôts clientèle, placement de titres de dette du Groupe auprès de la clientèle, passifs de trading, etc.). Cet indicateur permet de mesurer la consommation de liquidité des métiers dans un scénario d'activité normale.

Il est complété d'indicateurs permettant de mesurer le besoin de financement des métiers à un mois et à un an selon les hypothèses définies par la règlementation européenne en vigueur (Ratio de Liquidité Court Terme – *Liquidity Coverage Ratio*) ou anticipée (Ratio de Liquidité Long Terme – *Net Stable Funding Ratio*).

À ces indicateurs de besoin de financement commercial, s'ajoute un suivi des réserves de liquidité et du refinancement apporté par l'ALM Treasury ainsi que des ressources structurelles du Groupe (*i.e.* fonds propres nets).

L'ensemble du pilotage des besoins de financement des métiers, des ressources structurelles du Groupe, des refinancements et des réserves de liquidité apportées par l'ALM Treasury permet au Groupe d'atteindre une situation de liquidité structurellement robuste et résiliente à des stress sévères de marché.

La consommation de liquidité des métiers est encadrée dans le processus budgétaire du Groupe, où chaque métier estime ses besoins futurs de liquidité, en adéquation avec ses objectifs de rentabilité et de consommation de capital. Au cours du processus budgétaire itératif, des objectifs de consommation de liquidité sont alloués aux métiers tenant compte des financements apportés par l'ALM Treasury et des ressources structurelles, de façon à viser la cible globale souhaitée par le Groupe. Ce processus est régulièrement renouvelé, suivi et adapté, le cas échéant, tout au long de l'année par le Comité ALM Treasury Groupe.

Facturation interne de la liquidité

L'ensemble des actifs et passifs du Groupe fait l'objet d'une tarification interne de la liquidité, dont les principes sont décidés au Comité ALM Treasury Groupe et visent à tenir compte des évolutions des coûts de liquidité de marché et des équilibres entre actifs et passifs dans le cadre de la stratégie de développement du Groupe.

Évolution de la situation de liquidité

En 2020, la consommation de liquidité des métiers a diminué sous l'effet de la croissance des dépôts qui dépasse la progression des crédits, en particulier dans les marchés domestiques en France, en Belgique et au Luxembourg ainsi que chez Corporate Banking.

À fin 2020, les métiers affichent un excédent net de liquidité. Les fonds propres nets du Groupe s'ajoutent à cet excédent net de liquidité, ce qui conduit à un excès global de liquidité.

Dans ce contexte, les financements apportés par l'ALM Treasury sont utilisés pour financer la réserve de liquidité tout en corrigeant les différences de structure par terme entre actifs et passifs et répondre aux exigences de *Total Loss-Absorbing Capacity* (TLAC) et de *Minimum Requirement for own funds and Eligible Liabilities* (MREL) d'application future.

Par conséquent, le Groupe reste largement excédentaire en liquidité et a comme objectif de limiter le coût de ces ressources.

INDICATEURS DE SUIVI DU FINANCEMENT « WHOLESALE » ET DE LA RÉSERVE DE LIQUIDITÉ [Audité]

Sources de financement wholesale

Le Groupe a adopté une définition extensive du financement wholesale, recouvrant l'ensemble des financements à l'exclusion de ceux fournis par :

- les clients particuliers, professionnels ou entreprises ;
- les clients institutionnels pour leurs besoins opérationnels (par exemple, portion nécessaire à l'activité de gestion de conservation de titres) ;
- les financements de politique monétaire et les financements sécurisés par des actifs de marché.

Cette définition est plus large que les financements de marché. Par exemple, cette définition inclut les dettes moyen/long terme placées dans les fonds pour les particuliers et, sur le court terme, les dépôts non opérationnels de l'activité Securities Services.

Le Groupe a une politique de gestion conservatrice de ces financements wholesale en s'assurant de ne pas dépendre des financements très court terme et en diversifiant ces sources de financement.

Ainsi, les financements wholesale de durée initiale inférieure à un mois, dits financements wholesale très court terme, sont systématiquement « stérilisés », c'est-à-dire placés en dépôts en banques centrales immédiatement disponibles de sorte qu'ils ne contribuent pas à financer l'activité de la banque.

Pour les financements wholesale court terme dont la durée initiale est comprise entre 1 mois et un an, le Groupe veille à leur diversification par contrepartie, secteur d'activité et maturité résiduelle. Tout excès de concentration sur l'un de ces critères est systématiquement « stérilisé » et placé en banque centrale.

Les financements wholesale moyen/long terme de marché dont la durée initiale est supérieure à 1 an sont répartis par type d'investisseur, par réseau de distribution, par programme de financements (sécurisés ou non sécurisés) et par zone géographique afin d'en assurer la diversification. De plus, le Groupe veille à optimiser la structure par terme.

À fin 2020, les financements wholesale très court terme stérilisés représentent 75,8 milliards d'euros (conduisant à une stérilisation d'un montant équivalent dans la réserve de liquidité du Groupe), les financements wholesale court terme diversifiés représentent 114,5 milliards d'euros et les financements wholesale moyen long terme diversifiés représentent 181,1 milliards d'euros.

5

➤ **TABLEAU N° 92 : VENTILATION DES FINANCEMENTS WHOLESALE PAR DEVISE** [Audité]

La répartition des sources de financement wholesale par devise correspond aux besoins du Groupe et à un objectif de diversification.

	31 décembre 2020			
En millions d'euros	EUR	USD	Autres	Toutes devises
Financements wholesale très court terme stérilisés	44 551	19 672	11 585	75 808
Financements wholesale court terme	41 018	39 750	33 760	114 528
Financements wholesale moyen long terme	98 123	52 988	29 996	181 108
TOTAL WHOLESALE	**183 691**	**112 411**	**75 341**	**371 443**

	31 décembre 2019			
En millions d'euros	EUR	USD	Autres	Toutes devises
Financements wholesale très court terme stérilisés	41 132	17 600	13 637	72 369
Financements wholesale court terme	49 123	53 101	37 949	140 173
Financements wholesale moyen long terme	95 180	51 855	29 301	176 336
TOTAL WHOLESALE	**185 435**	**122 556**	**80 887**	**388 878**

➤ TABLEAU N° 93 : COMPOSITION DES FINANCEMENTS WHOLESALE MOYEN LONG TERME DU GROUPE

Les instruments sont présentés pour leur valeur comptable (y compris notamment les intérêts courus non échus et la réévaluation de la composante couverte).

	31 décembre 2020						
			Dette senior non sécurisée				
En millions d'euros	Dette hybride Tier 1	Dette subordonnée Tier 2	non-préférée	préférée	Dette senior sécurisée	Ressource politique monétaire	Total
Total ressources à moyen et long terme	**10 819**	**20 761**	**54 938**	**87 179**	**21 998**	**101 768**	**297 464**
Dettes MLT distribuées auprès des clientèles	-	-	-	(14 588)	-	-	(14 588)
Politique monétaire	-	-	-	-	-	(101 768)	(101 768)
FINANCEMENTS WHOLESALE À MOYEN ET LONG TERME	**10 819**	**20 761**	**54 938**	**72 591**	**21 998**	**-**	**181 108**

	31 décembre 2019						
			Dette senior non sécurisée				
En millions d'euros	Dette hybride Tier 1	Dette subordonnée Tier 2	non-préférée	préférée	Dette senior sécurisée	Ressource politique monétaire	Total
Total ressources à moyen et long terme	**9 535**	**18 439**	**41 028**	**96 778**	**26 720**	**30 000**	**222 499**
Dettes MLT distribuées auprès des clientèles	-	-	-	(15 547)	(616)	-	(16 163)
Politique monétaire	-	-	-	-	-	(30 000)	(30 000)
FINANCEMENTS WHOLESALE À MOYEN ET LONG TERME	**9 535**	**18 439**	**41 028**	**81 231**	**26 103**	**-**	**176 336**

➤ TABLEAU N° 94 : ÉVOLUTION DES RESSOURCES DE MARCHÉ MOYEN LONG TERME DU GROUPE

En millions d'euros	Stock au 31 décembre 2019	Nouvelle production	Tombées	Rachats	Exercice de calls	Effet périmètre et autres	Stock au 31 décembre 2020
Total ressources à moyen et long terme	**222 499**	**147 750**	**(22 049)**	**(4 598)**	**(40 304)**	**(5 836)**	**297 464**
Dettes MLT distribuées auprès des clientèles	(16 163)	(3 624)	2 149	2 045	727	277	(14 588)
Politique monétaire	(30 000)	(101 768)	-	-	30 000	-	(101 768)
FINANCEMENTS WHOLESALE À MOYEN ET LONG TERME	**176 336**	**42 358**	**(19 899)**	**(2 553)**	**(9 577)**	**(5 559)**	**181 108**

L'encours de financement wholesale moyen long terme s'est établi à 181,1 milliards d'euros au 31 décembre 2020 contre 176,3 milliards d'euros au 31 décembre 2019. Cette hausse est principalement liée aux émissions nouvelles effectuées dans le cadre du nouvel environnement TLAC (dette non préférée).

Le montant des ressources wholesale levées par le Groupe sur les marchés au cours de l'année 2020, dont la durée de vie initiale est supérieure à un an, a atteint 42,4 milliards d'euros après 45,3 milliards d'euros en 2019.

Évolution du financement wholesale en fonction des évolutions règlementaires

Parallèlement aux objectifs de gestion de la liquidité du Groupe, le recours au financement wholesale répond également aux nouvelles exigences règlementaires relatives au Rétablissement et à la Résolution, avec l'application de l'exigence de ratio *Total Loss Absorbing Capacity* (TLAC) (voir paragraphe *Rétablissement et résolution* dans la partie *Adéquation des fonds propres et anticipation des besoins en capital* de la section 5.2).

Afin de respecter cette exigence règlementaire TLAC de 20,02 % au 31 décembre 2020, BNP Paribas a émis au total 52,7 milliards d'euros (capital restant dû) ou 54,9 milliards d'euros (valeur comptable, y compris notamment intérêts courus non échus et réévaluation de la composante couverte) de dette senior non préférée éligible au ratio TLAC au cours des années 2017 à 2020, de différentes maturités et dans des devises variées, sous forme d'émissions publiques et de placements privés.

Afin de satisfaire l'exigence de ratio TLAC de 22 % en 2022 (hors coussin contracyclique) et de se préparer à la future exigence de *Minimum Requirement for own funds and Eligible Liabilities* (MREL), le Groupe prévoit en 2021 l'émission de 13 milliards d'euros de dette senior non préférée, sous réserve des conditions de marché. Le Groupe a réalisé plus de 35 % de son programme d'émission au 31 janvier 2021 pour cette catégorie de dette.

Pour rappel, les principales caractéristiques de ces instruments de dettes sont les suivantes :

- émissions sous programmes EMTN et US MTN ;
- obligations senior non préférées (cf. article L. 613-30-3-I-4 du Code monétaire et financier) ;

- dette non structurée[1] ;
- échéance initiale supérieure à un an ;
- sujette à conversion ou dépréciation avant la dette senior préférée mais après la dette subordonnée ;
- documentation précisant obligatoirement l'appartenance de cette dette à cette nouvelle catégorie statutaire.

Financements wholesale à moyen et long terme sécurisés

Les financements sécurisés à moyen et long terme sont mesurés en distinguant les actifs représentatifs de titres et de crédits. Les financements obtenus des banques centrales ne sont pas repris dans le tableau ci-dessous.

TABLEAU N° 95 : FINANCEMENTS WHOLESALE MOYEN LONG TERME SÉCURISÉS

En millions d'euros	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
	Collatéral utilisé(*)	Financement levé(**)	Collatéral utilisé(*)	Financement levé(**)
Crédits	25 230	21 972	29 874	25 531
Titres	29	27	762	573
TOTAL	**25 259**	**21 998**	**30 636**	**26 103**

(*) Montants bruts de haircuts.
(**) Montants nets de haircuts.

Le montant des financements à moyen et long terme collatéralisés (hors politique monétaire) représente 12,1 % du total des financements wholesale à moyen et long terme en 2020 (14,8 % en 2019). La Banque gère avec vigilance son pourcentage de financement sécurisé, ainsi que la surcollatéralisation qui y est associée, ceci afin de protéger ses créanciers détenteurs de dette non sécurisée.

Les obligations garanties et les programmes de titrisation sont les principales sources de financements sécurisés du Groupe. En moyenne, les obligations garanties sont surcollatéralisées à hauteur de 114 % et les programmes de titrisation à hauteur de 113 %.

Situation de liquidité à moyen et long terme

Les situations de liquidité à moyen et long terme sont régulièrement mesurées au niveau du Groupe, par entité et par devise pour évaluer les emplois et les ressources à moyen et long terme. Pour cela, chaque poste du bilan est échéancé en approche économique selon des modèles et conventions proposés par l'ALM Treasury et revus par la fonction RISK, ou en approche règlementaire par application des pondérations standardisées du ratio règlementaire *Net Stable Funding Ratio* (NSFR) pour les périmètres assujettis. Ainsi par exemple, les dépôts à vue de la clientèle de particuliers ou ceux liés à l'activité de gestion de trésorerie des entreprises, bien qu'exigibles immédiatement, présentent une grande stabilité, même au travers des crises financières les plus sévères ; ils constituent donc des ressources stables à moyen ou long terme tant en approche économique que règlementaire.

Simulations de stress et réserve de liquidité

Des simulations de crise de liquidité, prenant en compte les facteurs généraux de marché ou spécifiques au Groupe, sont régulièrement réalisées sur différentes échéances (de 1 jour à 12 mois) et selon différents scénarios, idiosyncratique (*i.e.* spécifique à BNP Paribas), crise systémique (affectant les institutions financières) ou crise combinée.

Pour chaque scénario de crise envisagé, les emprunts et dettes sont supposés ne se renouveler que partiellement tandis que les amortissements de prêts sont supposés être remplacés par de nouveaux crédits pour protéger la franchise commerciale, des engagements de financement hors-bilan sont supposés être utilisés, et des actifs de marché sont supposés perdre de leur liquidité de marché. Les taux de renouvellement et d'utilisation des engagements sont différenciés en intensité et dans le temps selon le type de clients (particuliers, petites et moyennes entreprises, entreprises, institutions financières, etc.) et/ou du type de sous-jacent pour les emprunts et prêts sécurisés (repos / reverse repos). Les hypothèses de stress couvrent également les effets des appels de collatéral additionnel (par exemple, augmentation des appels de marge pour les dérivés collatéralisés, impact des clauses de type « rating trigger »).

La réserve de liquidité est composée d'actifs détenus dans le Groupe par l'ALM Treasury et les activités de marché. Elle est constituée :

- des dépôts auprès des banques centrales ;
- d'actifs disponibles pouvant être rapidement rendus liquides dans le marché par vente ou mise en pension (titres obligataires ou actions) ;
- de titres et créances disponibles éligibles au refinancement des banques centrales dont la titrisation des crédits, transformant des actifs moins liquides en titres liquides ou mobilisables (voir section 5.5 dans le paragraphe *Titrisation pour compte propre initiateur*).

(1) Décret n° 2018-710 du 3 août 2018 précisant les conditions dans lesquelles un titre, une créance, un instrument ou un droit est considéré comme non structuré du 4° du I de l'article L. 613-30-3 du Code monétaire et financier.

La réserve de liquidité globale *(counterbalancing capacity)* est calculée nette des besoins intra-journaliers des systèmes de paiement et tient compte des règles prudentielles, notamment américaines, qui ne reconnaissent comme disponibles certains actifs liquides qu'à partir d'un certain délai. Les contraintes de transférabilité sont également prises en compte dans la détermination de la réserve de liquidité du Groupe. Ces contraintes peuvent naître de règlementations locales qui limitent les transferts entre entités d'un groupe, de devises non convertibles ou de juridictions avec contrôle des changes.

Le tableau ci-dessous décrit son évolution.

TABLEAU N° 96 : COMPOSITION DE LA RÉSERVE DE LIQUIDITÉ GLOBALE *(COUNTERBALANCING CAPACITY)*

En millions d'euros	Moyenne 2020	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Total des actifs éligibles	569 277	589 489	421 918
Utilisations	(149 083)	(150 873)	(108 713)
Transférabilité	(6 594)	(6 649)	(4 228)
RÉSERVE DE LIQUIDITÉ GLOBALE	**413 600**	**431 967**	**308 977**
dont actifs liquides reconnus par la règlementation prudentielle (HQLA)	*402 229*	*424 800*	*276 500*
dont autres actifs liquides	*11 371*	*7 167*	*32 477*

La réserve de liquidité du Groupe s'établit en fin d'année 2020 à 432 milliards d'euros dont 75,8 milliards d'euros stérilisant les financements wholesale très court terme.

La réserve de liquidité du Groupe au 31 décembre 2020 est en hausse de 123 milliards d'euros par rapport à fin 2019. En moyenne annuelle, la réserve augmente de plus de 70 milliards d'euros par rapport à l'année précédente. Cette hausse est due à la forte collecte de liquidité pendant la crise essentiellement placée auprès des banques centrales.

RATIOS RÈGLEMENTAIRES DE LIQUIDITÉ

Champ d'application

Le périmètre prudentiel de liquidité défini par le Groupe BNP Paribas pour la surveillance et le pilotage sur base consolidée des ratios de liquidité correspond à celui défini pour la surveillance de ses ratios de fonds propres, à l'exception des entités contrôlées conjointement qui sont consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle dans le périmètre prudentiel qui sont mises en équivalence dans le périmètre prudentiel de liquidité (voir partie Champ d'application de la section 5.2 Gestion du capital et adéquation des fonds propres).

Liquidity Coverage Ratio – LCR

Le ratio de liquidité règlementaire à 30 jours (*Liquidity Coverage Ratio* – LCR) est entré en vigueur au 1er octobre 2015 avec une exigence de couverture minimale des sorties nettes de trésorerie sur un horizon d'un mois en situation de crise de 100 % depuis le 1er janvier 2018. Le Groupe mesure son exigence de liquidité conformément aux prescriptions de l'Acte Délégué adopté par la Commission européenne en janvier 2015 et a adapté son processus de pilotage à cette règlementation. Ainsi, les indicateurs de pilotage des besoins de financement des métiers et les modalités de tarification interne tiennent compte des hypothèses standardisées fixées par le LCR et permettent au Groupe de veiller au respect de cette exigence.

Le LCR fin de période du Groupe au 31 décembre 2020 s'élève à 154 %, contre 125 % au 31 décembre 2019.

La situation LCR du Groupe est présentée ci-dessous selon les « Orientations de l'ABE relatives à la publication du LCR » publiées le 8 mars 2017. Conformément à ces orientations, la situation LCR du Groupe est calculée comme la moyenne glissante des 12 dernières mesures de fin de mois.

➤ TABLEAU N° 97 : RATIO DE LIQUIDITÉ À COURT TERME (LCR)(*) – DÉTAIL (EU LIQ1)

		Valeur non pondérée				Valeur pondérée			
En millions d'euros		31 décembre 2020	30 septembre 2020	30 juin 2020	31 mars 2020	31 décembre 2020	30 septembre 2020	30 juin 2020	31 mars 2020
	Nombre de points de données utilisés pour le calcul des moyennes	12	12	12	12	12	12	12	12
	ACTIFS LIQUIDES DE HAUTE QUALITÉ (HQLA)								
1	**TOTAL ACTIFS LIQUIDES DE HAUTE QUALITÉ (HQLA)**					**402 229**	**364 708**	**336 152**	**315 418**
	SORTIES DE TRÉSORERIE								
2	Dépôts de détail (y compris petites entreprises)	387 214	375 480	364 160	352 805	28 510	27 787	27 124	26 458
3	*dont dépôts stables*	*236 283*	*232 446*	*228 839*	*225 798*	*11 814*	*11 622*	*11 442*	*11 290*
4	*dont dépôts moins stables*	*139 998*	*135 331*	*131 000*	*126 697*	*16 633*	*16 024*	*15 457*	*14 859*
5	Financements non collatéralisés auprès de contreparties non détail	435 870	447 005	461 606	438 818	241 495	232 003	224 589	216 856
6	*dont dépôts opérationnels*	*138 861*	*134 853*	*130 682*	*126 151*	*34 031*	*33 019*	*31 963*	*30 790*
7	*dont dépôts non opérationnels*	*283 845*	*299 382*	*317 101*	*298 280*	*194 299*	*186 214*	*178 803*	*171 680*
8	*dont dettes non collatéralisées*	*13 165*	*12 770*	*13 824*	*14 387*	*13 165*	*12 770*	*13 824*	*14 387*
9	Financements collatéralisés auprès de contreparties non détail (dont pensions données)					68 179	66 268	64 606	60 953
10	Exigences supplémentaires	336 410	327 797	318 929	310 508	82 605	78 133	72 132	68 226
11	*dont sorties associées à des expositions sur instruments dérivés et autres exigences de sûreté*	*43 221*	*39 365*	*33 251*	*29 346*	*43 123*	*39 277*	*33 175*	*29 289*
12	*dont sorties sur dettes collatéralisées*	*81*	*77*	*80*	*94*	*81*	*77*	*80*	*94*
13	*dont facilités de crédit et de liquidité*	*293 108*	*288 356*	*285 599*	*281 068*	*39 400*	*38 779*	*38 877*	*38 843*
14	Autres obligations de financement contractuel	57 167	54 476	51 560	47 600	57 212	54 508	51 581	47 600
15	Autres obligations de financement éventuel	154 854	131 130	108 829	78 560	2 898	3 318	3 779	4 252
16	**TOTAL SORTIES DE TRÉSORERIE**					**480 898**	**462 016**	**443 811**	**424 346**
	ENTRÉES DE TRÉSORERIE								
17	Opérations de prêts collatéralisées (dont pensions reçues)	382 821	375 454	376 334	363 913	158 451	127 026	94 436	61 566
18	Entrées provenant des expositions pleinement performantes	83 900	84 163	84 358	84 568	61 541	61 552	61 493	61 526
19	Autres entrées de trésorerie	64 851	62 199	57 168	53 111	58 372	55 319	49 949	45 547
20	**TOTAL ENTRÉES DE TRÉSORERIE**	**531 572**	**521 816**	**517 859**	**501 592**	**278 364**	**243 897**	**205 877**	**168 638**
EU-20c	Entrées de trésorerie soumises au plafond de 75 %	404 821	409 331	420 034	418 357	183 290	180 748	174 783	168 638
21	**COUSSIN DE LIQUIDITÉ**					**402 229**	**364 708**	**336 152**	**315 418**
22	**TOTAL DES SORTIES NETTES DE TRÉSORERIE**					**297 609**	**281 268**	**269 028**	**255 708**
23	**RATIO DE COUVERTURE DES BESOINS DE LIQUIDITÉ *(%)***					**135 %**	**129 %**	**125 %**	**123 %**

(*) L'ensemble des données présentées sont calculées comme la moyenne glissante des 12 dernières mesures de fin de mois.

Le LCR du Groupe s'élève à 135 % en moyenne mensuelle sur l'année 2020, ce qui représente un excédent de liquidité de 105 milliards d'euros par rapport aux exigences règlementaires.

Les actifs liquides du Groupe après application des décotes règlementaires (valeur pondérée) s'élèvent à 402 milliards d'euros en moyenne mensuelle en 2020 et sont très largement composés de dépôts en banques centrales (68 % du buffer) et de titres souverains et publics (24 %). Une partie des titres qui sont pourtant éligibles en banques centrales et permettent d'accéder à de la liquidité ne sont pas reconnus comme liquides au sens de la règlementation prudentielle européenne et ne participent pas à la réserve règlementaire. Ils constituent la principale différence entre la réserve de liquidité (voir le tableau n° 96) et la réserve règlementaire. Les actifs liquides reconnus par la règlementation prudentielle sont soumis aux contraintes de disponibilité immédiate pour le Groupe.

Les sorties nettes de trésorerie à trente jours en scénario de stress règlementaire s'élèvent en moyenne à 298 milliards d'euros en 2020, dont une part significative correspond aux hypothèses d'écoulement des dépôts avec 270 milliards d'euros de retraits à trente jours. Réciproquement, les entrées de trésorerie sur les prêts en scénario de stress règlementaire représentent 62 milliards d'euros.

Les flux de trésorerie sur les financements et prêts collatéralisés, qui représentent les opérations de pension et d'échanges de titres, affichent une entrée nette de 90 milliards d'euros en moyenne en 2020 compte tenu des décotes règlementaires appliquées aux collatéraux. Les flux associés aux instruments dérivés et au stress règlementaire appliqué aux sûretés représentent une sortie nette de trésorerie de 18 milliards d'euros après netting des flux sortants (43 milliards d'euros) et entrants (25 milliards d'euros). Enfin les hypothèses de tirage sur les engagements de financement s'élèvent à 39 milliards d'euros.

En moyennes glissantes des 12 dernières mesures mensuelles, le niveau du LCR du Groupe a progressé de 123 % à 135 %. Le stock des actifs liquides est piloté de façon à couvrir la variation des sorties nettes de trésorerie tout en maintenant en permanence un surplus de liquidité. Celui-ci s'est élevé entre 60 et 105 milliards d'euros au-delà de l'exigence de couverture à taux plein des sorties nettes de trésorerie. Le niveau des actifs liquides a augmenté plus vite que les sorties nettes de trésorerie, notamment du fait de la souscription au TLTRO III ainsi que la hausse des dépôts clientèle. Par ailleurs, le financement wholesale très court terme est immédiatement replacé en actifs très liquides selon le principe de stérilisation afin d'immuniser le LCR de la volatilité intrinsèque à ce type de financement (cf. paragraphe *Sources de financement wholesale*).

Net Stable Funding Ratio – NSFR

Le Règlement (UE) n° 2019/876 introduit un ratio structurel de liquidité à un an (*Net Stable Funding Ratio* – NSFR), qui fera l'objet d'une exigence minimale de 100 % à partir du 28 juin 2021. Ce ratio standardisé vise à assurer que les actifs et les engagements de financement considérés à plus d'un an sont financés par des ressources à plus d'un an. Le Groupe respecte déjà la future exigence minimale de NSFR.

ÉCHÉANCIER DU BILAN PRUDENTIEL

L'échéancier du bilan sur le périmètre prudentiel (voir partie *Champ d'application* de la section 5.2 *Gestion du capital et adéquation des fonds propres*) présente les flux de trésorerie selon les dates de paiement contractuelles (en ligne avec les règles définies dans le cadre du ratio de liquidité).

Les titres évalués en valeur de marché par résultat relevant du portefeuille de transaction sont présentés en échéance « non déterminée », la maturité contractuelle du titre ne représentant pas l'horizon de détention par le Groupe. Les instruments financiers dérivés évalués en valeur de marché par résultat, les instruments financiers dérivés de couverture et les écarts de réévaluation des portefeuilles couverts en taux sont également présentés en échéance « non déterminée ».

Dans le tableau suivant, en cas d'option de remboursement anticipé, les conventions appliquées sont ainsi les plus conservatrices :

- si l'option est à la main des deux contreparties, la date de remboursement retenue est la prochaine date contractuelle d'exercice de l'option ;
- si l'option est à la main de la contrepartie, la date de remboursement des actifs retenue est la date de maturité finale alors que celle retenue pour les passifs est la prochaine date contractuelle d'exercice de l'option ;
- si l'option est à la main du Groupe, la date de remboursement retenue est la prochaine date contractuelle d'exercice de l'option que ce soit sur les actifs ou les passifs ;
- dans le cas des dettes subordonnées, la date de remboursement retenue est la date de maturité finale.

➤ TABLEAU N° 98 : ÉCHÉANCIER CONTRACTUEL DU BILAN PRUDENTIEL [Audité]

En millions d'euros	31 décembre 2020							
	Non déterminé	JJ et à vue	De JJ (exclu) à 1 mois	De 1 à 3 mois	De 3 mois à 1 an	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans	TOTAL
ACTIF								
Caisse, banques centrales	-	309 291	-	-	-	-	-	309 291
Instruments financiers en valeur de marché par résultat								
Portefeuille de titres	169 080	-	-	-	-	-	-	169 080
Prêts et opérations de pensions	-	44 565	137 791	32 538	22 341	7 225	2 815	247 276
Instruments financiers dérivés	277 044	-	-	-	-	-	-	277 042
Instruments financiers dérivés de couverture	15 569	-	-	-	-	-	-	15 569
Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres								
Titres de dette	42	4	450	906	7 940	22 513	27 051	58 907
Instruments de capitaux propres	2 209	-	-	-	-	-	-	2 209
Actifs financiers au coût amorti								
Prêts et créances sur les établissements de crédit	-	6 933	5 061	2 788	2 912	780	476	18 950
Prêts et créances sur la clientèle	-	9 901	56 941	60 693	140 721	325 263	247 366	840 884
Titres de dette	65	325	3 088	3 118	8 142	47 054	57 425	119 218
Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	5 553	-	-	-	-	-	-	5 552
Actifs financiers	**469 562**	**371 018**	**203 331**	**100 043**	**182 056**	**402 835**	**335 133**	**2 063 978**
Autres actifs non financiers	77 029	12 518	10 192	5 311	2 816	56 437	11 767	176 069
TOTAL ACTIF	**546 591**	**383 536**	**213 523**	**105 354**	**184 872**	**459 272**	**346 900**	**2 240 048**
DETTES								
Banques centrales	-	1 594	-	-	-	-	-	1 594
Instruments financiers en valeur de marché par résultat								
Portefeuille de titres	94 263	-	-	-	-	-	-	94 263
Dépôts et opérations de pensions	-	25 498	200 678	45 752	11 492	3 842	1 334	288 595
Dettes représentées par un titre	-	7	1 497	3 209	11 730	24 521	18 018	58 981
Instruments financiers dérivés	283 118	-	-	-	-	-	-	283 118
Instruments financiers dérivés de couverture	13 523	-	-	-	-	-	-	13 523
Passifs financiers au coût amorti								
Dettes envers les établissements de crédit	-	9 332	10 491	12 816	3 671	103 773	829	140 913
Dettes envers la clientèle	-	781 462	84 989	51 138	19 535	8 107	4 202	949 432
Dettes représentées par un titre	-	-	10 788	23 836	32 965	50 053	34 501	152 144
Dettes subordonnées	-	-	13	29	252	4 115	16 300	20 709
Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	6 153	-	-	-	-	-	-	6 153
Passifs financiers	**397 057**	**817 893**	**308 455**	**136 780**	**79 645**	**194 411**	**75 184**	**2 009 425**
Autres passifs non financiers	146 040	8 173	15 549	4 999	1 465	43 571	10 826	230 623
TOTAL PASSIF	**543 097**	**826 066**	**324 004**	**141 779**	**81 110**	**237 982**	**86 010**	**2 240 048**

En millions d'euros	31 décembre 2019							
	Non déterminé	JJ et à vue	De JJ (exclu) à 1 mois	De 1 à 3 mois	De 3 mois à 1 an	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans	TOTAL
ACTIF								
Caisse, banques centrales	-	155 400	-	-	-	-	-	155 400
Instruments financiers en valeur de marché par résultat								
Portefeuille de titres	132 341	-	-	-	-	-	-	132 341
Prêts et opérations de pensions	-	36 023	104 796	34 055	16 809	3 379	2 847	197 910
Instruments financiers dérivés	247 521	-	-	-	-	-	-	247 521
Instruments financiers dérivés de couverture	12 451	-	-	-	-	-	-	12 451
Actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres								
Titres de dette	87	5	626	799	4 128	28 610	19 478	53 734
Instruments de capitaux propres	2 266	-	-	-	-	-	-	2 266
Actifs financiers au coût amorti								
Prêts et créances sur les établissements de crédit	-	7 388	6 744	3 155	2 695	1 153	239	21 374
Prêts et créances sur la clientèle	-	18 599	60 047	65 149	118 795	319 230	248 628	830 448
Titres de dette	0	101	2 614	3 505	8 682	37 209	57 360	109 471
Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	4 351	-	-	-	-	-	-	4 351
Actifs financiers	**399 017**	**217 516**	**174 828**	**106 663**	**151 109**	**389 581**	**328 553**	**1 767 267**
Autres actifs non financiers	62 573	13 595	8 039	5 802	3 904	47 518	11 937	153 370
TOTAL ACTIF	**461 590**	**231 112**	**182 867**	**112 465**	**155 013**	**437 099**	**340 491**	**1 920 637**
DETTES								
Banques centrales	-	2 985	-	-	-	-	-	2 985
Instruments financiers en valeur de marché par résultat								
Portefeuille de titres	65 490	-	-	-	-	-	-	65 490
Dépôts et opérations de pensions	-	13 931	163 083	31 261	3 875	1 636	1 309	215 095
Dettes représentées par un titre	-	19	1 496	2 722	10 992	26 021	17 585	58 835
Instruments financiers dérivés	238 214	-	-	-	-	-	-	238 214
Instruments financiers dérivés de couverture	14 277	-	-	-	-	-	-	14 277
Passifs financiers au coût amorti								
Dettes envers les établissements de crédit	-	9 744	12 543	20 499	15 941	19 051	728	78 507
Dettes envers la clientèle	-	677 022	77 780	48 309	24 111	9 975	4 971	842 167
Dettes représentées par un titre	-	3	5 465	26 452	46 612	49 046	34 030	161 608
Dettes subordonnées	-	7	5	18	272	1 421	16 596	18 319
Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	3 989	-	-	-	-	-	-	3 989
Passifs financiers	**321 969**	**703 710**	**260 373**	**129 261**	**101 803**	**107 150**	**75 217**	**1 699 484**
Autres passifs non financiers	135 210	9 154	14 714	5 796	2 168	43 771	10 341	221 153
TOTAL PASSIF	**457 179**	**712 864**	**275 087**	**135 057**	**103 971**	**150 920**	**85 558**	**1 920 637**

Pour la gestion du risque de liquidité l'échéancier contractuel ci-dessus est complété d'analyses économiques tenant compte du comportement de la clientèle ou de la liquidité de marché de certains actifs (par exemple les titres), en situation normale ainsi qu'en situation de stress.

Pour cela, le Groupe s'appuie sur un ensemble d'outils pour anticiper et gérer sa liquidité économique, en particulier, comme indiqué précédemment :

- les situations de liquidité à moyen et long terme ;
- les simulations de stress et la réserve de liquidité ;
- le suivi des ratios règlementaires de liquidité.

Le tableau suivant présente le détail du tableau n° 98 : *Échéancier contractuel du bilan prudentiel* sur le périmètre des instruments de capitaux propres et dettes représentées par un titre à moyen et long terme du Groupe, sans tenir compte des options de remboursement anticipé.

➤ TABLEAU N° 99 : ÉCHÉANCIER CONTRACTUEL DES INSTRUMENTS DE CAPITAUX PROPRES ET DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE À MOYEN LONG TERME DU PÉRIMÈTRE PRUDENTIEL

En millions d'euros	TOTAL 31 décembre 2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026-2030	Au-delà de 2030	Perpétuelle
Montant(*) des éléments de passifs éligibles en fonds propres additionnels de catégorie 1	10 819	-	-	-	-	-	-	-	10 819
Dette subordonnée	**798**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**798**
dont dette subordonnée au coût amorti	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
dont dette subordonnée en valeur de marché par résultat	*798*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*798*
Actions préférentielles et Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSSDI)	**10 021**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10 021**
Montant(*) des dettes éligibles en fonds propres de catégorie 2	20 647	292	426	5	858	2 769	9 706	6 592	-
Dette subordonnée	**20 647**	**292**	**426**	**5**	**858**	**2 769**	**9 706**	**6 592**	**-**
dont dette subordonnée au coût amorti	*20 594*	*280*	*410*	*5*	*858*	*2 769*	*9 706*	*6 567*	*-*
dont dette subordonnée en valeur de marché par résultat	*53*	*12*	*16*	*-*	*-*	*-*	*-*	*25*	*-*
Montant(*) des autres dettes subordonnées non éligibles en fonds propres	114	14	16	17	19	21	27	-	-
Dette senior non sécurisée	137 024	24 707	15 267	20 841	12 055	15 190	37 298	11 666	-
Dette senior non préférée	**54 938**	**394**	**2 807**	**5 809**	**5 744**	**10 001**	**23 620**	**6 563**	**-**
dont dette senior non preférée au coût amorti	*52 201*	*393*	*2 807*	*5 809*	*5 744*	*10 001*	*23 618*	*3 829*	*-*
dont dette senior non preférée en valeur de marché par résultat	*2 737*	*1*	*-*	*-*	*-*	*-*	*2*	*2 734*	*-*
Dette senior préférée	**82 086**	**24 313**	**12 460**	**15 032**	**6 311**	**5 189**	**13 678**	**5 103**	**-**
dont dette senior preférée au coût amorti	*29 215*	*10 096*	*5 145*	*7 957*	*1 774*	*650*	*3 255*	*338*	*-*
dont dette senior preférée en valeur de marché par résultat	*52 871*	*14 217*	*7 315*	*7 075*	*4 537*	*4 539*	*10 423*	*4 765*	*-*
Dette senior sécurisée (au coût amorti)	20 606	6 744	3 850	2 230	2 185	1 901	1 062	2 634	-

(*) Valeur comptable avant prise en compte des ajustements règlementaires.

Les tables présentant le détail des instruments reconnus en fonds propres (CET1, AT1 et Tier 2) ainsi que les instruments de dette éligibles au ratio TLAC (dette senior non préférée), selon le format (EU CCA) requis par le Règlement d'exécution (UE) n° 1423/2013, sont disponibles dans la section *Dette BNP Paribas* du site des relations investisseurs : https://invest.bnpparibas.com/en/debts/senior-unsecured-non-preferred-debt-issues/senior-unsecured-non-preferred-debt-main-features-template.

Certains instruments de dette présentés ci-dessus ont une option de remboursement anticipé (« call ») exerçable par le Groupe (émetteur). Le tableau suivant présente l'échéancier des dettes et des autres passifs subordonnés en prenant en compte, le cas échéant, la prochaine date à laquelle l'option peut être exercée (« date de call »). L'exercice du call reste soumis à l'accord préalable du régulateur. Les dates d'échéance présentées ci-après sont purement conventionnelles et ne préjugent pas de la politique de call du Groupe.

TABLEAU N° 100 : ÉCHÉANCIER ÉCONOMIQUE(*) DES INSTRUMENTS DE CAPITAUX PROPRES DU PÉRIMÈTRE PRUDENTIEL

En millions d'euros	TOTAL 31 décembre 2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026-2030	Au-delà de 2030	Perpétuelle
Montant(**) des éléments de passifs éligibles en fonds propres additionnels de catégorie 1	10 819	1 841	1 456	-	1 325	1 534	3 045	820	798
Dette subordonnée	**798**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**798**
dont dette subordonnée au coût amorti	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
dont dette subordonnée en valeur de marché par résultat	*798*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*798*
Actions préférentielles et Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSSDI)	**10 021**	**1 841**	**1 456**	**-**	**1 325**	**1 534**	**3 045**	**820**	**-**
Montant(**) des dettes éligibles en fonds propres de catégorie 2	20 647	1 820	1 225	536	1 060	3 533	9 742	2 731	-
Dette subordonnée	**20 647**	**1 820**	**1 225**	**536**	**1 060**	**3 533**	**9 742**	**2 731**	**-**
dont dette subordonnée au coût amorti	*20 594*	*1 809*	*1 209*	*536*	*1 060*	*3 533*	*9 742*	*2 705*	*-*
dont dette subordonnée en valeur de marché par résultat	*53*	*11*	*16*	*-*	*-*	*-*	*-*	*25*	*-*
Montant(**) des autres dettes subordonnées non éligibles en fonds propres	114	14	16	17	19	21	27	-	-

(*) L'échéance économique considérée correspond soit à la prochaine date de call lorsque l'instrument contient une option de remboursement anticipé soit à l'échéance contractuelle.

(**) Valeur comptable avant prise en compte des ajustements règlementaires.

GRÈVEMENT DES ACTIFS DU GROUPE ET DES ACTIFS REÇUS PAR LE GROUPE

Sont considérés comme grevés les actifs du bilan et les instruments financiers reçus en garantie (sûretés) qui ont été utilisés comme nantissement, garantie ou rehaussement d'une opération du Groupe dont ils ne peuvent être librement retirés.

Le grèvement d'actifs est inhérent aux activités du Groupe, et répond à un double objectif :

- intervenir sur les marchés de dérivés ou d'opérations de pension, y compris le versement des appels de marges en garantie des transactions (voir les paragraphes *L'échange de marge initiale bilatérale* et *Gestion du risque de contrepartie* de la section 5.6 *Risque de contrepartie*) ;
- obtenir du financement, via l'émission de dette sécurisée, en particulier de titres adossés à des actifs (voir partie *Activités du Groupe en matière de titrisation* dans la section 5.5 *Titrisation en portefeuille bancaire*), d'obligations garanties (voir paragraphe *Financements wholesale à moyen et long terme sécurisés* de la présente section) ou en participation à des opérations de politique monétaire (TLTRO – voir tableau n° 94 : *Évolution des ressources de marché moyen long terme du Groupe*), permettant ainsi de diversifier et d'optimiser sa structure de financement.

Ainsi, le grèvement d'actifs se distingue du transfert d'actifs présenté en note annexe 4.r aux états financiers consolidés dans la mesure où ce dernier ne comprend que les opérations suivantes :

- les titres inscrits au bilan de la banque, ayant fait l'objet d'une cession ou d'un prêt temporaire par la Banque dans le cadre d'une mise en pension (repos et prêts de titres) qui ne sont pas décomptabilisés du bilan de la Banque à l'issue de la transaction ;
- les créances titrisées par la banque (dans le cadre des programmes efficaces et inefficaces), qui restent comptabilisées au bilan de la banque en vertu des règles de consolidation applicables dans le référentiel comptable, apportées en couverture d'émission de titres adossés à des actifs.

Conformément aux définitions ci-dessus, les garanties données aux chambres de compensation ou aux banques centrales dans le cadre de la politique monétaire, ainsi que les portefeuilles d'actifs apportés en couverture d'émission d'obligations garanties, rentrent dans le cadre du grèvement d'actifs, mais sont exclues du cadre du transfert d'actifs. Il en est de même pour les mises en pension (repos) et prêts dans le cas de titres non comptabilisés au bilan de la Banque (car précédemment reçus dans le cadre de reverse repos et d'emprunt de titres) et les titres reçus en pension (reverse repos) et emprunts de titres.

GRÈVEMENT DES ACTIFS ET DES SÛRETÉS REÇUES

Le suivi des actifs grevés et des actifs reçus est effectué sur le périmètre prudentiel défini dans la partie *Champ d'application* de la section 5.2 *Gestion du capital et adéquation des fonds propres*.

Les montants des actifs et des sûretés reçues grevés et non grevés sont présentés dans les tableaux suivants selon les dispositions du Règlement délégué (UE) 2017/2295. Les données correspondent à la médiane des quatre valeurs en fin de trimestre de l'exercice correspondant. De plus, chaque ligne de total est calculée comme la médiane des quatre valeurs du total à chaque fin de trimestre, et non comme la somme des valeurs médianes sur l'exercice.

Le ratio médian des actifs grevés par rapport aux actifs du bilan du Groupe s'établit à 18,7 % en 2020, en hausse de 2,5 % par rapport à 2019.

➤ TABLEAU N° 101 : GRÈVEMENT DES ACTIFS ET DES SÛRETÉS REÇUES

➤ *Actifs grevés et non grevés*

		Valeurs médianes des quatre fins de trimestres en 2020							
		Valeur comptable des actifs grevés		Valeur de marché des actifs grevés		Valeur comptable des actifs non grevés		Valeur de marché des actifs non grevés	
En millions d'euros			dont HQLA et EHQLA(*)		dont HQLA et EHQLA(*)		dont HQLA et EHQLA(*)		dont HQLA et EHQLA(*)
010	**ACTIFS DE L'ÉTABLISSEMENT**	**435 542**	**149 209**			**1 917 713**	**437 080**		
030	Titres à revenu variable	39 609	20 844			11 269	-		
040	Titres à revenu fixe	156 141	128 354	156 141	128 354	181 767	163 610	181 767	163 610
050	*dont obligations garanties*	*3 383*	*2 568*	*3 383*	*2 568*	*3 823*	*3 175*	*3 823*	*3 175*
060	*dont titres adossés à des actifs*	*1 383*	*191*	*1 383*	*191*	*8 131*	*1 044*	*8 131*	*1 044*
070	*dont émis par des administrations publiques*	*115 174*	*115 174*	*115 174*	*115 174*	*147 199*	*147 199*	*147 199*	*147 199*
080	*dont émis par des entreprises financières*	*25 481*	*4 357*	*25 481*	*4 357*	*22 513*	*6 097*	*22 513*	*6 097*
090	*dont émis par des entreprises non financières*	*11 097*	*2 201*	*11 097*	*2 201*	*11 524*	*704*	*11 524*	*704*
120	Autres actifs	240 918	-			1 722 259	272 047		

(*) Actifs d'une liquidité et d'une qualité de crédit extrêmement élevées.

		Valeurs médianes des 4 fins de trimestre en 2019							
		Valeur comptable des actifs grevés		Valeur de marché des actifs grevés		Valeur comptable des actifs non grevés		Valeur de marché des actifs non grevés	
En millions d'euros			dont HQLA et EHQLA(*)		dont HQLA et EHQLA(*)		dont HQLA et EHQLA(*)		dont HQLA et EHQLA(*)
010	**ACTIFS DE L'ÉTABLISSEMENT**	**339 695**	**145 154**			**1 759 235**	**409 945**		
030	Titres à revenu variable	49 943	30 006			18 961	1 599		
040	Titres à revenu fixe	133 353	114 298	133 353	114 298	138 749	117 738	138 749	117 738
050	*dont obligations garanties*	*2 069*	*1 393*	*2 069*	*1 393*	*2 982*	*2 166*	*2 982*	*2 166*
060	*dont titres adossés à des actifs*	*1 276*	*445*	*1 276*	*445*	*6 867*	*324*	*6 867*	*324*
070	*dont émis par des administrations publiques*	*110 321*	*110 057*	*110 321*	*110 057*	*101 172*	*96 951*	*101 172*	*96 951*
080	*dont émis par des entreprises financières*	*19 273*	*3 210*	*19 273*	*3 210*	*20 304*	*3 825*	*20 304*	*3 825*
090	*dont émis par des entreprises non financières*	*6 886*	*1 506*	*6 886*	*1 506*	*11 112*	*290*	*11 112*	*290*
120	Autres actifs	156 408	-			1 601 414	291 681		

(*) Actifs d'une liquidité et d'une qualité de crédit extrêmement élevées.

Les autres actifs grevés sont constitués principalement de prêts et créances (utilisés notamment lors de l'émission de titres adossés à des actifs et d'obligations garanties) pour 157 milliards d'euros, et de dépôts de garantie versés et cautionnements constitués dans le cadre de produits dérivés (comptabilisés dans la catégorie Comptes de régularisation et actifs divers) pour 86 milliards d'euros.

Les actifs non grevés non disponibles pour être utilisés comme nantissement, garantie ou réhaussement d'une opération incluent principalement les instruments financiers dérivés, les immobilisations incorporelles, les écarts d'acquisition, les actifs d'impôts courants et différés, et les actifs non éligibles à des programmes de financement dans des conditions normales d'activité.

➤ *Sûretés reçues grevées et non grevées*

		Valeurs médianes des 4 fins de trimestre en 2020				Valeurs médianes des 4 fins de trimestre en 2019			
		Valeur de marché des sûretés reçues grevées et des propres(*) titres à revenu fixe grevés		Valeur de marché des sûretés reçues non grevées et des propres(*) titres à revenu fixe non grevés		Valeur de marché des sûretés reçues grevées et des propres(*) titres à revenu fixe grevés		Valeur de marché des sûretés reçues non grevées et des propres(*) titres à revenu fixe non grevés	
En millions d'euros			dont HQLA et EHQLA(**)		dont HQLA et EHQLA(**)		dont HQLA et EHQLA(**)		dont HQLA et EHQLA(**)
130	**SÛRETÉS REÇUES**	**437 789**	**375 388**	**101 781**	**70 740**	**379 806**	**333 667**	**97 450**	**71 132**
140	Prêts à vue	-	-	-	-	-	-	-	-
150	Titres à revenu variable	53 446	29 999	17 630	8 739	46 859	26 449	18 022	10 968
160	Titres à revenu fixe	384 343	345 390	82 088	60 584	335 940	308 786	79 441	61 146
170	*dont obligations garanties*	*1 903*	*1 575*	*3 737*	*2 725*	*1 107*	*888*	*1 605*	*1 103*
180	*dont titres adossés à des actifs*	*3 544*	*44*	*5 054*	*878*	*3 932*	*154*	*3 951*	*712*
190	*dont émis par des administrations publiques*	*339 172*	*336 949*	*49 226*	*49 226*	*305 176*	*303 983*	*55 601*	*55 601*
200	*dont émis par des entreprises financières*	*23 151*	*2 837*	*38 380*	*4 861*	*19 405*	*2 494*	*22 197*	*2 523*
210	*dont émis par des entreprises non financières*	*21 739*	*4 159*	-	-	*14 787*	*3 078*	-	-
220	Prêts et avances autres que prêts à vue	-	-	-	-	-	-	-	-
230	Autres garanties reçues	-	-	-	-	-	-	-	-
240	**PROPRES(*) TITRES À REVENU FIXE ÉMIS (AUTRES QUE OBLIGATIONS GARANTIES ET TITRES ADOSSÉS À DES ACTIFS)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
241	**PROPRES(*) OBLIGATIONS GARANTIES ET TITRES ADOSSÉS À DES ACTIFS ÉMIS DISPONIBLES POUR NANTISSEMENT**			**13 496**	**-**			**31 527**	**-**
250	**TOTAL DES ACTIFS, DES SÛRETÉS REÇUES ET DES PROPRES(*) TITRES À REVENU FIXE ÉMIS**	**891 517**	**535 998**			**719 500**	**478 821**		

(*) Actifs financiers émis par une entité du Groupe et souscrits par le Groupe.
(**) Actifs d'une liquidité et d'une qualité de crédit extrêmement élevées.

Le montant des propres obligations garanties et titres adossés à des actifs (ABS et obligations garanties) non grevés s'élève à 19,7 milliards d'euros (13,5 milliards d'euros disponibles et 5 milliards non disponibles) pour un encours d'actifs sous-jacents de 22,6 milliards d'euros.

➤ *Activités du Groupe en lien avec le grèvement*

		Valeurs médianes des 4 fins de trimestres en 2020		Valeurs médianes des 4 fins de trimestres en 2019	
		Passifs correspondants, passifs éventuels ou titres prêtés	Actifs, sûretés reçues et propres titres à revenu fixe(*)	Passifs correspondants, passifs éventuels ou titres prêtés	Actifs, sûretés reçues et propres titres à revenu fixe(*)
En millions d'euros					
010	**VALEUR COMPTABLE DES PASSIFS FINANCIERS SÉLECTIONNÉS**	**775 236**	**891 517**	**634 775**	**719 500**

(*) Autres qu'obligations garanties grevées et titres adossés à des actifs grevés.

Les actifs grevés et les sûretés reçues (principalement dans le cadre des reverse repos) grevées sont émis essentiellement par des administrations publiques à hauteur de 471 milliards d'euros et permettent d'obtenir 431 milliards d'euros de financements.

Les activités FICC et Prime Solutions & Financing ainsi que le métier Securities Services représentent, 59 % des actifs grevés du Groupe (263 milliards d'euros) et 100 % des sûretés reçues grevées (435 milliards d'euros), soit 80 % du grèvement global (702 milliards d'euros). Il s'agit principalement d'opérations de pension et de dérivés. Les autres actifs grevés sont principalement portés par les activités de financement d'ALM Treasury.

Les actifs grevés et les collatéraux reçus et grevés sont principalement libellés en euro ou en dollars (à hauteur respectivement de 44 % et 38 % en médiane sur l'année).

5.9 Risque opérationnel

Le risque opérationnel est le risque de perte résultant de processus internes défaillants ou inadéquats ou d'événements externes, qu'ils soient de nature délibérée, accidentelle ou naturelle. Sa gestion repose sur l'analyse de l'enchaînement cause – événement – effet.

Les processus internes sont notamment ceux impliquant le personnel et les systèmes informatiques. Les inondations, les incendies, les tremblements de terre, les attaques terroristes sont des exemples d'événements externes. Les événements de crédit ou de marché comme les défauts ou les changements de valeur n'entrent pas dans le champ d'analyse du risque opérationnel.

Le risque opérationnel recouvre la fraude, les risques en lien avec les ressources humaines, les risques juridiques, les risques de non-conformité, les risques fiscaux, les risques liés aux systèmes d'information, la fourniture de services financiers inappropriés *(conduct risk)*, les risques de défaillance des processus opérationnels y compris les processus de crédit, ou l'utilisation d'un modèle (risque de modèle), ainsi que les conséquences pécuniaires éventuelles liées à la gestion du risque de réputation.

CADRE RÈGLEMENTAIRE

Les risques opérationnels et de non-conformité s'inscrivent dans un cadre règlementaire formel :

- la Directive 36/2013/UE (CRD 4) et le Règlement (UE) n° 575/2013 (CRR) qui encadrent la surveillance prudentielle et les modalités de calcul des exigences de fonds propres au titre du risque opérationnel ;
- l'arrêté du ministre français des Finances en date du 3 novembre 2014 qui définit les rôles et responsabilités de la fonction de gestion des risques (couvrant tous les types de risque) et un système de contrôle interne assurant l'efficacité et la qualité du fonctionnement interne de la Banque, la fiabilité de l'information interne et externe, la sécurité des opérations, ainsi que la conformité aux lois, aux règlements et aux politiques internes.

Les incidents opérationnels causant des pertes tels que définis par la règlementation bancaire, recouvrent sept catégories : (i) fraude interne, (ii) fraude externe, (iii) pratiques en matière d'emploi et sécurité au travail (telles qu'une anomalie résultant de la gestion d'un recrutement), (iv) clients, produits et pratiques commerciales (défaut dans un produit, vente inappropriée, manquement à une obligation professionnelle, etc.), (v) dommages occasionnés aux actifs matériels, (vi) interruption de l'activité et dysfonctionnement des systèmes, (vii) exécution, livraison et gestion des processus (erreur de saisie, erreur dans la documentation, etc.).

La maîtrise du risque de non-conformité vise au respect des lois, règlementations, règles déontologiques et instructions, à la protection de la réputation du Groupe, de ses investisseurs et de ses clients, à l'éthique dans les comportements professionnels, à la prévention des conflits d'intérêts, à la protection de l'intérêt des clients et de l'intégrité des marchés, à la lutte contre le blanchiment d'argent, la corruption et le financement du terrorisme ainsi qu'au respect des embargos financiers.

ORGANISATION ET DISPOSITIF DE SURVEILLANCE

ACTEURS ET GOUVERNANCE

Pour gérer les risques opérationnels, de non-conformité et de réputation le Groupe BNP Paribas s'appuie sur son dispositif général de contrôle interne dans sa double dimension de contrôle périodique et de contrôle permanent.

Les principales fonctions de contrôle au sein de BNP Paribas assurant la deuxième ligne de défense sont les fonctions Conformité, RISK et LEGAL. L'Inspection Générale assure quant à elle un troisième niveau de défense en charge du contrôle périodique. Ces quatre fonctions de supervision et de contrôle du Groupe sont organisées avec un principe de rattachement hiérarchique de la totalité de leurs équipes dans le monde, garantissant leur indépendance et leur autonomie de moyens.

La gouvernance du dispositif de contrôle interne du Groupe est présentée dans la section *Le contrôle interne* du chapitre 2 *Gouvernement d'entreprise et contrôle interne*.

La définition et la supervision du dispositif de gestion du risque opérationnel sont assurées par l'équipe RISK *Operational Risk and Control* au niveau Groupe (RISK ORC Groupe) au sein de la fonction RISK. Par ailleurs, une équipe dédiée (RISK ORC *Information and Communication Technology*) est en charge de la seconde ligne de défense sur les risques technologiques et de protection de l'information (cybersécurité).

Le dispositif de gestion et de maîtrise du risque opérationnel pour le Groupe dans son ensemble s'organise autour de deux niveaux d'intervenants :

- au premier niveau de défense, les opérationnels et notamment les responsables des entités opérationnelles, des métiers et des fonctions, premiers responsables et acteurs dans la gestion des risques et la mise en place des dispositifs de maîtrise de ces risques ;
- au second niveau de défense, les fonctions exerçant un contrôle de deuxième niveau qui sont responsables de l'organisation et du bon fonctionnement du dispositif de maîtrise des risques et de sa conformité aux lois et règlementations pour leur domaine d'expertise tel que défini dans leur Charte de responsabilité. Ces équipes doivent plus particulièrement :
  - coordonner, sur leur périmètre de responsabilité, la définition et la déclinaison du dispositif de contrôle permanent, et d'identification et de gestion du risque opérationnel, de ses normes et méthodologies, des reportings et des outils liés,
  - fournir un second regard, indépendant des responsables des entités opérationnelles, sur les risques opérationnels, et le fonctionnement du dispositif de risque opérationnel et de contrôle permanent et servir d'alerte le cas échéant.

Les sujets liés au risque opérationnel, au contrôle permanent et au plan d'urgence visant la poursuite d'activité dans des situations définies selon les standards règlementaires sont présentés régulièrement au Comité Exécutif du Groupe. Les entités opérationnelles du Groupe, ainsi que les filiales, déclinent sur leur périmètre cette structure de gouvernance qui associe l'encadrement exécutif.

La Conformité, pour sa part, est en charge de la supervision du dispositif de maîtrise des risques de non-conformité et d'atteinte à la réputation (voir section 5.3).

OBJECTIFS ET PRINCIPES

Afin d'atteindre ce double objectif de gestion et de maîtrise du risque opérationnel, BNP Paribas met en œuvre un dispositif de contrôle opérationnel permanent, processus itératif et reposant sur les éléments suivants :

- l'identification et l'évaluation des risques opérationnels ;
- la formalisation, la mise en œuvre et le suivi du dispositif de réduction des risques (procédures, vérifications et tous éléments d'organisation concourant à la maîtrise des risques : ségrégation des tâches, gestion des droits d'accès, etc.) ;
- la production des mesures de risques avérés ou potentiels et le calcul des exigences de fonds propres associées au risque opérationnel ;
- le reporting et l'analyse des informations de gestion relatives au risque opérationnel et au dispositif de contrôle permanent ;
- le pilotage des risques et du dispositif, via une gouvernance impliquant le management et débouchant sur la détermination et le suivi de plans d'actions.

Ce dispositif comporte deux grands piliers :

- l'identification et l'évaluation des risques et du dispositif de contrôle en s'appuyant sur des bibliothèques de risques et de contrôles définis par les métiers et les fonctions Groupe. Chaque entité doit les considérer et si besoin les enrichir, quand elle élabore son évaluation des risques intrinsèques et résiduels, et lors de la mise en place de grilles de cotation normalisées au niveau du Groupe ;
- le dispositif de maîtrise des risques s'appuie sur des procédures, des normes et des plans de contrôles génériques cohérents avec la bibliothèque de risques susmentionnés. Chaque entité doit les appliquer (sauf dérogation), et les enrichir en fonction de ses spécificités propres.

CHAMP ET NATURE DES SYSTÈMES DE DÉCLARATION ET DE MESURE DES RISQUES

Les Comités Exécutifs du Groupe et ceux des entités opérationnelles (métiers, fonctions et filiales) ont notamment pour mission de piloter la gestion des risques opérationnels et de non-conformité et des contrôles permanents sur leur périmètre de responsabilité, dans le cadre de l'infrastructure mise en place au niveau du Groupe. Ils valident la qualité et la cohérence des données de gestion, examinent leur profil de risque par rapport aux seuils de tolérance qu'ils se sont fixés, en cohérence avec le *Risk Appetite Statement* défini au niveau Groupe, et évaluent la qualité de leur dispositif de contrôle, en fonction de leurs objectifs et des risques qu'ils encourent. Ils suivent la mise en œuvre des actions de réduction des risques.

La mesure des risques opérationnels s'appuie sur un dispositif de collecte des incidents avérés ou potentiels, selon une démarche structurée par processus et unités organisationnelles (activité dans un pays et une entité juridique) et suivant une logique « cause, événement, effet ». Ces informations fournissent une base à des actions de correction et de prévention des risques.

Les informations les plus significatives sont portées à la connaissance des divers niveaux de l'organisation, jusqu'aux dirigeants effectifs et organes de surveillance, selon un processus d'escalade préalablement défini.

COMPOSANTES SPÉCIFIQUES LIÉES AU RISQUE OPÉRATIONNEL

De par sa nature, le risque opérationnel recouvre des domaines multiples relatifs à l'activité courante du Groupe et est lié à des risques spécifiques tels que les risques de non-conformité et de réputation, et les risques juridique, fiscal et de cybersécurité qui font l'objet de suivis adaptés.

RISQUES DE NON-CONFORMITÉ ET DE RÉPUTATION

Le risque de non-conformité est défini dans la règlementation française comme le risque de sanction judiciaire, administrative ou disciplinaire, de perte financière significative ou d'atteinte à la réputation, qui naît du non-respect de dispositions propres aux activités bancaires et financières, qu'elles soient de nature législative ou règlementaire, nationales ou européennes directement applicables ou qu'il s'agisse de normes professionnelles et déontologiques, ou d'instructions de l'organe exécutif prises, notamment, en application des orientations de l'organe de surveillance.

Par définition, ce risque est un sous-ensemble du risque opérationnel. Cependant, certains impacts liés au risque de non-conformité peuvent représenter davantage qu'une pure perte de valeur économique et peuvent nuire à la réputation de l'établissement. C'est pour cette raison que la Banque traite le risque de non-conformité en tant que tel.

Le risque de réputation est le risque d'atteinte à la confiance que portent à l'entreprise ses clients, ses contreparties, ses fournisseurs, ses collaborateurs, ses actionnaires, ses superviseurs ou tout autre tiers dont la confiance, à quelque titre que ce soit, est une condition nécessaire à la poursuite normale de l'activité.

Le risque de réputation est essentiellement un risque contingent à tous les autres risques encourus par la Banque et notamment la matérialisation potentielle d'un risque de crédit ou de marché, ou d'un risque opérationnel, ainsi que d'une violation du Code de conduite du Groupe.

La responsabilité de la Conformité incombe en premier lieu aux activités et métiers. Dans ce contexte, et conformément aux normes internationales et à la règlementation française, la fonction Conformité est chargée de la supervision du dispositif de maîtrise des risques de non-conformité et d'atteinte à la réputation, sur le périmètre du Groupe dans son ensemble, quelles que soient les activités en France et à l'étranger. Placée sous l'autorité directe du Directeur Général, elle bénéficie d'un accès direct et indépendant au Comité du contrôle interne, des risques et de la conformité du Conseil d'administration.

Intégrée mondialement, la Conformité regroupe l'ensemble des collaborateurs du Groupe rattachés à la fonction. L'organisation de la Conformité décline ses principes directeurs (indépendance, intégration et déconcentration de la fonction ; dialogue avec les métiers ; culture de l'excellence) au travers de trois périmètres opérationnels, deux régions, cinq domaines d'expertise et des activités transverses.

L'ensemble des responsables Conformité des périmètres opérationnels, des régions, des métiers et territoires, des domaines d'expertise et des fonctions Groupe sont rattachés hiérarchiquement à la Conformité.

Le dispositif de maîtrise des risques de non-conformité et d'atteinte à la réputation repose sur un système de contrôle permanent, structuré autour de quatre axes :

- des procédures générales et spécifiques ;
- la coordination des actions conduites au sein du Groupe, afin d'assurer la cohérence d'ensemble et l'efficience des systèmes et outils de surveillance ;
- le déploiement d'outils de prévention et de détection (outils de lutte contre le blanchiment, le terrorisme et la corruption, de détection des abus de marché, etc.) ;
- des actions de formation et de sensibilisation, tant à l'échelle du Groupe que des pôles d'activités et métiers.

Au cours de l'année 2020, le Groupe a poursuivi la mise en œuvre de ce dispositif, à travers les initiatives suivantes :

- l'explicitation du dispositif de gestion des risques relatifs aux règles de conduite. La fonction Conformité, avec les fonctions RISK et LEGAL, est en charge de la deuxième ligne de défense en matière de ces risques. En outre, la Conformité est responsable au niveau central de la coordination des initiatives de conduite, de piloter ces initiatives transversales avec les parties prenantes adéquates et de suivre les priorités clefs liées aux règles de conduite afin d'offrir au management une vision transversale et complète de ces initiatives ;
- le renforcement du principe de décentralisation conformément à la Charte du Directeur de Territoire : le Responsable de la Conformité du Territoire a une ligne de reporting fonctionnel supplémentaire auprès du Directeur de Territoire ;
- l'enrichissement de son dispositif en matière de Sécurité Financière ;
- l'optimisation continue des moyens humains et financiers ;
- la poursuite de sa transformation par l'industrialisation des processus informatiques de conformité et par la finalisation du projet Focus & Simplify qui se traduira par le déploiement de l'ensemble des chantiers de transformation à partir de 2021 ;
- la poursuite des plans de remédiation lancés dans le cadre de ses accords avec les autorités en France et aux États-Unis concernant les sanctions financières internationales et le Forex.

(Voir chapitre 2 *Gouvernement d'entreprise et contrôle interne*, section *Le contrôle interne*.)

Plus spécifiquement, la maîtrise du risque de réputation s'appuie sur les éléments suivants :

- le Comité Groupe de supervision et de contrôle (GSCC) est présidé par le Directeur Général. Ses autres membres sont le Directeur Général délégué et les responsables des fonctions Conformité, RISK, LEGAL et Inspection Générale. Les Directeurs Généraux adjoints en sont invités permanents. Il a pour mission de définir des règles de principe et des politiques, de contribuer à l'organisation des fonctions de contrôle et à leur cohérence entre elles et d'assurer leur cohérence d'ensemble vis-à-vis des entités opérationnelles du Groupe ;
- l'Engagement d'entreprise : la Direction de l'Engagement d'Entreprise se compose des fonctions Responsabilité sociale et environnementale et Communication Groupe. Elle définit et met en œuvre la stratégie d'engagement du Groupe sur les principaux secteurs liés à l'avenir de notre société, comme le développement économique, l'environnement et la transition énergétique ; l'intégration sociale et le développement régional ; la diversité et le respect des droits de l'homme. Ces domaines sont particulièrement pertinents pour la protection du risque de réputation du Groupe. Par ailleurs, une des missions majeures de la Communication est de protéger la réputation du Groupe et de ses entités, en tant que source d'information pour les collaborateurs et le public, dont la confiance est essentielle pour le Groupe ;
- le Code de conduite du Groupe qui est au cœur de chaque action et guide tous les collaborateurs dans leurs décisions, à tous les niveaux de l'organisation. Il décrit la mission et les valeurs du Groupe (« le BNP Paribas Way ») et les règles de conduite associées ;
- la responsabilité individuelle des collaborateurs : tout collaborateur confronté à la matérialisation effective ou potentielle d'un risque de crédit, de marché ou opérationnel (y compris dans le domaine informatique et de la cyber sécurité), d'un risque de conformité ou juridique, et/ou de la violation d'une loi ou d'une règlementation, ou du Code de conduite ou des procédures du Groupe, susceptible de donner lieu à un risque de réputation pour le Groupe ou l'une de ses entités doit communiquer, spontanément et sans délai, son inquiétude à son supérieur hiérarchique ou à un responsable plus haut placé dans la hiérarchie ;
- le programme de sensibilisation des collaborateurs : les collaborateurs du Groupe ont un rôle essentiel dans la gestion du risque de réputation. Cette sensibilisation comprend l'identification, le contrôle et la gestion du risque de réputation, des Valeurs du Groupe et de ses standards d'éthique ;
- le contrôle permanent : l'identification et la gestion du risque de réputation sont l'un des objectifs du dispositif de contrôle permanent. Procédures et contrôles font l'objet d'un suivi attentif là où le risque est le plus élevé. Les procédures de droit d'alerte ainsi que les recommandations du contrôle périodique sont également prises en considération. Le risque de réputation est également pris en compte dans le processus de validation des transactions standard ou non, des nouvelles activités et des nouveaux produits. Le Groupe dispose de procédures en matière de conflits d'intérêts, d'intégrité des marchés, de l'adéquation et du caractère approprié des offres aux clients, de meilleure exécution de leurs ordres, de lutte contre le blanchiment, le terrorisme et la corruption, de respect des sanctions et embargos internationaux, de responsabilité sociétale et environnementale qui concourent, avec le Code de conduite, à la bonne maîtrise du risque de réputation.

RISQUE JURIDIQUE

La fonction LEGAL est une fonction indépendante du Groupe BNP Paribas et hiérarchiquement intégrée comprenant l'ensemble des équipes juridiques du Groupe. LEGAL est responsable de la gestion des risques juridiques et est chargé d'interpréter les lois et règlements applicables aux activités du Groupe et de fournir des orientations et des conseils juridiques au Groupe d'une manière qui respecte les normes les plus exigeantes d'excellence et d'intégrité.

La fonction LEGAL donne aux dirigeants effectifs et au Conseil d'administration l'assurance raisonnable que les risques juridiques sont surveillés, contrôlés et atténués au niveau du Groupe. Elle est responsable de la prévention et de la gestion des risques juridiques au sein du Groupe au travers de ses rôles de conseil et de contrôle.

Le risque juridique désigne la perte potentielle pour le Groupe BNP Paribas, qu'elle soit financière ou de réputation, qui affecte ou pourrait affecter une ou plusieurs entités du Groupe BNP Paribas et/ou son personnel, ses métiers, ses opérations, ses produits et/ou ses services, et résulte :

- du non-respect d'une loi ou d'un règlement ou d'un changement de loi(s) ou de règlement(s) (incluant un changement d'interprétation ou d'application d'une loi ou d'un règlement par une juridiction ou une autorité compétente et toute exigence de toute autorité de règlementation ou de surveillance) ;
- d'un litige (y compris toutes les formes de règlement alternatif/extrajudiciaire des différends et les ordonnances judiciaires) ou une investigation ou une enquête par une autorité de régulation ou de surveillance (avec des implications pour LEGAL) ;
- d'une insuffisance contractuelle ;
- d'une matière non contractuelle.

LEGAL est responsable de :

- la prévention de toute défaillance ou lacune dans un processus juridique pouvant impliquer le risque d'une pénalité, un risque de réputation ou de perte financière, dans tous les domaines (risque juridique par nature) ;
- la gestion du risque relatif à un conflit avec une contrepartie, un client, un tiers ou un organe régulateur, résultant d'une lacune ou défaillance qui pourrait être attribuable au Groupe au cours de ses opérations (risque juridique par conséquence).

Missions stratégiques et préventives

Dans ses missions stratégiques, LEGAL est en charge de :

- définir la politique juridique du Groupe et superviser sa cohérence ;
- fournir des conseils juridiques à la Direction Générale, aux métiers et aux fonctions ;
- contribuer à l'influence de la Banque sur les initiatives règlementaires, législatives ou de place.

Dans ses missions de prévention, LEGAL est en charge d'assurer :

- la sécurité juridique du Groupe liée à ses activités commerciales ou activités de compte propre ;
- la protection des intérêts juridiques du Groupe, y compris au travers de la gestion des litiges et conflits du Groupe.
- la protection juridique des dirigeants ou des employés du Groupe dans l'exercice de leurs activités.

RISQUE FISCAL

BNP Paribas est soumis aux règlementations fiscales en vigueur dans les différents pays où le Groupe est présent et qui s'appliquent aux secteurs d'activité dont relèvent les différentes entités du Groupe, comme la banque, l'assurance et les services financiers.

La fonction fiscale est une fonction à compétence mondiale chargée d'assurer la maîtrise du risque fiscal de l'ensemble des opérations réalisées par le Groupe. Compte tenu des enjeux financiers et en termes de réputation, la fonction Finance et la Conformité sont associées au suivi du risque fiscal.

La fonction fiscale est exercée par les Affaires Fiscales Groupe (AFG) qui s'appuient sur des responsables fiscaux dans certains métiers ainsi que dans les principaux Territoires d'implantation du Groupe (et sur des correspondants fiscaux dans les autres Territoires où le Groupe est implanté).

Afin d'assurer la cohérence des pratiques fiscales du Groupe et le suivi du risque fiscal global, les AFG :

- ont défini des procédures couvrant l'ensemble des pôles et destinées à assurer l'identification, la maîtrise et le contrôle du risque fiscal ;
- ont mis en place un processus de remontée d'informations de nature à contribuer au contrôle du risque fiscal local ;
- assurent un reporting à la Direction Générale sur l'évolution des risques fiscaux ;
- supervisent les risques opérationnels à caractère fiscal et les recommandations de l'audit interne sur le périmètre de responsabilité de la fonction fiscale.

Un Comité de coordination fiscale, auquel participent la fonction Finance et la Conformité et, en cas de besoin, les métiers, a vocation à analyser les principales problématiques fiscales des opérations réalisées par le Groupe.

CYBERSÉCURITÉ ET TECHNOLOGIE

L'utilisation et la protection des données et des technologies sont déterminantes pour l'activité de la Banque et son processus de transformation.

Tandis que la Banque poursuit le déploiement du *Digital Banking* (pour les clients et les partenaires du Groupe) et du *Digital Working* (pour les collaborateurs du Groupe), elle doit intégrer de nouvelles technologies, des pratiques de gestion des risques innovantes et mettre en place de nouvelles méthodes de travail. Cela introduit de nouveaux risques technologiques dans le domaine de la cybersécurité.

La gestion de la technologie et de la sécurité des systèmes d'information fait partie de la stratégie du Groupe en matière de cybersécurité. Cette stratégie se concentre sur la préservation des données les plus sensibles en adaptant régulièrement d'une part, ses processus et procédures internes et d'autre part, la formation et la sensibilisation de ses collaborateurs, afin de faire face à des menaces de plus en plus sophistiquées et variées.

Afin de renforcer ses technologies et la protection de ses données, le Groupe a adopté une approche globale dans la gestion de la cybersécurité au travers de ses 3 lignes de défense :

- les entités opérationnelles constituent une première ligne de défense. Depuis 2015, le Groupe a décliné dans l'ensemble des entités un programme de transformation basé sur le référentiel international NIST *(National Institute of Standards and Technology)*. Ce programme est régulièrement mis à jour en prenant en compte les nouvelles menaces et incidents récents identifiés à l'échelle mondiale ;
- en seconde ligne de défense, l'équipe dédiée à la gestion de la cybersécurité et du risque technologique (RISK ORC ICT) sous la responsabilité du Chief Cyber and Technology Risk Officer a pour mission de :
  - présenter la situation du Groupe en matière de cybersécurité et de risque technologique au Comité Exécutif du Groupe, au Conseil d'administration et aux autorités de surveillance,
  - suivre le programme de transformation à travers l'ensemble du Groupe,
  - intégrer les dimensions cybersécurité et risque technologique dans l'ensemble des grands projets au sein du Groupe,
  - assurer que les politiques, les procédures et les principaux projets prennent en compte les aspects de cybersécurité et de risque technologique,
  - suivre les risques existants et identifier les nouvelles menaces susceptibles d'avoir un impact négatif sur l'activité du Groupe,
  - superviser les risques liés aux systèmes d'information tiers dans un cadre renforcé,
  - réaliser des campagnes d'évaluation indépendante du risque sur les objectifs prioritaires,
  - mener des actions afin d'évaluer et de renforcer la capacité du Groupe à répondre aux failles et aux incidents.

En troisième ligne de défense, l'Inspection Générale a pour mission de :

- évaluer les processus mis en place dans la gestion des risques ICT, ainsi que les contrôles et la gouvernance associés ;
- vérifier le bon respect des lois et des règlements ;
- proposer des axes d'amélioration afin de renforcer les dispositifs mis en place.

Le Groupe répond aux nouveaux risques technologiques et de cybersécurité de la manière suivante :

- risques ICT liés à la disponibilité et à la continuité :

  BNP Paribas s'appuie largement sur les systèmes de communication et d'information dans l'ensemble de ses activités. Toute faille dans la sécurité de ces systèmes pourrait entraîner des défaillances ou des interruptions dans les systèmes utilisés pour la gestion des relations clients ou pour l'enregistrement des opérations (dépôts, services, prêts) et pourrait ainsi entraîner des coûts importants pour récupérer et vérifier les données compromises. Le Groupe gère et révise régulièrement ses plans de gestion des crises et de continuité d'activité au travers de test de ses services de restauration de données et de la robustesse de ses systèmes d'information selon différents scénarios de stress planifiés ;
- risques ICT liés à la sécurité :

  Le Groupe est vulnérable au risque de cybersécurité, ou au risque causé par un acte malveillant et/ou frauduleux, commis avec l'intention de manipuler des informations (données confidentielles, banque/assurance, techniques ou stratégiques), des processus et des utilisateurs, pouvant entraîner des pertes significatives pour les filiales, les collaborateurs, les partenaires et les clients du Groupe. Le Groupe réévalue continuellement les menaces à mesure qu'elles évoluent et atténue les risques détectés en temps opportun grâce à des contre-mesures efficaces ;

- risques ICT liés au changement :

  Les systèmes d'information du Groupe évoluent rapidement dans un contexte de transformation digitale. Les risques identifiés pendant les phases de conception ou de modifications des systèmes, sont évalués régulièrement afin de s'assurer que les solutions proposées sont cohérentes par rapport aux besoins des métiers du Groupe ;
- risques ICT liés à l'intégrité des données :

  Les aspects de confidentialité des données clients et d'intégrité des transactions rentrent dans les mêmes dispositifs prévus pour répondre au Règlement (UE) n° 2016/679 du 27 avril 2016 (RGPD – Règlement général sur la protection des données) et visent à apporter aux clients du Groupe un service en adéquation avec leurs attentes ;
- risques ICT liés aux systèmes d'information tiers :

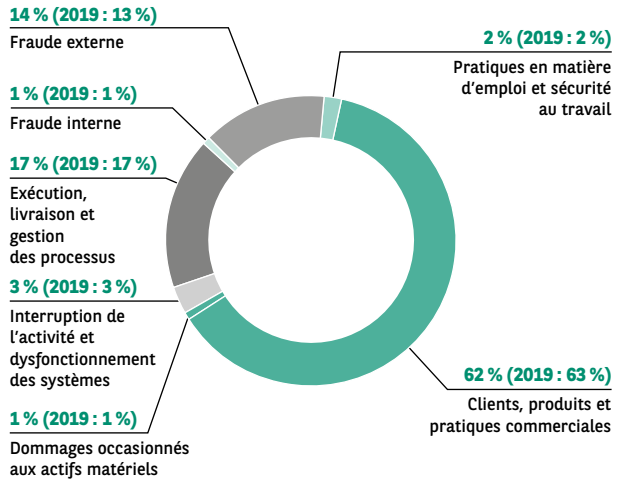
  La Banque est exposée à des risques de défaillances financières, de ruptures ou de contraintes de capacités opérationnelles lorsqu'elle interagit avec des tierces parties y compris ses clients, les intermédiaires financiers, et les autres acteurs de marché. Les trois lignes de défense du Groupe constituent le cadre de gestion de ces risques à toutes les étapes d'intégration jusqu'à la fin de la relation avec ces tierces parties.

Le Groupe déploie d'importantes ressources pour identifier, mesurer et maîtriser ses risques et met en œuvre diverses techniques pour gérer son profil de risque. La crise sanitaire, qui a prédominé en 2020, a accru la dépendance du Groupe à l'égard des technologies numériques. Afin d'avoir la capacité de travailler à distance et de permettre au Groupe de continuer à opérer de manière sécurisée malgré le risque élevé de cybercriminalité, le Groupe a investi dans des mises à niveau informatiques pour quintupler la bande passante du réseau et assurer la stabilité des infrastructures d'accès à distance. En parallèle, les équipes *Cyber Security Operations* ont renforcé leurs capacités de surveillance pour améliorer la détection et répondre plus rapidement aux menaces. Les processus et les outils en place ont été complétés par des revues spécifiques et des actions de support aux métiers du Groupe, ainsi que par des actions de communication aux employés.

EXPOSITION AU RISQUE OPÉRATIONNEL

Le graphique ci-dessous présente les pertes liées au risque opérationnel selon la classification des types d'évènements définie dans la règlementation.

➤ GRAPHIQUE N° 14 : PERTES LIÉES AU RISQUE OPÉRATIONNEL – RÉPARTITION PAR TYPE D'ÉVÉNEMENT (MOYENNE 2012 À 2020)(*)



(*) Les pourcentages entre parenthèses correspondent à la moyenne des pertes par type d'événement 2011-2019.

Sur la période 2012-2020, bien qu'en réduction, le principal type d'incidents de risque opérationnel reste la catégorie « Clients, produits et pratiques commerciales » qui représente plus de la moitié des impacts financiers sous l'effet notamment du poids financier de l'accord global avec les autorités des États-Unis relatif à la revue de certaines transactions en dollars intervenu en juin 2014. Les défaillances dans les processus comprenant notamment les erreurs dans l'exécution ou le traitement d'opérations et la fraude externe constituent respectivement les deuxième et troisième types d'incidents ayant le plus d'impact financier.

Le Groupe BNP Paribas porte la plus grande attention à analyser ces différents incidents de façon à améliorer régulièrement son dispositif de contrôle.

CALCUL DES EXIGENCES DE FONDS PROPRES

Le calcul des actifs pondérés pour le risque opérationnel est obtenu en multipliant les exigences de fonds propres correspondantes par 12,5.

APPROCHES RETENUES

Le Groupe utilise une approche hybride combinant l'Approche par mesure avancée (AMA), l'approche standard et l'approche de base (ou élémentaire).

En termes de Produit Net Bancaire (PNB), la majorité des entités juridiques du périmètre prudentiel de consolidation du Groupe utilise l'approche AMA. Les activités de banque de détail dans les réseaux domestiques et de Banque Privée, ainsi que les activités de Corporate and Institutional Banking sont ainsi largement couvertes par cette approche.

Méthode AMA

Le calcul des exigences de fonds propres en approche AMA est élaboré à partir d'un modèle interne de calcul du capital relatif au risque opérationnel, fondé sur les quatre éléments requis par la règlementation, à savoir :

- les pertes internes historiques de risque opérationnel ;
- les pertes externes de risque opérationnel ;
- les facteurs d'environnement et de contrôle interne ;
- l'analyse de scénarios prospectifs, appelés incidents potentiels au sein du Groupe BNP Paribas.

Le modèle interne utilisé depuis 2008 par le Groupe BNP Paribas est fondé sur les principes suivants :

- la distribution des pertes annuelles agrégées : une approche actuarielle est développée dans laquelle les fréquences et les sévérités des pertes de risque opérationnel sont modélisées selon des distributions calibrées sur les données de risque disponibles ;
- les données historiques et prospectives sont utilisées dans le calcul du capital avec une prépondérance des données prospectives, en vue notamment de représenter au mieux les risques opérationnels extrêmes et peu fréquents ;
- le modèle utilisé se veut fidèle aux données de risque l'alimentant, de manière à permettre aux métiers l'appropriation des résultats produits : de ce fait, la plus grande part des hypothèses est intégrée dans les données elles-mêmes ;
- les calculs d'exigences de fonds propres sont réalisés de manière prudente : dans ce cadre, il est procédé à une revue approfondie des données de risque utilisées afin de les compléter éventuellement de risques nécessitant une représentation dans le profil de risque opérationnel du Groupe.

L'exigence de fonds propres règlementaire sur le périmètre AMA correspond à la VaR (Value at Risk), c'est-à-dire au montant maximum de perte possible sur une année, pour un niveau de certitude donné (99,9 % au titre du capital règlementaire). Le calcul est effectué globalement sur l'ensemble des données de risque relatives au périmètre AMA du Groupe, puis alloué aux métiers et aux entités juridiques composant ce périmètre.

Depuis le deuxième trimestre 2018, les actifs pondérés ont été portés au niveau de l'approche standard sur le périmètre AMA.

Méthodes forfaitaires

Le Groupe BNP Paribas met en œuvre un calcul des exigences de fonds propres selon une approche forfaitaire (de base ou standard) pour les entités du périmètre prudentiel de consolidation qui n'utilisent pas le modèle interne :

- l'approche de base : le calcul des exigences de fonds propres est défini comme la moyenne sur les trois dernières années d'un agrégat financier basé sur le Produit Net Bancaire (indicateur d'exposition) multipliée par un facteur alpha unique fixé par le régulateur (coefficient de pondération de 15 %) ;
- l'approche standard : le calcul des exigences de fonds propres est défini comme la moyenne sur les trois dernières années d'un agrégat financier basé sur le Produit Net Bancaire multiplié par des facteurs définis par le régulateur et correspondant à chaque catégorie d'activité. Pour réaliser ce calcul, toutes les lignes de métiers du Groupe sont ventilées sur huit catégories d'activités règlementaires.

ACTIFS PONDÉRÉS ET EXIGENCES DE FONDS PROPRES

➤ TABLEAU N° 102 : EXIGENCES DE FONDS PROPRES ET ACTIFS PONDÉRÉS AU TITRE DU RISQUE OPÉRATIONNEL

En millions d'euros	31 décembre 2020		31 décembre 2019		Variation	
	Actifs pondérés	Exigences de fonds propres	Actifs pondérés	Exigences de fonds propres	Actifs pondérés	Exigences de fonds propres
Approche modèle interne AMA	55 800	4 464	54 278	4 342	1 522	122
Approche standard	11 203	896	10 243	819	960	77
Approche de Base	3 623	290	4 371	350	(748)	(60)
RISQUE OPÉRATIONNEL	**70 626**	**5 650**	**68 891**	**5 511**	**1 735**	**139**

La hausse de 1,7 milliard d'euros des actifs pondérés liés au risque opérationnel en 2020 s'explique principalement par la hausse des indicateurs d'exposition moyens au quatrième trimestre, en lien avec la croissance du Produit Net Bancaire. Cette évolution est observée notamment sur les entités en AMA (dont les actifs pondérés sont portés au niveau de la méthode standard depuis 2018), ainsi que sur les entités directement calculées en approche standard.

TECHNIQUES D'ATTÉNUATION DU RISQUE ET ASSURANCE

La couverture des risques assurables du Groupe BNP Paribas est réalisée dans la double perspective de protéger son bilan et son compte de résultat, et ses collaborateurs. Elle repose sur une identification et une évaluation des risques, via notamment la réalisation de cartographies de risques, le recensement des pertes opérationnelles subies par le Groupe et des analyses prospectives.

L'achat de polices d'assurance auprès d'acteurs de premier plan permet de remédier aux éventuelles atteintes significatives résultant de malveillances informatiques, de fraudes, de détournements et de vols, de pertes d'exploitation ou de mise en cause de la responsabilité civile du Groupe ou des collaborateurs dont il a la charge. Certains risques sont conservés, afin que le Groupe BNP Paribas optimise ses coûts tout en conservant une parfaite maîtrise de son exposition. Il s'agit de risques bien identifiés, dont l'impact en termes de fréquence et de coût est connu ou prévisible.

Le Groupe est, par ailleurs, attentif dans le cadre de la couverture de ses risques, à la qualité, à la notation et donc à la solvabilité de ses partenaires assureurs. Il est à noter que des informations détaillées sur les risques encourus ainsi que des visites de sites permettent aux assureurs d'apprécier la qualité de la prévention au sein de BNP Paribas, ainsi que les moyens de sécurité mis en place et régulièrement adaptés aux nouvelles normes et règlementations.

5.10 Risques d'assurance

DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES DU GROUPE BNP PARIBAS CARDIF

La gestion des risques est un processus permettant d'identifier, de mesurer, de suivre, de gérer et de rendre compte des risques provenant de l'environnement externe comme ceux intrinsèques au groupe BNP Paribas Cardif. L'objectif est de garantir la solvabilité, la continuité d'activité et le développement du groupe BNP Paribas Cardif, dans des conditions satisfaisantes de risque et de profitabilité.

Dans le cadre des dispositions de l'article L. 354-2 du Code des assurances, le groupe BNP Paribas Cardif conduit chaque année une évaluation prospective de sa solvabilité et de ses risques, sous le référentiel Solvabilité II, avec notamment :

- la définition et l'évaluation d'une exigence de capital spécifique au profil de risque ;
- le niveau de fonds propres que le groupe BNP Paribas Cardif souhaite détenir pour couvrir cette exigence spécifique au-delà de l'exigence de capital règlementaire ;
- les ratios de solvabilité prospectifs dans le cadre du plan à moyen terme ;
- la résilience de ces ratios dans le cas de tests de résistance.

En fonction de la solvabilité observée et des projections menées dans le cadre de l'ORSA *(Own Risk and Solvency Assessment)*, des actions correctrices d'ajustement des fonds propres peuvent être initiées.

La typologie des risques retenue par le groupe BNP Paribas Cardif évolue au rythme des travaux méthodologiques et des exigences règlementaires. Elle est présentée selon les principales catégories suivantes :

- risque de souscription : le risque de souscription est le risque de pertes de valeur liées aux fluctuations soudaines et imprévues des prestations. Selon le type d'activité (vie, non vie), il résulte d'évolutions statistiques, macroéconomiques ou comportementales ainsi que de la survenance de phénomènes liés à la santé publique ou à des catastrophes ;
- risque de marché : le risque de marché est le risque de pertes de valeur liées aux mouvements défavorables des marchés financiers. Ces mouvements défavorables se reflètent notamment par des variations de prix (taux de change, obligations, actions et matières premières, produits dérivés, immobilier, etc.) et résultent de fluctuations des taux d'intérêt, des spreads, des volatilités ou des corrélations ;
- risque de liquidité : le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure d'honorer des demandes de liquidité futures prévues ou imprévues provenant d'engagements d'assurance envers les assurés, à cause de l'impossibilité de vendre des actifs dans un calendrier adapté, pour un montant acceptable sans impact significatif sur les prix du marché ; et/ou de disposer d'instruments de financement alternatifs dans un calendrier adapté ;
- risque de crédit : le risque de crédit est le risque de pertes ou d'évolution défavorable de la situation financière liées à la qualité de crédit des émetteurs de titres, des contreparties ou de tout autre débiteur auquel le groupe BNP Paribas Cardif est exposé. Parmi les débiteurs, les risques associés aux instruments financiers (y compris les banques dans lesquelles le groupe BNP Paribas Cardif détient des dépôts) et les risques associés à des créances liées à l'activité d'assurance (collecte des primes, soldes de réassurance, etc.) sont distingués en deux catégories : le risque de crédit sur les actifs et le risque de crédit sur les passifs ;
- risque opérationnel : le risque opérationnel est défini comme étant le risque de perte résultant de l'inadéquation ou de la défaillance des processus internes, des membres du personnel ou des systèmes d'information, ou d'évènements extérieurs, qu'ils soient délibérés, accidentels ou naturels. Il comprend les risques juridiques, fiscaux et de conformité, mais exclut les risques découlant des décisions stratégiques et les risques de réputation.

Le groupe BNP Paribas Cardif est principalement exposé au risque de crédit, au risque de souscription et au risque de marché. Le groupe BNP Paribas Cardif suit attentivement ses expositions, en prenant en compte ces différents risques et l'adéquation de ses fonds propres aux exigences de solvabilité règlementaires. Il s'attache à maintenir ses pertes potentielles, dans des scénarios adverses, à des niveaux acceptables.

La stratégie de risque est mise en œuvre et suivie via une organisation adaptée aux familles de risque et soutenue par des gouvernances ad hoc. Le système de gouvernance ainsi que le dispositif de gestion des risques sont présentés dans les parties B. *Systèmes de Gouvernance* et C. *Profil de risque* du rapport sur la solvabilité et la situation financière (SFCR) du groupe BNP Paribas Cardif, disponible sur le site institutionnel https://www.bnpparibascardif.com.

Les exigences de solvabilité requises par Solvabilité II pour le groupe BNP Paribas Cardif sont présentées dans la partie *Adéquation des fonds propres et anticipation des besoins en capital* de la section 5.2 *Gestion du capital et adéquation des fonds propres*.

RISQUE DE MARCHÉ

Le risque de marché concerne principalement l'activité Épargne, dont les provisions techniques représentent l'essentiel des passifs des filiales d'assurance du groupe BNP Paribas Cardif.

La gestion du risque de taux des fonds généraux des entités d'assurance et la politique de diversification des actifs conduisent à investir dans des portefeuilles d'actifs immobiliers, d'actions et de titres à revenu fixe, parmi lesquels des titres d'État, notamment émis par les pays de la zone euro.

Le risque de marché est de quatre ordres :

- Risque de taux :

  Les fonds en euro des contrats d'assurance vie commercialisés sont valorisés soit sur la base d'un taux contractuel fixe, soit sur la base d'un taux variable avec ou sans garantie d'un taux minimum (TMG). Quel que soit le type de contrat, il convient de gérer le risque de taux et de valeur des actifs qui résulterait d'une performance des investissements réalisés en représentation des primes reçues inférieure à l'obligation de rémunération contractuelle. En France, le taux moyen garanti par Cardif Assurance Vie en 2020 est inférieur à 0,1 %.

  En France, les pertes financières futures éventuelles, estimées sur la durée de vie des contrats, font l'objet d'une provision pour aléas financiers. Cette provision est constituée lorsque le quotient du montant total des intérêts techniques et du minimum contractuellement garanti par le montant moyen des provisions techniques constituées devient supérieur à 80 % du taux de rendement des actifs détenus. Aucune provision pour aléas financiers n'a été constituée aux 31 décembre 2020, 2019 et 2018 du fait de la faible exposition au risque de taux garanti, la durée des engagements étant courte et les taux garantis peu élevés ;

- Risque de liquidité :

  Le risque de liquidité à horizon 24 mois est géré par la Direction de la Gestion d'Actif. Des analyses d'adossement actif-passif sur le moyen et long terme sont par ailleurs réalisées régulièrement par la gestion Actif-Passif afin de compléter la mesure des risques financiers encourus. Elles se fondent sur une projection du compte de résultat et du bilan à moyen et/ou long terme dans différents scénarios économiques. L'analyse des résultats ainsi obtenus permet de prendre, le cas échéant des mesures d'ajustement des contraintes d'allocation d'actifs (allocation stratégique, diversification, produits dérivés, etc.) ;

- Risque de spread :

  Les limites par émetteur et par type de rating (Investment Grade, non Investment Grade) sont suivies périodiquement. L'analyse de la qualité des émetteurs est revue fréquemment ;

- Variation de la valeur des actifs :

  L'exposition au risque de baisse de la valeur des actifs (taux, spread, actions, immobilier) est atténuée par le mécanisme de participation aux bénéfices différée, attachés aux contrats d'assurance comportant une clause de participation aux bénéfices.

PLACEMENTS DU GROUPE BNP PARIBAS CARDIF

Le groupe BNP Paribas Cardif gère 180,0 milliards d'euros en valeur nette au bilan soit 181,9 milliards d'euros en valeur de marché, au travers principalement de ses filiales en France, dont Cardif Assurance Vie, pour 141,7 milliards d'euros, de ses filiales en Italie, dont Cardif Vita, pour 25,2 milliards d'euros, et de sa filiale au Luxembourg, Cardif Lux Vie (9,8 milliards d'euros), Les placements du groupe BNP Paribas Cardif se décomposent comme suit :

TABLEAU N° 103 : DÉCOMPOSITION DES PLACEMENTS DU GROUPE BNP PARIBAS CARDIF (HORS PLACEMENTS EN UNITÉS DE COMPTE) [Audité]

	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
En millions d'euros	Valeur nette au bilan	Valeur de marché	Valeur nette au bilan	Valeur de marché
Actions et titres à revenu variable (y compris OPC)	39 797	39 797	37 459	37 459
Immobilier	5 202	6 812	5 028	6 609
dont immeubles	*2 950*	*4 560*	*3 247*	*4 829*
dont parts de sociétés immobilières	*2 252*	*2 252*	*1 780*	*1 780*
Obligations d'État & similaires	58 151	58 411	58 618	58 949
Autres obligations	73 987	74 005	72 545	72 559
Instruments dérivés et autres	2 845	2 845	2 458	2 458
TOTAL	**179 983**	**181 871**	**176 109**	**178 035**

➤ TABLEAU N° 104 : EXPOSITIONS OBLIGATAIRES PAR NATURE ET PAR NOTATION DE L'ÉMETTEUR (HORS PLACEMENTS EN UNITÉS DE COMPTE ET EUROCROISSANCE) [Audité]

	31 décembre 2020			31 décembre 2019		
Notations externes	États	Entreprises	Total	États	Entreprises	Total
AAA	2,9 %	2,6 %	5,5 %	3,3 %	3,4 %	6,7 %
AA	24,1 %	7,4 %	31,5 %	23,2 %	7,9 %	31,1 %
A	6,2 %	24,9 %	31,1 %	6,8 %	25,4 %	32,2 %
BBB	10,6 %	17,1 %	27,7 %	11,0 %	15,9 %	26,8 %
< BBB(*)	0,2 %	4,0 %	4,1 %	0,3 %	2,9 %	3,2 %
TOTAL	**44,0 %**	**56,0 %**	**100,0 %**	**44,5 %**	**55,5 %**	**100,0 %**

(*) Intégrant également les titres non notés.

➤ TABLEAU N° 105 : EXPOSITIONS AUX OBLIGATIONS D'ÉTAT ET SIMILAIRES PAR PAYS ÉMETTEUR (HORS PLACEMENTS EN UNITÉS DE COMPTE ET EUROCROISSANCE) [Audité]

Pays *En millions d'euros*	Notations	31 décembre 2020 Valeur nette au bilan	31 décembre 2019 Valeur nette au bilan
France	AA	25 729	24 331
Italie	BBB-	13 296	13 711
Espagne	A-	4 984	5 394
Belgique	AA-	3 279	3 347
Allemagne	AAA	1 212	1 291
Autriche	AA+	1 131	1 286
Pays-Bas	AAA	887	1 251
Irlande	A+	801	1 016
Portugal	BBB	92	92
Autres		6 478	6 352
TOTAL		**57 890**	**58 073**

Dans le contexte de l'amendement à IFRS 4, le tableau ci-après présente la valeur brute comptable des actifs financiers du groupe BNP Paribas Cardif remplissant le critère des flux de trésorerie, à l'exclusion des actifs financiers détenus à des fins de transaction selon IFRS 9 ou dont la gestion ainsi que l'appréciation de la performance reposent sur la juste valeur.

➤ TABLEAU N° 106 : ACTIFS FINANCIERS REMPLISSANT LE CRITÈRE DES FLUX DE TRÉSORERIE DÉFINI PAR LA NORME IFRS 9 [Audité]

Notations *En millions d'euros*	31 décembre 2020	31 décembre 2019
AAA	6 625	8 078
AA	39 962	39 406
A	33 171	34 969
BBB	33 204	32 781
< BBB(*)	2 688	2 353
TOTAL	**115 650**	**117 587**

(*) Intégrant également les titres non notés.

Pour les actifs financiers non Investment Grade ou non notés qui remplissent le critère des flux de trésorerie, le tableau ci-dessous présente la juste valeur et la valeur brute comptable établie selon la norme IAS 39 (dans le cas des actifs financiers évalués au coût amorti, compte non tenu de toute correction de valeur pour dépréciation).

TABLEAU N° 107 : ACTIFS FINANCIERS NON INVESTMENT GRADE REMPLISSANT LE CRITÈRE DES FLUX DE TRÉSORERIE DÉFINI PAR LA NORME IFRS 9 [Audité]

Notations *En millions d'euros*	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
	Valeur brute comptable	Valeur de marché	Valeur brute comptable	Valeur de marché
BB+	704	704	279	279
BB	200	200	21	21
BB-	161	161	212	212
B	16	16	21	21
Non notés	1 607	1 607	1 819	1 819
TOTAL	**2 688**	**2 688**	**2 353**	**2 353**

RISQUE DE SOUSCRIPTION

Le risque de souscription concerne essentiellement le risque de rachat pour les activités épargne, et l'assurance des emprunteurs pour les activités de protection.

Ces risques sont de trois ordres :

ÉPARGNE – RISQUE DE RACHAT

Les contrats d'épargne présentent une clause de rachat, qui permet au souscripteur de demander le remboursement, total ou partiel, de l'épargne accumulée. L'assureur court alors le risque que le volume de rachats soit supérieur à la prévision retenue dans les modèles de gestion actif-passif, le conduisant à constater, le cas échéant, des moins-values sur les cessions des actifs nécessaires au financement des rachats excédentaires.

Le risque de rachat est cependant limité. En effet :

- les flux de passifs attendus à court, moyen et long terme font l'objet d'estimations régulières et les éventuels écarts de liquidité avec les flux attendus à l'actif sont identifiés et contrôlés, de manière à réduire le risque de cessions massives et instantanées des actifs. Les études portent notamment sur les flux prévisionnels des passifs et des actifs sur des périodes pouvant aller jusqu'à 40 ans. Elles visent à déterminer les décalages de trésorerie prévisionnels et à identifier les échéances sur- ou sous-couvertes représentant un risque de liquidité pour orienter le choix des échéances des nouveaux investissements et des arbitrages à réaliser ;
- la revalorisation garantie des contrats est complétée par une participation aux bénéfices qui procure aux contrats une rémunération globale en ligne avec les références de marché limitant ainsi le risque d'une augmentation des rachats. La provision pour participation aux bénéfices est le mécanisme qui permet en France de mutualiser entre générations d'assurés la participation effectivement versée et de gérer la performance des contrats dans le temps ;
- la protection du rendement des actifs financiers peut être assurée par le recours à des instruments de couverture financière.

TABLEAU N° 108 : TAUX DE RACHAT MOYENS OBSERVÉS POUR LES FONDS GÉNÉRAUX DU GROUPE BNP PARIBAS CARDIF(*) [Audité]

	Taux de rachat annuel	
	2020	2019
France	5,5 %	5,3 %
Italie	7,6 %	7,7 %
Luxembourg	7,5 %	5,2 %

(*) Épargne individuelle.

ÉPARGNE – GARANTIE PLANCHER DES CONTRATS EN UNITÉS DE COMPTE

Les engagements de l'assureur inscrits au passif sont couverts par la détention d'actifs servant de référence de valorisation. La cohérence de cette couverture fait l'objet de contrôles mensuels.

Certains engagements en unités de compte prévoient que le capital versé aux bénéficiaires en cas de décès de l'assuré ne peut pas être inférieur à la somme des primes investies sur le contrat, quelle que soit la situation des marchés financiers au moment du décès. Le risque se caractérise donc par une composante statistique (probabilité de sinistre) et par une composante financière (valeur de marché des unités de compte).

En règle générale, des limites sont apportées à la mise en œuvre de cette garantie plancher. Ainsi, en France, la plupart des contrats commercialisés prévoient une durée de la garantie limitée à un an (renouvelable annuellement), un âge limite de 80 ans pour bénéficier de la garantie, et un plafond individuel de la garantie jusqu'à un million d'euros par assuré.

La provision constituée pour la garantie plancher, revue chaque trimestre, tient compte de la survenance des décès sur la base d'un scénario déterministe et de la variation des marchés financiers à partir d'une approche stochastique. Au 31 décembre 2020, la provision s'élève à 11,1 millions d'euros (contre 7,7 millions d'euros au 31 décembre 2019).

PROTECTION

Les risques liés à la protection procèdent essentiellement de la commercialisation de contrats d'assurance des emprunteurs, mais aussi d'activités de protection (prévoyance individuelle, extension de garantie, vol/dommage aux biens, responsabilité civile, contrats de rentes viagères en France), avec une couverture géographique sur de nombreux pays.

L'assurance des emprunteurs couvre principalement les risques de décès, d'invalidité, de maladies redoutées, d'incapacité de travail, de perte d'emploi et de pertes financières sur des crédits permanents, personnels et immobiliers. Cette activité est assise sur une multitude de contrats de montants de risques et de primes faibles dont la rentabilité dépend de l'importance de la base de contrats et de la mutualisation effective des risques ainsi que de la maîtrise des frais de gestion. La durée de couverture de ces contrats est généralement égale à la durée des crédits sous-jacents, la prime étant soit prélevée en une fois à l'émission de la police (prime unique), soit de manière régulière pendant toute la durée de la police (primes régulières ou primes périodiques).

Les autres activités (prévoyance individuelle, extension de garantie, vol/dommage aux biens, contrats de rentes viagères en France) portent sur des couvertures liées soit à la personne (décès, décès accidentel, hospitalisation, maladies redoutées, frais de soin de santé), soit à des biens (dommages accidentels, panne ou vol de biens de consommation ou d'automobiles). La caractéristique de ces contrats est que les sommes assurées individuelles sont généralement de faible montant, qu'elles soient indemnitaires ou forfaitaires.

Enfin, principalement au travers de ses entités en développement en France, Cardif IARD, et en Italie, Cargeas, des couvertures automobiles (dommage matériel, responsabilité civile) et multirisques habitation sont également souscrites. Ces couvertures se développent aussi à l'international, notamment dans les pays d'Amérique latine.

La gouvernance mise en place afin de prévenir et de contrôler les risques actuariels en France et à l'international repose sur des documents de référence et des outils, qui définissent les principes, les règles, les méthodologies et les meilleures pratiques devant être suivies par les équipes d'actuaires tout au long du cycle de vie des contrats ainsi que les travaux à réaliser et les rapports à produire. Elle précise également les pratiques interdites ou acceptées sous conditions.

La souscription des risques répond à des règles de délégation précises faisant intervenir plusieurs niveaux, à la fois locaux et centraux en fonction de l'évaluation de la perte maximale acceptable, de l'estimation du besoin en capital Solvabilité II et de la rentabilité estimée des contrats considérés. L'expérience acquise par la gestion de portefeuilles diversifiés géographiquement permet d'actualiser régulièrement les bases de données utilisées pour la tarification des risques en tenant compte de nombreux paramètres (type de crédit pour l'assurance des emprunteurs, garantie, population assurée, etc.). Chaque tarif est élaboré en considérant les objectifs de rentabilité et de rémunération des fonds propres fixés par la Direction Générale du groupe BNP Paribas Cardif.

La réassurance représente un élément complémentaire du dispositif de gestion des risques de souscription. Son objectif est de protéger le groupe BNP Paribas Cardif contre trois principaux risques :

- le risque dit « de pointe », lié à une exposition à un risque individuel dépassant un seuil déterminé, appelé « plein de rétention ». En assurance de personnes, ce seuil est fixé actuellement à deux millions d'euros par tête. La réassurance du risque de pointe peut prendre la forme de traités en excédent de plein ou en excédent de sinistres ;
- le risque catastrophe lié à une exposition au risque sur un événement unique à faible occurrence, mais à très fort impact financier (risque de concentration). Ce risque peut être réassuré sous la forme d'un traité en excédent de sinistres catastrophe ;
- le risque sur les nouveaux produits, lié à une insuffisance de mutualisation, à l'absence de maîtrise des bases techniques ou à une incertitude sur les données des assurés. Ce risque peut être réassuré sous la forme de traités en quote-part, en *stop loss* ou en excédent de sinistres, en fonction des niveaux de risque identifiés.

Le suivi périodique de ces risques par le Comité Exécutif du groupe BNP Paribas Cardif est réalisé dans le cadre des Comités de suivi des engagements et repose sur un double dispositif :

- le suivi trimestriel de la sinistralité des contrats dans le cadre des arrêtés des comptes ;
- le suivi des caractéristiques du portefeuille assuré avec une périodicité adaptée en fonction du type de produits (mensuelle, trimestrielle ou annuelle).

La tarification des contrats de rentes viagères est fondée sur des tables de mortalité règlementaires, corrigées pour certaines par des données spécifiques au portefeuille et faisant l'objet d'une certification indépendante. Il en résulte un risque faible.

Les risques de souscription d'assurance sont couverts par différentes provisions :

- des provisions mathématiques en Vie ;
- une provision pour primes non acquises en Non Vie (généralement calculée prorata temporis) et éventuellement complétée d'une provision pour risque en cours ;
- une provision pour risque croissant dans certains cas (contrats longs avec primes périodiques constantes et risque croissant) ;
- une provision pour sinistres connus déterminée à partir de l'inventaire des sinistres déclarés ;
- une provision pour sinistres inconnus déterminée soit à partir des cadences de règlement constatées, soit à partir du nombre de déclarations attendu et du coût moyen d'un sinistre ;
- une provision pour gestion de sinistres calculée généralement au prorata des provisions de sinistres.

Le niveau de prudence retenu pour l'évaluation globale des provisions pour sinistres inconnus selon les normes IFRS correspond au quantile à 90 %.

Annexe 1 : Expositions souveraines

Le Groupe BNP Paribas est exposé au risque de défaut d'un État sur sa dette, c'est-à-dire une interruption temporaire ou prolongée du service de la dette (intérêts et/ou principal). Le Groupe est exposé à ce titre à un risque de crédit, de contrepartie ou de marché en fonction de la catégorie comptable de l'actif financier émis par l'État.

L'exposition souveraine est majoritairement composée de titres. La détention de titres de dettes émis par des États souverains est liée à la gestion de la liquidité du Groupe. Celle-ci repose notamment sur la détention de titres disponibles éligibles au refinancement des Banques Centrales et comprend une proportion importante de titres de dettes émis par les États présentant une notation de qualité, représentative d'un niveau de risque faible. En outre, dans le cadre de la politique d'adossement du bilan et de gestion du risque de taux d'intérêt structurel, le Groupe détient également un portefeuille d'actifs qui comprend des titres de créances souveraines dont les caractéristiques de taux participent à ses stratégies de couverture. Par ailleurs, le Groupe est teneur de marché de titres de dette souveraine dans de nombreux pays, ce qui le conduit à détenir des inventaires temporaires de négoce à l'achat et à la vente, en partie couverts par des dérivés.

Les inventaires détenus par le Groupe sont présentés dans le tableau ci-après selon la méthodologie définie par l'ABE pour l'exercice de tests de résistance 2014 sur un périmètre incluant les États souverains ainsi que les administrations régionales ou locales.

➤ VENTILATION GÉOGRAPHIQUE DES EXPOSITIONS SOUVERAINES DES PORTEFEUILLES BANCAIRE ET DE NÉGOCIATION

Expositions *En millions d'euros*	31 décembre 2020						
	Portefeuille bancaire[1]				Portefeuille de négociation		
	Total	dont actifs financiers au coût amorti	dont actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres	dont instruments financiers en valeur de marché par résultat	Instruments financiers en valeur de marché par résultat détenus à des fins de transaction (hors dérivés)	Instruments financiers dérivés[2]	
						Expositions directes[3]	Expositions indirectes[4]
Zone euro							
Autriche	711	306	405	-	260	30	-
Belgique	12 886	9 800	2 987	99	(381)	509	(20)
France	12 454	8 613	3 841	-	(83)	28	130
Allemagne	7 484	5 193	2 087	203	5 290	501	2
Irlande	1 833	1 481	352	-	(646)	33	-
Italie	12 341	12 339	2	-	(3)	11 043	(75)
Pays-Bas	442	41	400	-	(457)	(229)	-
Portugal	4 189	3 725	465	-	(161)	(22)	(1)
Espagne	12 158	10 406	1 752	-	(533)	-	2
Autres pays de la zone euro	1 386	1 074	313	-	(532)	(532)	(532)
TOTAL ZONE EURO	**65 882**	**52 976**	**12 604**	**302**	**2 754**	**11 361**	**(494)**
Autres pays d'Europe							
Pologne	5 502	4 479	1 023	-	164	(143)	(1)
Royaume-Uni	6 497	4 386	2 110	-	1 069	-	(72)
Autres pays de l'Espace Économique Européen	1 193	1 015	176	1	438	95	(1)
TOTAL AUTRES PAYS D'EUROPE	**13 191**	**9 881**	**3 309**	**1**	**1 671**	**(48)**	**(74)**
TOTAL EUROPE	**79 073**	**62 857**	**15 913**	**303**	**4 425**	**11 313**	**(568)**
États-Unis	19 202	7 183	12 019	-	24 658	(145)	(317)
Japon	60	-	60	-	13 941	143	41
Turquie	2 625	1 675	950	-	443	-	5
Autres	15 963	9 277	6 686	-	11 186	(1 115)	(109)
TOTAL	**116 924**	**80 992**	**35 629**	**303**	**54 653**	**10 196**	**(948)**

(1) En valeur comptable après réévaluation et avant provision pour dépréciation éventuelle.
(2) En valeur de marché.
(3) Risque de contrepartie souverain : expositions directes sur une contrepartie souveraine. Sont exclues les expositions prises avec une contrepartie non souveraine qui bénéficie par ailleurs d'une garantie totale ou partielle d'un état souverain.
(4) Positions prises avec une contrepartie non souveraine par lesquelles BNP Paribas se retrouve exposé à un risque de crédit sur un tiers souverain. Par exemple, vente de protection (CDS) à un tiers non souverain sur le défaut d'un tiers souverain. Sont exclues les expositions prises avec une contrepartie non souveraine qui bénéficie par ailleurs d'une garantie totale ou partielle d'un état souverain.

Expositions *En millions d'euros*	31 décembre 2019						
	Portefeuille bancaire[1]				Portefeuille de négociation		
	Total	dont actifs financiers au coût amorti	dont actifs financiers en valeur de marché par capitaux propres	dont instruments financiers en valeur de marché par résultat	Instruments financiers en valeur de marché par résultat détenus à des fins de transaction (hors dérivés)	Instruments financiers dérivés[2]	
						Expositions directes[3]	Expositions indirectes[4]
Zone euro							
Autriche	635	100	535	-	(12)	27	(1)
Belgique	12 953	9 928	2 903	122	100	343	(42)
France	10 308	7 647	2 662	-	(1 226)	(15)	162
Allemagne	7 286	4 949	2 078	259	2 897	403	7
Irlande	1 774	1 362	413	-	56	1	-
Italie	14 699	12 635	1 820	244	79	9 365	(69)
Pays-Bas	597	94	503	-	4	(349)	(1)
Portugal	3 704	3 143	561	-	(24)	(31)	(1)
Espagne	10 923	9 057	1 766	101	26	-	(2)
Autres pays de la zone euro	1 147	842	305	-	26	358	(1)
TOTAL ZONE EURO	**64 028**	**49 757**	**13 545**	**727**	**1 926**	**10 102**	**53**
Autres pays d'Europe							
Pologne	6 698	4 688	2 010	-	133	(169)	-
Royaume-Uni	4 532	2 806	1 727	-	1 532	-	(62)
Autres pays de l'Espace Économique Européen	578	415	162	1	407	20	(2)
TOTAL AUTRES PAYS D'EUROPE	**11 809**	**7 909**	**3 899**	**1**	**2 072**	**(149)**	**(65)**
TOTAL EUROPE	**75 837**	**57 666**	**17 444**	**728**	**3 998**	**9 953**	**(12)**
États-Unis	18 157	8 004	10 153	-	23 530	115	3
Japon	33	-	33	-	1 730	572	46
Turquie	1 850	1 025	826	-	582	-	(1)
Autres	16 913	11 417	5 496	-	6 252	185	(125)
TOTAL	**112 790**	**78 111**	**33 951**	**728**	**36 093**	**10 825**	**(89)**

(1) En valeur comptable après réévaluation et avant provision pour dépréciation éventuelle.
(2) En valeur de marché.
(3) Risque de contrepartie souverain : expositions directes sur une contrepartie souveraine. Sont exclues les expositions prises avec une contrepartie non souveraine qui bénéficie par ailleurs d'une garantie totale ou partielle d'un état souverain.
(4) Positions prises avec une contrepartie non souveraine par lesquelles BNP Paribas se retrouve exposé à un risque de crédit sur un tiers souverain. Par exemple, vente de protection (CDS) à un tiers non souverain sur le défaut d'un tiers souverain. Sont exclues les expositions prises avec une contrepartie non souveraine qui bénéficie par ailleurs d'une garantie totale ou partielle d'un état souverain.

Annexe 2 : Fonds propres – Détail

Le tableau ci-après est publié selon le format de l'annexe IV du Règlement d'exécution (UE) n° 1423/2013 du 20 décembre 2013.

➤ FONDS PROPRES PRUDENTIELS SELON L'ANNEXE VI DU RÈGLEMENT D'EXÉCUTION (UE) N° 1423/2013

	En millions d'euros	31 décembre 2020(*)	31 décembre 2019(**)	Référence au tableau n°10	Notes
Fonds propres de base de catégorie 1 (CET1) : instruments et réserves					
1	Instruments de fonds propres et comptes des primes d'émission y afférents	27 133	27 133	6	-
	dont actions ordinaires	*27 133*	*27 133*	-	-
2	Bénéfices non distribués	70 906	62 139	6	-
3	Autres éléments du résultat global accumulés (et autres réserves, pour inclure les gains et les pertes non réalisés conformément au référentiel comptable applicable)	(502)	2 139	-	-
3a	Fonds pour risques bancaires généraux	-	-	-	-
4	Montant des éléments éligibles visé à l'article 484, paragraphe 3, et comptes des primes d'émission y afférents qui seront progressivement exclus des CET1	-	-	-	-
	Injections de capitaux publics éligibles jusqu'au 1er janvier 2018 en vertu de droits antérieurs	-	-	-	-
5	Intérêts minoritaires (montant autorisé en CET1 consolidés)	1 684	1 742	8	(1)
5a	Bénéfices intermédiaires, nets de toute charge et de tout dividende prévisible, ayant fait l'objet d'un contrôle indépendant	5 247	3 888	7	(2)
6	**Fonds propres de base de catégorie 1 (CET1) avant ajustements règlementaires**	**104 468**	**97 041**	**-**	**-**
Fonds propres de base de catégorie 1 (CET1) : ajustements règlementaires					
7	Corrections de valeur supplémentaires (montant négatif)	(1 399)	(1 396)	-	-
8	Immobilisations incorporelles (nets des passifs d'impôt associés) (montant négatif)	(10 039)	(11 380)	3	(3)
9	Ensemble vide dans l'UE	-	-	-	-
10	Actifs d'impôt différé dépendant de bénéfices futurs à l'exclusion de ceux résultant de différences temporelles (nets des passifs d'impôt associés lorsque les conditions prévues à l'article 38, paragraphe 3, sont réunies) (montant négatif)	(385)	(430)	-	-
11	Réserves en juste valeur relatives aux pertes et aux gains générés par la couverture des flux de trésorerie	(1 440)	(1 072)	-	-
12	Montants négatifs résultant du calcul des montants des pertes anticipées	(333)	(551)	-	-
13	Toute augmentation de valeur des capitaux propres résultant d'actifs titrisés (montant négatif)	-	-	-	-
14	Pertes ou les gains sur passifs évalués à la juste valeur et qui sont liés à l'évolution de la qualité de crédit de l'établissement	250	101	-	-
15	Actifs de fonds de pension à prestations définies (montant négatif)	(206)	(243)	-	(3)
16	Détentions directes ou indirectes, par un établissement, de ses propres instruments CET1 (montant négatif)	(41)	(47)	-	-

	En millions d'euros	31 décembre 2020(*)	31 décembre 2019(**)	Référence au tableau n°10	Notes
17	Détentions d'instruments CET1 d'entités du secteur financier lorsqu'il existe une détention croisée avec l'établissement visant à accroître artificiellement les fonds propres de l'établissement (montant négatif)	-	-	-	-
18	Détentions directes et indirectes d'instruments CET1 d'entités du secteur financier dans lesquelles l'établissement ne détient pas d'investissement important (montant au-dessus du seuil de 10 %, net des positions courtes éligibles) (montant négatif)	-	-	-	-
19	Détentions directes, indirectes et synthétiques d'instruments CET1 d'entités du secteur financier dans lesquelles l'établissement détient un investissement important (montant au-dessus du seuil de 10 %, net des positions courtes éligibles) (montant négatif)	-	-	-	-
20	Ensemble vide dans l'UE	-	-	-	-
20a	Montant des expositions aux éléments suivants qui reçoivent une pondération de 1 250 %, lorsque l'établissement a opté pour la déduction	(186)	(232)	-	-
20b	*dont : participations qualifiées hors du secteur financier (montant négatif)*	-	-	-	-
20c	*dont : positions de titrisations (montant négatif)*	*(186)*	*(232)*	-	-
20d	*dont : positions de négociation non dénouées (montant négatif)*	-	-	-	-
21	Actifs d'impôt différé résultant de différences temporelles (montant au-dessus du seuil de 10 %, net des passifs d'impôt associés lorsque les conditions prévues à l'article 38, paragraphe 3, sont réunies) (montant négatif)	-	-	-	-
22	Montant au-dessus du seuil de 17,65 % (montant négatif)	-	-	-	-
23	*dont : détentions directes et indirectes, par l'établissement, d'instruments CET1 d'entités du secteur financier dans lesquelles il détient un investissement important*	-	-	-	-
24	Ensemble vide dans l'UE	-	-	-	-
25	*dont : actifs d'impôt différé résultant de différences temporelles*	-	-	-	-
25a	Résultats négatifs de l'exercice en cours (montant négatif)	-	-	-	-
25b	Charges d'impôt prévisibles relatives à des éléments CET1 (montant négatif)	-	-	-	-
25c	Ajustements additionnels en application de l'article 3 de la CRR (montant négatif)(****)	(1 922)	(585)	-	-
26	Ajustements règlementaires appliqués aux fonds propres de base de catégorie 1 eu égard aux montants soumis à un traitement pré-CRR	-	-	-	-
26a	Ajustements règlementaires relatifs aux gains et pertes non réalisés en application des articles 467 et 468	-	-	-	-
	dont : Gains non réalisés (phase out)	-	-	-	-
	dont : Pertes non réalisées (phase out)	-	-	-	-
	dont : Gains non réalisés qui sont liés à des expositions sur les administrations centrales (phase out)	-	-	-	-
	dont : Pertes non réalisées qui sont liées à des expositions sur les administrations centrales (phase out)	-	-	-	-
26b	Montant à déduire ou à ajouter aux fonds propres de base de catégorie 1 en ce qui concerne les filtres et déductions additionnels prévus par les dispositions pré-CRR	-	-	-	-
27	Déductions AT1 éligibles dépassant les fonds propres AT1 de l'établissement (montant négatif)	-	-	-	-
28	**Total des ajustements règlementaires aux fonds propres de base de catégorie 1 (CET1)**	**(15 701)**	**(15 837)**	**-**	**-**
29	**Fonds propres de base de catégorie 1 (CET1)**	**88 767**	**81 204**	**-**	**-**

	En millions d'euros	31 décembre 2020(*)	31 décembre 2019(**)	Référence au tableau n°10	Notes
Fonds propres additionnels de catégorie 1 (AT1) : instruments(***)					
30	Instruments de fonds propres et comptes des primes d'émission y afférents	8 534	6 940	-	-
31	*dont : classés en tant que capitaux propres en vertu du référentiel comptable applicable*	*8 534*	*6 940*	-	-
32	*dont : classés en tant que passifs en vertu du référentiel comptable applicable*	-	-	-	-
33	Montant des éléments éligibles visé à l'article 484, paragraphe 4, et comptes des primes d'émission y afférents qui seront progressivement exclus des AT1	1 414	1 749	-	-
	Injections de capitaux publics éligibles jusqu'au 1er janvier 2018 en vertu de droits antérieurs	-	-	-	-
34	Fonds propres de catégorie 1 éligibles inclus dans les fonds propres consolidés AT1 (y compris intérêts minoritaires non inclus dans la ligne 5) émis par des filiales et détenus par des tiers	576	569	-	-
35	*dont : instruments émis par des filiales qui seront progressivement exclus*	*278*	*278*	*4*	(4)
36	**Fonds propres additionnels de catégorie 1 (AT1) avant ajustements règlementaires**	**10 524**	**9 258**	**-**	**-**
Fonds propres additionnels de catégorie 1 (AT1) : ajustements règlementaires					
37	Détentions directes ou indirectes, par un établissement, de ses propres instruments AT1 (montant négatif)	(35)	(50)	-	-
38	Détentions d'instruments AT1 d'entités du secteur financier lorsqu'il existe une détention croisée avec l'établissement visant à accroître artificiellement les fonds propres de l'établissement (montant négatif)	-	-	-	-
39	Détentions directes et indirectes d'instruments AT1 d'entités du secteur financier dans lesquelles l'établissement ne détient pas d'investissement important (montant au-dessus du seuil de 10 %, net des positions courtes éligibles) (montant négatif)	-	-	-	-
40	Détentions directes et indirectes d'instruments AT1 d'entités du secteur financier dans lesquelles l'établissement détient un investissement important (net des positions courtes éligibles) (montant négatif)	(450)	(450)	-	-
41	Ajustements règlementaires appliqués aux fonds propres additionnels de catégorie 1 eu égard aux montants faisant l'objet d'un traitement pré-CRR et de traitements transitoires et qui seront progressivement exclus conformément aux dispositions du règlement (UE) n° 575/2013	-	-	-	-
41a	Montants résiduels déduits des fonds propres additionnels de catégorie 1 eu égard à la déduction des fonds propres de base de catégorie 1 au cours de la période de transition conformément à l'article 472 du règlement (UE) n° 575/2013	-	-	-	-
41b	Montants résiduels déduits des fonds propres additionnels de catégorie 1 eu égard à la déduction des fonds propres de catégorie 2 au cours de la période de transition conformément à l'article 475 du règlement (UE) n° 575/2013	-	-	-	-
41c	Montant à déduire ou à ajouter aux fonds propres additionnels de catégorie 1 en ce qui concerne les filtres et déductions additionnels prévus par les dispositions pré-CRR	-	-	-	-
42	Déductions T2 éligibles dépassant les fonds propres T2 de l'établissement (montant négatif)	-	-	4	-
43	**Total des ajustements règlementaires aux fonds propres additionnels de catégorie 1 (AT1)**	**(485)**	**(500)**	**-**	**-**
44	**Fonds propres additionnels de catégorie 1 (AT1)**	**10 040**	**8 758**	**-**	**-**
45	**Fonds propres de catégorie 1 (T1 = CET1 + AT1)**	**98 806**	**89 962**	**-**	**-**

	En millions d'euros	31 décembre 2020(*)	31 décembre 2019(**)	Référence au tableau n°10	Notes
Fonds propres de catégorie 2 (T2) : instruments et provisions(***)					
46	Instruments de fonds propres et comptes des primes d'émission y afférents	18 334	16 777	5	(5)
47	Montant des éléments éligibles visé à l'article 484, paragraphe 5, et comptes des primes d'émission y afférents qui seront progressivement exclus des T2	-	50	5	(5)
	Injections de capitaux publics éligibles jusqu'au 1er janvier 2018 en vertu de droits antérieurs	-	-	-	-
48	Instruments de fonds propres éligibles inclus dans les fonds propres consolidés T2 (y compris intérêts minoritaires et instruments AT1 non inclus dans les lignes 5 ou 34) émis par des filiales et détenus par des tiers	519	525	5	(5)
49	*dont : instruments émis par des filiales qui seront progressivement exclus*	*178*	*197*	-	-
50	Ajustements pour risque de crédit	142	-	-	-
51	**Fonds propres de catégorie 2 (T2) avant ajustements règlementaires**	**18 995**	**17 351**	**-**	**-**
Fonds propres de catégorie 2 (T2) : ajustements règlementaires					
52	Détentions directes et indirectes, par un établissement, de ses propres instruments et emprunts subordonnés T2 (montant négatif)	(140)	(142)	-	-
53	Détentions d'instruments et d'emprunts subordonnés T2 d'entités du secteur financier lorsqu'il existe une détention croisée avec l'établissement visant à accroître artificiellement les fonds propres de l'établissement (montant négatif)	-	-	-	-
54	Détentions directes et indirectes d'instruments et d'emprunts subordonnés T2 d'entités du secteur financier dans lesquelles l'établissement ne détient pas d'investissement important (montant au-dessus du seuil de 10 %, net des positions courtes éligibles) (montant négatif)	-	-	-	-
54a	*dont nouvelles détentions non soumises aux dispositions transitoires*	-	-	-	-
54b	*dont détentions existant avant le 1er janvier 2013 soumises aux dispositions transitoires*	-	-	-	-
55	Détentions directes et indirectes d'instruments et emprunts subordonnés T2 d'entités du secteur financier dans lesquelles l'établissement détient un investissement important (net des positions courtes éligibles) (montant négatif)	(3 116)	(3 456)	1	-
56	Ajustements règlementaires appliqués aux fonds propres de catégorie 2 eu égard aux montants faisant l'objet d'un traitement pré-CRR et de traitements transitoires et qui seront progressivement exclus conformément aux dispositions du règlement (UE) n° 575/2013	-	-	-	-
56a	Montants résiduels déduits des fonds propres de catégorie 2 eu égard à la déduction des fonds propres de base de catégorie 1 au cours de la période de transition conformément à l'article 472 du règlement (UE) n° 575/2013	-	-	-	-
56b	Montants résiduels déduits des fonds propres de catégorie 2 eu égard à la déduction des fonds propres additionnels de catégorie 1 au cours de la période de transition conformément à l'article 475 du règlement (UE) n° 575/2013	-	-	-	-
56c	Montants à déduire ou à ajouter aux fonds propres de catégorie 2 en ce qui concerne les filtres et déductions additionnels prévus par les dispositions pré-CRR	(715)	-	-	-
57	**Total des ajustements règlementaires aux fonds propres de catégorie 2 (T2)**	**(3 971)**	**(3 598)**	**-**	**-**
58	**Fonds propres de catégorie 2 (T2)**	**15 024**	**13 753**	**-**	**-**
59	**Total des fonds propres (TC = T1 + T2)**	**113 830**	**103 716**	**-**	**-**

	En millions d'euros	31 décembre 2020(*)	31 décembre 2019(**)	Référence au tableau n°10	Notes
59a	Actifs pondérés eu égard aux montants faisant l'objet d'un traitement pré-CRR et de traitements transitoires et qui seront progressivement exclus conformément aux dispositions du règlement (UE) n° 575/2013 (montants résiduels CRR)		-	-	-
	dont : « Instruments CET1 d'entités du secteur financier » non déduits des CET1 (règlement (UE) n° 575/2013, montants résiduels)	-	-	-	-
	dont : « Actifs d'impôt différé déductibles dépendant de bénéfices futurs et résultant de différences temporelles » non déduits des CET1 (règlement (UE) n° 575/2013, montants résiduels)	-	-	-	-
	dont : « Instruments AT1 d'entités du secteur financier » non déduits des AT1 (règlement (UE) n° 575/2013, montants résiduels)	-	-	-	-
	dont : « Instruments T2 d'entités du secteur financier » non déduits des éléments T2 (règlement (UE) n° 575/2013, montants résiduels)	-	-	-	-
60	**Total des actifs pondérés**	**695 523**	**668 828**	**-**	**-**
	Ratios de fonds propres et coussins				
61	Fonds propres de base de catégorie 1 (en pourcentage du montant total d'exposition au risque)	12,8 %	12,1 %	-	-
62	Fonds propres de catégorie 1 (en pourcentage du montant total d'exposition au risque)	14,2 %	13,5 %	-	-
63	Total des fonds propres (en pourcentage du montant total d'exposition au risque)	16,4 %	15,5 %	-	-
64	Exigence de coussin spécifique à l'établissement (exigence de CET1 conformément à l'article 92, paragraphe 1, point a), plus exigences de coussin de conservation de fonds propres et contracyclique, plus coussin pour le risque systémique, plus coussin pour établissement d'importance systémique, exprimée en pourcentage du montant d'exposition au risque)	4,02 %	4,167 %	-	-
65	*dont : exigence de coussin de conservation de fonds propres*	*2,50 %*	*2,50 %*	-	-
66	*dont : exigence de coussin contracyclique*	*0,02 %*	*0,17 %*	-	-
67	*dont : exigence de coussin pour le risque systémique*	*0,00 %*	*0,00 %*	-	-
67a	*dont : coussin pour établissement d'importance systémique mondiale (EISm) ou pour autre établissement d'importance systémique (autre EIS)*	*1,50 %*	*1,50 %*	-	-
68	Fonds propres de base de catégorie 1 disponibles pour satisfaire aux exigences de coussins (en pourcentage du montant d'exposition au risque)	8,7 %	7,6 %	-	-
69	[sans objet dans la règlementation de l'UE]				
70	[sans objet dans la règlementation de l'UE]				
71	[sans objet dans la règlementation de l'UE]				
	Montants inférieurs aux seuils pour déduction (avant pondération)				
72	Détentions directes et indirectes de fonds propres d'entités du secteur financier dans lesquelles l'établissement ne détient pas d'investissement important (montant au-dessous du seuil de 10 %, net des positions courtes éligibles)	5 260	4 402	2	(6)
73	Détentions directes et indirectes d'instruments CET1 d'entités du secteur financier dans lesquelles l'établissement détient un investissement important (montant au-dessous du seuil de 10 %, net des positions courtes éligibles)	3 909	3 130	1	(6)
74	Ensemble vide dans l'UE	-	-	-	-
75	Actifs d'impôt différé résultant de différences temporelles (montant en dessous du seuil de 10 %, net des passifs d'impôt associés lorsque les conditions prévues à l'article 38, paragraphe 3, sont réunies)	2 895	3 382	-	-

	En millions d'euros	31 décembre 2020(*)	31 décembre 2019(**)	Référence au tableau n°10	Notes
Plafonds applicables lors de l'inclusion de provisions dans les fonds propres de catégorie 2					
76	Ajustements pour risque de crédit inclus dans les T2 eu égard aux expositions qui relèvent de l'approche standard (avant application du plafond)	-	-	-	-
77	Plafond pour l'inclusion des ajustements pour risque de crédit dans les T2 selon l'approche standard	2 666	2 858	-	-
78	Ajustements pour risque de crédit inclus dans les T2 eu égard aux expositions qui relèvent de l'approche fondée sur les notations internes (avant application du plafond)	-	-	-	
79	Plafond pour l'inclusion des ajustements pour risque de crédit dans les T2 selon l'approche fondée sur les notations internes	1 842	1 670	-	-
Instruments de fonds propres soumis à l'exclusion progressive (applicable entre le 1er janvier 2013 et le 1er janvier 2022 uniquement)					
80	Plafond actuel applicable aux instruments des CET1 soumis à exclusion progressive	-	-	-	-
81	Montant exclu des CET1 en raison du plafond (dépassement du plafond après remboursements et échéances)	-	-	-	-
82	Plafond actuel applicable aux instruments des AT1 soumis à exclusion progressive	2 023	3 035	-	-
83	Montant exclu des AT1 en raison du plafond (dépassement du plafond après remboursements et échéances)	-	-	-	-
84	Plafond actuel applicable aux instruments des T2 soumis à exclusion progressive	371	556	-	-
85	Montant exclu des T2 en raison du plafond (dépassement du plafond après remboursements et échéances)	-	-	-	-

(*) Conformément aux dispositions transitoires relatives à l'introduction de la norme IFRS 9 (article 473 bis du Règlement (UE) n° 2017/2395 et du Règlement (UE) n° 2020/873).

(**) Les données au 31 décembre 2019 prennent en compte en déduction des fonds propres prudentiels le versement du dividende initialement prévu au titre du résultat 2019, finalement mis en réserve en 2020.

(***) Conformément aux règles d'admissibilité des dettes grandfathered dans les fonds propres additionnels de catégorie 1 et les fonds propres de catégorie 2 applicables en 2020.

(****) Correspond au 31 décembre 2020 au projet de restitution complémentaire de 29 % du résultat 2020 envisagée après fin septembre 2021 sous réserve des accords nécessaires.

(1) Les intérêts minoritaires comptables sont écrêtés du surplus de capitalisation des entités régulées. Pour les autres entités, les intérêts minoritaires ne sont pas reconnus.

(2) Le résultat comptable de l'exercice est principalement diminué du projet de distribution de dividende.

(3) La déduction des immobilisations incorporelles et des plans de pensions s'effectue nette d'impôts différés passifs.

(4) Les instruments de fonds propres de catégorie 1 émis par des filiales comprennent des dettes subordonnées, ainsi que des actions de préférence comptabilisées en capitaux propres.

(5) Une décote prudentielle est appliquée aux instruments de fonds propres de catégorie 2 de maturité résiduelle inférieure à 5 ans.

(6) Les détentions d'instruments de fonds propres d'entités financières proviennent du portefeuille bancaire, détaillé dans le tableau de passage du bilan comptable consolidé au bilan prudentiel, ainsi que du portefeuille de négociation.

Annexe 3 : Coussin de fonds propres contracyclique

Le calcul et le montant du coussin de fonds propres contracyclique de BNP Paribas sont présentés dans les tableaux suivants conformément aux instructions du Règlement délégué (UE) n° 2015/1555 de la Commission du 28 mai 2015.

➤ COUSSIN DE FONDS PROPRES CONTRACYCLIQUE SPÉCIFIQUE À BNP PARIBAS

En millions d'euros		31 décembre 2020
010	Total des actifs pondérés	695 523
020	Taux de coussin de fonds propres de BNP Paribas	0,02 %
030	Exigences de coussin de fonds propres contracyclique	124

Au 31 décembre 2020, le taux coussin de fonds propres contracyclique de BNP Paribas est de 0,02 %, contre 0,17 % au 31 décembre 2019.

Le coussin de fonds propres contracyclique est calculé comme étant la moyenne pondérée des taux de coussin contracyclique qui s'appliquent dans les pays où sont situées les expositions de crédit pertinentes du Groupe. La pondération appliquée au taux de coussin contracyclique de chaque pays correspond à la fraction, dans le total des exigences de fonds propres, des exigences de fonds propres correspondant aux expositions de crédit dans le territoire en question.

Dans le contexte de la crise sanitaire, de nombreux pays ont réduit le taux de coussin contracyclique applicable sur les expositions de crédit pertinentes localisées dans leur territoire. Au 31 décembre 2020, le taux de coussin de fonds propres contracyclique de BNP Paribas de 0,02 % s'explique par les taux applicables au Luxembourg (0,25 %), à Hong Kong (1 %), en Norvège (1 %), en République Tchèque (0,5 %), en Slovaquie (1 %) et en Bulgarie (0,5 %). Ce taux pourrait augmenter légèrement à 0,03 % au 1er janvier 2021 en raison de l'augmentation prévue du taux applicable au Luxembourg (à 0,5 %) puis devrait rester stable, en l'absence d'augmentations annoncées dans d'autres pays.

➤ RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES EXPOSITIONS DE CRÉDIT PERTINENTES POUR LE CALCUL DU COUSSIN DE FONDS PROPRES CONTRACYCLIQUE

	31 décembre 2020										31 décembre 2021
	Expositions générales de crédit		Expositions de titrisation		Exigences de fonds propres						
	Valeur exposée au risque pour l'approche standard	Valeur exposée au risque pour l'approche NI	Valeur exposée au risque pour l'approche standard	Valeur exposée au risque pour l'approche NI	dont Expositions générales de crédit	dont Expositions du portefeuille de négociation	dont Expositions de titrisation	Total	Répartition des exigences de fonds propres	Taux de coussin contra-cyclique	Taux de coussin contra-cyclique annoncés(**)
En millions d'euros	010	020	050	060	070	080	090	100	110	120	
Ventilation par pays											
Europe(*)	**179 060**	**668 771**	**3 573**	**48 064**	**32 529**	**1 850**	**840**	**35 219**	**0,76**		
dont Bulgarie	378	221	-	-	35	-	-	35	0,00	0,50 %	0,50 %
dont Luxembourg	2 106	33 485	-	-	1 330	0	-	1 330	0,03	0,25 %	0,50 %
dont Norvège	562	2 719	-	-	101	-	-	101	0,00	1,00 %	1,00 %
dont République tchèque	269	934	-	-	55	-	-	55	0,00	0,50 %	0,50 %
dont Slovaquie	144	128	-	-	12	-	-	12	0,00	1,00 %	1,00 %
Amérique du Nord	**56 230**	**76 444**	**2 043**	**11 371**	**5 212**	**52**	**290**	**5 554**	**0,12**		
Asie Pacifique	**5 263**	**46 274**	**78**	**1 506**	**2 447**	**-**	**28**	**2 475**	**0,05**		
dont Hong Kong	919	6 945	-	42	327	-	1	328	0,01	1,00 %	1,00 %
Reste du monde	**25 126**	**33 485**	**-**	**-**	**2 815**	**5**	**-**	**2 820**	**0,06**		
TOTAL	**265 679**	**824 975**	**5 694**	**60 941**	**43 003**	**1 906**	**1 158**	**46 067**	**1,00**	**0,02 %**	**0,03 %**

(*) Sur le périmètre de l'Union européenne, de l'Association européenne de libre-échange (AELE) et du Royaume-Uni.
(**) Taux annoncés sur le site de l'ESRB au 31 décembre 2020.

Annexe 4 : Informations relatives aux exigences de fonds propres pour les filiales « significatives »

Les exigences de fonds propres des filiales significatives (cf. paragraphe *Filiales significatives* de la section *Champ d'application* de la partie 5.2) sont présentées par type de risque, en contribution au Groupe.

GROUPE BNP PARIBAS FORTIS

	En millions d'euros	Actifs pondérés		Exigences de fonds propres
		31 décembre 2020	31 décembre 2019	31 décembre 2020
1	**Risque de crédit**	**125 378**	**129 205**	**10 030**
2	dont approche standard	48 426	53 815	3 874
4	dont approche basée sur les notations internes – avancée (AIRB)	60 695	60 420	4 856
5	dont participations en actions traitées en méthode de pondération simple	16 258	14 971	1 301
6	**Risque de contrepartie**	**2 351**	**2 004**	**188**
7	dont méthode de l'évaluation au prix du marché	670	446	54
10	dont méthode du modèle interne	1 537	1 378	123
11	dont CCP – contributions au fonds de défaillance	73	84	6
12	dont CVA	71	97	6
14	**Positions de titrisation du portefeuille bancaire**	**1 253**	**1 013**	**100**
14a	dont approche fondée sur les notations internes (SEC-IRBA)	650	816	52
14b	dont approche standard (SEC-SA)	24	-	2
14c	dont approche fondée sur les notations externes (SEC-ERBA)	579	26	46
15	dont approche fondée sur les notations (IRB)		171	
19	**Risque de marché**	**459**	**533**	**37**
20	dont approche standard	459	533	37
23	**Risque opérationnel**	**12 371**	**13 198**	**990**
24	dont approche de base	1 790	1 941	143
25	dont approche standard	2 208	2 160	177
26	dont approche par mesure avancée (AMA)	8 373	9 097	670
27	**Montants inférieurs aux seuils de déduction (pondérés à 250 %)**	**4 813**	**4 370**	**385**
29	**TOTAL**	**146 625**	**150 323**	**11 730**

GROUPE BNL

	En millions d'euros	Actifs pondérés		Exigences de fonds propres
		31 décembre 2020	31 décembre 2019	31 décembre 2020
1	**Risque de crédit**	**38 809**	**38 373**	**3 105**
2	dont approche standard	5 682	6 864	455
4	dont approche basée sur les notations internes – avancée (AIRB)	31 266	29 861	2 501
5	dont participations en actions traitées en méthode de pondération simple	1 860	1 649	149
6	**Risque de contrepartie**	**522**	**397**	**42**
7	dont méthode de l'évaluation au prix du marché	465	298	37
12	dont CVA	57	99	5
14	**Positions de titrisation du portefeuille bancaire**	**591**	**461**	**47**
14a	dont approche fondée sur les notations internes (SEC-IRBA)	455	39	36
14b	dont approche standard (SEC-SA)	136	222	11
15	dont approche fondée sur les notations (IRB)		5	
16	dont méthode de la formule prudentielle (SFA)		156	
18	dont approche standard		39	
19	**Risque de marché**	**1**	**2**	**0**
20	dont approche standard	1	2	0
23	**Risque opérationnel**	**3 878**	**3 798**	**310**
24	dont approche de base	121	142	10
25	dont approche standard	144	136	12
26	dont approche par mesure avancée (AMA)	3 613	3 520	289
27	**Montants inférieurs aux seuils de déduction (pondérés à 250 %)**	**50**	**79**	**4**
29	**TOTAL**	**43 851**	**43 110**	**3 508**

GROUPE BNP PARIBAS USA INC.

		Actifs pondérés		Exigences de fonds propres
En millions d'euros		31 décembre 2020	31 décembre 2019	31 décembre 2020
1	**Risque de crédit**	**40 900**	**46 798**	**3 272**
2	dont approche standard	40 552	45 888	3 244
4	dont approche basée sur les notations internes – avancée (AIRB)	66	365	5
5	dont participations en actions traitées en méthode de pondération simple	282	545	23
6	**Risque de contrepartie**	**1 233**	**1 034**	**99**
7	dont méthode de l'évaluation au prix du marché	702	659	56
10	dont méthode du modèle interne	367	192	29
11	dont CCP – contributions au fonds de défaillance	70	174	6
12	dont CVA	93	9	7
14	**Positions de titrisation du portefeuille bancaire**	**9**	**9**	**1**
14b	dont approche standard (SEC-SA)	4	-	0
14c	dont approche fondée sur les notations externes (SEC-ERBA)	5	6	0
18	dont approche standard		3	
19	**Risque de marché**	**2**	**-**	**0**
20	dont approche standard	2	-	0
23	**Risque opérationnel**	**4 902**	**4 540**	**392**
24	dont approche de base	42	41	3
25	dont approche standard	3 560	3 511	285
26	dont approche par mesure avancée (AMA)	1 301	988	104
27	**Montants inférieurs aux seuils de déduction (pondérés à 250 %)**	**675**	**726**	**54**
29	**TOTAL**	**47 721**	**53 107**	**3 818**

GROUPE BANK OF THE WEST

	En millions d'euros	Actifs pondérés		Exigences de fonds propres
		31 décembre 2020	31 décembre 2019	31 décembre 2020
1	**Risque de crédit**	**40 311**	**45 837**	**3 225**
2	dont approche standard	40 255	45 714	3 220
5	dont participations en actions traitées en méthode de pondération simple	56	124	4
6	**Risque de contrepartie**	**538**	**328**	**43**
7	dont méthode de l'évaluation au prix du marché	445	319	36
12	dont CVA	93	9	7
14	**Positions de titrisation du portefeuille bancaire**	**9**	**9**	**1**
14b	dont approche standard (SEC-SA)	4	-	0
14c	dont approche fondée sur les notations externes (SEC-ERBA)	5	6	0
18	dont approche standard		3	
19	**Risque de marché**	**0**	**0**	**0**
20	dont approche standard	0	0	0
23	**Risque opérationnel**	**3 560**	**3 511**	**285**
25	dont approche standard	3 560	3 511	285
27	**Montants inférieurs aux seuils de déduction (pondérés à 250 %)**	**70**	**85**	**6**
29	**TOTAL**	**44 488**	**49 771**	**3 559**

GROUPE BNP PARIBAS PERSONAL FINANCE

		Actifs pondérés		Exigences de fonds propres
En millions d'euros		31 décembre 2020	31 décembre 2019	31 décembre 2020
1	**Risque de crédit**	**55 019**	**58 781**	**4 402**
2	dont approche standard	41 904	45 842	3 352
4	dont approche basée sur les notations internes – avancée (AIRB)	13 017	12 837	1 041
5	dont participations en actions traitées en méthode de pondération simple	97	101	8
6	**Risque de contrepartie**	**21**	**8**	**2**
7	dont méthode de l'évaluation au prix du marché	6	1	0
12	dont CVA	16	7	1
14	**Positions de titrisation du portefeuille bancaire**	**271**	**232**	**22**
14a	dont approche fondée sur les notations internes (SEC-IRBA)	196	66	16
14b	dont approche standard (SEC-SA)	-	7	-
14c	dont approche fondée sur les notations externes (SEC-ERBA)	75	58	6
15	dont approche fondée sur les notations (IRB)		82	
16	dont méthode de la formule prudentielle (SFA)		-	
18	dont approche standard		19	
19	**Risque de marché**	**23**	**4**	**2**
20	dont approche standard	23	4	2
23	**Risque opérationnel**	**7 391**	**6 727**	**591**
24	dont approche de base	138	904	11
25	dont approche standard	1 918	1 160	153
26	dont approche par mesure avancée (AMA)	5 334	4 663	427
27	**Montants inférieurs aux seuils de déduction (pondérés à 250 %)**	**1 482**	**1 788**	**119**
29	**TOTAL**	**64 207**	**67 540**	**5 137**

GROUPE BGL BNP PARIBAS

		Actifs pondérés		Exigences de fonds propres
En millions d'euros		31 décembre 2020	31 décembre 2019	31 décembre 2020
1	**Risque de crédit**	**23 049**	**22 849**	**1 844**
2	dont approche standard	16 103	16 433	1 288
4	dont approche basée sur les notations internes – avancée (AIRB)	6 469	5 897	518
5	dont participations en actions traitées en méthode de pondération simple	477	519	38
6	**Risque de contrepartie**	**48**	**39**	**4**
7	dont méthode de l'évaluation au prix du marché	45	37	4
12	dont CVA	3	2	0
14	**Positions de titrisation du portefeuille bancaire**	**5**	**12**	**0**
14b	dont approche standard (SEC-SA)	2	-	0
14c	dont approche fondée sur les notations externes (SEC-ERBA)	3	-	0
15	dont approche fondée sur les notations (IRB)		12	
19	**Risque de marché**	**2**	**13**	**0**
20	dont approche standard	2	13	0
23	**Risque opérationnel**	**2 048**	**2 061**	**164**
24	dont approche de base	158	156	13
25	dont approche standard	213	254	17
26	dont approche par mesure avancée (AMA)	1 677	1 652	134
27	**Montants inférieurs aux seuils de déduction (pondérés à 250 %)**	**187**	**172**	**15**
29	**TOTAL**	**25 338**	**25 146**	**2 027**

Annexe 5 : Liste des tableaux et des graphiques

		Pages
5.1 SYNTHÈSE DES RISQUES ANNUELS		**282**
Tableau n° 1	Ratios de fonds propres	282
Tableau n° 2	Ratio TLAC (EU KM2)	283
Tableau n° 3	Ratio de levier	283
Tableau n° 4	Ratio de liquidité à court terme – LCR	283
Graphique n° 1	Actifs pondérés par type de risque	283
Graphique n° 2	Actifs pondérés par métier	283
Graphique n° 3	Ventilation géographique des expositions du portefeuille de risque de crédit	283
Graphique n° 4	Ventilation des expositions du portefeuille de risque de crédit par classe d'exposition	283
Tableau n° 5	Ratio des créances douteuses sur encours bruts	285
Tableau n° 6	Taux de couverture strate 3	285
Tableau n° 7	Coût du risque sur encours	285
Tableau n° 8	Réserve de liquidité immédiatement disponible	285
5.2 GESTION DU CAPITAL ET ADÉQUATION DES FONDS PROPRES		**304**
Tableau n° 9	Différences entre périmètres de consolidation comptable et prudentiel (EU LI3)	305
Tableau n° 10	Passage du bilan comptable consolidé au bilan prudentiel (EU LI1-A)	306
Tableau n° 11	Ventilation du bilan prudentiel par type de risque (EU LI1-B)	310
Tableau n° 12	Réconciliation entre les valeurs nettes comptables du périmètre prudentiel et les montants d'exposition pris en compte à des fins règlementaires (EU LI2)	314
Tableau n° 13	Passage des capitaux propres comptables aux fonds propres de base de catégorie 1	316
Tableau n° 14	Fonds propres prudentiels	317
Tableau n° 15	Évolution des fonds propres	318
Tableau n° 16	Évolution des dettes éligibles à la constitution des fonds propres	319
Tableau n° 17	Effet de l'application des dispositions transitoires relatives à la norme IFRS 9 (EU IFRS9-FL)	320
Tableau n° 18	Actifs pondérés et exigences de fonds propres (EU OV1)	321
Tableau n° 19	Variation des actifs pondérés par type d'effets	322
Tableau n° 20	Actifs pondérés par type de risque et par métier	323
Tableau n° 21	Exigences globales de fonds propres	326
Graphique n° 5	Seuils de restrictions applicables aux distributions	327
Tableau n° 22	Composition du ratio TLAC (EU TLAC1)	330
Tableau n° 23	Hiérarchie des créanciers de l'entité de résolution – BNP Paribas SA (EU TLAC3)	331
Tableau n° 24	Ratio de levier – détail	332
5.3 GESTION DES RISQUES		**336**
Graphique n° 6	Principales instances de gouvernance de niveau Groupe couvrant l'ensemble des risques	336
5.4 RISQUE DE CRÉDIT		**344**
Tableau n° 25	Expositions au risque de crédit par classe d'exposition et par type d'approche	344
Graphique n° 7	Exposition au risque de crédit par type d'approche	345
Tableau n° 26	Correspondance indicative des notes internes de contrepartie avec l'échelle type des agences de notation et les probabilités de défaut moyennes attendues	349
Tableau n° 27	Expositions au risque de crédit par classe d'exposition et par type d'approche (EU CRB-B)	351
Tableau n° 28	Ventilation géographique du portefeuille de risque de crédit (EU CRB-C)	352
Tableau n° 29	Ventilation sectorielle du portefeuille de risque de crédit (EU CRB-D)	356
Tableau n° 30	Actifs pondérés du risque de crédit	361
Tableau n° 31	Variation des actifs pondérés du risque de crédit par type d'effets (EU CR8)	362
Tableau n° 32	Principaux modèles : PD, LGD, CCF/EAD	363

		Pages
Tableau n° 33	Backtesting de la PD (EU CR9)	366
Tableau n° 34	Backtesting de la LGD	367
Graphique n° 8	Expositions au risque de crédit par fourchette de PD sur les portefeuilles Souverains, Institutions financières, Entreprises et Financement spécialisés en approche IRBA	368
Tableau n° 35	Expositions au risque de crédit sur les portefeuilles Souverains, Institutions financières, Entreprises et Financements spécialisés en approche IRBA (EU CR6)	369
Tableau n° 36	Ventilation géographique des PD et LGD moyennes de la classe d'exposition Entreprises	371
Graphique n° 9	Expositions au risque de crédit par fourchette de PD sur le portefeuille Clientèle de détail en approche IRBA	372
Tableau n° 37	Expositions au risque de crédit sur le portefeuille Clientèle de détail en approche IRBA (EU CR6)	373
Tableau n° 38	Ventilation géographique des PD et LGD moyennes de la Clientèle de détail	375
Tableau n° 39	Expositions au risque de crédit en approche standard par classe d'exposition standard (EU CR4)	376
Tableau n° 40	Valeur exposée au risque de crédit en approche standard (EU CR5)	378
Graphique n° 10	Valeur exposée au risque de crédit par taux de pondération en approche standard	380
Tableau n° 41	Participations en actions en méthode de pondération simple (EU CR10)	382
Tableau n° 42	Participations dans des sociétés d'assurance (EU INS1)	382
Tableau n° 43	Variation des actifs pondérés des participations en actions traitées en méthode de pondération simple par type d'effet	382
Tableau n° 44	Expositions performantes et non performantes et provisions correspondantes (EU NPL4)	384
Tableau n° 45	Échéancement des encours performants et non performants présentant des impayés (EU NPL3)	386
Tableau n° 46	Ventilation des actifs financiers soumis à dépréciations par strate et par note interne	388
Tableau n° 47	Expositions et provisions par classe d'exposition (EU CR1-A)	390
Tableau n° 48	Ventilation géographique des expositions et des provisions (EU CR1-C)	392
Tableau n° 49	Ventilation sectorielle des expositions et des provisions (EU CR1-B)	394
Tableau n° 50	Qualité de crédit des créances restructurées (EU NPL1)	396
Tableau n° 51	Expositions sujettes à moratoires législatifs et non-législatifs	398
Tableau n° 52	Expositions sujettes à moratoires législatifs et non-législatifs par maturité résiduelle du moratoire	398
Tableau n° 53	Prêts et créances sujets aux mécanismes de garanties publiques	400
Tableau n° 54	Montant d'atténuation du risque de crédit sur les portefeuilles Souverains, Institutions financières, Entreprises et Financements spécialisés en approche IRBA	402
Tableau n° 55	Montant d'atténuation du risque de crédit sur les portefeuilles Souverains, Institutions financières, Entreprises et Financements spécialisés en approche standard	402
5.5 TITRISATION EN PORTEFEUILLE BANCAIRE		**403**
Tableau n° 56	Expositions titrisées et positions de titrisation conservées ou acquises par type de rôle	403
Tableau n° 57	Expositions titrisées par BNP Paribas en tant qu'initiateur par type d'approche	404
Tableau n° 58	Expositions titrisées par BNP Paribas en tant qu'initiateur par catégorie d'actif sous-jacent	405
Tableau n° 59	Expositions titrisées par BNP Paribas en tant que sponsor par catégorie d'actif sous-jacent	405
Tableau n° 60	Positions de titrisation conservées ou acquises par type d'actifs (EU SEC1)	408
Tableau n° 61	Positions de titrisation par zone géographique de l'actif sous-jacent dont positions en défaut et provisions	409
Tableau n° 62	Qualité des positions de titrisation du portefeuille bancaire	409
Tableau n° 63	Positions de titrisation et actifs pondérés par type d'approche	411
Tableau n° 64	Variation des actifs pondérés du risque de titrisation par type d'effets	411
Tableau n° 65	Positions de titrisation et actifs pondérés – initiateur ou sponsor (EU SEC3)	412
Tableau n° 66	Positions de titrisation et actifs pondérés – investisseur (EU SEC4)	413
5.6 RISQUE DE CONTREPARTIE		**414**
Tableau n° 67	Valeur exposée au risque de contrepartie par classe d'exposition (hors risque sur CVA)	417
Tableau n° 68	Ventilation du risque de contrepartie par type de produit (hors risque sur CVA)	417
Tableau n° 69	Exposition au risque de contrepartie bilatéral par méthode de calcul de la valeur exposée au risque (EU CCR1)	418
Tableau n° 70	Valeur exposée au risque de contrepartie bilatéral en approche IRBA (EU CCR4)	419
Tableau n° 71	Valeur exposée au risque de contrepartie bilatéral pondérée en approche standard (EU CCR3)	421
Tableau n° 72	Valeur exposée au risque de contrepartie bilatéral par note	421
Tableau n° 73	Expositions sur contrepartie centrales (CCP) (EU CCR8)	422

		Pages
Tableau n° 74	Valeur exposée au risque et actifs pondérés pour risque sur CVA (EU CCR2)	423
Tableau n° 75	Composition du collatéral posté et reçu (EU CCR5-B)	423
Tableau n° 76	Exposition sur dérivés de crédit (EU CCR6)	424
Tableau n° 77	Exigences de fonds propres actifs pondérés du risque de contrepartie	425
Tableau n° 78	Variation des actifs pondérés du risque de contrepartie (EU CCR7)	425
5.7 RISQUE DE MARCHÉ		**426**
Tableau n° 79	Exigences de fonds propres et actifs pondérés du risque de marché	426
Tableau n° 80	Risque de marché – approche du modèle interne (EU MR2-A)	427
Tableau n° 81	Risque de marché – approche standard (EU MR1)	427
Tableau n° 82	Variation des actifs pondérés du risque de marché par type d'effets (EU MR2-B)	428
Tableau n° 83	Valeur en Risque (1 jour, 99 %)	432
Graphique n° 11	Comparaison entre la VaR (1 jour, 99 %) et le résultat quotidien du portefeuille de négociation (EU MR4)	433
Graphique n° 12	Évolution trimestrielle de la VaR (1 jour, 99 %)	433
Graphique n° 13	Distribution des résultats réels quotidiens du portefeuille de négociation	434
Tableau n° 84	Valeur en Risque (10 jours, 99 %)	434
Tableau n° 85	Valeur en Risque stressée (1 jour, 99 %)	435
Tableau n° 86	Valeurs des paramètres utilisés en modèle interne (EU MR3)	436
Tableau n° 87	Positions de titrisation du portefeuille de négociation hors portefeuille de corrélation par catégorie d'actif	437
Tableau n° 88	Qualité des positions de titrisation du portefeuille de négociation hors portefeuille de corrélation	437
Tableau n° 89	Positions de titrisation et exigences de fonds propres du portefeuille de négociation hors portefeuille de corrélation par taux de pondération	438
Tableau n° 90	Sensibilité des revenus au risque global de taux pour un choc de +/- 50 points de base des taux d'intérêt	442
Tableau n° 91	Flux de trésorerie faisant l'objet de couverture	443
5.8 RISQUE DE LIQUIDITÉ		**444**
Tableau n° 92	Ventilation des financements wholesale par devise	446
Tableau n° 93	Composition des financements wholesale moyen long terme du Groupe	447
Tableau n° 94	Évolution des ressources de marché moyen long terme du Groupe	447
Tableau n° 95	Financements wholesale moyen long terme sécurisés	448
Tableau n° 96	Composition de la réserve de liquidité globale *(Counterbalancing capacity)*	449
Tableau n° 97	Ratio de liquidité à court terme (LCR) – détail (EU LIQ1)	450
Tableau n° 98	Échéancier contractuel du bilan prudentiel	452
Tableau n° 99	Échéancier contractuel des instruments de capitaux propres et dettes représentées par un titre à moyen long terme du périmètre prudentiel	454
Tableau n° 100	Échéancier économique des instruments de capitaux propres du périmètre prudentiel	455
Tableau n° 101	Grèvement des actifs et des sûretés reçues	456
5.9 RISQUE OPÉRATIONNEL		**458**
Graphique n° 14	Pertes liées au risque opérationnel – répartition par type d'événement (moyenne 2012 à 2020)	463
Tableau n° 102	Exigences de fonds propres et actifs pondérés au titre du risque opérationnel	465
5.10 RISQUES D'ASSURANCE		**466**
Tableau n° 103	Décomposition des placements du groupe BNP Paribas Cardif (hors placements en unités de compte)	467
Tableau n° 104	Expositions obligataires par nature et notation de l'émetteur (hors placements en unités de compte et Eurocroissance)	468
Tableau n° 105	Expositions aux obligations d'état et similaires par pays émetteur (hors placements en unités de compte et Eurocroissance)	468
Tableau n° 106	Actifs financiers remplissant le critère des flux de trésorerie défini par la norme IFRS 9	468
Tableau n° 107	Actifs financiers non Investment Grade remplissant le critère des flux de trésorerie défini par la norme IFRS 9	469
Tableau n° 108	Taux de rachat moyens observés pour les fonds généraux du groupe BNP Paribas Cardif	469

Annexe 6 : Acronymes et anglicismes

Acronymes	
ABCP	Asset-Backed Commercial Paper
ABE	Autorité Bancaire Européenne (EBA)
ABS	Asset-Backed Securities
ACPR	Autorité de contrôle prudentiel et de résolution
ALCo	Asset and Liability Committee
ALM	Asset and Liability Management (ou Gestion Actif-Passif)
AMA	Approche en Mesure Avancée
BCE	Banque Centrale Européenne
BNB	Banque Nationale de Belgique
BRRD	Directive sur le redressement et la résolution des crises bancaires
CCF	Credit Conversion Factor
CDO	Collaterised Debt Obligations
CCP	Chambre de compensation (Central Counterparty)
CDS	Credit Default Swap
CEBS	Committee of European Banking Supervisors
CHR	Classe Homogène de Risque
CLO	Collaterised Loan Obligations
CMBS	Commercial Mortgage Backed Securities
CMG	Crisis Management Group
CRD	Capital Requirement Directive (directive européenne)
CRM	Comprehensive Risk Measure
CRR	Capital Requirement Regulation (règlement européen)
CRU	Conseil de résolution unique
CVA	Credit Valuation Adjustment
D-SIBS	Domestic Systemically Important Banks
EAD	Exposure at Default (valeur exposée au Risque)
EEE	Espace Économique Européen
EEPE	Effective Expected Positive Exposure (Exposition positive attendue effective)
EL	Expected Loss (perte attendue)
ESRB	European Systemic Risk Board
FBF	Fédération Bancaire Française
FED	Réserve Fédérale des États-Unis
FICC	Fixed Income Credit and Commodities
FMI	Fonds Monétaire International
FSB	Financial Stability Board (Conseil de stabilité financière)
G-SIBs	Global systemically important banks
HQLA	High Quality Liquid Assets
ICAAP	Internal Capital Adequacy Assessment Process (dans le cadre du Pilier 2)
IFRS	International Financial Reporting Standards (Normes internationales d'information financière)
IRBA	Internal Rating Based Approach (modèle interne)
IRC	Incremental Risk Charge
ISDA	International Swaps and Derivatives Association
LGD	Loss Given Default (perte en cas de défaut)
KYC	Know Your Customer
LTV	Loan-to-Value

Acronymes	
MMD	Montant maximum distribuable
MREL	Minimum Requirement for own funds and Eligible Liabilities
MTN	Medium Term Note
NPV	Net Present Value
pb	Points de base
PD	Probability of Default (probabilité de défaut)
PIB	Produit Intérieur Brut
PME	Petites et Moyennes Entreprises (SME en anglais)
PNB	Produit Net Bancaire
PPB	Provision pour Participation aux Bénéfices
PVA	Prudent Valuation Adjustment
RMBS	Residential Mortgage-Backed Securities (titres de crédits hypothécaires résidentiels)
RW	Risk weight (taux de pondération)
SFT	Securities Financing Transaction
SREP	Supervisory Review and Evaluation Process
STS	Simple, transparent et standard
TLAC	Total Loss Absorbing Capacity
TLTRO	Targeted Long Term Refinancing Operation
TRG	Taux de Récupération Global
VaR	Value at Risk

Anglicismes	
Back stop	« Filet de sécurité »
Backtesting	Méthode consistant à vérifier que les mesures du risque réel sont cohérentes avec les estimations
Banking book	Portefeuille bancaire
Bid/offer	Acheteur-vendeur, offre-demande
Cash Flow Hedge	Couverture des flux de trésorerie
Cloud	Services de stockage via internet
Common Equity Tier 1 (CET1)	Fonds propres de base de catégorie 1
Dry run	Exercice à blanc
Fair Value Hedge	Couverture de juste valeur
Grandfathered	Maintien des acquis
Haircut	Décote
Pay-off	Remboursement
Risk Appetite Framework	Dispositif d'appétit pour le risque
Risk Appetite Statement	Enoncé d'appétit pour le risque
Spread	Écart de crédit
Stress test	Test de résistance
Trading book	Portefeuille de négociation
Wholesale funding	Financement sur les marchés

5

6 INFORMATIONS SUR LES COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2020

6.1 États financiers de BNP Paribas SA 494

Compte de résultat de l'exercice 2020 494
Bilan au 31 décembre 2020 495

Notes annexes aux états financiers des comptes sociaux 496

Note 1 Résumé des principes comptables appliqués par BNP Paribas SA 496
Note 2 Notes relatives au compte de résultat de l'exercice 2020 503
Note 3 Notes relatives au bilan au 31 décembre 2020 506
Note 4 Engagements de financement et de garantie et de titres 515
Note 5 Rémunérations et avantages consentis au personnel 517
Note 6 Informations complémentaires 519

6.2 L'affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020 et la mise en distribution de dividende 522

6.3 Tableau des 5 derniers exercices de BNP Paribas SA 523

6.4 Principales filiales et participations de BNP Paribas SA 524

6.5 Informations relatives aux prises de participations de BNP Paribas SA en 2020 portant sur au moins 5 % du capital de sociétés françaises 531

6.6 Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels 532

6.1 États financiers de BNP Paribas SA

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2020

En millions d'euros	Notes	Exercice 2020	Exercice 2019
Intérêts et produits assimilés	2.a	17 807	22 446
Intérêts et charges assimilées	2.a	(12 405)	(18 506)
Revenus des titres à revenu variable	2.b	2 248	6 223
Commissions (produits)	2.c	6 162	6 153
Commissions (charges)	2.c	(1 473)	(1 304)
Gains nets sur opérations des portefeuilles de négociation	2.d	5 328	4 600
Gains nets sur opérations des portefeuilles de placement et assimilés	2.e	379	583
Autres produits d'exploitation bancaire		184	97
Autres charges d'exploitation bancaire		(169)	(121)
PRODUIT NET BANCAIRE		**18 061**	**20 171**
Frais de personnel	5.a	(6 623)	(6 700)
Autres frais administratifs		(4 727)	(4 774)
Dotation aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles		(644)	(693)
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION		**6 067**	**8 004**
Coût du risque	2.f	(962)	(759)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		**5 105**	**7 245**
Gains ou pertes nets sur actifs immobilisés	2.g	(81)	575
Dotations ou reprises nettes aux provisions réglementées		33	(5)
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT		**5 057**	**7 815**
Impôt sur les bénéfices	2.h	(653)	(325)
RÉSULTAT NET		**4 404**	**7 490**

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2020

En millions d'euros, au	Notes	31 décembre 2020	31 décembre 2019
ACTIF			
Caisse, banques centrales		231 236	132 027
Effets publics et valeurs assimilées	3.c	137 295	198 628
Créances sur les établissements de crédit	3.a	198 703	230 161
Opérations avec la clientèle	3.b	551 755	495 934
Obligations et autres titres à revenu fixe	3.c	98 518	73 764
Actions et autres titres à revenu variable	3.c	1 444	2 695
Participations et autres titres détenus à long terme	3.c	3 385	3 499
Parts dans les entreprises liées	3.c	61 673	62 016
Immobilisations incorporelles	3.j	2 663	2 762
Immobilisations corporelles	3.j	2 142	2 539
Actions propres	3.d	38	38
Autres actifs	3.h	147 022	129 464
Comptes de régularisation	3.i	110 034	95 819
TOTAL ACTIF		**1 545 908**	**1 429 346**
DETTES			
Banques centrales		1 463	4 422
Dettes envers les établissements de crédit	3.a	305 086	270 139
Opérations avec la clientèle	3.b	700 690	587 144
Dettes représentées par un titre	3.f	134 846	135 004
Autres passifs	3.h	195 744	247 088
Comptes de régularisation	3.i	101 491	84 779
Provisions	3.k	1 890	1 723
Dettes subordonnées	3.l	27 475	26 212
TOTAL DETTES		**1 468 685**	**1 356 511**
CAPITAUX PROPRES	6.b		
Capital souscrit		2 500	2 500
Prime d'émission		23 240	23 222
Réserves		47 079	39 623
Résultat de l'exercice		4 404	7 490
TOTAL CAPITAUX PROPRES		**77 223**	**72 835**
TOTAL PASSIF		**1 545 908**	**1 429 346**

Hors-bilan	Notes	31 décembre 2020	31 décembre 2019
ENGAGEMENTS DONNÉS			
Engagements de financement	4.a	362 386	330 760
Engagements de garantie	4.b	122 066	128 042
Engagements sur titres		31 535	23 433
ENGAGEMENTS REÇUS			
Engagements de financement	4.a	105 764	148 432
Engagements de garantie	4.b	287 742	245 056
Engagements sur titres		38 696	35 672

Notes annexes aux états financiers des comptes sociaux

Note 1 RÉSUMÉ DES PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS PAR BNP PARIBAS SA

L'épidémie de coronavirus, reconnue comme pandémie par l'Organisation Mondiale de la Santé le 11 mars 2020 et les diverses mesures mises en place par les gouvernements et organismes de réglementation pour lutter contre sa propagation ont affecté la chaîne d'approvisionnement mondiale ainsi que la demande de biens et de services et ont de ce fait un impact important sur la croissance mondiale. Dans le même temps, les politiques budgétaires et monétaires ont été assouplies pour soutenir l'économie.

Les comptes sociaux de BNP Paribas sont établis sur la base de la continuité d'activité. Les impacts de cette épidémie atténués par l'ensemble des mesures contracycliques comme les mesures de soutien des autorités et les plans de relance de l'activité économique dont bénéficient les clients concernent principalement le provisionnement et l'évaluation des actifs. L'estimation de ces impacts a été réalisée dans un contexte d'incertitude concernant l'ampleur des conséquences de cette épidémie sur les économies tant au niveau local que mondial.

Les comptes de BNP Paribas SA sont établis conformément aux principes comptables généraux applicables en France aux établissements bancaires tels que figurant dans le règlement ANC 2014-07 du 26 novembre 2014 et les règlements l'ayant modifié depuis cette date.

CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET SUR LA CLIENTÈLE

Les créances sur les établissements de crédit recouvrent l'ensemble des créances, y compris les créances subordonnées, détenues au titre d'opérations bancaires sur des établissements de crédit à l'exception de celles matérialisées par un titre. Elles comprennent également les valeurs reçues en pension, quel que soit le support de l'opération, et les créances se rapportant à des pensions livrées sur titres. Elles sont ventilées entre créances à vue et créances à terme.

Les créances sur la clientèle comprennent les concours distribués aux agents économiques autres que les établissements de crédit, à l'exception de celles qui sont matérialisées par un titre, les valeurs reçues en pension, quel que soit le support de l'opération, et les créances se rapportant à des pensions livrées sur titres. Elles sont ventilées en créances commerciales, comptes débiteurs de la clientèle et autres crédits.

Les créances sur les établissements de crédit et sur la clientèle sont inscrites au bilan à leur valeur nominale augmentée des intérêts courus non échus.

Les prêts consentis et les engagements de crédit confirmés sont répartis entre les encours réputés sains, qu'ils aient ou non fait l'objet d'une restructuration et les encours jugés douteux. Il en est de même des risques de crédit attachés aux instruments financiers à terme dont la valeur actuelle est représentative d'un actif pour l'entreprise.

Le suivi des créances s'appuie sur le système de notation des risques de crédit de BNP Paribas SA. Ce dernier prend en compte deux paramètres fondamentaux : la probabilité de défaut de la contrepartie qui s'exprime au moyen d'une note et le taux de récupération global qui est attaché à la nature des transactions. L'échelle de note de contrepartie comprend douze niveaux : dix couvrant les créances saines et deux relatifs aux clients douteux et douteux compromis.

Sont considérées comme douteuses les créances pour lesquelles la Banque estime qu'il existe un risque de voir les débiteurs dans l'impossibilité d'honorer tout ou partie de leurs engagements. La définition du défaut est cohérente avec celle du défaut bâlois, qui tient compte des orientations de l'EBA du 28 septembre 2016, notamment sur les seuils applicables en cas d'impayés et les périodes probatoires.

Les crédits présentant des échéances impayées depuis plus de 90 jours, ainsi que les crédits faisant l'objet d'une procédure contentieuse sont considérés comme douteux. La classification en douteux d'une créance entraîne immédiatement celle de l'ensemble des encours et des engagements relatifs au débiteur dans cette même catégorie.

Ces crédits donnent lieu à la constitution de dépréciations pour créances douteuses, qui correspondent à la différence entre la valeur brute de la créance et la valeur actualisée au taux effectif d'origine du crédit (pour les crédits à taux fixe) ou au dernier taux contractuel connu (pour les crédits à taux variables) des flux futurs estimés recouvrables comprenant les flux en capital et en intérêts, ainsi que ceux résultant de la réalisation des garanties. Les garanties considérées sont constituées de garanties hypothécaires et nantissements, ainsi que de dérivés de crédit que la Banque a acquis pour protéger le risque de crédit attaché aux portefeuilles de créances.

Ces dépréciations sont déterminées sur base individuelle ou sur base collective à partir de modèles statistiques pour les portefeuilles de crédit présentant des risques homogènes et non dépréciés individuellement.

La restructuration d'une créance pour cause de difficultés financières de l'emprunteur donne lieu au calcul d'une décote représentant l'écart, en valeur actualisée, entre les nouvelles conditions de rémunération et les conditions initiales de rémunération de ladite créance. Les décotes sont comptabilisées en déduction de l'actif et reprises en résultat de façon actuarielle sur la durée de vie résiduelle de la créance. Lorsqu'une créance ayant fait l'objet d'une première restructuration présente à nouveau des échéances impayées, la créance est immédiatement déclassée en créances douteuses ou en créances douteuses compromises.

Lorsque le paiement des échéances initiales d'un crédit devenu douteux a repris de manière régulière, celui-ci peut à nouveau être classé dans la catégorie des créances saines. De même, les créances douteuses ayant fait l'objet d'une restructuration dont les termes sont respectés, et pour lesquelles le risque de crédit n'est plus avéré, sont également reclassées en créances saines.

Sont considérées comme douteuses compromises, les créances sur des contreparties dont les conditions de solvabilité sont telles qu'après une durée raisonnable de classement en douteux, aucun reclassement en sain

n'est prévisible, les créances pour lesquelles la déchéance du terme a été prononcée, la plupart des créances issues de restructurations pour lesquelles le débiteur est à nouveau en défaut, ainsi que les créances classées en douteux depuis plus d'un an, sur lesquelles un défaut de paiement a été constaté, et qui ne sont pas assorties de garanties de recouvrement quasi intégral de la créance.

Les dépréciations pour créances douteuses couvrant des risques inscrits à l'actif du bilan sont affectées en déduction des actifs concernés. Les provisions maintenues au passif du bilan sont constituées des provisions pour engagements par signature, des provisions pour pertes à terminaison relatives aux prises de participation dans des programmes immobiliers et des provisions pour procès et autres préjudices, ainsi que des provisions pour risques sectoriels éventuels.

Au compte de résultat, les dotations et reprises de provisions et de dépréciations, les pertes sur créances irrécupérables, les récupérations sur créances amorties et les décotes calculées sur créances restructurées sont regroupées dans la rubrique « Coût du risque ».

Les intérêts correspondant à la rémunération de la valeur comptable des créances dépréciées, ou à la reprise de l'effet d'actualisation, sont comptabilisés en « produits d'intérêts », tout comme les reprises de décote sur créances restructurées.

En 2020, en réponse à la crise sanitaire, de nombreux moratoires ont été accordés aux clients. Ces moratoires consistent le plus souvent en des reports d'échéances de quelques mois, avec ou sans facturation d'intérêts supplémentaires liés à ces décalages d'échéancier. Ces reports n'ont pas eu d'impact significatif sur la marge d'intérêt. L'accord d'un moratoire est le plus souvent considéré comme répondant à une crise de liquidité passagère de l'emprunteur et le risque de crédit n'est, de ce fait, pas considéré comme ayant augmenté significativement.

CONTRATS D'ÉPARGNE ET DE PRÊT RÉGLEMENTÉS

Les comptes épargne logement (CEL) et plans d'épargne logement (PEL) sont des produits d'épargne réglementés par les pouvoirs publics, destinés aux particuliers. Ils associent une phase d'épargne et une phase de crédit, indissociablement liées, la phase de crédit étant contingente à la phase d'épargne.

Ces produits comportent deux types d'engagements pour BNP Paribas SA qui s'est engagé d'une part à rémunérer l'épargne, pour une durée indéterminée, à un taux d'intérêt fixé à l'ouverture du contrat par les pouvoirs publics pour les PEL ou à un taux refixé chaque semestre en fonction d'une formule d'indexation fixée par la loi pour les CEL, et d'autre part à prêter au client, s'il le demande, pour un montant fonction des droits acquis pendant la phase d'épargne, à un taux fixé à l'ouverture du contrat pour les PEL ou à un taux fonction de la phase d'épargne pour les contrats de CEL.

Les engagements futurs de BNP Paribas SA relatifs à chaque génération – les PEL de même taux à l'ouverture formant une génération, et les CEL formant, pour leur ensemble, une génération – sont mesurés par actualisation des résultats potentiels futurs associés aux encours en risque de la génération considérée.

Les encours en risque sont estimés sur la base d'une analyse des historiques des comportements clientèle, et correspondent aux encours statistiquement probables pour les crédits, et à la différence entre les encours statistiquement probables et les encours minimums attendus pour l'épargne, les encours minimums attendus étant assimilables à des dépôts à terme certains.

Les résultats des périodes futures afférents à la phase d'épargne sont estimés par la différence entre le taux de replacement et le taux fixe de rémunération de l'épargne sur l'encours en risque d'épargne de la période considérée. Les résultats des périodes futures afférents à la phase de crédit sont estimés par la différence entre le taux de refinancement et le taux fixe de rémunération des crédits sur l'encours en risque de crédit de la période considérée.

Les taux de placement de l'épargne et les taux de refinancement des crédits sont déduits de la courbe de taux de swap et des marges attendues sur des instruments financiers de nature et de maturités comparables. Les marges sont déterminées à partir de celles observées sur les crédits à l'habitat à taux fixe pour la phase de crédit, et de celles observées sur les produits offerts à la clientèle particulière pour la phase d'épargne.

Pour traduire l'incertitude sur les évolutions potentielles des taux et leurs conséquences sur les comportements futurs modélisés des clients et sur les encours en risque, les engagements sont estimés par application de la méthode Monte-Carlo.

Lorsque la somme algébrique de la mesure des engagements futurs sur la phase d'épargne et sur la phase de crédit d'une même génération de contrats traduit une situation potentiellement défavorable pour BNP Paribas SA, une provision est constituée, sans compensation entre les générations, et enregistrée dans la rubrique « Provisions » du bilan. Les variations de cette provision sont enregistrées au compte de résultat en « Produits et charges d'intérêts et assimilés ».

TITRES

Le terme « Titres » recouvre les titres du marché interbancaire, les bons du Trésor et les autres titres de créances négociables, les obligations et les autres valeurs mobilières dites à revenu fixe – c'est-à-dire à rendement non aléatoire – qu'il soit fondé sur des taux fixes ou sur des taux variables, les actions et les autres titres à revenu variable.

Les titres sont classés dans les catégories suivantes : titres de transaction, titres de placement, titres de l'activité de portefeuille, titres d'investissement, autres titres détenus à long terme, titres de participation et parts dans les entreprises liées.

À compter du 1er janvier 2018, les titres de transaction acquis ou cédés dans le cadre de contrats dont les modalités imposent la livraison des titres dans un délai défini par la règlementation ou par une convention sur le marché concerné sont désormais enregistrés au bilan en date de règlement. Ce changement est sans impact sur le compte de résultat et les capitaux propres d'ouverture. Les autres catégories de titres acquis ou cédés dans les mêmes conditions restent comptabilisées en date de transaction.

En cas de risque de crédit avéré, les titres à revenu fixe des portefeuilles de placement et d'investissement sont identifiés comme des titres douteux, selon les mêmes critères que ceux applicables aux créances et engagements douteux.

Lorsque des titres supportant un risque de contrepartie sont classés en douteux, la dépréciation relative à ce risque, lorsqu'il peut être isolé, est inscrite dans la rubrique « Coût du risque ».

Titres de transaction

Les titres qui à l'origine sont acquis ou vendus avec l'intention de les revendre ou de les racheter à court terme et ceux détenus du fait d'une activité de mainteneur de marché, sont comptabilisés dans la rubrique

« Titres de transaction », et évalués individuellement à leur prix de marché, s'ils répondent aux caractéristiques suivantes :

- ces titres sont négociables sur un marché actif (tout marché sur lequel les prix de marché des titres concernés sont constamment accessibles aux tiers auprès d'une Bourse de valeurs, ou auprès de courtiers, de négociateurs ou d'établissements assujettis mainteneurs de marché) ;
- les prix de marché ainsi accessibles doivent être représentatifs de transactions réelles intervenant régulièrement sur le marché dans des conditions de concurrence normales.

Sont également considérés comme des titres de transaction les titres acquis ou vendus dans le cadre d'une gestion spécialisée (notamment en sensibilité) de portefeuille de transaction comprenant des instruments financiers à terme, des titres, ou d'autres instruments financiers appréhendés globalement, ainsi que les titres empruntés. Ces derniers, lorsque non adossés contre espèces, sont présentés au bilan en déduction de la dette représentative de la valeur des titres empruntés. De la même manière, les instruments financiers reçus en garantie en pleine propriété dans le cadre de contrats de garantie financière avec droit de réutilisation, enregistrés au bilan et réévalués selon les règles applicables aux titres de transaction, sont présentés en déduction de la dette représentative de l'obligation de restitution.

Les variations de valeur contribuent à la formation du résultat de ce portefeuille. Les titres enregistrés parmi les titres de transaction ne peuvent être reclassés dans une autre catégorie comptable, et continuent de suivre les règles de présentation et de valorisation des titres de transaction jusqu'à leur sortie du bilan par cession, remboursement intégral ou passage en pertes.

Dans des situations exceptionnelles de marché nécessitant un changement de stratégie, les titres de transaction peuvent être reclassés dans les catégories « titres de placement » ou « titres d'investissement » en fonction de la nouvelle stratégie de détention adoptée.

De même, lorsque les titres de transaction à revenu fixe ne sont plus, postérieurement à leur acquisition, négociables sur un marché actif et si l'établissement a l'intention et la capacité de les détenir dans un avenir prévisible ou jusqu'à leur échéance, ils peuvent être transférés dans les catégories « Titres de placement » ou « Titres d'investissement ».

Les dispositions de chaque catégorie concernée sont applicables à la date du transfert.

Si les caractéristiques du marché sur lequel les titres de transaction ont été acquis évoluent de sorte que ce marché ne puisse plus être considéré comme actif, la valeur de réévaluation des titres concernés est déterminée en utilisant des techniques de valorisation qui tiennent compte des nouvelles caractéristiques du marché.

Titres de placement

Sont comptabilisés en titres de placement les titres qui ne sont inscrits dans aucune des autres catégories existantes.

Les obligations et les autres titres dits à revenu fixe sont évalués au plus bas du prix d'acquisition (hors intérêts courus non échus) ou de la valeur probable de négociation. Celle-ci est généralement déterminée par référence au cours de Bourse. Les intérêts courus sont comptabilisés en compte de résultat dans la rubrique « Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe ».

L'écart éventuel entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement des titres de placement à revenu fixe acquis sur le marché secondaire est enregistré en résultat selon la méthode actuarielle, sur la durée de vie résiduelle des titres. Au bilan, la valeur comptable des titres est ainsi progressivement ajustée à la valeur de remboursement.

Les actions sont évaluées au plus bas du prix d'acquisition ou de la valeur probable de négociation. Celle-ci est généralement déterminée par référence au cours de Bourse pour les actions cotées et par référence à la quote-part de capitaux propres revenant à BNP Paribas SA, calculée à partir des informations disponibles les plus récentes pour les actions non cotées. Les dividendes perçus sont comptabilisés au compte de résultat lors de leur encaissement dans la rubrique « Revenus des titres à revenu variable ».

Le prix de revient des titres de placement cédés est calculé selon la méthode « premier entré, premier sorti ». Les plus-values et moins-values de cession sont enregistrées dans la rubrique « Gains nets sur opérations liées aux portefeuilles de placement et assimilés » du compte de résultat, de même que les dépréciations de titres dotées ou reprises.

Dans le cas de situations exceptionnelles nécessitant un changement de stratégie ou lorsque les titres ne sont plus négociables sur un marché actif, les titres classés dans la catégorie « Titres de placement » peuvent être transférés dans la catégorie « Titres d'investissement » et doivent être identifiés au sein de ce portefeuille. Ces titres sont alors comptabilisés selon les dispositions relatives à la catégorie « Titres d'investissement ».

Titres de l'activité de portefeuille

Relèvent d'une activité de portefeuille, les investissements réalisés de façon régulière avec pour seul objectif, d'en retirer le gain en capital à moyen terme sans intention d'investir durablement dans le développement du fonds de commerce de l'entreprise émettrice. C'est notamment le cas des titres détenus dans le cadre d'une activité de capital-risque.

Les titres de l'activité de portefeuille sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur coût historique ou de leur valeur d'utilité. La valeur d'utilité est déterminée en tenant compte des perspectives générales d'évolution de l'émetteur et de l'horizon de détention. La valeur d'utilité des titres cotés est déterminée par référence au cours sur une période d'un mois.

Titres d'investissement

Les titres à revenu fixe assortis d'une échéance déterminée (notamment les obligations, les titres du marché interbancaire, les bons du Trésor et autres titres de créances négociables) sont comptabilisés en « Titres d'investissement » lorsqu'existent l'intention et la capacité de les conserver jusqu'à leur échéance.

Les obligations entrant dans cette catégorie font l'objet d'un financement adossé ou d'une couverture en taux d'intérêt sur leur durée de vie résiduelle.

L'écart éventuel entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement des titres d'investissement est enregistré en résultat selon la méthode actuarielle, sur la durée de vie résiduelle des titres. Au bilan, la valeur comptable des titres est ainsi progressivement ajustée à la valeur de remboursement.

Les intérêts afférents à ces titres sont comptabilisés au compte de résultat dans la rubrique « Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe ».

Une dépréciation est constituée lorsque la dégradation de la qualité de la signature des émetteurs est susceptible de compromettre le remboursement des titres à leur échéance.

En cas de cession de titres ou de transferts vers une autre catégorie, pour un montant significatif par rapport au montant total des autres titres d'investissement détenus, le classement dans cette catégorie n'est plus autorisé pour la période en cours et pendant les deux exercices suivants. Tous les titres détenus et classés en « Titres d'investissement » sont alors reclassés dans la catégorie « Titres de placement ».

Lorsque, dans les cas de situations exceptionnelles de marché nécessitant un changement de stratégie, des titres de transaction et de placement ont été transférés dans cette catégorie, les cessions réalisées avant l'échéance de ces titres d'investissement, si elles sont liées au fait qu'ils redeviennent négociables sur un marché actif, n'entraînent pas l'application de la règle de reclassement des autres titres détenus décrite au paragraphe précédent.

Titres de participation, autres titres détenus à long terme et parts dans les entreprises liées

Les titres de participation sont constitués des participations pour lesquelles BNP Paribas SA dispose d'une influence notable sur les organes d'administration des sociétés émettrices et des participations présentant un caractère stratégique pour le développement des activités de BNP Paribas SA. Cette influence est présumée lorsque le pourcentage de contrôle de BNP Paribas SA est supérieur ou égal à 10 %.

Les « Autres titres détenus à long terme » sont des actions et valeurs assimilées que BNP Paribas SA entend détenir durablement pour en retirer à plus ou moins longue échéance une rentabilité satisfaisante, sans pour autant intervenir dans la gestion des entreprises dont les titres sont détenus, mais avec l'intention de favoriser le développement de relations professionnelles durables en créant un lien privilégié avec l'entreprise émettrice.

Les parts dans les entreprises liées sont constituées d'actions et autres titres à revenu variable détenus dans les entreprises liées pour lesquelles BNP Paribas SA dispose d'un contrôle exclusif, c'est-à-dire celles susceptibles d'être incluses par intégration globale dans le Groupe.

Les titres détenus dans ces catégories sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur valeur d'acquisition ou de leur valeur d'utilité.

La valeur d'utilité est déterminée, pour chaque titre, par référence à une méthode d'évaluation documentée fondée sur les éléments disponibles tels que l'actualisation des flux futurs, l'actif net réévalué et/ou les multiples communément utilisés qui leur sont relatifs pour apprécier les perspectives de rentabilité. Pour les titres cotés sur un marché actif, la valeur d'utilité est considérée égale au cours de Bourse moyen observé sur le dernier mois.

Les lignes de titres cotés représentant une valeur d'acquisition inférieure à dix millions d'euros peuvent être évaluées, par mesure de simplification, par référence au cours de Bourse moyen du mois précédant la clôture.

Les plus ou moins-values de cession et les mouvements de dotations ou reprises de dépréciation sont enregistrés dans la rubrique « Gains ou pertes sur actifs immobilisés » du compte de résultat.

Les dividendes sont enregistrés dès que leur paiement a fait l'objet d'une résolution d'Assemblée Générale ou lors de leur encaissement lorsque la décision de l'Assemblée n'est pas connue. Ils sont enregistrés dans la rubrique « Revenus des titres à revenu variable ».

Actions propres

Les actions propres détenues par BNP Paribas SA sont classées et évaluées selon les modalités suivantes :

- les actions détenues, acquises dans le cadre d'un contrat de liquidité ainsi que celles acquises dans le cadre d'opérations d'arbitrage sur indices, sont inscrites dans la catégorie des titres de transaction et évaluées au prix de marché ;
- les actions détenues dans la perspective d'une attribution aux salariés sont inscrites dans la catégorie des titres de placement. Les actions attribuées aux salariés des filiales et succursales de BNP Paribas SA sont refacturées à celles-ci, selon les dispositions locales applicables.

  Les actions propres détenues dans le but d'une attribution aux salariés ne sont pas dépréciées, en raison de la constitution au passif d'une provision déterminée en fonction des services rendus par les bénéficiaires ;
- les actions détenues en vue de leur annulation ou dont l'intention de détention ne répond en particulier à aucun des motifs précédemment mentionnés sont inscrites en valeurs immobilisées. Les actions destinées à être annulées sont maintenues à leur coût d'acquisition. Les autres actions sont évaluées au plus bas de leur valeur d'acquisition ou de leur valeur d'usage.

IMMOBILISATIONS

Les immeubles et le matériel figurent au coût d'acquisition ou au coût réévalué pour ceux ayant fait l'objet d'une réévaluation, conformément aux lois de finances de 1977 et 1978 en France. L'écart de réévaluation sur biens non amortissables, dégagé à l'occasion de ces réévaluations légales, a été incorporé au capital.

Les immobilisations sont enregistrées à leur coût d'acquisition augmenté des frais directement attribuables, et des coûts d'emprunt encourus lorsque la mise en service des immobilisations est précédée d'une période de construction ou d'adaptation.

Les logiciels développés par la Banque, lorsqu'ils remplissent les critères d'immobilisation sont immobilisés pour leur coût direct de développement qui inclut les dépenses externes et les frais de personnel directement affectables au projet.

Après comptabilisation initiale, les immobilisations sont évaluées à leur coût diminué du cumul des amortissements et des pertes éventuelles de valeur.

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire et sur la durée d'utilité attendue du bien. Les dotations aux amortissements sont comptabilisées dans la rubrique « Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles » du compte de résultat.

La fraction des amortissements pratiqués qui excède l'amortissement économique, principalement calculé sur le mode linéaire, est enregistrée dans la rubrique « Provisions réglementées : amortissements dérogatoires » au passif du bilan. Aucun effet d'impôt différé n'est calculé sur les amortissements dérogatoires.

Lorsqu'une immobilisation est composée de plusieurs éléments pouvant faire l'objet de remplacement à intervalles réguliers, ayant des utilisations différentes ou procurant des avantages économiques selon un rythme différent, chaque élément est comptabilisé séparément et chacun des composants est amorti selon un plan d'amortissement qui lui est propre. Cette approche par composants a été retenue pour les immeubles d'exploitation.

Les durées d'amortissement pour les immeubles de bureaux sont de 80 et 60 ans pour le gros œuvre des immeubles de prestige et les autres immeubles respectivement, 30 ans pour les façades, 20 ans pour les installations générales et techniques et 10 ans pour les agencements.

Les logiciels sont amortis selon leur nature, sur des durées n'excédant pas 3 ou 5 ans pour les développements essentiellement liés à la production de services rendus à la clientèle et 8 ans pour les développements d'infrastructure.

Les immobilisations amortissables font en outre l'objet d'un test de dépréciation lorsqu'à la date de clôture, d'éventuels indices de perte de valeur sont identifiés. Les immobilisations non amortissables font l'objet d'un test de dépréciation systématique au moins une fois par an.

Si un indice de dépréciation est identifié, la nouvelle valeur recouvrable de l'actif est comparée à la valeur nette comptable de l'immobilisation. En cas de perte de valeur significative, une dépréciation est constatée en compte de résultat. La dépréciation est reprise en cas de modification de l'estimation de la valeur recouvrable ou de disparition des indices de dépréciation sauf dans le cas du fonds commercial et du mali technique résiduel (cf. *infra*) affecté au fonds commercial. Les dépréciations sont comptabilisées dans la rubrique « Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles » du compte de résultat.

- Le fonds commercial est présumé avoir une durée d'utilisation non limitée dans le temps. Il est donc non amortissable, sans qu'il soit nécessaire d'en justifier. Toutefois, cette présomption est réfutable, ce qui signifie que s'il existe une durée d'utilisation limitée dans le temps, le fonds commercial doit être amorti sur sa durée d'utilisation réelle ou forfaitaire (10 ans) s'il n'est pas possible d'évaluer cette durée de façon fiable. Par ailleurs, si le fonds commercial n'est pas amorti, il doit être soumis à un test de dépréciation annuel qu'il y ait ou qu'il n'y ait pas d'indice de perte de valeur.
- Le mali technique résultant des opérations de fusions et assimilées est affecté aux différents éléments apportés dans la limite des plus-values latentes identifiées. Cette affectation est effectuée dans des sous-compte dédiés des actifs concernés et suit les règles d'amortissement et de provisionnement de ces actifs.
- Le mali technique résiduel après affectation aux différents actifs sous-jacents (cf. *supra*) est porté pour son solde net en fonds commercial.

Les plus ou moins-values de cession des immobilisations d'exploitation sont enregistrées au compte de résultat dans la rubrique « Gains ou pertes sur actifs immobilisés ».

DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET COMPTES CRÉDITEURS DE LA CLIENTÈLE

Les dettes envers les établissements de crédit et la clientèle sont présentées selon leur durée initiale ou leur nature : dettes à vue ou à terme pour les établissements de crédit ; comptes d'épargne à régime spécial et autres dépôts pour la clientèle. Sont incluses dans ces différentes rubriques, en fonction de la nature de la contrepartie, les opérations de pension, matérialisées par des titres ou des valeurs. Les intérêts courus sur ces dettes sont enregistrés au bilan parmi les dettes rattachées. Les comptes d'épargne à régime spécial sont présentés sous déduction de la créance sur le fonds d'épargne représentative de la quote-part du total des dépôts collectés centralisée par la Caisse des dépôts et consignations.

DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE

Les dettes représentées par un titre sont présentées selon la nature de leur support : bons de caisse, titres du marché interbancaire, titres de créances négociables, titres obligataires et assimilés, à l'exclusion des titres subordonnés classés parmi les dettes subordonnées.

Les intérêts courus non échus attachés à ces titres sont portés dans un compte de dettes rattachées en contrepartie du compte de résultat.

Les primes d'émission ou de remboursement des emprunts obligataires sont amorties selon la méthode actuarielle sur la durée de vie de l'emprunt, les frais afférents à leur émission étant répartis linéairement sur cette même durée.

PROVISIONS POUR ENGAGEMENTS INTERNATIONAUX

Les provisions pour engagements internationaux sont constituées en fonction de l'appréciation portée d'une part sur le risque de non-transfert attaché à la solvabilité future de chacun des pays composant la base provisionnable et d'autre part sur le risque systémique de crédit auquel sont exposés les débiteurs dans l'hypothèse d'une dégradation continue et persistante de la situation économique et générale des pays compris dans cette base. Les provisions constituées ou libérées au titre de ces risques sont regroupées au compte de résultat dans la rubrique « Coût du risque ».

PROVISIONS NON LIÉES À DES OPÉRATIONS BANCAIRES

BNP Paribas SA constitue des provisions afin de couvrir des risques et des charges nettement précisés quant à leur objet, et dont le montant ou l'échéance ne peuvent être fixés de façon précise. Conformément aux textes en vigueur, la constitution de telles provisions non liées à des opérations bancaires est subordonnée à l'existence d'une obligation envers un tiers à la clôture, à la probabilité de sortie de ressources au bénéfice de ce tiers et à l'absence de contrepartie équivalente attendue de ce tiers.

COÛT DU RISQUE

La rubrique « Coût du risque » comprend les charges résultant de la manifestation de risques de contrepartie et de crédit, litiges et fraudes inhérents à l'activité bancaire réalisée avec des tiers. Les dotations nettes aux provisions ne relevant pas de tels risques sont classées dans les rubriques du compte de résultat correspondant à leur nature.

INSTRUMENTS FINANCIERS À TERME

Les engagements sur instruments financiers à terme sont contractés sur différents marchés pour des besoins de couverture spécifique ou globale des actifs et des passifs ou à des fins de transaction.

Les engagements relatifs à ces instruments sont enregistrés au hors-bilan pour la valeur nominale des contrats. Leur traitement comptable dépend de la stratégie de gestion de ces instruments.

Instruments financiers dérivés détenus à des fins de couverture

Les produits et charges relatifs aux instruments financiers dérivés à terme utilisés à titre de couverture, affectés dès l'origine à un élément ou à un ensemble homogène d'éléments identifiés, sont constatés dans les résultats de manière symétrique à la prise en compte des produits et des charges sur les éléments couverts et sous la même rubrique comptable.

Les charges et produits relatifs aux instruments financiers à terme ayant pour objet de couvrir et de gérer un risque global de taux d'intérêt sont inscrits au prorata temporis au résultat.

Instruments financiers dérivés détenus à des fins de transaction

Les instruments dérivés détenus à des fins de transaction peuvent être négociés sur des marchés organisés ou assimilés ou sur des marchés de gré à gré.

Les instruments dérivés inclus dans un portefeuille de transaction sont évalués par référence à leur valeur de marché à la date de clôture. Les gains ou pertes correspondants sont directement portés dans les résultats de l'exercice, qu'ils soient latents ou réalisés. Ils sont inscrits au compte de résultat, dans la rubrique « Gains nets sur opérations liées aux portefeuilles de négociation ».

L'évaluation de la valeur de marché est effectuée :

- soit par référence à la valeur de cotation lorsque celle-ci est disponible ;
- soit à partir d'une technique de valorisation faisant appel à des méthodes de calcul mathématiques fondées sur des théories financières reconnues, et des paramètres dont la valeur est déterminée, pour certains, à partir des prix de transactions observés sur des marchés actifs et pour d'autres, à partir d'estimations statistiques ou d'autres méthodes quantitatives.

Dans tous les cas, des corrections de valeur conservatrices sont effectuées afin de tenir compte des risques de modèle, de contrepartie ou de liquidité.

Certains instruments complexes, généralement réalisés sur mesure et peu liquides et résultant de la combinaison synthétique d'instruments, sont évalués avec des modèles d'évaluation utilisant des paramètres pour partie non observables sur un marché actif.

La marge dégagée lors de la négociation de ces instruments financiers complexes a été immédiatement comptabilisée en résultat pour les opérations initiées jusqu'au 31 décembre 2004.

Pour les opérations initiées à partir du 1er janvier 2005, la marge dégagée lors de la négociation de ces instruments financiers complexes est différée et reprise en résultat sur la durée d'inobservabilité anticipée des paramètres de valorisation. Lorsque les paramètres non observables à l'origine le deviennent ou lorsque la valorisation peut être justifiée par comparaison avec celle de transactions récentes et similaires opérées sur un marché actif, la part de la marge non encore reconnue est alors comptabilisée en résultat.

Instruments financiers dérivés détenus dans le cadre d'une position ouverte isolée

Les résultats relatifs aux contrats constituant des positions ouvertes isolées sont enregistrés dans le compte de résultat au dénouement des contrats ou prorata temporis, selon la nature de l'instrument. Les instruments dérivés sont évalués par référence à la valeur de marché à la date de clôture et les pertes latentes éventuelles font l'objet d'une provision pour risques par ensembles homogènes de contrats.

IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS

L'impôt sur les bénéfices constitue une charge de la période à laquelle se rapportent les produits et les charges, quelle que soit la date de son paiement effectif. Lorsque la période sur laquelle les produits et les charges concourant au résultat comptable ne coïncide pas avec celle au cours de laquelle les produits sont imposés et les charges déduites, BNP Paribas SA comptabilise un impôt différé, déterminé selon la méthode du report variable prenant pour base l'intégralité des différences temporaires entre les valeurs comptables et fiscales des éléments du bilan et les taux d'imposition applicables dans le futur dès lors qu'ils ont été votés. Les impôts différés actifs font l'objet d'un enregistrement comptable tenant compte de la probabilité de récupération qui leur est attachée.

PARTICIPATION DES SALARIÉS

Conformément à la réglementation française, BNP Paribas SA enregistre le montant de la participation dans le compte de résultat de l'exercice au titre duquel le droit des salariés est né. La dotation est inscrite dans la rubrique « Frais de personnel ».

AVANTAGES BÉNÉFICIANT AU PERSONNEL

Les avantages consentis au personnel de BNP Paribas SA sont classés en quatre catégories :

- les indemnités de fin de contrat de travail versées notamment dans le cadre de plans de cessation anticipée d'activité ;
- les avantages à court terme tels que les salaires, les congés annuels, l'intéressement, la participation, l'abondement ;
- les avantages à long terme qui comprennent les congés rémunérés (le compte épargne temps) et les primes liées à l'ancienneté, certaines rémunérations différées versées en numéraire ;
- les avantages postérieurs à l'emploi constitués notamment en France par les compléments de retraite bancaire versés par les Caisses de retraite de BNP Paribas SA, par les primes de fin de carrière, et à l'étranger par les régimes de retraite portés pour certains d'entre eux par des fonds de pension.

Indemnités de fin de contrat de travail

Les indemnités de fin de contrat de travail résultent de l'avantage accordé aux membres du personnel lors de la résiliation par BNP Paribas SA du contrat de travail avant l'âge légal du départ en retraite ou de la décision de membres du personnel de partir volontairement en échange d'une indemnité. Les indemnités de fin de contrat de travail exigibles plus de douze mois après la date de clôture font l'objet d'une actualisation.

Avantages à court terme

L'entreprise comptabilise une charge lorsqu'elle a utilisé les services rendus par les membres du personnel en contrepartie des avantages qui leur ont été consentis.

Avantages à long terme

Les avantages à long terme désignent les avantages, autres que les avantages postérieurs à l'emploi et les indemnités de fin de contrat de travail, qui ne sont pas dus intégralement dans les douze mois suivant la fin de l'exercice pendant lequel les membres du personnel ont rendu les services correspondants. La méthode d'évaluation actuarielle est similaire

à celle qui s'applique aux avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies, mais les écarts actuariels sont comptabilisés immédiatement tout comme l'effet lié à d'éventuelles modifications de régime.

Sont notamment concernées par cette catégorie les rémunérations versées en numéraire et différées de plus de douze mois, qui sont provisionnées dans les comptes des exercices au cours desquels le salarié rend les services correspondants. Lorsque ces rémunérations variables différées sont soumises à une condition d'acquisition liée à la présence, les services sont présumés reçus sur la période d'acquisition et la charge de rémunération correspondante est inscrite, prorata temporis sur cette période, en frais de personnel en contrepartie d'un passif. La charge est révisée pour tenir compte de la non-réalisation des conditions de présence ou de performance, et pour les rémunérations différées indexées sur le cours de l'action BNP Paribas, de la variation de valeur du titre.

En l'absence de condition de présence, la rémunération variable différée est provisionnée immédiatement sans étalement dans les comptes de l'exercice auquel elle se rapporte ; le passif est ensuite réestimé à chaque clôture en fonction des éventuelles conditions de performance et pour les rémunérations différées indexées sur le cours de l'action BNP Paribas, de la variation de valeur du titre, et ce jusqu'à son règlement.

Avantages postérieurs à l'emploi

Les avantages postérieurs à l'emploi dont bénéficient les salariés de BNP Paribas SA en France et à l'étranger résultent de régimes à cotisations définies et de régimes à prestations définies.

Les régimes qualifiés de « régimes à cotisations définies », comme la Caisse Nationale d'Assurance Vieillesse qui verse une pension de retraite aux salariés français de BNP Paribas SA ainsi que les régimes de retraite nationaux complémentaires et interprofessionnels, ne sont pas représentatifs d'un engagement pour l'Entreprise et ne font l'objet d'aucune provision. Le montant des cotisations appelées pendant l'exercice est constaté en charges.

Seuls les régimes qualifiés de « régimes à prestations définies », soit notamment les compléments de retraite versés par les Caisses de retraite de BNP Paribas SA et les primes de fin de carrière, sont représentatifs d'un engagement à la charge de l'Entreprise qui donne lieu à évaluation et provisionnement.

Le classement dans l'une ou l'autre de ces catégories s'appuie sur la substance économique du régime pour déterminer si BNP Paribas SA est tenu ou pas, par les clauses d'une convention ou par une obligation implicite, d'assurer les prestations promises aux membres du personnel.

Les avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies font l'objet d'évaluations actuarielles tenant compte d'hypothèses démographiques et financières. Le montant provisionné de l'engagement est déterminé en utilisant les hypothèses actuarielles retenues par l'Entreprise et en appliquant la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode d'évaluation tient compte d'un certain nombre de paramètres tels que des hypothèses démographiques, de départs anticipés, d'augmentations des salaires et de taux d'actualisation et d'inflation, ces paramètres tiennent compte des conditions propres au pays de la société. La valeur d'actifs éventuels de couverture est ensuite déduite du montant de l'engagement. Lorsque le montant des actifs de couverture excède la valeur de l'engagement, un actif n'est comptabilisé que s'il est représentatif d'un avantage économique futur prenant la forme d'une économie de cotisations futures ou d'un remboursement attendu d'une partie des montants versés au régime.

La mesure de l'obligation résultant d'un régime et de la valeur de ses actifs de couverture peut évoluer fortement d'un exercice à l'autre en fonction de changements d'hypothèses actuarielles et entraîner des écarts actuariels. Les écarts actuariels et les effets de plafonnement de l'actif sont comptabilisés intégralement en résultat ; le produit attendu des placements est déterminé en utilisant le taux d'actualisation des engagements.

ENREGISTREMENT DES PRODUITS ET DES CHARGES

Les intérêts et commissions assimilées sont comptabilisés pour leur montant couru, constaté prorata temporis. Les commissions assimilées aux intérêts comprennent notamment certaines commissions perçues lorsque celles-ci sont incorporées dans la rémunération des prêts (participation, engagement, frais de dossier). Les coûts marginaux de transaction que la Banque supporte à l'occasion de l'octroi ou de l'acquisition d'un concours font également l'objet d'un étalement sur la durée de vie effective du crédit.

Les commissions non assimilées à des intérêts et correspondant à des prestations de service sont enregistrées à la date de réalisation de la prestation ou de façon proratisée sur la durée du service rendu lorsque celui-ci est continu.

OPÉRATIONS EN DEVISES

Les positions de change sont, d'une manière générale, évaluées aux cours de change officiels de fin de période. Les profits et les pertes de change résultant des opérations courantes conclues en devises sont enregistrés dans le compte de résultat.

Les écarts de change résultant de la conversion des actifs en devises détenus de façon durable, comprenant les autres titres détenus à long terme, les dotations des succursales et les titres des filiales et participations étrangères, libellés en devises et financés en euros, sont inscrits dans des comptes d'écarts de conversion rattachés aux comptes de bilan enregistrant ces différents actifs.

Les écarts de change résultant de la conversion des actifs en devises détenus de façon durable, comprenant les autres titres détenus à long terme, les dotations des succursales et les titres des filiales et participations étrangères, libellés et financés en devises, sont comptabilisés de manière symétrique aux écarts de change des financements correspondants.

CONVERSION DES COMPTES EN DEVISES ÉTRANGÈRES

Tous les éléments d'actif et de passif, monétaires ou non monétaires, des succursales étrangères exprimés en devises sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice. L'écart résultant de la conversion des dotations en capital des succursales étrangères est enregistré dans les comptes de régularisation.

Note 2 NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2020

2.a MARGE D'INTÉRÊTS

BNP Paribas SA présente sous les rubriques « Intérêts et produits assimilés » et « Intérêts et charges assimilées » la rémunération déterminée selon la méthode du taux d'intérêt effectif (intérêts, commissions et frais) des instruments financiers évalués au coût amorti, ainsi que la rémunération des instruments financiers en valeur de marché qui ne répondent pas à la définition d'un instrument dérivé. La variation de valeur calculée hors intérêts courus sur ces instruments financiers en valeur de marché par résultat est comptabilisée sous la rubrique « Gains ou pertes sur opérations des portefeuilles de négociation ».

Les produits et charges d'intérêts sur les dérivés de couverture sont présentés avec les revenus des éléments dont ils contribuent à la couverture des risques.

	Exercice 2020		Exercice 2019	
En millions d'euros	Produits	Charges	Produits	Charges
Établissements de crédit	**4 865**	**(3 751)**	**6 655**	**(4 967)**
Comptes à vue, prêts et emprunts	3 773	(2 952)	4 965	(3 461)
Titres reçus (donnés) en pension livrée	924	(799)	1 517	(1 506)
Prêts subordonnés	168		173	
Clientèle	**8 552**	**(4 005)**	**12 185**	**(9 025)**
Comptes à vue, prêts et comptes à terme	6 943	(2 452)	8 042	(3 798)
Titres reçus (donnés) en pension livrée	1 601	(1 553)	4 134	(5 227)
Prêts subordonnés	8		9	
Crédit-bail	**1**		**1**	
Dettes représentées par un titre	**132**	**(4 649)**	**140**	**(4 514)**
Obligations et autres titres à revenu fixe	**4 059**		**3 345**	
Titres de transaction	597		395	
Titres de placement	3 455		2 892	
Titres d'investissement	7		58	
Instruments de macrocouverture	**198**		**120**	
PRODUITS ET CHARGES D'INTÉRÊTS	**17 807**	**(12 405)**	**22 446**	**(18 506)**

2.b REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Titres de placement et assimilés	23	20
Participations et autres titres détenus à long terme	189	248
Parts dans les entreprises liées	2 036	5 955
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	**2 248**	**6 223**

2.c COMMISSIONS

	Exercice 2020		Exercice 2019	
En millions d'euros	Produits	Charges	Produits	Charges
Opérations bancaires et financières	**2 417**	**(827)**	**2 723**	**(774)**
Opérations avec la clientèle	1 469	(70)	1 405	(78)
Autres	948	(757)	1 318	(696)
Prestations de services financiers	**3 745**	**(646)**	**3 430**	**(530)**
PRODUITS ET CHARGES DE COMMISSIONS	**6 162**	**(1 473)**	**6 153**	**(1 304)**

2.d GAINS OU PERTES SUR LES OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Instruments financiers de taux et opérations sur titres de transaction à revenu fixe	4 509	3 434
Instruments financiers de change	3 755	249
Instruments financiers de crédit	(875)	772
Autres instruments financiers et opérations sur titres de transaction à revenu variable	(2 061)	145
GAINS NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	**5 328**	**4 600**

2.e GAINS OU PERTES SUR LES OPÉRATIONS DE PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉS

	Exercice 2020		Exercice 2019	
En millions d'euros	Produits	Charges	Produits	Charges
Cessions	600	(48)	625	(141)
Provisions	45	(218)	154	(55)
TOTAL	**645**	**(266)**	**779**	**(196)**
GAINS NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉS	**379**		**583**	

2.f COÛT DU RISQUE, PROVISIONS POUR CRÉANCES DOUTEUSES OU RISQUES

Le coût du risque recouvre la charge des dépréciations constituées au titre du risque de crédit inhérent à l'activité d'intermédiation de BNP Paribas SA ainsi que des dépréciations éventuellement constituées en cas de risque de défaillance avéré de contreparties d'instruments financiers dérivés négociés de gré à gré.

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Dotations ou reprises nettes aux provisions de l'exercice	**(824)**	**(595)**
Clientèle et établissement de crédit	(670)	(509)
Engagement par signature	(4)	(30)
Titres	(141)	(54)
Créances risquées et assimilées	5	1
Instruments financiers des activités de marché	(14)	(3)
Créances irrécouvrables non couvertes par des provisions	**(194)**	**(202)**
Récupération sur créances amorties	**56**	**38**
COÛT DU RISQUE	**(962)**	**(759)**

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Solde au 1er janvier	**6 776**	**6 370**
Dotations ou reprises nettes aux provisions de l'exercice	824	595
Amortissement de créances irrécupérables antérieurement provisionnées	(459)	(1 165)
Variation des parités monétaires et divers	(303)	976
PROVISIONS POUR CRÉANCES DOUTEUSES OU RISQUES	**6 838**	**6 776**

Les provisions se décomposent comme suit :

En millions d'euros	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Provisions déduites de l'actif	**6 553**	**6 469**
Relatives aux créances sur les établissements de crédit *(note 3.a)*	161	191
Relatives aux créances sur la clientèle *(note 3.b)*	5 924	5 965
Relatives aux titres	418	277
Relatives aux instruments financiers des activités de marché	50	36
Provisions inscrites au passif (note 3.k)	**285**	**307**
Relatives aux engagements par signature	259	274
Relatives aux créances risquées et assimilées	26	33
PROVISIONS POUR CRÉANCES DOUTEUSES OU RISQUES	**6 838**	**6 776**

2.g GAINS OU PERTES SUR ACTIFS IMMOBILISÉS

	Exercice 2020		Exercice 2019	
En millions d'euros	Produits	Charges	Produits	Charges
Participations et autres titres détenus à long terme	**139**	**(169)**	**80**	**(22)**
Cessions	127	(10)	1	(19)
Provisions	12	(159)	79	(3)
Parts dans les entreprises liées	**324**	**(1 048)**	**551**	**(175)**
Cessions	9	(15)	274	(5)
Provisions	315	(1 033)	277	(170)
Immobilisations d'exploitation	**676**	**(3)**	**175**	**(34)**
TOTAL	**1 139**	**(1 220)**	**806**	**(231)**
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS		**(81)**		**575**

2.h IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Impôt courant de l'exercice	(374)	(362)
Impôt différé de l'exercice	(279)	37
IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	**(653)**	**(325)**

L'essentiel des conventions d'intégration fiscale signées entre BNP Paribas SA et ses filiales membres du Groupe fiscal repose sur le principe de la neutralité. Ainsi, la filiale membre du Groupe doit constater dans ses comptes, pendant toute la durée d'intégration, une charge ou un produit d'impôt sur les sociétés, de contributions additionnelles, et d'une manière générale, de tous impôts, actuels ou à venir, compris dans le champ d'application du régime de l'intégration fiscale, analogue à celui qu'elle aurait constaté si elle n'était pas membre d'un groupe intégré. BNP Paribas SA, en qualité de société mère, enregistre en impôt courant l'économie d'impôt du Groupe d'intégration fiscale en France.

Note 3 NOTES RELATIVES AU BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2020

3.a CRÉANCES ET DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Prêts et créances	**123 500**	**162 253**
Comptes ordinaires débiteurs	6 469	5 759
Comptes à terme et prêts	109 303	149 298
Prêts subordonnés	7 728	7 196
Titres et valeurs reçus en pension	**75 364**	**68 099**
PRÊTS ET CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT AVANT DÉPRÉCIATION	**198 864**	**230 352**
dont créances rattachées	*392*	*544*
dont créances douteuses compromises		*2*
dont créances douteuses non compromises	*13*	*17*
Dépréciations relatives aux créances sur les établissements de crédit *(note 2.f)*	**(161)**	**(191)**
PRÊTS ET CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT NETS DE DÉPRÉCIATION	**198 703**	**230 161**

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Dépôts et emprunts	**236 411**	**183 575**
Comptes ordinaires créditeurs	12 991	13 332
Comptes à terme et emprunts	223 420	170 243
Titres et valeurs donnés en pension	**68 675**	**86 564**
DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	**305 086**	**270 139**
dont dettes rattachées	*112*	*406*

3.b OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Prêts et créances	**375 869**	**357 136**
Créances commerciales	9 276	10 098
Comptes ordinaires débiteurs	14 191	15 036
Crédits de trésorerie(*)	106 129	90 366
Crédits à l'habitat	91 633	84 910
Crédits à l'équipement	58 270	53 974
Crédits à l'exportation	5 381	6 377
Autres crédits à la clientèle	90 523	95 523
Prêts subordonnés	466	852
Titres et valeurs reçus en pension	**181 810**	**144 763**
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE AVANT DÉPRÉCIATION – ACTIF	**557 679**	**501 899**
dont créances rattachées	*1 118*	*1 474*
dont créances éligibles au refinancement de la Banque de France	*17*	*46*
dont créance sur le fonds d'épargne représentatif de la quote-part du total des dépôts collectés et centralisée par la Caisse des dépôts et consignations(**)		*15 265*
dont prêts et créances douteuses non compromises	*4 081*	*3 445*
dont prêts et créances douteuses compromises	*5 286*	*5 206*
Dépréciations relatives aux créances sur la clientèle *(note 2.f)*	**(5 924)**	**(5 965)**
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE NETTES DE DÉPRÉCIATION – ACTIF	**551 755**	**495 934**

(*) Au 31 décembre 2020, le montant total de prêts garantis par les États accordés par BNP Paribas SA, principalement en France, s'élève à 16,9 milliards d'euros, pour un montant de garanties correspondantes de 15 milliards d'euros.

(**) Suite à la mise en application du règlement N° 2020-10 du 22 décembre 2020 la créance de centralisation auprès du fonds d'épargne de la Caisse des dépôts et consignations est présentée en déduction des dépôts relatifs aux comptes d'épargne à régime spécial au 31 décembre 2020.

Le total des prêts et créances sur la clientèle nets de dépréciation, ventilé par contrepartie se répartit de la façon suivante :

	31 décembre 2020				31 décembre 2019			
		Encours douteux				Encours douteux		
En millions d'euros, au	Encours sains	Non compromis	Compromis	Total	Encours sains	Non compromis	Compromis	Total
Clientèle financière	85 204	373	230	85 807	68 826	25	30	68 881
Entreprises	191 726	1 276	1 699	194 701	187 679	1 139	1 790	190 608
Entrepreneurs	10 171	67	121	10 359	9 008	59	137	9 204
Particuliers	71 578	324	454	72 356	75 781	258	482	76 521
Autres non financiers	6 672	50		6 722	5 898	59		5 957
TOTAL DES PRÊTS ET CRÉANCES NETS DE DÉPRÉCIATION	**365 351**	**2 090**	**2 504**	**369 945**	**347 192**	**1 540**	**2 439**	**351 171**

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Dépôts	**478 414**	**418 668**
Comptes ordinaires créditeurs	257 809	207 763
Comptes à terme	159 219	140 378
Comptes d'épargne à régime spécial	61 386	70 527
dont comptes d'épargne à régime spécial à vue	*43 576*	*52 617*
dont quote-part centralisée auprès de la Caisse des dépôts et consignation[1]	*(12 095)*	
Titres donnés en pension livrée	**222 276**	**168 476**
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE – PASSIF	**700 690**	**587 144**
dont dettes rattachées	*654*	*1 095*

(1) Le règlement N° 2020-10 du 22 décembre 2020 qui modifie le règlement ANC N° 2014-07 permet de présenter sous déduction des dépôts d'épargne collectés la quote-part centralisée auprès de la Caisse des dépôts et consignations.
Au 31 décembre 2020, le montant de centralisation de l'épargne réglementé face à la Caisse des dépôts et consignations s'élève à 12 095 millions d'euros contre 15 265 millions d'euros au 31 décembre 2019.

3.c TITRES DÉTENUS

En millions d'euros, au	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
	Valeur nette comptable	Valeur de marché	Valeur nette comptable	Valeur de marché
Transaction	68 662	68 662	136 066	136 066
Placement	68 139	73 433	61 775	64 316
dont provisions	*(89)*		*(14)*	
Investissement	494	497	787	790
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	**137 295**	**142 592**	**198 628**	**201 172**
dont créances représentatives de titres prêtés	*92 335*		*48 707*	
dont écarts d'acquisition	*4 595*		*4 749*	
Transaction	30 434	30 434	18 942	18 942
Placement	67 994	71 695	54 573	55 731
dont provisions	*(400)*		*(272)*	
Investissement	90	96	249	249
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	**98 518**	**102 225**	**73 764**	**74 922**
dont titres non cotés	*24 855*	*24 896*	*13 192*	*13 570*
dont créances rattachées	*1 371*		*1 007*	
dont créances représentatives de titres prêtés	*32 302*		*20 018*	
dont écarts d'acquisition	*225*		*224*	
Transaction	156	156	1 635	1 635
Placement et Titres de l'Activité de Portefeuille	1 288	2 941	1 060	1 316
dont provisions	*(490)*		*(164)*	
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	**1 444**	**3 097**	**2 695**	**2 951**
dont titres non cotés	*1 029*	*2 677*	*1 014*	*1 267*
dont créances représentatives de titres prêtés	*2 239*		*1 156*	
Participations	3 067	4 877	2 935	4 821
dont provisions	*(163)*		*(162)*	
Autres titres détenus à long terme	318	423	564	747
dont provisions	*(19)*		*(237)*	
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	**3 385**	**5 300**	**3 499**	**5 568**
dont titres non cotés	*1 946*	*3 050*	*1 988*	*3 173*
Parts dans les entreprises liées	61 673	88 652	62 016	93 842
dont provisions	*(8 336)*		*(7 640)*	
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES	**61 673**	**88 652**	**62 016**	**93 842**

Les participations et parts dans les entreprises liées détenues par BNP Paribas SA dans des établissements de crédit s'élèvent respectivement à 1 066 millions d'euros et 32 423 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre 951 millions d'euros et 32 222 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Les titres empruntés détenus par BNP Paribas SA se ventilent de la manière suivante :

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Effets publics et valeurs assimilées	104 247	61 925
Obligations et autres titres à revenu fixe	33 162	21 827
Actions et autres titres à revenu variable	150	1 156
TOTAL	**137 559**	**84 908**

Suite au règlement n° 2020-10 du 22 décembre 2020 qui modifie le règlement ANC n° 2014-07, les titres empruntés sont présentés en déduction de la dette représentative de ces mêmes titres sur l'exercice 2020. Le montant des titres empruntés représente 137 559 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre 84 908 millions d'euros au 31 décembre 2019.

3.d ACTIONS PROPRES

	31 décembre 2020		31 décembre 2019
En millions d'euros, au	Valeur brute comptable	Valeur nette comptable	Valeur nette comptable
Transaction	-	-	-
Placement	6	6	6
Titres de participation	32	32	32
ACTIONS PROPRES	**38**	**38**	**38**

En application de la cinquième résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2020 qui annule et remplace la cinquième résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2019, BNP Paribas SA a été autorisé à acquérir, pour un prix maximum d'achat de 73 euros par action inchangé par rapport au 31 décembre 2018, un nombre d'actions n'excédant pas 10 % du nombre des actions composant le capital social de BNP Paribas SA en vue de leur annulation dans les conditions fixées par l'Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2020 dans le but d'honorer des obligations liées à l'émission de titres donnant accès au capital, à des programmes d'options d'achat d'actions, à l'attribution d'actions gratuites, à l'attribution ou à la cession d'actions aux salariés dans le cadre de la participation aux fruits de l'expansion de l'entreprise, de plans d'actionnariat salarié ou de plans d'épargne d'entreprise, et de couvrir toute forme d'allocation d'actions au profit des salariés de BNP Paribas SA et des sociétés contrôlées exclusivement par BNP Paribas SA au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce, aux fins de les conserver et de les remettre ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe, de fusion, de scission ou d'apport, dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la Charte de déontologie reconnue par l'Autorité des Marchés Financiers et à des fins de gestion patrimoniale et financière.

Cette autorisation a été consentie pour une durée de dix-huit mois.

Au 31 décembre 2020, BNP Paribas SA détient 603 827 actions enregistrées en titres de participation.

BNP Paribas SA détient également 118 144 actions enregistrées en titres de placement et destinées à l'attribution d'actions gratuites aux membres du personnel du Groupe, à l'attribution ou à la cession d'actions aux salariés du Groupe dans le cadre de la participation aux fruits de l'expansion de l'entreprise, du plan d'actionnariat salarié du Groupe ou du plan d'épargne d'entreprise.

3.e IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Valeurs brutes					Provisions					Valeurs nettes	
En millions d'euros	1er janv. 2020	Acquisitions	Rembour-sements et cessions	Transferts et autres variations	31 déc. 2020	1er janv. 2020	Dotations	Reprises	Autres variations	31 déc. 2020	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Titres d'investissement *(note 3.c)*	1 036		(202)	(250)	584						584	1 036
Participations et ATDLT *(note 3.c)*	3 898	504	(366)	(469)	3 567	399	34	(12)	(239)	182	3 385	3 499
Parts dans les entreprises liées *(note 3.c)*	69 656	2 002	(683)	(966)	70 009	7 640	1 033	(314)	(23)	8 336	61 673	62 016
dont mali de fusion sur parts dans les entreprises liées	*4 258*				*4 258*	*3 406*		*(235)*		*3 171*	*1 087*	*852*
Actions propres *(note 3.d)*	32				32						32	32
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	**74 622**	**2 506**	**(1 251)**	**(1 685)**	**74 192**	**8 039**	**1 067**	**(326)**	**(262)**	**8 518**	**65 674**	**66 583**

3.f DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Titres de créances négociables	77 820	90 524
Emprunts obligataires *(note 3.g)*	1 290	1 958
Autres dettes représentées par un titre	55 736	42 522
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	**134 846**	**135 004**
dont primes d'émission non amorties	*663*	*682*

3.g EMPRUNTS OBLIGATAIRES

Échéancement des emprunts obligataires émis par BNP Paribas SA, selon les clauses des contrats d'émission :

En millions d'euros	Encours au 31/12/2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 à 2030	Au-delà de 2030
Emprunts obligataires	1 290	84	112	342	112	92	318	230
En millions d'euros	Encours au 31/12/2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 à 2029	Au-delà de 2029
Emprunts obligataires	1 958	142	316	370	258	170	364	339

3.h AUTRES ACTIFS ET PASSIFS

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Instruments conditionnels achetés	55 708	62 776
Comptes de règlement relatif aux opérations sur titres	751	767
Impôts différés – actif	681	977
Autres actifs divers	89 882	64 944
AUTRES ACTIFS	**147 022**	**129 464**
Instruments conditionnels vendus	54 434	60 114
Comptes de règlement relatif aux opérations sur titres	453	307
Dettes rattachées aux opérations sur titres(*)	72 319	127 282
Impôts différés – passif	124	120
Autres passifs divers	68 414	59 265
AUTRES PASSIFS	**195 744**	**247 088**

(*) Suite au règlement N° 2020-10 du 22 décembre 2020, les titres empruntés sont présentés en déduction de la dette représentative de ces mêmes titres sur l'exercice 2020 (cf. note 3.c).

Dans le poste « Autres passifs divers », les dettes fournisseurs de BNP Paribas SA s'élèvent à 86,4 millions d'euros au 31 décembre 2020 et se ventilent de la manière suivante, conformément à l'application de l'article D. 441-4 du Code de commerce.

Factures *reçues* non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
Montant total des factures concernées TTC *(en millions d'euros)*	8,2	17,9	5,3	5,8	49,2	78,1
Pourcentage du montant total des achats TTC de l'exercice	0,17 %	0,37 %	0,11 %	0,12 %	1,00 %	1,60 %
Nombre de factures concernées	386					2 443

Les informations relatives aux factures reçues présentées dans le tableau ci-dessus n'incluent pas les opérations de banque et connexes. Les délais de paiement de référence utilisés sont les délais légaux. Concernant les créances clients hors champ des opérations de banque et connexes, il s'agit principalement de créances envers des entités du Groupe BNP Paribas. Pour les créances et dettes relatives aux opérations de banque et connexes de BNP Paribas SA qui ne sont pas représentées dans le tableau ci-dessus, la durée résiduelle des emplois et ressources est présentée en annexe 6.e.

3.i COMPTES DE RÉGULARISATION

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Réévaluation des instruments dérivés et de change	93 919	75 862
Produits à recevoir	3 786	10 126
Comptes d'encaissement	569	193
Autres comptes de régularisation débiteurs	11 760	9 638
COMPTES DE RÉGULARISATION – ACTIF	**110 034**	**95 819**
Réévaluation des instruments dérivés et de change	84 440	61 657
Charges à payer	4 665	11 222
Comptes d'encaissement	2 766	2 399
Autres comptes de régularisation créditeurs	9 620	9 501
COMPTES DE RÉGULARISATION – PASSIF	**101 491**	**84 779**

3.j IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION

En millions d'euros, au	31 décembre 2020			31 décembre 2019
	Montant brut	Amortissements et provisions	Montant net	Montant net
Logiciels informatiques	3 425	(2 628)	797	731
Autres immobilisations incorporelles	2 411	(545)	1 866	2 031
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**5 836**	**(3 173)**	**2 663**	**2 762**
Terrains et constructions	2 358	(930)	1 428	1 808
Équipement, mobilier, installations	2 194	(1 744)	450	445
Autres immobilisations	186	(3)	183	184
Immobilisations corporelles – Mali de Fusion	114	(33)	81	102
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**4 852**	**(2 710)**	**2 142**	**2 539**

3.k PROVISIONS

En millions d'euros, au	31 décembre 2019	Dotations	Reprises	Autres variations	31 décembre 2020
Provisions pour engagements sociaux	**475**	**107**	**(77)**	**(33)**	**472**
Provisions pour créances risquées et assimilées *(note 2.f)*	**33**	**12**	**(18)**	**(1)**	**26**
Provisions pour engagements par signature *(note 2.f)*	**274**	**70**	**(93)**	**8**	**259**
Autres provisions					
■ liées à des opérations bancaires et assimilées	362	510	(332)	(5)	535
■ non liées à des opérations bancaires	579	90	(134)	63	598
PROVISIONS	**1 723**	**789**	**(654)**	**32**	**1 890**

➤ PROVISIONS POUR RISQUES SUR PRODUITS D'ÉPARGNE RÉGLEMENTÉE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Encours collectés au titre des comptes et plans d'épargne-logement	**18 053**	**17 994**
dont au titre des plans d'épargne-logement	15 920	15 912
■ *Ancienneté de plus de 10 ans*	*5 296*	*5 194*
■ *Ancienneté de plus de 4 ans et de moins de 10 ans*	*8 364*	*8 715*
■ *Ancienneté de moins de 4 ans*	*2 261*	*2 003*
Crédits en vie octroyés au titre des comptes et plans d'épargne-logement	**22**	**35**
dont au titre des plans d'épargne-logement	4	6
Provisions et assimilées constituées au titre des comptes et plans d'épargne-logement	**121**	**124**
dont décote constituée au titre des comptes et plans d'épargne-logement	0	0
dont provisions constituées au titre des comptes et plans d'épargne-logement	121	124
■ *dont provisions constituées au titre des plans ayant une ancienneté supérieure à 10 ans*	*102*	*92*
■ *dont provisions constituées au titre des plans ayant une ancienneté comprise entre 4 ans et 10 ans*	*12*	*23*
■ *dont provisions constituées au titre des plans ayant une ancienneté inférieure à 4 ans*	*7*	*8*
■ *dont provisions constituées au titre des comptes d'épargne-logement*	*0*	*1*

➤ VARIATION DES PROVISIONS RELATIVES AUX PRODUITS D'ÉPARGNE RÉGLEMENTÉE

En millions d'euros	Exercice 2020		Exercice 2019	
	Provisions et assimilées constituées au titre des plans d'épargne logement	Provisions et assimilées constituées au titre des comptes d'épargne logement	Provisions et assimilées constituées au titre des plans d'épargne logement	Provisions et assimilées constituées au titre des comptes d'épargne logement
Provisions et assimilées constituées en début d'exercice	123	1	132	3
Dotations aux provisions	-	-	-	-
Reprises de provisions	(2)	(1)	(9)	(2)
Provisions et assimilées constituées en fin d'exercice	121	-	123	1

3.l DETTES SUBORDONNÉES

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Dettes subordonnées remboursables	**16 930**	**16 130**
Dettes subordonnées perpétuelles	**10 146**	**9 700**
Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée	9 443	8 977
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée	478	498
Titres participatifs	225	225
Dettes rattachées	**399**	**382**
DETTES SUBORDONNÉES	**27 475**	**26 212**

Dettes subordonnées remboursables

Les dettes subordonnées remboursables émises par BNP Paribas SA sont des titres à moyen et long terme assimilables à des créances de rang subordonné simple dont le remboursement avant l'échéance contractuelle interviendrait, en cas de liquidation de la société émettrice, après les autres créanciers mais avant les titulaires de prêts participatifs et de titres participatifs.

Après accord de l'autorité de surveillance bancaire et à l'initiative de l'émetteur, ils peuvent faire l'objet d'une clause de remboursement anticipé par rachat en Bourse, offre publique d'achat ou d'échange, ou de gré à gré lorsqu'il s'agit d'émissions privées.

Les emprunts émis par BNP Paribas SA ayant fait l'objet d'un placement international peuvent faire l'objet d'un remboursement anticipé du principal et d'un règlement avant l'échéance des intérêts payables *in fine*, à l'initiative de l'émetteur, à partir d'une date fixée dans la notice d'émission (call-option), ou dans l'hypothèse où des modifications aux règles fiscales en vigueur imposeraient à l'émetteur au sein du Groupe l'obligation de compenser les porteurs des conséquences de ces modifications. Ce remboursement peut intervenir moyennant un préavis, de 15 à 60 jours selon les cas, et en toute hypothèse sous réserve de l'accord des autorités de surveillance bancaire.

En 2019, huit nouvelles dettes subordonnées ont été émises pour un montant de 1 548 millions d'euros.

En 2020, quatre dettes subordonnées émises ont fait l'objet de remboursement à l'échéance ou avant échéance. Ces opérations se sont traduites par une diminution de l'encours des dettes subordonnées remboursables à hauteur de 412 millions d'euros. Par ailleurs, neuf nouvelles dettes subordonnées ont été émises pour un montant de 1 634 millions d'euros.

Au 31 décembre 2020, l'échéancier des dettes subordonnées remboursables émises se présente de la façon suivante :

En millions d'euros	Encours au 31/12/2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 à 2030	Au-delà de 2030
Dettes subordonnées remboursables	16 930	-	337	-	819	2 649	8 329	4 796

Au 31 décembre 2019, l'échéancier des dettes subordonnées remboursables émises se présentait de la façon suivante :

En millions d'euros	Encours au 31/12/2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 à 2029	Au-delà de 2029
Dettes subordonnées remboursables	16 130	5	-	354	-	891	11 703	3 176

Dettes subordonnées perpétuelles

Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée

BNP Paribas SA a émis des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée qui offrent aux souscripteurs une rémunération à taux fixe, fixe révisable ou variable et peuvent être remboursés à l'issue d'une période fixe puis à chaque date anniversaire du coupon ou tous les cinq ans. En cas de non-remboursement à l'issue de cette période, il sera versé pour certaines de ces émissions un coupon flottant indexé sur Euribor, Libor ou un taux de swap ou un coupon fixe.

Le 25 mars 2019, BNP Paribas SA a émis des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée pour un montant de 1 500 millions de dollars. Cette émission offre aux souscripteurs une rémunération à taux fixe de 6,625 %. Les titres pourront être remboursés à l'issue d'une période de 5 ans. En cas de non-remboursement en 2024, il sera versé semestriellement un coupon indexé sur le taux de swap dollar à 5 ans.

Le 10 juillet 2019, BNP Paribas SA a émis des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée pour un montant de 300 millions de dollars australiens. Cette émission offre aux souscripteurs une rémunération à taux fixe de 4,5 %. Les titres pourront être remboursés à l'issue d'une période de 5 ans et demi. En cas de non-remboursement en 2025, il sera versé semestriellement un coupon indexé sur le taux de swap dollar australien à 5 ans.

Le 17 octobre 2019, BNP Paribas SA a remboursé l'émission d'octobre 2005, pour un montant de 1 000 millions d'euros. Cette émission offrait aux souscripteurs une rémunération à taux fixe de 4,875 %.

Le 20 novembre 2019, BNP Paribas SA a remboursé l'émission de décembre 2009, pour un montant de 1 million d'euros, avant sa première date de call. Cette émission offrait aux souscripteurs une rémunération à taux fixe de 7,384 %.

Le 29 décembre 2019, BNP Paribas SA a remboursé à leur première date de call, deux émissions de décembre 2009, pour un montant respectif de 17 millions d'euros et de 2 millions d'euros. Ces émissions offraient aux souscripteurs respectivement une rémunération à taux fixe de 7,028 % et une rémunération à taux variable sur le taux Euribor à 3 mois.

Le 30 décembre 2019, BNP Paribas SA a remboursé l'émission de décembre 2009, pour un montant de 70 millions de dollars, à sa première date de call. Cette émission offrait aux souscripteurs une rémunération à taux variable sur le taux Libor dollar à 3 mois.

Le 25 février 2020, BNP Paribas SA a émis des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée pour un montant de 1 750 millions de dollars. Cette émission offre aux souscripteurs une rémunération à taux de 4,5 %. Les titres pourront être remboursés à l'issue d'une période de 10 ans. En cas de non-remboursement en 2030, il sera versé semestriellement un coupon indexé sur le taux du bon du trésor américain de maturité constante de 5 ans (taux CMT).

Le 17 octobre 2020, BNP Paribas SA a remboursé l'émission d'octobre 2005, pour un montant de 400 millions de dollars. Cette émission offrait aux souscripteurs une rémunération à taux fixe de 6,25 %.

Les caractéristiques de ces différentes émissions sont résumées dans le tableau suivant :

Date d'émission	Devise	Montant en devise à l'origine *(en millions)*	Périodicité de tombée du coupon	Taux et durée avant la première date de call		Taux après la première date de call	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Octobre 2005	USD	400	annuelle	6,25 %	6 ans	6,250 %	0	356
Juillet 2006	EUR	150	annuelle	5,45 %	20 ans	Euribor 3 mois + 1,920 %	150	150
Juin 2007	USD	600	trimestrielle	6,5 %	5 ans	6,500 %	491	535
Juin 2007	USD	1 100	semestrielle	7,195 %	30 ans	USD Libor 3 mois + 1,290 %	901	980
Juin 2015	EUR	750	semestrielle	6,125 %	7 ans	Swap EUR 5 ans + 5,230 %	750	750
Août 2015	USD	1 500	semestrielle	7,375 %	10 ans	Swap USD 5 ans + 5,150 %	1 229	1 337
Mars 2016	USD	1 500	semestrielle	7,625 %	5 ans	Swap USD 5 ans + 6,314 %	1 229	1 337
Décembre 2016	USD	750	semestrielle	6,750 %	5,25 ans	Swap USD 5 ans + 4,916 %	614	669
Novembre 2017	USD	750	semestrielle	5,125 %	10 ans	Swap USD 5 ans + 2,838 %	614	669
Août 2018	USD	750	semestrielle	7,000 %	10 ans	Swap USD 5 ans + 3,980 %	614	669
Mars 2019	USD	1 500	semestrielle	6,625 %	5 ans	Swap USD 5 ans + 4,149 %	1 229	1 337
Juillet 2019	AUD	300	semestrielle	4,500 %	5,5 ans	Swap AUD 5 ans + 3,372 %	189	188
Février 2020	USD	1 750	semestrielle	4,500 %	10 ans	US CMT 5 ans + 2,944 %	1 433	0
TITRES SUPER SUBORDONNÉS À DURÉE INDÉTERMINÉE							**9 443**	**8 977**

Les intérêts normalement dus sur les Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée peuvent ne pas être payés. Les coupons non versés ne sont pas reportés.

Pour les émissions réalisées avant 2015 cette absence de paiement est conditionnée à l'absence de versement sur les actions ordinaires de BNP Paribas SA et sur les titres assimilés aux Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée au cours de l'année précédente. Les intérêts doivent être versés en cas de distribution de dividende sur les actions ordinaires de BNP Paribas SA.

Du fait de la présence d'une clause d'absorption de pertes, les modalités contractuelles des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée prévoient qu'en cas d'insuffisance de fonds propres prudentiels, le nominal des titres émis puisse être réduit pour servir de nouvelle base de calcul des coupons, tant que l'insuffisance n'est pas corrigée et le nominal d'origine des titres reconstitué.

Titres Subordonnés à Durée Indéterminée

Les Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI) émis par BNP Paribas SA sont des obligations subordonnées perpétuelles remboursables à la liquidation de la société, après le remboursement de toutes les autres dettes mais avant celui des titres participatifs. Ils ne donnent aucun droit aux actifs résiduels.

Caractéristiques des émissions de Titres Subordonnés à Durée Indéterminée :

Date d'émission	Devise	Montant en devise à l'origine *(en millions)*	Taux	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Octobre 1985	EUR	305	TMO - 0,25 %	254	254
Septembre 1986	USD	500	Libor 6 mois + 0,075 %	224	244
TITRES SUBORDONNÉS À DURÉE INDÉTERMINÉE				**478**	**498**

Pour les TSDI émis en octobre 1985, d'un nominal de 305 millions d'euros, le paiement des intérêts est obligatoire, sauf si le Conseil d'administration décide de différer cette rémunération lorsque l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires a constaté qu'il n'existe pas de bénéfice distribuable, et ceci dans les douze mois précédant l'échéance de paiement des intérêts. Les intérêts sont cumulatifs et deviennent intégralement payables dès la reprise d'une distribution de dividende.

Pour les TSDI émis en septembre 1986, d'un nominal de 500 millions de dollars, le paiement des intérêts est obligatoire, sauf si le Conseil d'administration décide de différer cette rémunération lorsque l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires a validé la décision de ne pas procéder à la distribution d'un dividende, et ceci dans les douze mois précédant l'échéance de paiement des intérêts. Les intérêts sont cumulatifs et deviennent intégralement payables dès la reprise d'une distribution de dividende. La Banque a la faculté de reprendre le paiement des arriérés d'intérêts, même en l'absence de distribution d'un dividende.

Titres participatifs

Les titres participatifs émis en juillet 1984 par BNP Paribas SA pour un montant global de 337 millions d'euros ne sont remboursables qu'en cas de liquidation de la société mais peuvent faire l'objet de rachats dans les conditions prévues par la loi du 3 janvier 1983. Le nombre de titres en circulation est de 1 434 092 au 31 décembre 2020.

Note 4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE ET DE TITRES

4.a ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Établissements de crédit	**71 560**	**96 003**
Clientèle	**290 826**	**234 757**
Ouverture de crédits confirmés	89 736	97 248
Autres engagements en faveur de la clientèle	201 090	137 509
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT DONNÉS	**362 386**	**330 760**
Établissements de crédit	**71 884**	**114 010**
Clientèle	**33 880**	**34 422**
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT REÇUS	**105 764**	**148 432**

4.b ENGAGEMENTS DE GARANTIE ET DE TITRES

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Établissements de crédit	9 419	19 611
Clientèle	112 647	108 431
ENGAGEMENTS DE GARANTIE DONNÉS	**122 066**	**128 042**
Établissements de crédit	95 005	84 418
Clientèle	192 737	160 638
ENGAGEMENTS DE GARANTIE REÇUS	**287 742**	**245 056**

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
ENGAGEMENTS SUR TITRES DONNÉS	**31 535**	**23 433**
ENGAGEMENTS SUR TITRES REÇUS	**38 696**	**35 672**

4.c INSTRUMENTS FINANCIERS DONNÉS OU REÇUS EN GARANTIE

➤ INSTRUMENTS FINANCIERS DONNÉS EN GARANTIE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Instruments financiers (titres négociables et créances privées) déposés auprès des banques centrales et mobilisables à tout instant en garantie d'opérations éventuelles de refinancement après décote	**88 584**	**50 884**
■ Mobilisés en garantie auprès des banques centrales	59 842	16 172
■ Disponibles pour des opérations de refinancement	28 742	34 712
Actifs financiers donnés en garantie d'opérations auprès d'établissements de crédit, de la clientèle financière, ou des souscripteurs d'obligations collatéralisées émises par le Groupe	**90 940**	**72 895**

Au 31 décembre 2020, la Banque a déposé ou rendu éligibles à un dépôt 88 584 millions d'euros (50 884 millions d'euros au 31 décembre 2019) d'instruments financiers (titres négociables et créances privées) auprès des banques centrales qui sont mobilisables à tout instant en garantie d'opérations éventuelles de refinancement, dont 78 499 millions d'euros (37 890 millions d'euros au 31 décembre 2019) auprès de la Banque de France dans le cadre du système de Gestion Globale des Garanties couvrant les opérations de politique monétaire de l'Eurosystème et d'emprunts intrajournaliers. Dans ce cadre, la Banque avait mobilisé auprès des banques centrales 59 842 millions d'euros au 31 décembre 2020 (16 172 millions d'euros au 31 décembre 2019).

Les autres actifs donnés en garantie d'opérations auprès des établissements de crédit et de la clientèle financière incluent notamment des financements de BNP Paribas Home Loan SFH, pour 35 069 millions d'euros au 31 décembre 2020 (contre 32 252 millions d'euros au 31 décembre 2019).

➤ INSTRUMENTS FINANCIERS REÇUS EN GARANTIE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Instruments financiers reçus en garantie (hors pensions)	46 139	38 891

Note 5 RÉMUNÉRATIONS ET AVANTAGES CONSENTIS AU PERSONNEL

5.a FRAIS DE PERSONNEL

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Salaires et traitements	(4 634)	(4 653)
Charges sociales et fiscales[1]	(1 837)	(1 843)
Participation et Intéressement des salariés	(152)	(204)
TOTAL FRAIS DE PERSONNEL	**(6 623)**	**(6 700)**

(1) Y compris la réévaluation des effets actuariels sur les avantages postérieurs à l'emploi.

L'effectif de BNP Paribas SA se répartit de la façon suivante :

Effectif, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
BNP Paribas Métropole	34 347	35 749
dont cadres	*24 877*	*25 220*
Succursales hors Métropole	18 243	18 131
TOTAL BNP PARIBAS SA	**52 590**	**53 880**

5.b ENGAGEMENTS SOCIAUX

Avantages postérieurs à l'emploi relevant de régimes à cotisations définies

En France, BNP Paribas SA cotise à différents organismes nationaux et interprofessionnels de retraites de base et complémentaires. BNP Paribas SA a mis en place, par accord d'entreprise, une retraite par capitalisation. À ce titre, les salariés bénéficieront au moment de leur départ en retraite d'une rente venant s'ajouter aux pensions servies par les régimes nationaux.

À l'étranger, les plans à prestations définies ayant été fermés dans la plupart des pays aux nouveaux collaborateurs, ceux-ci se voient offrir le bénéfice de plans de pension à cotisations définies. Dans le cadre de ces plans, l'engagement de l'Entreprise consiste essentiellement à verser, au plan de pension, un pourcentage du salaire annuel du bénéficiaire.

Les montants versés au titre des régimes postérieurs à l'emploi à cotisations définies français et étrangers sont de 307 millions d'euros pour l'exercice 2020 contre 312 millions d'euros pour l'exercice 2019.

Avantages postérieurs à l'emploi relevant de régimes à prestations définies

Les régimes à prestations définies en vigueur chez BNP Paribas SA font l'objet d'évaluations actuarielles indépendantes selon la méthodologie des unités de crédit projetées afin de déterminer la charge correspondant aux droits acquis par les salariés et aux prestations restant à verser aux préretraités et retraités. Les hypothèses démographiques et financières utilisées pour estimer la valeur actualisée des obligations et des actifs de couverture de ces régimes tiennent compte des conditions économiques propres à chaque pays.

Les provisions constituées au titre des régimes postérieurs à l'emploi à prestations définies s'élèvent à 168 millions d'euros au 31 décembre 2020 (175 millions d'euros au 31 décembre 2019), dont 88 millions d'euros pour les engagements français et 80 millions d'euros pour les engagements étrangers.

Les actifs de retraite comptabilisés (surplus reconnus et actifs distincts) s'élèvent à 269 millions d'euros au 31 décembre 2020 (310 millions d'euros au 31 décembre 2019).

Régimes de retraite et autres avantages liés à la retraite

Régimes de retraite

En France, BNP Paribas SA verse un complément de pension bancaire au titre des droits acquis jusqu'au 31 décembre 1993 par les retraités et les salariés en activité à cette date. Ces engagements résiduels sont couverts par une provision constituée dans les comptes de BNP Paribas SA, ou sont externalisés auprès d'une compagnie d'assurance.

Les régimes de retraite à prestations définies dont bénéficiaient les cadres supérieurs du Groupe ont tous été fermés et transformés en régimes de type additif. Les montants qui seront attribués aux bénéficiaires, sous réserve de leur présence dans le Groupe au moment de leur départ à la retraite, ont été définitivement déterminés lors de la fermeture des régimes antérieurs. Ces régimes de retraite ont été externalisés auprès de compagnies d'assurance, dans le bilan desquelles la valeur de marché des actifs investis en représentation de ces régimes se répartit à hauteur de 87 % en obligations, 5 % en actions et 8 % en immobilier.

Dans les succursales de BNP Paribas SA à l'étranger, les régimes de retraite reposent, soit sur l'acquisition d'une pension définie en fonction du dernier salaire et du nombre d'années de service (Royaume-Uni), soit sur l'acquisition annuelle d'un capital constitutif d'une pension exprimée en pourcentage du salaire annuel et rémunéré à un taux prédéfini (États-Unis).

La gestion de certains régimes est assurée par des organismes de gestion indépendants. Au 31 décembre 2020, 86 % des engagements bruts des régimes de retraite à l'étranger sont concentrés sur des plans situés au Royaume-Uni, aux États-Unis et en Espagne. La valeur de marché des actifs de ces régimes dans ces trois pays se répartit à hauteur de 7 % en actions, 77 % en obligations, et 16 % en autres instruments financiers.

Autres avantages liés à la retraite

Les salariés de BNP Paribas SA bénéficient de diverses prestations contractuelles telles que les indemnités de départ ou de fin de carrière. En France, la couverture de ces indemnités fait l'objet d'un contrat externalisé auprès d'une compagnie d'assurance indépendante de BNP Paribas SA.

Régimes d'aide médicale postérieure à l'emploi

En France, BNP Paribas SA n'a plus d'engagement au titre des régimes de couverture médicale à l'égard de ses retraités.

Dans les succursales de BNP Paribas SA à l'étranger, il existe plusieurs régimes de couverture médicale pour les retraités dont les principaux se situent aux États-Unis. Les provisions constituées au titre des engagements existant à l'égard des ayants droit s'élèvent à 15 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre 16 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Les engagements existant au titre des régimes d'aide médicale postérieure à l'emploi sont évalués en utilisant les tables de mortalité en vigueur dans chaque pays et les hypothèses d'évolution des coûts médicaux. Ces hypothèses, basées sur des observations historiques, tiennent compte des évolutions futures estimées du coût des services médicaux résultant à la fois du coût des prestations médicales et de l'inflation.

Indemnités de fin de contrat de travail

La Banque a mis en place un certain nombre de plans de départs anticipés fondés sur le volontariat de salariés répondant à certains critères d'éligibilité. Les charges liées aux plans de départ volontaire font l'objet de provisions au titre des personnels en activité éligibles dès lors que le plan concerné a fait l'objet d'un accord ou d'une proposition d'accord paritaire.

Les provisions relatives à ces plans s'élèvent à 45 millions d'euros au 31 décembre 2020 (42 millions d'euros au 31 décembre 2019).

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Provisions au titre des plans de départ volontaire, préretraite, et plan d'adaptation des effectifs	45	42

Note 6 INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

6.a OPÉRATIONS RÉALISÉES SUR LE CAPITAL

Les résolutions des Assemblées Générales des actionnaires utilisables au cours de l'exercice sont présentées dans le chapitre 2 « Rapport sur le gouvernement d'entreprise » du Document d'enregistrement universel.

Opérations sur le capital	En nombre	Valeur unitaire *(en euros)*	En euros	Date d'autorisation par l'Assemblée Générale	Date de décision du Conseil d'administration	Date de jouissance
NOMBRE D'ACTIONS ÉMISES AU 31 DÉCEMBRE 2017	**1 248 859 386**	**2**	**2 497 718 772**			
Augmentation de capital par l'exercice d'options de souscription d'actions	939 175	2	1 878 350	(1)	(1)	01-janv.-17
NOMBRE D'ACTIONS ÉMISES AU 31 DÉCEMBRE 2018	**1 249 798 561**	**2**	**2 499 597 122**			
NOMBRE D'ACTIONS ÉMISES AU 31 DÉCEMBRE 2019	**1 249 798 561**	**2**	**2 499 597 122**			
NOMBRE D'ACTIONS ÉMISES AU 31 DÉCEMBRE 2020	**1 249 798 561**	**2**	**2 499 597 122**			

(1) Diverses résolutions prises par l'Assemblée Générale des actionnaires et décisions du Conseil d'administration autorisant l'attribution des options de souscription d'actions levées au cours de la période.

6.b TABLEAU DE PASSAGE DES CAPITAUX PROPRES DU 31 DÉCEMBRE 2018 AU 31 DÉCEMBRE 2020

En millions d'euros	Capital	Primes d'émission et autres primes	Résultat et réserves de la période	Total capitaux propres
CAPITAUX PROPRES AU 31 DÉCEMBRE 2018	**2 500**	**23 222**	**43 401**	**69 123**
Dividendes sur le résultat de l'exercice 2018			(3 772)	(3 772)
Amortissement dérogatoire - Dotation			5	5
Autres variations			(11)	(11)
Résultat de l'exercice 2019			7 490	7 490
CAPITAUX PROPRES AU 31 DÉCEMBRE 2019	**2 500**	**23 222**	**47 113**	**72 835**
Autres variations		18	(1)	17
Amortissement dérogatoire - Reprise			(33)	(33)
Résultat de l'exercice 2020			4 404	4 404
CAPITAUX PROPRES AU 31 DÉCEMBRE 2020	**2 500**	**23 240**	**51 484**	**77 224**

6.c NOTIONNEL DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Le montant notionnel des instruments financiers dérivés ne constitue qu'une indication de volume de l'activité de BNP Paribas SA sur les marchés d'instruments financiers et ne reflète pas les risques de marché attachés à ces instruments.

Portefeuille de transaction

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Instruments dérivés de cours de change	5 736 267	5 204 615
Instruments dérivés de taux d'intérêt	15 894 798	16 009 284
Instruments dérivés sur actions	949 023	1 202 896
Instruments dérivés de crédit	949 217	952 428
Autres instruments dérivés	123 675	211 034
INSTRUMENTS FINANCIERS À TERME DE TRANSACTION	**23 652 980**	**23 580 257**

Les opérations sur instruments financiers réalisées sur des marchés organisés ou admis en chambre de compensation représentent 45 % des opérations portant sur des instruments financiers dérivés au 31 décembre 2020 (43 % au 31 décembre 2019).

Stratégie de couverture

Le montant total des notionnels des instruments financiers dérivés utilisés en couverture s'établit à 750 419 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre 727 769 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Les opérations sur instruments financiers dérivés contractés à des fins de couverture sont conclues de gré à gré.

Valeur de marché

La valeur de marché de la position nette positive des opérations fermes est évaluée à 10 052 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre une position nette positive de 16 096 millions d'euros au 31 décembre 2019. La valeur de marché de la position nette vendeuse des opérations conditionnelles est évaluée à 846 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre une position nette acheteuse de 2 845 millions d'euros au 31 décembre 2019.

6.d INFORMATIONS SECTORIELLES

Les encours au bilan des opérations interbancaires et assimilées ainsi que des opérations avec la clientèle se répartissent géographiquement de la manière suivante :

	Opérations interbancaires et assimilées		Opérations avec la clientèle		Total par zone géographique	
En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019	31 décembre 2020	31 décembre 2019	31 décembre 2020	31 décembre 2019
France	421 940	409 850	331 260	275 270	753 200	685 120
Autres pays de l'Espace Économique Européen	80 166	69 276	78 078	83 244	158 244	152 520
Pays des zones Amérique et Asie	63 691	79 936	138 281	131 804	201 972	211 740
Autres pays	1 437	1 754	4 136	5 616	5 573	7 370
TOTAL DES EMPLOIS	**567 234**	**560 816**	**551 755**	**495 934**	**1 118 989**	**1 056 750**
France	242 801	205 874	322 285	270 845	565 086	476 719
Autres pays de l'Espace Économique Européen	35 504	42 882	124 776	112 015	160 280	154 897
Pays des zones Amérique et Asie	27 100	24 424	247 701	198 058	274 801	222 482
Autres pays	1 144	1 381	5 928	6 226	7 072	7 607
TOTAL DES RESSOURCES	**306 549**	**274 561**	**700 690**	**587 144**	**1 007 239**	**861 705**

Le produit net bancaire de BNP Paribas SA en 2020 pour l'ensemble de ses activités est réalisé à hauteur de 79 % avec des contreparties appartenant à l'Espace Économique Européen (85 % en 2019).

6.e ÉCHÉANCES DES EMPLOIS ET RESSOURCES

En millions d'euros	Opérations à vue au jour le jour	Durée restant à courir					
		Jusqu'à 3 mois	De 3 mois à 1 an	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans	Dont provisions	Total
Emplois							
Caisse, banques centrales et CCP	230 589	647					**231 236**
Effets publics et valeurs assimilées	127	31 949	13 385	43 348	48 486	(89)	**137 295**
Créances sur les établissements de crédit	10 415	95 628	32 627	47 602	12 431	(161)	**198 703**
Opérations avec la clientèle et crédit-bail	30 550	236 885	70 606	122 954	90 760	(5 922)	**551 755**
Obligations et autres titres à revenu fixe	1 619	4 984	4 572	36 188	51 155	(400)	**98 518**
Ressources							
Dettes envers les établissements de crédit et Banques Centrales et CCP	30 178	116 809	16 693	127 160	15 709		**306 549**
Opérations avec la clientèle	375 704	279 135	28 912	10 948	5 991		**700 690**
Dettes représentées par un titre	518	22 621	22 466	46 439	42 802		**134 846**

6.f ÉTATS ET TERRITOIRES NON COOPÉRATIFS

La création d'implantations par BNP Paribas SA, ou les filiales qui en dépendent au sein du Groupe constitué autour de BNP Paribas SA, dans les États considérés comme non coopératifs au sens de l'article 238-0 A du CGI et de l'arrêté du 6 janvier 2020 modifiant la liste des États et territoires non coopératifs est soumise à une procédure spéciale d'autorisation par la Conformité. Ces implantations, conformément au principe d'uniformité et d'universalité du dispositif de contrôle interne du Groupe, et à son principe de « mieux-disant déontologique », sont soumises aux règles du Groupe en matière de contrôle des risques de toute nature, de lutte contre le blanchiment, la corruption et le financement du terrorisme et de respect des embargos financiers.

Dénomination	% intérêt	Forme juridique	Nature d'agrément	Activité
Panama				
BNPP SA (Succursale Panama) – en liquidation[1]	100	Branch	Licence bancaire	En liquidation
Iles Vierges Britanniques				
Twenty-Three Investments Ltd – en liquidation	100	Investments Limited		En liquidation

(1) Le processus de liquidation de l'entité située au Panama, initié depuis juillet 2010, est en attente de l'aval du régulateur local.

6.2 L'affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020 et la mise en distribution de dividende

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée Générale du 18 mai 2021 une affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020 et une mise en distribution du dividende selon les modalités suivantes :

En millions d'euros	
Résultat net de l'exercice	4 404
Report à nouveau bénéficiaire	30 503
TOTAL À AFFECTER	**34 907**
Dividende	1 387
Report à nouveau	33 520
TOTAL AFFECTÉ	**34 907**

Le dividende d'un montant de 1 387 millions d'euros à verser aux actionnaires de BNP Paribas SA – sur la base du nombre d'actions existantes au 31 décembre 2020 – correspond à une distribution de 1,11 euro par action au nominal de 2 euros.

6.3 Tableau des 5 derniers exercices de BNP Paribas SA

	2016	2017	2018	2019	2020
Situation financière en fin d'exercice					
a) Capital social *(en euros)*	2 494 005 306	2 497 718 772	2 499 597 122	2 499 597 122	2 499 597 122
b) Nombre d'actions émises	1 247 002 653	1 248 859 386	1 249 798 561	1 249 798 561	1 249 798 561
c) Nombre d'obligations convertibles en actions	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
Résultat global des opérations effectives *(en millions d'euros)*					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	32 458	27 707	33 333	40 100	32 108
b) Bénéfice avant impôts, amortissements et provisions	10 153	3 003	4 631	7 611	7 159
c) Impôts sur les bénéfices	(278)	345	557	(325)	(653)
d) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	9 266	3 157	5 027	7 490	4 404
e) Montant des bénéfices distribués[1]	3 367	3 772	3 774	-	1 387
Résultats des opérations réduits à une seule action *en euros*					
a) Bénéfice après impôts, mais avant amortissements et provisions	7,92	2,68	4,15	5,83	5,21
b) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	7,43	2,53	4,02	5,99	3,52
c) Dividende versé à chaque action[1]	2,70	3,02	3,02	-	1,11
Personnel					
a) Nombre de salariés au 31 décembre	51 498	53 078	54 299	53 880	52 590
b) Montant de la masse salariale *(en millions d'euros)*	4 263	4 441	4 208	4 797	4 721
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité sociale, œuvres sociales, etc.) *(en millions d'euros)*	1 599	1 577	1 604	1 535	1 485

(1) Pour 2020, sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale du 18 mai 2021.

6.4 Principales filiales et participations de BNP Paribas SA

Libellé titre	Siren	Dev.	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Quote-part de capital détenue	Réf.
			en millions de devises				en millions d'euros(*)				en %	
La tête de groupe de l'ensemble des filiales et participations est BNP PARIBAS SA (Siren 662042449)												
I – Renseignements détaillés sur chaque filiale et participation dont la valeur nette excède 1 % du capital de BNP PARIBAS												
1. Filiales (détenues à + de 50 %)												
Antin Participation 5 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	433 891 678	EUR	194	3	6	0	194	3	6	0	100 %	(1)
Austin Finance 3 Rue d'Antin 75002 Paris France	485 260 640	EUR	799	139	(33)	0	799	139	(33)	0	100 %	(1)
Banca Nazionale Del Lavoro SPA Viale Altiero Spinelli 30 00157 Rome Italie		EUR	2 077	3 425	231	2 348	2 077	3 425	231	2 348	100 %	(1)
Banco BNPP Brasil SA 510 Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 10° a 13° Andares, Itaim Bibi 04543-906 São Paulo Brésil		BRL	1 755	1 325	330	1 194	278	210	52	189	100 %	(2)
BNP Paribas Bank Polska SA 10/16 ul. Kasprzaka 01-211 Varsovie Pologne		PLN	147	10 828	643	4 337	32	2 370	141	949	65 %	(2)
Bank BNPP Indonesia PT 35 th Floor Menara BCA Grand Indonesia Jl M H Thamrin no 1 10310 Jakarta Indonésie		IDR	3 852 573	1 884 640	593 600	1 345 944	225	110	35	78	99 %	(2)
BNP PUK Holding Ltd 10 Harewood Avenue NW1 6AA Londres Royaume-Uni		GBP	40	9	2	3	45	10	3	3	100 %	(2)
BNPP Asset Management Holding 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	682 001 904	EUR	23	1 517	208	257	23	1 517	208	257	67 %	(1)

(*) Conversion au cours du 31/12/2020.
(**) CA HT pour les entités commerciales et PNB pour les entités bancaires.
(1) Données sociales non auditées au 31/12/2020.
(2) Données retenues dans les comptes consolidés du Groupe au 31/12/2020.

Libellé titre	Siren	Dev.	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Quote-part de capital détenue	Réf.
			en millions de devises				en millions d'euros(*)				en %	
BNPP Bank JSC 5 Lesnaya Street, Bld. B Business Center White Square Russian Federation 125047 Moscou		RUB	5 798	2 971	648	1 899	64	33	7	21	100 %	(2)
BNPP Canada Corp 1981 avenue Mc Gill Collège H3A 2W8 Montréal Canada		CAD	159	453	5	4	102	291	3	3	100 %	(2)
BNPP Cardif 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	382 983 922	EUR	150	2 608	246	509	150	2 608	246	509	100 %	(1)
BNPP China Ltd 25/F Shanghai World Financial Center 100 Century Avenue Shanghai 200120 PRC 200120 Shanghai Chine		CNY	8 711	1 440	383	1 101	1 096	181	48	139	100 %	(2)
BNPP Colombia Corporacion Financiera SA Carrera 8A No 99-51 Edificio World Trade Center, Torre A, Piso 9 Bogota DC Colombie		COP	133 721	22 748	26 005	75 597	32	5	6	18	94 %	(2)
BNPP Développement 20 rue Chauchat 75009 Paris France	348 540 592	EUR	128	894	37	92	128	894	37	92	100 %	(1)
BNPP El Djazair 8 Rue de Cirta Hydra 16035 Alger Algérie		DZD	20 000	12 428	2 517	15 740	124	77	16	98	84 %	(2)
BNPP Factor 46/52 Rue Arago 92 823 Puteaux France	775 675 069	EUR	6	31	18	99	6	31	18	99	100 %	(2)
BNPP Factor Sociedade Financeira de Credito SA 3525 Avenida de Boavista Edificio Aviz 6ø 4100 Porto Portugal		EUR	13	71	4	10	13	71	4	10	64 %	(2)
BNPP Fortis 3 Montagne du Parc / Warandeberg 3 1000 Bruxelles Belgique		EUR	10 965	7 411	1 251	4 179	10 965	7 411	1 251	4 179	100 %	(1)

(*) Conversion au cours du 31/12/2020.
(**) CA HT pour les entités commerciales et PNB pour les entités bancaires.
(1) Données sociales non auditées au 31/12/2020.
(2) Données retenues dans les comptes consolidés du Groupe au 31/12/2020.

INFORMATIONS SUR LES COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2020

Principales filiales et participations de BNP Paribas SA

Libellé titre	Siren	Dev.	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Quote-part de capital détenue	Réf.
			en millions de devises				en millions d'euros(*)				en %	
BNPP Home Loan SFH 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	454 084 211	EUR	285	1	1	3	285	1	1	3	100 %	(1)
BNPP India Holding Private Ltd 1 North Avenue – BNP Paribas House Maker Maxity, Bandra – Kurla Complex Bandra (East) 400 051 Mumbai Inde		INR	2 608	504	517	959	29	6	6	11	100 %	(2)
BNPP IRB Participations 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	433 891 983	EUR	46	59	63	58	46	59	63	58	100 %	(1)
BNPP Ireland Unlimited Co 5 George's Dock IFSC Dublin 1 Irlande		EUR	902	612	12	13	902	612	12	13	100 %	(2)
BNPP Lease Group Leasing Solutions SPA 3 Piazza Lina Bo Bardi 20124 Milan Italie		EUR	65	(1)	(9)	6	65	(1)	(9)	6	74 %	(2)
BNPP Malaysia Berhad Level 48, Vista Tower The Intermark 182 Jalan Tun Razak 50400 Kuala Lumpur Malaisie		MYR	650	148	90	180	133	30	18	37	100 %	(2)
BNPP Personal Finance 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	542 097 902	EUR	547	5 455	242	1 867	547	5 455	242	1 867	100 %	(1)
BNPP Prime Brokerage International Ltd c/o Marsh Management Services (Dublin) Limited 25/28 Adelaide Road Dublin 2 Irlande		USD	0	600	72	231	0	492	59	190	100 %	(2)
BNPP Public Sector SCF 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	433 932 811	EUR	24	(8)	4	5	24	(8)	4	5	100 %	(1)

(*) Conversion au cours du 31/12/2020.
(**) CA HT pour les entités commerciales et PNB pour les entités bancaires.
(1) Données sociales non auditées au 31/12/2020.
(2) Données retenues dans les comptes consolidés du Groupe au 31/12/2020.

Libellé titre	Siren	Dev.	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Quote-part de capital détenue	Réf.
			en millions de devises				en millions d'euros(*)				en %	
BNPP Real Estate 167 Quai de la Bataille de Stalingrad 92867 Issy-les-Moulineaux France	692 012 180	EUR	383	366	30	619	383	366	30	619	100 %	(2)
BNPP Real Estate Investment Management Italy SPA Via Carlo Bo 11 20143 Milano Italie		EUR	10	13	(8)	9	10	13	(8)	9	100 %	(2)
BNPP Réunion 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	428 633 408	EUR	25	5	13	41	25	5	13	41	100 %	(2)
BNPP SB Re 16 Rue Edward Steichen L - 2540 Luxembourg Luxembourg		EUR	250	175	16	23	250	175	16	23	100 %	(2)
BNPP Securities Asia Ltd 59-63/F II International Finance Centre 8 Finance Street Central Hong Kong		HKD	3 529	(1 802)	(300)	156	373	(190)	(32)	16	100 %	(2)
BNPP Securities Japan Ltd GranTokyo North Tower 1-9-1 Marunouchi, Chiyoda-ku 100-6740 Tokyo Japon		JPY	201 050	24 192	9 345	39 648	1 594	192	74	314	100 %	(2)
BNPP Securities Korea Co Ltd 24, 25FL, State Tower Namsan, 100, Toegye-ro, Jung-gu Seoul 100-052 République de Corée		KRW	250 000	5 605	18 844	38 960	188	4	14	29	100 %	(2)
BNPP Securities Services 3 Rue d'Antin 75002 Paris France	552 108 011	EUR	183	757	530	1 958	183	757	530	1 958	95 %	(1)
BNPP Suisse SA 2 Place de Hollande 1211 Genève 11 Suisse		CHF	320	1 727	(339)	354	296	1 596	(313)	327	100 %	(2)
BNPP USA Inc 787 Seventh Avenue NY 10019 New York États-Unis		USD	15 060	1 560	763	764	12 334	1 277	625	626	100 %	(2)

(*) Conversion au cours du 31/12/2020.
(**) CA HT pour les entités commerciales et PNB pour les entités bancaires.
(1) Données sociales non auditées au 31/12/2020.
(2) Données retenues dans les comptes consolidés du Groupe au 31/12/2020.

INFORMATIONS SUR LES COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2020

Principales filiales et participations de BNP Paribas SA

Libellé titre	Siren	Dev.	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Quote-part de capital détenue	Réf.
			en millions de devises				en millions d'euros(*)				en %	
BNPP VPG Master LLC 787 Seventh Avenue NY 10019 New York États-Unis		USD	29	22	1	1	24	18	0	0	100 %	(2)
BNPP Yatirimlar Holding AS Ankara caddesi, Büyük Kelkit Han n° 243, Kat 5 Sirkeci, Eminönü/Fatih Istanbul Turquie		TRY	1 032	2	1	3	114	0	0	0	100 %	(2)
Compagnie Financière Ottomane SA 44 Avenue JF Kennedy L - 1855 Luxembourg Luxembourg		EUR	9	468	0	0	9	468	0	0	97 %	(2)
Financière des Italiens 41 Avenue de l'Opéra 75002 Paris France	422 994 954	EUR	412	(186)	0	0	412	(186)	0	0	100 %	(1)
Financière des Paiements Électroniques 18 avenue Winston Churchill 94220 Charenton-le-Pont France	753 886 092	EUR	1	65	3	69	1	65	3	69	95 %	(2)
Financière du Marché Saint Honoré 37 Place du Marché Saint-Honoré 75001 Paris France	662 047 513	EUR	201	(21)	(15)	230	201	(21)	(15)	230	100 %	(1)
Harewood Helena 1 Ltd 10 Harewood Avenue NW1 6AA Londres Royaume-Uni		USD	39	29	(26)	(28)	32	24	(21)	(23)	100 %	(2)
Human Value Developers Private Ltd Lodha iThink Techno Campus, 10th Flr, Beta Bldg Off. JVLR, Opp. Kanjurmarg Rly Stn, Kanjurmarg East Maharashtra 400042 Mumbai Inde		INR	2 346	(1 529)	1 602	1 633	26	(17)	18	18	100 %	(2)
International Factors Italia SPA 15 Via Vittor Pisani 20124 Milan Italie		EUR	56	705	29	102	56	705	29	102	100 %	(2)

(*) Conversion au cours du 31/12/2020.
(**) CA HT pour les entités commerciales et PNB pour les entités bancaires.
(1) Données sociales non auditées au 31/12/2020.
(2) Données retenues dans les comptes consolidés du Groupe au 31/12/2020.

Libellé titre	Siren	Dev.	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Quote-part de capital détenue	Réf.
			en millions de devises				en millions d'euros(*)				en %	
Lion International Investments SA 30 Viale Altiero Spinelli 00157 Rome Italie		EUR	110	319	(1)	(1)	110	319	(1)	(1)	100 %	(2)
Natiocredibail 12 rue du port 92000 Nanterre France	998 630 206	EUR	32	70	57	29	32	70	57	29	100 %	(2)
Optichamps 41 Avenue de l'Opéra 75002 Paris France	428 634 695	EUR	411	(163)	0	0	411	(163)	0	0	100 %	(1)
Parilease 41 Avenue de l'Opéra 75002 Paris France	339 320 392	EUR	129	251	(2)	(2)	129	251	(2)	(2)	100 %	(2)
Participations Opéra 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	451 489 785	EUR	410	(183)	0	0	410	(183)	0	0	100 %	(1)
Portzamparc 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	399 223 437	EUR	4	10	2	57	4	10	2	57	100 %	(1)
Sagip 3 Montagne du Parc 1000 Bruxelles Belgique		EUR	657	3 270	(12)	(9)	657	3 270	(12)	(9)	100 %	(2)
Sharekhan Ltd Lodha iThink Techno Campus, 10th Flr, Beta Bldg Off. JVLR, Opp. Kanjurmarg Rly Stn, Kanjurmarg East Maharashtra 400042 Mumbai Inde		INR	587	9 132	3 104	8 054	7	102	35	90	73 %	(2)
SNC Taitbout Participation 3 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	433 912 250	EUR	1 792	(580)	(660)	0	1 792	(580)	(660)	0	100 %	(1)
Société Orbaisienne de Participations 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	428 753 479	EUR	311	(104)	1	19	311	(104)	1	19	100 %	(1)
UkrSibbank Public JSC 7 Andreevskaya Street 04070 Kiev Ukraine		UAH	5 069	1 428	1 184	5 447	147	41	34	157	60 %	(2)

(*) Conversion au cours du 31/12/2020.
(**) CA HT pour les entités commerciales et PNB pour les entités bancaires.
(1) Données sociales non auditées au 31/12/2020.
(2) Données retenues dans les comptes consolidés du Groupe au 31/12/2020.

Libellé titre	Siren	Dev.	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Quote-part de capital détenue	Réf.
			en millions de devises				en millions d'euros(*)				en %	
2. Participations (détenues entre 10 et 50 %)												
Bank of Nanjing 50 Huaihai Road 210005 Nanjing Chine		CNY	8 482	68 125	12 567	32 442	1 067	8 568	1 580	4 080	15 %	(3)
BGL BNPP 50 Avenue J.F. Kennedy 2951 Luxembourg Luxembourg		EUR	713	6 723	349	799	713	6 723	349	799	16 %	(2)
Credit Logement 50 Boulevard de Sébastopol 75003 Paris France	302 493 275	EUR	1 260	203	103	211	1 260	203	103	211	17 %	(3)
Geojit BNP Paribas Financial Services Ltd (Groupe) 34/659-P Civil Line Road Padivattom Kochi 682024 Kerala Inde		INR	238	3 124	377	2 869	3	35	4	32	32 %	(3)
Verner Investissements 95 Rue de la Boétie 75008 Paris France	388 271 298	EUR	15	349	20	0	15	349	20	0	50 %	(2)
BNPP Leasing Solutions 16 rue Edward Steichen 2540 Luxembourg Luxembourg		EUR	1 815	372	182	181	1 815	372	182	181	50 %	(2)

(*) Conversion au cours du 31/12/2020.
(**) CA HT pour les entités commerciales et PNB pour les entités bancaires.
(1) Données sociales non auditées au 31/12/2020.
(2) Données retenues dans les comptes consolidés du Groupe au 31/12/2020.
(3) Données sociales au 31/12/2019.

En millions d'euros	Filiales		Participations	
	Françaises	Étrangères	Françaises	Étrangères
II – Renseignements globaux concernant toutes les filiales et participations				
Valeur Comptable des titres détenus				
Valeur brute	19 201	50 808	620	2 610
Valeur nette	17 596	44 077	609	2 458
Montants des prêts et avances accordés	51 521	16 644	116	783
Montants des cautions et avals donnés	38 356	3 451	0	64
Montants des dividendes encaissés	891	1 145	0	183

6.5 Informations relatives aux prises de participations de BNP Paribas SA en 2020 portant sur au moins 5 % du capital de sociétés françaises

Franchissement de seuil supérieur à 5% du capital		
Non coté	OUTSIGHT	SA
Franchissement de seuil supérieur à 10% du capital		
Non coté	SOCIÉTÉ PHOCÉENNE DE PARTICIPATIONS	SA
Non coté	GRAMONT ASSOCIATES	SAS
Franchissement de seuil supérieur à 20% du capital		
Néant		
Franchissement de seuil supérieur à 33.33% du capital		
Néant		
Franchissement de seuil supérieur à 50% du capital		
Néant		
Franchissement de seuil supérieur à 66.66% du capital		
Non coté	COPARTIS	SA

6.6 Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Deloitte & Associés
6, place de la Pyramide
92908 Paris La Défense Cedex

PricewaterhouseCoopers Audit
63, rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex

Mazars
61, rue Henri Regnault
92400 Courbevoie

Exercice clos le 31 décembre 2020

À l'assemblée générale

BNP Paribas SA

16 boulevard des Italiens

75009 PARIS

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société BNP Paribas SA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité des comptes.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des Commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Justification des appréciations – Points clés de l'audit

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Identification et évaluation du risque de crédit

(se référer aux notes 1, 2.f, 3.b et 3.k de l'annexe aux comptes annuels)

Risque identifié	Réponse du collège des Commissaires aux comptes face à ce Risque
Dans le cadre de ses activités d'intermédiation bancaire, BNP Paribas est exposé au risque de crédit. BNP Paribas comptabilise des dépréciations pour couvrir les risques de crédits avérés inhérents à ses activités. Ces dépréciations peuvent prendre la forme de dépréciations individuelles des engagements bilan et hors bilan concernés ou de dépréciations collectives pour les portefeuilles de crédits présentant des risques homogènes et non dépréciés individuellement. Ces provisions collectives sont déterminées à partir de modèles statistiques faisant appel au jugement lors des différentes étapes du calcul : constitution de portefeuilles homogènes, détermination des paramètres de risque applicables et du fait générateur des provisions. Dans certaines conditions, des provisions collectives complémentaires pour engagements internationaux prennent en compte des risques identifiés par BNP Paribas et qui ne seraient pas déjà couverts par les provisions individuelles/collectives décrites précédemment. La pandémie du Covid-19 a conduit à une crise sanitaire et économique qui affecte la capacité de remboursement des emprunteurs, entreprises et personnes physiques, avec des situations contrastées selon les zones géographiques et les secteurs d'activité. Au 31 décembre 2020, le montant total des encours bilan exposés au risque de crédit s'élève à 557 679 millions d'euros ; le montant total des dépréciations s'élève à 5 924 millions d'euros. Nous avons considéré que l'appréciation du risque de crédit et l'évaluation des dépréciations constituaient un point clé de l'audit, ces éléments faisant appel au jugement et aux estimations de la direction pour ce qui concerne le risque de crédit aux entreprises, en particulier dans le contexte d'incertitude lié à la pandémie et à ses effets sur le niveau réel de défaut des entreprises dans les années à venir.	Nous avons apprécié la pertinence du dispositif de contrôle de BNP Paribas et testé les contrôles manuels ou informatisés concernant l'identification et l'évaluation des dépréciations. Nous avons également réalisé en date d'arrêté des travaux sur les encours et/ou portefeuilles les plus significatifs ainsi que les financements accordés aux entreprises dans des secteurs économiques et zones géographiques plus sensibles. Nos travaux ont porté plus particulièrement sur les processus suivants : ■ Notation des contreparties entreprises : nous avons revu le risque des contreparties significatives pour lesquelles la revue périodique de notation n'avait pas été réalisée au 31 décembre 2020 par BNP Paribas. Nous avons par ailleurs apprécié le niveau de risque d'une sélection d'encours estimés sains par la direction. Lors de nos travaux, nous avons porté une attention particulière aux zones géographiques et secteurs impactés par la crise Covid-19 ainsi qu'aux contreparties ayant bénéficié de mesures de soutien ; ■ évaluation des dépréciations constituées sur base individuelle : nous avons vérifié qu'une revue périodique des contreparties sous surveillance était effectuée par BNP Paribas et avons apprécié, sur base d'échantillons, les hypothèses et données retenues par la direction pour l'estimation des dépréciations ; ■ évaluation des dépréciations collectives : avec l'aide de nos spécialistes en risque de crédit, nous avons apprécié les méthodologies retenues par BNP Paribas sur les différents métiers et l'efficacité des contrôles relatifs à la qualité des données. Nous avons également examiné les informations publiées en annexe relatives au risque de crédit.

Valorisation des instruments financiers

(se référer aux notes 1, 2.d, 3.c, 3.h, 3.i, 6.c de l'annexe aux comptes annuels)

Risque identifié	Réponse du collège des Commissaires aux comptes face à ce Risque
Dans le cadre de ses activités de marché, BNP Paribas détient des instruments financiers actifs et passifs évalués au bilan à la valeur de marché. Cette valeur de marché est déterminée selon différentes approches en fonction de la nature et de la complexité des instruments : utilisation de prix cotés directement observables, de modèles de valorisation avec des paramètres majoritairement observables ou de modèles de valorisation avec des paramètres majoritairement non observables. Les valorisations obtenues peuvent faire l'objet d'ajustements de valeur complémentaires afin de prendre en compte certains risques spécifiques de marché, de liquidité ou de contrepartie. Les techniques retenues par la direction pour procéder à la valorisation de ces instruments peuvent donc comporter une part significative de jugement quant au choix des modèles et des données utilisées. Au 31 décembre 2020, la valeur de marché des titres de transaction s'élève à 99 252 millions d'euros, celle de la position nette positive des opérations fermes est évaluée à 10 052 millions d'euros, et la valeur de marché de la position nette vendeuse des opérations conditionnelles est évaluée à 846 millions d'euros. En raison du caractère significatif des encours et du recours au jugement dans la détermination de la valeur de marché, nous estimons que l'évaluation des instruments financiers constitue un point clé de l'audit, en particulier pour ce qui concerne les instruments dont la valorisation nécessite le recours à des paramètres non observables.	Nous avons vérifié avec l'aide de nos spécialistes en valorisation que les contrôles clés de BNP Paribas en matière de valorisation des instruments financiers fonctionnent correctement, notamment ceux relatifs : ■ à l'approbation et la revue régulière par la direction des risques des modèles de valorisation ; ■ à la vérification indépendante des paramètres de valorisation ; ■ à la détermination des ajustements de valeur. Nos spécialistes en valorisation ont par ailleurs procédé, sur la base d'échantillons, à : ■ l'analyse de la pertinence des hypothèses et des paramètres retenus ; ■ l'analyse des résultats de la revue indépendante des paramètres par BNP Paribas ; ■ la réalisation de contre-valorisations indépendantes en utilisant nos propres modèles. Nous avons également analysé sur la base d'échantillons les éventuels écarts entre les valorisations et les appels de collatéral avec les contreparties. Nous avons examiné les informations relatives à la valorisation des instruments financiers publiées en annexe.

Évaluation des titres de participation, autres titres détenus à long terme et parts dans les entreprises liées

(se référer aux notes 1, 3.c, 3.e de l'annexe aux comptes annuels)

Risque identifié	Réponse du collège des Commissaires aux comptes face à ce Risque
Les titres de participation, autres titres détenus à long terme et parts dans les entreprises liées sont comptabilisés au bilan pour une valeur nette comptable de 65 058 millions d'euro. Ils sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur valeur d'acquisition ou de leur valeur d'utilité. La valeur d'utilité est déterminée, pour chaque titre, par référence à une méthode d'évaluation fondée sur les éléments disponibles tels que l'actualisation des flux futurs, l'actif net réévalué ou les multiples communément utilisés qui leur sont relatifs pour apprécier les perspectives de rentabilité. Lorsque la valeur d'utilité des titres est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence. Compte tenu de leur poids au bilan, de la sensibilité des modèles utilisés aux hypothèses sur lesquelles se fondent les estimations, notamment dans le contexte de pandémie Covid-19, nous avons considéré l'évaluation de ces titres comme un point clé de notre audit.	Nos travaux ont consisté : ■ justification des méthodes d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés par la direction pour déterminer les valeurs d'utilité. Dans ce cadre, nous avons porté une attention particulière à la prise en compte des impacts de la crise Covid-19 dans les méthodes et les hypothèses retenues ; ■ à tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs d'utilité retenues par la société. Enfin, nous avons examiné les informations relatives aux titres de participation, autres titres détenus à long terme et parts dans les entreprises liées publiées en annexe.

Évaluation du risque juridique relatif aux investigations des autorités réglementaires et administratives et aux actions de groupe
(se référer aux notes 2.f et 3.k de l'annexe aux comptes annuels)

Risque identifié	Réponse du collège des Commissaires aux comptes face à ce Risque
BNP Paribas est soumis, dans chacun des pays où la société est présente, aux réglementations applicables aux secteurs d'activité dans lesquels elle opère. En cas de non-conformité avec les lois et règlements applicables, la société pourrait être exposée à des amendes significatives et d'autres sanctions administratives et pénales. Elle pourrait également subir des pertes à la suite de contentieux privés en lien ou non avec ces sanctions. L'enregistrement éventuel d'une provision pour couvrir les conséquences des investigations relatives à un non-respect de certaines règlementations fait appel au jugement en raison de la difficulté à estimer l'issue des procédures réglementaires. L'enregistrement éventuel de provisions relatives aux actions de groupe et autres contentieux privés fait également appel au jugement de la direction. Compte tenu de la multiplication des investigations des autorités réglementaires et administratives, des actions de groupe à l'encontre des établissements financiers depuis quelques années et de l'importance du jugement de la direction dans l'estimation des provisions, nous considérons que ce risque constitue un point clé de l'audit.	Nous avons pris connaissance du dispositif d'identification et d'évaluation du risque juridique relatif aux investigations des autorités réglementaires et administratives et aux actions de groupe, en procédant notamment à des entretiens trimestriels avec les fonctions juridiques de BNP Paribas SA. Nos travaux ont notamment consisté à : ■ prendre connaissance des analyses préparées par les directions juridiques ou financières à chaque arrêté trimestriel ; ■ interroger les cabinets d'avocats spécialisés avec lesquels BNP Paribas est amené à travailler dans le cadre de ces litiges.

Contrôles généraux informatiques

Risque identifié	Réponse du collège des Commissaires aux comptes face à ce Risque
La fiabilité et la sécurité des systèmes d'information jouent un rôle clé dans la préparation des comptes annuels de BNP Paribas SA. L'appréciation des contrôles généraux informatiques des infrastructures et des applications qui concourent à l'élaboration de l'information comptable et financière, constitue un point clé de l'audit. En particulier, l'existence d'un dispositif de contrôle des droits d'accès aux systèmes d'information et de niveaux d'autorisation en fonction des profils de collaborateurs constitue un contrôle clé pour limiter le risque de modifications inappropriées du paramétrage des applicatifs ou des données qui leur sont sous-jacentes.	Pour les principaux systèmes concourant à l'élaboration de l'information comptable et financière, les travaux que nous avons mis en œuvre avec l'appui de nos spécialistes informatiques ont plus particulièrement porté sur les aspects suivants : ■ compréhension des systèmes, processus et contrôles qui sous-tendent l'information comptable et financière ; ■ évaluation des contrôles généraux informatiques (gestion des accès aux applications et aux données, gestion des changements et des développements relatifs aux applications, gestion de l'exploitation informatique) sur les systèmes significatifs (notamment applications comptables, de consolidation, de rapprochement automatique) ; ■ examen du contrôle des habilitations pour la saisie des écritures manuelles ; ■ réalisation le cas échéant de procédures d'audit complémentaires.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires, à l'exception du point ci-dessous.

La sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-4 du Code de commerce appellent de notre part l'observation suivante : comme indiqué, ces informations n'incluent pas les opérations bancaires et les opérations connexes, votre société considérant qu'elles n'entrent pas dans le périmètre des informations à produire.

Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L.225-37-4, L.22-10-10 et L.22-10-9 du Code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-9 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des entreprises contrôlant votre société ou contrôlées par elle qui sont comprises dans le périmètre de consolidation. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Concernant les informations relatives aux éléments que votre société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange, fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-11 du Code de commerce, nous avons vérifié leur conformité avec les documents dont elles sont issues et qui nous ont été communiqués. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces informations.

Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Conformément au III de l'article 222-3 du règlement général de l'AMF, la direction de votre société nous a informés de sa décision de reporter l'application du format d'information électronique unique tel que défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021. En conséquence, le présent rapport ne comporte pas de conclusion sur le respect de ce format dans la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier.

Désignation des Commissaires aux comptes

Nous avons été nommés Commissaires aux comptes de la société BNP Paribas SA par votre assemblée générale du 23 mai 2006 pour le cabinet Deloitte & Associés, du 26 mai 1994 pour le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit et du 23 mai 2000 pour le cabinet Mazars.

Au 31 décembre 2020, le cabinet Deloitte & Associés était dans la 15e année de sa mission sans interruption, le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit dans la 27e année et le cabinet Mazars dans la 21e année.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité des comptes de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration de BNP Paribas SA.

Responsabilités des Commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Rapport au comité des comptes

Nous remettons au comité des comptes un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité des comptes figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité des comptes la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.822-10 à L.822-14 du Code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité des comptes des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Fait à Paris La Défense, Neuilly-sur-Seine et Courbevoie, le 2 mars 2021

Les Commissaires aux comptes

Deloitte & Associés	PricewaterhouseCoopers Audit	Mazars
Laurence Dubois	Patrice Morot	Virginie Chauvin

7 UNE BANQUE ENGAGÉE : INFORMATIONS SUR LA RESPONSABILITÉ ÉCONOMIQUE, SOCIALE, CIVIQUE ET ENVIRONNEMENTALE DE BNP PARIBAS

7.1 Notre stratégie 543

Raison d'être de BNP Paribas et prise en compte des enjeux sociaux et environnementaux 543
Notre stratégie de responsabilité sociale et environnementale (RSE) 544

7.2 Notre responsabilité économique : financer l'économie de manière éthique 550

Engagement 1 : Des financements et investissements à impact positif 550
Engagement 2 : Les meilleurs standards d'éthique 555
Engagement 3 : Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) 559

7.3 Notre responsabilité sociale : favoriser le développement et l'engagement des collaborateurs 567

Engagement 4 : Promotion de la diversité et de l'inclusion 568
Engagement 5 : « Good place to work » et gestion responsable de l'emploi 573
Engagement 6 : Une entreprise apprenante offrant une gestion dynamique des parcours professionnels 582

7.4 Notre responsabilité civique : être un acteur engagé dans la société 586

Engagement 7 : Des produits et services accessibles au plus grand nombre 587
Engagement 8 : La lutte contre l'exclusion sociale et la promotion du respect des droits humains 589
Engagement 9 : Une politique de mécénat en faveur de la culture, de la solidarité et de l'environnement 592

7.5 Notre responsabilité environnementale : accélérer la transition énergétique et écologique 594

Engagement 10 : L'accompagnement de nos clients dans la transition vers une économie bas carbone et respectueuse de l'environnement 595
Engagement 11 : La diminution de l'empreinte environnementale liée à notre fonctionnement propre 602
Engagement 12 : Le développement de la connaissance et le partage des meilleures pratiques environnementales 605

7.6 Synthèse de la gestion des enjeux liés au climat 608

Gouvernance de BNP Paribas relative aux risques et opportunités liés au climat 608
Stratégie : Impacts actuels et potentiels des risques et opportunités liés au climat sur les activités, la stratégie et les projections financières 609
Gestion des risques : comment BNP Paribas identifie, évalue et gère les risques liés au climat 613
Indicateurs et objectifs employés pour évaluer et traiter les risques et opportunités liés au climat 614

7.7 Devoir de vigilance et Déclaration sur l'esclavage moderne et la traite des êtres humains 615

Devoir de vigilance : Plan de vigilance 2020 de BNP Paribas 615
Déclaration sur l'esclavage moderne et la traite des êtres humains 619

7.8 Déclaration de performance extra-financière 622

Un modèle diversifié et intégré, créateur de valeur 622
Analyse des enjeux risques et opportunités 624

7.9 Table de concordance GRI, ISO 26000, Pacte Mondial, Objectifs de Développement Durable, Principes pour la banque responsable 627

7.10 Rapport de l'un des commissaires aux comptes, désigné organisme tiers indépendant, sur la déclaration consolidée de performance extra-financière figurant dans le rapport de gestion du groupe 632

Responsabilité de l'entité 632
Indépendance et contrôle qualité 632
Responsabilité du commissaire aux comptes désigné OTI 632

Toutes les informations présentées dans le chapitre 7 du Document d'enregistrement universel ont été collectées par des demandes spécifiques adressées aux fonctions, lignes de métiers ou territoires de BNP Paribas, ou par l'exploitation d'outils de gestion interne du Groupe. Lorsque le périmètre couvert par une information diffère de l'ensemble du Groupe, il est alors précisé en regard de celle-ci.

Dans le domaine de sa responsabilité économique, sociale, civique et environnementale, BNP Paribas s'est illustré par de nombreuses avancées et réalisations en 2020 :

Suite à la crise de la Covid-19, les équipes du Groupe se sont mobilisées partout dans le monde afin de contribuer au fonctionnement de l'économie, et à son bon financement.

- Le Groupe a ainsi, dans un temps très court, mis en place les mesures sanitaires pour préserver la santé des **collaborateurs** : recours massif au travail à distance dès mars 2020, actions prises en matière d'hygiène et de protection individuelle et collective sur le lieu de travail, renforcement des dispositifs d'écoute et d'accompagnement psychologique des collaborateurs afin de prévenir les risques psychosociaux liés à cette période d'incertitude. BNP Paribas a également garanti le maintien des salaires de l'ensemble des collaborateurs des 68 pays dans lesquels il est présent, y compris ceux qui ne peuvent pas travailler. Par ailleurs, le Groupe n'a pas souhaité recourir au dispositif de « chômage technique » (à l'exception d'une activité secondaire et dans un seul pays avec indemnisation à 100 %).
- En complément, les entités et leurs collaborateurs se sont mobilisés dans tous les métiers et géographies pour promouvoir et déployer rapidement les solutions spécifiques nécessaires **au soutien des acteurs économiques**. En 2020, dans le contexte du confinement face à la crise sanitaire, BNP Paribas a mobilisé ses ressources et ses expertises pour organiser plus de 396 milliards d'euros de financements levés pour ses clients sur les marchés de crédits syndiqués, d'obligations et d'actions dans le monde dont 2/3 en Europe. La Banque a aussi aidé les autorités publiques à déployer leurs mesures d'aide aux entreprises, notamment les prêts garantis par les États : plus de 120 000 prêts garantis ont été accordés à fin décembre dans les réseaux de banque de détail du Groupe.
- Enfin, BNP Paribas a manifesté son engagement dans le cadre d'un vaste dispositif d'aides coordonnées à l'échelle internationale, avec un plan de soutien d'urgence de près de 60 millions d'euros en faveur des hôpitaux, des populations fragiles et de la jeunesse.

Par ailleurs, l'engagement de BNP Paribas en matière de responsabilité sociale et environnementale (RSE) a été salué par différentes distinctions :

- le Groupe a confirmé sa position parmi les leaders mondiaux en matière de RSE selon les classements des agences de notation extra-financière, par des scores largement supérieurs à la moyenne bancaire. BNP Paribas est ainsi listé dans les *Dow Jones Sustainability Indices* Europe et Monde suite à sa notation par l'agence SAM, et s'est positionné comme la **1re banque européenne en 2020** suite à sa notation sollicitée réalisée par V.E(1) ;
- *Corporate Knights*, le magazine spécialisé canadien a positionné BNP Paribas pour la 7e année consécutive dans son classement 2021 des « **100 entreprises les plus durables au monde** » (1re banque française et 2e au niveau européen) ;
- Grâce au dynamisme des équipes du pôle CIB, le Groupe s'est distingué comme la « **Banque d'investissement de l'année** » dans les catégories *Social Bonds* et *Sustainability-Linked Loans* au cours des Investment Banking Awards 2020 décernés par le magazine de référence *The Banker*. Avec un total de 24,2 milliards d'euros d'obligations durables à fin 2020, BNP Paribas se place notamment comme le premier acteur mondial du marché des obligations durables selon Bloomberg.

En matière de gestion des risques et des opportunités environnementaux, sociaux et de gouvernance, plusieurs avancées majeures ont marqué la vie du Groupe en 2020 :

- BNP Paribas a annoncé une stratégie de sortie totale de la chaîne de valeur du **charbon thermique** d'ici 2030 dans les pays de l'Union européenne et de l'OCDE, et d'ici 2040 dans le reste du monde ;
- BNP Paribas a renforcé son dispositif ESG en déployant un programme pluriannuel – **l'ESG Action Plan** – sous la co-responsabilité du Responsable de l'Engagement d'entreprise et du Responsable de RISK. Ce programme vise à la fois à définir les normes du Groupe en matière ESG et à développer des outils d'analyse de la performance du Groupe au niveau des clients et du portefeuille de crédit ;
- la Banque a engagé les travaux d'alignement de son portefeuille de crédits avec les objectifs de l'Accord de Paris selon la méthodologie **PACTA**(2). Dans le secteur de la production d'électricité, le portefeuille de crédit de la Banque est d'ores et déjà en ligne avec la trajectoire requise pour limiter le réchauffement climatique en deçà de 2 degrés. BNP Paribas a également effectué le premier reporting selon les Principes de Poséidon des émissions de CO_2 générées par son portefeuille de crédit au secteur du transport maritime. Au 31 décembre 2019, le score d'alignement du portefeuille de crédits de BNP Paribas en termes d'intensité carbone s'établissait à 2,88 %, au-dessus de la trajectoire de décarbonation de l'industrie telle que définie par les Principes de Poséidon ;
- parallèlement, BNP Paribas a poursuivi sa stratégie proactive de financement des énergies renouvelables avec un montant de financements pour le secteur de 17,8 milliards d'euros en 2020 ;
- enfin, le Groupe a publié son premier rapport **TCFD** (*Task Force on Climate-related Financial Disclosures*). Par ailleurs, Antoine Sire (Responsable de l'Engagement d'entreprise de BNP Paribas) a été nommé co-président du groupe de travail informel chargé de préfigurer les travaux de la *Task Force on Nature-related Financial Disclosure* (**TNFD**).

(1) Anciennement Vigeo Eiris.

(2) Paris Agreement Capital Transition Assessment.

En 2020, le Groupe a été également très actif en matière de financement éthique et durable de l'économie :

- BNP Paribas a été désigné « **Meilleure banque au monde pour l'inclusion financière** » par Euromoney, qui a plus particulièrement souligné son engagement en faveur de la microfinance, ainsi que le dispositif mis en place à travers Nickel qui a permis en France l'ouverture de plus de 1,9 million de comptes[1] à fin 2020, et opère désormais en Espagne avec comme objectif d'atteindre dans ce pays 3 000 points de vente et 700 000 clients d'ici fin 2024 ;
- le soutien de BNP Paribas aux Entreprises Sociales (financements, investissements pour compte propre et pour compte de tiers) dans le monde a dépassé les **2 milliards d'euros**. Parmi les réalisations phares dans ce domaine figure la structuration et le lancement par la Banque de son premier Contrat à Impact Social (CIS) en Belgique, portant ainsi à 10 le nombre de CIS structurés par BNP Paribas ;
- par ailleurs, le Groupe a remporté en 2020 l'appel d'offres visant à accompagner le Programme de Développement des Nations Unies (PNUD) dans la conception d'un ***Development Impact Bond*** (DIB) en Zambie. Premier du genre, ce DIB a pour objectif d'aider les petits producteurs de tabac à effectuer leur transition vers des cultures permettant de lutter contre la malnutrition et la déforestation, tout en améliorant la santé ainsi que les conditions de travail des agriculteurs.

Enfin, au-delà du dispositif mis en œuvre dans le contexte de la pandémie, au niveau des Ressources Humaines du Groupe, l'année a été marquée par :

- la nomination au 1er novembre 2020, de Sofia Merlo, en tant que nouvelle **Directrice des Ressources Humaines** et membre du Comité Exécutif, en remplacement d'Yves Martrenchar ;
- l'élargissement de la signature de la Charte **#JamaisSansElles** à l'ensemble du G100[2] du Groupe ;
- la déclaration de **2 millions de compétences** par les collaborateurs, permettant ainsi d'anticiper au mieux les besoins en matière de formation dans un contexte de transformation profonde du secteur bancaire.

(1) Depuis sa création.

(2) Groupe des 100 collaborateurs aux postes à plus forte responsabilité, managers exécutifs ou dirigeants, dans l'entreprise à travers le monde.

7.1 Notre stratégie

RAISON D'ÊTRE DE BNP PARIBAS ET PRISE EN COMPTE DES ENJEUX SOCIAUX ET ENVIRONNEMENTAUX(1)

« Nous sommes au service de nos clients et du monde dans lequel nous vivons.

BNP Paribas s'est constitué par le rapprochement de banques ancrées dans l'économie européenne et mondiale depuis deux siècles, qui se sont adaptées au fil du temps aux problématiques de leur époque et ont accompagné leurs clients et leurs autres parties prenantes dans les transitions nécessaires.

La mission de BNP Paribas est de contribuer à une croissance responsable et durable en finançant l'économie et en conseillant ses clients de manière éthique.

Nous proposons des services financiers sûrs, performants et innovants, aux particuliers, aux entreprises, aux institutionnels et aux professionnels, tout en nous efforçant de répondre aux préoccupations aujourd'hui essentielles en matière d'environnement, de développement des territoires et d'inclusion sociale.

Nous nous engageons avec nos clients pour un avenir meilleur.

Nous nous donnons les moyens opérationnels d'avoir un impact positif.

BNP Paribas souhaite être le partenaire de ses clients sur le long terme, en les accompagnant dans leurs projets, leurs investissements et la gestion de leur épargne, ainsi qu'en assurant la protection des biens et des personnes.

Les collaborateurs de BNP Paribas entendent exercer une mission qui ait du sens vis-à-vis de nos clients et du monde qui les entoure. Ils le font avant tout dans l'exercice de leur métier, mais aussi par leurs actions de volontariat.

Nous dialoguons avec nos parties prenantes et avons des objectifs sociaux et environnementaux en ligne avec des références largement admises par le monde qui nous entoure, tels que les Objectifs de Développement Durable de l'ONU, ou par notre communauté professionnelle, tels que les Principes pour la Banque Responsable ou les Principes pour l'Investissement Responsable.

Nous veillons à la bonne insertion de notre éthique et de nos engagements en matière de responsabilité économique, sociale, civique et environnementale dans nos processus opérationnels. Cette volonté est prise en compte dans notre organisation et dans les textes régissant l'activité de l'entreprise.

Nous innovons pour être un leader en matière de finance durable.

Nous nous mobilisons pour des causes, en faisant converger offre commerciale, partenariats avec différents acteurs de la société, actions d'employeur, politiques d'achat, projets solidaires, mécénat, volontariat et intrapreneuriat.

Nous développons des outils destinés à mesurer notre impact environnemental et social, et privilégions l'action concrète impliquant l'ensemble de nos collaborateurs de terrain.

BNP Paribas la Banque d'un monde qui change. »

(1) Texte synthétisant les documents Mission et vision (2015), Code de conduite (2016) et Manifeste de l'engagement (2018), dont l'élaboration a impliqué plusieurs centaines de collaborateurs.

NOTRE STRATÉGIE DE RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE (RSE)

Représentée au Comité Exécutif du Groupe, la Direction de l'Engagement créée en 2017 est chargée de :

- renforcer les pratiques de RSE et de diversité, et ainsi de faire converger tous les leviers de l'entreprise pour répondre aux grands enjeux de société ;
- définir et mettre en œuvre les engagements en matière de développement économique, d'environnement et de transition énergétique, d'inclusion sociale et de valorisation des territoires, de diversité et de promotion des droits humains.

La politique RSE du Groupe est l'un des constituants majeurs de cette démarche. En phase avec les Objectifs de Développement Durable des Nations Unies, elle est structurée autour de 4 piliers et de 12 engagements qui reflètent ses enjeux de RSE, ainsi que les réalisations concrètes de la Banque. Cette stratégie, qui s'inscrit dans un processus d'amélioration continue, a pour objectif de participer à la construction d'un monde plus durable tout en assurant la stabilité et la performance du Groupe. L'ensemble des métiers, réseaux, filiales et pays déploient cette politique tout en intégrant leurs spécificités.

UNE BANQUE ENGAGÉE POUR
UN AVENIR MEILLEUR

NOS 4 PILIERS

Notre responsabilité ÉCONOMIQUE	Notre responsabilité SOCIALE	Notre responsabilité CIVIQUE	Notre responsabilité ENVIRONNEMENTALE
Financer l'économie de manière éthique	Favoriser le développement et l'engagement de nos collaborateurs	Être un acteur engagé de la société	Accélérer la transition énergétique et écologique

NOS 12 ENGAGEMENTS

1 DES FINANCEMENTS ET INVESTISSEMENTS À IMPACT POSITIF	4 PROMOTION DE LA DIVERSITÉ ET DE L'INCLUSION	7 DES PRODUITS ET SERVICES ACCESSIBLES AU PLUS GRAND NOMBRE	10 L'ACCOMPAGNEMENT DE NOS CLIENTS DANS LA TRANSITION VERS UNE ÉCONOMIE BAS CARBONE ET RESPECTUEUSE DE L'ENVIRONNEMENT
2 LES MEILLEURS STANDARDS D'ÉTHIQUE	5 « GOOD PLACE TO WORK » ET GESTION RESPONSABLE DE L'EMPLOI	8 LA LUTTE CONTRE L'EXCLUSION SOCIALE ET LA PROMOTION DU RESPECT DES DROITS HUMAINS	11 LA DIMINUTION DE L'EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE LIÉE À NOTRE FONCTIONNEMENT PROPRE
3 UNE GESTION RIGOUREUSE DES RISQUES ENVIRONNEMENTAUX, SOCIAUX ET DE GOUVERNANCE	6 UNE ENTREPRISE APPRENANTE OFFRANT UNE GESTION DYNAMIQUE DES PARCOURS PROFESSIONNELS	9 UNE POLITIQUE DE MÉCÉNAT EN FAVEUR DE LA CULTURE, DE LA SOLIDARITÉ ET DE L'ENVIRONNEMENT	12 LE DÉVELOPPEMENT DE LA CONNAISSANCE ET LE PARTAGE DES MEILLEURES PRATIQUES ENVIRONNEMENTALES

Une gouvernance

- animée par une culture de responsabilité et d'intégrité,
- fondée sur les meilleures pratiques,
- associant le Conseil d'Administration, les actionnaires, le management et l'ensemble du Groupe,
- pour promouvoir l'action à long terme de BNP Paribas et garantir son impact positif sur la société.

LE TABLEAU DE BORD DE PILOTAGE DE LA POLITIQUE RSE

Pilier	Engagement	Indicateur	Base 2018	Résultat 2019	Résultat 2020	Objectif 2021
Notre responsabilité économique	1. Des financements et investissements à impact positif	Montant des financements aux entreprises en faveur de la transition énergétique et des secteurs considérés comme contribuant directement aux ODD[1]	168 Md€	180 Md€	188 Md€	Augmenter de 10 Md€/an en moyenne sur la période 2019-2021
	2. Les meilleurs standards d'éthique	Taux de collaborateurs ayant suivi une formation sur un sujet d'éthique et de *conduct*	96,2 %	95,4 %	97 %	Maintenir plus de 95 % en 2021
Notre responsabilité sociale	4. La promotion de la diversité et de l'inclusion	Taux de femmes au sein de la population SMP (Senior Management Position)	28 %	29 %	31 %	Taux supérieur à 31 % en 2021
	5. « Good place to work » et gestion responsable de l'emploi	Taux d'entités de plus de 1 000 salariés ayant pris un engagement en faveur du handicap	91 %	94 %	100 %	100 % en 2021
	6. Une entreprise apprenante offrant une gestion dynamique des parcours professionnels	Taux de collaborateurs ayant suivi au moins 2 formations dans l'année	91,8 %	94,8 %	90,2 %	Maintenir plus de 90 % en 2021
Notre responsabilité civique	8. La lutte contre l'exclusion à travers le soutien aux associations et aux entreprises sociales	Nombre d'heures de mécénat de compétences réalisées par nos collaborateurs	305 k heures	> 450 k heures	> 510 k heures	1 million d'heures en 2021
	8. La lutte contre l'exclusion à travers le soutien aux associations et aux entreprises sociales	Soutien (financements et investissements pour compte propre et de tiers) aux associations et entreprises de l'économie sociale et solidaire	5,6 Md€	6,2 Md€	6,3 Md€	6,3 Md€ en 2021
Notre responsabilité environnementale	10. L'accompagnement de nos clients dans la transition vers une économie bas-carbone et respectueuse de l'environnement	Montant des financements consacrés aux énergies renouvelables	15,4 Md€	15,9 Md€[2]	17,8 Md€	18 Md€ en 2021
	11. La diminution de l'empreinte environnementale liée à notre fonctionnement propre	Bilan d'émission de gaz à effet de serre en teq CO_2/ETP[3] (kWh bâtiments et déplacements professionnels)	2,45 teq CO_2/ETP	2,32 teq CO_2/ETP	1,85 teq CO_2/ETP	2,31 teq CO_2/ETP en 2021

(1) Indicateur intégrant des prêts et émissions obligataires liés aux entreprises de secteurs considérés comme contribuant directement aux ODD, ainsi que des solutions d'investissement contribuant à l'atteinte des ODD.
(2) 14 milliards d'euros selon la méthodologie plus sélective appliquée à compter de 2019.
(3) Équivalent temps plein.

LES POSITIONS PUBLIQUES DE BNP PARIBAS

La démarche RSE de BNP Paribas est encadrée par des prises de position publiques thématiques et sectorielles. Présent dans 68 pays, le Groupe agit ainsi dans le respect de nombreux engagements, groupes de travail ou plateformes.

Principes universels

Depuis de nombreuses années, les actions de BNP Paribas suivent le cadre :

- du Pacte Mondial des Nations Unies (niveau *Advanced*) ;
- des Women's Empowerment Principles des Nations Unies.

Engagements RSE de l'industrie financière

Le Groupe participe activement à l'élaboration et à la mise en œuvre de solutions durables, tant sur le plan social qu'environnemental, dans le cadre des :

- Principes de l'Équateur ;
- Principes pour l'Investissement Responsable (PRI), à la fois pour BNP Paribas Asset Management, BNP Paribas Real Estate Investment Management, BNP Paribas Cardif, BNP Paribas Securities Services et BNP Paribas Capital Partners ;
- Principes pour la banque responsable (UNEP FI).

Engagements spécifiques à l'environnement

Parmi les engagements environnementaux de BNP Paribas :

- l'*Institutional Investors Group on Climate Change* ;
- la *Roundtable on Sustainable Palm Oil* (RSPO) ;
- la *Science Based Target initiative* ;
- la *Breakthrough Energy Coalition* ;
- la *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD) ;
- l'initiative Act4nature ;
- les engagements de l'Afep relatifs à l'économie circulaire ;
- le *Business climate pledge* du Medef ;
- la Charte pour l'engagement et la contribution des femmes en faveur de la lutte contre le réchauffement climatique ;
- le *Collective Commitment to Climate Action des Principles for Responsible Banking* de l'ONU ;
- les *Poseidon Principles*.

Engagements favorisant une société plus inclusive

BNP Paribas s'associe également à des initiatives phares regroupant des acteurs publics et privés internationaux :

- le Collectif des entreprises en faveur d'une économie plus inclusive en France ;
- le Business for Inclusive Growth (B4IG).

Engagements volontaires définis par BNP Paribas

BNP Paribas s'engage depuis plusieurs années à aller plus loin en se fixant des obligations additionnelles dans plusieurs secteurs sensibles, à travers :

- des Engagements pour l'Environnement définissant la stratégie du Groupe sur ces enjeux ;
- des politiques de financement et d'investissement dans les domaines de l'agriculture, de l'huile de palme, de la défense, de l'énergie nucléaire, de la pâte à papier, de l'énergie produite à partir du charbon, de l'extraction minière et des hydrocarbures non conventionnels ;
- une liste d'exclusion de certains biens et activités comme le tabac, les filets dérivants, la production de fibres d'amiante, les produits contenant des PCB[1] ou le commerce de toute espèce régulée par la convention CITES (Convention sur le commerce international des espèces de faune et de flore sauvages menacées d'extinction) sans l'autorisation nécessaire ;
- des listes de surveillance et de restriction d'activité regroupant des entreprises ne respectant pas les exigences du Groupe en matière de RSE ;
- une Déclaration de BNP Paribas relative aux droits humains ;
- une Politique de lutte contre la corruption ;
- une Charte pour une représentation responsable auprès des autorités publiques ;
- une Charte Achats Responsables de BNP Paribas ;
- une Charte des Relations Commerciales Responsables ;
- une position « BNP Paribas et la protection de l'Océan » .

Deux engagements volontaires majeurs sont venus renforcer ces actions en 2020 :

- BNP Paribas a ainsi annoncé une stratégie de sortie totale de la chaîne de valeur du charbon thermique d'ici 2030 dans les pays de l'Union européenne et de l'OCDE, et d'ici 2040 dans le reste du monde ;
- le Groupe a également publié son Code de conduite fiscale. Il est destiné à informer ses parties prenantes sur les pratiques du Groupe en matière de fiscalité. Ces principes se traduisent, à travers le monde, par le versement d'une forte contribution aux finances publiques des différents pays dans lesquels opère la Banque.

Groupes de réflexion

Plusieurs membres de la Direction de BNP Paribas ainsi que des experts du Groupe jouent un rôle actif dans des coalitions stratégiques de places actives sur les sujets de RSE, par exemple :

- Jean-Laurent Bonnafé, Directeur Général du Groupe BNP Paribas, est Président du *think tank* Entreprises pour l'Environnement (EpE regroupe plus de 50 entreprises) ;
- Antoine Sire, Responsable de l'Engagement d'entreprise du Groupe BNP Paribas, co-préside le groupe de travail informel chargé de préfigurer les travaux de la *Task force on Nature-related Financial Disclosure* (TNFD) ;
- Laurence Pessez, Directrice RSE du Groupe BNP Paribas, siège au Banking Board des Principles for Responsible Banking de l'UNEP FI (PRB) ;
- Jane Ambachtsheer, Global Head of Sustanability de BNP Paribas Asset Management, et Mark Lewis, Chief Sustainability Strategist de BNP Paribas Asset Management, sont membres de la *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD) ;
- Helena Viñes-Fiestas, Responsable Sustainability Research and Policy de BNP Paribas Asset Management, Rapporteur du groupe de travail sur les données et l'implémentation de la Plateforme sur la Finance Durable de l'Union européenne.

(1) PCB : polychlorobiphényles.

DES PROGRÈS RECONNUS PAR LES AGENCES DE NOTATION EXTRA-FINANCIÈRE

Le tableau ci-dessous présente les dernières évaluations des principales agences de notation extra-financière et l'intégration du titre BNP Paribas aux indices extra-financiers qui y sont liés.

En 2020, le Groupe a maintenu ou amélioré sa performance dans la quasi-totalité des notations, s'illustrant par des scores généraux largement supérieurs à la moyenne bancaire.

Agence (Notation)	Note (année de la dernière notation)	Note (année précédente)	Intégration dans les indices liés
CDP	A- (2020)	A- (2019)	-
FTSE Russell	4,9/5 (2020)	5/5 (2019)	FTSE4Good Global Index Series
ISS (ESG Corporate Rating)	C+ (2020)	C+ (2019)	Prime (statut « best-in-class »)
MSCI (ESG Rating)	AA (2020)	A (2019)	-
SAM (Corporate Sustainability Assessment)	81/100 (2020)	79/100 (2019)	DJSI World – DJSI Europe
Sustainalytics (ESG Risk Rating)	Medium risk – 25.7/100(1) (Nov. 2020)	Medium risk – 28.5/100 (Sep. 2019)	STOXX Global ESG Leaders
V.E (ESG Profile)	71/100 (2020) 1re banque européenne du classement Notation sollicitée : A1+	70/100 (2019)	Euronext-Vigeo Eiris : World 120, Eurozone 120, Europe 120 et France 20

(1) : 0 étant la meilleure note attribuable.

BNP Paribas a également obtenu la note de 68/100 à l'évaluation extra-financière d'**EcoVadis**, agence spécialisée dans la notation des entreprises en tant que fournisseurs de produits et de services. Ce résultat positionne le Groupe dans le **top 4 % des fournisseurs les plus responsables au monde**, sur l'ensemble des entreprises évaluées par EcoVadis.

Le Groupe est aussi présent dans des indices extra-financiers centrés sur la performance sociale, reflétant notamment son engagement en matière d'égalité homme-femme, de diversité et d'inclusion (voir *Promotion de la diversité et de l'inclusion*, Engagement 4).

Par ailleurs, en 2020, la banque marocaine de BNP Paribas, la BMCI, reste présente dans le classement « **100 Best Emerging Market Performers Ranking** » de V.E (anciennement Vigeo Eiris), en se positionnant à la 2e place du secteur bancaire et à la 5e place tous secteurs confondus.

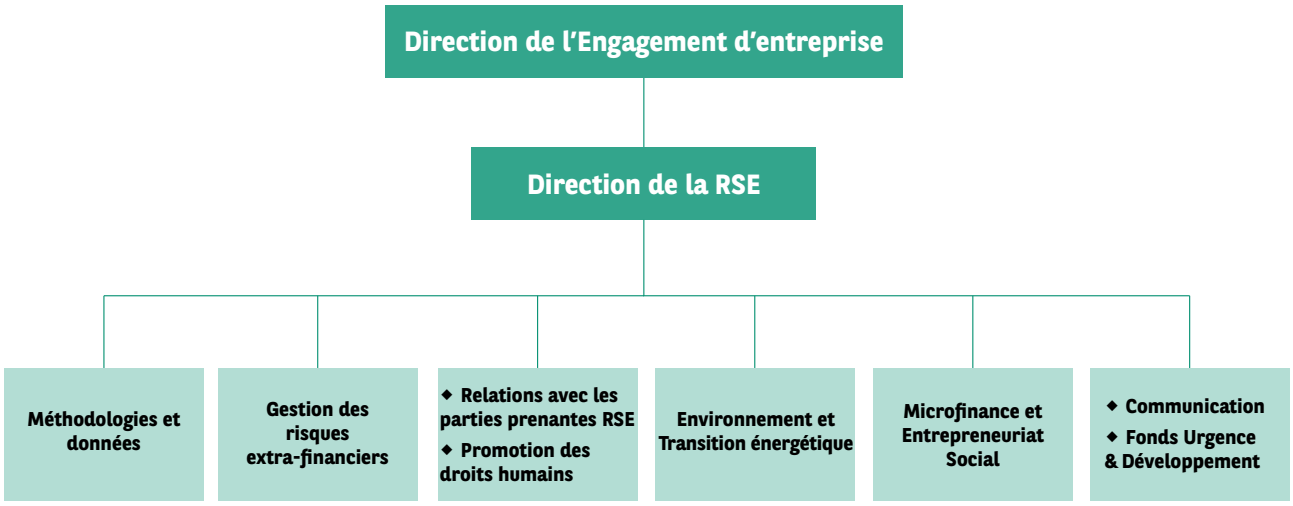
De même, d'autres organismes et magazines spécialisés ont souligné la progression des performances du Groupe qui :

- a obtenu les prix de « **Banque d'investissement de l'année** » dans les catégories *Social Bonds* et *Sustainability-Linked Loans* décernés par le magazine de référence *The Banker* au cours des Investment Banking Awards 2020 ;
- se positionne comme la 1re banque française et 2e banque européenne dans le classement 2021 des « **100 entreprises les plus durables** » du magazine canadien *Corporate Knights*, en figurant à la 46e place ;
- a été désigné « **Meilleure banque au monde 2020 pour l'inclusion financière** » par *Euromoney*, publication de référence en matière de finance internationale ;
- s'est classé **1re entreprise du CAC 40** en termes de performance en matière de reporting climat dans le classement 2020 d'EcoAct, cabinet spécialiste en stratégie de réduction des émissions de carbone.

LA RSE, PORTÉE AU PLUS HAUT NIVEAU DE L'ORGANISATION

D'année en année, BNP Paribas progresse dans la mise en œuvre de sa politique RSE, et ce, grâce à l'implication quotidienne de ses 193 319 ETP à fin 2020, avec de multiples initiatives RSE à tous les niveaux de l'organisation.

Le pilotage des engagements RSE de la Banque est assuré par une fonction dédiée, rattachée à la Direction de l'Engagement d'entreprise, représentée au Comité Exécutif du Groupe. Ses missions et responsabilités sont clairement définies par une directive de la Direction Générale. Au siège, l'équipe RSE est structurée de la façon suivante :



Elle s'appuie sur un réseau créé en 2012, qui œuvre dans les pôles, métiers, réseaux, fonctions et filiales afin de faciliter le déploiement de la politique RSE dans l'ensemble du Groupe. Au total, plus de 170 personnes consacrent la totalité ou la majorité de leur temps à prendre en charge les sujets RSE au sein de BNP Paribas. Elles peuvent en outre s'appuyer sur l'expertise de plus de 400 contributeurs sur des thématiques spécifiques comme les impacts environnementaux directs, la microfinance ou encore les politiques de financement et d'investissement. Plus globalement, le Comité Exécutif du Groupe statue régulièrement sur des thématiques RSE et une présentation de la stratégie est faite au minimum une fois par an au Conseil d'administration. Enfin, dans chaque entité, un membre du Comité Exécutif a la responsabilité de la RSE pour sa structure afin de garantir l'intégration de ces enjeux dans la stratégie.

UNE DÉMARCHE DE DIALOGUE AVEC LES PARTIES PRENANTES

Le dialogue avec les parties prenantes est au cœur de la démarche de responsabilité sociale et environnementale de BNP Paribas. Ce dialogue présente un triple enjeu : anticiper les évolutions des métiers et améliorer les produits et services, optimiser la gestion des risques, et trouver des solutions innovantes à impact positif sur la société.

- Les démarches de dialogue avec **les collaborateurs ou les représentants du personnel** sont décrites dans le pilier social de ce document (voir *L'écoute des collaborateurs* et *Un dialogue social de qualité*, Engagement 5). Les collaborateurs peuvent avoir recours au **système d'alerte éthique** de l'entreprise (voir *Le droit d'alerte éthique* dans *Les meilleurs standards d'éthique*, Engagement 2).
- Les **clients particuliers et professionnels** de toutes les entités de la banque de détail de BNP Paribas ont accès à un processus de **traitement des réclamations**. De nombreuses entités offrent à leurs clients le recours à un médiateur indépendant.
- Dans le cadre de ses activités de gestion d'actifs, **BNP Paribas Asset Management** dialogue sur les enjeux ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance) avec les **entreprises dans lesquelles l'entité investit**, afin de préserver, voire d'améliorer, la valeur à moyen et long termes des investissements réalisés pour le compte de ses clients. En 2020, les échanges se sont portés sur la transition énergétique, la gouvernance des entreprises, la déforestation, l'égalité et les droits humains. BNP Paribas Asset Management soutient les engagements ESG de ces entreprises à travers sa politique de droit de vote (voir *L'intégration de critères ESG dans les actifs sous gestion* dans *Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)*, Engagement 3).
- BNP Paribas échange régulièrement avec ses principaux **fournisseurs**, notamment par le biais de *business reviews*, sessions d'information et matinées thématiques. Le Groupe leur offre également une voie de recours en cas de difficulté. En France, un **médiateur interne** au Groupe, désigné conformément aux engagements de la Charte Achats Responsables de BNP Paribas et indépendant de la fonction Group Strategic Sourcing, peut être saisi par tout fournisseur en cas de différend (ses coordonnées sont en ligne sur www.group.bnpparibas). Sept saisines, essentiellement relatives à des retards de paiement, ont été enregistrées en 2020.
- BNP Paribas présente plusieurs fois par an sa stratégie RSE aux **investisseurs** et en informe régulièrement les analystes extra-financiers. **30 investisseurs différents**, basés en Europe et en Amérique du Nord, ont été rencontrés au moins une fois en 2020 sur des sujets ESG.
- Le Groupe a défini une politique et un processus de gestion des relations avec les **ONG de plaidoyer**, afin d'assurer un dialogue constructif, coordonné et fructueux avec elles. En 2020, **109 échanges différents** avec ces ONG ont été menés à travers le monde.

- Afin de prendre en compte au mieux les attentes de la **société civile** dans l'évolution de sa stratégie, BNP Paribas s'est doté depuis 2018 d'un outil d'aide à la décision pour guider ses actions et anticiper les enjeux de demain : le **Baromètre de l'Engagement d'entreprise**. La deuxième édition de l'étude a été conduite en 2020 en partenariat avec Ipsos auprès du grand public et d'un public averti sensible aux thématiques d'engagement en France. Ses résultats seront connus au premier trimestre 2021.
- Vis-à-vis des **organismes de régulation, des gouvernements et des parlementaires**, BNP Paribas a adopté en novembre 2012 la « Charte pour une représentation responsable auprès des autorités publiques ». En 2017, BNP Paribas s'est inscrit sur le répertoire numérique des représentants d'intérêts, géré par la Haute Autorité pour la Transparence de la Vie Publique (HATVP). Le Groupe a signé, en février 2014, la Déclaration commune sur la transparence du lobbying, initiée par Transparency International France, puis en mai 2019 sa version révisée, renouvelant ainsi les engagements pris en 2014 dans le prolongement des dispositions de la loi Sapin 2 sur la représentation d'intérêts. Le site dédié des Affaires Publiques France détaille ses pratiques en matière de représentation responsable[1]. Les principales **positions publiques du Groupe sur la réglementation bancaire et financière** sont également disponibles sur le site internet du Groupe[2].

La **cartographie des parties prenantes** et les initiatives de dialogue de BNP Paribas avec chacune d'entre elles sont détaillées dans le document « **Écoute et prise en compte des attentes des parties prenantes par BNP Paribas** », disponible dans la rubrique RSE du site institutionnel[3]. Une **matrice de matérialité** présentant les enjeux les plus importants pour les parties prenantes internes et externes du Groupe est également disponible en partie 7.7 *Déclaration de performance extra-financière*.

(1) http://economieetentreprises.bnpparibas/fr/

(2) https://group.bnpparibas/principales-positions-publiques-reglementation-bancaire-financiere

(3) www.group.bnpparibas/organisation-gouvernance

7.2 Notre responsabilité économique : financer l'économie de manière éthique

BNP Paribas a pour mission première de répondre aux besoins de ses clients, notamment en finançant de manière éthique les projets des particuliers et des entreprises, moteurs du développement économique et de la création d'emplois. Positionné parmi les leaders des services financiers dans les 68 pays où il est implanté, le Groupe peut avoir une influence directe sur les économies de par sa capacité de financement et la manière dont il exerce ses activités. C'est pourquoi, conscient de sa responsabilité économique, BNP Paribas intervient conformément à ses trois engagements :

- **Engagement 1 :** des financements et investissements à impact positif ;
- **Engagement 2 :** les meilleurs standards d'éthique ;
- **Engagement 3 :** une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG).

En 2020, la Banque a continué à développer ses actions visant à proposer des financements et investissements ayant un impact positif sur la société :

- en 2020, le montant total du **soutien du Groupe aux Entreprises Sociales** (financements, investissements pour compte propre et pour compte de tiers) dans le monde a **dépassé les 2 milliards** d'euros ;
- le fonds **BNP Paribas European Social Impact Bond** de 10 millions d'euros lancé en janvier 2020 par BNP Paribas Asset Management pour **le Fonds Européen d'Investissement (FEI) et BNP Paribas, a déjà investi dans 4 Contrats à Impact Social (CIS), 3 en France et 1 en Belgique**. Contribuant au développement de l'innovation sociale et au soutien des entreprises sociales, il permet aux deux acteurs d'investir, ensemble et pour les mêmes montants, dans **les CIS de l'Union européenne** ;
- en 2020, le Groupe a structuré et lancé son tout premier CIS en Belgique, portant à 10 le nombre de CIS structurés par BNP Paribas et dont 3 sont déjà clôturés. Par ailleurs, le Groupe a obtenu un mandat de l'**UNDP** pour accompagner la conception d'un **Contrat à Impact de Développement** ***(Development Impact Bond)*** en Zambie.

L'année 2020 a également été marquée par de nombreuses contributions concrètes en faveur de la responsabilité économique de BNP Paribas, notamment dans le cadre de sa politique de gestion des risques ESG :

- en ligne avec sa stratégie d'accélération de la transition énergétique et écologique, BNP Paribas a décidé en 2020 **l'arrêt complet de ses financements au secteur du charbon thermique** d'ici 2030 dans les pays de l'Union européenne et la zone OCDE, et d'ici 2040 pour le reste du monde. En 2017, BNP Paribas était aussi la première banque à avoir annoncé cesser ses activités de financement aux entreprises qui tirent l'essentiel de leurs revenus des hydrocarbures non conventionnels, des mesures qui restent à ce jour parmi les plus avancées du secteur ;
- BNP Paribas a renforcé son dispositif ESG en déployant un programme pluriannuel – **l'ESG Action Plan** – sous la coresponsabilité du Responsable de l'Engagement d'entreprise et du Responsable de RISK. Ce programme vise à la fois à définir les normes du Groupe en matière ESG et à développer des outils d'analyse de la performance du Groupe au niveau des clients et du portefeuille de crédit.

ENGAGEMENT 1 : DES FINANCEMENTS ET INVESTISSEMENTS À IMPACT POSITIF

SOUTENIR LES PME ET LES ACCOMPAGNER PENDANT LA CRISE DE LA COVID-19

BNP Paribas a développé une organisation et dispose d'expertises solides pour contribuer au développement des entreprises, notamment des PME, que la Banque accompagne efficacement dans ses marchés domestiques et à l'international. En tant qu'investisseur, BNP Paribas Cardif a renforcé son rôle dans le financement des PME en investissant dans des fonds destinés à les accompagner en France (fonds LAC1 de la Banque Publique d'Investissement) et à l'international.

En 2020, le réseau des banques de détail s'est particulièrement mobilisé pour **accompagner les PME et les aider à mieux traverser la période difficile de la pandémie de la Covid-19**. À chaque fois que cela a été possible, BNP Paribas a privilégié les outils digitaux pour permettre à ses clients de rester informés tout en limitant les déplacements. Des mesures ont été mises en œuvre pour offrir des solutions flexibles et exceptionnelles :

- en Italie, BNP Paribas a ainsi annoncé la possibilité d'un report de six mois des échéances sur les prêts aux entreprises. Artigiancassa, filiale de BNP Paribas dédiée aux artisans, a octroyé des lignes de crédit supplémentaires pour soutenir les entreprises, tout en mettant en place un centre de conseil d'information et d'aide à ses clients ;
- en France, plusieurs mesures majeures permettent d'accompagner les entreprises : le traitement des demandes de financement dans un délai de cinq jours maximum, les contacts réguliers entre les PME et leurs conseillers pour évaluer les conséquences de la crise et déterminer des plans d'action, l'aménagement de solutions de trésorerie et le report de remboursement de crédits jusqu'à six mois.

Par ailleurs, l'opération de titrisation synthétique réalisée avec la Banque Européenne d'Investissement et le Fonds Européen d'Investissement, permet de libérer une partie du capital réglementaire alloué à un portefeuille de prêts aux PME et ETI et de déployer **515 millions d'euros** de nouveaux crédits aux clients de la Banque De Détail en France au cours des deux prochaines années. Ces financements pourront prendre la forme de prêts bancaires ou de crédits-baux.

CONTRIBUER AUX OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD) DES NATIONS UNIES

Une stratégie RSE alignée sur les ODD

La stratégie RSE du Groupe contribue pleinement à l'atteinte des 17 ODD des Nations Unies qui visent à construire un futur durable d'ici 2030 : mettre fin à la pauvreté et à la faim, promouvoir l'égalité et bâtir des villes durables tout en préservant la planète. Elle couvre à la fois les enjeux liés à la croissance économique, à l'inclusion des plus fragiles et à la préservation des ressources naturelles.

BNP Paribas contribue en particulier à l'ODD 17 (partenariats pour la réalisation des objectifs) à travers de nombreux partenariats entre banques (voir ci-après ou dans les domaines de l'environnement : *Le développement de la connaissance et le partage des meilleures pratiques environnementales*, Engagement 12) ou encore de la réduction des inégalités (voir *Engagements favorisant une société plus inclusive, Notre stratégie*).

Un rôle moteur dans la gouvernance des Principes pour la banque responsable des Nations Unies

Suite à la signature des « Principes pour la banque responsable » (PRB) des Nations Unies en 2019 à New York, BNP Paribas a fait **le choix de s'engager encore plus activement** dans la promotion des ODD et de l'Accord de Paris. Ainsi, Laurence Pessez, Directrice RSE du Groupe, a été élue au Banking Board des PRB en 2020. Les axes de travail prioritaires sont le partage des meilleures pratiques et méthodologies ainsi que la mise en place d'un organe consultatif représentant les parties prenantes de la société civile.

Fin 2020, 210 banques de 49 pays avaient rejoint les PRB. Les actions choisies pour répondre aux enjeux de transparence des PRB sont reprises dans la table de correspondance (voir *Table de concordance GRI, ISO 26000, Pacte Mondial, Objectifs de Développement Durable, PRB et TCFD*, partie 7.8).

Mesurer la contribution aux ODD

Plus globalement, il est important pour BNP Paribas de mesurer sa contribution aux ODD. Fin 2020, le montant des financements aux entreprises en faveur de la transition énergétique et des secteurs considérés comme contribuant directement aux ODD était de 188 milliards d'euros[1] (contre 180 milliards d'euros en 2019).

Les secteurs économiques contribuant pleinement aux ODD

Une méthodologie a été définie et validée par l'agence de notation extra-financière V.E. (anciennement Vigeo Eiris). Elle identifie certains secteurs d'activité pour leur contribution positive globale aux ODD, comme les secteurs associatif, social, éducation, santé, gestion des déchets ou encore les transports en commun et les énergies renouvelables.

D'autres activités sont également considérées comme ayant un impact positif, telles que le soutien du Groupe à la **microfinance** (voir *Des produits et services accessibles au plus grand nombre*, Engagement 7), aux **entreprises sociales** (voir *Financer l'entrepreneuriat social*, Engagement 1), à l'**efficacité énergétique** (voir *L'accompagnement de nos clients dans la transition vers une économie bas-carbone et respectueuse de l'environnement*, Engagement 10), ou encore les **partenariats avec les institutions internationales**.

Les partenariats avec les banques et institutions de développement

Grâce à ces partenariats, dont le montant total atteint 850 millions d'euros en 2020, **BNP Paribas apporte un soutien spécifique** à des catégories de clients ainsi qu'à des secteurs ciblés : PME (Tunisie), soutien à l'exportation et à l'efficacité énergétique (Maroc et Pologne), aux femmes entrepreneures (Turquie, Maroc, etc.) et en faveur d'un transport maritime plus vert.

Les financements à fort impact positif

Certaines opérations n'appartiennent à aucun des secteurs mentionnés ci-dessus mais contribuent également à la réalisation des ODD grâce aux impacts positifs générés. C'est le cas du financement de l'extension des réseaux de télécommunication dans des pays à faibles revenus ou encore des financements de sociétés pharmaceutiques dans ces mêmes pays.

Dans le domaine des transactions à impact positif, les *Sustainability-Linked Loans* (SLL) permettent de **moduler le taux du crédit en fonction de l'atteinte d'objectifs** environnementaux et/ou sociaux par l'emprunteur. BNP Paribas, qui fait partie des leaders de ce secteur, a été classé au 1e rang pour la zone Europe, Moyen-Orient, Afrique (EMEA) par Dealogic fin 2020. Au total, BNP Paribas a participé à des SLL d'un montant global de 109 milliards d'euros en 2020, dont 9,4 milliards d'euros directement souscrits par la Banque avec de grandes entreprises clientes.

D'autres produits innovants sont aussi développés par la Banque. Suite à la première émission d'un ***Sustainability-Linked Bond*** (SLB) en 2019 en faveur d'ENEL, BNP Paribas a décliné ce produit notamment en faveur de Suzanno, entreprise du secteur de la pâte à papier. Le Groupe a également participé à la première émission obligataire souveraine liée aux Objectifs de Développement Durable pour le Mexique.

Les autres produits contribuant à l'atteinte des ODD

Afin de proposer à ses clients grandes entreprises des solutions de placement court terme en lien avec les ODD, BNP Paribas a développé en 2020 **une offre de placement court terme** : ***Sustainable Deposit***. L'approche s'appuie sur la méthodologie existante de mesure de la contribution aux ODD et a été revue avec avis favorable par l'agence de notation extra-financière V.E[2]. Le premier *Sustainable Deposit* a été conclu en septembre 2020 avec le groupe Unilever.

Afin de permettre à l'épargne de ses clients particuliers et institutionnels de contribuer à l'atteinte des ODD, le Groupe a développé toute une gamme de produits et services :

- grâce à un outil, MyImpact, BNP Paribas Wealth Management oriente ses clients vers les investissements durables et les actions de philanthropie en faveur des ODD qui correspondent le mieux à leurs besoins et leurs valeurs. Fort de son succès en France (plus de 3 000 clients utilisateurs), cet outil est maintenant déployé dans plusieurs autres pays européens ;

(1) Montant intégrant des prêts et émissions obligataires liés aux entreprises de secteurs considérés comme contribuant directement aux ODD, ainsi que des solutions d'investissement contribuant à l'atteinte des ODD.

(2) Anciennement Vigeo Eiris.

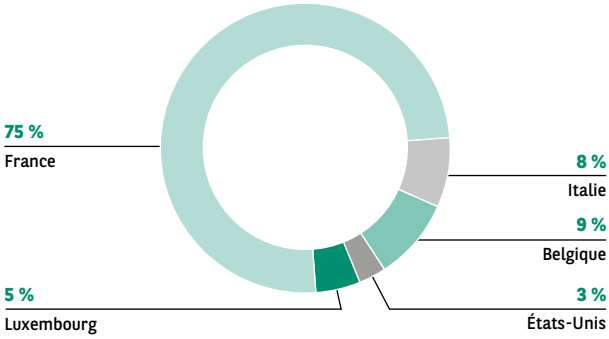
- la banque de financement et d'investissement, BNP Paribas Corporate and Institutional Banking, a lancé une gamme d'indices éthiques. Les investisseurs privés et institutionnels peuvent ainsi identifier des sociétés apportant une contribution significative à l'avancée des ODD, compte tenu des produits qu'elles proposent ou de leurs comportements exemplaires. Depuis 2013, BNP Paribas a lancé 29 indices éthiques dont 5 strictement liés aux ODD, qui ont permis de lever 7,9 milliards d'euros ;
- BNP Paribas Cardif a réalisé en 2020 9,1 milliards d'euros d'investissements à impact positif dans le cadre du fonds général France. Cela inclut les obligations vertes ou sociales détenues en direct, des fonds en actions, en obligations, d'infrastructure, de private equity et des investissements immobiliers avec une thématique sociale ou environnementale. La progression est de 40 % sur l'année écoulée. Un objectif de 11,5 milliards d'euros d'investissements à impact positif d'ici fin 2024 a été fixé en 2020 (+ 5 milliards d'euros par rapport à 2019).

FINANCER L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL

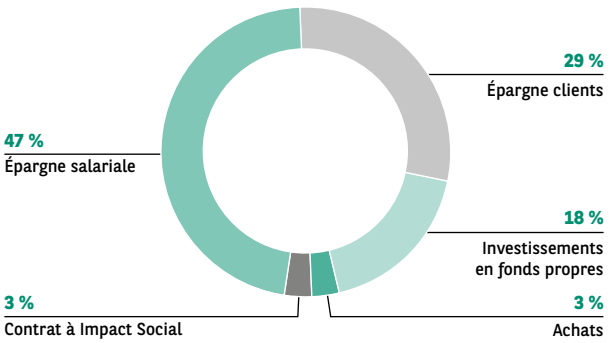
Grâce à leur modèle économique hybride, les Entreprises Sociales (ES), ont pour objectif de générer un fort impact positif social ou environnemental, tout en recherchant la pérennité économique.

Une croissance continue des financements et de l'investissement à impact ainsi que du nombre d'entreprises sociales accompagnées par le Groupe

➤ **FINANCEMENTS AUX ENTREPRISES SOCIALES : 1,6 MILLIARD D'EURO**



➤ **INVESTISSEMENTS ET AUTRES SOUTIENS AUX ENTREPRISES SOCIALES (EN PLUS DU FINANCEMENT) : 200 MILLIONS D'EUROS**



L'engagement du Groupe pour accompagner l'Entrepreneuriat Social dépasse les 2 milliards d'euros

En 2020, le soutien total aux entreprises sociales et aux Institutions de Microfinance (« IMF »), (financements, investissements pour compte propre ou pour compte de tiers) s'est élevé à 2,2 milliards d'euros dans le monde contre 1,9 milliard d'euros fin 2019, soit une croissance de 17 % par rapport à 2019. La Banque accompagne 2 600 clients entreprises sociales (incluant les IMF et certaines entreprises Tech for Good), via des services bancaires ou du financement.

« Act for Impact », la démarche holistique et évolutive de soutien aux entreprises sociales, déjà déployée en France et au Luxembourg, est un écosystème d'experts qui offre un accompagnement bancaire unique, des services extra-bancaires adaptés et des partenariats clés, dédiés aux entreprises sociales qu'elles soient des start-up (Tech for Good), des associations, ou des coopératives.

L'offre « Act for Impact » a continué de se développer et de se diversifier en 2020 :

- une forte croissance du réseau de chargés d'affaires (140 en France, 16 en Belgique, 43 en Italie, 16 au Luxembourg) formés aux spécificités de l'entrepreneuriat social avec un très fort maillage territorial ;
- la création d'une plateforme dédiée au pro bono, pour mettre en relation nos clients et partenaires avec des collaborateurs experts ;
- des pôles d'expertises spécialisés, comme le pôle économie circulaire créé en 2020 en France ;
- 9 millions d'euros de nouveaux investissements dans des fonds dédiés aux entrepreneurs à impact : le fonds Impact Croissance pour le changement d'échelle des ES, le fonds Ring for Good pour les start-up sociales... ;
- des partenariats d'envergure avec l'écosystème ES, et notamment en 2020 avec le Mouvement Impact France, et avec l'1KUBATOR à Lyon, Nantes, Rennes, Bordeaux, Lille et Strasbourg.

L'Entrepreneuriat Social (ES) dans le contexte de la Covid-19

L'année 2020 a été marquée par un travail intense d'accompagnement des entreprises sociales qui ont souffert de la crise sanitaire.

Cet accompagnement a notamment consisté en :

- une enveloppe de dons de 1,5 million d'euros allouée aux acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) avec notamment la contribution aux fonds prêts d'honneur aux petits entrepreneurs en difficulté de l'Adie et France Active, ou la contribution au fonds de soutien aux petites structures de l'ESS, lancé par le Haut-Commissaire à l'ESS ;
- l'octroi de Prêts Garantis par l'État (PGE) en faveur de 250 entreprises sociales clientes pour un montant de 103 millions d'euros ;
- un dispositif exceptionnel monté avec Ulule et BRUT « accélérateur de solidarité Covid-19 » qui a soutenu, avec un abondement de BNP Paribas, plusieurs campagnes de crowdfunding lancées par des entreprises sociales qui apportent des solutions d'urgence aux personnes touchées par la crise ;
- Bank of the West a développé #SpreadGood pour soutenir des femmes entrepreneures dont les projets ont un impact positif sur la société ou l'environnement, via des sessions de coaching et des contenus sur mesure ;

- l'organisation de deux **Social Entreprise Hackathons** : 60 collaborateurs Talents du Groupe ont été mis à disposition de 10 partenaires et clients ES en Europe et en Afrique, pour les aider à transformer leur modèle économique en maintenant leur rentabilité dans le contexte de la crise Covid-19.

L'année 2020 a également été marquée par :

- la co-rédaction avec l'Impact Invest Lab[1] d'un guide méthodologique[2] sur les Contrats à Impact Social ;
- l'investissement de BNP Paribas Cardif, dans le fonds de Blue Like an Orange Sustainable Capital qui finance des entreprises en Amérique latine contribuant à une croissance sociale et inclusive ;
- le développement de « **Tilia** » le deuxième social business incubé par le Groupe. Il a été conçu par une collaboratrice au sein du People's Lab 4 Good, l'incubateur interne des **projets intrapreneuriaux à impact positif**, et ensuite accompagné par le **Grameen Creative Lab**, dans le cadre du partenariat avec **le Prix Nobel de la Paix Pr. M. Yunus**. Tilia propose des solutions multiples pour les aidants qui s'occupent d'un proche en manque d'autonomie (plus de 11 millions de personnes en France), et promeut des actions de lobbying et de plaidoyer pour sensibiliser les entreprises et les pouvoirs publics aux difficultés des aidants (voir engagement 6, *Une entreprise apprenante offrant une gestion dynamique des parcours professionnels*).

Le développement des Contrats à Impact

En 2020, BNP Paribas a poursuivi le développement de **Contrats à Impact Social (CIS), ou *Social Impact Bonds* (SIB)**, en tant que structureur et investisseur. La crise sanitaire mondiale a fortement impacté la majorité de ces projets, nécessitant un important travail d'accompagnement de proximité pour adapter ou restructurer certains CIS, et résultant parfois en un remboursement par anticipation, comme cela a été le cas pour les deux CIS co-structurés par le Groupe aux États-Unis.

En mars, BNP Paribas a lancé son premier CIS structuré en Belgique, avec l'association **Oranjehuis**, pour financer le projet « **Back on Track** ».

Ce projet, dont le payeur aux résultats est le ministère flamand du Bien-Être et de la Famille, vise à réinsérer 133 jeunes adultes fragilisés de 17 à 25 ans, en situation de sans-abrisme imminent ou sortant de prison. Pour atteindre cet objectif, l'association **Oranjehuis** s'appuie sur le principe du *Housing First for Youth*, une méthodologie qui se concentre dans un premier temps sur l'accès à un logement pérenne, prérequis essentiel avant de débuter un accompagnement intensif et personnalisé des jeunes pendant 1 an pour leur (ré)insertion sociale et professionnelle. 1,7 million d'euros de capitaux privés ont été mobilisés auprès d'investisseurs pour préfinancer ce projet. Parmi eux, le fonds **BNP Paribas European Social Impact Bond**, BNP Paribas Fortis, BESIX Foundation et Boss Paints. Le programme se déroulera sur 3 ans et générera au moins **3,8 millions d'euros d'économies** pour la société en cas de réussite totale.

Ce nouveau CIS porte à **10 le nombre de CIS/SIB (co-)structurés par BNP Paribas** dans le monde entre 2016 et 2020 sur des thématiques variées telles que la protection de l'enfance, l'insertion professionnelle, l'égalité des chances dans l'éducation, etc.

Trois de ces CIS sont à présent terminés et ont été un succès.

Si les sept CIS qui sont en cours atteignent leurs objectifs d'impact social, alors :

- plus de 500 personnes vulnérables auront accédé à un emploi pérenne ;
- plus de 1 000 étudiants auront bénéficié d'un accompagnement spécifique afin de poursuivre des études ;
- plus de 130 enfants auront évité le placement en structures d'accueil.

Le fonds à impact **BNP Paribas European Social Impact Bond Fund** de 10 millions d'euros lancé en janvier 2020 par BNP Paribas Asset Management pour le **Fonds Européen d'Investissement (FEI) et BNP Paribas**, est déjà investi dans 4 Contrats à Impact Social (Fondation d'Auteuil Loire-Atlantique et Gironde, Article 1 et Oranjehuis) pour un montant de 4,4 millions d'euros. De nombreux autres CIS sont en cours d'étude, de structuration ou d'investissement aux Pays-Bas, en Italie et en France. Ce fonds a pour ambition de :

- contribuer à généraliser le mécanisme des contrats à impact et à leur donner plus de visibilité ;
- tester des innovations sociétales grâce à l'effet de levier de cet investissement ;
- inciter un plus grand nombre d'investisseurs institutionnels à rejoindre BNP Paribas et le FEI.

Par ailleurs, Le Groupe a, après avoir remporté l'appel d'offres, accompagné le Programme de Développement des Nations Unies (UNDP/PNUD) dans la conception d'un **DIB** (***Development Impact Bond***, soit un CIS dédié aux pays émergents) en Zambie. Premier du genre, ce DIB a pour objectif d'aider les petits producteurs de tabac en Zambie à effectuer leur transition vers des cultures vivrières choisies pour lutter contre la malnutrition dans le pays et contre la déforestation due à la culture du tabac, et pour améliorer la santé des agriculteurs et leurs conditions de travail.

LA CONCEPTION ET LA PROMOTION DES FONDS D'INVESTISSEMENT DURABLES

BNP Paribas est un acteur majeur de la finance durable à travers ses différentes filiales dans la gestion d'actifs et la distribution.

Acteur phare de l'investissement durable, BNP Paribas Asset Management intègre des critères ESG dans ses processus d'investissement. Pour ses clients souhaitant aussi générer un impact positif avec leur épargne, **BNP Paribas Asset Management propose des solutions « Durable+[3] »** qui représentaient au 31 décembre 2020 plus de 92 milliards d'euros d'actifs sous gestion soit près de 19 % du total des actifs gérés par BNP Paribas Asset Management.

BNP Paribas Asset Management a conforté en 2020 sa position de leader du marché français et belge en termes d'actifs sous gestion labellisés ISR. En France la filiale occupe la 1re place avec 46,5 milliards d'euros labellisés et la 2e place en nombre de fonds labellisés. BNP Paribas Asset Management se classe également 1er en Belgique en termes d'encours et de fonds labellisés avec 68,5 milliards d'euros labellisés (dont certains sont également labellisés en France).

L'obtention de ces labels ISR souligne l'engagement de long terme de BNP Paribas Asset Management à développer et à promouvoir l'offre de ce type de produits à destination des investisseurs et des épargnants.

(1) Plateforme d'expérimentation et de développement de l'investissement à impact social (https://iilab.fr).

(2) https://iilab.fr/publications-investissement-a-impact-social/

(3) Incluant les fonds labellisés ISR.

Fonds BNP Paribas Asset Management		France				Belgique
		Label ISR(1)	Greenfin(2)	Finansol(3)	CIES(4)	Towards Sustainability(5)
Actions	55 fonds labellisés	34		1	1	44
Obligations	25 fonds labellisés	11	1	2	1	24
Diversifiés	37 fonds labellisés	4		4	2	30
Monétaires	2 fonds labellisés	2			1	1

*(1) Le **label ISR** français, lancé et soutenu par le ministère de l'Économie et des Finances en 2016, a pour objectif de rendre plus visibles les produits ISR pour les épargnants en France et en Europe.*
*(2) Le **label Greenfin**, créé par le ministère français de la Transition écologique et solidaire, garantit la qualité verte des fonds d'investissement.*
*(3) Le **label français Finansol** identifie les fonds d'investissement dans le domaine de l'économie solidaire et de la microfinance.*
*(4) Le **label français CIES** (Comité Intersyndical de l'Épargne Salariale), atteste de l'intégration de critères ESG dans l'épargne salariale.*
*(5) Le **label belge Towards Sustainability**, délivré par Febelfin, vise à rassurer les investisseurs potentiels sur le fait que le produit financier est géré dans une optique de durabilité.*

2020 marque **l'entrée de BNP Paribas Real Estate Investment Management (REIM) dans l'univers des fonds labellisés ISR en France** : l'OPCI BNP Paribas Diversipierre, géré par BNP Paribas REIM, a été un des premiers fonds à obtenir le label ISR français appliqué à l'immobilier. Les équipes ont à cet effet développé une grille de notation ISR permettant d'évaluer un actif immobilier sous le prisme de critères ESG.

BNP Paribas Wealth Management a poursuivi en 2020 le déploiement de sa démarche d'investissement durable : **un tiers des actifs sont dorénavant investis de manière durable**. Parmi ces derniers, les actifs gérés dans des ISR s'élèvent à 21,4 milliards d'euros, soit une croissance de 42 % par an depuis 2011.

LE CONSEIL ET L'ACCOMPAGNEMENT SUR MESURE

L'aide à l'entrepreneuriat féminin

Plus de 270 millions de femmes dirigent ou sont en instance de créer leur entreprise dans le monde, ce qui reste faible comparé au nombre de femmes dans la population active. En France par exemple, seulement 30 % des entrepreneurs sont des femmes. Pourtant, le rôle des femmes dans le développement économique et social est majeur, en particulier dans les pays émergents. C'est pourquoi le Groupe contribue à travers ses entités à accélérer le développement de start-up et de PME innovantes fondées par des femmes, à l'image :

- du programme ConnectHer qui permet aux entrepreneures françaises d'avoir accès à un réseau de référents spécialisés. Il comprend par ailleurs un volet de financement à travers une enveloppe de 2 milliards d'euros de crédit en 2020 et un engagement d'investissement en fonds propres de 10 % au moins de l'enveloppe globale dans les entreprises dirigées ou fondées par des femmes ;
- du lancement du programme « **Women in Business** » en Ukraine qui a permis à plus de 400 entrepreneures d'obtenir des informations pratiques sur la manière de développer leurs entreprises et leurs réseaux ;
- de la poursuite du projet Agrifed (Agriculture, Femmes et Développement Durable). Structuré par ONU Femmes, ce projet a entre autres pour objectif l'indépendance financière des femmes du Nord du Sénégal grâce à une agriculture résiliente au changement climatique.

Les start-up et les entreprises innovantes

BNP Paribas continue à renforcer son écosystème destiné à favoriser le développement et l'accompagnement des entreprises innovantes. Ce dernier comprend en France :

- 65 pôles (WAI – WeAreInnovation), dont un dédié aux « FinTech », composés de collaborateurs spécialisés. Plus de 3 500 start-up et sociétés innovantes clientes sont accompagnées dans ce dispositif ;
- une activité d'investissement en « venture capital » coordonnée par une équipe dédiée qui a permis 3 nouveaux investissements dans des fonds Santé et d'innovation de rupture en 2020, portant à 32 le nombre total de fonds d'investissement innovation soutenus par le réseau France.

Par ailleurs, les réseaux de banque de détail ont développé des événements de connexion et des programmes d'*open innovation*, permettant la collaboration entre start-up et clients PME, ETI et Grands Groupes. À titre d'exemple, TEB a accompagné près de 90 entrepreneurs turcs dans le cadre de l'un de ces programmes.

ENGAGEMENT 2 : LES MEILLEURS STANDARDS D'ÉTHIQUE

Le respect des normes les plus rigoureuses d'éthique est un prérequis pour BNP Paribas. Tous les collaborateurs du Groupe sont tenus de respecter scrupuleusement les lois, règles et règlements en vigueur dans tous les domaines ainsi que les normes professionnelles qui s'appliquent à leurs activités. En cas de conflit potentiel entre la législation d'un pays et les règles éthiques de BNP Paribas, les collaborateurs sont tenus de se conformer aux lois locales en vigueur, tout en cherchant les moyens d'appliquer et de respecter les règles éthiques internes.

LES MEILLEURS STANDARDS D'ÉTHIQUE

Le Code de conduite

En mai 2016, BNP Paribas a publié et distribué à l'ensemble de ses collaborateurs son nouveau Code de conduite, complété en 2018 par un volet plus spécifique sur la lutte anti-corruption. Il est accessible à tous sur le site internet du Groupe[1]. Il a fait l'objet d'une formation obligatoire en ligne en 2016, qui se poursuit depuis chaque année pour tous les nouveaux entrants.

Le droit d'alerte éthique

BNP Paribas dispose d'un dispositif interne d'alerte éthique *(whistleblowing)*, qui repose sur des canaux de communication dédiés, portés à la connaissance des collaborateurs sur l'intranet. Transmettre une alerte éthique est un droit pour chaque collaborateur et la politique d'alerte éthique garantit aux collaborateurs exerçant ce droit une protection contre le risque de représailles pour avoir lancé une alerte interne de bonne foi.

Révisé en 2018 pour répondre aux nouvelles exigences réglementaires (loi Sapin 2, MiFID II et loi sur le devoir de vigilance) et renforcer le cadre protecteur du lanceur d'alerte, **le dispositif fait l'objet d'une amélioration continue** : une communication interne à l'ensemble des collaborateurs du Groupe a été réalisée en 2019 avec la diffusion de règles et a été créé un forum dédié aux référents alertes éthiques chargés de recevoir et traiter les alertes afin de garantir leur traitement homogène.

La lutte anticorruption et contre le blanchiment d'argent

En matière de sécurité financière, le Groupe a continué à faire évoluer son dispositif de Lutte Contre le Blanchiment des capitaux et Financement du Terrorisme (LCB/FT) à travers d'une part l'**actualisation** et la mise à jour de plusieurs éléments clés de son cadre normatif, d'autre part des **développements** organisationnels et informatiques. Il s'est également poursuivi par le déploiement du programme de mise en conformité avec la loi du 9 décembre 2016, dite « Sapin 2 », dans son volet « lutte contre la corruption ».

Ainsi, **le dispositif** de BNP Paribas en matière de prévention et de gestion des actes de Corruption **s'est renforcé** :

- la méthodologie de cartographie des risques de corruption a été alignée avec la procédure Groupe de la fonction RISK quant au Cadre général pour l'identification et l'évaluation des risques opérationnels et des contrôles – Processus de cartographie des risques opérationnels *(Risk and Control Self-Assessment)* pour permettre une analyse plus fine des risques et scénarios de corruption par processus ;
- les collaborateurs les plus exposés aux risques de corruption ont fait l'objet d'une formation dédiée en ligne ;
- et des travaux ont été engagés pour améliorer la gestion des risques s'agissant des relations avec les fournisseurs et des contrôles comptables, avec une meilleure prise en compte des risques de corruption.

La formation

En 2020, 97 % des collaborateurs du Groupe ont suivi la formation en ligne sur « Les sanctions internationales et les embargos ».

La formation « anticorruption » pour les collaborateurs les plus exposés, soit 27 000 collaborateurs, a été effectuée atteignant 95,9 %.

En matière de droit de la concurrence, 96 % des collaborateurs du Groupe (hors exemption) avaient validé fin 2020 la formation « Le droit de la concurrence et vous ». Afin de relancer la sensibilisation grâce à un format innovant, a été lancé mi-décembre 2020 un module vidéo intitulé « Conformité au droit de la concurrence – prenez les bonnes décisions ».

Enfin, en 2020, 99,8 % des collaborateurs du Groupe ont suivi la formation « Know Your Data » (KYD) dans le cadre du programme de formation de la Conformité (*versus* 91,3 % en 2019). De plus, 90,7 % des employés relevant de l'Espace Économique Européen ont validé la formation « Protection des Données Personnelles » en 2020 (*versus* 87 % en 2018). Ce module fera désormais l'objet d'une section dédiée de la nouvelle formation intitulée « Personal data protection Awareness » qui sera lancée en 2021 et s'adressera à l'ensemble des collaborateurs du Groupe. Cette nouvelle formation comprend en effet une section améliorée sur la Protection des Données Personnelles chez BNP Paribas avec des actions concrètes pour aider les équipes à mieux comprendre leurs responsabilités.

La lutte contre l'évasion fiscale

Le respect en tout point des obligations fiscales fait partie des engagements du Groupe BNP Paribas en matière de responsabilité économique, sociale, civique et environnementale. La conformité fiscale des opérations destinées à répondre à ses besoins ou à ceux de ses clients constitue ainsi un objectif majeur de la gouvernance du Groupe qui, à cet effet, a défini des principes et procédures applicables à l'ensemble des opérations auxquelles le Groupe est partie prenante. Ces éléments figurent dans le Code de conduite fiscale du Groupe BNP Paribas publié en 2020[2].

(1) https://group.bnpparibas/uploads/file/codeofconduct_fr_16_01_2018_40p.pdf

(2) https://group.bnpparibas/uploads/file/code_de_conduite_fiscale_du_groupe_bnp_paribas.pdf

Les principes fiscaux du Groupe

Les décisions prises par le Groupe BNP Paribas sont guidées par le souci de **répondre aux besoins de l'économie réelle**, et non par des considérations fiscales.

Les choix d'implantation résultent de la volonté du Groupe de servir au mieux ses clients. En outre, BNP Paribas **évite de s'implanter dans des États ou territoires considérés comme non coopératifs** par la France, l'Union européenne ou l'OCDE.

Dans toutes les juridictions au sein desquelles il opère, le Groupe **veille au respect des règles fiscales** prévues par les traités, lois et règlements, ainsi qu'au paiement des impositions de toute nature correspondantes.

La politique de prix de transfert applicable aux opérations transfrontalières intra-Groupe exclut toute recherche d'une quelconque optimisation fiscale : conformément aux recommandations de l'OCDE, elle fait prévaloir le principe dit de pleine concurrence, en vertu duquel les transactions entre entités d'un même groupe sont réalisées à des conditions de marché.

Partout dans le monde, **le Groupe cherche à établir et à maintenir avec les administrations fiscales une relation fondée sur la coopération**. À ce titre, il porte une attention particulière au respect des exigences de transparence à l'égard des autorités fiscales, et notamment aux obligations relatives aux opérations devant faire l'objet d'une déclaration spécifique à ces autorités (*disclosure rules* résultant de lois nationales ou de directives européennes).

Le Groupe apporte le plus grand soin à la conformité fiscale de ses clients :

- Le Groupe s'interdit de participer à la réalisation, au profit de ses clients, d'opérations susceptibles de permettre l'obtention d'un avantage fiscal indu.
- Dans le domaine de la banque privée, le Groupe :
  - exige de ses clients non-résidents une déclaration de conformité à leurs obligations fiscales, venant corroborer les autres données recueillies par les équipes de la banque ; à défaut, il est mis fin à la relation ;
  - a pour règle de ne pas entrer en relation avec des sociétés enregistrées dans des États ou territoires considérés comme non coopératifs.
- Le Groupe veille **à la bonne application de l'ensemble des dispositions régissant le prélèvement d'impôts à la source** ainsi qu'au reversement de ces derniers au budget des États ou territoires concernés.
- Le Groupe s'assure également de **la qualité et** de **l'exhaustivité des informations qu'il transmet** de manière automatique, ou sur demande, ou spontanément, **aux autorités publiques**.

Le comportement fiscalement responsable du Groupe se concrétise par la juste contribution qu'il apporte partout dans le monde aux recettes des États ou territoires dans lesquels il intervient.

Le Groupe fait preuve d'une totale transparence en publiant chaque année un tableau présentant, pays par pays, le produit net bancaire, les effectifs et le résultat ainsi que l'impôt sur les sociétés payé (Voir *Informations sur les implantations et les activités*, Chapitre 8, partie 6, p. 644).

Prélèvements obligatoires à la charge de BNP Paribas

À l'échelle mondiale, le montant des impôts et taxes dû par le Groupe a atteint 5,9 milliards d'euros en 2020.

En France, le Groupe s'est acquitté d'un montant d'impôts et taxes de 2,5 milliards d'euros au titre du même exercice.

De surcroît, le Groupe joue, à titre gracieux, un rôle essentiel de collecteur d'impôts pour le compte des collectivités publiques, en prélevant à la source les impôts relatifs aussi bien aux opérations réalisées par ses clients qu'aux revenus versés à ces derniers.

L'ensemble de ces éléments figurent dans le Code de conduite fiscale du Groupe BNP Paribas[1].

LA PROTECTION DES INTÉRÊTS DES CLIENTS

La **Protection des Intérêts des Clients (PIC)** est une préoccupation majeure de BNP Paribas. C'est pourquoi le Groupe a choisi de placer ce sujet en tête de son Code de conduite et d'en faire un domaine d'expertise spécifique au sein des équipes de la Conformité. La Protection des Intérêts des Clients s'articule notamment autour du Code de conduite et de la Politique de Protection des Intérêts des Clients qui couvre également le traitement de leurs réclamations.

Une politique globale à l'échelle du Groupe

La **politique de Protection des Intérêts des Clients (PIC) définit les règles d'organisation et de conduite applicables** au sein du Groupe en matière de protection des intérêts des clients.

Ces règles doivent être observées tout au long de la relation avec le client et à tous les stades du cycle de vie des produits et services, **afin d'atténuer les risques génériques** majeurs suivants :

- **le caractère adapté des produits et services :** risque de vendre un produit ou service ne correspondant pas aux besoins et à la situation des clients ;
- **l'information fournie :** risque qu'une information trompeuse et/ou manquant de clarté soit communiquée aux clients, ne leur permettant pas de prendre une décision en toute connaissance de cause ;
- **les conflits d'intérêts relatifs à la PIC :** risque de ne pas agir au mieux des intérêts du client en privilégiant les intérêts du Groupe, de ses collaborateurs, de ses partenaires ou d'autres clients. Il est à noter que la Politique Conflits d'intérêts a été actualisée en 2020 ;
- **la gestion des réclamations client :** risque que ces réclamations ne soient pas correctement gérées.

La PIC fait l'objet de formations aux collaborateurs concernés (en particulier Front Office et Management). La vérification de la bonne **application du Code de conduite et de la Politique de Protection des Intérêts des Clients** est la responsabilité de l'ensemble des acteurs du contrôle interne : le contrôle permanent, les fonctions de contrôle (Conformité et LEGAL) et l'Inspection Générale.

(1) https://group.bnpparibas/uploads/file/code_de_conduite_fiscale_du_groupe_bnp_paribas.pdf

Ces engagements sont traduits en pratiques concrètes, déployées dans toutes les entités du Groupe en fonction de leurs spécificités :

- le **dialogue avec les associations de consommateurs** et autres parties prenantes est promu, afin de recueillir leur avis sur de nouvelles améliorations en matière de protection de l'intérêt des clients ;
- les **procédures d'approbation de nouveaux produits et services** : de manière complémentaire aux problématiques d'intérêts du client, les critères Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance (ESG) vont être de plus en plus intégrés dans le processus d'approbation des nouveaux produits. En particulier, les réglementations MIFID et IDD[1] devraient être prochainement amendées de manière à ce que les préférences des clients en termes d'ESG soient prises en compte dans la détermination du marché cible et la commercialisation des produits d'investissement financiers et assuranciels ;
- la **structuration de la rémunération des équipes commerciales** est également soumise à des critères qualitatifs, de nature à ne pas encourager de transactions contraires à l'intérêt du client. Pour la Banque De Détail en France, par exemple, le système de rémunération variable des équipes commerciales est structuré autour de quatre dimensions de leur métier, exprimant la performance attendue du collaborateur : la qualité de la relation client, le développement commercial, la maîtrise des risques et de la conformité, ainsi que le management (pour les collaborateurs concernés). En Belgique, BNP Paribas Fortis a formulé 5 décisions stratégiques (« High 5 for Positive Banking ») à réaliser d'ici à 2025 au sein de la banque. Une partie de la rémunération variable est liée à plusieurs objectifs de cette stratégie : l'un d'eux concerne la satisfaction des clients ;
- l'**accompagnement des clients fragiles** et de manière plus générale la lutte contre l'exclusion font partie intégrante des valeurs portées par BNP Paribas au travers de ses activités quotidiennes et de sa politique en tant que Banque responsable (voir *Des produits et services accessibles au plus grand nombre*, Engagement 7) :
  - en **Turquie**, tenant compte des besoins urgents et spécifiques de ses clients dans le contexte de la crise sanitaire, BNP Paribas TEB a rendu ses services et produits bancaires disponibles à tous, de façon rapide et pratique, via son application bancaire en ligne CEPTETEB ;
  - la **Banque De Détail en France** a mis en place une offre spécifique ainsi qu'un accompagnement dédié en faveur des clients en situation de fragilité financière. En 2020, dans le cadre d'un collectif de grandes entreprises en faveur d'une économie plus inclusive, la Banque De Détail en France a lancé une plateforme réservée à ses clients identifiés en situation de fragilité financière, leur permettant d'accéder à des solutions proposées par des partenaires de BNP Paribas (microassurance, tarifs de téléphonie/internet adaptés, offres d'emploi...) ;
  - en 2020, **BNP Paribas Cardif** a transmis aux 33 pays dans lesquels l'entreprise est implantée des bonnes pratiques à adopter pour identifier un client vulnérable et lui proposer une offre adaptée à ses besoins spécifiques. Par ailleurs, BNP Paribas Cardif a proposé des services utiles à ses assurés en période de crise, notamment avec la mise en place d'une plateforme « employabilité » pour ses clients fragilisés par le chômage en Amérique latine ou le partenariat avec Coursera leur permettant d'être formés gratuitement ;
- le Groupe s'engage vis-à-vis de ses clients à être exemplaire en matière de protection de leurs **données personnelles** (voir *La promotion du respect des droits humains*, Engagement 8) ;
- les collaborateurs sont **sensibilisés et formés** à grande échelle au respect de l'intérêt des clients. Fin novembre 2020, l'e-learning « PIC Discovery » avait été suivi par 95,7 % des nouveaux entrants. Des séminaires sont proposés aux collaborateurs de la Conformité et autres correspondants concernés par la PIC. En 2020, dans le contexte de la crise sanitaire, ces séminaires se sont tenus pour la plupart à distance. Par exemple les « PIC weeks », qui se déroulent sous forme de sessions de 1 h 30 quotidiennes sur une semaine complète. La dernière édition, du 14 au 18 décembre 2020, a eu pour objectif de faire un point sur les essentiels de la PIC et les sujets d'actualité.

La gestion des réclamations et la médiation

Révélateur de points à améliorer et moyen de convertir un client insatisfait en ambassadeur, le traitement des réclamations des clients est un sujet considéré comme majeur pour la Banque, d'où son rattachement à la politique PIC du Groupe depuis 2017.

Les statistiques des réclamations clients sont communiquées au domaine PIC régulièrement. Elles constituent l'un des indicateurs utilisés par le Domaine Central PIC dans son travail d'identification et de surveillance des risques.

La PIC étant essentiellement un sujet d'application locale, voici à titre d'exemple la situation dans nos principaux marchés domestiques :

- en **Italie**, le nombre de plaintes a augmenté de 18 % dont plus de 10 % liées à la pandémie Covid-19 et principalement centrées sur la question de l'allocation des crédits. En dépit de cette augmentation en volume, le pourcentage des réclamations clients traitées dans les délais fixés s'est maintenu à 99 % en 2020 (99 % en 2019 et 98 % en 2018) grâce à un processus d'amélioration continue. De plus, BNL banca commerciale (bc) a persévéré dans le but de réduire les réclamations reçues via l'analyse de leurs causes et la définition de plans d'action correctifs. BNL bc a pris en 2020 des mesures en vue de réduire les plaintes dans les domaines de la fraude, des délais de clôture de comptes et des demandes de copies de documents et de contrats bancaires ;
- en **Belgique**, 90,9 % des plaintes ont été traitées dans les délais fixés en 2020 (91,6 % en 2019), dont 78,8 % dans les 5 jours ouvrables (contre 76,7 % en 2019). Ces progrès résultent d'une plus grande autonomie du réseau commercial et des équipes en charge du traitement des réclamations, ainsi que du traitement croissant des plaintes par téléphone, ce qui raccourcit le délai de traitement et améliore l'expérience client ;
- en **France**, une ligne de métier spécifique est en charge du traitement des réclamations clients. Une équipe et une gouvernance sont dédiées à l'identification précoce et à la résolution des sources de mécontentement des clients. En 2020, la digitalisation du recueil des réclamations a permis un gain de temps et de fluidité dans le traitement des réclamations. 92 % des réclamations ont été prises en charge dans les délais fixés. Près de 30 % des alertes ont permis une action corrective ou préventive ;

(1) MIFID : Markets in Financial Instruments Directive ; IDD : Insurance Distribution Directive.

- dans l'ensemble des métiers du **pôle International Retail Banking**, la qualité du traitement des réclamations des clients fait l'objet d'une vigilance accrue. Ainsi, un programme de sensibilisation a été lancé fin 2020 dans la grande majorité des pays afin de rappeler aux équipes les bonnes pratiques et de les former à établir une classification pertinente des réclamations par type de sujet (fraude, protection des intérêts des clients, etc.) pour améliorer les reportings et la mise en place d'actions correctives efficaces et ciblées ;
- au sein de **BNP Paribas Cardif**, le « Comité Clients au Cœur de Cardif » (C3C) s'inscrit dans le cadre de la protection de l'intérêt de ses clients. Ce Comité étudie les dossiers des clients (Assurance des Emprunteurs, risque Covid-19, etc.) pour lesquels la prise en charge est refusée au motif de l'application des conditions générales du contrat, mais qui méritent d'être reconsidérés au regard de la situation particulière du client et dans le cadre de la responsabilité sociale de l'assureur. Ces dossiers clients peuvent provenir du service des réclamations clients, mais aussi de tout autre service désirant avoir un avis éclairé sur la suite à donner à une demande. Les besoins des clients exposés lors de ce Comité peuvent également être à l'origine d'améliorations en matière de processus de gestion, de parcours clients ou de produits d'assurance, afin de toujours mieux protéger leurs intérêts.

De nombreuses entités du Groupe, telles que BNP Paribas Personal Finance, BNP Paribas Cardif, les réseaux de Banque De Détail en France, en Belgique, en Italie, au Maroc, au Sénégal, en Ukraine, en Pologne ou encore en Turquie, **proposent les services de médiateurs indépendants** auxquels les clients peuvent faire appel. En 2020, en France comme en Italie et en Belgique, les clients s'adressent au service national de médiation organisé par les instances réglementaires.

La transparence et l'accessibilité de l'offre

Dans le cadre de la protection des intérêts des clients, la compréhension des produits bancaires ainsi que la transparence et l'accessibilité de l'offre sont plus que jamais au cœur des préoccupations du Groupe.

- En **Pologne**, BNP Paribas Bank Polska offre la possibilité à tous ses clients, en agences ou encore via les centres d'appels et les réseaux sociaux, d'obtenir des exemplaires de contrats en langage braille, langage des signes polonais, version audio et version imprimée en gros caractères, et ce dans un délai de sept jours. En 2020, la banque a encore développé de nouveaux **outils pour les personnes sourdes et malentendantes** : un service de traduction gratuit en langage des signes disponible en ligne depuis juin, et l'application Booksy permettant désormais aux clients de prendre rendez-vous avec un conseiller tout en bénéficiant d'une traduction en temps réel. Les conseillers ont par ailleurs été formés aux formules de base en langage des signes afin de **favoriser l'accueil** des clients en agence ;
- **BNP Paribas Cardif** a pour mission de rendre l'assurance plus accessible, c'est-à-dire plus facile à souscrire et à utiliser, plus inclusive, plus compréhensible et plus simple. Cela passe notamment par une **simplification des produits et de l'ensemble des documents** commerciaux et des courriers ; mais aussi par l'emploi d'un **langage simple, bienveillant et pédagogique**. À ce jour, plus de 10 000 documents ont été traduits dans un langage standard de niveau « B1 » soit, selon le cadre européen commun de référence pour les langues, un niveau maîtrisé par la majorité des clients. De plus, pour permettre à ses clients et bénéficiaires sourds ou malentendants d'accéder à ses Centres de Relation Client (CRC) en toute autonomie, et de disposer de toute l'information nécessaire au suivi de leurs dossiers d'épargne, d'assurance emprunteur ou de prévoyance individuelle, BNP Paribas Cardif propose en France un parcours adapté via une relation tripartite entre le client, un interprète et le conseiller du CRC à distance.

Le suivi de la satisfaction des clients

La mesure de la satisfaction des clients permet d'adapter les offres de produits et services à leurs demandes, afin de servir toujours au mieux leurs intérêts en analysant leurs réclamations et sources d'insatisfaction.

En 2020, les scores de satisfaction moyens des clients sont restés dans l'ensemble stables dans les quatre marchés domestiques :

- Banque De Détail en France : 7,59/10 (7,51 en 2019) ;
- BNP Paribas BNL bc : 8,04/10 (8,37 en 2019)(1) ;
- BNP Paribas BGL : 7/10 (7,6/10 en 2019) ;
- BNP Paribas Fortis : 7,5/10 (7,1 en 2019).

Le programme « Advocacy »

Les clients étant au cœur de sa stratégie, le Groupe déploie depuis 2013 le programme « Advocacy », qui permet d'être à l'écoute de la voix des clients et des collaborateurs tout au long de la relation avec eux et d'améliorer leur expérience.

Opérationnel sur tous les types de clients, le programme est déployé par les équipes « Client & Employee Advocacy » au travers de la méthodologie *Net Promoter System* (NPS).

Au sein des entités Retail Banking & Services, le *Net Promoter System* couvre l'ensemble des marchés domestiques, l'Inde, et tous les métiers et pays du pôle International Financial Services. **Le Groupe s'est fixé pour objectif de faire progresser chaque année le positionnement de ces entités par rapport à leurs concurrents dans les pays où elles sont implantées.**

Dans ce cadre, le *Net Promoter Score* est l'indicateur commun au sein de BNP Paribas pour mesurer le niveau de recommandation des clients.

Réalisations au sein des marchés domestiques

- Fin 2020, chaque entité connaît son positionnement NPS par rapport à ses concurrents pour l'ensemble de ses métiers ;
- BNL banca commerciale (bc) et la Banque De Détail en France ont progressé significativement depuis 2017 sur le Retail (respectivement + 6 points et + 9 points) ;
- BNP Paribas Fortis Private Banking devient leader parmi les banques privées en Belgique (+ 22 points en un an) ;
- L'Advocacy est désormais insérée en France, Belgique, Italie, Luxembourg et Allemagne, sur tous les segments de clientèles. Le client est placé au centre de ce dispositif, qui repose sur un recueil large et régulier des feedbacks des clients pour les principaux canaux de contact et parcours clients ;

(1) Des changements de méthodologie sont à noter en 2020 : l'enquête réalisée par BNL bc en 2020 correspond à la satisfaction des clients après leur requête auprès du service clients (call centers). Les données de BNL bc ont donc été harmonisées pour 2020 et 2019 sur la base de cette méthodologie en vue de les rendre comparables.

- Ainsi, en 2020 dans les quatre marchés domestiques (France, Belgique, Italie et Luxembourg), 3,9 millions d'enquêtes ont été envoyées aux clients (par e-mail, SMS ou téléphone) pour recueillir leurs feedbacks. Plus de 500 000 réponses (par e-mail ou SMS) ont été reçues, soit un taux de réponse d'environ 13 %. Ces feedbacks sont essentiels pour comprendre leurs attentes et adapter l'offre et les parcours clients en adéquation ;
- Les résultats et feedbacks clients sont communiqués à un public de plus en plus large de collaborateurs afin de les sensibiliser et de favoriser une démarche d'amélioration continue en agences ainsi que dans les parcours ;
- Le parcours d'entrée en relation pour les particuliers a été digitalisé et simplifié avec des résultats très positifs en France (+ 53 points sur le NPS transactionnel[1] en un an). Les clients peuvent désormais souscrire digitalement un crédit immobilier en Belgique, France et Italie.

Réalisations au sein du pôle International Financial Services (IFS)

- Les dispositifs de mesures NPS et de rappels des clients détracteurs ont été renforcés chez International Retail Banking en Turquie, aux États-Unis, en Pologne, au Maroc et en Ukraine, sur tous les segments de clientèles ;
- BNP Paribas Personal Finance a poursuivi le déploiement du programme dans 19 filiales. Plus de 75 % des pays mesurent régulièrement le NPS et la majorité d'entre eux a désormais mis en place une boucle de rappel clients systématisée ;
- BNP Paribas Cardif a déployé des enquêtes transactionnelles dans 25 entités sur 28. En 2020, 11 d'entre elles ont dépassé l'objectif Cardif Forward 2022 (NPS > 50 pour les sinistres acceptés) ;
- BNP Paribas Wealth Management interroge ses relations dans 70 % des pays, avec une boucle de rappel industrialisée dans 90 % des cas *a minima* pour les clients détracteurs. Des benchmarks des scores NPS obtenus en France, en Belgique et en Italie, sont en place ;
- Chez BNP Paribas Asset Management, le système est déployé sur les réseaux internes du Groupe, ciblant les conseillers des trois principaux pays (France, Belgique, Italie) tous segments confondus ;
- BNP Paribas Real Estate déploiera un projet pilote sur deux lignes de métier (Property Management et Promotion Résidentiel) dès 2021 ;
- Les questionnaires NPS ont été adaptés dans tous les métiers pour mieux identifier et répondre aux besoins spécifiques des clients dans le contexte d'épidémie de Covid-19.

L'ÉTHIQUE AU CŒUR DE LA RELATION AVEC LES FOURNISSEURS

En 2020, le montant des achats du Groupe a représenté environ 9 milliards d'euros de dépenses dans le monde.

BNP Paribas s'efforce de développer des **relations équilibrées** avec ses fournisseurs, une volonté traduite par la **Charte Achats Responsables** dont le Groupe s'est doté, et qui détaille les engagements s'appliquant tant à la Banque qu'à ses fournisseurs.

En outre, la filière Achats veille – dans le respect de règles déontologiques strictes – à maîtriser les risques de dépendance réciproque, s'efforce d'adapter ses pratiques pour faciliter l'ouverture des appels d'offres aux fournisseurs de petite et moyenne tailles, met en œuvre des processus visant à accélérer les délais de règlement des factures de ses fournisseurs, et leur offre une voie de recours dédiée via un médiateur interne (voir *Une démarche de dialogue avec les parties prenantes* dans *Notre stratégie*).

En France, dans le cadre de sa **politique Diversité & Inclusion**, le Groupe mène une politique engagée en faveur du développement des achats auprès des structures du Secteur du Travail Protégé et Adapté (STPA). En 2019, BNP Paribas SA a renouvelé pour la quatrième fois son accord d'entreprise sur l'insertion professionnelle des personnes handicapées, signé avec l'ensemble des organisations syndicales pour une durée de trois ans (2020-2022) et agréé par le ministère du Travail. Il comprend un objectif d'atteindre un chiffre d'affaires hors taxes des prestations réalisées avec le STPA de 1,8 million d'euros sur la période de l'accord. En 2020, cet engagement concernant la diversité dans les achats s'est progressivement étendu à l'ensemble du secteur de l'entrepreneuriat social.

Pendant la crise sanitaire Covid-19, l'équipe Group Strategic Sourcing (GSS) a émis une politique à destination de la filière Achats pour « s'engager volontairement dans la **solidarité économique** » : cette initiative a notamment conduit à organiser la protection des fournisseurs opérant sur les sites de BNP Paribas en France et à l'étranger, à sécuriser la continuité des opérations et à permettre à la Banque de jouer son rôle de soutien à l'économie. Illustrent notamment la mise en œuvre de cette politique les actions suivantes : dialogue proactif avec les fournisseurs, nouvelles directives pour accélérer la validation des factures fournisseurs, recours intensifié à la facture numérisée.

ENGAGEMENT 3 : UNE GESTION RIGOUREUSE DES RISQUES ENVIRONNEMENTAUX, SOCIAUX ET DE GOUVERNANCE (ESG)

Finançant et investissant dans des industries présentant de multiples enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), et opérant dans des pays dont les environnements légaux et de gouvernance ont des maturités diverses, BNP Paribas est confronté à des enjeux très variés, qui requièrent une vigilance accrue dans les décisions de financement et d'investissement. Une gestion appropriée des risques ESG est primordiale car elle contribue à la bonne maîtrise du risque financier. Le dispositif de gestion des risques ESG du Groupe s'inscrit dans une démarche globale et s'articule autour de :

- l'élaboration de politiques de financement et d'investissement encadrant ses activités dans les secteurs présentant de forts enjeux ESG, tels que la production d'électricité à base de charbon ;
- la réalisation d'une liste de biens et activités exclus, tels que le tabac ;

(1) Le « NPS transactionnel » est le score de recommandation mesuré à l'issue d'une interaction entre le client et la Banque.

- la publication de positions publiques démontrant l'intérêt porté par la Banque à des thématiques pouvant présenter des risques environnementaux et sociaux ;
- le respect des Principes de l'Équateur pour les grands projets industriels et d'infrastructures ;
- le développement et l'utilisation d'outils de gestion et de suivi de ces risques (dont les questionnaires pour les activités présentant des risques saillants ESG), incluant un plan de contrôle générique ;
- l'intégration de la filière de gestion des risques, RISK, en tant que deuxième ligne de défense sur la prise en compte des risques ESG.

Après avoir lancé de nouveaux outils de gestion des risques ESG en 2019 pour répondre à la loi française relative au devoir de vigilance (voir *Devoir de vigilance et Déclaration sur l'esclavage moderne et la traite des êtres humains*, partie 7.6), le Groupe a poursuivi en 2020 son programme d'encadrement des risques ESG et de mesure d'alignement de son portefeuille de crédits. Il a ainsi :

- lancé un vaste chantier visant à la création d'un modèle d'évaluation complet des risques ESG et à l'amélioration de la qualité des données utilisées pour l'évaluation ESG des clients de la Banque ;
- poursuivi les travaux liés à la mesure de l'alignement du portefeuille de crédit. Initié en 2018 (voir *Les outils d'évaluation des risques climatiques*, Engagement 3), BNP Paribas a poursuivi en 2020 le calcul de plusieurs indicateurs de mesure d'alignement à horizon 2025, notamment sur le portefeuille de crédits du secteur de l'électricité.

LA DÉMARCHE D'ENCADREMENT ET DE MESURE D'ALIGNEMENT DES ACTIVITÉS DU GROUPE DANS LES SECTEURS À FORTS ENJEUX ESG

Le renforcement du dispositif de gestion des risques climatiques, de transition et physiques

Depuis 2011, BNP Paribas contribue à accélérer la transition énergétique et écologique. En effet, les activités de financement aux entreprises du Groupe sont susceptibles d'avoir un impact sur le changement climatique. Le Groupe doit donc prendre en compte les risques liés au climat, à la fois constitués des risques physiques (voir *La gestion du risque physique*, Engagement 3) et des risques de transition, résultant des changements de l'environnement règlementaire et des politiques publiques visant une économie bas-carbone. Les actions du Groupe contribuent ainsi à gérer ces risques.

Le renforcement des politiques sectorielles RSE en matière de climat

BNP Paribas a annoncé en 2020 une stratégie de sortie totale de la chaîne de valeur du charbon thermique d'ici 2030 dans les pays de l'Union européenne et de l'OCDE, et d'ici 2040 dans le reste du monde. Les secteurs de l'extraction minière, des infrastructures dédiées et de la production d'électricité sont directement concernés. L'analyse menée en 2020 sera renouvelée annuellement pour exclure les sociétés qui planifieraient de nouvelles capacités à partir de charbon thermique ou qui n'ont pas de stratégie de sortie en ligne avec les objectifs de BNP Paribas.

En 2018, la Banque a cessé d'accompagner les entreprises et les infrastructures dont l'activité principale est dédiée à l'exploration, à la production et à l'exportation de pétrole de schiste, gaz de schiste, sables bitumineux et de pétrole ou de gaz en mer en zone Arctique. En 2020, le Groupe a étendu cet engagement à deux zones géographiques particulièrement sensibles du point de vue du climat, de la biodiversité et des populations indigènes, avec l'exclusion des financements et des investissements dans des projets pétrole et gaz situés dans l'*Arctic National Wildlife Refuge*, et avec l'exclusion des exports de pétrole par voie maritime à partir de la région d'Esmeraldas en Équateur pour ses activités de trading.

Résilience de la stratégie du Groupe à différents scénarios climatiques

Dans un contexte général de prise de conscience grandissante des enjeux climatiques, BNP Paribas mobilise et développe des compétences (construction de scénarios, data science, modélisations mathématiques des risques) et des infrastructures (systèmes, données) afin de mesurer les impacts financiers potentiels de l'évolution du climat et de la transition de l'économie vers une économie bas-carbone.

Si par leurs dispositifs classiques de stress testing réglementaire et interne, les banques disposent des outils et de l'expertise nécessaires pour mesurer les conséquences d'un scénario de crise sur la situation de solvabilité et de liquidité d'un établissement, et par conséquent sur sa capacité de financement de l'économie pendant le choc, le dispositif d'analyse de scénarios des banques s'enrichit pour être mis au service de l'analyse des conséquences du réchauffement climatique sur les portefeuilles d'actifs et ainsi traiter des horizons plus longs et des scénarios différenciés selon une segmentation sectorielle fine.

BNP Paribas participe également aux exercices pilotes proposés notamment par l'ACPR pour la France et l'EBA au niveau européen.

Les outils d'évaluation des risques climatiques

Plusieurs outils et méthodologies destinés à évaluer au mieux l'exposition du portefeuille de crédits et d'investissements du Groupe aux risques (de transition et physique) sont testés.

Depuis 2019, BNP Paribas s'est engagé en tant que membre fondateur et contributeur, avec quatre autres banques internationales (les banques de Katowice), à décliner la méthodologie **PACTA**(1) et à mesurer l'alignement de son portefeuille de crédit sur cinq secteurs fortement carbonés (l'extraction d'énergies fossiles, la production d'électricité, le transport, l'acier et le ciment). Ces cinq secteurs représentent environ 75 % des émissions directes de gaz à effet de serre dans le monde selon l'Agence Internationale de l'Énergie (AIE). La méthode, adaptée pour chaque secteur, s'appuie sur des scénarios de référence utilisés et développés par des organisations indépendantes, telles que l'AIE(2).

L'objectif des banques de Katowice est de **partager le plus largement possible les outils** permettant de mesurer l'alignement de leur portefeuille avec les objectifs de l'Accord de Paris et ainsi d'améliorer la comparabilité et la **transparence** vis-à-vis de leurs parties prenantes externes **en se basant sur des standards communs**. À cette fin, deux documents ont été publiés :

- un cadre méthodologique global détaillant les principes fondamentaux de PACTA(1) ;
- un document d'application, co-rédigé par les banques de Katowice, qui propose des améliorations méthodologiques en vue de s'assurer que

(1) Paris Agreement Capital Transition Assessment.

(2) https://www.transitionmonitor.com/wp-content/uploads/2020/09/PACTA-for-Banks-Methodology-Document.pdf

les indicateurs retenus promeuvent la transition des secteurs étudiés et des retours d'expérience opérationnels afin d'aider d'autres banques à mesurer leur alignement[1].

De plus, le Groupe :

- soutient et met en œuvre les recommandations de la ***Task Force on Climate-related Financial Disclosures*** **(TCFD)** et publie des informations en ligne avec ces recommandations. En 2020, elles sont comme précédemment synthétisées dans la table de concordance (voir *Table de concordance GRI, ISO 26000, Pacte Mondial, Objectifs de Développement Durable, Principes pour la banque responsable et TCFD*, partie 7.8) et regroupées dans un rapport dédié (voir *Synthèse de la gestion des enjeux liés au climat à fin 2020*, partie 7.6) ;
- s'est également engagé auprès de la **Science Based Target initiative (SBTi)**. Cette coalition accompagne les entreprises souhaitant se fixer des objectifs environnementaux en ligne avec ceux de l'Accord de Paris. En octobre 2020, la SBTi a publié une méthodologie pilote pour les entreprises du secteur financier (une méthode révisée doit être publiée en avril 2021). BNP Paribas teste cette méthodologie pour vérifier son applicabilité concrète en dialoguant régulièrement avec la SBTi ;
- s'intéresse aux autres méthodologies de place mesurant l'empreinte carbone des banques, par exemple **Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF)** ;
- a signé le **Collective Commitment to Climate Action** sous l'égide de l'UNEP FI qui vise à partager les outils permettant d'aligner les activités des banques avec les objectifs de l'Accord de Paris.

Une méthodologie de place pour évaluer l'alignement du portefeuille de crédit aux objectifs de l'Accord de Paris (PACTA)

Électricité : un portefeuille de crédit aligné avec les objectifs de l'Accord de Paris

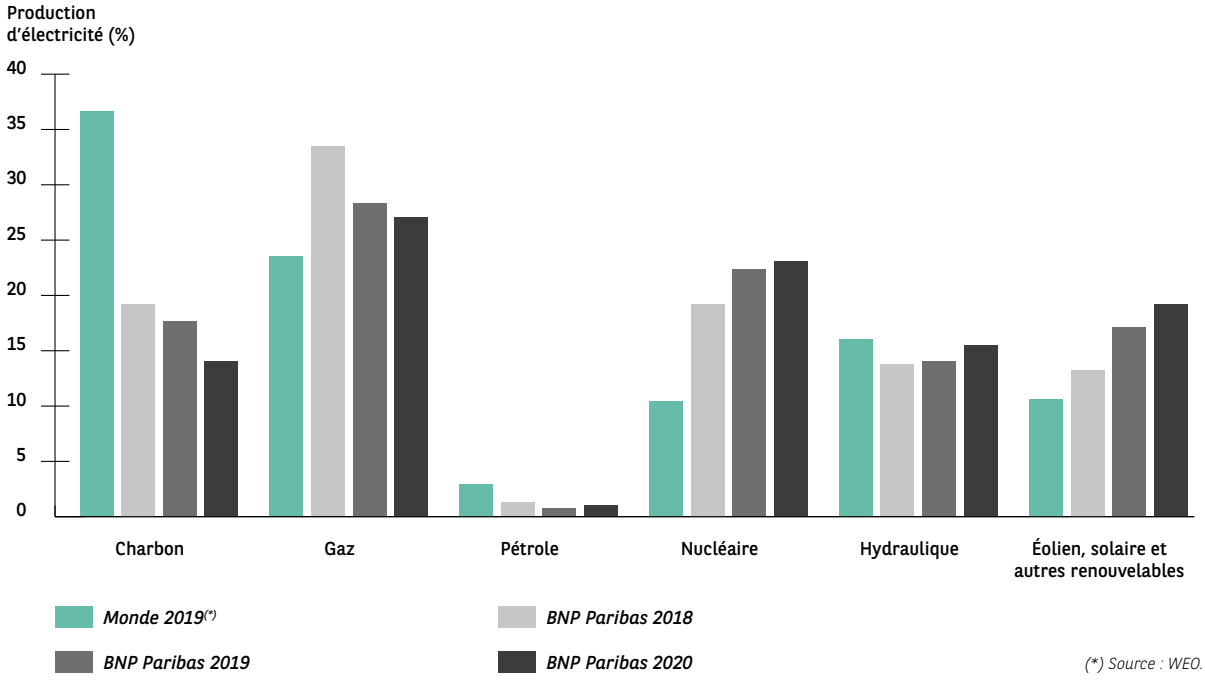
L'application de la méthodologie PACTA au portefeuille de crédit des entreprises du secteur de l'électricité a permis de calculer deux indicateurs de mesure de l'alignement. Ces calculs s'appliquent sur 90 % du portefeuille de crédit et proposent une vision du portefeuille fin 2020 et une projection à horizon 2025.

BNP Paribas a choisi d'utiliser le *Sustainable Development Scenario*[3] (SDS) de l'OCDE comme référence pour être cohérent avec l'ambition du Groupe d'être en ligne avec les objectifs de l'Accord de Paris. Le choix de ce scénario plus ambitieux que le SDS Mondial est également cohérent avec le portefeuille de producteurs d'électricité financés par BNP Paribas qui opèrent majoritairement dans la région OCDE.

La projection réalisée prend en compte :

- la stratégie de nos clients qui les conduit à modifier leurs sources de production d'électricité ; et
- l'impact de l'engagement pris par le Groupe de ne plus financer d'entreprises utilisant du charbon pour produire de l'électricité en 2030 en Europe et OCDE et en 2040 dans le reste du monde (voir *Le renforcement des politiques sectorielle RSE en matière de climat*, Engagement 3).

Le mix électrique calculé selon la même méthodologie que les années précédentes sur la base de la génération, à la différence du calcul réalisé selon la méthodologie PACTA, montre une empreinte carbone moyenne moindre que celle du mix mondial. En 2020, avec 42,2 % de sources fossiles (gaz, charbon et pétrole) et 34,7 % de sources renouvelables (hydraulique, éolien, solaire et autres renouvelables), il se compare favorablement au mix de l'AIE qui a 63 % de fossiles et 26,6 % de renouvelables.

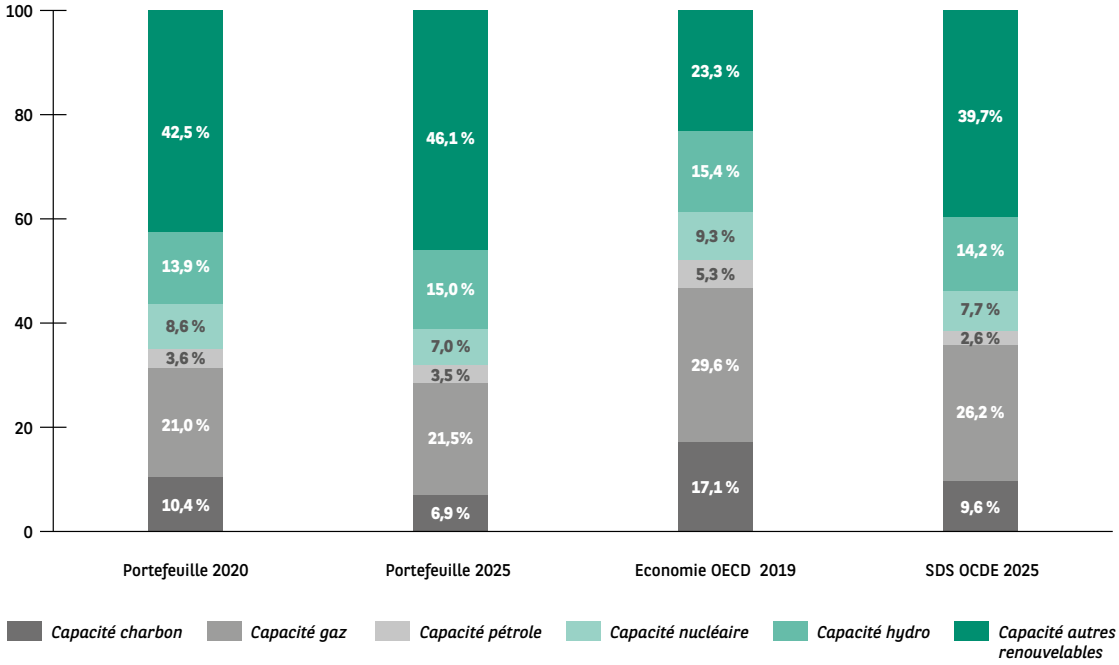


(*) Source : WEO.

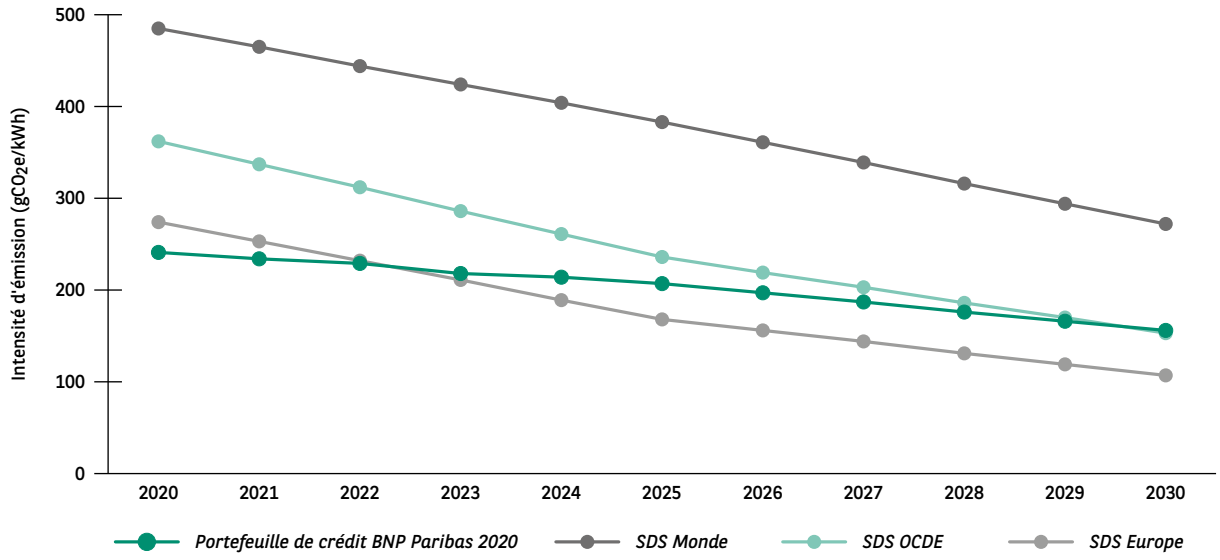
(1) https://group.bnpparibas/uploads/file/credit_portfolio_alignment_vf.pdf

(2) Scénario de développement durable.

■ Le calcul du mix électrique, en capacité, selon la méthodologie PACTA, montre également un portefeuille de crédit moins carboné et plus orienté vers les énergies renouvelables à la fois en 2020 et à horizon 2025 quand on le compare au scénario SDS OCDE de l'AIE.

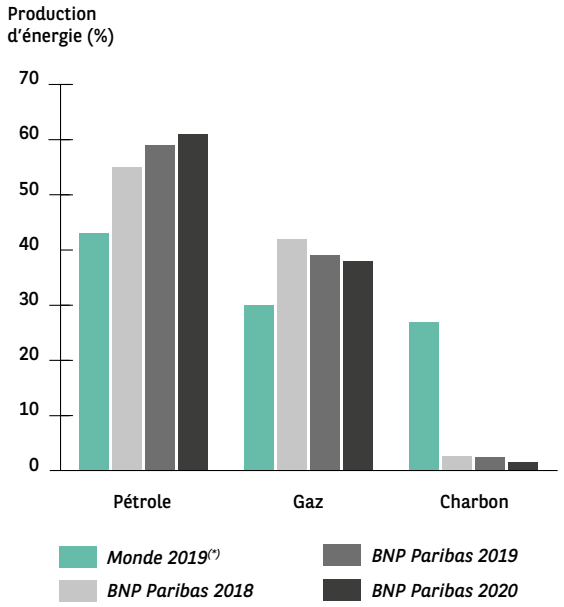


■ L'intensité CO_2 du portefeuille (deuxième indicateur calculé dans le cadre des travaux PACTA) est inférieure à la moyenne mondiale, et en ligne avec celle du SDS OCDE de l'AIE jusqu'en 2030.



Le mix énergie primaire de BNP Paribas

Avec un pourcentage de charbon beaucoup plus faible que le mix mondial, le mix énergie primaire du Groupe se compare favorablement au mix mondial calculé par l'AIE.



(*) Source : AIE.

Globalement, en 2020, 736 entreprises sont placées sur la liste de restriction d'activité au titre des politiques sectorielles énergétiques.

Transport maritime : une première mesure de l'intensité carbone du portefeuille

Dans le domaine du **transport maritime**, BNP Paribas a participé en décembre 2020 au premier reporting mondial des scores d'alignement climatique des banques signataires des Principes de Poséidon[1]. Ces principes ont pour objectifs de répondre à l'ambition de l'Organisation Maritime Internationale (OMI) de réduire les émissions de gaz à effet de serre dans le transport maritime d'au moins 50 % d'ici 2050 par rapport à 2008. Au 31 décembre 2019, le score d'alignement du portefeuille de crédits de BNP Paribas en termes d'intensité carbone s'établissait à 2,88 %, soit légèrement au-dessus de la trajectoire de décarbonation de l'industrie telle que définie par les Principes de Poséidon. BNP Paribas est engagé dans l'analyse et le pilotage des intensités CO_2 de ses portefeuilles de financement du transport maritime grâce à cette méthodologie commune.

(1) www.poseidonprinciples.org

DES MESURES DE LUTTE CONTRE LA DÉFORESTATION ET DE PROTECTION DE LA BIODIVERSITÉ

BNP Paribas s'est engagé à lutter contre la déforestation et à protéger la biodiversité à travers plusieurs politiques de financement et d'investissement depuis 2011, son engagement au sein de plusieurs initiatives multi-acteurs et sa position publique en faveur de la protection de l'Océan (voir *L'accompagnement de nos clients vers une économie bas-carbone et respectueuse de l'environnement* – Engagement 10).

Afin de contribuer à la lutte contre la déforestation, en particulier au Brésil, BNP Paribas a renforcé sa politique relative à l'agriculture en introduisant des critères spécifiques pour les clients produisant ou achetant du bœuf ou du soja issus de l'Amazonie et du Cerrado au Brésil. Le Groupe les incite à devenir « zéro déforestation » et à démontrer de manière transparente leurs progrès pour atteindre une traçabilité complète (directe et indirecte) des filières bœuf et soja d'ici 2025.

LE RESPECT DES PRINCIPES DE L'ÉQUATEUR DANS LES FINANCEMENTS DE PROJETS

En tant que signataire des Principes de l'Équateur aux côtés de 110 institutions financières à travers le monde, et dans le cadre de son rôle de financement et de conseil, BNP Paribas travaille avec ses clients afin d'identifier, d'évaluer et de gérer les risques et les impacts environnementaux et sociaux liés aux grands projets industriels et d'infrastructures. D'après ces principes, les impacts négatifs des projets sur les communautés, les écosystèmes ou le climat doivent être évités, minimisés, atténués et/ou compensés. Les projets classés A présentent des risques significatifs et impliquent systématiquement une revue externe ; ceux classés B présentent des risques plus limités ; et ceux classés C des risques minimes voire nuls.

L'Association des Principes de l'Équateur a publié en 2020 la version 4 des Principes avec une mise à jour comprenant notamment l'élargissement du périmètre d'application des principes, les normes et standards applicables dans les pays désignés, les références aux Principes Directeurs des Nations Unies en termes de droits humains et à l'Accord de Paris en termes de lutte contre le changement climatique. **BNP Paribas a mis à jour ses procédures** pour appliquer la nouvelle version des Principes de l'Équateur dès son entrée en vigueur le 1er octobre 2020.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Nombre de transactions concernées dans l'année	17	23	8	17	8	8
Nombre de transactions classées A dans l'année	1	2	1	3	2	2
Nombre de transactions classées B dans l'année	15	21	7	14	6	6
Nombre de transactions classées C dans l'année	1	0	0	0	0	0

LA GESTION DU RISQUE PHYSIQUE

À la suite de l'exercice pilote réalisé en 2019, BNP Paribas s'est appuyé sur les données d'un consultant externe (S&P Trucost) pour évaluer les risques physiques représentés dans son portefeuille de crédits à partir de l'exposition des clients (géolocalisation de leurs actifs) et de leur vulnérabilité aux évènements climatiques (sensibilité liée à l'activité). Six évènements climatiques principaux ont été modélisés : stress hydrique, incendie, inondation, vague de chaleur, tempête et hausse du niveau de la mer. Cette étude a été réalisée selon trois scénarios de changement climatique (extrême, modéré et faible) et modélisée pour l'année 2020 et les horizons 2030 et 2050. Le scénario le plus extrême correspond à un réchauffement moyen de plus de 4 degrés Celsius à horizon 2100.

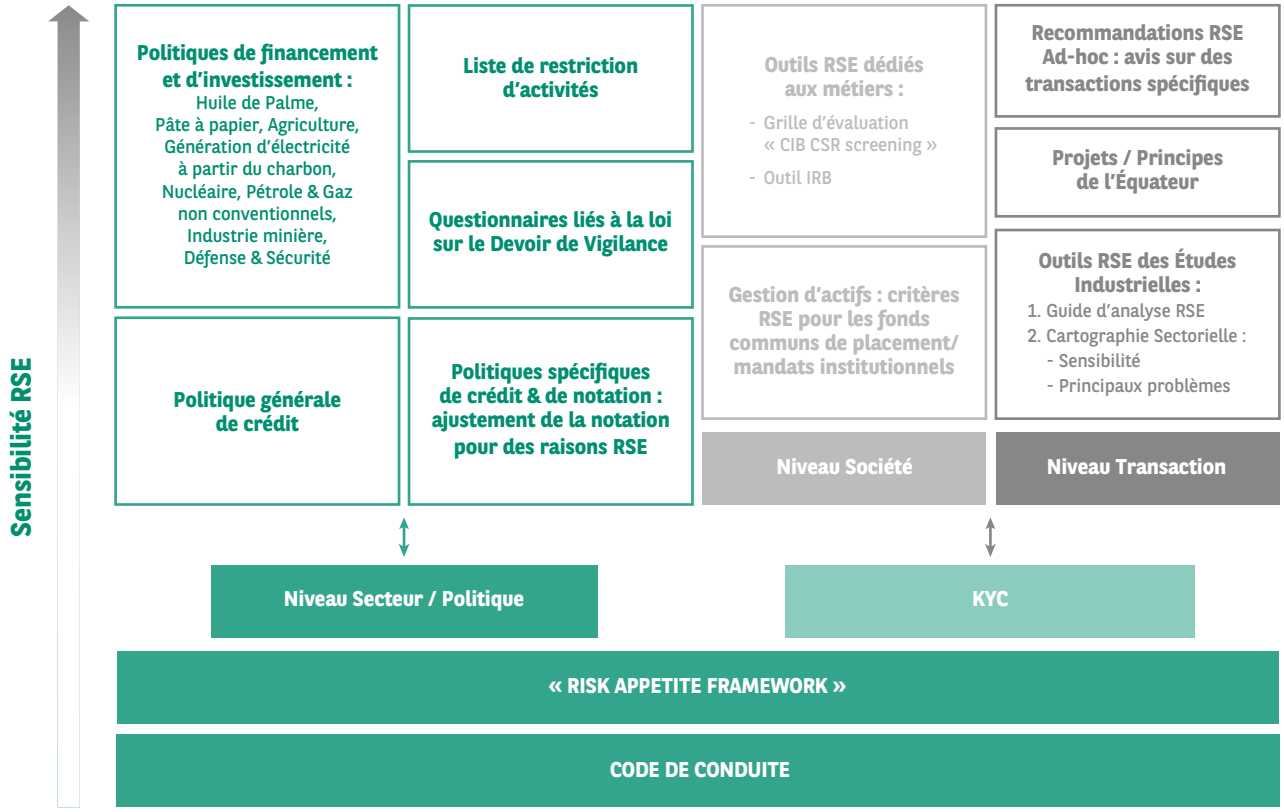
Cette évaluation a permis d'attribuer des scores de risque physique à environ 1 700 clients représentant 200 milliards d'euros d'encours de crédits. La majorité de l'échantillon a un niveau de risque physique peu élevé selon la méthodologie utilisée.

Cette étude montre que, d'une manière générale, les scores de risque climatique les plus élevés sont ceux relatifs aux risques de stress hydrique, dans toutes les zones géographiques, et aux incendies, principalement aux États-Unis et en Europe, et en particulier pour les clients opérant dans le secteur de l'électricité.

La comparaison de ces résultats à trois standards de référence (S&P Europe 350, S&P500, S&P Asia BMI) ne montre pas de caractéristiques atypiques du portefeuille de clients analysé en termes d'exposition au risque physique. Néanmoins, compte tenu du caractère évolutif de ces méthodologies, cette analyse sera progressivement affinée, tout comme les données utilisées.

UN LARGE DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES ESG DES PRODUITS ET SERVICES FOURNIS PAR LE GROUPE

➤ RENFORCEMENT DU DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES ESG DU GROUPE



Conformément à son dispositif de gestion des risques ESG, BNP Paribas prend en compte des critères ESG dans ses processus de décision :

- ces critères sont intégrés dans le Know Your Client (KYC) et dans 22 politiques spécifiques de crédit et de notation ;
- dans des questionnaires permettant une analyse approfondie des entreprises actives dans des pays et des secteurs identifiés comme sensibles en termes de droits humains et de respect de l'environnement. Ces grilles viennent compléter le dispositif de gestion des risques ESG au sein de la Banque (politiques sectorielles, *CSR screening*, politiques spécifiques de crédit) ;
- enfin, le déploiement d'un plan d'action ESG (voir chapitre 2.4 *Contrôle interne – Risque et contrôle permanent*) permet une intégration encore plus approfondie des enjeux extra- financiers dans tous nos produits et services.

Enfin, **tout au long de l'année 2020, BNP Paribas a accentué ses actions de formation** aux dispositifs de gestion des risques ESG à destination des métiers de financement et des fonctions de contrôle (RISK, Conformité). En complément des modules d'e-learning sur les politiques sectorielles disponibles en 8 langues, 12 sessions digitales ont été organisées afin de renforcer la compréhension des risques ESG et des outils de gestion associés. 668 personnes issues notamment des équipes de commerciaux et de RISK ont ainsi été formées lors de sessions animées ou co-animées par la fonction RSE Groupe. Depuis 2012, plus de 35 000 collaborateurs ont suivi les e-learning sur les politiques sectorielles.

L'intégration de critères ESG dans les actifs sous gestion

2020 marque le renforcement du déploiement chez **BNP Paribas Asset Management** (BNP Paribas AM) de sa Stratégie Globale Sustainability lancée en 2019, mettant le développement durable au cœur de ses décisions d'investissement. L'investissement durable et son application aux processus de gestion de BNP Paribas AM reposent sur la prise en compte des enjeux ESG dans les stratégies d'investissement, l'exclusion de certains secteurs, l'engagement et le dialogue *(stewardship)*, la conduite responsable des affaires et la perspective long terme. La feuille de route de BNP Paribas AM, établie pour trois ans, définit des objectifs relatifs à la transition énergétique, à la protection de l'environnement, à l'égalité et à la croissance inclusive.

Dans ce cadre, BNP Paribas AM a :

- **renforcé sa politique charbon** avec des dates de sortie du charbon thermique à horizon 2030 en Europe et en zone OCDE et 2040 pour le reste du monde, en ligne avec le Groupe ;
- **accentué son engagement pour le respect de la biodiversité et du capital naturel** en annonçant avec trois autres institutions financières le développement d'un outil de mesure de l'impact sur la biodiversité des investissements.

Afin de promouvoir les meilleures pratiques ESG au sein des entreprises dans lesquelles la société de gestion et ses clients ont investi, BNP Paribas AM a **systématiquement exercé ses droits de vote** en tant qu'actionnaire, votant cette année à 1 870 Assemblées Générales (1 758 en 2019) sur 24 400 résolutions (22 454 en 2019). BNP Paribas AM s'est abstenu ou opposé à environ 32,3 % de ces résolutions (27,8 % en 2019). En ligne avec sa stratégie sur le changement climatique, BNP Paribas AM a adapté sa politique de vote et se réserve le droit de s'abstenir sur l'approbation des comptes, le quitus ou les réélections d'administrateurs d'une société qui ne communiquerait pas de manière suffisante sur ses émissions de CO_2 et sa stratégie 2 °C. En 2020, BNP Paribas AM a soutenu 93 % des propositions d'actionnaires sur le changement climatique, a déposé 4 résolutions d'actionnaires sur le lobbying climatique et s'est opposé à 355 résolutions proposées par des sociétés (élection du conseil ou approbation des comptes) en raison de considérations environnementales ou sociales.

BNP Paribas AM est membre de la Climate Action 100+ Initiative depuis 2017 et, à ce titre, engage régulièrement le dialogue avec des entreprises parmi les 100 les plus émettrices de gaz à effet de serre au niveau mondial afin d'améliorer leur gouvernance vis-à-vis du changement climatique. L'annonce faite par Total en mai 2020 de s'engager à devenir neutre en carbone à horizon 2050 marque l'aboutissement d'une collaboration constructive entre Total et la coalition Climate Action 100+ à travers un dialogue co-dirigé par BNP Paribas AM.

Par ailleurs, BNP Paribas Cardif, la filiale d'assurance du Groupe, a publié en juin 2020 un calendrier de sortie définitive du secteur du charbon au plus tard en 2030 pour la zone OCDE et en 2040 pour le reste du monde, en ce qui concerne la gestion d'actifs.

De plus, les émetteurs et supports d'investissement sont systématiquement analysés au regard de critères ESG et carbone pour 93 % des actifs sous gestion. Si l'on considère uniquement les titres vifs détenus en direct (actions, obligations d'entreprise et obligations d'États), le filtre concerne 100 % des actifs du fonds général qui totalisent 127 milliards d'euros à fin décembre 2020.

L'intégration de critères ESG dans la gestion de la chaîne d'approvisionnement

Le Groupe attend de ses fournisseurs qu'ils conduisent leurs activités dans le respect de ses exigences en matière environnementale, sociale et de gouvernance. Dans son périmètre d'intervention, la filière Strategic Sourcing intègre les critères ESG à plusieurs niveaux :

- d'une part, avec la prise en compte au niveau central d'une **cartographie** des risques ESG se rapportant aux produits ou services achetés. Cette cartographie permet d'identifier les catégories d'achat à risque élevé **selon treize enjeux** relevant de problématiques **éthiques** (corruption, protection des données, etc.), environnementales (pollution, biodiversité, gaz à effet de serre, etc.) et sociales (droits humains, conditions de travail, discrimination, etc.) ;
- d'autre part, via les **évaluations** ESG des fournisseurs, réalisées lors de la sélection. Ces évaluations, qui reposent sur des questionnaires ESG, incluent la confirmation par le fournisseur de son adhésion aux principes de la Charte des Achats Responsables de BNP Paribas ou de sa transposition locale. Les Normes Achats prévoient que les critères ESG comptent au minimum pour 5 % dans l'évaluation des offres.

En 2020, 2 301 évaluations ESG de fournisseurs ont été menées (contre 2 717 en 2019), et 900 Chartes Achats Responsables signées par les fournisseurs du Groupe. En 2020, le dispositif a été complété avec le lancement avec trois autres banques et un tiers évaluateur, d'un audit sur site sur deux catégories d'achats.

DES OUTILS DE GESTION ET DE SUIVI DES RISQUES ESG

Les listes de restriction d'activité

Afin d'identifier les entreprises présentant les risques environnementaux et sociaux les plus élevés, le Groupe définit et applique des politiques de financement et d'investissement tout en gérant des listes de restriction d'activité selon le niveau de risques ESG constaté. Suite à leur mise à jour en 2020, ces listes comprenaient 1 446 sociétés, soit 1 271 sociétés sous exclusions et 175 sous surveillance. Les entreprises placées sous liste de surveillance font l'objet de mesures d'engagement de la part du Groupe afin qu'elles modifient durablement leurs pratiques et réduisent leurs risques ESG. Pour les sociétés sous exclusions, les restrictions applicables peuvent conduire soit à proscrire toute relation de financement ou d'investissement, soit à la mise en place d'un dispositif d'encadrement spécifique. BNP Paribas a également établi une liste d'exclusion mentionnant clairement certains biens et activités que le Groupe ne souhaite pas financer, comme le tabac. Ces listes sont actualisées périodiquement à partir des données fournies par les clients, de sources externes et en analysant les principales controverses impliquant des entreprises accusées de violations graves du respect de l'environnement ou des droits humains.

Les transactions traitées par la filière RSE du Groupe

En 2020, la filière RSE du Groupe a été saisie pour donner un avis d'expert dans l'analyse des risques ESG de près de 2 500 transactions complexes ou sensibles (financements, entrées en relation, accompagnements d'exportations, etc.).

Le plan de contrôle opérationnel

Afin de vérifier l'application stricte des outils de gestion des risques ESG, le Groupe déploie un plan de contrôle opérationnel RSE qui instaure une dynamique d'amélioration continue nécessaire à la bonne gestion des risques ESG. Ce plan de contrôle intègre les dispositifs de gestion des risques ESG définis par le Groupe dans le cadre de son application de la loi sur le devoir de vigilance. Il est ensuite décliné dans les métiers et les fonctions du Groupe.

7.3 Notre responsabilité sociale : favoriser le développement et l'engagement des collaborateurs(1)

2020 restera une année historique : celle d'une crise sanitaire, économique et sociale sans précédent, à l'échelle de la planète. Dans ce contexte, veiller à la **santé** et au bien-être des collaborateurs, garantir l'emploi et maintenir leur employabilité a été au cœur des préoccupations du Groupe. Afin d'anticiper tout type de risque sanitaire, le Groupe disposait en 2019 d'un stock de masques constitué. Aussi a-t-il été en mesure de réagir immédiatement pour protéger ses collaborateurs et faire face aux pénuries de masques en approvisionnant en janvier les filiales situées dans les régions touchées. Depuis dix ans, le Groupe a déployé un vaste plan de digitalisation et renforcé la solidité de ses systèmes d'information. Ceci a permis de déployer largement le travail à distance, couvrant jusqu'à 140 000 collaborateurs tout en continuant à servir au mieux ses clients. Favorisée par les principes du « Management Positif », au cœur de la stratégie RH 2020, la **confiance** réciproque entre managers et collaborateurs est un facteur décisif dans la réussite du passage massif et contraint à cette organisation du travail en 2020.

De plus, l'entreprise a gardé le cap sur deux piliers de sa stratégie de ressources humaines que sont la **diversité et l'inclusion** et la **transformation** RH.

Le Groupe continue à mettre en œuvre ses politiques pour répondre aux enjeux d'une banque responsable et durable au travers de ses trois engagements ambitieux que sont :

- **Engagement 4 :** promotion de la diversité et de l'inclusion ;
- **Engagement 5 :** « good place to work » et une gestion responsable de l'emploi ;
- **Engagement 6 :** une entreprise apprenante offrant une gestion dynamique des parcours professionnels.

PROMOTION DE LA DIVERSITÉ ET DE L'INCLUSION : UNE ANNÉE RICHE, DES RÉSULTATS CONCRETS

Un cadre de travail **bienveillant et respectueux** est un facteur d'**engagement** fort pour les collaborateurs et constitue un rempart face aux risques de discrimination. BNP Paribas s'attache à promouvoir l'inclusion de toutes les diversités, en déterminant des indicateurs toujours plus ambitieux, comme en témoignent les derniers accords collectifs signés entre la Direction et les représentants du personnel.

2020 est d'ailleurs une année d'aboutissements marquant **l'atteinte, et le dépassement, de nombreux objectifs**, comme :

- La représentation des femmes au sein des populations clés (managers exécutifs, seniors managers et population Leadership Talents).
- L'engagement pris dans le cadre de **HeForShe**.
- L'élargissement de la signature de la **Charte #JamaisSansElles** à l'ensemble du G100(2).

2020 : UNE TRANSFORMATION ACCÉLÉRÉE DANS UN CONTEXTE DE CRISE SANITAIRE

La **digitalisation** accrue des processus RH a facilité l'adaptation de l'organisation et est venue en appui d'une politique sociale responsable pendant la crise sanitaire. Vis-à-vis des collaborateurs, cela s'est traduit par le déploiement de nouvelles offres de **formation à distance**, ou encore par une attention renforcée de la part des managers pour achever les **campagnes d'évaluation professionnelle**. Le Groupe a poursuivi ses programmes de **recrutement** de jeunes diplômés et continué d'embaucher en privilégiant les contrats à durée indéterminée.

Durant une année chahutée par la pandémie mondiale, BNP Paribas a soutenu l'ensemble des engagements pris dans le cadre de son programme RH 2020, initié en 2017. Le travail d'identification et d'anticipation des **compétences de demain** dans les entités et métiers de BNP Paribas s'est poursuivi en 2020.

(1) L'ensemble des informations publiées dans ce chapitre font référence à l'année civile écoulée entre le 1er janvier 2020 et le 31 décembre 2020. Afin de suivre la bonne réalisation des démarches engagées, notamment sur les trois enjeux RSE du pilier social et leurs objectifs, les Ressources Humaines Groupe pilotent un reporting social auquel les Ressources Humaines des entités de 65 pays répondent (les « Entités du Reporting Social »), représentant 96 % des effectifs Équivalents Temps Plein (ETP) gérés par le Groupe au 31 décembre 2020, ci-après nommés « Effectifs du Reporting Social ».

(2) Groupe de 100 principaux managers exécutifs ou dirigeants, dans l'entreprise à travers le monde.

ENGAGEMENT 4 : PROMOTION DE LA DIVERSITÉ ET DE L'INCLUSION

En faisant preuve de **résilience** face au contexte de crise sanitaire et en adaptant les dispositifs, le Groupe poursuit la promotion de la diversité et de l'inclusion grâce à des actions conduites dans toutes les régions. Ces politiques concrétisent l'attachement du Groupe aux Objectifs de Développement Durables des Nations Unies (dans cette section, les ODD 5 et 10).

UN CADRE SOLIDE, UNE MOBILISATION MULTI-ACTEURS

Une gouvernance Diversité et Inclusion efficace et transverse, un engagement constant de la Direction Générale

Le Comité diversité et inclusion Monde est constitué de **40 membres**. Il se réunit deux fois par an et est décliné au niveau des pays et des métiers. Lors de ces comités, les participants s'attachent à 2 objectifs principaux : partager des informations et des bonnes pratiques ; coconstruire ou travailler ensemble sur des thématiques clés des enjeux d'inclusion. La responsable Diversité, Égalité et Inclusion du Groupe est rattachée à la Directrice des Ressources Humaines et est **membre du Comité Exécutif RH** et du **Comité stratégique de l'engagement** d'entreprise.

La promotion de la diversité et de l'inclusion passe également par la mobilisation et le soutien actif de la Direction Générale. L'engagement personnel de **Jean-Laurent Bonnafé** est d'ailleurs régulièrement reconnu sur la mixité des métiers (voir paragraphe « Des actions remarquables » ci-dessous) ou de l'inclusion des personnes LGBT+[1].

Des réseaux de collaborateurs nombreux et actifs

Les réseaux internes de collaborateurs poursuivent leur développement et renforcent leur rôle d'acteur clé dans la promotion de la diversité et de l'inclusion, en étant à la fois relais d'information, sources d'innovation et vecteurs de sensibilisation. En 2020, plus de **30 000 collaborateurs dans 40 pays** ont ainsi été amenés à interagir autour de thèmes aussi variés que l'égalité professionnelle, l'orientation sexuelle, l'intergénérationnel, la parentalité, les origines, le handicap, l'interreligieux ou encore les vétérans. Le maillage des réseaux continue de s'étendre. Le déploiement d'Ability en France vient en soutien des personnes directement ou indirectement touchées par le handicap. Women in Cyber s'intéresse à l'égalité des genres dans les nouvelles technologies (Royaume-Uni, Inde, Portugal, France).

Un cadre en constante évolution, toujours plus inclusif, partout dans le monde

Depuis la signature en 2004 du premier accord Diversité au sein de BNP Paribas SA, les dispositifs ont intégré à chaque renouvellement de nouvelles mesures pour couvrir toutes les étapes du parcours professionnel des collaborateurs. Puis, progressivement, ils ont été étendus à l'ensemble des filiales et des géographies.

Entré en vigueur le 1er octobre 2020 pour 4 ans, le **5e accord sur la Diversité et l'Inclusion** au sein de BNP Paribas SA, instaure de nouveaux dispositifs ambitieux qui complètent les engagements précédents. Très novateur sur l'égalité professionnelle, il renforce le suivi des actions menées dans le cadre de l'enveloppe budgétaire spécifique pour l'égalité entre les femmes et les hommes. Concernant la promotion professionnelle, il comporte les nouveaux objectifs de représentation des femmes à chaque niveau de catégories des cadres. En termes de parentalité, il ouvre des droits à congé rémunéré (30 jours calendaires) pour l'accueil de l'enfant aux collaborateurs ne bénéficiant d'aucun congé légal de maternité ou d'adoption. Il aménage des modalités de temps de travail pour accompagner les seniors dans la transition vers la retraite. Enfin, le sujet des violences conjugales y figure désormais également.

Plus largement dès 2014, l'accord européen sur l'égalité professionnelle femmes-hommes reprend l'ensemble des éléments clés de la politique du Groupe en matière d'égalité entre les hommes et les femmes. Les éléments de cette politique concernant le recrutement, la formation, la mixité des métiers ainsi que l'évolution professionnelle ont eux-mêmes été repris dans l'Accord monde signé en septembre 2018.

COMMUNIQUER, SENSIBILISER, FORMER : LA PROMOTION D'UNE CULTURE INCLUSIVE

Former, développer, mentorer

63 pays représentant la quasi-totalité des Effectifs du Reporting Social déclarent proposer des actions de formation et de sensibilisation à la lutte contre les discriminations et à la promotion de la diversité et de l'inclusion[2]. Certains pays et entités intègrent systématiquement à leur parcours de formation des **managers** des supports de sensibilisation à la diversité (BDDF, CIB Brésil ou Cardif).

Certains métiers continuent de déployer des programmes à leur niveau, comme BDDF avec l'e-learning « **Non-discrimination des clients** », destiné à l'ensemble des commerciaux et de leurs managers au sein du réseau (75 % de la cible ont réalisé les deux modules).

En outre, plusieurs programmes de développement personnel ou d'accroissement du leadership, comme « **Active Inclusion** », « **#WomengotTalent** », « **Women in Business** », « **Women's Impact Program** » (Allemagne), « **Boost Her Career** » (BDDF) rendent plus inclusifs les parcours professionnels du Groupe.

Communiquer, sensibiliser les collaborateurs et les managers

Pour répondre à la situation sanitaire, les équipes Diversité et Inclusion ont mis tout en œuvre pour digitaliser formations et modules de sensibilisation afin de toucher une large audience. Les campagnes se vivent pour la première fois de manière **100 % digitale**, avec un éventail de podcasts, conférences, ateliers, tables rondes et événements à distance. Elles touchent davantage de collaborateurs, notamment grâce aux rediffusions (+ 25 % d'audience comparé à 2019) à travers le monde.

Lors des **« Semaines de la Diversité et de l'Inclusion »**, l'adaptation des horaires dans le contexte du travail à distance a permis de réunir un large public : les nombreux évènements organisés par les équipes Ressources Humaines locales et les réseaux de collaborateurs ont réuni plus de **12 000 collaborateurs** connectés dans le monde (Royaume-Uni, Allemagne, États-Unis, APAC, France, Belgique, Italie…). La série de **podcasts « In My Shoes »**, accessible sur l'intranet du Groupe ainsi que sur les plateformes Deezer et Spotify, voit le nombre d'écoutes doubler par rapport à 2019 avec plus de **12 000 écoutes**.

(1) Pour une présentation des prises de position publiques de Jean-Laurent Bonnafé contre l'homophobie et la transphobie, consultez la page https://group.bnpparibas/tempsforts/diversite-inclusion/news

(2) Plus de 35 000 collaborateurs inscrits dans My Developement ont suivi au moins une formation Diversité et Inclusion en 2020.

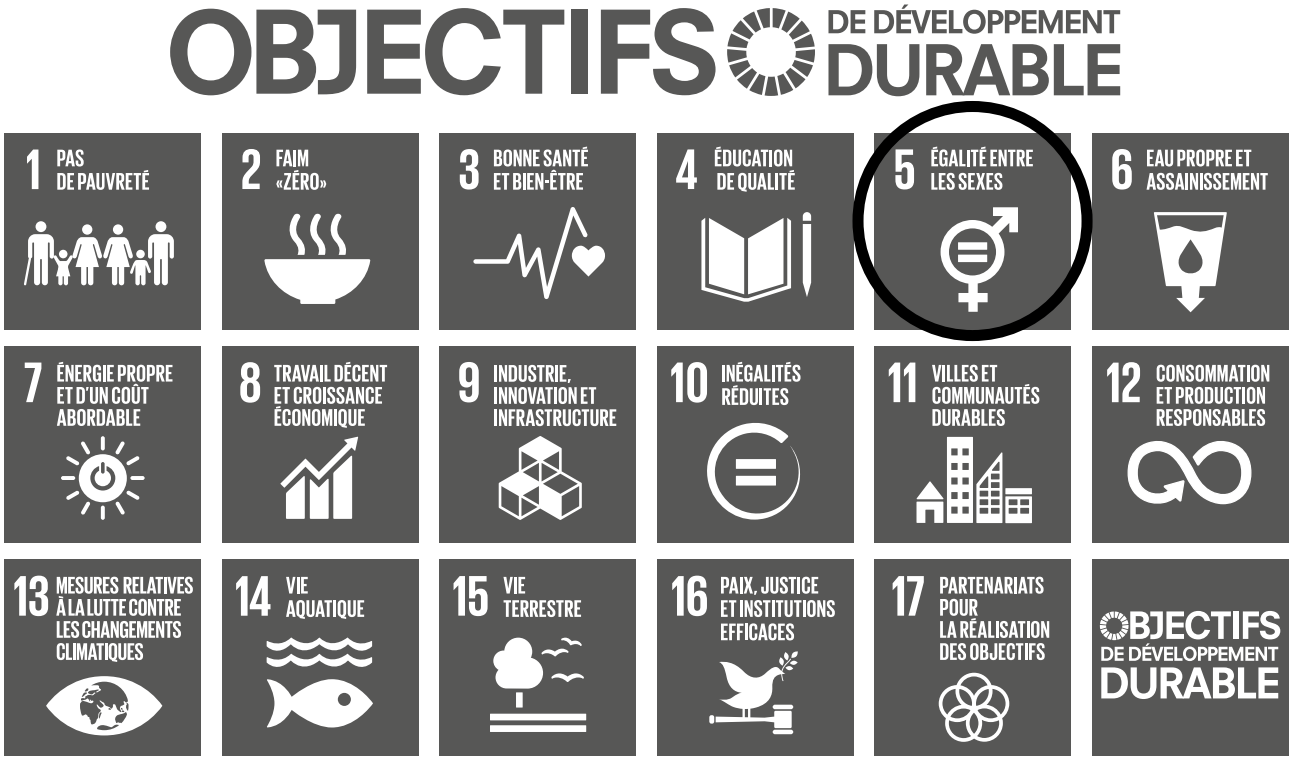
DES ACTIONS REMARQUABLES

L'atteinte des objectifs HeForShe

En mars 2018, Jean-Laurent Bonnafé devient **Thematic Champion du programme « HeForShe »**. Il s'engage, en interne, à mettre en place des solutions concrètes pour favoriser la mixité au sein des métiers avec une forte dominante féminine (Ressources Humaines) ou masculine (Global Markets). En externe, il s'engage à accompagner des femmes entrepreneures qui œuvrent pour le développement des énergies renouvelables en Afrique (voir *L'aide à l'entrepreneuriat féminin,* Engagement 1). Le Groupe a désormais **atteint les objectifs fixés** dans le cadre de ce partenariat de 3 ans (voir *Résultats 2020* et *Nos collaborateurs,* Chapitre 7.6).

Véritable rampe de lancement, HeForShe a ainsi impulsé une nouvelle approche pour progresser sur les enjeux de mixité partout dans le Groupe, notamment grâce à la méthodologie du ***Nudge***. Dans la continuité de cette dynamique, l'IT Groupe lance le programme de **féminisation de l'IT**, une initiative ambitieuse : compter 1 000 femmes de plus à horizon 2024, pour passer de 32 % à 37 % de femmes au sein de cette filière, ce qui confortera l'avance du Groupe par rapport aux autres sociétés du secteur.

Égalité professionnelle : développer et valoriser les parcours professionnels des femmes



BNP Paribas intègre pleinement l'enjeu de l'égalité professionnelle dans les programmes RH et poursuit ses efforts en matière de mixité des métiers et de représentativité des femmes, pour une gouvernance partagée.

Partenaire historique du **Women's Forum**, le Groupe est, depuis mai 2018, membre de son Comité stratégique. En 2020, BNP Paribas s'implique activement dans les **5 Daring Circles**, cercles de réflexions et d'actions regroupant différentes parties prenantes. Ils permettent des avancées significatives comme la signature de la Charte pour la contribution des femmes dans la lutte contre le changement climatique. Le Groupe contribue au rapport du Women's Forum remis au Gouvernement français dans le cadre de la loi 2020 sur l'émancipation économique des femmes. Il s'implique particulièrement dans les cercles dédiés aux rôles des femmes dans les métiers de **l'intelligence artificielle et des Sciences, Technologies, Ingénierie et Mathématiques** (STEM).

En France, le collectif **Digital Ladies & Allies** de BNP Paribas organise des évènements **intergénérationnels** « Women & Girls In Tech » pour encourager les collaboratrices et les jeunes filles de leur entourage à découvrir les métiers du numérique. C'est l'occasion de rencontrer des rôles modèles féminins dans le secteur des nouvelles technologies, partager une expérience intergénérationnelle ludique et construire leur avenir professionnel en découvrant l'offre interne de formations disponibles autour de ces thèmes.

Après les membres du Comex, 2020 marque l'élargissement de la Charte **#JamaisSansElles** aux **100 principaux managers exécutifs et dirigeants de 14 pays**. Ils s'engagent ainsi individuellement à ne plus participer à des tribunes, des tables rondes, des panels ouverts au public ou à des jurys, comptant au moins trois intervenants et qui n'incluraient pas la présence d'au moins une femme. BNP Paribas est ainsi la première entreprise du CAC 40, et première entreprise du secteur financier, à signer cette charte et à mobiliser l'intégralité de son Top Management sur ce sujet.

Favoriser l'emploi et l'insertion des personnes en situation de handicap

➤ NOMBRE DE SALARIÉS RECONNUS EN SITUATION DE HANDICAP(1)

	Salariés en situation de handicap			Dont Recrutements		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020
France	2 138	2 210	2 733(2)	76	91	49
Belgique	71	74	61	1	3	0
Italie	859	905	833	11	14	29
Luxembourg	65	8	12	0	0	0
Europe hors marchés domestiques	812	854	906	108	112	83
Reste du monde	159	186	247	55	90	76
TOTAL	**4 104**	**4 237**	**4 792**	**251**	**310**	**237**

(1) Effectif physique sur 94 % de l'effectif du Groupe (stable comparé à 2019).
(2) La déclaration annuelle étant exceptionnellement reportée en cette année de transition à juin 2021, les données communiquées pour la France en 2020 ne sont pas définitives.

Au 31 décembre 2020, on dénombre **4 792 salariés** en situation de handicap dans **33 pays**(1), soit un taux d'emploi de salariés en situation de handicap rapportés à l'effectif global de 3,05 % (en hausse par rapport à 2019)(2).

En France, le **4e accord d'entreprise de BNP Paribas SA** est entré en vigueur au 1er janvier 2020 pour une durée de 3 ans. Les 4 axes majeurs ont été réaffirmés : le maintien dans l'emploi, la formation et la sensibilisation, les achats auprès du secteur protégé et adapté et un **objectif de 165 recrutements externes** de salariés en situation de handicap sur la durée de l'accord. On note par ailleurs plusieurs avancées majeures, dont un allongement de l'autorisation d'absence rémunérée pour les démarches administratives ou rendez-vous médicaux à accomplir en raison d'une situation de handicap et une extension de ces autorisations aux salariés dont le conjoint ou l'enfant est en situation de handicap.

Le nouveau cadre réglementaire, entré en vigueur le 1er janvier 2020, modifie le calcul du taux d'emploi en intégrant notamment les collaborateurs en arrêt longue durée. Pour 2020, le taux d'emploi direct des salariés en situation de handicap sera connu fin juin 2021. Il était de 4,64 % en 2019 (taux d'emploi direct et indirect).

En raison de la pandémie, le Groupe a concentré son action sur le maintien dans l'emploi des collaborateurs, dont le travail à distance a nécessité de nombreuses adaptations. De plus, la sensibilisation et la formation ont été maintenues avec 39 actions.

Diversité des origines : plans d'actions renforcés face à un enjeu sociétal mondial

Avec **171 nationalités** présentes au sein du Groupe, dont 10(3) **au sein du G100**, BNP Paribas se mobilise depuis plusieurs années en faveur de la diversité des origines et de l'équité professionnelle.

Huit réseaux professionnels internes se développent et contribuent activement à la sensibilisation et à la promotion de la diversité des origines et des cultures, dans 7 pays (Brésil, États-Unis, Canada, France, Belgique, Royaume-Uni, Portugal).

En France, le Groupe contribue à plusieurs grands programmes ayant un impact positif sur **l'insertion professionnelle** de ceux qui n'ont pas toujours un accès simple à l'emploi, comme le **Collectif d'Entreprises pour une économie plus inclusive**, la **Charte Égalité Seine Saint Denis**, le **Projet Banlieues**, etc. BNP Paribas s'est doté d'une organisation, qui lui permet aujourd'hui dans un cadre structuré, d'activer l'ensemble des leviers disponibles pour favoriser des recrutements plus ouverts à la diversité au sein de ses équipes.

De plus, la thématique des origines est systématiquement abordée lors des « Semaines de la Diversité et de l'Inclusion » avec de nombreux événements à travers le Groupe (par exemple en Asie, au Brésil, en Allemagne, en France…) et, chaque année, le Black History Month est célébré aux États-Unis ou encore au Royaume Uni.

En 2020, les responsables de BNP Paribas aux États-Unis ont immédiatement réagi au décès de George Floyd en exprimant publiquement leur indignation et en réaffirmant la nécessité de combattre le racisme. En interne, de nombreux groupes de soutien ont permis d'accompagner les collaborateurs qui en manifestaient le besoin, et les actions de sensibilisation ont été renforcées.

CIB Royaume-Uni a signé en 2020 la « **Business in the Community Race at Work Charter** » qui comporte 5 appels à action dans l'objectif de garantir la représentation des minorités visibles à tous les niveaux de l'entreprise, du recrutement à la promotion. Le premier a conduit à la nomination officielle d'un « Sponsor for Race », chargé entre autres de contribuer à la mise en place d'un cadre de travail ouvert et bienveillant, de déterminer les actions appropriées pour atteindre l'objectif et d'en mesurer les progrès.

(1) Chaque collaborateur en situation de handicap est compté pour « 1 », quelle que soit la règle de calcul appliquée dans le pays considéré.
(2 La hausse s'explique par le changement de méthodologie imposée par la réglementation en France et par la hausse du nombre de salariés en situation de handicap se déclarant volontairement dans plusieurs entités du Groupe.
(3) Dont la nationalité française.

LGBT+ : mobilisation et portée internationales

Lors de la 2e édition des « Rôles modèles et allié·e·s LGBT+ au Travail » organisée par L'Autre cercle en France, avec son homologue anglais OUTstanding, 80 personnalités en France ont été désignées « Rôles modèles 2020 ». Le Groupe s'est distingué avec la nomination d'une collaboratrice et d'un collaborateur dans la catégorie **Rôles modèles LGBT+ Leaders**.

BNP Paribas s'est très largement associé dans de nombreux pays (Italie, Brésil, plusieurs pays d'Asie Pacifique, Belgique, États-Unis, France, Suisse…) à la **journée mondiale contre l'homophobie et la transphobie** le 17 mai 2020, via des conférences, vidéos, ateliers, etc. De plus, les réseaux Pride, présents dans 21 pays, se sont réunis à l'occasion de la 3e édition de la « Global Pride Conference » qui était, cette année, accessible à tous les collaborateurs.

Cette année, BNP Paribas USA a signé le **Business Coalition for Equality Act**. Ce réseau d'employeurs s'engage à garantir les mêmes droits et les mêmes protections pour tous les salariés, quelles que soient leur orientation sexuelle ou leur identité de genre.

Mieux prévenir et lutter contre toutes les formes de violence

BNP Paribas est membre depuis 2018 de **OneInThreeWomen**, réseau européen d'entreprises engagées contre les violences faites aux femmes. En 2020, le Groupe a lancé un **e-learning de sensibilisation** aux violences conjugales et à leurs impacts au travail. L'objectif est d'aider les collègues et managers à accueillir la parole et à détecter les signaux faibles de ces violences, qui constituent un facteur d'inégalité au travail et un obstacle à l'égalité professionnelle. De nombreux métiers (BNL, Fortis, Cardif, Leasing Solutions et BDDF,…) ont mené des actions de sensibilisation.

En France, BNP Paribas a rejoint l'initiative **#StOpE** (Stop au sexisme dit « Ordinaire » en Entreprise) en 2018, en signant un acte d'engagement comportant 8 principes. La **lutte contre le sexisme** fait l'objet de nombreuses actions au sein du Groupe : vidéo pédagogique sur le sexisme dit « ordinaire » diffusée à l'ensemble des collaborateurs, e-learning et web app « Meandyoutoo » chez Personal Finance auprès des managers.

Parentalité à 360° et équilibre des temps de vie

Parce que **l'égalité professionnelle** passe aussi par un bon équilibre des temps de vie, le Groupe met en place de nombreuses actions autour de la parentalité à 360°.

En France, pour la 8e année consécutive, BNP Paribas a consacré une semaine à la parentalité, intégralement digitale, en direct et en rediffusion. Les difficultés rencontrées par de très nombreux parents pendant le confinement et l'école à la maison ont accru le rôle joué par l'équipe d'assistantes sociales présentes dans l'entreprise. Près de **3 700 collaborateurs** ont assisté à des tables rondes et des conférences les aidant à mieux concilier vie personnelle et vie professionnelle et leur apportant des outils concrets et utiles au quotidien.

Certains métiers axent leur accompagnement auprès des collaboratrices et collaborateurs aidants (Cardif). L'Allemagne s'appuie sur des sociétés de services offrant un large dispositif sur les aspects financiers, organisationnels, administratifs, matériels ou psychologiques liés à la parentalité. C'est ainsi que près de 80 % des Effectifs du Reporting Social bénéficient d'aide à la garde des enfants des collaborateurs, soit sous forme d'aide financière, soit sous forme de structures d'accueil. De surcroit, plus des 2/3 des Entités du Reporting Social, réparties dans 40 pays, accordent les mêmes droits de congé d'accueil de l'enfant aux couples adoptants et aux couples de même sexe. 2/3 des Entités du Reporting Social couvrant 46 pays encouragent leurs employés à prendre leur congé paternité (second parent) par des actions de communication et de sensibilisation.

Intergénérationnel

En France, le Groupe concrétise son engagement au titre de l'initiative « **PaQte 2021** » souhaité par le Président de la République et élabore une stratégie pour mieux faire connaître aux collégiens issus des Quartiers Prioritaires de la Ville les **1 500 offres de stages de 3e** que le Groupe leur propose.

Chez Wealth Management, le **programme TEKI** œuvre activement en faveur de l'intergénérationnel : sur un format court d'une vingtaine de minutes, un junior et un senior se rencontrent et échangent. Ce programme est diffusé en direct et disponible en rediffusion.

Au sein de la SA, le nouvel accord Diversité & Inclusion porte à **150** le nombre de collaborateurs bénéficiaires du dispositif de **mécénat de compétences senior**, tout en élargissant le cercle des associations partenaires (voir *Une entreprise apprenante offrant une gestion dynamique des parcours professionnels* et *Le mécénat de compétences et autres actions solidaires du Groupe,* Engagement 6).

Promouvoir et respecter les conventions fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail sur les droits humains

BNP Paribas rejette toute forme d'esclavage et de trafic des êtres humains. Dans son Code de conduite, le Groupe s'est notamment engagé à promouvoir le **respect** des droits humains dans sa sphère d'influence et à traiter avec dignité tous les collaborateurs qui se doivent respect mutuel.

BNP Paribas effectue une revue annuelle des pays à risques en matière de respect des droits humains(1). Le Groupe n'est présent dans aucun pays à risques, et dans 28 pays en situation préoccupante, pour 21 % de son effectif total. Par ailleurs, le Groupe compte 1 seul salarié de moins de 18 ans et plus de 16 ans (Brésil), et aucun de moins de 16 ans (voir *La lutte contre l'exclusion sociale et la promotion du respect des droits humains*, Engagement 8).

(1) Source : Verisk Maplecroft (Human Rights Risk Index) identifie 23 pays à risque et 90 pays en situation préoccupante (inchangé depuis 2019). Parmi les 4 catégories de pays qu'il identifie, les pays à risques sont notés entre 0 et 2,5/10 tandis que les pays dont la situation est préoccupante sont notés entre 2,5 et 5/10.

DES RÉSULTATS NOTABLES

En matière d'égalité professionnelle

Le Groupe continue à faire progresser la mixité dans les populations clés[1] et **atteint l'ensemble des objectifs fixés** pour 2020. À noter, la nomination de Sofia Merlo, Directrice des Ressources Humaines, au sein du Comité Exécutif du Groupe, en remplacement d'Yves Martrenchar. Par ailleurs, le Groupe réaffirme son ambition de féminisation des instances dirigeantes.

Le Conseil d'administration a approuvé l'objectif de mixité de 40 % de femmes à horizon 2025 au sein du Comité Exécutif du Groupe sur la base des modalités de mise en œuvre et du plan d'action présentés par la Direction Générale. **La Direction Générale informera annuellement le Conseil d'administration** des résultats obtenus. Afin d'atteindre cet objectif, le Groupe doit continuer à progresser dans la féminisation des différentes populations clés, relève de cette équipe dirigeante comme illustré dans le tableau ci-dessous. Au 31 décembre 2020, le Groupe atteint l'objectif de parité au sein de la population des jeunes talents dit « Emerging talents ».

Part des femmes		2019	2020	Objectifs 2020
Conseil d'administration		6 femmes sur 14 membres, dont 1 élue par les salariés (41,7 % selon les règles de la loi Copé-Zimmermann)[1]	6 femmes sur 14 membres, dont 1 élue par les salariés (41,7 % selon les règles de la loi Copé-Zimmermann)[1]	
Comité Exécutif		15 % (3/20)	16 % (3/19)	
G100 (100 top executives)		30 % avec 50 % des nominations en 2019	29 %	
Leadership for Change (Top 500)		27 %	31 %	25 %
Senior Management Position[2]		29 %	31 %	30 %
Talents – Leaders for Tomorrow	Top	44 % au global	34 %	46 % au global	39 %	30 %
	Advanced		43 %		42 %	40 %
	Emerging		47 %		50 %	50 %

(1) Ce ratio est calculé en excluant les administrateurs représentants des salariés au nombre de 2 dans le Conseil.
(2) Les Senior Management Position (SMP) ou le senior management du Groupe sont composés de collaborateurs occupant les 3 000 postes considérés par les Comités Exécutifs de l'ensemble des Domaines d'activités/Entités Opérationnelles/fonctions Groupe comme les postes ayant l'impact le plus important sur les plans stratégique, commercial, fonctionnel et de l'expertise.

Au Royaume-Uni, CIB et Personal Finance communiquent[2] des chiffres en conformité avec les objectifs qu'ils se sont fixés en signant la « **Women in Finance Charter** » afin d'accroître la part des femmes dans l'encadrement supérieur : 30 % de femmes à fin 2023 chez CIB, et 50 % d'ici au 30 septembre 2022 chez Personal Finance.

De même, le Groupe compte **26 femmes à des postes de direction sur des métiers stratégiques du Groupe** (G100) tels que la Banque De Détail en France (également membre du Comité Exécutif du Groupe), BNP Paribas Leasing Solutions, la direction de pays (Espagne, Royaume-Uni, Suisse, Canada, Australie) et la direction générale de banques de détail (BGL au Luxembourg, Bank of the West aux États-Unis). La direction pour l'ensemble du Groupe des **Ressources Humaines**, de la Conformité et de la **RSE** est assurée par des femmes.

Des reconnaissances externes

Les très bons scores de BNP Paribas en matière de diversité et d'égalité professionnelle se maintiennent en 2020.

En France, BNP Paribas dispose du **label diversité** (depuis 2009) et du **label égalité professionnelle** (depuis 2018).

BNP Paribas est toujours présent au sein d'indices spécifiques aux questions d'égalité professionnelle comme le **Bloomberg Financial Services Gender Equality Index** (BFGEI) ou le **Pax Ellevate Global Women's Index Fund**.

L'ONG Human Rights Campaign Foundation lui attribue de nouveau la note de **100/100** dans son **Index Corporate Equality Index 2021** des entreprises nord-américaines les plus accueillantes et respectueuses de la population LGBTQ.

Avec un score global de **81/100**, BNP Paribas maintient sa position de leader dans le classement annuel de **S&P SAM Corporate Sustainability Assessment (top 7 %)** alors que la moyenne du secteur « Banques » est en baisse (- 15 points en 2 ans). Ces bons résultats s'expliquent notamment par la reconnaissance de l'action du Groupe en matière de **« Développement du capital humain » (+ 25 points)** et de **« Pratiques du travail » (+ 15 points)**. BNP Paribas est ainsi listé dans les indices responsables Monde et Europe du Dow Jones.

Enfin, avec un score de **71/100** obtenu dans le cadre de sa notation **ESG V.E.** biannuelle portant sur 2019 et 2020, BNP Paribas signe sa meilleure performance, notamment grâce à ses très bons résultats en matière de **« Capital Humain »** (+ 1 point pour atteindre 79/100, 20 points au-dessus de la moyenne des banques). L'agence relève l'excellence de ses politiques **« Diversité et lutte contre la discrimination »** (> 90/100) ainsi que la **« gestion des parcours professionnels et la promotion de l'employabilité »** (> 80/100). BNP Paribas est ainsi listé dans les **indices responsables Euronext-Vigeo Eiris**.

(1) Ces informations répondent aux obligations prévues à l'article L22-10-10 2° du Code de commerce relatives à la manière dont la société recherche une représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein du comité mis en place, le cas échéant, par la Direction Générale en vue de l'assister régulièrement dans l'exercice de ses missions générales et sur les résultats en matière de mixité dans les 10 % de postes à plus forte responsabilité.

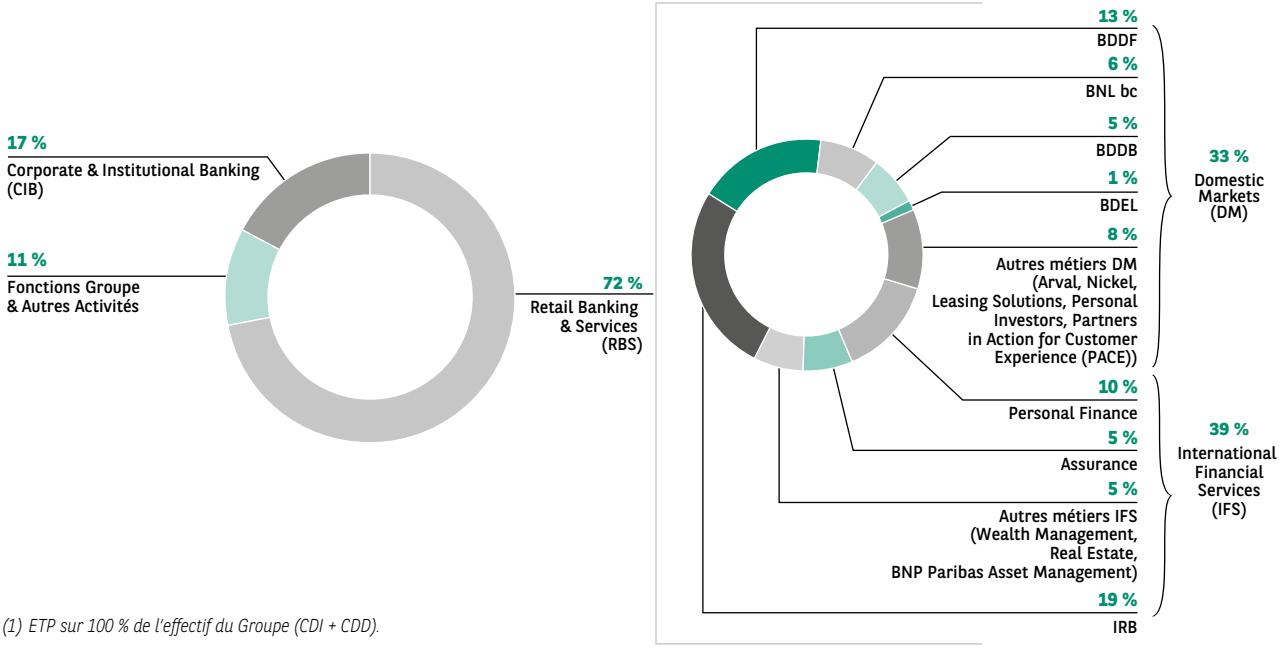
(2) https://www.bnpparibas.co.uk/en/engagement/women-finance-charter/

ENGAGEMENT 5 : « GOOD PLACE TO WORK » ET GESTION RESPONSABLE DE L'EMPLOI

ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

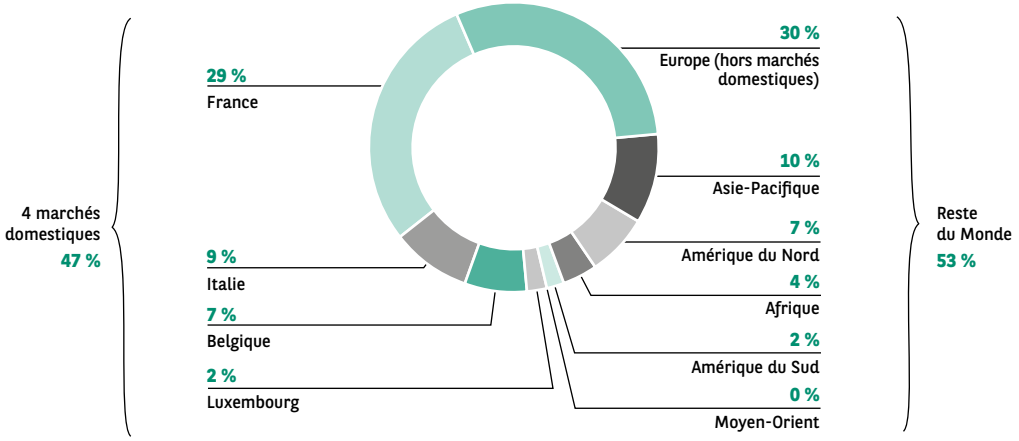
Fin 2020, les effectifs gérés par le Groupe atteignent **193 319 ETP** (Équivalent Temps Plein - 189 522 ETP en effectif financier[1]), en baisse de 2,8 %[2] par rapport à 2019 (198 816), dans 68 pays.

➤ RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR DOMAINE D'ACTIVITÉ[1]



(1) ETP sur 100 % de l'effectif du Groupe (CDI + CDD).

➤ RÉPARTITION DE L'EFFECTIF TOTAL PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE[1]



(1) ETP sur 100 % de l'effectif du Groupe (CDI + CDD).

(1) Effectif financier : Effectif en équivalent Temps Plein (ETP) au 31 décembre 2020 des entités sous contrôle exclusif consolidées par intégration globale.

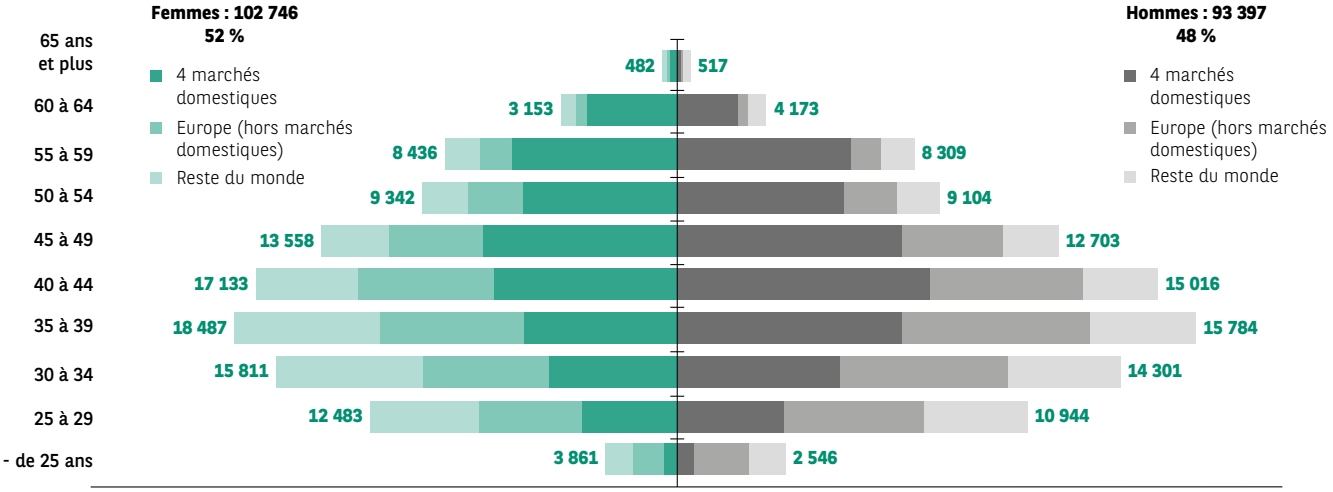
(2) En baisse de 2,6 % à périmètre constant.

➤ ÉVOLUTION DES EFFECTIFS AU COURS DES DIX DERNIÈRES ANNÉES(1)

	2010	2015	2020		
France	59 302	57 974	55 567	4 marchés domestiques 89 951	Europe 147 680
Italie	19 126	17 993	17 743		
Belgique	18 345	16 360	13 059		
Luxembourg	3 942	3 646	3 582		
Europe (hors marchés domestiques)	52 667	50 638	57 729		
Asie-Pacifique	11 650	12 180	18 680		Reste du Monde 45 639
Amérique du Nord	15 137	16 009	13 576		
Afrique	9 555	9 861	8 974		
Amérique du Sud	4 323	3 834	3 896		
Moyen-Orient	2 233	582	513		
TOTAL	**196 279**	**189 077**	**193 319**		**193 319**

(1) ETP sur 100 % de l'effectif du Groupe (CDI + CDD).

➤ RÉPARTITION DES EFFECTIFS DU GROUPE PAR ÂGE, PAR SEXE ET PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE(1)



(1) Cette répartition prend en compte 99 % de l'effectif du Groupe (CDI + CDD) composé d'un total de 197 995 collaborateurs..

L'âge moyen global passe de 41 ans en 2019 à 41,4 ans en 2020 et l'ancienneté moyenne augmente aussi légèrement (11,6 à 11,9 ans en 2020).

LE RECRUTEMENT

En 2020, **le Groupe a recruté 14 871 personnes** dans le monde en **CDI** (- 29 % comparé à 2019), dont 2 158 en France. Avec 63 % des recrutements en Europe (62 % en 2019), BNP Paribas confirme sa dimension de banque européenne de référence.

Pour la troisième année consécutive, la France est le premier pays recruteur avec 15 % du total. Les États-Unis (14 %) et l'Inde (11 %) restent très dynamiques devant le Portugal (8 %).

Le Groupe enregistre un **turnover volontaire**(1) de 5,6 % en 2020, notamment du fait des taux de départs volontaires élevés en Inde (10,5 %), aux États-Unis (10,2 %), et dans les pays de l'Est tels que la Roumanie (16,8 %), la Bulgarie (15,5 %), l'Ukraine (14,4 %), et la Pologne (9,5 %), en partie imputables aux dynamiques d'emplois locales. En dehors de ces marchés, le turnover volontaire du Groupe est de 4,1 %. Pour les marchés domestiques ce taux est de 3 % pour la Belgique, 3 % pour le Luxembourg, 2,8 % pour la France et 1,3 % pour l'Italie. Au niveau du Groupe, le **turnover**(2) s'élève à 8,9 % (11,5 % en 2019).

En 2020, BNP Paribas demeure perçu comme un employeur de choix

Le Groupe maintient sa visibilité sur les réseaux sociaux. Il a attiré près de **200 000 abonnés sur LinkedIn**.

BNP Paribas est certifié **« Top Employer Europe »** pour la 8e année consécutive dans **7 pays** : Belgique, France, Italie, Pologne, Turquie, Luxembourg et Ukraine. Le Groupe se distingue par ses dispositifs en faveur de la **diversité et de l'inclusion (+ 20 points(3)), son niveau d'engagement des collaborateurs (+ 14 points(3)) et par l'accompagnement des parcours professionnels et le développement des talents (+ 11 points(3))**.

BNP Paribas renforce son image d'employeur responsable et maintient la qualité des expériences candidats et collaborateurs

Conscient des enjeux sociétaux posés par la crise sociale, le Groupe continue à recruter pendant cette période. De plus, il continue à assurer une expérience candidat de qualité et à accompagner ses collaborateurs dans cette période particulière.

Renforcement de son attractivité

Les diverses initiatives lancées par le Groupe pour soutenir ses clients, ses collaborateurs et la population civile (voir *Soutenir des acteurs majeurs en faveur des plus fragiles,* Engagement 9) ont renforcé l'attractivité de BNP Paribas auprès de ses publics internes et externes. Parallèlement, la **série #PeopleOfBNPParibas** valorise les actions des collaborateurs à travers des portraits vidéo diffusés en interne et sur les médias sociaux.

Pour promouvoir les piliers de sa promesse employeur, le Groupe innove en testant sur la France, en avant-première, le nouveau format de **« Stories » sur LinkedIn** pour ancrer deux de ces piliers dans le quotidien des collaborateurs : **« Sustainable and Responsible Global Leader » et « Learning Company »**(4).

Maintien des expériences candidats

Afin de préserver la relation avec les candidats et notamment les étudiants, de nombreux pays ont maintenu leurs événements virtuels avec les écoles. Ainsi les **programmes « jeunes diplômés »** sont réalisés, notamment chez CIB aux États-Unis avec 79 recrutements en CDI. En France, le Groupe accueille **2 000 alternants et 1 500 stagiaires**.

En parallèle, certaines entités ont adapté leur processus de recrutement grâce à de nouveaux outils digitaux. Notamment la région APAC, BNP Paribas Fortis, Arval Italie et BNL ont bénéficié d'un pilote sur l'utilisation de VisioTalent, plateforme digitale qui permet de réaliser des interviews de recrutement à distance.

Pour faciliter **l'intégration des nouveaux entrants** dans l'entreprise, les États-Unis, le Royaume-Uni et la Belgique proposent des programmes d'accueil et de formation très complets, totalement digitaux, pour favoriser le sentiment d'appartenance et développer les compétences métiers et techniques.

L'écoute des collaborateurs

Plus que jamais dans cette période perturbée, la communication de proximité entre managers et collaborateurs s'est amplifiée, l'écoute et le soutien étant au cœur des prérogatives de chaque manager au travers des principes de **« Management positif ».**

Des initiatives innovantes ont vu le jour pour informer, accompagner et fédérer les équipes tout au long du confinement. C'est le cas de BNP Paribas Personal Finance qui a adapté l'utilisation de son application « Gate 2 know » pendant le confinement pour fédérer ses collaborateurs de tous les pays, autour d'une communauté de partage d'information et d'échanges entre collaborateurs et managers.

Cette année, le Groupe déploie sa nouvelle **stratégie d'écoute** en créant des **enquêtes auprès des collaborateurs** de manière plus agile, plus locale, et plus efficace. Les entités choisissent librement dans une bibliothèque de 500 questions créées par un spécialiste de réputation internationale sur les sujets d'engagement(5). Pour sa première année, le dispositif a rencontré un taux de participation particulièrement élevé à 64 %, soit 129 000 participants. Au total, 90 enquêtes ont été organisées dans 55 pays.

(1) Méthode de calcul : [Démissions de salariés et ruptures conventionnelles pendant l'année N]/[Effectif présent au 31/12 de l'année N-1 + Entrées de salariés pendant l'année N] – Uniquement les CDI et en ETP.

(2) Méthode de calcul : [Sorties définitives de salariés pendant l'année N]/[Effectif présent au 31/12 de l'année N-1 + Entrées de salariés pendant l'année N] – Uniquement les CDI et en ETP.

(3) Par rapport à la moyenne globale des 954 entreprises certifiées Top Employer Europe.

(4) Les deux autres piliers « Open-minded Group » et « the Place to work differently » seront représentés ultérieurement.

(5) Gras Savoye Willis Towers Watson.

LES MOUVEMENTS

➤ MOUVEMENTS : ENTRÉES EN CONTRAT PERMANENT À DURÉE INDÉTERMINÉE (CDI) ET RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE(1)

	Hommes	Femmes	Total 2019	Hommes	Femmes	Total 2020
TOTAL	**10 313**	**10 659**	**20 972**	**7 471**	**7 400**	**14 871**
4 Marchés domestiques	51 %	49 %	4 444	52 %	48 %	3 172
Europe (hors marchés domestiques)	43 %	57 %	8 469	47 %	53 %	6 134
Reste du monde	54 %	46 %	8 059	54 %	46 %	5 565
TOTAL	**49 %**	**51 %**	**20 972**	**50 %**	**50 %**	**14 871**

(1) Effectif physique (Total en ETP (CDI) = 14 582).

➤ MOUVEMENTS : MOTIFS DE DÉPARTS DES CONTRATS PERMANENTS À DURÉE INDÉTERMINÉE (CDI)(1)

	Hommes	Femmes	Total 2019	Hommes	Femmes	Total 2020
Retraites/préretraites	1 759	1 241	3 000	1 446	1 199	2 645
Démissions	7 372	7 635	15 007	4 898	5 149	10 047
Licenciements(2)	1 052	1 069	2 121	998	1 151	2 149
Ruptures conventionnelles et assimilées	668	1 014	1 682	637	1 097	1 734
Plans de départs aidés	770	887	1 657	322	300	622
Autres fins de contrat permanent (dont non précisé, fin de période d'essai, décès(3))	1 030	1 008	2 038	903	1 004	1 907
TOTAL	**12 651**	**12 854**	**25 505**	**9 204**	**9 900**	**19 104**

(1) Effectif physique (Total en ETP (CDI) = 18 455).
(2) En France, les motifs des 464 licenciements (587 en 2019) sont liés à des insuffisances professionnelles, des inaptitudes ou des fautes.
(3) Dont 7 décès des suites de la Covid-19.

30 % des départs sont dans les marchés domestiques (28 % en 2019), 38 % dans le reste de l'Europe (37 % en 2019) et 32 % dans le reste du monde (35 % en 2019).

L'ORGANISATION DU TEMPS DE TRAVAIL

➤ TYPE DE CONTRAT(1)

	Hommes	Femmes	Total 2019	%	Hommes	Femmes	Total 2020	%
Nombre de CDI	93 306	98 303	191 610	96 %	91 501	96 399	187 900	97 %
Nombre de CDD	2 714	4 492	7 206	4 %	2 038	3 382	5 419	3 %
TOTAL	**96 020**	**102 795**	**198 816**	**100 %**	**93 539**	**99 781**	**193 319**	**100 %**

(1) Équivalent temps plein.

➤ TEMPS PARTIEL(1)

	Hommes	Femmes	Total 2019	%	Hommes	Femmes	Total 2020	%
Nombre de salariés à temps partiel	2 561	14 862	17 423		2 635	14 411	17 046	
Dont temps partiel supérieur ou égal à 80 %	1 435	9 800	11 235	64 %	1 396	9 545	10 941	64 %
% de salariés à temps partiel	3 %	14 %		9 %	3 %	14 %		9 %
% de salariés à temps partiel par genre	15 %	85 %			15 %	85 %		

(1) Effectif physique sur 99 % de l'effectif du Groupe.

UN DIALOGUE SOCIAL DE QUALITÉ

BNP Paribas mène un dialogue social de qualité, nourri par les projets liés à la transformation du Groupe et leurs impacts sur les salariés. En 2020, du fait de la crise sanitaire mondiale, **le dialogue social s'est intensifié**. De plus, avec la tenue de réunions additionnelles régulières à distance, la Direction et les représentants du personnel ont échangé régulièrement sur les mesures envisagées dans le cadre de la gestion de la crise pour assurer le niveau élevé de protection souhaité par le Groupe en matière de santé et la sécurité des collaborateurs et continuer à maintenir l'activité bancaire essentielle à l'économie.

Dans le monde

Le déploiement de l'Accord monde se poursuit, contribuant à consolider les droits fondamentaux au travail et à la mise en place d'un **socle social mondial commun** pour l'ensemble des collaborateurs répartis **dans 68 pays**. Cet accord porte sur **7 thématiques** qui contribuent à la poursuite de l'amélioration de la qualité de vie et des conditions de travail des collaborateurs et ce faisant, à plus d'égalité et à une croissance inclusive. Les nets progrès réalisés en 2020 sont en ligne avec les objectifs dans cet accord. En matière de **congé maternité**, les entités représentant plus de 99 % des effectifs[1] bénéficient d'au moins 14 semaines de congés maternité payés. Ce pourcentage est de 78% des effectifs[1] pour ce qui est du **congé paternité** payé de 6 jours. 2/3 des Entités du Reporting Social déclarent que les avantages accordés dans le Groupe en matière de congé maternité et de congé paternité sont **plus favorables que la loi applicable** dans leur pays. Enfin, pour ce qui est du **handicap**, la totalité des entités de plus de 1 000 salariés, et la quasi-totalité des Entités du Reporting Social ont mis en place au moins un des 10 engagements de la Charte OIT Entreprise et Handicap, dont le Groupe est un signataire.

En Europe

Le **Comité Européen**[2] couvre 22 pays et plus de 67 % de l'effectif total à fin 2020.

Il contribue fortement à l'implémentation de la **Charte sociale européenne** comprenant les accords européens sur la gestion de l'emploi (2012), sur **l'égalité professionnelle femmes-hommes** (2014) et sur la **prévention du stress** (2017). Ces accords font par ailleurs l'objet de **suivi régulier** auprès du Comité Européen.

En France, les négociations se sont poursuivies malgré la crise sanitaire, avec **106** accords signés en 2020 dont notamment 71 accords portant sur la rémunération/épargne salariale et retraite et 7 accords sur l'égalité femmes/hommes.

Source d'échanges et d'accords collectifs

➤ **NOMBRE D'ACCORDS COLLECTIFS SIGNÉS ET DE RÉUNIONS OFFICIELLES**

	Accords collectifs		Nombre de réunions officielles	
	2019	2020	2019	2020
France	147	106	1 358	1 277
Belgique	16	3	212	193
Italie	41	58	224	266
Luxembourg	0	0	13	12
Europe (hors Marchés Domestiques)	92	176	490	573
Reste du monde	14	12	127	121
TOTAL	**310**	**355**	**2 424**	**2 442**

La gestion de l'emploi

Dans un contexte de crise sanitaire, économique et sociale, le Groupe a souhaité **garantir le maintien des salaires** de l'ensemble des collaborateurs des 68 pays dans lesquels il est présent, y compris ceux qui ne peuvent pas travailler ou qui ne peuvent pas travailler à distance. Par ailleurs, le Groupe n'a pas souhaité recourir au dispositif de « chômage technique » (à l'exception d'une activité secondaire et dans un seul pays avec indemnisation à 100 %).

La gestion de l'emploi de BNP Paribas est une **gestion responsable**, qui anticipe les adaptations nécessaires pour maintenir sa performance économique, sa capacité de développement et donc l'emploi à terme. Elle s'appuie sur une **mobilité interne dynamique**, source d'enrichissement des compétences, soutenue par des **investissements en formation** importants. Cette mobilité est également facilitée par l'utilisation généralisée d'une **plateforme digitale RH** facilitant une meilleure connaissance des compétences des collaborateurs et de leurs souhaits.

La gestion de l'emploi s'effectue dans le cadre d'accords collectifs conclus à différents niveaux : mondial, européen et français. Le Groupe en France ne procède à aucun licenciement économique contraint, privilégiant pour ses projets impactant l'emploi, la mobilité interne et les solutions basées sur le volontariat en vertu d'un accord entre la Direction et les organisations syndicales. Dans les autres pays du monde, les licenciements économiques sont exceptionnels car le Groupe est engagé par les termes de l'Accord européen de 2012 et de l'Accord monde de 2018.

(1) Sur un périmètre de 94 % des ETP du Groupe.

(2) Comité d'entreprise européen réunissant des représentants des salariés des entités implantées dans l'ensemble des pays de l'Espace Économique Européen, à l'exclusion des entités non détenues majoritairement.

En **France**, les effectifs du Groupe ont évolué selon la trajectoire prévue, à un niveau modéré de l'ordre de - 2,9 %[1]. Cette évolution s'explique **par le turnover naturel et les mobilités**. En outre, 2 plans de départ volontaire et de dynamisation de la mobilité interne sont en cours chez BNP Paribas Asset Management et BNP Paribas Securities Services, portant respectivement sur 143 et 368 postes.

En **Belgique**, la réduction d'effectifs annoncée en mars 2018 pour la période 2019-2021 a été réalisée par 2 800 départs naturels et volontaires et 600 recrutements.

En **Pologne**, le plan social lié à la fusion de BGZ BNP Paribas avec l'activité principale de Raiffeisen Bank Polska sur la période 2019-2020 s'est achevé. Pour rappel, ce plan social a fait l'objet de négociations avec les organisations syndicales fin 2018 et a abouti à un accord conclu dans le respect de l'Accord européen sur l'emploi.

En **Italie**, l'accord de 2016 sur le plan social visant à accompagner le plan industriel de BNL sur la période 2017-2020 s'est poursuivi, complété des accords de 2019 et 2020. Dans ce cadre, 648 départs volontaires ont été réalisés en 2020 dont la majeure partie via des mesures en lien avec le départ à la retraite. À noter, BNL a par ailleurs effectué 448 recrutements sur l'année écoulée.

La responsabilité sociale portée au plus haut niveau de l'organisation

La **Directrice des Ressources Humaines Groupe** a la responsabilité des affaires relatives au personnel. Elle pilote la stratégie de responsabilité sociale de l'entreprise vis-à-vis des collaborateurs, concernant entre autres la santé et la sécurité au travail, le dialogue social, la liberté d'association, la lutte contre le harcèlement et la discrimination, la diversité et l'inclusion. Elle est membre du Comité Exécutif du Groupe. À échéance régulière, elle rend compte de sa stratégie et de ses résultats au **Comité du Conseil d'administration** en charge des sujets de Gouvernance, d'Éthique, des Nominations et de la RSE de BNP Paribas **(CGEN)**.

UNE POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION COMPÉTITIVE

La politique de rémunération du Groupe repose sur des principes d'équité et de transparence, se traduisant notamment par un processus unique de révision annuelle des rémunérations pour l'ensemble des collaborateurs. Les principes relatifs à la composition de la rémunération et à son évolution sont communs à l'ensemble du Groupe et en adéquation avec les objectifs de maîtrise des risques.

Une politique de rémunération conforme aux évolutions de la règlementation[2]

La politique de rémunération du Groupe, applicable à l'ensemble des succursales et filiales, vise à assurer une cohérence entre les comportements des collaborateurs dont les activités professionnelles ont une incidence significative sur le profil de risque du Groupe et les objectifs de maîtrise des risques à long terme. Depuis 2009, la mise en œuvre de cette politique a contribué à renforcer la gouvernance, à identifier les collaborateurs qualifiés de preneurs de risque **« Material Risk Takers »** (**MRT**), et à appliquer des dispositions spécifiques concernant l'attribution et les modalités de paiement de leurs rémunérations variables. La politique et les principes de rémunération des collaborateurs identifiés comme MRT sont publiés annuellement dans un rapport mis en ligne sur le site internet de BNP Paribas[3].

La politique de rémunération est également conforme à l'ensemble des règlementations applicables, notamment (i) les **règlementations liées à la protection de la clientèle** (MiFID 2[4] ou orientations de l'Autorité Bancaire Européenne sur les pratiques de rémunérations liées à la vente de produit en banque de détail pour les salariés en relation directe ou indirecte avec des clients), (ii) les dispositions d'ordre sectoriel (gestion d'actifs avec AIFMD et UCITS et assurance avec Solvabilité II) ou (iii) les règlementations liées au métier avec l'application des dispositions relatives à la loi bancaire française et à la règle Volcker applicable aux opérateurs de marché.

Elle est enfin conforme aux lois et règlementations en vigueur, y compris en matière de **minima salariaux** lorsqu'il en existe dans les pays où le Groupe est présent.

Une politique de rémunération socialement responsable, équitable et compétitive.

Le Groupe BNP Paribas applique, dans la majorité des pays dans lesquels il est présent, une grille de salaire à l'embauche dans le cadre de son processus de recrutement, ainsi qu'un examen des rémunérations de marché lors du processus de révision annuelle, afin de s'assurer que les **niveaux de salaires proposés sont des salaires décents** au regard du niveau de vie local et en ligne avec les pratiques de marché locales (en se basant sur des études de benchmarks locales ou des analyses faites par des consultants externes). Ce niveau de salaire est complété par un **socle d'avantages sociaux** auxquels tous les salariés du Groupe ont accès en application de l'Accord monde. Les données des **rémunérations moyenne et médiane des collaborateurs** figurent dans le chapitre 2 *(Tableau multiples de rémunération et évolution)* et portent sur les collaborateurs de BNP Paribas SA (France et succursales) conformément aux dispositions légales.

Depuis 2019, BNP Paribas SA et ses différentes entités en France publient leur indice égalité femmes-hommes. Les scores obtenus par les entités du secteur de la banque et des assurances[5], qui représentent plus de 48 000 collaborateurs, sont au-delà du minimum fixé par la loi, témoignant de l'engagement de longue date du Groupe en faveur de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes.

BNP Paribas continue à renforcer l'attention portée à **l'égalité de traitement pour tous**, en particulier entre les femmes et les hommes. Depuis 2016, l'attribution cohérente des rémunérations entre femmes et hommes est suivie par des indicateurs intégrés au **processus annuel de révision des rémunérations**, pour tous les métiers et fonctions du Groupe, sous la supervision de la Direction Générale.

(1) Variation France en ETP.

(2) Directive européenne CRD 4 du 26 juin 2013, sa transposition en droit français dans le Code monétaire et financier et au règlement délégué 604/2014 sur les critères d'identification des collaborateurs preneurs de risque (MRT) et des orientations de l'Autorité Bancaire Européenne sur les politiques de rémunération saines du 27 juin 2016.

(3) http://invest.bnpparibas.com. Date de publication avant l'Assemblée Générale des actionnaires.

(4) Markets in Financial Instruments Directive.

(5) Périmètre : Entités de plus de 1 000 salariés.

Depuis plusieurs années, des dispositions sont prises localement pour réduire les éventuels écarts de rémunération entre les femmes et les hommes. Ainsi, l'enveloppe de 10 millions d'euros allouée en 2019 pour 3 années par BNP Paribas SA au titre de mesures de rattrapage d'éventuels écarts sur la rémunération annuelle, conduit à une enveloppe de 3,33 millions d'euros pour l'année 2020. En complément, l'enveloppe prévue par les filiales en France s'élève à environ 1,5 million d'euros (en légère augmentation).

Par ailleurs, à des fins de rétention, le Groupe a attribué, à plus de 7 700 collaborateurs clés[1], un plan de fidélisation (à échéance juin 2023) appelé **Group Sustainability and Incentive Scheme (GSIS)** dont 20 % de l'attribution initiale sont conditionnés à des objectifs de performance en termes de RSE, basés sur les 4 piliers de la stratégie RSE[2], le reste étant indexé sur la performance opérationnelle du Groupe.

De plus, comme le permet le dispositif gouvernemental, BNP Paribas SA et certaines filiales en France ont décidé le versement d'une ou plusieurs primes exceptionnelles de pouvoir d'achat aux salariés percevant une rémunération globale inférieure à trois fois la valeur du salaire minimum en France.

Des avantages sociaux en matière de retraite et d'épargne

Pour leur préparation à la retraite, des collaborateurs bénéficient de **dispositifs d'épargne retraite** (à cotisations définies) dans les conditions prévues au chapitre 4 États financiers – *Rémunérations et avantages consentis au personnel*. De plus, en matière d'épargne, des **systèmes collectifs d'intéressement** visant à les **associer à la performance collective** peuvent être mis en place.

En **France**, le Groupe associe les collaborateurs à sa performance via les dispositifs de **participation et d'intéressement**. Ainsi, plusieurs entreprises du Groupe accompagnent les efforts d'épargne volontaire des salariés au travers des plans d'épargne (PEE et PERCO) avec un **abondement** cumulé de 65 millions d'euros versé, dont ont bénéficié plus de 72 % des salariés en 2020 sur les plans mis en œuvre au titre de 2019. De plus, à la faveur d'un **accord protecteur pour les salariés** (signé le 28 juin 2019), le non-versement des dividendes aux actionnaires en 2020 a eu des répercussions limitées sur le montant versé en 2020 au titre de 2019.

Au titre de l'exercice 2020, un montant de 137 millions d'euros sera distribué aux 63 646 bénéficiaires estimés des entités adhérentes à l'accord de participation Groupe (contre 160 millions d'euros à 66 305 bénéficiaires en 2019). S'agissant de l'intéressement, plus de 98 % des salariés sont couverts par un accord d'intéressement à fin 2020, (contre 97,17 % à fin 2019). Pour BNP Paribas SA, un montant de 103 millions d'euros sera à répartir entre 42 808 bénéficiaires pour l'exercice 2020 (contre 124 millions d'euros à 44 881 bénéficiaires en 2019). Les montants versés au titre de ce même exercice en application des accords d'intéressement des filiales seront connus à la fin du 1er trimestre 2021.

À fin 2020, le pourcentage de détention directe ou indirecte du capital par les salariés du Groupe est estimé à **3,78 %** (contre 3,61 % à fin 2019)[3].

Ailleurs dans le monde, des dispositifs comparables existent. Ainsi, chez **BNP Paribas Fortis en Belgique,** une partie de la rémunération variable dite « collective » est liée à l'atteinte d'objectifs RSE, tels que la promotion de la diversité, l'amélioration du bien-être au travail et la réduction de l'impact négatif de la Banque sur l'environnement. Les objectifs 2020 ayant été atteints, 21,8 millions d'euros ont été versés à l'ensemble des collaborateurs.

Au **Luxembourg**, la Banque a versé en 2020 aux salariés non-cadres une prime d'intéressement au titre de 2019 d'un montant de près de 3,6 millions d'euros.

Des avantages sociaux en matière de protection sociale

Au-delà des dispositifs légaux et conventionnels, selon les règlementations et pratiques des pays dans lesquels le Groupe est implanté, les collaborateurs peuvent bénéficier d'une couverture sociale complémentaire en prévoyance et/ou en santé.

En application de l'**Accord monde**, la quasi-totalité des salariés du Groupe BNP Paribas (96 % des Effectifs du Reporting Social, soit une augmentation de 37 % par rapport à fin 2019) bénéficie à fin 2020 d'une **couverture** en cas de **décès** et en cas **d'invalidité** ainsi que d'une couverture **médicale**, celles-ci provenant selon les cas soit d'un régime étatique, soit d'un régime assurantiel, soit d'une combinaison des deux. Chaque métier/pays détermine, en lien avec son contexte règlementaire, les garanties apportées par l'employeur le cas échéant, les conditions précises d'application ainsi que les modalités de financement. Les quelques entités n'ayant pas encore mis en place certaines couvertures – car en général non offertes localement - sont en voie de conclusion, et les auront mises en place avant le 1er juin 2021.

En France, le Groupe offre un régime obligatoire de **mutuelle** santé aux salariés et un système de prévoyance qui permet à chaque collaborateur d'ajuster son niveau de protection en fonction de sa situation personnelle.

Il existe aussi des **dispositifs d'avantages sociaux à la carte** *(flexible benefits)* permettant aux salariés de définir, dans une certaine mesure, leur niveau de couverture sur un panel d'avantages proposés tournés vers l'employabilité à long terme et offrant des choix durables. Ces dispositifs sont notamment mis en place chez BNL en Italie, chez BNP Paribas Fortis en Belgique et au Royaume-Uni.

L'ATTENTION PORTÉE AUX PERSONNES

Une des priorités du Groupe vis-à-vis de ses collaborateurs est de « permettre à tous de vivre en bonne santé et de promouvoir le bien-être de tous à tout âge » (ODD 3).

Les conditions de travail

Depuis plusieurs années, dans le cadre d'une **démarche participative** associant collaborateurs, partenaires sociaux et services de santé au travail, BNP Paribas déploie avec succès au sein de ses immeubles de bureaux de nouveaux environnements et modes de travail favorisant le télétravail. Sur le périmètre Groupe en France, début 2020, plus de 12 000 collaborateurs avaient opté pour le télétravail régulier et 15 000 collaborateurs étaient installés en Flex Office.

Cette démarche a constitué un atout important lors de la crise sanitaire pour la pratique étendue du travail à distance qui a concerné plus des 2/3 des effectifs en fonction des restrictions sanitaires.

(1) Collaborateurs clés : senior managers, collaborateurs à fort potentiel ou ressources clés locales.

(2) Pour le plan 2017, payable en 2020, sur les 9 critères RSE définis lors de l'attribution du plan, la réalisation d'au moins 6 d'entre eux conduit au paiement du montant initialement attribué au titre de la RSE aux bénéficiaires du plan conformément au règlement de ce dernier.

(3) Pourcentage de détention du capital par les salariés (et anciens salariés du Groupe BNP Paribas), via les dispositifs d'épargne salariale, PEE (participation, intéressement, versements volontaires et abondement versés dans le FCPE BNPP Actionnariat) et/ou Plan mondial réservé aux opérations d'actionnariat salarié.

Des actions d'urgence face à un contexte de crise sanitaire

Le Service de Santé au Travail du Groupe est totalement mobilisé par la crise sanitaire Covid-19. Dès le début de la pandémie, le Comité Exécutif du Groupe a constitué une **cellule de crise** sous son étroite supervision. Elle réunit le médecin coordonnateur, les équipes de la sécurité des biens et des personnes, les équipes RH dans différentes géographies, les équipes en charge de l'IT et les équipes de la gestion des immeubles. Cette cellule, suivant l'évolution de la pandémie, décide des mesures applicables dans tous les pays en tenant compte des recommandations des autorités sanitaires de chaque État.

Des mesures ont été mises en place au sein du Groupe afin d'assurer un **niveau élevé de protection et de sécurité** des collaborateurs : dotation de masques chirurgicaux, gel hydroalcoolique, campagnes de vaccination antigrippale, campagnes de tests sérologiques, mesure de température, consignes à suivre pour les collaborateurs personnes fragiles, les collaborateurs présentant des symptômes sur le lieu de travail, les personnes cas contacts, etc. Les actions de communication sur les mesures d'hygiène et de protection sont diffusées largement.

Dans la quasi-totalité de nos implantations, les actions de formation liées aux risques psychosociaux et à la prévention du stress au travail en faveur des managers ou accessibles à tous les salariés ont été renforcées. Des sessions d'écoute des collaborateurs sont également largement disponibles en interne ou externe, par téléphone ou en face à face.

En France, pendant le premier confinement de mars à mai 2020, **le Service de Santé au Travail est resté en permanence à disposition** des collaborateurs, soit en présentiel, soit par visioconférence, soit par téléphone pour les écouter et les accompagner. En complément, il a mis en place un dispositif de **téléconsultations médicales gratuites**. De plus, les services d'Assistance sociale, de santé au travail et la mutuelle ont organisé des permanences. Le dispositif d'assistance psychologique permanent Stimulus Care disponible 7 j/7, 24 h/24, a été renforcé et élargi à l'ensemble du périmètre du Groupe. Enfin, des conférences et des supports d'informations sur des thématiques variées liées à la santé et au bien-être, dont ceux dédiés au travail à distance, à l'alimentation, à l'immunité et au mieux vivre son confinement, s'ajoutent aux guides diffusés toute l'année : « gérer le risque d'alcool en entreprise », « prévenir l'épuisement professionnel », « accompagner le retour à l'emploi après une longue absence ».

La question de la santé mentale est amplifiée par une pluralité de facteurs liés au confinement (isolement, charge mentale extrême liée à la présence d'enfants en bas âge, addictions, surinvestissement professionnel…). Ainsi un large éventail d'actions visent à soutenir les collaborateurs tout en restant à leur écoute, telles que des communications par mail et sur Échonet, des workshops digitaux (équilibre des temps de vie, parentalité et confinement…), des conférences (sommeil, résilience, charge mentale, *remote management*), des enquêtes, des webinars, etc.

Les politiques de santé et de sécurité au travail

Plus structurellement, le Groupe a développé un cadre solide de santé et sécurité au travail.

Grâce au partenariat international avec Europ Assistance, les **collaborateurs bénéficient d'une assistance** tant dans leurs déplacements professionnels que privés, et d'un soutien téléphonique 7 j/7, 24 h/24 en cas d'événement traumatisant (attentat, tremblement de terre, etc.). Par ailleurs, le Service de Santé au travail accompagne en France la ligne RH et les managers avec l'ouverture d'une ligne de soutien téléphonique spécifique externe en cas d'événements graves au sein d'une équipe (décès d'un collaborateur, agressions, braquages, etc.).

L'Accord européen sur la **prévention du stress au travail** signé en janvier 2017 définit des principes et un socle commun et précise les moyens à mettre en œuvre (information, sensibilisation, évaluation, formation, accompagnement, communication).

De plus, la quasi-totalité des entités du Groupe mène des actions et programmes de sensibilisation sur les thèmes de la sécurité et de la santé au travail.

Signataire de la **Charte Cancer et Emploi,** le Groupe a pour objectif d'améliorer l'accompagnement, le maintien et le retour au travail des collaborateurs avec un aménagement du poste si nécessaire.

Dans 61 pays (environ 96 % des Effectifs du Reporting Social), des entités ont pris des mesures pour améliorer l'environnement de travail, **prévenir les risques professionnels ou les troubles musculo-squelettiques** et ont donné des conseils ergonomiques.

En France, tous les collaborateurs sont suivis soit par **un service de santé au travail, soit par un service de santé autonome** (17 médecins, 34 infirmières pour deux tiers des collaborateurs), ou en externe par des services interentreprises et bénéficient d'un service d'Assistance sociale (une quarantaine d'assistantes sociales).

Dans 51 pays (91 % des Effectifs du Reporting Social), des entités ont amélioré ou développé des campagnes de sensibilisation sur la santé. Des programmes de **vaccination gratuite** sont proposés dans plusieurs pays (Guinée, États-Unis, Allemagne, Ukraine, Japon, Brésil, Afrique du Sud, Inde…).

Dans 27 pays, des entités ont développé des actions visant à soutenir les salariés souffrant d'**addictions** (Afrique du Sud, Allemagne, Belgique, Brésil, Espagne, États-Unis, France, Luxembourg, Royaume-Uni, Turquie, Taiwan, Tunisie, Portugal, Inde…).

BNP Paribas répond à la recommandation de l'OMS d'entreprendre des actions pour **lutter contre la sédentarité**, en permettant à ses collaborateurs d'utiliser l'application mobile « wePulse », afin de suivre et d'augmenter leur activité physique, tout en participant à des challenges solidaires au profit d'associations. Plus de 13 000 collaborateurs sont inscrits.

Mesures d'accompagnement des aidants

En France, le service d'Action sociale a mené des **actions de sensibilisation** autour des impacts du confinement et de la crise sanitaire sur les relations familiales, le décrochage scolaire, les addictions, les aidants, les violences intrafamiliales. Le Groupe participe à des **travaux de réflexion sur les vulnérabilités, la monoparentalité et les violences faites aux femmes**. Des actions ciblées de soutien au management et à la ligne RH à l'occasion de décès de collègue ou de proches ont été initiées. Les groupes de parole animés par une psychologue et une assistante sociale entre collaborateurs, soit aidants soit relevant d'une pathologie cancéreuse, organisés au sein de l'entreprise sont toujours très appréciés.

BNP Paribas a mis en place un ensemble de **mesures visant à soutenir les salariés aidants**, notamment : un accord sur le don de jours de repos pour les collaborateurs aidants d'un parent, d'un enfant, ou d'un conjoint, des actions de sensibilisation (communication, évènements collectifs réguliers, guides pratiques), des formations, des partenariats avec des experts (Fepem, Croix-Rouge française…), des groupes d'échanges thématiques et un accès à une plateforme de psychologues.

D'autres initiatives innovantes soutenues par l'entreprise viennent élargir ces dispositifs, parmi lesquelles **l'application mobile Tilia.** Fruit d'un projet d'intrapreunariat, elle combine accompagnement humain et solution digitale. Accessible sur tablette et smartphone, elle propose des fonctionnalités telles que des assistants personnels, joignables 24 h/24 par chat ou téléphone, un agenda et carnet de contacts partagés entre l'aidant et l'aidé, un carnet de vie (pour être notifié en temps réel du passage des intervenants au domicile du proche), un espace d'informations sur des sujets tels que le handicap, la perte d'autonomie, le maintien à domicile et des conseils aux aidants.

L'absentéisme

Le taux d'absentéisme[1] du Groupe, calculé sur 64 pays, est de **3,4 %**, en plus des **2,6 % d'absences pour maternité/paternité[2].**

Cette année, un certain nombre de tendances non habituelles ont émergé : certains collaborateurs se sont mis en arrêt maladie pour garder leurs enfants (modes d'accueil fermés, école à la maison…). Dans le même temps, les collaborateurs ont posé moins d'arrêts maladie car d'autres types de virus ont quasiment disparu du fait de l'absence de contact pendant le confinement. La Covid-19 rend difficile la comparaison des chiffres d'une année sur l'autre et le taux d'absentéisme de 2020 ne peut pas être utilisé pour refléter une tendance.

	2019		2020[1]	
En %	Taux d'absentéisme	Maternité/ Paternité	Taux d'absentéisme	Maternité/ Paternité
France	4,6 %	2,2 %	5,3 %	2,2 %
Belgique	4,9 %	0,9 %	4,7 %	0,7 %
Italie	3,4 %	2,3 %	3,0 %	2,1 %
Luxembourg	2,3 %	0,9 %	2,2 %	1,0 %
Europe (hors marchés domestiques)	3,3 %	5,4 %	2,9 %	5,1 %
Reste du monde	1,2 %	1,1 %	1,3 %	1,0 %
TOTAL	**3,3 %**	**2,7 %**	**3,4 %**	**2,6 %**

(1) ETP sur 96% de l'effectif du Groupe. Le taux d'absentéisme tient compte du nombre de jours d'absence rémunérés et non rémunérés par le Groupe, rapporté aux effectifs moyens payés et non payés.

Accidents du travail

Environ 1 100 accidents du travail ont été reportés par 23 pays en 2020, dont plus de 600 accidents de trajet (2 accidents mortels).

Le taux de fréquence pour les accidents de travail s'élève à 0,94 % et il passe à 2,05 % en ajoutant les accidents de trajet. Le taux de gravité s'élève à 0,05 % hors accidents de trajet, et à 0,09 % en ajoutant les jours perdus des suites d'accidents de trajet[3].

Harcèlement et violence au travail

La mise à jour du **Code de conduite** en 2016 renforce l'engagement du Groupe à lutter contre le harcèlement, y compris le harcèlement sexuel. En complément, la Direction des Ressources Humaines Groupe a établi en 2018 une **procédure interne sur le traitement des signalements de harcèlement. L'Accord monde** rappelle son déploiement dans toutes les entités du Groupe ainsi que les mesures d'accompagnement des victimes. En 2019, 98 sanctions ont été prononcées pour harcèlement sexuel ou moral, agissements sexistes ou violence au travail (37 licenciements, 1 rétrogradation, 3 suspensions temporaires, 23 blâmes, 32 avertissements, 2 retenues de salaire). Pour le 1er semestre 2020, 46 sanctions ont été prononcées pour ces motifs (13 licenciements, 15 blâmes, 18 avertissements).

(1) Le taux d'absentéisme comprend les maladies, les accidents au travail et les maladies professionnelles, hors trajet et hors autres absences autorisées. Il est calculé en tenant compte de la méthode indiquée comme utilisée localement par chaque entité, pondéré en fonction de l'effectif.

(2) Le taux maternité/paternité comprend les congés de maternité, de paternité, parentaux et d'adoption.

(3) Le taux de fréquence correspond au nombre d'accidents pour 1 million d'heures et le taux de gravité au nombre de jours perdus pour 1 000 heures.

ENGAGEMENT 6 : UNE ENTREPRISE APPRENANTE OFFRANT UNE GESTION DYNAMIQUE DES PARCOURS PROFESSIONNELS

Soucieux de développer son capital humain, le Groupe crée pour chacun des possibilités variées d'évolution professionnelle. Ceci est au cœur de la politique employeur de BNP Paribas. Cet investissement permet aussi de se réinventer et d'affronter les crises présentes et futures.

L'objectif 2020 pour cet engagement, **« taux de collaborateur ayant suivi deux formations au cours des 12 derniers mois »**, est fixé à 90 %. Ce taux atteint un peu plus de **90 %** en 2020.

LA GESTION DES PARCOURS PROFESSIONNELS

Actualités du programme Talents « Leaders for Tomorrow »

Dans le cadre de sa transformation, le Groupe a lancé fin 2015 l'initiative **« Leaders for Tomorrow »** destinée à identifier, développer et promouvoir des collaborateurs à fort potentiel afin de les préparer à assurer la **relève** des membres des Comités Exécutifs transverses des métiers, fonctions et régions du Groupe (Top 500 LfC).

Ces « Leadership Talents » ont été sélectionnés par leurs managers et gestionnaires RH sur la base de leurs compétences, expériences, sources de motivation et prédispositions personnelles à devenir des **leaders**.

À fin 2020, le programme regroupe près de **6 900 « Leadership Talents »** appartenant aux **3 niveaux (Emerging, Advanced ou Top)**.

Au cours de l'année écoulée, les équipes se sont adaptées par rapport à la crise en proposant des évènements 100 % digitaux. Plus de **3 000 « Leadership Talents » d'une quarantaine de nationalités** de tous métiers/fonctions ont bénéficié de dispositifs d'accompagnement et de développement dédiés. Au large éventail proposé par le corporate – mentoring, mécénat de compétences, séminaires, sessions de formation au Plan de Développement Personnel et formations en ligne telle que Spark et Navigating Digital – s'ajoutent des initiatives proposées localement ou par leur métier ou fonction.

Développer les compétences et améliorer l'employabilité

About Me est une **plateforme** à destination des collaborateurs, des managers et des RH. Au cœur de la **gestion des parcours professionnels**, elle a pour vocation :

- de bien connaître les **compétences** de l'ensemble des collaborateurs ;
- d'aider les collaborateurs dans la conduite de leur parcours de développement et de leur **évolution professionnelle** ;
- de fluidifier les interactions entre collaborateurs, managers et RH, favorisant ainsi les **mobilités transversales**.

À travers le Groupe, plus de 127 000 collaborateurs ont déclaré un éventail d'à peu près 700 compétences différentes pour un total cumulé d'environ **2 millions de compétences**.

Dans le cadre de la stratégie RH 2020, **l'évaluation annuelle de la performance**, qui est systématique pour tous les collaborateurs, a été simplifiée et digitalisée. Les managers doivent appliquer les 9 principes d'évaluation de la performance établis pour guider leur action, au regard des objectifs déterminés par le manager pour un an. Les **objectifs** définis lors de l'évaluation professionnelle doivent être **clairs, atteignables, mesurables et adaptés** à la nature de l'activité et à la responsabilité du poste définis dans le temps (Accord sur la prévention du stress au travail).

Par ailleurs, la culture du **feedback multi-sources** est vivement encouragée : disponible dans **About Me**, elle permet de simplifier l'évaluation annuelle et d'enrichir les **plans de développement personnels**.

LA POLITIQUE DE FORMATION

La politique de formation innovante et ambitieuse du Groupe témoigne de son attachement à promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long du parcours professionnel de ses collaborateurs, en ligne avec l'ODD 8 (travail décent et croissance économique).

Des programmes dédiés renforçant la culture du Groupe

La **Leadership & Management Academy** est une initiative transverse qui diffuse les informations stratégiques et œuvre au renforcement d'une **culture de leadership partagée** au sein du Groupe. Dédiée aux populations clés du Groupe (Top exécutifs, seniors managers et population Talents), elle adapte son offre continuellement en proposant :

- des ateliers en conduite du changement, transformation et stratégie de l'innovation ;
- des séries de webinars centrées sur le financement durable, les futures tendances dans les affaires et le leadership ;
- deux programmes en format digital : Navigating Digital Technologies (NDT) dans le domaine du digital et Harvard Manage Mentor Spark – plateforme sur le leadership.

2020 a marqué l'achèvement de la première vague de formation certifiante sur le **« Positive Impact Business »** coconstruite entre BNP Paribas et l'Université de Cambridge. Plus de **160 collaborateurs** parmi les populations clés en contact direct avec des clients ont obtenu leur certification en développement durable en vue de l'intégrer dans leurs échanges et solutions avec leurs clients.

Plus de 300 membres du LFC-500 ont participé à la série de conférences **« The Future we choose »**, organisée pour contribuer à la réflexion et construction d'un modèle d'affaire plus résilient et durable pour l'organisation, la société et l'environnement.

➤ FORMATION : NOMBRE TOTAL D'HEURES ET DE SALARIÉS[1]

	2019	2020
Nombre total de salariés ayant suivi au moins une formation (y compris formations obligatoires)	202 876	194 976
Nombre total de salariés ayant suivi au moins deux formations (y compris formations obligatoires)	198 594	183 488[2]
Nombre total d'heures de formation	4 424 760	3 589 014

(1) Source : outils de reporting My Development, incluant 98 % des effectifs physiques CDD/CDI du Groupe dans 68 pays, bien que les autres salariés (apprentis, contrats de professionnalisation, contrats de qualification, intermittents, stagiaires) bénéficient également de formations.

(2) Dont 53 % sont des femmes, 36 % des collaborateurs de plus de 45 ans et 3 % des contrats à durée déterminée témoignant de l'accessibilité des formations à toutes ces catégories.

La part des **formations à distance** a fortement augmenté avec la baisse du temps de présence sur site provoqué par la crise sanitaire. La diversité des canaux d'apprentissage (vidéo, classe virtuelle, etc.) et les formats plus courts ont permis aux collaborateurs de **continuer à se former**, en moyenne 18 heures sur l'année (22 en 2019). Les temps de formation plus réduits pour ces nouveaux formats favorisent leur adoption par les collaborateurs tout en facilitant l'apprentissage. Leur volume a augmenté de 5 points sur un an. Le Groupe a priorisé les **formations métiers (+ 6 points)** pour répondre aux besoins de transformation immédiats reposant sur une montée en compétence rapide. De surcroit, plus de 8 000 collaborateurs ont obtenu des certificats ou des diplômes à l'issue de leur formation.

➤ FORMATION : FOCUS PAR MÉTHODE ET PAR MATIÈRE[1]

	Méthode de formation[2]			Matière de formation[3]			
	Présentiel	E-learning	Autres formats	Techniques métier & fonction	Risques & conformité	Culture & connaissance du Groupe & des entités	Compétences individuelles & management
France	4 %	78 %	18 %	77 %	14 %	5 %	4 %
Belgique	10 %	77 %	13 %	35 %	51 %	4 %	8 %
Italie	4 %	64 %	32 %	76 %	9 %	6 %	3 %
Luxembourg	12 %	71 %	17 %	44 %	39 %	7 %	6 %
Europe hors marchés domestiques	10 %	65 %	25 %	28 %	36 %	16 %	12 %
Reste du monde	8 %	73 %	19 %	35 %	43 %	10 %	6 %
TOTAL	**6 %**	**72 %**	**22 %**	**59 %**	**23 %**	**8 %**	**6 %**

(1) Source : My Development ; Effectif physique sur 98 % (98 % en 2019) de l'effectif du Groupe (CDI + CDD).

(2) % de stagiaires par méthode sur le total des formations réalisées.

(3) % de stagiaires par matière sur le total des formations réalisées. Un même collaborateur/bénéficiaire peut participer à plusieurs stages de formation. Le total est inférieur à 100 % car les formations indéterminées ne sont pas reportées.

Forger une culture du développement continu

Initiée en 2017, la stratégie RH2020 est parvenue à créer et promouvoir une culture du développement continu des collaborateurs grâce à une meilleure expérience de l'apprenant, aux nouveaux modes d'apprentissage et à la faculté de décider de leur propre développement. Ce changement de culture s'est appuyé sur de nombreux outils et initiatives : une **plateforme d'expérience d'apprentissage totalement repensée, un plan de développement personnel accessible et simplifié et une évolution vers des formats digitaux**.

Face aux contraintes d'organisation du travail imposées par la crise de la Covid-19, les formations prévues en présentiel ont été converties en formations à distance dans des délais brefs. Dans ce contexte incertain, les offres de contenus se sont enrichies sur le travail à distance, la gestion du stress et le bien-être au travail.

Avec le déploiement de cette plateforme, et même si on enregistre une baisse de la moyenne d'heures de formation par employé sur l'année on constate une **augmentation progressive du nombre d'actions de formation** menées entre 2018 et 2020 (+ 19 % entre 2018 et 2020). À titre d'exemple, le nombre de formations réalisées à la demande des collaborateurs a augmenté de 235 % dans les 12 premiers mois du déploiement de la nouvelle plateforme d'apprentissage.

De plus, les partages d'expérience entre les collaborateurs se multiplient. Ainsi plus de 6 000 *playlists* publiques créées par les collaborateurs sont disponibles. 2 des 3 *playlists* les plus suivies portent sur des sujets opérationnels stratégiques : le développement durable et la RSE.

La Digital, Data & Agile Academy enrichit son offre

La **Digital, Data & Agile Academy** (DDA Academy), offre de développement personnalisée et professionnalisante concernant les **rôles clés** du numérique, des données et de l'agile, continue son expansion depuis son lancement en 2018. Ouverte à tous les collaborateurs du Groupe, elle propose des **parcours** de formation pour développer des compétences associées à ces nouveaux rôles et fournit aux managers des leviers pour **accélérer la transformation** du Groupe. Ainsi formés, les collaborateurs peuvent accéder aux métiers de demain et parviennent plus facilement à la mobilité interne grâce à une employabilité accrue.

En 2020, l'Académie a enrichi l'offre DDA de 51 parcours d'**Upskilling**, 21 de **Reskilling** et 55 de **Reskilling Boost** tous en français et en anglais. Ces parcours permettent 1) le perfectionnement et le renforcement des compétences (Upskilling), 2) l'acquisition de nouvelles compétences en vue d'une éventuelle mobilité et reconversion (Reskilling) et 3) l'acquisition et l'approfondissement d'une seule compétence propre à un rôle donné (Reskilling Boost).

Depuis son lancement, près de **2 000 collaborateurs** ont suivi ces parcours. La proportion de femmes, actuellement à 40 % (contre 26 % de femmes fin 2018 durant la phase pilote), est en progression.

Pendant la crise sanitaire, les collaborateurs ont témoigné d'un fort intérêt pour ces parcours, avec un quasi-doublement des inscriptions validées sur cette période.

La fonction intégrée « Legal » déploie la formation certifiante proposée par le **« Centre de compétences juridiques numériques »** (DLC2) afin d'accompagner les juristes dans la transformation digitale de leur profession (753 juristes formés depuis 2018 dont 92 en 2020).

L'intrapreneuriat[1]

Favoriser l'émergence de talents et l'innovation pour répondre aux enjeux de société au sein de l'entreprise est plus que jamais nécessaire pour que la Banque soit un acteur majeur du « monde d'après ». Le **People'sLab4Good**, programme d'intrapreneuriat de l'Engagement d'entreprise, accompagne les candidats présélectionnés dans la concrétisation de leur projet à portée sociale ou environnementale, grâce à une formation de vingt jours aux méthodologies Start-up. Depuis 2018, **50 intrapreneurs, issus de 12 entités et 7 pays**, ont contribué à la transformation durable du Groupe et 50 % des projets continuent à se développer dans les métiers après la sortie du programme, comme Altermotive, Finance4Good ou Green On.

Totalement repensé pour pouvoir se tenir à distance en 2020, le People'sLab4Good a accueilli 20 intrapreneurs, dont 4 d'ENGIE et 4 de Danone, dans le cadre de la coalition #Intrapreneurs4Good. Ce programme permet de mutualiser les ressources et les expertises entre les trois entreprises, de partager leurs dispositifs d'innovation durables, tout en offrant de précieuses connexions entre les écosystèmes de chacune. Par exemple, le projet Tangata de BNP Paribas, incubé au People'sLab4Good 2018, a travaillé le déploiement de son deuxième lot de services lors du hackathon « Noé » de Danone.

Le mécénat de compétences et autres actions solidaires du Groupe

En 2020, le programme **#1MillionHours2Help** structure l'ambition annoncée dans l'Accord monde d'agir en faveur de la société civile (ONG, associations) en mettant en avant les compétences des collaborateurs. À travers cette initiative, BNP Paribas entend contribuer à une croissance plus durable et mieux partagée, en permettant à tous les collaborateurs de contribuer sur leur temps de travail à l'effort des associations pour un monde plus inclusif et écologique. Cet objectif d'1 million d'heures solidaires équivaut environ à une demi-journée d'heures solidaires payée par collaborateur et par an.

En 2020, plus de 25 000 collaborateurs déclarent avoir effectué des **actions solidaires en faveur de la société civile** pour un total de plus de 516 000 heures de travail ou heures récupérées.

En **France**, BNP Paribas Personal Finance, Leasing Solutions, Asset Management, Arbitrage et Arval ont mis en place depuis 2017 des dispositifs similaires à celui de BNP Paribas SA qui a intégré dans l'accord Contrat de Génération, en 2016, un volet dédié au mécénat de compétences pour les collaborateurs en fin de carrière. Intégré au sein de l'Accord Diversité, le **mécénat de compétences a été reconduit pour 4 ans** à compter du 1er octobre 2020.

En 2020, **254 collaborateurs** (dont 110 ayant démarré leurs missions respectives en cours d'année) ont pu s'investir dans des missions de 6 à 24 mois auprès d'associations d'intérêt général ou d'utilité publique.

Il est important de noter que la mobilisation exceptionnelle des acteurs (associations, équipes dédiées du Groupe et collaborateurs) a permis de surmonter les difficultés créées par la crise sanitaire. Seule une vingtaine de missions a dû être reportée de quelques mois.

LA MOBILITÉ

Afin de favoriser la mobilité interne, le Groupe a gardé le cap sur sa stratégie RH 2020 de **mutualisation des recrutements externes et mobilités internes** au sein d'une seule plateforme « Staffing, Conseils et Solutions ».

L'outil global de gestion des mobilités Taleo est déployé auprès de 178 487 employés dans 60 pays.

Au total, le Groupe dénombre 23 544 mobilités[2] en 2020 (29 669 en 2019), en baisse de 21 %. En France, 8 435 mobilités ont été réalisées contre 10 163 en 2019.

Parmi ces mobilités, 3 931 sont transverses (inter-entités et inter-métiers), en baisse de 18 % (4 789 en 2019). Elles s'élèvent à 2 153 en France (- 19 % par rapport à 2019).

Bien que la **proportion de postes pourvus en interne augmente** presque partout, le nombre de collaborateurs ayant réalisé une mobilité dans l'année est en diminution, dû au faible dynamisme du marché interne de l'emploi. En effet, on observe moins de postes à pourvoir dans un contexte de baisse des départs et d'une réduction modérée des effectifs. La mobilité interne est toutefois demeurée à des niveaux assez élevés, surtout en ce qui concerne les mobilités inter-entités et inter-métiers, signe positif quant à l'employabilité des collaborateurs.

(1) Un intrapreneur est un salarié qui, en accord et avec le soutien de l'entreprise, développe en interne un projet d'entrepreneuriat.

(2) On considère qu'il y a mobilité lorsqu'un collaborateur change d'affectation et/ou de poste (au maximum 1 mobilité par an et par collaborateur).

Pilier de la transformation RH 2020, la politique mobilité du Groupe représente un levier clé dans le recrutement et la rétention des meilleurs profils et est au cœur de la promesse employeur de BNP Paribas. Les 3 principaux enjeux de la mobilité sont :

- le développement individuel, en permettant aux collaborateurs de développer leurs compétences et de construire un parcours professionnel motivant ;
- le développement de l'entreprise, la mobilité étant un moyen privilégié d'adapter les ressources à l'évolution des besoins en emploi et en compétences ;
- la responsabilité sociale, en contribuant à une gestion solidaire de l'emploi.

Pour la 7e année consécutive, BNP Paribas a organisé les **« Mobility Days »** pendant 3 semaines dans 41 pays. Le format inédit imposé par la crise sanitaire, en 100 % digital, a généré 24 000 connexions digitales aux ateliers et conférences. L'objectif est avant tout d'aider les collaborateurs à définir leur parcours professionnel et d'adopter une approche proactive pour piloter leur développement professionnel.

RCS, l'entité Sud-africaine de BNP Paribas Personal Finance, a mis cette année à profit les Mobility days pour lancer d'importants programmes de formations multi-compétences pour accompagner l'évolution professionnelle de près de 20 % de ses collaborateurs.

En France, le **parcours « Construire mon projet professionnel »**, qui intègre des informations sur les environnements et familles professionnelles qui recrutent, a été ouvert à l'ensemble des collaborateurs.

➤ NOMBRE TOTAL D'ANNONCES PUBLIÉES ET DE POSTES POURVUS EN INTERNE(1)

	2019			2020		
	Nombre d'annonces publiées	Postes pourvus en interne	% de postes pourvus/interne	Nombre d'annonces publiées	Postes pourvus en interne	% de postes pourvus/interne
France	5 806	2 466	42 %	4 249	2 913	69 %
Belgique (BNP Paribas Fortis)	1 276	1 480	116 %(2)	863	666	77 %
Italie	630	217	34 %	332	354	107 %(2)
Luxembourg (BGL BNP Paribas)	198	90	45 %	243	174	72 %
Royaume-Uni	1 354	487	36 %	802	423	53 %
Ukraine	2 541	937	37 %	1 607	726	45 %
Portugal	1 489	673	45 %	1 402	1 066	76 %
Turquie (TEB)	414	92	22 %	238	48	20 %
États-Unis, dont (BNP Paribas CIB), (Bank of the West)	4 190	1 396	33 %	2 734	766	28 %
Autres pays (Algérie, Espagne, Hong Kong, Inde, Maroc, etc.)	4 861	770	16 %	3 950	669	17 %
TOTAL	**22 759**	**8 608**	**38 %**	**16 420**	**7 805**	**48 %**

Source : Extractions de Taleo et déclarations complémentaires des pays/entités.

(1) Sur une base de 89 % des effectifs du Groupe.

(2) Le taux est supérieur à 100 % car certaines annonces comportent plusieurs postes à pourvoir.

7.4 Notre responsabilité civique : être un acteur engagé dans la société

Acteur engagé dans la société, BNP Paribas initie et participe à de nombreuses actions en faveur de la lutte contre l'exclusion, de l'éducation et de la culture. Dans le cadre de sa responsabilité civique, le Groupe utilise ainsi tous les leviers dont il dispose, en tant que banquier, employeur et mécène, pour favoriser un développement durable et harmonieux de la société. Ces actions sont menées en cohérence avec ses trois engagements :

- **Engagement 7 :** des produits et services accessibles au plus grand nombre ;
- **Engagement 8 :** la lutte contre l'exclusion sociale et la promotion du respect des droits humains ;
- **Engagement 9 :** une politique de mécénat en faveur de la culture, de la solidarité et de l'environnement.

Parmi les faits marquants de l'année 2020 :

- dans le domaine de **l'inclusion financière** :
  - BNP Paribas a été désigné « **Meilleure banque au monde pour l'inclusion financière** » par *Euromoney*, publication spécialisée en finance internationale. « *Par son modèle unique de financement direct des Institutions de Microfinance et sa capacité à mobiliser de grands investisseurs, BNP Paribas a placé l'inclusion financière au cœur de sa stratégie* » souligne Jean-Laurent Bonnafé, Administrateur Directeur Général de BNP Paribas,
  - en 2020, la crise mondiale sanitaire a eu un impact important sur les Institutions de Microfinance (IMF). BNP Paribas, acteur engagé depuis plus de **30 ans dans le secteur**, a continué à soutenir les IMF en restructurant les financements et en allouant une **enveloppe de dons de 1,2 million d'euros** à 11 IMF qui ont pu accompagner, entre autres, 15 000 personnes dans le besoin,
  - en partenariat avec ONU Femmes, la Banque a par ailleurs développé le programme **AgriFed** (Appui aux Femmes dans l'Agriculture et le Développement Durable) qui promeut l'autonomisation économique des femmes,
  - BNP Paribas a poursuivi le partenariat avec les Nations Unies Environnement dans le cadre du projet **Microfinance for Ecosystem-based Adaptation (MEbA)** œuvrant en faveur de la résilience au changement climatique des petits agriculteurs en incitant les Institutions de Microfinance à inclure la **biodiversité** dans le processus de crédit ;
- parallèlement, afin de favoriser **l'inclusion sociale** :
  - le Groupe a développé en France un dispositif bancaire avec conseil sur mesure, prêts sans garanties et mentorat pour accompagner certains jeunes issus de milieux défavorisés et souhaitant étudier en grandes écoles. Ce dispositif s'inscrit dans le cadre des actions menées avec Article 1 et l'Institut de l'Engagement, 2 associations de « **L'Ascenseur**[1] »,
  - la Banque De Détail en France, aux côtés de plusieurs entreprises, a créé la **plateforme AXELLE** dédiée aux clients fragiles rencontrant des difficultés financières,
  - BNP Paribas Personal Finance a mis en œuvre un programme spécifique pour accompagner les clients particuliers pendant la crise sanitaire en proposant notamment des reports d'échéance,
  - BNP Paribas Polska a déployé un éventail de moyens afin que les clients en situation de handicap puissent accéder à la Banque (outils digitaux, accessibilité physique, adaptation pour tout type de public, etc.) ;
- enfin, en matière de **générosité** :
  - le Groupe a accompagné le collectif « **L'Ascenseur** » dès le début de la crise sanitaire, en mettant à disposition près d'un millier d'ordinateurs pour les jeunes qui en avaient besoin,
  - **le Fonds Urgence & Développement s'est ouvert à la biodiversité**, avec l'intégration de l'ONG IFAW (fonds international pour la protection des animaux) parmi ses partenaires. L'année a également été marquée par un record en matière de dons avec plus d'1 million d'euros reversés à ses partenaires,
  - la **Fondation BNP Paribas** a de son côté été fortement impliquée dans le dispositif d'aide d'urgence mis en place par le Groupe suite à la pandémie de Covid-19 , d'abord en avril, avec plus de 3 millions d'euros reversés à une quinzaine d'associations et Fondations, puis en fin d'année avec une aide additionnelle de 2 millions d'euros, plus particulièrement en faveur de l'aide alimentaire et la santé en France.

(1) Lieu unique en Europe réunissant une vingtaine d'associations et entreprises sociales autour d'un combat commun : favoriser l'accès à l'éducation, à l'emploi, au sport et à la culture à des jeunes issus de milieux défavorisés.

ENGAGEMENT 7 : DES PRODUITS ET SERVICES ACCESSIBLES AU PLUS GRAND NOMBRE

Le Groupe s'efforce d'améliorer l'accessibilité des produits financiers dans le monde, l'inclusion financière des populations étant un accélérateur majeur du développement économique, et répond ainsi à plusieurs Objectifs de Développement Durable de l'ONU comme les 1er (pas de pauvreté), 8e (travail décent et croissance économique) et 10e (inégalités réduites). Cette démarche s'accompagne notamment d'actions d'adaptation de l'offre et d'éducation financière nécessaires pour garantir une meilleure utilisation des produits financiers.

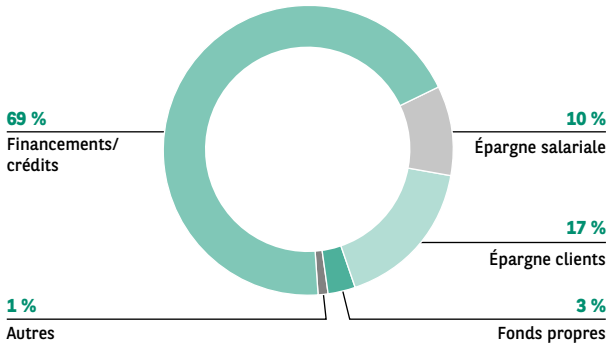
MEILLEURE BANQUE AU MONDE POUR L'INCLUSION FINANCIÈRE

Désignée « **Meilleure banque au monde pour l'inclusion financière** » par *Euromoney*, BNP Paribas a placé la lutte contre les inégalités sociales au cœur de sa stratégie de responsabilité sociale et environnementale depuis qu'elle a été définie en 2012.

L'engagement de BNP Paribas dans la **finance inclusive** est toutefois antérieur à cette date, avec notamment le lancement du Projet Banlieues en France en 2005 par la Fondation BNP Paribas, ainsi que, il y a **31 ans**, le premier financement d'un établissement de microcrédit, aujourd'hui toujours client du Groupe. Depuis, son soutien à la microfinance a bénéficié à plus de 2,4 millions de personnes, dont 83 % sont des femmes, grâce au financement de 84 Institutions de Microfinance (IMF) dans 33 pays.

Ce dispositif, au même titre que de nombreuses autres initiatives, renforce l'engagement stratégique de BNP Paribas à avoir un impact positif sur la société, à travers la mise en place de partenariats ou encore la mise en place d'innovations financières à vocation sociale.

➤ FINANCEMENTS ET INVESTISSEMENTS EN FAVEUR DES INSTITUTIONS DE MICROFINANCE EN 2020 : 376 MILLIONS D'EUROS



INCLUSION FINANCIÈRE : LE SOUTIEN DU GROUPE À LA MICROFINANCE

Engagé depuis plus que 30 ans en faveur de la microfinance, BNP Paribas utilise différents leviers pour favoriser son déploiement : financement direct des prêteurs de microfinance, les Institutions de Microfinance (IMF), investissement dans des fonds spécialisés dans l'inclusion financière, création et développement de fonds à impact positif, distribution de produits d'épargne dédiés à la microfinance, réalisation de missions d'assistance technique, etc.

La performance financière et sociale au cœur de la stratégie de développement

En 2020, le soutien global du Groupe à la microfinance a dépassé les 376 millions d'euros, permettant ainsi de financer directement 28 IMF dans 15 pays et indirectement plus de 100 IMF dans la majorité des pays du monde, via 14 fonds dédiés dans lesquels investissent différentes entités du Groupe.

Du fait de la Covid-19, les microentrepreneurs ont vu leur vulnérabilité économique s'accentuer, ce qui a conduit BNP Paribas à **renforcer son accompagnement aux IMF confrontées à des problèmes conjoncturels de liquidité et de solvabilité**. Le Groupe a ainsi maintenu la majorité de ses lignes de crédits, tout en restructurant les financements et en acceptant les demandes de moratoire ou un assouplissement concernant le respect de ratios financiers spécifiques. En dépit de la crise, le Groupe a déployé **des nouveaux crédit** en particulier à des IMF vietnamiennes qui financent exclusivement des femmes (CEP et TYM), à une institution marocaine (Al Amana) et également, pour la première fois, à une IMF aux Pays-Bas, Qredits. Pour aider les IMF à faire face à la crise, le Groupe a autorisé **une dotation de 1,2 million d'euros, versée à 11 IMF**. Cela a permis à des IMF françaises et belges de proposer des crédits sur l'honneur à des personnes fragiles, tandis qu'en Inde, Indonésie, Vietnam, Côte d'Ivoire, Afrique du Sud, Tunisie, Maroc et au Brésil, cette donation a contribué, entre autres, à accompagner 15 000 personnes dans le besoin, notamment 1 200 familles indiennes qui ont reçu 5 000 kits d'hygiène.

En 2020, le Groupe a aussi continué à soutenir les IMF européennes en souscrivant à **l'augmentation de capital** de **Permicro** en Italie et à celle de **Microlux** au Luxembourg.

Par ailleurs, BNP Paribas attache beaucoup d'importance à la **performance sociale** des IMF dans son portefeuille, comme en témoigne son **score de 79 %** mesuré par l'outil SPI4 ***(Social Performance Indicators 4)*** développé par l'ONG Cerise, sa base mondiale atteignant en 2020 un score moyen de 63 % calculé sur près de 376 IMF dans le monde.

Plus de 30 ans d'engagement en microfinance

En 1989, le Groupe lançait son 1er partenariat dédié à la microfinance, en finançant le Crédit Rural de Guinée. 31 ans plus tard, ce client est encore financé par le Groupe. L'exposition digitale ***Little Big Movement***(1) qui illustre l'impact du microcrédit sur les femmes entrepreneures a pour but de célébrer et faire mieux connaître cet engagement.

Par ailleurs, BNP Paribas a pris part à des initiatives importantes et s'est engagé dans l'amélioration des pratiques dans la microfinance, notamment via :

- la souscription et le déploiement du nouvel outil de reporting Atlas développé par MFR(2), une société de rating spécialisée dans la microfinance. Cet outil permet une diminution du temps de reporting des IMF, une standardisation des indicateurs et offre des analyses comparatives à tous les acteurs du secteur ;
- la participation active aux groupes de travail qui se sont formés pour apporter des réponses communes à la crise financière qui affecte le secteur. Des *guidelines* internes ont ainsi été élaborés pour accompagner les IMF tout au long de la crise, s'inspirant des pratiques les plus responsables adoptées par ses principaux acteurs.

La microfinance verte pour rapprocher enjeux environnementaux et sociaux

Le programme AgriFed (**autonomisation de femmes agricultrices au Sénégal** – voir *L'accompagnement de nos clients vers la transition vers une économie bas-carbone*, Engagement 10) illustre bien l'interdépendance entre ces deux sujets sur lesquels se greffent aussi les questions de l'accès au financement et de la souveraineté alimentaire. À ce titre, le Groupe a intégré Baobab Sénégal, institution de microfinance locale incontournable, dans le programme via l'octroi de financements ciblant spécifiquement les femmes bénéficiaires du projet.

De plus, BNP Paribas a contribué à la mise en lumière **des questions liées à la biodiversité** au sein du **projet MEbA**(3) *(Microfinance Ecosystem-based Adaptation)* des Nations Unies Environnement (voir *L'accompagnement de nos clients vers la transition vers une économie bas-carbone*, Engagement 10).

L'ACCOMPAGNEMENT DES CLIENTS FRAGILES

BNP Paribas met tout en œuvre pour apporter une attention particulière aux clients en situation de fragilité et veille à leur faciliter l'accès aux services bancaires.

Les clients en situation de handicap ou de fragilité

La Banque a mis en place des dispositifs dédiés aux clients en situation de handicap ou à mobilité réduite en favorisant une meilleure accessibilité de ses produits ou services.

Par exemple en Pologne, **BNP Paribas Bank Polska** a lancé en 2020 un service de traduction de langues de signes, accessible en ligne et dans les agences. La Banque dispose désormais en Pologne de 50 agences certifiées « Obiekt bez barier ». Ce **certificat d'État** atteste que toutes ces agences peuvent être accessibles à toute personne porteuse de handicap (aveugles ou basse vision, mobilité réduite, surdité, etc.) ; il indique également une accessibilité adaptée aux personnes âgées ainsi qu'aux personnes accompagnées de jeunes enfants.

Par ailleurs TEB, la banque de détail en Turquie, mène également plusieurs initiatives pour faciliter l'accès aux personnes en situation de handicap : ainsi, certaines agences et ATM sont accessibles aux fauteuils roulants et disposent de menus déroulants guidant les clients.

BNP Paribas Cardif, mène de son côté de nombreuses initiatives autour du handicap avec notamment la signature en 2020 d'une **convention avec la Région Île-de-France** dont l'objectif est de faciliter l'accès au logement dans le cadre du dispositif déjà existant AERAS (S'Assurer et Emprunter avec un Risque Aggravé de Santé). BNP Paribas Cardif s'est engagé, aux côtés de huit autres banques et assureurs, à soutenir la Région dans son projet en informant ses clients bénéficiaires puis en prenant entièrement en charge la gestion du dispositif, sans frais supplémentaires ni pour la Région ni pour les clients.

Cette volonté d'accessibilité va bien au-delà des frontières françaises : **en République Tchèque** par exemple, BNP Paribas Cardif a été précurseur, en proposant une couverture destinée à **protéger**, contre les aléas de la vie, **les aidants**, qui soutiennent un proche en perte d'autonomie ou en situation de handicap. En 2020, cette couverture a été adaptée afin de permettre à certains parents de garder leurs enfants chez eux pendant la pandémie.

Les services digitaux et la robotique donnent aujourd'hui la possibilité de proposer des services plus inclusifs. BNP Paribas Cardif soutient cette idée de deux manières. D'une part, en tant qu'assureur, en **simplifiant des formalités médicales** et d'autre part, en tant qu'innovateur, en s'appuyant sur **Tangata**, une plateforme créée par le Groupe, qui référence plus de 3 000 offres de services et loisirs accessibles aux personnes en situation de handicap et à leurs aidants (voir aussi Engagement 6, *Une entreprise apprenante offrant une gestion dynamique des parcours professionnels*).

Les clients en difficulté financière et l'accès au crédit

Le Groupe s'est engagé à la fois dans une démarche d'accès plus facile aux crédits, mais également dans la prévention du surendettement. Le rôle d'une banque engagée est d'accompagner ses clients à tout moment, y compris lors des grandes turbulences. C'est dans cet esprit que la Banque De Détail en France a développé, avec plusieurs entreprises membres du Collectif d'Entreprises pour une économie plus inclusive, **la plateforme AXELLE**, accessible sur le site du Groupe « Ma Banque », **pour les clients en difficulté** : après inscription à la plateforme, les clients peuvent accéder à des offres inclusives sur des produits et services de première nécessité pour diminuer leurs dépenses contraintes et bénéficient d'une aide pour la recherche d'emploi.

À titre d'exemple, Orange propose le « Coup de pouce » pour un accès privilégié à la téléphonie, Danone offre des chèques « produits de première nécessité » aux parents d'enfants de moins de 3 ans, Renault à travers son programme « Mobilize » met à disposition son réseau de réparation à prix coûtant, Veolia accorde des avantages avec le Chèque Eau, etc. Cette offre cible les 230 000 clients identifiés comme financièrement fragiles par BDDF.

(1) https://group.bnpparibas/30ansmicrofinance

(2) https://www.atlasdata.org/about-us

(3) https://unepmeba.org/fr/biodiversity-platform/

Pour sa part, **BNP Paribas Personal Finance**, a déployé un dispositif pour accompagner les clients pendant la crise sanitaire qui inclut :

- des reports d'échéance qui ont concerné les **clients particuliers** au pic de la crise sanitaire ;
- la prise en compte par les assurances emprunteurs du risque pandémique qui a permis l'accélération du traitement des sinistres (eux-mêmes en forte hausse) et l'élargissement des couvertures, notamment en termes de délais de carence et de franchise ;
- le large déploiement de solutions digitales développées ces dernières années (notamment sur les signatures électroniques).

Dans un autre registre, **Nickel**, filiale du Groupe, continue son développement.

Nickel propose un RIB, une carte de paiement, **un compte pour tous**, dès 12 ans, **sans conditions**, et permet aux personnes qui ont été « interdits bancaires » de prendre un nouveau départ. La filiale, qui travaille avec un réseau de 6 000 buralistes en France, opère désormais en Espagne avec 72 points de vente auprès des réseaux de distribution de la loterie nationale et des buralistes. L'objectif est d'atteindre dans ce pays 3 000 points de vente et 700 000 clients d'ici fin 2024 et de continuer par la suite le développement en Belgique et au Portugal. L'offre Nickel se fonde sur quatre valeurs fortes : **universalité, simplicité, utilité et bienveillance** : en accueillant tous les types de population, Nickel se donne un **rôle d'inclusion financière**. En effet, fin 2020, **plus de 1,9 million**(1) **de comptes Nickel** ont été ouverts (soit une progression de + 27 % par rapport à 2019) par des clients aux caractéristiques suivantes : **revenu inférieur à 1 500 euros par mois (79 %)** ; au chômage ou sans revenus réguliers (40 %) ; **résidant chez des amis** (**28 %**) et encore ayant moins de 40 ans (60 %).

La formation aux enjeux financiers et l'aide aux jeunes

L'éducation financière a démontré son efficacité **pour lutter contre le surendettement** et favoriser le développement économique. La majorité des entités du Groupe déploie donc des programmes de formation dans plusieurs pays. Compte tenu du contexte sanitaire, l'offre pour les jeunes a été fortement développée.

Parmi celle-ci, « **Budget Responsible** » ; la plateforme numérique déployée par BNP Paribas Personal Finance destinée aux jeunes, à leurs familles ainsi qu'aux enseignants, pour apprendre la gestion d'un budget au travers d'un *serious game*. Cette plateforme a démontré toute son utilité dans le contexte de la crise sanitaire, et a permis d'accompagner 33 000 jeunes dans la gestion de leur budget. Depuis 2020, **« Budget Responsible »** est désormais intégré sur la plateforme « Campus Services » de BDDF pour les clients mineurs.

En France et en Italie, les jeunes ont pu être accompagnés grâce aux plateformes digitales **Campus Service** et **Futuriamo** qui recensent les services proposés par des partenaires du Groupe comme des programmes de révision ou de préparation aux examens. Des reports de mensualités, des offres à taux privilégiés ou à long terme pour financer leurs études supérieures ainsi que l'offre « Garantme » qui propose une caution, gratuite la première année, pour la location d'un logement ont été proposés.

En France, le Groupe met désormais à disposition des jeunes accompagnés et mentorés par les associations de lutte pour l'égalité des chances hébergées par **L'Ascenseur** comme Article 1 et l'Institut de l'Engagement (voir aussi *La lutte contre l'exclusion sociale et le respect des droits humains*, Engagement 8) des produits et services spécifiques, comme des crédits étudiants sans garantie pour les jeunes qui souhaiteraient étudier en Grandes Écoles.

ENGAGEMENT 8 : LA LUTTE CONTRE L'EXCLUSION SOCIALE ET LA PROMOTION DU RESPECT DES DROITS HUMAINS

Acteur depuis de longues années de la lutte contre l'exclusion sociale, BNP Paribas favorise dans la durée l'accompagnement sur le terrain des populations fragiles, en particulier en zones urbaines sensibles. Plus largement, son engagement en faveur de la promotion des droits humains ne cesse de se renforcer.

LA LUTTE CONTRE L'EXCLUSION SOCIALE

BNP Paribas place la lutte contre l'exclusion sociale au cœur de ses priorités, avec plus particulièrement deux axes d'intervention : l'insertion des jeunes et le déploiement de dispositifs en faveur des territoires dans lesquels il est implanté.

En complément de ces actions, le Groupe favorise également l'engagement de ses collaborateurs qui souhaiteraient effectuer des missions de mécénat de compétences auprès d'associations œuvrant notamment dans le secteur de l'inclusion sociale des populations fragiles (voir *« Good place to work » et gestion responsable de l'emploi*, Engagement 5).

Projet Banlieues : un dispositif d'inclusion sociale dans les quartiers

Depuis 15 ans, la Fondation BNP Paribas et le réseau des agences en France de la Banque accompagnent des projets solidaires dans les Quartiers Prioritaires de la politique de la Ville (QPV). La Fondation BNP Paribas fédère ainsi de nombreux partenariats avec des associations reconnues, plus particulièrement dans les domaines de l'éducation et de l'emploi.

L'éducation

Axe phare du Projet Banlieues, la lutte contre l'échec scolaire menée aux côtés de **l'Association de la Fondation pour la Ville (AFEV)** a permis d'accompagner 9 000 enfants et jeunes en 2020, qui ont pu bénéficier de plus 18 000 heures d'accompagnement de la part des bénévoles de l'association. En 2020, la Fondation BNP Paribas a renouvelé son soutien à l'Afev pour 3 années supplémentaires (2021-2023), grâce à un budget de 220 000 euros par an.

(1) Depuis sa création.

L'emploi

Partenaire historique de **l'Association pour le droit à l'initiative économique (Adie)**, la Fondation BNP Paribas a permis à l'association de financer en 2020, près de 2 500 personnes pour la création ou le développement de leur microentreprise. En 2020, le soutien de BNP Paribas en faveur de l'Adie a été reconduit à hauteur de 1,3 million d'euros annuel de 2021 à 2023. Objectif : financer 13 000 entrepreneurs grâce au soutien apporté aux 16 antennes Adie.

Les actions de proximité

Pour compléter ce dispositif, la Fondation BNP Paribas a étendu, en 2020, sa politique de soutien à des associations de proximité à 80 % des personnes résidant dans les QPV. En 2020, **279 associations** en ont bénéficié pour un budget de 840 000 euros.

Favoriser la prévention sanitaire en Seine-Saint-Denis

Dans le cadre du 1er plan Covid, lancé par BNP Paribas en avril 2020, la Fondation BNP Paribas a lancé un nouveau dispositif doté de 350 000 euros en faveur de la Seine-Saint-Denis. Les objectifs de ce programme sont la création d'une Académie populaire de la santé ainsi que le lancement de nouveaux services pour renforcer l'accès.

Réparer l'ascenseur social en France

Inauguré en juin 2019, « **L'Ascenseur** » est un lieu unique en Europe réunissant une vingtaine d'associations et entreprises sociales autour d'un combat commun : favoriser l'accès à l'éducation, à l'emploi, au sport et à la culture à des jeunes issus de milieux défavorisés. **L'Ascenceur** a été rendu possible grâce à l'appui décisif des différents métiers de BNP Paribas, qui fait figure de mécène principal et de parrain fondateur. En 2020, dès le début de la crise sanitaire, le collectif de « L'Ascenseur » s'est fortement mobilisé pour équiper en ordinateurs les jeunes qui en avaient besoin, afin qu'ils puissent suivre leurs cours à distance durant le premier confinement. Avec l'aide de BNP Paribas, près d'un millier d'ordinateurs ont été distribués par les associations de « L'Ascenseur », soulageant ainsi les jeunes et leurs familles.

Développer la formation pour favoriser l'intégration

BNP Paribas est devenu partenaire du laboratoire J-PAL Europe, co-fondé par Esther Duflo, pour un projet de recherche visant à évaluer l'impact d'une formation pour parents primo-arrivants en France. Cette formation vise à améliorer la réussite des enfants en impliquant les parents dans leur scolarité et à favoriser l'intégration linguistique et citoyenne des parents dans la société française.

BNP PARIBAS S'ENGAGE POUR LE RESPECT DES DROITS HUMAINS

Un engagement au plus haut niveau

BNP Paribas respecte les normes relatives aux droits humains internationalement reconnues. Cet engagement s'exprime au plus haut niveau, à travers la Déclaration de BNP Paribas relative aux droits humains, signée par la Direction Générale du Groupe, afin de promouvoir le respect de ces droits au sein de la sphère d'influence de BNP Paribas.

Le Groupe soutient les **Principes Directeurs des Nations Unies** relatifs aux entreprises et aux droits humains et les Principes Directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales, conformément au cadre de référence « Protéger, Respecter, Réparer ». Il a choisi de suivre les recommandations du cadre de référence de reporting sur les Principes Directeurs des Nations Unies lancé en février 2015.

De plus, fin 2018, BNP Paribas a publié une **Charte des Relations Commerciales Responsables**(1) à destination de ses clients, réaffirmant sa volonté de s'engager avec des entreprises dont les pratiques commerciales démontrent un niveau élevé de gouvernance et de responsabilité en ce qui concerne les droits humains et les libertés fondamentales, la santé et la sécurité des personnes ainsi que l'environnement.

Depuis 2013, **BNP Paribas prend part aux réunions et rencontres annuelles du groupe de Thun**, groupe informel de représentants de banques internationales qui se réunissent pour améliorer l'intégration des Principes Directeurs des Nations Unies dans les politiques et les pratiques des institutions financières. À titre d'exemple, le sujet des indicateurs de performance en matière de droits humains a été au centre des discussions en 2020. Le rôle de la finance dans la lutte contre le travail forcé a également été discuté.

La formation

Le Groupe met l'accent sur la formation de ses collaborateurs, élément important du dispositif de gestion des risques sur les droits humains. Une formation « Droits de l'Homme et Entreprises », établie en collaboration avec l'association Entreprises pour les Droits de l'Homme (EDH), dont BNP Paribas est membre, est ainsi déployée depuis 2016 auprès des collaborateurs du Groupe contribuant, de par leurs fonctions, à la promotion des droits humains. À fin novembre 2020(2), 89 % des collaborateurs auxquels la formation a été assignée avaient suivi ce module de sensibilisation en ligne pour la prise en compte des droits humains dans les décisions de financement. Depuis 2016, plus de 12 000 collaborateurs ont reçu cette formation.

(1) Accessible sur www.group.bnpparibas

(2) Une campagne de sensibilisation de grande ampleur sur les droits humains dans les effectifs BNL ayant été lancée en fin d'année 2020, la période de calcul du taux de formation a été exceptionnellement arrêtée au 22/11/2020 afin de refléter la performance du Groupe sur le temps long, dans une logique de reporting proforma.

La gestion des risques « saillants[1] » dans le cadre de la distribution des produits et services du Groupe

BNP Paribas a identifié deux enjeux « saillants » dans le cadre de la distribution de ses produits et services :

- la **non-discrimination dans l'accès aux services financiers** ;
- le **droit à la vie privée** (protection des données personnelles des clients).

Non-discrimination dans l'accès aux services financiers

Le Groupe considère que le développement économique durable favorise un accès plus large aux droits fondamentaux. C'est pourquoi il s'efforce de contribuer à l'accessibilité aux services financiers dans les communautés où il opère (voir *Des produits et services accessibles au plus grand nombre*, Engagement 7).

Droit à la vie privée

La protection de la vie privée demeure une priorité éthique dans le Code de conduite. Le Groupe continue à renforcer **la protection des données** tant de ses collaborateurs que de ses clients. En 2020, BNP Paribas a poursuivi le développement de son réseau de spécialistes de la protection des données, intégrés à tous les territoires et activités du Groupe. Ainsi, plus de 100 référents à travers le monde ont pour mission de faire respecter les principes de confidentialité des données et d'accroître le degré de maturité en matière de protection des données personnelles dans le Groupe.

Un nouveau département a été constitué au sein du Groupe, « Group Data Protection Office », dont la mission est de soutenir, conseiller et superviser les activités liées à la Protection des Données. Il a déployé une **étude** sur l'ensemble des métiers et territoires afin d'évaluer leur degré de maturité en matière de Protection des Données dans les secteurs stratégiques. Cet exercice a également pour objectif d'aider les équipes locales à développer des plans d'action afin de remédier à des éventuelles insuffisances. Finalisée en 2020, cette étude sera reconduite dans une démarche d'amélioration continue.

Le Groupe a poursuivi ses démarches pour améliorer la performance et l'utilisation d'outils spécifiquement développés pour se conformer à nos obligations en matière de Protection des Données. Configurés conformément au cadre légal lié au Règlement Général pour la Protection des Données (RGPD), ces outils ont été déployés sur l'ensemble des territoires afin de permettre une visibilité au niveau du Groupe, des pratiques clés de la Protection des données, mais aussi des éventuelles failles.

Les **outils/thématiques clefs disponibles** pour tout collaborateur portent sur :

- l'évaluation des risques en matière de protection des données, afin d'identifier et de traiter les risques en matière de traitement des données ;
- le signalement des violations de données à caractère personnel. Chaque collaborateur peut signaler toute violation suspecte en matière de données personnelles afin qu'elle soit analysée ;
- le registre des traitements cartographie les flux de données personnelles entre le Groupe et ses entités.

L'ensemble permet d'obtenir une vue unique sur la façon dont le Groupe gère et évalue les risques en matière de données personnelles.

La gestion des risques « saillants » dans le cadre des activités de financement et d'investissement du Groupe

Les activités de ses clients entreprises sont susceptibles d'être porteuses de risques dans le domaine des droits humains, notamment en matière de droit des travailleurs et d'impact sur les communautés locales.

Le Groupe utilise sa capacité d'influence pour inciter ses clients à gérer leurs propres activités dans le respect des droits humains. Il s'attache également à identifier, évaluer (processus de *due diligence*), suivre et encourager l'amélioration de la performance actuelle et à venir de ses clients opérant dans des secteurs sensibles (défense, agriculture, huile de palme, etc.) par l'application de ses **politiques d'investissement et de financement** (voir *Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance*, Engagement 3).

Afin de s'assurer que le dispositif existant est adapté aux exigences de la loi sur le devoir de vigilance, BNP Paribas s'appuie sur une cartographie des risques de ses clients, couvrant l'ensemble de leurs secteurs d'activité et de leurs pays d'implantation. Cet outil intègre les enjeux de droits humains à travers une analyse de plusieurs critères, notamment le **travail des enfants**, le **travail forcé**, le **trafic d'êtres humains** et le non-respect des **droits des communautés locales**. Ces critères sont pondérés en fonction du secteur et de la géographie. Cette cartographie renforce ainsi la capacité des métiers et fonctions concernés à mettre en œuvre les mesures de vigilance approfondies les plus adaptées (voir *Devoir de vigilance et Déclaration sur l'esclavage moderne et la traite des êtres humains*, partie 7.6).

Droits des travailleurs

Les **critères droits humains des politiques de financement et d'investissement** dans les secteurs sensibles traitent des sujets liés aux droits des travailleurs, notamment en plus du travail des enfants et du travail forcé, la santé et la sécurité des travailleurs, ainsi que la liberté syndicale ; thèmes également pris en compte dans l'analyse des projets régis par les Principes de l'Équateur (voir *Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance*, Engagement 3).

Droits des communautés locales

Autre enjeu « saillant » identifié, ces droits sont au cœur de la plupart des controverses liées aux grands projets industriels.

À ce titre, dans le cadre de ses financements de projets, BNP Paribas encourage ses clients à obtenir le Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) des populations locales impactées par leurs projets.

Conformément aux Principes de l'Équateur (voir *Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance*, Engagement 3), **le Groupe veille à ce que les impacts négatifs soient évités et, le cas échéant, réparés**. En 2019, BNP Paribas a activement participé à la mise à jour des Principes de l'Équateur (EP4). Dans ce cadre, des sujets clés comme l'impact social et les droits humains ont été au centre des discussions. En tant que membre du groupe de travail « Risques Sociaux », BNP Paribas a participé aux échanges tout au long du processus de révision, y compris sur le CLIP des peuples autochtones ou encore sur la mise en place de mécanismes de règlement des griefs par les clients. Cette mise à jour des standards se traduit par une meilleure reconnaissance des Principes Directeurs des Nations Unies sur les droits humains et par un usage élargi de certains standards reconnus par les Principes de l'Équateur, comme le recours systématique au CLIP dans les « Pays Désignés » alors qu'auparavant il n'était qu'optionnel.

(1) Le terme « saillant » est directement traduit et emprunté du terme anglais « salient » utilisé par les rédacteurs du Cadre de référence de reporting sur les Principes Directeurs des Nations Unies.

Due diligences et dialogue

En cas d'atteintes graves supposées ou avérées aux droits humains par un client de BNP Paribas ou une entreprise de son portefeuille, le Groupe mène des *due diligences* approfondies et engage le dialogue avec l'entreprise concernée (voir *Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance*, Engagement 3).

À titre d'exemple, en 2019 et 2020, le Groupe a mené une analyse approfondie d'un client minier, en Amérique du Sud. Les prélèvements en eau dans une zone à fort stress hydrique et les risques liés à la sécurité d'un barrage situé dans une zone sismique d'une de leurs mines soulevaient en effet des interrogations en termes d'impacts sur la population locale. BNP Paribas a donc échangé avec l'entreprise sur l'expansion de cette mine et ses impacts environnementaux et sociaux (E&S) et a rappelé à son client l'importance des sujets de droits humains et de gestion responsable de ses opérations. Si les échanges se poursuivent entre l'entreprise et BNP Paribas, le Groupe a d'ores et déjà refusé de financer ce projet et soumettra toute demande de financement à long terme de cette compagnie à une analyse E&S approfondie.

ENGAGEMENT 9 : UNE POLITIQUE DE MÉCÉNAT EN FAVEUR DE LA CULTURE, DE LA SOLIDARITÉ ET DE L'ENVIRONNEMENT

Le Groupe développe une politique de mécénat structurée, à la fois globale et locale. La Fondation BNP Paribas coordonne cet engagement autour de trois champs d'action : la solidarité, la culture et l'environnement (voir *Le renforcement de la connaissance et le partage des meilleures pratiques environnementales*, Engagement 12).

En 2020, le budget de mécénat de BNP Paribas a représenté **104,11 millions d'euros**, soit une hausse de plus de 60 % par rapport à 2019 où il s'était élevé à 64,53 millions d'euros (en intégrant le soutien de 20 millions d'euros pour la reconstruction de la cathédrale Notre-Dame de Paris). Cette augmentation exceptionnelle s'explique par l'engagement de l'ensemble des différentes entités de BNP Paribas à travers le monde depuis le début de la crise sanitaire internationale. Autour de ces 3 champs d'action, la répartition du budget global de 104,11 millions d'euros se décompose comme suit :

- 88 % pour la solidarité ;
- 7 % pour la culture ;
- 5 % pour l'environnement.

SOLIDARITÉ

L'ampleur et la diversité des engagements de BNP Paribas se concrétisent par de très nombreuses actions de mécénat en faveur de l'inclusion sociale, de l'égalité des chances et de l'engagement des salariés.

Favoriser l'inclusion sociale

Aider à l'intégration des réfugiés

En 2020, BNP Paribas a versé 1,5 million d'euros dans le cadre de son plan de soutien en faveur de l'insertion des réfugiés. Lancé en 2015, ce programme est désormais actif dans 10 pays européens. Au total, **21 862 personnes en ont bénéficié**, plus particulièrement sur des actions d'insertion professionnelle et d'apprentissage de la langue menées par de nombreuses associations.

Soutenir des acteurs majeurs en faveur des plus fragiles

La **Fondation des Femmes** lutte contre les violences faites aux femmes et se mobilise en faveur de l'égalité femmes-hommes. Elle agit sur 3 axes : l'accès au logement, la distribution de biens de première nécessité et la mise à disposition d'outils de travail à destination d'associations. En 2020, la Fondation BNP Paribas a participé à hauteur de 400 000 euros aux projets de la **Fondation des Femmes**. Ce budget a permis de soutenir les dispositifs mis en place par les associations Woman Safe, Résonantes et Agir pour la santé des femmes.

> En 2020, la Fondation BNP Paribas a contribué activement au plan d'aide global mis en place par BNP Paribas suite à la crise sanitaire. En avril, elle a ainsi soutenu les actions d'une quinzaine d'associations et fondations (parmi lesquelles l'**Institut Pasteur**, la **Croix-Rouge française** ou encore le **Secours Populaire**), grâce à un budget de mécénat de plus 3 millions d'euros. En fin d'année, ce dispositif a été complété par une aide additionnelle de 2 millions d'euros, en faveur de 14 associations dont les actions étaient particulièrement centrées sur l'aide alimentaire et la santé en France.

Contribuer à l'égalité des chances

De nombreux partenariats ont pour objectif le soutien éducatif des jeunes les plus démunis et l'accompagnement des générations futures.

Dream Up : l'éducation à travers l'art

Après une première édition couronnée de succès, le programme **Dream Up** a été reconduit pour la période 2018-2020, avec un budget dédié de 1,8 million d'euros. En 2020, 25 000 enfants ont pu bénéficier de ce dispositif grâce à l'action de 30 associations.

Les actions solidaires à l'international

En 2020, de nombreuses initiatives favorisant une éducation de qualité ont vu le jour ou ont été consolidées à travers le monde. À titre d'exemple, la Fondation BNP Paribas soutient depuis 2018 l'ONG **Whitaker Peace & Development Initiative** qui permet à de jeunes femmes et hommes issus de quartiers défavorisés de Cape Town d'incarner les rôles d'ambassadeurs de paix et d'entrepreneurs au sein de leur communauté. En 2020, 42 élèves ont été diplômés après 1 an de formation.

Encourager l'engagement des salariés

En complément des actions visant à favoriser le bénévolat de ses collaborateurs (voir *Une entreprise apprenante offrant une gestion dynamique des parcours professionnels*, Engagement 6), BNP Paribas apporte financièrement son appui à ceux qui ont choisi de s'engager.

Help2Help

Imaginé par la Fondation BNP Paribas, le programme « **Help2Help** » valorise et accompagne l'engagement bénévole des salariés auprès d'associations qui œuvrent en faveur de causes solidaires et humanitaires. Déployé désormais dans plus de 20 pays, ce dispositif a permis de soutenir les projets de près de 200 associations en 2020 grâce à une dotation de 550 000 euros.

Fonds Urgence & Développement : 8 années au service de l'humanitaire

Créé en 2012, le Fonds Urgence & Développement permet de réagir rapidement et efficacement à travers le monde en cas de catastrophe humanitaire ou environnementale. Destiné aux collaborateurs, aux clients de la Banque De Détail en France et aux retraités du Groupe membres de l'ADR (Amicale Des Retraités), ce fonds collecte leurs dons et en double le montant afin de financer les projets de quatre ONG partenaires. En 8 ans, plus de 5 millions d'euros ont ainsi été reversés aux actions de terrain.

2020 aura vu le Fonds s'ouvrir à la biodiversité, avec **l'intégration de l'ONG IFAW** (Fonds international pour la protection des animaux) parmi les partenaires. Le Fonds pourra à présent répondre aux sollicitations des collaborateurs lors de la survenance de catastrophe affectant la biodiversité en plus de son volet humanitaire déjà existant.

L'année a également été marquée par les différentes crises à travers lesquelles le fonds s'est mobilisé : en Australie tout d'abord suite à la série de gigantesques incendies qui ont ravagé le pays, en France et dans le monde en réponse à la pandémie de Covid-19 et enfin au Liban suite aux explosions qui ont dévasté la ville de Beyrouth.

Deux campagnes de développement ont également été mises en place. La première, a été menée à l'automne pour accompagner IFAW dans ses actions en faveur de la protection des animaux. La seconde, qui était destinée à soutenir les personnes les plus isolées en France, à Haïti et au Burkina-Faso a permis de reverser plus de 350 000 euros aux ONG. Au total, plus d'un million d'euros ont pu être réunis en faveur des ONG tout au long de l'année, un record depuis la création du fonds.

CULTURE

La Fondation BNP Paribas met la création contemporaine au cœur de son mécénat culturel. Engagée auprès de nombreux artistes et d'institutions qui les accueillent et diffusent leurs œuvres, elle apporte notamment son appui à la danse contemporaine, au jazz et aux nouveaux arts du cirque.

Un dispositif exceptionnel de soutien aux artistes

Le secteur culturel a été très fortement impacté par la crise de la Covid-19 en 2020. La Fondation BNP Paribas a décidé de mettre en place un mécanisme de soutien exceptionnel à destination de ses partenaires culturels. Au total, **18 compagnies** de danse et de cirque et **13 musiciens** ont pu bénéficier de l'aide globale de 310 000 euros.

Un soutien à la création contemporaine

La Fondation BNP Paribas a accompagné en 2020, aux côtés de la Maison de la Danse, une création numérique du célèbre chorégraphe anglo-bangladais **Akram Khan**. Intitulé « Animal Kingdom », ce projet participatif a ainsi réuni des danseurs du monde entier. Au travers d'une chorégraphie personnelle réalisée sur une composition musicale de Vincenzo Lamagna, ils ont pu proposer leur vision du royaume animal. Un film rassemblant l'ensemble des performances est disponible sur la plateforme Numeridanse. Pour l'occasion, une session de coaching réalisée par un membre de la Akram Khan Company a été organisée pour les collaborateurs et collaboratrices de BNP Paribas.

Festival de Bahreïn

La Fondation BNP Paribas, aux côtés de BNP Paribas Bahrain, soutient le Bahrain Jazz Fest depuis sa création en 2017. Cette année, le festival a su repenser son format pour proposer au public barheini 12 jours de concerts. La Fondation BNP Paribas a notamment permis au pianiste de jazz Paul Lay qu'elle soutient, de s'y produire et d'y donner une masterclass à des artistes locaux.

7.5 Notre responsabilité environnementale : accélérer la transition énergétique et écologique

Dans le domaine environnemental, les axes prioritaires du Groupe sont les suivants :

- la transition énergétique et la lutte contre le changement climatique constituent un sujet très important pour BNP Paribas depuis 2011, date à laquelle le Groupe avait choisi de contribuer en priorité à la lutte contre le changement climatique, compte tenu de sa position dans le financement de l'économie mondiale et notamment du secteur énergétique. En 2020, le Groupe a continué à développer son soutien au secteur des énergies renouvelables. Le développement de l'efficacité énergétique a été approfondi grâce à des approches collaboratives avec de nombreux clients, et le Groupe a développé son offre pour aider les particuliers à rénover énergétiquement leur logement. En 2020, BNP Paribas a également étudié avec attention la façon dont le Groupe peut soutenir l'hydrogène « vert », c'est-à-dire produit à partir d'énergies renouvelables, notamment via sa participation active à l'Hydrogen Council ;
- BNP Paribas contribue également au développement de l'économie circulaire, en soutenant notamment de nombreuses entreprises dans le domaine, qu'elles soient spécialistes du sujet ou non (des grandes entreprises à des acteurs de l'économie sociale et solidaire) et en proposant des offres spécifiques liées à l'économie circulaire ;
- BNP Paribas accroît de plus ses actions contribuant à préserver la biodiversité terrestre et marine.

Complétée par des actions et positions détaillées par ailleurs (voir *Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)*, Engagement 3), le Groupe déploie sa responsabilité environnementale en trois axes complémentaires :

- **Engagement 10 :** l'accompagnement de nos clients dans la transition vers une économie bas-carbone et respectueuse de l'environnement. En tant qu'acteur financier, c'est en accompagnant les clients dans leur transition énergétique et écologique que BNP Paribas peut avoir l'impact le plus significatif en termes de préservation du climat et de l'environnement, et d'alignement avec les objectifs de l'Accord de Paris ;
- **Engagement 11 :** la diminution de l'empreinte environnementale liée à son fonctionnement propre ;
- **Engagement 12 :** le développement de la connaissance et le partage des meilleures pratiques environnementales. Le Groupe participe de façon large, avec ses parties prenantes, au développement de la connaissance et à la sensibilisation de l'ensemble des acteurs. Il est en effet convaincu que la transition énergétique et écologique peut être un succès si l'ensemble des acteurs agit de concert pour accomplir la transformation nécessaire de l'ensemble de la société.

De façon générale, BNP Paribas est convaincu de l'importance de faire en sorte que les plans de relance post-pandémie soient en ligne avec, voire accélèrent, les efforts de transition énergétique et environnementale. Ainsi Jean-Laurent Bonnafé, en tant que Président de l'association EpE (Entreprises pour l'environnement) a signé, aux côtés de plus de quatre-vingt-dix dirigeants d'entreprises françaises et internationales, une tribune appelant à une mobilisation collective pour faire de la relance économique un accélérateur de la transition écologique, parue dans Le Monde le 5 mai 2020[1].

L'année 2020 a été marquée par de nouvelles contributions concrètes en faveur de la responsabilité environnementale de BNP Paribas :

- de façon générale, la gamme de produits financiers intégrant des critères environnementaux continue à s'élargir et les enjeux considérés, en plus du climat et de la transition énergétique, intègrent de plus en plus fréquemment la biodiversité et l'économie circulaire ;
- en matière de lutte contre le changement climatique :
  - BNP Paribas a publié son premier rapport spécifique selon les recommandations de la TCFD (couvrant l'année 2019) afin d'accroître la transparence sur la façon dont le Groupe analyse, prend en compte et gère ses risques et opportunités liés au climat (voir *Synthèse des enjeux liés au climat*, partie 7.6),
  - les financements consacrés aux énergies renouvelables ont atteint un montant de 17,8 milliards d'euros ; BNP Paribas se classe **2e pour le financement de projets d'énergies renouvelables** dans la zone EMEA et **4e au niveau mondial**[2]. En outre, BNP Paribas a structuré et placé **10,8 milliards d'euros d'obligations vertes fin 2020**,
  - la **rénovation énergétique des bâtiments** est un enjeu clé de la transition énergétique, et, dans de nombreux pays, un axe majeur des plans de relance. BNP Paribas a activement pris place dans le débat public pour chercher des moyens de faciliter le financement de ces efforts de rénovation et déploie dans plusieurs de ses marchés des offres de financement adaptées,
  - sur son **périmètre opérationnel (émissions directes, émissions indirectes liées aux achats d'énergie et aux trajets professionnels)**, l'année a été marquée par la pandémie qui a drastiquement limité les voyages professionnels, habituellement fortement contributeurs aux émissions de gaz à effet de serre du Groupe. BNP Paribas poursuit la réduction de ses consommations d'énergie avec une baisse de 20 % des émissions de CO_2 par ETP fin 2020 par rapport à 2019, en grande partie due à la réduction des émissions liées aux voyages professionnels. Cela permet de dépasser l'objectif de réduction de 25 % de ses émissions de gaz à effet de serre en 2020 par rapport à 2012. Parallèlement, la part d'électricité d'origine renouvelable a augmenté pour atteindre 37 % des achats totaux d'électricité du Groupe en 2020. Enfin, BNP Paribas **compense ses émissions résiduelles et est neutre en carbone sur son périmètre opérationnel** depuis 2017. Les moyens informatiques constituent l'un des outils de travail les plus importants du Groupe, ce qui a été encore accentué lors des périodes de confinement dues à la pandémie. BNP Paribas étudie l'impact énergétique et climatique du

(1) https://www.lemonde.fr/idees/article/2020/05/03/mettons-l-environnement-au-c-ur-de-la-reprise-economique_6038523_3232.html

(2) Classement Dealogic fin 2020

numérique, afin de mesurer son empreinte (en prenant en compte la fabrication des équipements, leur utilisation et leur fin de vie) et la minimiser progressivement ;

- il est à noter que plusieurs acteurs indépendants considèrent très positivement les actions de BNP Paribas dans le domaine de la lutte contre le changement climatique : EcoAct a classé BNP Paribas comme meilleure entreprise du CAC 40 en termes de performance en matière de reporting climat en 2020 ; l'ONG ShareAction considère BNP Paribas comme la meilleure banque européenne pour sa contribution à la gestion des risques climatiques ;

- sur le plan de la biodiversité et de l'économie circulaire :
  - la Fondation BNP Paribas, via son programme **Climate & Biodiversity Initiative**, soutient les 9 projets lauréats de son 4e appel à projets lancé en 2019, portant sur des problématiques variées liées aux interactions entre climat et biodiversité,
  - la Banque a renforcé son offre, notamment en proposant à ses clients des obligations vertes et des *Sustainability Linked Loans* (SLL) liés à l'économie circulaire et à la biodiversité.

ENGAGEMENT 10 : L'ACCOMPAGNEMENT DE NOS CLIENTS DANS LA TRANSITION VERS UNE ÉCONOMIE BAS CARBONE ET RESPECTUEUSE DE L'ENVIRONNEMENT

Le Groupe accompagne ses clients, particuliers, entreprises et investisseurs, dans leur transition vers une économie bas-carbone, plus respectueuse de l'environnement, intégrant notamment davantage la préservation de la biodiversité et les principes de l'économie circulaire. Il actionne pour cela plusieurs leviers répondant à leurs différents besoins.

CONTRIBUER AU FINANCEMENT DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET ÉCOLOGIQUE

Un soutien accru aux énergies renouvelables

Fin 2020, le montant des financements pour le secteur des énergies renouvelables était de 17,8 milliards d'euros. Ceci rapproche le Groupe de son objectif de 18 milliards d'euros à fin 2021 avec 1 an d'avance.

Globalement, BNP Paribas s'est classé 2e pour le financement de projets d'énergies renouvelables dans la zone EMEA et 4e au niveau mondial (classement Dealogic fin décembre 2020).

Parmi les réalisations de l'année, les équipes ont notamment participé au financement du parc **éolien** de Fécamp **en France**, un projet de 500 MW, 71 turbines et 2 milliards d'euros. BNP Paribas était le conseil financier de cette transaction qui fournira de l'électricité verte à plus de 700 000 personnes.

À Abou Dhabi, BNP Paribas a été teneur de livre pour le plus important projet solaire au monde, Al Dhafra PV2, dont la capacité de production s'élèvera à 2 GW. Ce projet s'étendra sur 20 km² dans le désert et est porté par EDF Énergies Renouvelables et Jinko.

Aux États-Unis, le projet Geysers Power Company a permis au Groupe de refinancer un portefeuille de 13 projets de **géothermie** pour un total de 725 MW, en Californie.

Enfin, dans un ancrage plus local, les équipes ont financé trois projets de **méthaniseurs** en 2020 en France, permettant ainsi d'injecter du biométhane sur le réseau et d'aider les agriculteurs à valoriser leurs déchets agricoles.

Un rôle important sur les obligations vertes et plus largement sur les obligations à impact positif

En 2020, BNP Paribas était le deuxième acteur mondial du marché des obligations vertes *(green bonds)* selon Bloomberg, avec 10,8 milliards d'euros en tant que teneur de livre pour ses clients. Le Groupe est présent sur toute la gamme des émissions d'obligations qui financent la transition de ses clients vers une économie durable, avec comme exemples de réalisations en 2020 :

- obligation verte *(Green Bond)* : Volvo Cars, constructeur automobile, a sollicité BNP Paribas en tant que conseil en structuration verte afin d'établir un cadre de financement vert. Volvo Cars a ainsi levé 500 millions d'euros pour financer un investissement dans la **production de véhicules électriques**, avec un objectif de vente en 2025 de 50 % de véhicules électriques et de 50 % de véhicules hybrides ;
- obligation liée à des critères de développement durable *(Sustainable Linked Bond)* : la marque de luxe Chanel a fait appel à BNP Paribas pour émettre des obligations à hauteur de 600 millions d'euros. Celles-ci sont liées à des objectifs précis tels que la **réduction de 50 % des émissions de dioxyde de carbone** de Chanel d'ici 2030, ou encore la capacité à passer à **100 % d'électricité renouvelable** d'ici 2025, une première dans ce secteur ;
- obligation liée à la transition énergétique *(Transition Bond)* : Cadent, le plus grand distributeur de gaz du Royaume-Uni, a émis une obligation de 500 millions d'euros, alignée sur la taxonomie européenne de finance durable. Ces fonds seront dédiés à la **modernisation des réseaux de gaz**, aux **énergies renouvelables** et à la **mobilité durable** ;
- enfin, le marché des obligations durables s'étend à de nouveaux domaines comme la biodiversité et l'économie circulaire. Par exemple, BNP Paribas a participé à l'émission obligataire de la République du Chili, qui a pour objet **de préserver la biodiversité et les aires protégées**, tant sur terre qu'en mer.

Un rôle moteur sur le marché en pleine expansion des crédits indexés sur des objectifs environnementaux

BNP Paribas est également très actif sur le marché, en pleine expansion, des *Sustainability Linked Loans* (SLL). Avec un SLL, les taux d'intérêt payés par l'entreprise emprunteuse dépendent de l'atteinte d'objectifs liés au développement durable, et notamment à l'environnement : les taux sont réduits si l'entreprise atteint ses objectifs et augmentent si ce n'est pas le cas (voir *Les autres financements à fort impact positif* dans *Des financements et investissements à impact positif*, Engagement 1). Ces crédits servent ainsi d'incitation à améliorer sa performance de développement durable sur le moyen terme. Les SLL ayant uniquement des critères environnementaux se sont élevés à 3,8 milliards d'euros fin 2020.

Les SLL se déploient dans des zones géographiques de plus en plus variées mais aussi s'étendent à des nouveaux secteurs et domaines (par exemple à la biodiversité), illustrant l'universalité des indicateurs de développement durable, et en particulier de la transition énergétique et écologique.

- Ainsi, BNP Paribas a contribué à un SLL pour Touton, négociant français de cacao, sur un crédit de 84 millions d'euros avec des critères liés au nombre d'agriculteurs formés à l'agriculture durable, d'un point de vue environnemental et social. Les objectifs incluent aussi une augmentation de la part du cacao ghanéen certifié durable ;
- Pour TESCO, acteur clef de la grande distribution britannique, BNP Paribas a contribué à une ligne de crédit de 2,8 milliards d'euros, dont **le taux d'intérêt est indexé** sur trois objectifs environnementaux ambitieux liés au climat, à la pollution et à l'économie circulaire : **émissions de gaz à effet de serre, fourniture d'énergie renouvelable et réduction des déchets alimentaires**.

L'innovation financière au service de la transition

Depuis 2015, BNP Paribas a lancé 12 indices Climat qui ont levé plus de 4,15 milliards d'euros (dont 1,4 milliard d'euros en 2020). Ces solutions offrent une rentabilité financière aux investisseurs tout en leur permettant de contribuer à la transition énergétique.

En 2020, plusieurs offres innovantes ont été lancées. Par exemple, suite à la signature d'un nouveau partenariat avec la fondation Tara Océan, une partie des montants collectés sur des produits structurés reposant sur des obligations vertes ou ayant pour sous-jacents des titres ISR émis par BNP Paribas sera reversée pour la construction de la Station Polaire Internationale Tara, la nouvelle station scientifique de la Fondation Tara Océan. Fin 2020, le montant total reversé à la Fondation Tara pour ses recherches s'est élevé à plus de 375 000 euros.

De façon générale, la gamme de produits financiers du Groupe en lien avec la transition énergétique à destination des entreprises s'élargit constamment et de nombreux produits innovants ont vu le jour dans ce domaine en 2020. Ainsi, BNP Paribas Fortis a offert à l'un de ses clients, l'entreprise Katoen Natie, la possibilité de donner une connotation durable à la couverture du risque de financement par le biais d'un « hedge vert ». La couverture de taux est liée à des conditions environnementales. Si les conditions prédéfinies ne sont pas remplies, le client paie une prime de durabilité, que BNP Paribas Fortis ne perçoit pas, mais investit dans un projet écologique préalablement défini.

METTRE LA GESTION D'ACTIFS POUR COMPTE DE TIERS AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET ÉCOLOGIQUE

L'exercice des droits de vote et le dialogue actionnarial pour favoriser la transition énergétique et écologique

BNP Paribas Asset Management, la filiale de gestion d'actifs du Groupe, utilise les droits de vote dont elle dispose dans de nombreuses entreprises pour contribuer à l'adoption de résolutions en faveur de la transition énergétique. Au niveau mondial, BNP Paribas Asset Management est reconnu comme l'un des gestionnaires d'actifs les plus volontaires dans ce domaine. Ainsi, en janvier 2021, le think tank britannique InfluenceMap a publié un rapport sur la façon dont les 30 plus grands gestionnaires d'actifs du monde traitent la question du climat (« Asset Managers and Climate Change 2021 »). BNP Paribas Asset Management fait partie des trois gestionnaires d'actifs les mieux notés (avec la note A+) ; il est l'un des cinq à disposer d'une stratégie claire et détaillée sur l'engagement en matière de climat, l'un des cinq à être pleinement transparent sur le sujet, l'un des six à avoir dialogué avec les entreprises sur leurs activités de lobbying et d'influence sur le climat, l'un des six à avoir co-déposé des résolutions sur le climat entre 2018 et 2020 et le seul à avoir soutenu plus de 95 % des résolutions relatives au climat pendant ces trois années. En outre, en 2020, BNP Paribas Asset Management a été classé 2e parmi 75 gestionnaires d'actifs par l'organisation ShareAction pour sa performance en termes d'investissement responsable, notamment sur les sujets du climat et de la biodiversité.

La gestion d'actifs pour compte de tiers au service de la transition énergétique et écologique

En complément de son dispositif de gestion du risque carbone (voir *Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)*, Engagement 3), BNP Paribas Asset Management propose une large offre de fonds verts, investis notamment dans les énergies alternatives et l'efficacité énergétique. Ils représentaient, au 31 décembre 2020, 18,4 milliards d'euros d'encours, faisant de BNP Paribas Asset Management le leader européen de fonds thématiques durables et le premier acteur français de l'ISR en termes d'actifs sous gestion. BNP Paribas Asset Management continue de développer son offre, avec le lancement en 2020 de nouvelles stratégies, comme le fonds thématique Blue Economy, dédié aux entreprises responsables de l'économie marine, ou le fonds Earth, destiné à capter les opportunités parmi les entreprises confrontées ou répondant à des défis environnementaux majeurs.

ACCOMPAGNER DE FACON GLOBALE LES CLIENTS ENTREPRISES DANS LEUR TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET ÉCOLOGIQUE

Le changement climatique, l'économie circulaire, la préservation de la biodiversité sont devenus des enjeux systémiques pour les entreprises. Le Groupe propose d'accompagner ses clients sur l'ensemble de leur stratégie de transition énergétique et écologique, qui peut couvrir les efforts pour réduire leur consommation énergétique (efficacité énergétique), la décarboner, compenser leurs émissions résiduelles de gaz à effet de serre, ou encore développer des modèles d'affaires plus circulaires et minimiser leurs impacts sur la biodiversité.

L'accompagnement des PME

En France, la Banque De Détail en France (BDDF) propose des solutions pour accompagner l'ensemble de ses clients entreprises dans la transition énergétique et écologique. Une offre globale de solutions, recensées dans un Green Book, a été co-construite avec les autres métiers du Groupe (Arval et BNP Paribas Leasing Solutions) et le partenaire Économie D'Énergie (EDE), autour de trois domaines d'actions des clients entreprises pour diminuer leur consommation d'énergie : immobilier, transports et mobilité, actifs mobiliers. Un parcours « Changetogreen.fr » a également été développé pour accompagner les entreprises dans l'amélioration de l'efficacité énergétique de leurs bâtiments. Fin 2020, le soutien de l'entité à la transition énergétique pour les petites et moyennes entreprises françaises s'élevait à 3,1 milliards d'euros. Enfin, la Banque De Détail en France soutient spécifiquement les acteurs de la transition énergétique en mettant à leur disposition un pôle d'expertise, le Green Desk, qui accompagne déjà plus de 1 000 clients.

En Belgique, via son « Sustainable Business Competence Center » (SBCC), BNP Paribas Fortis propose aux entreprises son expertise et son appui pour concevoir et financer des infrastructures de production d'énergie renouvelable ou améliorer l'efficacité énergétique de leurs installations. Son objectif est d'accompagner les entreprises vers un business model durable répondant notamment aux défis climatiques.

En Pologne, BNP Paribas Bank Polska a mis en œuvre, en partenariat avec la banque polonaise de développement, une garantie gouvernementale appelée BiznesMax permettant de sécuriser les prêts accordés aux PME pour des investissements écologiques innovants. La garantie couvre les projets concernant l'efficacité énergétique des bâtiments, les énergies renouvelables, l'efficacité des processus, la mobilité électrique et l'économie circulaire.

Arval et BNP Paribas Leasing Solutions, acteurs majeurs du soutien à la mobilité durable

Arval, filiale de BNP Paribas spécialisée dans la location de véhicules et la mobilité, a mis la durabilité au cœur de son plan stratégique 2020-2025, « Arval Beyond », avec deux nouvelles offres :

- 360° Mobility, une offre de mobilité durable intégrée incluant leasing de vélos électriques, covoiturage, et offre de micromobilité ;
- « Good for You, Good for Me », une méthodologie en cinq étapes destinée à accompagner les clients dans la définition et la mise en œuvre de la stratégie de transition énergétique de leur flotte de véhicules.

En parallèle, Arval a repensé entièrement sa stratégie RSE et s'est fixé des objectifs ambitieux pour 2025, dont l'atteinte de 500 000 véhicules électrifiés au sein de la flotte en leasing, et une réduction de 30 % des émissions de CO_2 de cette flotte par rapport à 2020.

BNP Paribas Leasing Solutions a de son côté développé une offre spécifique de financement de stations de recharge pour véhicules électriques, souscrite à hauteur de 4 millions d'euros en 2020. En proposant ce service aux entreprises, la filiale entend faciliter l'adoption du véhicule bas-carbone en intensifiant le maillage des stations de recharge.

Pour un grand constructeur automobile européen, BNP Paribas Leasing Solutions a offert une solution de leasing pour financer un investissement de 70 millions d'euros dans une nouvelle ligne de production et d'assemblage de moteurs électriques et hybrides.

Ensemble, Arval et BNP Paribas Leasing Solutions s'associent avec d'autres filiales du Groupe ainsi que des partenaires extérieurs afin de proposer des offres intégrées de mobilité aux clients entreprises et individuels. En Espagne, un accord passé entre BNP Paribas et le fournisseur d'énergie Iberdrola permet ainsi de proposer à la fois la location de véhicules électriques en leasing, le financement et l'installation de points de recharge, et la fourniture d'électricité verte.

Enfin, le Groupe soutient l'électrification de réseaux de transport collectifs ; BNP Paribas participe notamment à deux *Green Loans* dédiés à l'acquisition de plus de 600 bus électriques pour la métropole de Santiago du Chili.

Développer l'économie de la fonctionnalité au travers de l'offre de location financière

L'offre de leasing proposée par les filiales Arval et BNP Paribas Leasing Solutions est un service fondé sur l'utilisation d'un bien plutôt que sur sa possession, ce qui permet d'optimiser l'utilisation des actifs et de gérer l'ensemble de leur cycle de vie.

BNP Paribas Leasing Solutions propose en France une gamme de services autour de la location longue durée d'actifs bas-carbone, tels que les camions roulant au gaz naturel, l'accompagnement des clients sur leur performance économique et environnementale, l'offre de location longue durée de LED et l'offre « Crédit-bail immobilier vert » encourageant les clients à sélectionner des bâtiments à forte performance énergétique.

La coentreprise BNP Paribas 3 Step IT propose aux entreprises un service complet de gestion de leurs équipements technologiques à chaque étape de leur cycle de vie. Cette approche d'économie circulaire intégrée sur l'ensemble du cycle de vie des équipements présente de nombreux bénéfices environnementaux : 97 % des produits repris sont reconditionnés et recommercialisés et 3 % sont recyclés de manière responsable ; l'allongement de la durée de vie d'un équipement retarde d'autant la fabrication d'un nouvel équipement et répartit l'empreinte carbone liée à sa fabrication sur plusieurs utilisateurs ; la recommercialisation des équipements permet aux entreprises de réduire les émissions de CO_2 associées à ces équipements d'environ 36 %. En 2020, BNP Paribas 3 Step IT a obtenu le label « Solar Impulse – Efficient Solutions », qui récompense les solutions pratiques et abordables alliant protection de l'environnement et viabilité financière.

BNP Paribas Real Estate, l'immobilier responsable au service des entreprises

BNP Paribas Real Estate, dont 100 % de l'activité en immobilier d'entreprise bénéficie d'une certification environnementale (au travers des deux plus hauts niveaux de certification de labellisation), fait désormais partie du top 2 % des entreprises évaluées dans le secteur d'activités immobilières par Ecovadis, la plateforme de notation RSE fournisseurs, avec une notation de 72/100 en progression de 8 points par rapport à 2019.

En 2020, BNP Paribas Real Estate s'est particulièrement distingué dans son activité de gestion d'actifs. Son fonds Diversipierre est l'un des premiers à avoir obtenu le label ISR, récompensant une démarche d'évaluation et de suivi engageante entamée dès la création du fonds il y a 7 ans. BNP Paribas Real Estate a également lancé le fonds EIPF, le premier fonds immobilier institutionnel européen en ligne avec l'Accord de Paris sur le climat. D'ores et déjà doté de 160 millions d'euros en capital, il vise une réduction de 40 % des émissions de GES sur son portefeuille européen à l'horizon 10 ans.

Pour développer l'économie circulaire dans le secteur de l'immobilier, BNP Paribas Real Estate a participé au lancement, en septembre 2020, du Re-Users Booster : ce regroupement de donneurs d'ordre du secteur de l'immobilier (maîtres d'ouvrage, maîtres d'œuvre, entreprises générales) a pour objectif de généraliser et de fluidifier le réemploi dans les opérations de construction et de rénovation d'actifs immobiliers, ce qui devrait conduire à une réduction d'émissions de gaz à effet de serre, de consommation d'eau et de production de déchets. BNP Paribas Real Estate fait partie des 30 entreprises acteurs de l'immobilier qui vont financer le projet pendant trois ans et contribuer à la plateforme en y intégrant des projets en cours, avec leurs offres et demandes de matériaux réelles.

Au Royaume-Uni, BNP Paribas Real Estate a rejoint début 2021 le Green Building Council UK afin de soutenir la transition de l'ensemble du secteur de l'immobilier.

L'accompagnement des entreprises de l'ESS dans l'économie circulaire

Développer l'économie circulaire passe souvent par la mise en place de circuits plus courts, d'activités plus locales. Cela fait également souvent appel à la mise en place d'activités de collecte, de tri, de re-mise en état dans les territoires. Sur tous ces aspects, les entreprises sociales peuvent apporter une valeur ajoutée significative, et être ainsi des acteurs majeurs de l'économie circulaire. BNP Paribas soutient de nombreuses entreprises de l'économie sociale et solidaire spécialisées dans l'économie circulaire, en France, en Europe ou dans le monde. En France, la Banque soutient par exemple : le restaurant Simone Lemon, qui lutte contre le gaspillage alimentaire en imaginant sa carte à partir de fruits et légumes « hors calibre », habituellement mis de côté, et en facturant les plats au poids ; Recommerce, pionnier de la reprise, du reconditionnement et de la revente de téléphones usagés ; LemonTri, qui trie et revalorise plus de 30 déchets différents (néons, bois, capsules, etc.). Et en Italie : Vesti Solidale du Consorzio Farsi Prossimo qui récupère des ordinateurs et des imprimantes d'entreprises, les remet en état et les revend en faisant travailler des personnes en situation de précarité.

L'accompagnement des entreprises vers la neutralité carbone

Au-delà des efforts de réduction des émissions mondiales de gaz à effet de serre, il est nécessaire de parvenir globalement à la neutralité carbone pour respecter les objectifs de l'Accord de Paris. Cela implique de compenser les émissions de carbone résiduelles (notamment via la séquestration de carbone dans les sols et dans les plantes).

Dans cette optique, BNP Paribas a créé en 2018 ClimateSeed, son premier Social Business, en collaboration avec l'équipe du professeur Yunus (lauréat du Prix Nobel de la paix), qui aide les organisations à contribuer de manière transparente à des projets de réduction des émissions carbone qui soutiennent les communautés locales et protègent la biodiversité. Deux ans après son lancement, ClimateSeed propose 34 projets certifiés au niveau international, dont la conservation des forêts, le reboisement, l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables, les projets communautaires et la gestion de l'eau et des déchets dans 23 pays. Parmi les clients de Climate Seed, on compte BNP Paribas, Kering, Boehringer Ingelheim, Women's Forum for Economy and Society, Mediaperformances, Willis Re, Utopies, etc. ClimateSeed fait partie des six standards reconnus par l'IFC, institution financière membre du groupe Banque Mondiale, pour la compensation carbone de son programme de green buildings et a obtenu plusieurs récompenses, dont, en 2020, le 1er prix comme « Meilleure solution responsable » lors du Asset Managers Tech Days Award 2020.

De façon globale, le marché des crédits carbone volontaire manque encore de maturité. Afin de contribuer aux progrès de celui-ci, BNP Paribas a rejoint en septembre 2020 la *Taskforce on Scaling Voluntary Carbon Markets*, qui a publié en janvier 2021 des recommandations pratiques pour améliorer le fonctionnement de ce marché.

ACCOMPAGNER NOS CLIENTS PARTICULIERS DANS LA RÉDUCTION DE LEUR CONSOMMATION D'ÉNERGIE

Le Groupe continue également d'étoffer son offre de soutien à l'amélioration de l'efficacité énergétique des logements des particuliers, via des produits dédiés ou des partenariats avec des acteurs industriels. La Banque a pris de nombreuses initiatives pour aider ses clients à financer l'amélioration de l'efficacité énergétique de leurs logements et l'achat de véhicules moins polluants.

L'accompagnement des banques de détail

En France, pour rendre plus visible et unifier les solutions proposées aux particuliers, BDDF a développé la gamme des Éco-solutions qui comporte notamment : l'application Mon Empreinte Carbone sur les applications mobile MaBanque BNPP et Hello bank! pour permettre aux clients d'estimer l'empreinte carbone de leurs dépenses du quotidien, et une offre de prêts à taux préférentiels (prêt Auto écolo, prêt Énergibio).

Aux États-Unis, Bank of the West a lancé en 2020 un compte chèque « 1 % for the Planet ». Il fournit aux clients un outil de suivi du carbone leur permettant de visualiser l'impact de chaque achat effectué avec leur carte de débit. En outre, Bank of the West fait don de 1 % des revenus nets du compte à des partenaires environnementaux à but non lucratif.

Le soutien à la rénovation énergétique des logements

La Banque De Détail en France a co-développé le site « monprojetrenovation.com », qui propose un parcours complet, du diagnostic énergétique jusqu'à l'identification des subventions et crédits d'impôts éligibles. Elle propose en complément des crédits Énergibio à taux préférentiels (0 % ou 1 %), dédiés au financement de travaux de rénovation. En novembre 2020, le volume de crédits Énergibio a progressé de près de 30 % par rapport à 2019, avec plus de 2 000 crédits.

En France également, BNP Paribas Personal Finance s'est allié à EDF pour créer Domofinance. C'est notamment l'un des deux seuls acteurs proposant en France une offre de financement des travaux de rénovation énergétique adaptée aux copropriétés. Au global, le volume total d'encours de BNP Paribas Personal Finance dédié à la transition énergétique s'élève à 2,2 milliards d'euros à fin 2020, en hausse de 5 % par rapport à 2019.

Le Groupe participe en outre activement aux réflexions sur le sujet dans le cadre du plan de relance. Ainsi, en France, deux représentants de BNP Paribas sont intervenus en tant qu'experts de la rénovation énergétique devant le groupe « Se loger » de la Convention Citoyenne pour le Climat. Un représentant de BNP Paribas a également participé à la *task force* sur la rénovation énergétique lancée lors de l'été 2020 par le gouvernement français pour élaborer des propositions relatives au volet rénovation énergétique du plan de relance.

En Belgique, BNP Paribas Fortis propose des prêts énergie verte à taux préférentiel pour financer des travaux permettant de réduire la consommation énergétique des logements. Fin 2020, le montant de ces prêts verts s'élevait à 3,75 milliards d'euros.

En Pologne, BNP Paribas Polska propose depuis septembre 2020 des crédits immobiliers verts dont le taux est réduit de 0,1 % si le bien répond à des critères stricts de certification environnementale et de consommation d'énergie au m^2.

Au Royaume-Uni, BNP Paribas Personal Finance a lancé plusieurs propositions innovantes, dont une plateforme de mise en relation entre clients et installateurs (certifiés par TrustMark, organisation gouvernementale) et un partenariat avec l'entreprise énergétique E.ON, concrétisé par une offre reliant diagnostic sur des travaux d'efficacité énergétique et financement des travaux. Environ 31 millions de livres ont été engagées au Royaume-Uni en 2020 pour la rénovation des logements.

Aux États-Unis, Bank of the West propose des crédits immobiliers à un taux réduit de 0,25 % pour les projets incluant des travaux d'efficacité énergétique ou l'installation de panneaux solaires.

Les crédits consommation pour financer des biens plus durables

La filiale BNP Paribas Personal Finance, spécialisée dans le crédit à la consommation, développe des offres innovantes pour aider ses clients à acquérir des biens accompagnant leur transition écologique.

En France, un prêt auto écologique au taux préférentiel de 1 % est proposé aux clients pour l'acquisition d'un vélo électrique ou d'un véhicule éligible au bonus écologique ou à la prime écologique d'État. Par ailleurs, un simulateur en ligne permet aux clients de choisir facilement leur véhicule d'occasion en fonction de leur taux d'émission de CO_2.

En Italie, un prêt vert au taux avantageux est proposé aux particuliers pour financer des installations d'énergie renouvelable, des travaux d'efficacité énergétique ou l'acquisition de véhicules hybrides ou électriques.

Contribuer aux efforts d'adaptation au changement climatique

En plus de ses efforts pour contribuer à réduire les émissions de gaz à effet de serre, BNP Paribas participe également à l'adaptation aux effets déjà tangibles du changement climatique, notamment via des projets de microfinance (voir *Des produits et services accessibles au plus grand nombre*, Engagement 7).

Les dons des collaborateurs du Groupe, abondés par la Banque, permettent de financer certaines actions menées par les ONG partenaires du Fonds Urgence & Développement en faveur de populations vivant dans des zones particulièrement vulnérables aux conséquences du changement climatique, ou directement victimes de conséquences du dérèglement climatique, ainsi que des actions de préservation de la biodiversité. Ce fut notamment le cas des victimes des incendies ayant dévasté l'Australie fin 2019 et début 2020, pour un montant de 90 000 euros (voir *Une politique de mécénat en faveur de la culture, de la solidarité et de l'environnement*, Engagement 9). Depuis 2020 le Fonds Urgence & Développement soutient également une ONG spécialisée dans la protection des animaux, l'IFAW (Fonds international pour la protection des animaux ou, en anglais, International Fund for Animal Welfare) ; son aide à cette association s'est élevée à 65 000 euros en 2020 (voir le paragraphe *Fonds Urgence & Développement : 8 années au service de l'humanitaire* dans *Une politique de mécénat en faveur de la culture, de la solidarité et de l'environnement*, Engagement 9).

LE RÔLE DES FEMMES DANS LA LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

Si de nombreuses études montrent que les femmes sont les premières victimes des conséquences des dérèglements climatiques, elles peuvent aussi apporter des solutions pour activer le changement nécessaire. BNP Paribas travaille activement sur ce sujet, en tant que Membre Stratégique du Daring Circle « **Femme et Climat** » du Women's Forum, et notamment à la diffusion de la Charte signée en juin 2019 intitulée « Accélérer l'inclusion : les femmes leaders de l'action climatique ».

Au Sénégal, où les femmes représentent plus de 70 % des travailleurs du secteur agricole, BNP Paribas finance le programme **AgriFed** d'ONU Femmes dont l'objectif est de rendre autonomes 15 000 entrepreneures de la filière du riz grâce à une agriculture résiliente face aux changements climatiques. Ce programme est entré dans une nouvelle phase en 2020 : BNP Paribas a mis en place une ligne de crédit de 600 000 euros pour l'institution de microfinance locale Baobab Sénégal, lui permettant ainsi de proposer des prêts compétitifs aux femmes qui veulent développer leur activité résiliente au changement climatique.

Le rôle des femmes dans la lutte contre le changement climatique est aussi la pierre angulaire de l'engagement du Groupe dans le « **One Planet Fellowship** », lancé en 2019, dont l'objectif est d'aider plus de 600 chercheurs, dont plus de la moitié de femmes, dans leurs travaux sur la résilience et les techniques d'adaptation au changement climatique qui frappe déjà l'Afrique. En 2020, le programme a sélectionné 45 chercheurs, dont 25 femmes, et a démarré avec eux un programme de mentorat de haut niveau (voir *Le soutien à la recherche sur le changement climatique et la biodiversité* dans *Le développement de la connaissance et le partage des meilleures pratiques environnementales*, Engagement 12).

CONTRIBUER À PROTÉGER LA BIODIVERSITÉ ET L'OCÉAN

BNP Paribas s'est engagé depuis plusieurs années de façon volontaire sur la protection de la biodiversité, au travers d'initiatives portant sur ses impacts « indirects », liés à ses activités de financement, là où sont les enjeux les plus significatifs, et sur ses impacts « directs » (voir *Des mesures de lutte contre la déforestation et la protection de la biodiversité* dans *Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)*, Engagement 3 et *Préserver la biodiversité au sein des sites du Groupe* dans *La diminution de l'empreinte environnementale liée à notre fonctionnement propre*, Engagement 11).

Des politiques de financement et d'investissement pour limiter les impacts sur la biodiversité

BNP Paribas a mis en place depuis 2012 des **politiques de financement et d'investissement**[1] encadrant ses activités dans des secteurs considérés comme sensibles du point de vue de la biodiversité : agriculture (incluant l'élevage et la sylviculture), huile de palme, pâte à papier, secteur minier, pétrole et gaz non conventionnels. En 2017, la politique de financement et d'investissement sur l'huile de palme a été renforcée pour notamment demander aux clients de s'engager à respecter les approches NDPE *(No Deforestation, No Peat, No Exploitation)* et HCS *(High Carbon Stock Approach)*.

BNP Paribas maintient un dialogue permanent avec ses clients afin de s'assurer qu'ils mettent bien en œuvre les meilleures pratiques pour protéger les écosystèmes naturels et la biodiversité. Le Groupe demande en particulier aux entreprises de négoce de matières premières agricoles de développer un système de traçabilité des produits qu'ils vendent.

Des engagements volontaires pris au sein de l'initiative act4nature

2020 marque la première échéance des engagements en faveur de la biodiversité pris publiquement par BNP Paribas en 2018 dans le cadre de l'initiative volontaire act4nature. Pilotée par l'association Entreprises pour l'Environnement (EpE), cette alliance entre entreprises, pouvoirs publics, scientifiques et associations environnementales a pour ambition de créer une dynamique collective internationale pour protéger, valoriser et restaurer la biodiversité.

Le bilan des engagements act4nature pris par BNP Paribas en 2018 est le suivant :

Engagements 2018	Statut 2020
Dans le cadre de ses activités de financement et d'investissement, BNP Paribas s'engage à éliminer la déforestation de son portefeuille d'ici à 2020 via l'initiative « Zero Net Deforestation » du Soft Commodities Compact, issue du Consumer Goods Forum et de la Banking Environment Initiative.	Cet objectif avait été pris dans le cadre de l'initiative collective « Soft Commodities » Compact, pilotée par le Cambridge Institute for Sustainability Leadership (CISL), qui s'est conclue fin 2020. Les travaux de ce groupe de place n'ont pas permis d'atteindre l'objectif fixé, mais ont été à l'origine de progrès significatifs de ses membres, dont BNP Paribas, dans ce domaine[1].
Concrètement, BNP Paribas demande à ses clients des secteurs de l'agriculture, de l'huile de palme, de la pâte à papier et de l'extraction minière, de protéger strictement les forêts à Hautes Valeurs de Conservation (HCV Forests) et de prohiber la technique du brûlis. Dans le secteur de l'huile de palme, les clients doivent aussi disposer d'une politique de protection des forêts à haute teneur en carbone (« High Carbon Stock Approach »).	Ces critères ont été inclus dans les politiques de financement et d'investissement (voir *Des politiques de financement et d'investissement pour limiter les impacts sur la biodiversité*, Engagement 10).
En parallèle, BNP Paribas participe aux travaux de la CDC Biodiversité pour développer des métriques de performance biodiversité de certains secteurs économiques (comme l'agriculture) et par rebond des portefeuilles des acteurs bancaires qui les soutiennent. Un premier rapport a été publié en mars 2018 et les travaux se poursuivent avec l'ambition de définir une méthodologie d'ici 2020.	BNP Paribas a poursuivi sa participation aux travaux de la Caisse des Dépôts Biodiversité (avec notamment un test sur une partie du portefeuille de BNP Paribas). Des démarches sont également engagées avec d'autres partenaires pour faire progresser le cadre de mesure et de reporting relatif à la biodiversité (voir *Une participation active à plusieurs initiatives méthodologiques relatives à la biodiversité*, Engagement 12).

(1) Pour en savoir plus : https://group.bnpparibas/decouvrez-le-groupe/responsabilite-sociale-environnementale/politiques-financement-investissement

Engagements 2018	Statut 2020	
Sur son propre périmètre, BNP Paribas a pris l'engagement de réduire de 30 % la consommation de papier par collaborateur entre 2012 et 2020,	Réduction de près de 50 % en 2019, 65 % atteints en 2020	Le Groupe a réduit son impact direct sur les écosystèmes forestiers et leur biodiversité en agissant sur sa consommation de papier. BNP Paribas a très fortement réduit sa consommation de papier par collaborateur entre 2012 et 2020, avec une réduction de près de 50 % atteinte dès 2019, portée à près de 2/3 en cette année de crise sanitaire. Sur la consommation restante, il est en bonne voie pour atteindre son objectif de s'approvisionner au moins à 80 % en papier responsable (voir *Recourir à des achats responsables et réduire la production de déchets*, Engagement 11).
et d'avoir au moins 80 % de papier responsable (recyclé, ou certifié PEFC – Programme de reconnaissance des certifications forestières –, ou FSC – *Forest Stewardship Council*) dans son approvisionnement d'ici 2020.	Taux 2020 de 73 %, en progression par rapport à celui de 2018 à 62,5 %	

(1) Grâce notamment à leur engagement public ambitieux et aux travaux effectués dans le cadre du « Soft Commodities » Compact, les banques membres de ce groupe sont des leaders dans le domaine. À l'aide des directives techniques élaborées en consultation avec les banques et les parties prenantes, les banques ont établi ou mis à jour des politiques de lutte contre la déforestation. Aujourd'hui, Forest 500 classe les membres du « Soft Commodities » Compact parmi les banques les plus avancées en termes de « politique » – toutes font partie du top 30 des 150 institutions financières sur ce sujet (et BNP Paribas est 5e).

De nouveaux engagements ont été déposés en janvier 2021. Ils devraient être publiés au cours de l'année, après validation par le Comité de pilotage d'act4nature.

La préservation de l'océan, un impératif pour BNP Paribas

BNP Paribas reconnaît le rôle crucial de l'océan pour l'environnement, le climat, mais aussi les hommes et leurs économies. Le Groupe est en outre un acteur majeur du financement du transport maritime à l'échelle mondiale. En 2019, BNP Paribas a adopté une position publique sur l'océan, pour synthétiser les actions qu'il a déjà mises en œuvre et prendre de nouveaux engagements relatifs à la préservation de l'océan. Le Groupe souhaite participer activement à sa préservation :

- en encadrant ses financements aux activités sensibles du point de vue de la biodiversité océanique ;
- par un soutien proactif aux initiatives contribuant à une économie durable, respectueuse des écosystèmes marins et des hommes.

En ligne avec l'ODD 14 « Vie aquatique », BNP Paribas encadre ses financements dans le domaine du transport maritime, de la pêche et l'aquaculture, de l'extraction sous-marine de ressources naturelles, des énergies marines renouvelables et des activités terrestres ayant un lien fort avec l'océan.

Le Groupe, acteur majeur du financement du transport maritime à l'échelle mondiale, poursuit ses travaux avec ses clients pour soutenir la transition écologique des navires. Une enveloppe de financement d'un milliard d'euros d'ici 2025 a été engagée à cet effet dès 2019. BNP Paribas a également soutenu en 2020 le lancement du label volontaire de certification *Green Marine Europe*, en tant que membre du Comité d'élaboration auprès de la Surfrider Foundation Europe.

Enfin, conscient du rôle clé des coraux dans la biodiversité marine, BNP Paribas a contribué en 2020 à la constitution du *Global Fund for Coral Reef*, un fonds de financement mixte *(blended finance)* impliquant la Fondation Albert II de Monaco, la fondation Paul G. Allen Family, l'ONU et Mirova/Natixis Investment Managers.

La biodiversité au cœur des villes, un enjeu fort pour BNP Paribas Real Estate

Le secteur de l'immobilier a un rôle particulier à jouer en termes de biodiversité, à la fois pour réduire ses impacts et parce que la biodiversité participe au phénomène de résilience urbaine en apportant de nombreux bénéfices aux villes, aux urbains et aux bâtiments.

BNP Paribas Real Estate a ainsi affirmé en 2020 dans sa Charte Biodiversité[1] son « ambition de contribuer à la réduction de l'artificialisation des sols et au développement de la biodiversité ». BNP Paribas Real Estate dialogue de plus en plus avec ses clients pour mesurer et minimiser l'artificialisation nette liée à leurs projets immobiliers. BNP Paribas Real Estate intègre la biodiversité dans les projets qu'il conçoit, réhabilite, gère et occupe (diagnostic écologique préalable aux projets, attention portée aux sols, réduction des surfaces imperméables, création d'aménagements végétalisés de stockage et de filtration des eaux pluviales, végétalisation des sites et des bâtiments, certification environnementale, labélisation BiodiverCity[2], etc.).

En outre, BNP Paribas Real Estate soutient publiquement plusieurs initiatives en faveur de la biodiversité. Il a ainsi adhéré au Club International Biodiversité et Immobilier (CIBI) et a signé l'appel à l'action pour une ville nature.

(1) Disponible en ligne : https://bnppre.isivalue.com/reporting/wp-content/uploads/2020/06/Charte-biodiversité-VF-DEF.pdf

(2) Plus de détails sur le label BiodiverCity : http://cibi-biodivercity.com/biodivercity/

Adaptation aux risques climatiques et préservation de la biodiversité : alliance pour renforcer la résilience des petits producteurs bénéficiaires de microcrédits

De plus, BNP Paribas a contribué à la mise en lumière des questions liées à la biodiversité au sein du projet MEbA (*Microfinance Ecosystem-based Adaptation*[1]) des Nations Unies Environnement. À travers de nombreuses formations, le Groupe a participé au déploiement du projet auprès des Institutions de Microfinance et fournisseurs de services financiers, désireux d'intégrer les risques climatiques et environnementaux dans leur processus de prise de décision de crédit. Bien que les services écosystémiques nécessaires à l'agriculture dépendent en grande partie de la biodiversité, elle-même victime d'importantes pressions anthropiques, la biodiversité n'est pas prise en compte dans l'appréciation du risque de crédit, ce qui fragilise agriculteurs et fournisseurs de services financiers. Créée pour souligner l'importance des risques liés au changement climatique et à la biodiversité, la plateforme digitale MEbA fournit des méthodologies adaptées à l'évaluation des crédits destinés aux agriculteurs. Elle propose de façon systématique des indicateurs de sensibilité climatique, de capacité d'adaptation, de biodiversité et permet de confirmer la dimension « verte » des crédits.

ENGAGEMENT 11 : LA DIMINUTION DE L'EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE LIÉE À NOTRE FONCTIONNEMENT PROPRE

GREEN COMPANY FOR EMPLOYEES (GC4E) : L'ENGAGEMENT DES COLLABORATEURS DANS LE MONDE

Le Programme Green Company For Employees encourage et accompagne la réduction de l'ensemble des impacts directs de BNP Paribas sur l'environnement, en accordant une place centrale à la participation de tous les collaborateurs. Dans ce cadre, le Groupe a défini trois priorités : la lutte contre le plastique à usage unique, la promotion de la mobilité douce et l'usage durable du numérique.

Pour limiter l'usage du **plastique**, il a été décidé de retirer des environnements de travail et de restauration tous les articles en plastique pétrosourcé à usage unique.

Afin de promouvoir la **mobilité** douce, BNP Paribas a continué à déployer les équipements de rechargement des véhicules électriques sur ses sites et à verdir ses flottes de véhicules de service. En outre, plusieurs dispositifs d'auto-partage et de vélo-partage ont vu le jour en France, comme en Pologne ou en Italie. Enfin, des offres collaborateurs ont été construites pour les encourager à effectuer une transition vers la mobilité douce (remises à l'achat/au leasing, financement, prime spécifique).

En 2020, plusieurs groupes de travail ont œuvré pour traduire la nouvelle ambition définie par le Groupe en matière de **numérique durable** en une feuille de route concrète. Cette approche s'est construite autour de trois axes centraux :

- mesurer et optimiser l'empreinte numérique du Groupe sur l'environnement ;
- mettre en œuvre une politique de Green IT Sourcing ;
- sensibiliser l'ensemble des collaborateurs au numérique durable.

L'ambition de BNP Paribas sur le numérique durable est de travailler sur l'ensemble du cycle de vie du numérique, dans une approche systémique, en cherchant à avoir un effet d'entraînement sur l'ensemble des parties prenantes externes et internes. Une première campagne de sensibilisation à destination de tous les collaborateurs a été lancée fin 2020 autour d'un outil d'autoévaluation. Par ailleurs, les fournisseurs stratégiques IT du Groupe ont été informés de la nouvelle ambition de BNP Paribas et appelés à y collaborer activement, par un courrier co-signé par le Group Chief Sourcing Officer et le Chief Operating Officer IT du Groupe.

DES EFFORTS CONSTANTS POUR AMÉLIORER LA SOBRIÉTÉ ET L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUES DES OPÉRATIONS

En 2020, le Groupe a maintenu ses efforts pour réduire l'empreinte environnementale liée à son fonctionnement propre via la poursuite d'actions ciblées sur la diminution des consommations d'énergie, de papier et d'eau à la réduction de ses émissions de gaz à effet de serre et de ses volumes de déchets tout en améliorant le plus possible leur recyclage.

Les résultats obtenus en 2020 ont été fortement marqués par les effets de la crise sanitaire mondiale (voir paragraphe suivant). **2020** est aussi **un point d'étape important** dans la poursuite des objectifs liés aux indicateurs de performance environnementaux. Mis en place en 2015 avec l'année 2012 comme référence, ces indicateurs fixaient en effet des objectifs à horizon 2020. Qu'il s'agisse d'objectifs quantitatifs tels que la diminution des émissions de gaz à effet de serre (GES), de la consommation de papier ou d'objectifs qualitatifs comme l'amélioration de l'information relative aux déchets, **tous les objectifs fixés ont été atteints à l'exception de la part de papier responsable**.

Un reporting environnemental détaillé

Les objectifs et les actions qui leur sont associées sont l'objet d'un reporting environnemental constitué de près de 50 indicateurs portant sur les 20 pays où le Groupe a les plus fortes implantations en termes d'effectif et donc d'impact environnemental. Ils représentent 90 % des effectifs Équivalents Temps Plein (ETP) gérés par le Groupe au 31 décembre 2020. Les résultats permettent ensuite de calculer, par extrapolation, les données pour l'ensemble du Groupe reportées dans ce chapitre. En 2020, 62 entités ont reçu de la RSE Groupe une information chiffrée sur leurs consommations et leurs objectifs par rapport à ceux du Groupe suite aux données collectées lors de la précédente campagne environnementale. Cet **outil précieux de pilotage** permet à chaque entité de mettre en place les actions d'amélioration pour atteindre les objectifs des indicateurs de performance environnementaux.

(1) https://unepmeba.org/fr/biodiversity-platform/

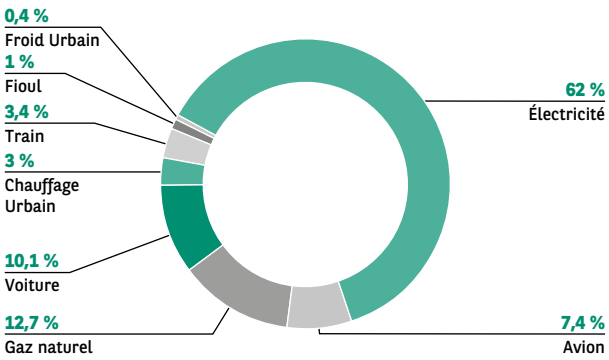
➤ SITUATION DES PRINCIPAUX INDICATEURS ENVIRONNEMENTAUX AU 31 DÉCEMBRE 2020

Indicateurs	2012	2017	2018	2019	2020	Objectifs 2020
Bilan d'émissions de gaz à effet de serre (teqCO_2/ETP)	3,21	2,54	2,45	2,32	1,85	2,41
Consommation de papier (kg papier/ETP)	165	113	97	86	58	94
Part de papier responsable (en %)	43,5	67	62,5	71,3	74,6	80

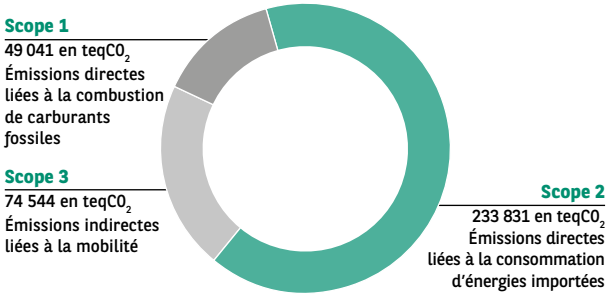
Les émissions de GES sont mesurées en convertissant en tonnes équivalentes de CO_2 (teqCO_2, prenant en compte les six GES du protocole de Kyoto) les énergies consommées dans les bâtiments et dans les moyens de transport utilisés par les collaborateurs pour leurs déplacements professionnels. 79 % de ces émissions émanent de la consommation d'énergie des bâtiments et 21 % des déplacements professionnels. Trois leviers sont activés pour les réduire : l'efficacité énergétique des bâtiments, celle des équipements informatiques et l'optimisation des déplacements professionnels.

En 2020, le total des émissions du Groupe s'est élevé à 357 415 teqCO_2 réparties de la manière suivante :

➤ RÉPARTITION PAR TYPE DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE



➤ RÉPARTITION DE CES ÉMISSIONS PAR SCOPE DU GHG PROTOCOLE/ISO EN TEQCO_2



À noter : par ses activités, le Groupe n'est pas source significative de pollution sonore ou de toute autre pollution spécifique.

De nombreuses certifications ISO 14 001

En 2020, **20 certificats** ISO 14 001 distincts étaient en cours de validité dans le Groupe. Ce nombre place BNP Paribas comme **leader mondial du secteur** Banque/Assurance quant au système de management environnemental. Au global, près de 76 200 employés travaillent dans des bureaux couverts par un système de management environnemental, ce qui représente près de 39 % des collaborateurs du Groupe.

Des efforts reconnus par des tiers

L'ensemble de ces initiatives a permis au Groupe d'obtenir en 2020 et pour la 7e année consécutive la note A- sur le climat par le CDP positionnant **BNP Paribas dans la catégorie Leadership** et un score de 100/100 dans les domaines environnementaux « Climate Strategy » et « Environmental Reporting » à la notation de l'agence extra-financière SAM. saluant ainsi la qualité et la transparence du reporting environnemental du Groupe.

Impacts de la pandémie sur les émissions de Gaz à effet de serre

La pandémie liée à la Covid-19 a eu des effets significatifs sur les impacts environnementaux directs du Groupe. Les périodes de forte incitation à une pratique accrue du travail à distance ou de confinement strict décidées par les autorités de nombreux pays ont eu pour conséquences une présence restreinte dans les immeubles du Groupe et une forte limitation des déplacements professionnels, en particulier hors des frontières. Ce contexte a logiquement induit une diminution des kilomètres parcourus, en particulier en avion et en train, et des consommations énergétiques au sein des immeubles du Groupe. Au total, cela a généré la diminution observée de 20 % des émissions de GES en 2020 par rapport à l'année précédente.

Cette diminution doit être relativisée pour intégrer l'augmentation des émissions due à l'accroissement de consommation énergétique lié au travail à distance. Le Groupe a souhaité l'évaluer à partir de moyennes issues de références externes reconnues. Elle est approximativement estimée à 25 620 teqCO_2 globalement. Si l'on prenait également en compte la réduction des émissions liées à la réduction des trajets domicile-travail (qui ne sont habituellement pas inclus dans le calcul des émissions du Groupe), il faudrait intégrer une réduction supplémentaire des émissions d'environ 73 080 teqCO_2.

LE RECOURS À L'ÉLECTRICITÉ BAS-CARBONE

Afin de poursuivre la diminution de son impact environnemental, le Groupe recourt progressivement à une électricité bas-carbone dans tous les pays où cela est possible. En 2020, la part d'électricité renouvelable a représenté 37 % des achats totaux d'électricité (contre 35 % en 2019). Elle provient soit d'achat de certificats d'électricité renouvelable, soit de la consommation directe d'énergie renouvelable produite par les bâtiments du Groupe. Cet engagement se renforce avec la mise en place d'un contrat d'achat d'électricité de source exclusivement renouvelable (PPA) en Pologne, qui couvrira 100 % de l'approvisionnement en électricité à partir de 2021.

Ainsi, globalement, l'électricité bas-carbone a représenté 75 % du total consommé.

LA COMPENSATION DES ÉMISSIONS RÉSIDUELLES DE GAZ À EFFET DE SERRE

Chaque année, BNP Paribas compense les émissions de GES résiduelles émises l'année précédente pour l'ensemble du Groupe. En prenant en compte les achats additionnels d'électricité bas-carbone, ces émissions s'élevaient à 340 030 tCO_2e en 2019. Aussi en 2020, la compensation de ces émissions a été effectuée via quatre projets :

- **le projet Kasigau**, soutenu depuis 2017 par le Groupe, est un programme de **préservation** et de **restauration** de 200 000 hectares **de forêt au Kenya**. Piloté par l'ONG Wild Life Works, il finance aussi **l'accès aux soins, à l'eau et à l'éducation des populations locales** ;
- le second projet repose sur un programme décennal de compensation volontaire du carbone entre BNP Paribas et la Fondation GoodPlanet qui améliorera les conditions de vie de près de 70 000 personnes dans l'État de Madhya Pradesh en **Inde**. Via la **construction de 13 000 biodigesteurs** produisant du méthane par la digestion en anaérobie (décomposition de matières organiques), les populations produisent leur propre gaz pour répondre aux besoins des ménages, en évitant ainsi la cuisson au feu de bois et la déforestation.

Les deux autres projets ont été sélectionnés via la plateforme ClimateSeed (voir *L'accompagnement de nos clients dans la transition vers une économie bas-carbone et respectueuse de l'environnement*, Engagement 10). Il s'agit :

- d'un programme d'accompagnement de 7 communautés indigènes péruviennes pour la **préservation** de 127 000 hectares de **forêt amazonienne** menacés. Ce projet est mené par l'ONG locale AIDER qui lutte ainsi contre la déforestation et protège le cadre de vie de ces populations ;
- d'une initiative de restauration et de conservation de **tourbières tropicales** en **Indonésie**, couvrant plus de 150 000 hectares de forêt marécageuse située dans le Kalimantan central. Outre la protection de plus de 40 espèces en danger (faune et flore), ce projet soutient les populations autochtones dans la lutte contre les feux de forêt dévastateurs qui interviennent en saison sèche.

Grâce à la triple action de « réduction des émissions de gaz à effet de serre », de « recours à l'électricité bas-carbone » et de « compensation de ses émissions résiduelles », **BNP Paribas est depuis 2017 neutre en carbone sur l'ensemble de son périmètre opérationnel**. Ce résultat est un marqueur important de l'engagement du Groupe qui lui vaut d'être reconnu *Climate Neutral Now* par la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques (UNFCCC).

LES ACTIONS EN FAVEUR DE LA BIODIVERSITÉ ET DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Préserver la biodiversité au sein des sites du Groupe

Conscient que la biodiversité est aujourd'hui fortement menacée, BNP Paribas favorise des initiatives diversifiées permettant, sur ses propres sites, de contribuer à la préservation de l'environnement, à la réintégration de la nature en milieu urbain et à la participation des salariés à des actions collectives en faveur de la biodiversité. Par exemple, la « ferme urbaine » de BNP Paribas Real Estate installée sur plus de 640 m^2 sur les terrasses de son siège à Issy-les-Moulineaux (France) est à la fois un laboratoire, un potager communautaire et un site de démonstration de son savoir-faire pour ses clients. Cette expérimentation de cultures urbaines est animée par une communauté de salariés/jardiniers gérant 26 parcelles lesquelles regroupent 70 espèces végétales.

De plus, plusieurs initiatives d'animation de potagers urbains et de ruches gérés directement par les collaborateurs se développent dans le Groupe, notamment en France, en Belgique, au Luxembourg, en Pologne ou au Royaume-Uni. Plusieurs directions du Groupe ont également initié des actions de plantation d'arbres en partenariat avec des ONG locales et impliquant directement les collaborateurs.

La maîtrise des impacts sur les écosystèmes passe aussi par celle de la consommation d'eau qui a été de 15,8 m^3/ETP en 2020 pour une consommation totale de 3 058 462 m^3. Différentes actions destinées à améliorer cette consommation sont régulièrement menées : systèmes de repérage d'éventuelles fuites, équipements coupant automatiquement les robinets, optimisation des débits…

Par ailleurs, BNP Paribas promeut l'alimentation moins carnée auprès de ses collaborateurs (l'élevage étant globalement un facteur de pression impactant significativement la biodiversité) : à titre d'exemple, en France, une très large majorité des restaurants du Groupe propose quotidiennement un menu végétarien.

Recourir à des achats responsables et à une réduction des déchets

Afin de contribuer à la protection des écosystèmes forestiers et de la biodiversité, le Groupe vise à recourir le plus possible à l'achat de papier responsable, issu du recyclage ou de forêts gérées durablement, c'est-à-dire recyclé à plus de 50 % ou labellisé PEFC (Programme de reconnaissance des certifications forestières) ou FSC (Forest Stewardship Council). En 2020, la part de **papier responsable** a été portée à un niveau record de 75 %. Cependant, l'objectif 2020 qui avait été fixé à 80 % n'ayant pas été atteint, **cet effort sera poursuivi** dans les prochaines années.

Par ailleurs, le Groupe s'est engagé à améliorer chaque année sa proportion de déchets recyclés par collaborateur, en majorité du papier et sur la qualité de ces données. Le total des déchets collectés calculé pour l'année 2020 s'élève à 21 085 tonnes soit 109 kg/ETP. **31 % du volume de déchet total est recyclé**, l'équivalent de 33,4 kg/collaborateur.

ENGAGEMENT 12 : LE DÉVELOPPEMENT DE LA CONNAISSANCE ET LE PARTAGE DES MEILLEURES PRATIQUES ENVIRONNEMENTALES

En complément de ses engagements liés à l'accompagnement de ses clients dans la transition énergétique et écologique (Engagement 10) et à la minimisation de son empreinte environnementale directe (Engagement 11), BNP Paribas prend une part active au débat public sur ces sujets et contribue au renforcement ainsi qu'à la diffusion des connaissances et des bonnes pratiques environnementales auprès de la société civile.

SOUTENIR LA RECHERCHE ET LE DÉVELOPPEMENT SUR LE CHANGEMENT CLIMATIQUE ET LA BIODIVERSITÉ

L'accompagnement des start-up innovantes dans la transition énergétique et écologique

La transition énergétique passe également par le développement de technologies innovantes. Pour le soutenir, le Groupe s'est engagé fin 2015 à investir, sur fonds propres, dans les jeunes entreprises innovantes du secteur de la transition énergétique et de les accompagner ainsi dans leur croissance.

Pour cela, il a été constitué une équipe de capital-risque dédiée à la transition énergétique. Quatre ans et demi après le premier investissement, **BNP Paribas a investi dans 10 start-up et trois fonds**, sur des sujets comme l'efficacité énergétique, le stockage d'énergie, la mobilité durable, etc.

Même si la crise de la Covid-19 a compliqué les levées de capital des start-up, BNP Paribas a démontré être un partenaire solide en soutenant cinq des start-up de son portefeuille via des investissements complémentaires. Ceci a permis à ces entreprises de continuer à grandir, à innover, au service de la transition énergétique et de la lutte contre le changement climatique.

En 2021, BNP Paribas étend ses ambitions et élargit le cadre de ces investissements au-delà de la transition énergétique, pour inclure les défis de la transition écologique. En plus de ses investissements dans des start-up de la transition énergétique, le Groupe pourra soutenir l'innovation dans des domaines comme la biodiversité, l'alimentation durable et l'économie circulaire.

Par ailleurs, dans le cadre de son soutien à l'innovation, la banque de détail investit régulièrement au capital de start-up en France dont certaines ont un impact positif sur la transition énergétique ou écologique. En 2020, le Groupe a par exemple investi dans BeFC, une start-up basée en France fabriquant des piles à combustibles bio-enzymatiques destinées à remplacer les piles boutons.

Le Groupe soutient aussi les jeunes entreprises de la transition énergétique et écologique dans leur développement via des **introductions en Bourse ou des augmentations de capital**. En 2020, Portzamparc BNP Paribas, filiale spécialisée, a accompagné plusieurs entreprises du secteur : pour Metabolic Explorer, l'augmentation de capital a permis de poursuivre sa croissance dans le développement de procédés de composés biochimiques, en alternative à la pétrochimie. Pour Écomiam, il s'agit de l'entrée en Bourse de cette jeune société spécialisée dans le surgelé fondé sur des circuits courts, en France.

Le soutien à la recherche et au développement des connaissances sur le changement climatique

La Fondation BNP Paribas soutient des programmes de recherche scientifique dans les domaines du changement climatique et de la biodiversité. Deux programmes de mécénat en bénéficient plus particulièrement :

- lancé en 2010 par la Fondation BNP Paribas, le programme Climate & Biodiversity Initiative a permis de soutenir 27 projets de recherche pilotés par des chercheurs, professeurs et ingénieurs, à hauteur de 18 millions d'euros. En 2020, la Fondation BNP Paribas a notamment apporté son appui au projet HUM-ANI visant à comprendre l'impact du changement climatique sur l'émergence des maladies infectieuses. Elle a également débuté la valorisation des 9 projets lauréats de son 4e appel à projets lancé en 2019, portant sur des problématiques variées liées aux interactions entre climat et biodiversité, telles que les impacts de la fonte des glaciers sur la biodiversité mondiale, la résilience des écosystèmes côtiers face aux événements climatiques extrêmes ou encore la reforestation des écosystèmes perturbés ;
- en 2020, BNP Paribas a poursuivi son engagement en faveur du programme *One Planet Fellowship*. Doté de 15 millions de dollars sur 5 ans, ce programme de mécénat est soutenu par les fondations BNP Paribas et Bill & Melinda Gates, la Commission européenne et le Centre de recherches pour le développement international (CRDI, Canada). Il est opéré par AWARD (ICRAF, Kenya) et la fondation Agropolis. Son ambition est de former un réseau intergénérationnel de chercheurs, futurs leaders de la lutte contre le changement climatique en Afrique, et notamment de l'adaptation. Le deuxième appel à candidatures pour le *One Planet Fellowship* a été lancé en novembre 2019 et s'est clôturé le 31 mars 2020. 903 candidatures issues de 14 pays d'Afrique ont été reçues. Les pays éligibles étaient les suivants : Algérie, Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Éthiopie, Kenya, Mali, Malawi, Maroc, Nigeria, Sénégal, Tanzanie, Togo et Zambie.

LA SENSIBILISATION DES PARTIES PRENANTES INTERNES ET EXTERNES

BNP Paribas est convaincu que la transition énergétique et écologique peut être réussie seulement si l'ensemble des acteurs (entreprises, pouvoirs publics, associations, citoyens-consommateurs) s'engagent ensemble dans cette transformation. Le Groupe aborde donc ces sujets avec l'ensemble de ses parties prenantes et participe à l'effort commun de sensibilisation et de formation.

Les collaborateurs, meilleurs ambassadeurs du climat et de la biodiversité du Groupe

En 2020, le Groupe a lancé « We Engage », un programme de sensibilisation destiné aux 200 000 collaborateurs à travers le monde dédié à la finance durable et aux enjeux environnementaux et sociaux actuels. Destinée à présenter et expliquer les solutions existantes pour développer l'activité des métiers grâce à des produits et services à impact positif, cette formation prend la forme d'une mini-série composée de 6 modules diffusés entre 2020 et 2021. Chacun est composé d'une vidéo de présentation et d'un questionnaire. Ce programme permet de

développer l'aptitude à accompagner les clients vers une économie bas-carbone et une plus grande justice sociale. Plusieurs dizaines de milliers de collaborateurs ont déjà suivi les trois modules diffusés.

Cette volonté de préparer les collaborateurs à l'accompagnement des clients dans la transition écologique et énergétique se traduit également en initiatives locales comme en Pologne où la campagne de sensibilisation « La Banque pour des changements verts » a connu sa deuxième édition en avril 2020, abordant différents thèmes autour de la consommation responsable et de la promotion d'un mode de vie durable. Cette campagne sera poursuivie en 2021.

Autre vecteur d'acculturation des équipes, la Fresque du Climat, jeu sous forme d'ateliers collaboratifs permettant d'acquérir une vision systémique des enjeux du changement climatique et de leurs conséquences, continue son déploiement. Bien que celui-ci ait été freiné en 2020 par la crise sanitaire, cette sensibilisation a déjà démarré en France, en Belgique, au Luxembourg, au Portugal et au Brésil.

La création de contenu éditorial dédié à la transition écologique

BNP Paribas travaille également avec des médias grand public préoccupés par les enjeux environnementaux, notamment pour créer des contenus éditoriaux dédiés à la transition écologique. Le magazine *So Good* a ainsi réalisé pour et avec BNP Paribas un tiré à part dédié à l'économie circulaire. L'objectif est de disposer d'un support de communication simple et didactique, pour sensibiliser les collaborateurs et les clients du Groupe aux enjeux de l'économie circulaire et aux leviers d'action de BNP Paribas dans ce domaine.

Le Groupe soutient aussi notamment la revue *L'ADN* ; il a participé au numéro « Tendances 2021 », pour la partie dédiée au financement de la transition écologique.

La sensibilisation des clients au travers d'interventions de haut niveau

BNP Paribas organise fréquemment des réunions ciblées avec ses clients sur le thème de la transition énergétique et écologique. En 2020, la pandémie a bien entendu limité l'organisation de tels événements, et plusieurs d'entre eux ont été reportés à 2021. Toutefois la Covid n'a pas empêché d'en réaliser de nombreux, essentiellement de façon virtuelle, dans une quinzaine de pays européens, rassemblant environ 1 000 clients (entreprises et investisseurs) autour d'intervenants du Groupe, de représentants de clients ou d'autres experts et personnalités.

En outre, à Singapour, la 5e édition du SFF *(Sustainable Finance Forum)*, réalisée en virtuel, a rassemblé 270 clients autour du thème de la biodiversité et du capital naturel.

Des conférences pour faire connaître les travaux de recherche soutenus par la Fondation BNP Paribas

En plus de son volet de soutien à la recherche, le programme Climate & Biodiversity Initiative de la Fondation BNP Paribas a l'ambition de faire connaître au plus grand nombre les projets de recherche soutenus. Depuis 2010, de nombreuses conférences, expositions et autres événements publics ont été organisés afin de sensibiliser les collaborateurs et le grand public sur ces sujets.

Ainsi, en 2020, l'exposition « Climat, l'Expo à 360° », conçue par la Cité des Sciences, en partenariat avec l'Institut Français et ONU Environnement, a été présentée aux clients du réseau d'agences de la banque de détail en Île-de-France. Dans la continuité de ce premier soutien à la création, la Fondation BNP Paribas a renouvelé son partenariat avec la Cité des Sciences afin que l'exposition « Bio-Inspirée : une autre approche », autour du biomimétisme, soit proposée à partir du 18 septembre 2020 pour les cinq années à venir.

En complément, malgré le contexte sanitaire restrictif en 2020, la Fondation a pu organiser deux conférences 100 % virtuelles qui ont réuni près de 400 participants : 300 collaborateurs répartis dans 14 pays différents et issus de 20 entités du Groupe ont participé à une conférence sur les écosystèmes forestiers. La Fondation a également organisé une table ronde au Mécènes Forum 2020 d'ADMICAL (réseau et centre d'information à destination de tous les acteurs du mécénat en France), intitulée : « Changement climatique et érosion de la biodiversité, pourquoi soutenir la recherche ? ».

Une expertise largement diffusée via des rapports et des prises de parole publiques

Les experts de BNP Paribas conduisent des travaux de recherche sur les évolutions de marché, notamment en lien avec la transition énergétique, qui les amènent à intervenir lors de panels publics, ou via des études. En 2020, Mark Lewis, responsable de la recherche ESG de BNP Paribas Asset Management, a ainsi publié une étude, « Deep Decarbonisation : Green Hydrogen, Net Zero and the Future of the EU ETS », analysant la trajectoire pour atteindre la neutralité carbone et la nécessité du recours à l'hydrogène vert pour atteindre cet objectif. Il montre ainsi le rôle clef que le système d'échange de quotas d'émission et donc du coût du carbone jouera dans la compétitivité de l'hydrogène vert et son développement.

PRENDRE UNE PART ACTIVE À DES PARTENARIATS ET DES ACTIONS COLLECTIVES

Participation aux travaux d'Entreprises pour l'Environnement (EpE)

Jean-Laurent Bonnafé, Administrateur Directeur Général de BNP Paribas, est Président de l'association EpE (Entreprises pour l'Environnement) depuis 2019. Dans ce rôle, il a contribué à mettre en avant et à promouvoir, lors de prises de position publiques, les actions et rapports de l'association EpE. Le 1er octobre 2020, il a notamment introduit un événement organisé par EpE et consacré à l'action des entreprises pour préserver la biodiversité, au Muséum national d'Histoire naturelle de Paris.

Prises de position publiques en faveur de la transition écologique et d'une relance verte

BNP Paribas est convaincu de l'importance d'atteindre collectivement les objectifs globaux de lutte contre le changement climatique et de préservation de la biodiversité, ainsi que, plus généralement les objectifs de développement durable (ODD) de l'ONU. Le Groupe, ou ses représentants, prend régulièrement position publiquement dans cette optique.

En France Jean-Laurent Bonnafé, en tant que Président d'EpE, a été l'un des initiateurs d'une tribune appelant à une mobilisation collective pour faire de la relance économique un accélérateur de la transition écologique. Cette tribune, signée par plus de 90 dirigeants d'entreprises françaises et internationales, a été publiée dans le journal français *Le Monde*.

À l'occasion des cinq ans de l'Accord de Paris, Jean-Laurent Bonnafé a accordé un entretien au journal français *La Tribune* dans lequel il affirme notamment que « l'avenir pour BNP Paribas se pense nécessairement post-transition énergétique ».

Au Royaume-Uni, Anne-Marie Verstraeten, responsable de BNP Paribas dans le pays, a co-signé une lettre de représentants d'entreprises adressée au Premier Ministre pour lui demander une vision claire sur les efforts de relance gouvernementaux relatifs au climat.

Une participation active à plusieurs initiatives méthodologiques relatives à la biodiversité

En complément des travaux menés avec la Caisse des dépôts Biodiversité (voir *Des engagements volontaires pris au sein de l'initiative act4nature* dans l'Engagement 10), BNP Paribas a pris en 2020 un rôle central dans plusieurs initiatives de mesure d'impact sur la biodiversité.

D'une part, Antoine Sire, Responsable de l'Engagement d'entreprise de BNP Paribas et membre du Comité Exécutif, a été nommé en novembre 2020 co-président du groupe de travail informel chargé de préfigurer les travaux de la *Task Force on Nature-related Financial Disclosure* (TNFD). Cette initiative, portée par l'Organisation des Nations Unies, le WWF et le think-tank Global Canopy, vise à définir un cadre de reporting permettant aux institutions financières de mieux décrire leurs risques, dépendances et impacts sur la nature.

D'autre part, BNP Paribas Asset Management a co-dirigé en 2020 la mobilisation de plus de 30 investisseurs représentant plus de 7 000 milliards d'euros d'actifs sous gestion pour soutenir une déclaration publique appelant à la création de mesures d'impact liées à la biodiversité. Plus concrètement, BNP Paribas Asset Management a sélectionné, avec d'autres gestionnaires d'actifs, après un appel d'offres commun et un processus de sélection strict, un prestataire pour la création d'un outil de mesure de l'impact de leurs investissements sur la biodiversité.

Autres partenariats

BNP Paribas a parallèlement noué des partenariats avec différents acteurs cherchant à sensibiliser aux défis climatiques et environnementaux et à promouvoir des solutions pour y répondre, notamment :

- en étant un membre actif de Movin'On, premier écosystème mondial de co-innovation fédérant les grands acteurs de la mobilité durable. Avec Solar Impulse, Michelin et Engie, BNP Paribas a créé au sein de Movin'On une communauté d'intérêt dédiée à l'efficacité énergétique ;
- en mettant en œuvre un partenariat avec l'ONG Reforest'Action. Que ce soit en France, en Belgique ou encore au Luxembourg, les différentes équipes de BNP Paribas travaillant avec Reforest'Action ont contribué à 176 projets de reforestation répartis dans 15 pays sur quatre continents. Au total, plus de 2,5 millions d'arbres ont été plantés grâce au soutien de BNP Paribas contribuant à stocker 240 000 tonnes de CO_2. Cela repose sur des offres de finance durable mises en œuvre par différents métiers (CIB, la banque privée, la banque de détail…) incluant la plantation d'arbres au sein des produits et services proposés à la clientèle ;
- en rejoignant l'Engagement volontaire de l'industrie financière allemande sur le climat ;
- en signant au Portugal, à l'occasion de la désignation de Lisbonne comme « Capitale verte européenne 2020 » par la Commission européenne, le Pacte de mobilité des entreprises et l'Accord pour contribuer directement aux objectifs définis dans le pacte de la municipalité de Lisbonne. Dans le cadre du programme interne Cooler Planet, une filière de travail dédiée à la mobilité urbaine durable a été créée pour réduire les émissions de CO_2 liées à la mobilité et améliorer la qualité de vie des employés ;
- en étant la première institution financière à rejoindre la *Cool Farm Alliance*, un consortium de plus de 60 entreprises travaillant au développement d'une agriculture durable. Cette alliance vise notamment la création d'un ensemble d'indicateurs mesurant l'impact de la production agricole sur les émissions de gaz à effet de serre, la biodiversité ou les besoins d'eau pour l'irrigation. Un calculateur d'impact sera mis à la disposition des clients de BNP Paribas Polska début 2021 sur le portail en ligne www.agronomist.pl ;
- en participant activement aux travaux de la *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (dont Jane Ambachtsheer et Mark Lewis, de BNP Paribas Asset Management, sont deux des 31 membres) et du groupe de travail sur les données et l'implémentation de la Plateforme sur la Finance Durable de l'Union européenne (dont Helena Viñes Fiestas, de BNP Paribas Asset Management, est rapporteur), en charge notamment de travailler sur la taxonomie européenne.

7.6 Synthèse de la gestion des enjeux liés au climat

BNP Paribas est convaincu de l'importance des risques et opportunités liés au changement climatique et les intègre à sa gouvernance, à sa stratégie et à la gestion de ses risques et opportunités. Ce chapitre présente les principaux dispositifs et indicateurs en place en 2020, en suivant les recommandations de la TCFD (*Taskforce on Climate-related Financial Disclosures*). Comme en 2020, un rapport TCFD dédié plus détaillé sera publié au 1er semestre 2021.

GOUVERNANCE DE BNP PARIBAS RELATIVE AUX RISQUES ET OPPORTUNITÉS LIÉS AU CLIMAT

A. LE CONSEIL D'ADMINISTRATION SUPERVISE LES RISQUES ET OPPORTUNITÉS LIÉS AU CLIMAT

Le Conseil d'administration de BNP Paribas détermine la stratégie du Groupe, sur proposition de la Direction Générale, y compris pour les enjeux liés à l'énergie et au climat. Quatre de ses membres comptent la RSE parmi leurs trois principaux domaines d'expertise (voir paragraphe *Les compétences, expériences et qualité des administrateurs*, page 50). Plus spécifiquement, parmi ces membres, Marion Guillou (membre du Haut Conseil pour le Climat placé auprès du Premier Ministre français) et Pierre-André de Chalendar (auteur de « Notre combat pour le climat. Un monde décarboné et en croissance, c'est possible ») ont une expertise reconnue en termes de climat.

Certains comités spécialisés qui assistent le Conseil d'administration jouent un rôle particulier dans la supervision des enjeux énergie et climat. En particulier, le Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE (CGEN) et le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité (CCIRC), se prononcent sur l'adéquation de la stratégie globale de BNP Paribas et de son appétence aux risques relatifs aux enjeux liés au climat.

En 2020, le thème du climat a été abordé 6 fois en Conseil d'administration, deux fois en CGEN et deux fois en CCIRC.

Par ailleurs, le Conseil d'administration valide la rémunération variable des dirigeants mandataires sociaux exécutifs, liée pour partie à la performance du Groupe sur les enjeux environnementaux et sociaux, dont la lutte contre le changement climatique.

Enfin, le Conseil d'administration approuve les parties consacrées à la RSE au sein de ce Document d'enregistrement universel et du Rapport intégré annuel, dont le chapitre 7.5 consacré à *Notre responsabilité environnementale : accélérer la transition énergétique et écologique*.

B. LE MANAGEMENT EST RESPONSABLE DE L'ÉVALUATION ET DE LA GESTION DES RISQUES ET OPPORTUNITÉS LIÉS AU CLIMAT

Le Comité Exécutif détermine la politique du Groupe en matière de gestion des risques et opportunités liés au climat. Jean-Laurent Bonnafé, Administrateur Directeur Général, est responsable en dernier ressort de la stratégie climat dont est en charge le Directeur de l'Engagement d'Entreprise, membre du Comité Exécutif, dans le cadre de ses fonctions de supervision de la RSE.

Tout au long de l'année 2020, la stratégie climat du Groupe, la mise en œuvre de la politique d'alignement du portefeuille de crédit avec l'Accord de Paris et les principaux indicateurs associés ont été discutés lors de points réguliers présidés par Jean-Laurent Bonnafé (4 réunions en 2020).

La Direction de l'Engagement d'Entreprise, la Direction des Risques (toutes deux représentées au Comité Exécutif) et la Direction RSE sont en charge de la mise en œuvre opérationnelle de la stratégie relative au climat.

Par ailleurs, la rémunération de plus de 7 700 managers clés de BNP Paribas est en partie indexée sur la performance RSE du Groupe, incluant des enjeux énergie et climat.

STRATÉGIE : IMPACTS ACTUELS ET POTENTIELS DES RISQUES ET OPPORTUNITÉS LIÉS AU CLIMAT SUR LES ACTIVITÉS, LA STRATÉGIE ET LES PROJECTIONS FINANCIÈRES

Depuis plusieurs années, BNP Paribas a entrepris d'identifier, de manière toujours plus approfondie, l'ensemble des risques et opportunités liés au climat auquel le Groupe est confronté. La Banque cherche à analyser, voire à quantifier lorsque des méthodes suffisamment robustes le permettent, l'impact de ces risques et opportunités sur sa stratégie et ses activités. Des efforts sont également effectués pour comparer l'évolution prévue des activités de BNP Paribas avec des scénarios climatiques prospectifs afin d'évaluer la résilience du Groupe au changement climatique.

Ces analyses sont prises en compte dans la stratégie du Groupe.

A. RISQUES ET OPPORTUNITÉS LIÉS AU CLIMAT IDENTIFIÉS SUR LES COURT, MOYEN ET LONG TERMES

Les risques climatiques sont pleinement intégrés au processus de gestion des risques du Groupe. Ils sont identifiés, analysés et gérés sur la base de différents travaux et analyses menés par la Direction des Risques, les pôles et les métiers et à travers plusieurs comités donnant lieu à des actions et décisions.

BNP Paribas intègre dans son analyse les risques physiques et les risques de transition, les risques pour ses opérations propres et ceux pour ses clients et les entreprises dans lesquelles le Groupe investit. Il applique le principe de double matérialité.

B. PRISE EN COMPTE DE LEURS IMPACTS SUR LES ACTIVITÉS DU GROUPE, SA STRATÉGIE ET SES PROJECTIONS FINANCIÈRES

La stratégie de BNP Paribas intègre les risques et opportunités liés au climat au sein de la stratégie RSE (voir page 544), renforcée par « la Raison d'être » du Groupe (voir page 543).

Ces risques climatiques sont pris en compte par les activités du Groupe. Ainsi BNP Paribas s'est engagé à aligner son portefeuille de crédit sur l'objectif climatique de l'Accord de Paris (voir page 561). Le Groupe a notamment pris des engagements forts en faveur de la décarbonation du secteur énergétique, clé dans la lutte contre le dérèglement du climat, en particulier en décidant d'arrêter le financement du charbon thermique (voir page 560). En ce qui concerne la gestion d'actifs, BNP Paribas Asset Management pilote ses investissements en s'appuyant sur des indicateurs liés au charbon, aux émissions de GES et aux risques physiques, et utilise ses droits de vote pour infléchir la transition énergétique des entreprises (voir page 596) ; BNP Paribas Cardif applique un filtre de transition bas-carbone aux actions et obligations d'entreprise détenues en direct.

Les principales sources de risques liés au climat pour BNP Paribas sont récapitulées dans le tableau ci-dessous. Une indication de l'horizon temporel auquel chaque risque est susceptible de se matérialiser pleinement est mentionnée : court terme (CT), jusqu'à deux ans ; à moyen terme (MT), entre trois et dix ans ; ou long terme (LT), après dix ans. L'importance potentielle de chaque risque est également estimée, sur la base de jugements d'experts (entre « + », modérée, et « ++++ », très significative).

➤ QUELQUES-UNES DES PRINCIPALES SOURCES DE RISQUES LIÉS AU CLIMAT POUR BNP PARIBAS

Famille de Risque	Périmètre	Sources de risque	Horizon temporel	Activités concernées	Importance potentielle de l'impact (pour le Groupe)	Action de mitigation
Risques de transition	Sur le périmètre opérationnel de BNP Paribas	Hausse du prix du carbone (taxe ou quotas) venant s'appliquer aux émissions de gaz à effet de serre (GES) de BNP Paribas sur son périmètre opérationnel	MT	Interne	+	Réduction des émissions de GES de BNPP sur son périmètre propre (voir page 603)
		Durcissement de la réglementation sur le reporting climat, qui requerrait des outils et des processus de reporting plus consommateurs de temps et de ressources	CT	Interne	+	Processus continu de fiabilisation du reporting (voir page 602)
		Durcissement des normes environnementales (ex. sur l'efficacité énergétique de nos bâtiments, sur notre propre flotte de véhicules, etc.) susceptibles de requérir des investissements pour répondre aux nouvelles normes	MT	Interne	+	Réduction de la consommation énergétique de BNPP (voir page 602)
	Risque pour les clients	Risque de crédit : hausse du prix du carbone (taxe ou quotas) venant s'appliquer aux émissions de GES de nos clients, notamment les plus émetteurs	MT	Activités de financement	+++	Alignement du portefeuille de crédit avec l'objectif climat de l'Accord de Paris (PACTA…) (voir page 561) Intégration de cette composante dans l'analyse de risque de crédit (voir page 565)
		Risque de sous-performance de fonds surexposés à des secteurs d'activités ou entreprises fortement émetteurs de gaz à effet de serre (taxe carbone), susceptibles d'être soumis à une pression réglementaire accrue ou dont l'activité est prévue de décroître dans les scénarios climatiques	MT	Gestion d'actifs pour compte de tiers	++	Intégration de critères ESG dans les actifs sous gestion (voir page 565)
	Risques pour BNP Paribas	Risques de perte de parts de marché pour le Groupe, et notamment pour ses filiales Arval et Leasing Solutions si celles-ci ne s'adaptent pas suffisamment à la demande de leurs clients pour des produits et services plus environnementaux (véhicules électriques, leasing de matériels bas-carbone, etc.)	MT	Filiales spécialisées : Arval, BNP Paribas Leasing Solutions…	++	Développement d'offres bas-carbone pour Arval et LS (voir page 597)
		Risque de réputation : risque de dégradation de l'image de marque de BNP Paribas si les parties prenantes externes ont l'impression que le Groupe n'est pas assez actif dans la lutte contre le changement climatique	CT	Groupe	++/+++	Ensemble des efforts de BNPP dans la lutte contre le changement climatique ; efforts de transparence

Famille de Risque	Périmètre	Sources de risque	Horizon temporel	Activités concernées	Importance potentielle de l'impact (pour le Groupe)	Action de mitigation
Risques physiques	Risques pour les clients	Évolution météorologique, notamment sur le cycle de l'eau, venant perturber les processus de production de certains de nos clients, et donc leurs revenus (ex. baisse du débit des rivières ayant un impact négatif sur la production des centrales hydroélectriques, augmentation de la température de l'eau ayant un impact négatif sur la production des centrales nucléaires)	MT	Activités de financement	+/++	Analyse des risques physiques auxquels les clients de BNPP sont confrontés
		Risque de sous-performance de fonds surexposés à des acteurs économiques particulièrement affectés par les impacts directs du changement climatique, de par leur secteur d'activité, leur implantation géographique ou leurs chaînes d'approvisionnement	LT	Gestion d'actifs pour compte de tiers	++	Intégration de critères ESG dans les actifs sous gestion (voir page 565)

De même les opportunités liées au climat sont prises en compte dans les activités et les projections financières de BNP Paribas. Le Groupe les saisit dans l'ensemble de ses opérations, que ce soit sur son périmètre opérationnel et dans ses activités avec ses clients entreprises, investisseurs et particuliers.

➤ QUELQUES-UNES DES PRINCIPALES OPPORTUNITÉS LIÉES AU CLIMAT POUR BNP PARIBAS

Périmètre	Facteur d'opportunités	Horizon temporel	Activités concernées	Importance potentielle de l'impact (pour le Groupe)	Actions pour développer ces opportunités
Sur le périmètre opérationnel	Rénovation énergétique des bâtiments (bureaux, agences…) qui permettrait de réduire notre consommation énergétique et donc les factures associées	CT	Interne	+	Effort de réduction de la consommation énergétique des bâtiments de BNPP (voir page 602)
Via les clients	Revenus en lien avec le soutien aux entreprises contribuant directement aux ODD (Objectifs de Développement Durable)	CT	Groupe	++++	Voir page 551
	Nouveaux business : *green bonds, sustainable bonds, blended finance, green loans, Sustainability Linked Loans*, etc.	CT	Groupe	+++	Voir page 595
	Développement d'offres bas-carbone : promotion immobilière bas-carbone chez BNP Paribas Real Estate, indices Climat et fonds verts de BNP Paribas Asset Management, investissements verts dans le cadre des fonds généraux de BNP Paribas Cardif, etc.	CT	Groupe	+/++	Voir pages 595 à 599
	Surperformance de fonds particulièrement exposés à des secteurs d'activité ou entreprises acteurs de la transition énergétique	MT	Gestion d'actifs	++	Développement d'une large offre de fonds verts (voir page 596)
	Proposition par Arval d'un nombre accru de véhicules électriques pour satisfaire la demande croissante dans ce domaine	MT	Arval	+	Voir page 597
	Offres de crédit (crédits logement et crédits à la consommation) pour aider les ménages à financer la rénovation énergétique de leur logement (ex. prêts hypothécaires verts proposés par Fortis ; crédits à la consommation spécifiques proposés par Domofinance, coentreprise de BNP Paribas Personal Finance et EDF spécialisée dans la rénovation énergétique des logements)	CT	Banque de détail, BNP Paribas Personal Finance	++	Voir pages 598 et 599
	Développement de l'offre de BNP Paribas Leasing Solutions en matière de leasing de produits plus efficaces énergétiquement et/ou moins émetteurs de GES	MT	BNP Paribas Leasing Solutions	++	Voir page 597
	Revenus générés par le financement des énergies renouvelables	CT	Activités de financement	+++	Voir page 595
	Revenus générés par la mise à disposition de crédits carbone (Carbon Desk chez Global Markets, ClimateSeed)	CT	Global Markets, ClimateSeed	+	Voir page 598
	Soutien de start-up spécialisées dans la transition énergétique	CT	Activités de financement et d'investissement	+	Voir page 605

Les risques et opportunités liés au climat ont également des conséquences significatives sur l'organisation du Groupe (avec notamment la constitution d'équipes dédiées dans de nombreux métiers), la formation et le recrutement des collaborateurs.

C. RÉSILIENCE DE LA STRATÉGIE DU GROUPE À DIFFÉRENTS SCÉNARIOS CLIMATIQUES

BNP Paribas utilise des scénarios climatiques pour analyser la résilience de sa stratégie et la mesure de l'alignement de son portefeuille avec les objectifs de l'Accord de Paris. Ainsi, le Groupe suit depuis 2018 l'évolution de son portefeuille de financement du mix électrique et du mix d'énergie primaire par rapport à l'évolution des mêmes mix dans le scénario SDS *(Sustainable Development Scenario)* de l'AIE[1] ; ce scénario est compatible avec l'objectif de réchauffement global de l'Accord de Paris (voir le paragraphe *Électricité, un portefeuille de crédit aligné avec les objectifs de l'Accord de Paris*, Engagement 3). Dans le domaine du transport maritime, BNP Paribas a participé en décembre 2020 au premier reporting mondial des scores d'alignement climatique des banques signataires des Principes de Poséidon, qui s'appuie notamment sur le scénario de réduction des émissions de l'Organisation maritime internationale (voir l'encadré dédié dans le paragraphe *Transport maritime : une première mesure de l'intensité carbone du portefeuille*, Engagement 3).

Plus généralement, le Groupe évalue la résilience de ses portefeuilles de financement et d'investissement aux risques de transition et aux risques physiques, en utilisant des outils adaptés à l'analyse de ces risques (voir notamment les paragraphes *Une méthodologie partagée pour évaluer l'alignement du portefeuille de crédit aux objectifs de l'Accord de Paris* et *Des mix électrique et énergétique financés moins carbonés que le mix mondial*, Engagement 3).

Enfin, le Groupe réduit ses impacts et améliore sa résilience au changement climatique sur son périmètre opérationnel.

Par ailleurs, BNP Paribas participe aux exercices pilotes sur la résistance aux risques climatiques organisés par les banques centrales (voir le paragraphe *Le développement d'analyses de scénarios climatiques*, Engagement 3).

Comme développé dans les précédents paragraphes, le Groupe a étudié ses risques physiques et de transition, en s'appuyant sur des scénarios reconnus notamment pour évaluer les risques afférents à différentes trajectoires. BNP Paribas prend les mesures adaptées pour juguler ces risques (par exemple avec l'arrêt de ses activités de financement aux entreprises qui tirent l'essentiel de leurs revenus des hydrocarbures non conventionnels, ou avec l'arrêt complet de ses financements au secteur du charbon thermique d'ici 2030 dans les pays de l'Union européenne et la zone OCDE, et d'ici 2040 pour le reste du monde ; voir l'introduction du chapitre 7.2 *Notre responsabilité économique : financer l'économie de manière éthique*). Sur cette base, il n'a pas été identifié d'éléments susceptibles de remettre en cause la résilience du modèle et la stratégie du Groupe face aux enjeux énergétiques et climatiques. En s'engageant à aligner son portefeuille de crédit sur les objectifs de l'Accord de Paris, la Banque minimise les risques de transition susceptibles d'avoir des impacts significatifs sur les entreprises financées. Ces démarches sont menées dans une dynamique d'amélioration continue.

GESTION DES RISQUES : COMMENT BNP PARIBAS IDENTIFIE, ÉVALUE ET GÈRE LES RISQUES LIÉS AU CLIMAT

A. UN PROCESSUS MULTI-PARTIES PRENANTES POUR IDENTIFIER ET ANALYSER LES RISQUES, ET NOTAMMENT CEUX LIÉS AU CLIMAT

BNP Paribas entretient un dialogue avec ses parties prenantes, internes et externes. À la base de l'analyse des risques et opportunités liés au climat, ce dialogue qui nourrit la matrice de matérialité ; celle-ci place le changement climatique parmi les enjeux cruciaux du Groupe (voir page 625).

B. LE PROCESSUS DE GESTION DES RISQUES LIÉS AU CLIMAT EST À LA FOIS SPÉCIFIQUE ET PLEINEMENT INTÉGRÉ DANS LA GESTION GLOBALE DES RISQUES

Les métiers, la Direction de la RSE et la Direction des Risques intègrent au quotidien les risques liés au climat et à la transition énergétique dans la gestion des risques.

En 2020, la poursuite du renforcement du dispositif ESG du Groupe a été structurée au sein d'un programme pluriannuel spécifique, l'*ESG Action Plan* (voir le paragraphe *Gestion des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance* de la partie 2.4 *Contrôle interne*). Ce programme prévoit notamment une évaluation ESG systématique des clients dans le cadre des processus de crédit, sur cinq dimensions dont l'une est consacrée au changement climatique. Les questions posées et leurs pondérations dans l'évaluation seront adaptées aux enjeux de chaque secteur d'activité.

Par ailleurs, le Groupe a initié des travaux d'évaluation des risques physiques représentés par son portefeuille de crédit à partir de la géolocalisation des actifs des clients et de leur vulnérabilité aux événements climatiques (voir le paragraphe *La gestion du risque physique*, dans l'engagement 3).

(1) Agence Internationale de l'Energie

INDICATEURS ET OBJECTIFS EMPLOYÉS POUR ÉVALUER ET TRAITER LES RISQUES ET OPPORTUNITÉS LIÉS AU CLIMAT

Le Groupe s'est doté d'indicateurs pour évaluer les risques et opportunités liés au climat, a pris des engagements et s'est fixé des objectifs quantitatifs. Les principaux indicateurs en lien avec ces risques et opportunités liés au climat sont présentés dans le tableau ci-dessous.

Activité	Indicateur	Périmètre	Valeur (2019)	Valeur (2020)	Unité	Engagement	Objectif	Réf.
Financement	Montant des financements consacrés aux énergies renouvelables	Groupe	15,9	17,8	Md€		18 Md€ en 2021	p. 595
	Part du charbon dans l'extraction d'énergies fossiles financée	Groupe	2,4	1,5	%	Évolution en ligne avec le scénario SDS de l'AIE		p. 563
	Financement de la transition écologique des navires	Groupe			Md€	1 Md€ d'ici 2025		p. 601
	Montant des *Sustainability Linked Loans* directement souscrits par la Banque, ayant uniquement des critères environnementaux	Groupe	2,2	3,8	Md€			p. 596
	Alignement du portefeuille de crédit sur l'objectif climat de l'Accord de Paris	Groupe				Alignement du portefeuille de crédit sur l'objectif de l'Accord de Paris		p. 561
Émission sur les marchés	Montant cumulé des obligations vertes structurées et placées	Groupe	9,8	10,8	Md€			p. 595
Investissement	Montant des investissements verts	BNPP Cardif	3,7	8,1	Md€			p. 552
Gestion d'actifs	Encours des fonds verts gérés par la banque	BNPP AM	11,6	18,4	Md€			p. 596
Autre	Exposition de crédit sur les véhicules hybrides et électriques	Arval	1,3	2,3	Md€			p. 597
Opérations	Émissions de GES (Scopes 1+2+déplacements professionnels), par ETP	Groupe	2,32	1,85	tCO_2eq/ETP		2,31 en 2021	p. 603

7.7 Devoir de vigilance et Déclaration sur l'esclavage moderne et la traite des êtres humains

DEVOIR DE VIGILANCE : PLAN DE VIGILANCE 2020 DE BNP PARIBAS

CADRE RÉGLEMENTAIRE

La loi n° 2017-399 du 27 mars 2017 relative au devoir de vigilance des sociétés mères et des entreprises donneuses d'ordre s'applique au Groupe dans son ensemble et demande d'établir et de mettre en œuvre un plan de vigilance visant à identifier et prévenir les risques d'atteintes graves envers les droits humains et les libertés fondamentales, la santé et la sécurité des personnes, et l'environnement. La loi demande également d'établir, chaque année à compter de l'exercice 2018, un compte rendu sur la mise en œuvre effective du plan de vigilance du Groupe.

GOUVERNANCE

Initiée et portée par la Direction du Groupe, la politique de responsabilité sociale et environnementale (RSE) constitue un enjeu stratégique pour BNP Paribas. Elle se traduit par une volonté au plus haut niveau de l'entreprise de conjuguer performance, responsabilité, éthique et transparence. Des objectifs RSE ont été intégrés au plan de développement du Groupe 2017-2020.

Les actions liées aux dispositifs de vigilance du Groupe sont définies par la Direction RSE, en co-construction avec les acteurs concernés dans les principaux métiers et fonctions : Domestic Markets, International Financial Services, Corporate & Institutional Banking, Ressources Humaines Groupe, Group Strategic Sourcing, Conformité, RISK et LEGAL. Ces actions visent ainsi à couvrir l'ensemble des métiers, des fonctions et des pays d'opération du Groupe.

Le Groupe s'engage à promouvoir le respect d'un certain nombre de principes et de normes qui constituent le fondement de ses activités, tels que les Objectifs de Développement Durable de Nations Unies (ODD), les 10 principes du Pacte Mondial des Nations Unies et les normes définies par l'Organisation Internationale du Travail (OIT).

Pour l'analyse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), la Direction RSE s'appuie sur les différents métiers, qui constituent la première ligne de défense. La fonction RSE Groupe accompagne les métiers dans les analyses les plus complexes, apportant son expertise thématique et sectorielle. La fonction de gestion des risques, RISK, intervient en tant que deuxième ligne de défense sur les analyses RSE dans le cadre des processus de décision de crédit et d'investissement. Au sein du dispositif d'appétence aux risques du Groupe, le Groupe communique la répartition des mix électrique et énergétique qu'il finance.

La Direction Générale a pris des engagements pour l'environnement dès 2011, et pour les droits humains dès 2012, avec la signature de la Déclaration relative aux droits humains. En 2016, la Direction du Groupe a réitéré son fort engagement en matière de respect des droits humains et de protection de l'environnement au travers de la publication de son Code de conduite applicable à l'ensemble des collaborateurs dans le monde. La dernière mise à jour a été publiée en 2018.

Par ailleurs, le dispositif d'alerte éthique du Groupe a pour objet de permettre à tout collaborateur de BNP Paribas de faire part d'un manquement avéré – ou d'un soupçon d'un tel manquement – au Code de conduite, à une politique ou une procédure du Groupe ou une règlementation, non seulement à sa hiérarchie, mais aussi alternativement à la conformité de l'entité à laquelle il appartient, ou d'un niveau supérieur. Lancer une alerte interne est un droit et aucun collaborateur ne pourrait être sanctionné, de quelque manière que ce soit, pour avoir lancé une alerte interne de bonne foi.

Toute suspicion par un collaborateur de BNP Paribas d'atteinte grave ou potentiellement grave envers les droits humains et les libertés fondamentales, la santé et la sécurité des personnes, et l'environnement peut être signalée selon ce dispositif d'alerte éthique.

NOTRE DÉMARCHE DE VIGILANCE

Périmètre

Dans le cadre de l'élaboration de son plan de vigilance, BNP Paribas a réalisé, en cohérence avec ses engagements, des cartographies de risques, ainsi qu'une revue de ses politiques et outils d'évaluation et de maîtrise des risques existants, sur un périmètre cohérent avec le texte de la loi.

Ce périmètre comprend les collaborateurs (Ressources Humaines – RH), les fournisseurs et sous-traitants (Group Strategic Sourcing – GSS) et les principaux métiers au sein des trois divisions de BNP Paribas (Domestic Markets, International Financial Services, Corporate & Institutional Banking).

Risques pris en compte dans l'élaboration des différentes cartographies

En cohérence avec ses engagements RSE, le Groupe a intégré dans sa démarche de vigilance les risques d'atteintes graves envers les droits humains et les libertés fondamentales, la santé et la sécurité des personnes et l'environnement, et en particulier les enjeux suivants :

- enjeux liés aux droits humains et libertés fondamentales : le travail des enfants, le travail forcé et le trafic d'êtres humains, le non-respect des droits des communautés locales, la liberté d'association et de négociation collective, la liberté d'exercice du droit de grève, les discriminations, le harcèlement, les modes de rémunérations non équitables, les heures de travail excessives ;
- enjeux liés à la santé et la sécurité des personnes : santé et sécurité au travail et des consommateurs ;
- enjeux environnementaux : risques climatiques, pollution de l'air, pollution de l'eau, pollution des sols, rareté et épuisement des matières premières, rareté de l'eau, érosion et épuisement des sols, gestion des déchets, émissions de gaz à effet de serre, dégradation des écosystèmes et de la biodiversité.

Les dispositifs mis en œuvre pour gérer ces risques

Le Groupe a fait l'inventaire de ses dispositifs existants et les a mis en regard des éléments exigés pour l'élaboration du plan de vigilance, ce qui a permis de s'assurer que les principaux risques étaient bien couverts par les dispositifs existants à la fois pour les collaborateurs, les fournisseurs et les activités bancaires et financières.

Des cartographies des risques ont entre autres été réalisées en ce qui concerne les catégories d'achats liées aux fournisseurs du Groupe, et en ce qui concerne les secteurs d'activité et les pays d'opération liés aux activités bancaires et financières de BNP Paribas. Des grilles d'analyse complémentaires aux dispositifs de prévention des risques préexistants ont été développées et mises en place. Un chantier pluriannuel transverse a été mis en place par le Groupe en 2020, afin de continuer à renforcer le dispositif de gestion des enjeux environnementaux et sociaux.

En ce qui concerne les risques climatiques, BNP Paribas prend en compte les travaux du GIEC, et mesure les émissions de gaz à effet de serre (GES) liée à son activité propre, telle que la mobilité de ses collaborateurs, et utilise des scénarios scientifiques de référence dans le cadre de son engagement à aligner son portefeuille de crédit avec les objectifs de l'Accord de Paris, en se focalisant sur les secteurs les plus émetteurs de GES, à commencer par le secteur de l'énergie.

NOS COLLABORATEURS

Le Groupe veut favoriser un environnement de travail stimulant au sein duquel chaque personne est traitée de manière équitable. En particulier, le Groupe met l'accent sur le respect, la nécessité d'appliquer les normes les plus rigoureuses en matière de comportement professionnel, et le rejet de toute forme de discrimination. Le Groupe veille aussi à la sûreté et la sécurité des personnes sur leur lieu de travail.

Lors de la mise en œuvre de son plan de vigilance, BNP Paribas s'est assuré de la couverture adéquate de l'ensemble des risques saillants(1) ainsi que de leur formalisation dans les politiques RH Groupe préexistantes.

La politique de diversité et d'inclusion ainsi que les principes de rémunération du Groupe réaffirment le principe de non-discrimination dans le recrutement et l'évolution des parcours professionnels des salariés jusqu'au plus haut niveau du Groupe. Ces politiques sont appuyées par le plan de contrôle RH Groupe ainsi que par une procédure d'alerte spécifique sur les enjeux de discrimination via des « référents Discrimination », qui peuvent être saisis, dans les pays l'ayant déployée, par tout collaborateur s'estimant victime de discrimination.

- BNP Paribas a signé les 10 Principes de la Charte de l'Organisation Internationale du Travail sur le handicap, destinée à favoriser l'emploi et les conditions de travail des personnes en situation de handicap. Au travers de l'Accord monde (signé en septembre 2018 avec UNI Global Union), chaque entité du Groupe s'engage à mettre en place au moins l'un des 10 engagements de la charte précitée ;
- dans le cadre du programme HeForShe des Nations Unies, BNP Paribas s'engage notamment à accroître la mixité des métiers, en commençant par mieux équilibrer la proportion des genres dans deux domaines avec une forte dominante féminine (Ressources Humaines) et masculine (Global Markets) ;
- BNP Paribas soutient également les Standards de Conduite LGBTI des Nations Unies, dévoilés en septembre 2017 dans le but de lutter contre la discrimination envers les personnes LGBTI au travail.

La mise à jour du Code de conduite en 2016 renforce l'engagement du Groupe contre le harcèlement, y compris le harcèlement sexuel. En complément, la Direction des Ressources Humaines Groupe a établi en 2018 une procédure interne sur le traitement des signalements de harcèlement. L'Accord monde rappelle son déploiement dans toutes les entités du Groupe, ainsi que des mesures d'accompagnement des victimes.

La Charte sociale européenne dont est issu l'accord européen sur la prévention du stress au travail appliqué depuis 2017, les programmes liés à la prévention des risques psychosociaux et du stress au travail, l'engagement sur la maternité/paternité, la Charte de l'équilibre vie professionnelle/vie personnelle en France, les nouveaux modes de travail contribuent à un meilleur équilibre des rythmes de travail.

En 2018, BNP Paribas a également mis à jour sa politique de protection des données personnelles RH pour appliquer les dispositions du Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD) entré en vigueur le 25 mai 2018, et mène des actions de sensibilisation des collaborateurs dans les territoires où s'applique le RGPD.

Les programmes de prévention des risques professionnels et les politiques de santé/sécurité au travail sont adaptés aux spécificités des différents métiers du Groupe. Voir « *Good place to work* » *et gestion responsable de l'emploi*, Engagement 5.

Les politiques et actions déjà engagées par les Ressources Humaines vont continuer à être déployées et suivies dans le temps.

NOS FOURNISSEURS ET SOUS-TRAITANTS

Au sein de Group Strategic Sourcing (GSS), des équipes dédiées traitent les risques ESG liés aux fournisseurs et sous-traitants.

Dans le cadre du déploiement de la loi sur le devoir de vigilance, BNP Paribas articule son dispositif de gestion des risques ESG relatifs à ses fournisseurs et sous-traitants autour des éléments suivants :

- une cartographie des risques ESG, portant sur treize enjeux, permettant d'identifier les catégories d'achat qui ont un niveau de risque environnemental et social élevé ;
- une Charte Achats Responsables, énonçant les engagements réciproques du Groupe et de ses fournisseurs et sous-traitants sur le plan environnemental et social ;
- des clauses contractuelles type, couvrant les exigences sur les critères environnementaux et sociaux, qui prévoient depuis 2018 la possibilité de mettre fin aux contrats en cas de non-respect par les fournisseurs des exigences ESG du Groupe ;
- des modèles de questionnaires ESG utilisés lors des appels d'offres pour évaluer les fournisseurs ;
- des règles de suivi du risque fournisseurs, ciblant certains critères ESG utilisés lors de la sélection et complété par des veilles thématiques ;
- des formations à destination de la filière Sourcing.

Voir aussi *Une démarche de dialogue avec les parties prenantes* dans *Notre stratégie*, partie 7.1, ainsi qu'*Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)*, Engagement 3.

En complément de ce dispositif, BNP Paribas, signataire en France de la Charte des relations fournisseurs responsables promue par la Médiation des entreprises rattachée au ministère de l'Économie et des Finances, dispose d'un médiateur interne indépendant de la fonction GSS, dont les coordonnées sont diffusées sur le site institutionnel du Groupe, offrant une voie de recours en cas de différend.

(1) Le terme « saillant » est directement traduit et emprunté du terme anglais « salient » utilisé par les rédacteurs du Cadre de référence de reporting sur les Principes Directeurs des Nations Unies.

Le recours aux questionnaires d'évaluation ESG dans les appels d'offres et la prise en compte de leurs résultats dans l'évaluation globale des fournisseurs sont intégrés dans le plan de contrôle de la filière Strategic Sourcing.

Par ailleurs, le processus de reporting annuel mis en place par la filière GSS permet d'évaluer les progrès réalisés par les entités.

NOS ACTIVITÉS BANCAIRES ET FINANCIÈRES

La distribution de produits et services financiers

Le Groupe a identifié deux risques principaux dans le cadre de la distribution de ses produits et services aux particuliers : la non-discrimination dans l'accès aux services financiers et le droit à la vie privée (protection des données personnelles des clients).

Afin de réduire le risque de discrimination dans l'accès aux services financiers, le Groupe met en œuvre une démarche d'inclusion financière, en soutenant la microfinance par les financements et services apportés aux institutions spécialisées, en améliorant l'accès au crédit et à l'assurance, en accompagnant les clients en situation de fragilité du fait de leur situation de handicap ou de leur situation financière. Au-delà des exigences règlementaires liées au devoir de vigilance, le Groupe a lancé plusieurs initiatives qui relèvent de sa responsabilité civique (voir *Des produits et services accessibles au plus grand nombre*, Engagement 7).

Par ailleurs, dans le cadre de sa politique générale de gestion des données personnelles, BNP Paribas entend utiliser les meilleurs dispositifs de protection des données disponibles dans toutes les entités et pays où le Groupe est présent (voir aussi *La lutte contre l'exclusion sociale et la promotion du respect des droits humains*, Engagement 8).

Les activités de financement et d'investissement

Les activités des clients de BNP Paribas sont susceptibles d'être porteuses de risques dans les domaines des droits humains et des libertés fondamentales, de la santé et la sécurité des personnes et de l'environnement. Fin 2018, le Groupe a publié sa Charte des Relations Commerciales Responsables à destination de ses clients, réaffirmant ainsi que BNP Paribas souhaite s'engager avec des clients dont les pratiques commerciales reflètent un niveau élevé de gouvernance et de responsabilité en ce qui concerne les droits humains et les libertés fondamentales, la santé et la sécurité des personnes, et l'environnement.

Dans la perspective de limiter les impacts liés aux émissions de gaz à effet de serre et de participer à la transition énergétique et écologique, le Groupe a annoncé en 2020 une sortie totale du financement de l'ensemble de la chaîne de valeur des entreprises liées au charbon thermique d'ici 2030 dans les pays de l'OCDE et de l'Union européenne et d'ici 2040 dans le reste du monde. La Banque avait déjà cessé de financer tout projet de centrale à charbon, ainsi que les acteurs dont l'activité principale est liée au secteur des hydrocarbures non conventionnels. Le Groupe s'est également engagé publiquement fin 2019 en faveur de la protection de l'Océan, afin de participer activement à la préservation de la biodiversité marine. BNP Paribas promeut aussi les recommandations des Nations Unies sur la santé, et a cessé fin 2017 ses activités de financement et d'investissement relatives aux acteurs de l'industrie du tabac.

Le Groupe dispose d'une liste d'exclusion ainsi que d'une liste de surveillance. Ces listes font l'objet d'une révision périodique pour intégrer notamment des nouvelles situations impliquant des atteintes graves envers l'environnement ou des droits humains. La liste d'exclusion touche les entreprises avec lesquelles le Groupe ne souhaite pas entretenir de relations commerciales.

Préalablement à la promulgation de la loi relative au devoir de vigilance, BNP Paribas avait déjà mis en place des dispositifs de gestion des risques ESG relatifs à ses activités de financement et d'investissement (voir *Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)*, Engagement 3). Ces dispositifs s'articulent notamment autour :

- de l'élaboration de politiques de financement et d'investissement encadrant les secteurs présentant de forts risques ESG. Ces politiques, accessibles sur le site internet du Groupe, sont mises à jour en fonction des évolutions règlementaires, de leur anticipation et des remontées des équipes opérationnelles des métiers du Groupe ;
- du respect des Principes de l'Équateur pour les grands projets industriels et d'infrastructures. BNP Paribas est signataire depuis 2008 des Principes de l'Équateur : ils visent à éviter, minorer, atténuer ou compenser les impacts négatifs liés à de grands projets industriels ou d'infrastructure sur les communautés, les écosystèmes et le climat ;
- de l'intégration de critères ESG dans le processus de connaissance du client (KYC) ;
- d'une intégration progressive des critères ESG dans les politiques de crédit et de notation ;
- du développement et de l'utilisation d'outils de gestion et de suivi de ces risques, qui comprennent des questionnaires spécifiques pour les activités présentant des risques saillants ;
- de formations aux dispositifs de gestion des risques ESG à destination des métiers de financement et des fonctions de contrôle ;
- d'un plan de contrôle opérationnel.

Afin de s'assurer que le dispositif existant est adapté aux exigences de la loi sur le devoir de vigilance, BNP Paribas dispose de cartographies des risques portés par ses clients qui couvrent l'ensemble des secteurs d'activité et l'ensemble des pays d'opération des entités légales clientes :

- pour chaque secteur d'activité, les risques saillants liés aux droits humains et libertés fondamentales, à la santé et la sécurité des personnes et à l'environnement ont été définis selon une méthodologie de notation du niveau de gravité et d'occurrence de chaque risque, laquelle s'inspire du cadre de référence de reporting sur les Principes Directeurs des Nations Unies. Le niveau de risque inhérent à chaque secteur d'activité a ensuite été déterminé en fonction de la présence de risques saillants ;
- un niveau de risque environnemental et social a été défini pour chaque pays d'implantation du Groupe sur la base de sources de référence provenant d'organisations internationales et d'ONG reconnues, telles que : l'Organisation Internationale du Travail, la Banque Mondiale, le Programme des Nations Unies pour l'Environnement, Human Rights Watch, Transparency International, et le World Resources Institute ;
- les niveaux de risque inhérents aux secteurs d'activité et aux pays d'implantation ont ensuite été combinés pour considérer les entités légales clientes ayant un niveau de risque environnemental et social élevé.

RÉSULTATS 2020

En 2020, les plans d'actions définis antérieurement ont continué à être déployés sous l'égide des responsables des métiers et fonctions concernés, membres du Comité Exécutif du Groupe.

Nos collaborateurs

À fin 2020, **100 % des entités de plus de 1 000 salariés** ont déjà mis en œuvre au moins l'un des 10 engagements de **la Charte de l'OIT** sur le handicap. L'objectif inscrit dans les critères du plan d'intéressement à moyen terme de plus de 7 700 collaborateurs clés d'atteindre 100 % en 2021 est atteint.

Le Groupe atteint, et dépasse, les objectifs qu'il s'est fixés en termes d'amélioration de la **mixité des activités de marché** à fin 2020 avec :

- un minimum de **40 % de femmes** parmi les jeunes diplômés recrutés chaque année (actuellement **50 %** contre 40 % en 2016) ;
- au moins 40 % de femmes dans les programmes **Leadership Talent** (**41 %** en 2020 contre 31 % en 2016) ;
- **une augmentation de 40 %** du nombre de femmes parmi les **Senior Management Positions** (**21 %** de femmes parmi les SMP en 2020 contre 15 % en 2016, soit une augmentation de 40 %).

En ce qui concerne les objectifs de **mixité dans les Ressources Humaines**, 27 % des HR Business Partners nommés entre mars 2018 et décembre 2020 sont des hommes, soit une **progression de 50 %**.

L'ONG Human Rights Campaign Foundation lui attribue de nouveau la note de 100/100 dans son Index Corporate Equality Index 2021 des entreprises nord-américaines les plus accueillantes et respectueuses de la population LGBTQ.

Le Groupe poursuit le développement de sa formation spécifique sur les droits humains auprès des employés du Groupe participant directement à la promotion des droits humains[1]. À fin novembre 2020, 89 % des collaborateurs auxquels la formation a été assignée ont suivi le module de sensibilisation en ligne pour la prise en compte des droits humains dans les décisions de financement.

Depuis 2016, plus de 12 000 collaborateurs ont reçu cette formation.

Nos fournisseurs et sous-traitants

À fin 2020, ce sont plus de 2 100 évaluations ESG[2] qui ont été réalisées, et 900 Chartes Achats Responsables qui ont été signées par les fournisseurs de BNP Paribas.

Une formation sur les droits humains a été suivie par 89 % des collaborateurs de Group Strategic Sourcing. En 2020, le dispositif a été complété par le lancement, avec trois autres banques et un tiers évaluateur, d'un audit sur site sur deux catégories d'achat

Notre activité propre

BNP Paribas mesure chaque année son empreinte environnementale liée à son fonctionnement propre (scopes 1 et 2). Cela intègre entre autres l'électricité et le chauffage des bâtiments du Groupe, ainsi que les déplacements des collaborateurs. À fin 2020, le bilan des émissions de GES du Groupe s'élèvent à 1,85 teqCO_2 [3] par ETP[4] (- 20 % par rapport à 2019). Voir aussi *La diminution de l'empreinte environnementale liée à notre fonctionnement propre*, Engagement 11.

Nos activités bancaires et financières

En 2020, BNP Paribas a continué de renforcer son dispositif relatif à la protection des données grâce à son réseau composé de plus de 100 référents, qui gèrent l'alignement des actions du Groupe avec les articles du Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD).

BNP Paribas a renforcé son dispositif ESG en déployant en 2020 un programme pluriannuel (l'ESG Action Plan) sous la coresponsabilité du Responsable de l'Engagement d'entreprise et du Responsable de RISK. Ce programme vise à la fois à définir les normes du groupe en matière ESG et à développer des outils d'analyse de la performance du Groupe au niveau des clients et du portefeuille de crédit (voir aussi *Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)*, Engagement 3).

Avec un pourcentage de charbon beaucoup plus faible que le mix mondial, le mix énergie primaire du Groupe se compare favorablement au mix mondial calculé par l'AIE. Dans le secteur de la production d'électricité, le portefeuille de crédit de la Banque est d'ores et déjà en ligne avec la trajectoire requise pour limiter le réchauffement climatique en deçà de 2 degrés. BNP Paribas a également effectué le premier reporting selon les Principes de Poséidon des émissions de CO_2 générées par son portefeuille de crédit au secteur du transport maritime. A fin 2019, le score d'alignement du portefeuille de crédits de BNP Paribas en termes d'intensité carbone s'établissait à 2,88 %, au-dessus de la trajectoire de décarbonation de l'industrie telle que définie par les Principes de Poséidon. Voir aussi *Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), Engagement 3*.

La Banque a engagé en 2020 les travaux d'alignement de son portefeuille de crédits avec les objectifs de l'Accord de Paris selon la méthodologie PACTA[5]. Fin 2020, les listes de restriction d'activité et de surveillance du Groupe, au titre de la gestion des risques ESG, comprenaient 1 446 entités légales (1 271 exclues et 175 sous surveillance), contre 1 087 entités légales à fin 2019. En 2020, 736 entreprises sont placées sur la liste de restriction d'activité au titre des politiques sectorielles énergétiques. En outre, en 2020, la filière RSE du Groupe a été saisie pour donner un avis d'expert dans l'analyse des risques ESG de près de 2 500 transactions complexes et/ou sensibles, concernant notamment des financements, entrées en relation et accompagnements d'exportations, contre 2 340 transactions l'année précédente.

Parmi les mesures de vigilance approfondies qui ont été mises en place, les métiers ont implémenté en 2020 les grilles d'analyse complémentaires aux dispositifs préexistants, lesquelles permettent une analyse approfondie des entreprises clientes de la Banque actives dans des pays et des secteurs identifiés comme sensibles en termes de droits humains et de respect de l'environnement. Un e-learning associé a été finalisé. Le plan de contrôle opérationnel a ajouté un point de contrôle relatif à ces grilles d'analyse (voir aussi Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), Engagement 3).

Le Groupe poursuit également ses efforts commerciaux pour réorienter en priorité les flux financiers vers des activités qui ont un impact positif sur l'environnement, à commencer par celles qui s'inscrivent dans la transition énergétique et écologique, comme les énergies renouvelables. À fin 2020, BNP Paribas a financé les entreprises du secteur des énergies renouvelables à hauteur de 17,8 milliards d'euros, en ligne avec son objectif de 18 milliards d'euros à fin 2021.

NOTRE ENGAGEMENT D'AMÉLIORATION CONTINUE

La démarche de vigilance de BNP Paribas s'inscrit dans une volonté d'amélioration continue. À ce titre, le Groupe complétera lorsque nécessaire ses outils d'identification, de maîtrise et de pilotage des risques identifiés et en rendra compte chaque année dans son Document de référence.

(1) Une campagne de sensibilisation de grande ampleur sur les droits humains dans les effectifs BNL ayant été lancée en fin d'année 2020, la période de calcul du taux de formation a été exceptionnellement arrêtée au 22/11/2020 afin de refléter la performance du Groupe sur le temps long, dans une logique de reporting proforma.

(2) Gestion des risques Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance.

(3) Tonnes équivalentes de C02.

(4) ETP : "Equivalent Temps Plein"

(5) Paris Agreement Capital Transition Assessment

DÉCLARATION SUR L'ESCLAVAGE MODERNE ET LA TRAITE DES ÊTRES HUMAINS

INTRODUCTION

La présente Déclaration[1] reprend les mesures adoptées par BNP Paribas afin d'éviter que ses activités effectuées directement ou au travers de ses fournisseurs ne présentent de cas de traite d'êtres humains[2] ou d'esclavage[3]. Elle fait également référence à la gestion des risques que le Groupe a mise en place dans le cadre de ses activités de financement et d'investissement, lesquelles encadrent les cas potentiels de violation des droits humains que sont susceptibles de porter les activités de ses clients. La présente Déclaration porte sur l'exercice clos le 31 décembre 2020. Tous les ans, le Conseil d'administration et le Directeur Général certifient que les activités du Groupe sont conformes à la présente Déclaration, sur la base des informations fournies par les Directions de la responsabilité sociale et environnementale (RSE), de Group Strategic Sourcing et des Ressources Humaines.

LE GROUPE BNP PARIBAS

BNP Paribas, leader européen des services bancaires et financiers, est présent dans 68 pays et compte 193 319 Équivalents Temps Plein. Il détient des positions clés dans ses deux grands domaines d'activité : Retail Banking and Services (pôles Domestic Markets et International Financial Services, intégrant des activités telles que Personal Finance, l'Assurance et la Gestion Institutionnelle et Privée) et Corporate and Institutional Banking (Corporate Banking, Global Markets et Securities Services). Plus d'informations sur les activités et implantations de BNP Paribas sont disponibles dans le chapitre 1.4 *Présentation des pôles et métiers*. Le montant des achats du Groupe a représenté environ 9 milliards d'euros de dépenses dans le monde, répartis sur neuf familles de dépenses : Immobilier, Market Data, Marketing & Communication, Moyens Généraux, Services bancaires, Services professionnels, Technologie, Transaction fees, et Voyages.

RISQUES D'ESCLAVAGE MODERNE ET DE TRAITE DES ÊTRES HUMAINS

Il a été clairement démontré, et par de multiples sources (études universitaires, enquêtes de terrain, couverture médiatique), que tous les secteurs, industries et régions pouvaient être affectés, dans des proportions diverses, par ce type d'atteintes graves aux droits humains. À cet égard, les politiques d'évaluation des risques relatives à la question de l'esclavage moderne se doivent d'être multifactorielles (intégration des dimensions sectorielle, industrielle, géographique des filières, produits et/ou services analysés) et régulièrement mises à jour, afin de s'attaquer à cette problématique complexe aussi pleinement et efficacement que possible. Le processus d'évaluation des risques mis en place par BNP Paribas pour traiter la question de l'esclavage moderne et de la traite des êtres humains prend ainsi en compte les situations très différentes de ses parties prenantes, et est nourri par la veille thématique effectuée par les équipes du Groupe sur le sujet.

Risques relatifs aux collaborateurs de BNP Paribas

Les risques d'esclavage moderne et de traite des êtres humains ont été jugés faibles dans les opérations du Groupe, aucune étude publique n'ayant, a priori, considéré le secteur bancaire et ses employés, la plupart étant des professionnels hautement qualifiés, comme étant particulièrement exposés à des pratiques de ce type.

Risques relatifs aux fournisseurs de BNP Paribas

En tant que groupe bancaire, BNP Paribas gère un portefeuille de fournisseurs relevant principalement des achats de fonctionnement (conseil, services informatiques, sécurité, équipements informatiques, mobilier et fournitures de bureau, articles promotionnels, nettoyage, restauration). Selon les catégories de dépenses, la chaîne d'approvisionnement peut être simple comme très complexe, ce qui augmente dans ce dernier cas les risques liés aux droits humains et les difficultés à les maîtriser. Sur la base de la cartographie des risques achats mise en place par BNP Paribas, moins d'un quart des catégories d'achats du Groupe est à risque fort sur les critères d'esclavage moderne et travail des enfants.

Risques relatifs aux activités de financement et d'investissement de BNP Paribas

BNP Paribas répond aux besoins de millions de clients particuliers et professionnels, d'entrepreneurs, de petites, moyennes et grandes entreprises dans des secteurs d'activité confrontés à de multiples enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG). De plus, le Groupe est implanté dans des pays ou les systèmes politiques et juridiques sont très disparates en termes de développement. Cette diversité de contexte nécessite des processus d'examen et d'analyse structurés, complets et basés sur l'expertise des équipes du Groupe, afin d'identifier les risques d'esclavage moderne et de traite des êtres humains pouvant être portés par les activités des clients de BNP Paribas.

POLITIQUE DE BNP PARIBAS EN MATIÈRE D'ESCLAVAGE MODERNE ET DE TRAITE DES ÊTRES HUMAINS

Le respect des droits humains est l'un des piliers sur lequel la stratégie RSE de BNP Paribas repose. Le Groupe s'engage à promouvoir le respect d'un certain nombre de principes et de normes qui constituent le fondement de ses activités :

- les Objectifs de Développement Durable des Nations Unies ;
- les 10 principes du Pacte Mondial des Nations Unies ;
- les principes directeurs relatifs aux entreprises et aux droits humains des Nations Unies.

(1) La présente Déclaration s'applique à toutes les entreprises du Groupe BNP Paribas qui sont tenues d'élaborer une déclaration sur l'esclavage moderne et la traite des êtres humains. Celles qui ont choisi d'établir leur propre déclaration ne sont pas concernées.

(2) L'expression « traite des êtres humains » désigne : « le recrutement, le transport, le transfert, l'hébergement ou l'accueil de personnes, par la menace de recours ou le recours à la force ou à d'autres formes de contrainte, par enlèvement, fraude, tromperie, abus d'autorité ou d'une situation de vulnérabilité, ou par l'offre ou l'acceptation de paiements ou d'avantages pour obtenir le consentement d'une personne ayant autorité sur une autre aux fins d'exploitation » Convention des Nations Unies contre la Criminalité Transnationale Organisée et Protocoles s'y Rapportant.

(3) « L'esclavage est l'état ou condition d'un individu sur lequel s'exercent les attributs du droit de propriété ou certains d'entre eux » Convention des Nations Unies relative à l'esclavage.

- les principes directeurs de l'OCDE pour les entreprises multinationales, acceptés à l'échelle internationale ;
- les normes en matière de droits humains acceptées à l'échelle internationale telles que définies dans la Charte internationale des droits humains ;
- les normes fondamentales du travail définies par l'Organisation Internationale du Travail.

Ces engagements publics se doublent de politiques internes mises en œuvre au sein du Groupe en vue de traiter les nombreux sujets autour des questions sociales, environnementales et de gouvernance, notamment des violations des droits humains. Ces politiques comprennent :

- le Code de conduite du Groupe BNP Paribas ;
- la Déclaration de BNP Paribas relative aux droits humains ;
- la Charte Achats Responsables ;
- la Charte des relations commerciales responsables de BNP Paribas.

L'identification précoce et efficace de pratiques modernes d'esclavage, première étape vers la prévention, l'atténuation et la remédiation de ces dernières, passe par des politiques et des processus spécifiques. À cet égard, BNP Paribas a pris les mesures suivantes afin d'exercer son devoir de vigilance en la matière avec tout le sérieux requis.

Envers les collaborateurs de BNP Paribas

BNP Paribas s'engage à garantir un environnement de travail dans lequel tous les salariés sont traités de manière équitable. Plus particulièrement, le Groupe met l'accent sur le respect, la nécessité d'appliquer les normes les plus strictes en matière d'éthique professionnelle et rejette toute forme de discrimination. Les politiques mises en place par BNP Paribas en la matière intègrent notamment une revue annuelle des pays à risques en matière de respect des droits humains, ainsi qu'un suivi des salariés ayant moins de 18 ans et plus de 16 ans (1 seul salarié en 2020 au Brésil). De plus, les politiques et procédures structurelles existantes au sein du Groupe incluent notamment une politique en faveur de la diversité et de l'inclusion ainsi que des principes de rémunération qui sont fidèles aux principes de non-discrimination dans le processus de recrutement et la gestion de parcours professionnel des salariés. Le Code de conduite de BNP Paribas, dont les règles doivent être comprises et suivies par l'ensemble des salariés, confirme l'engagement du Groupe à lutter contre le harcèlement, notamment le harcèlement sexuel.

Ainsi, chaque salarié au sein du Groupe est tenu de traiter tous ses collègues avec respect, de veiller à ce que les interactions avec ces derniers soient professionnelles et efficaces, d'être à l'écoute et de considérer leurs contributions, même s'ils expriment des opinions différentes.

L'accord sur les droits fondamentaux et la mise en place d'un socle social mondial signé le 18 septembre 2018, met en place un dispositif ambitieux pour contribuer à améliorer la qualité de vie et les conditions de travail des collaborateurs et, ce faisant, à plus d'égalité et à une croissance inclusive.

Sensibilisation et formation

BNP Paribas a participé à l'élaboration d'un module e-learning de sensibilisation intitulé « Entreprise et droits de l'Homme », en collaboration avec d'autres membres de l'association française Entreprises pour les Droits de l'Homme (EDH). Ce module doit être suivi par l'ensemble des salariés qui participent directement à la promotion des droits humains : les salariés travaillant sur la gestion des risques, le secteur des achats, les responsables des relations commerciales de CIB et le réseau RSE. Il est également librement accessible à tous les collaborateurs du Groupe.

Faire remonter les préoccupations

Les salariés de BNP Paribas sont tenus de signaler tout manquement avéré ou supposé au Code de conduite, aux politiques et procédures du Groupe ou aux réglementations.

S'ils ne peuvent adresser leur signalement à leur manager ou selon une autre voie habituelle, ils ont la possibilité d'exercer leur droit d'alerte éthique, conformément à la procédure d'alerte en vigueur au sein du Groupe.

Tout problème concernant une violation ou une suspicion de violation des droits humains dans le cadre des activités du Groupe ou de ses fournisseurs peut être signalé par une alerte éthique, sauf en cas de réglementations ou de procédures contraires au niveau local.

Notre politique d'alerte éthique garantit aux collaborateurs exerçant leur droit d'alerte éthique une protection contre le risque de représailles pour avoir lancé une alerte interne de bonne foi.

Envers les fournisseurs de BNP Paribas

Au sein de la fonction Group Strategic Sourcing, des équipes dédiées traitent les risques ESG liés aux fournisseurs et sous-traitants. BNP Paribas articule son dispositif de gestion des risques ESG relatifs à ses fournisseurs et sous-traitants autour des éléments suivants :

- une politique d'achats responsables qui aligne les objectifs de la fonction avec les objectifs RSE du Groupe, tel que développé dans la raison d'être ;
- la définition par la fonction d'un cadre normatif de référence pour la filière. Ce cadre comprend :
  - une cartographie des risques ESG, portant sur treize enjeux, dont l'esclavage moderne et le travail des enfants, permettant d'identifier les catégories d'achat qui ont un niveau de risque environnemental et social élevé,
  - une Charte Achats Responsables, énonçant les engagements réciproques du Groupe et de ses fournisseurs et sous-traitants sur le plan environnemental et social,
  - des clauses contractuelles intégrant le respect des conventions de l'Organisation Internationale du Travail, s'appliquant dans l'ensemble des pays où les fournisseurs sont implantés, prévoyant la possibilité de mettre fin aux contrats en cas de non-respect par les fournisseurs des exigences ESG du Groupe,
  - des modèles de questionnaires ESG utilisés lors des appels d'offres, incluant des questions spécifiques sur l'environnement, l'éthique et les droits humains,
  - des règles de suivi du risque fournisseurs, ciblant certains critères ESG utilisés lors de la sélection et complété par des veilles thématiques,
  - des formations à destination de la filière Sourcing.

En 2020, BNP Paribas a également complété son dispositif en lançant, avec trois autres banques et un tiers évaluateur, un audit sur site sur deux catégories d'achats.

Envers les clients de BNP Paribas (activités de financement et d'investissement)

BNP Paribas a mis en place des dispositifs de gestion des risques ESG relatifs à ses activités de financement et d'investissement (voir *Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)*, Engagement 3). Ces dispositifs s'articulent autour :

- de l'élaboration de politiques de financement et d'investissement encadrant les secteurs présentant de forts risques ESG ;
- du respect des Principes de l'Équateur pour les grands projets industriels et d'infrastructures ;
- de l'intégration de critères ESG dans le processus de connaissance du client (KYC) ;
- d'une intégration progressive des critères ESG dans les politiques de crédit et de notation ;
- du développement et de l'utilisation d'outils de gestion et de suivi de ces risques, qui comprennent des questionnaires spécifiques pour les activités présentant des risques environnementaux et sociaux saillants ;
- de formations aux dispositifs de gestion des risques ESG à destination des métiers de financement et des fonctions de contrôle ;
- d'un plan de contrôle opérationnel.

MESURE DE L'EFFICACITÉ

Conscient des défis s'attachant à la mesure et à la prise en compte des problématiques d'esclavage moderne et de traite des êtres humains, BNP Paribas soumet ses processus et politiques en la matière à des revues et améliorations régulières, afin d'en améliorer continuellement la portée et l'efficacité.

Des politiques mises en œuvre envers les collaborateurs de BNP Paribas

Le pourcentage des employés du Groupe participant directement à la promotion des droits humains ayant reçu une formation spécifique sur les droits humains est un indicateur suivi par BNP Paribas sur cette catégorie de parties prenantes. À fin novembre 2020[1], 89 % des collaborateurs auxquels la formation a été assignée ont suivi le module de sensibilisation en ligne pour la prise en compte des droits humains dans les décisions de financement. Depuis 2016, plus de 12 000 collaborateurs du Groupe ont reçu cette formation.

Des politiques mises en œuvre en vers les fournisseurs de BNP Paribas

Le nombre d'évaluations ESG de fournisseurs et sous-traitants réalisées dans le cadre d'appels d'offres, notamment ceux relatifs aux catégories d'achats à risques, est un indicateur suivi par BNP Paribas sur cette catégorie de parties prenantes. En 2020, 2 301 évaluations ESG ont été menées, et 900 Chartes Achats Responsables signées par les fournisseurs du Groupe.

Des politiques mises en œuvre dans les activités de financement et d'investissement de BNP Paribas

L'ouverture et le maintien d'un dialogue de qualité entre le Groupe et les entités qu'il finance ou dans lesquelles il investit jouent un rôle important en matière de suivi et de remédiation de certaines problématiques, y compris celles relatives aux droits humains L'évolution des listes d'exclusion et de surveillance (constituées des entreprises avec lesquelles le Groupe ne souhaite pas entretenir de relations commerciales, ou étant soumises à un suivi renforcé, pouvant résulter d'atteintes graves envers les droits humains) est un autre indicateur suivi par BNP Paribas. À fin 2020, ces listes comprenaient 1 446 entités légales (1 271 sous exclusion et 175 sous surveillance), contre 1 087 entités légales à fin 2019.

MODALITÉS DE CONSULTATION AYANT PERMIS L'ÉTABLISSEMENT DE CETTE DÉCLARATION

Les informations de la présente déclaration ont été rassemblées grâce au travail et à la collaboration de spécialistes des sujets abordés dans ce document, ainsi que, lorsque nécessaire, de membres du réseau de référents RSE déployé dans l'ensemble des fonctions, métier et pays du Groupe (voir *La RSE, Portée au plus haut niveau de l'organisation*). Les fonctions RSE Groupe et LEGAL Groupe ont assuré la coordination de cette remontée d'informations au cours de l'année écoulée, et consulté en particulier les référents désignés et experts compétents pour les activités du Groupe au Royaume-Uni et en Australie.

CONCLUSION

Cette déclaration a été utilisée par BNP Paribas afin d'établir la déclaration annuelle requise par le *Modern Slavery Act 2015* du Royaume-Uni et le *Modern Slavery Act 2018* d'Australie (Cth). Cette déclaration peut être consultée sur la page « Publications » du site internet du Groupe (https://group.BNP Paribas/publications).

Jean-Laurent BONNAFÉ
Administrateur Directeur Général



Jean LEMIERRE
Président du Conseil d'administration



23 février 2021

(1) Une campagne de sensibilisation de grande ampleur sur les droits humains dans les effectifs BNL ayant été lancée en fin d'année 2020, la période de calcul du taux de formation a été exceptionnellement arrêtée au 22/11/2020 afin de refléter la performance du Groupe sur le temps long, dans une logique de reporting proforma.

7.8 Déclaration de performance extra-financière

UN MODÈLE DIVERSIFIÉ ET INTÉGRÉ, CRÉATEUR DE VALEUR

Dans un monde qui change...

ENJEUX ÉCONOMIQUES ET RÉGLEMENTAIRES

DÉFI DIGITAL

DÉFI SOCIÉTAL

Nos atouts

Un Groupe européen d'envergure internationale présent dans 68 pays et territoires

Des collaborateurs engagés 193 319 personnes[1] dans le monde

Une structure financière solide avec 117,3 Md€ de capitaux propres

Une grande diversification des risques par métier, par géographie et par secteur

Une coopération entre les métiers au cœur de la dynamique du Groupe

Une culture technologique et d'innovation au service des clients

Notre modèle diversifié et intégré à fin 2020



Au service des clients et du monde dans lequel nous vivons, nous accompagnons les transitions de la société en apportant notre expertise et en contribuant au financement de l'économie. **Nous créons de la valeur grâce à notre modèle diversifié et intégré, basé sur la diversification des risques et la coopération entre nos métiers.** Et dans le contexte inédit de la crise sanitaire, notre modèle économique nous a permis d'accompagner les clients. Dans toutes les phases de cette crise, BNP Paribas a prouvé sa capacité à s'adapter et à se mobiliser rapidement, tout en démontrant sa proximité avec l'ensemble de ses clients.

Nos solutions

ACCOMPAGNEMENT

CONSEIL

FINANCEMENT

INVESTISSEMENT

ÉPARGNE

PROTECTION

Notre création de valeur

pour l'ensemble des parties prenantes : clients, actionnaires et investisseurs, collaborateurs, partenaires et fournisseurs, collectivités, territoires et société civile...

EN PROMOUVANT L'INNOVATION UTILE POUR LES CLIENTS

(particuliers, entrepreneurs, PME-ETI, grandes entreprises, institutionnels, associations)

- **6,1 millions** de clients actifs sur les Apps mobiles[2] (+20,1 % / 4T19)
- **+ 78 %** de clients actifs sur mobiles entre 2017 et 2020
- Nickel, environ **1,9 million** de comptes ouverts[3] à fin 2020, un nombre multiplié par 4 depuis 2016
- **Près de 20 %** de croissance des ordres électroniques traités pour les clients chez Global Markets (CIB)

EN FAVORISANT UNE CROISSANCE DURABLE POUR L'ÉCONOMIE

- **809 Md€** de crédits à la clientèle
- **1 165 Md€** d'actifs gérés par les équipes de l'Asset Management, Cardif et Real Estate
- **396 Md€** de financement levés pour les clients sur les marchés de crédits syndiqués, d'obligations et d'actions
- **7,1 Md€** de résultat net part du Groupe
- Dividende de **1,11 €** par action payée en numéraire[4]
- Près de **9 Md€** d'achats au niveau Groupe
- N°1 mondial[5] avec **24,2 Md€** d'obligations durables à fin 2020

ET EN DÉVELOPPANT UNE CONTRIBUTION POUR LA SOCIÉTÉ

- Plus de **120 000** prêts garantis par l'État (PGE) accordés aux entreprises impactées par la Covid-19
- **60 M€** de dons dans le cadre de la crise sanitaire au 1T2020
- **5,9 Md€** d'impôts et taxes payés par le Groupe dans le monde
- N°1 mondial[5] avec **14,5 Md€** d'obligations liées à la pandémie à fin 2020

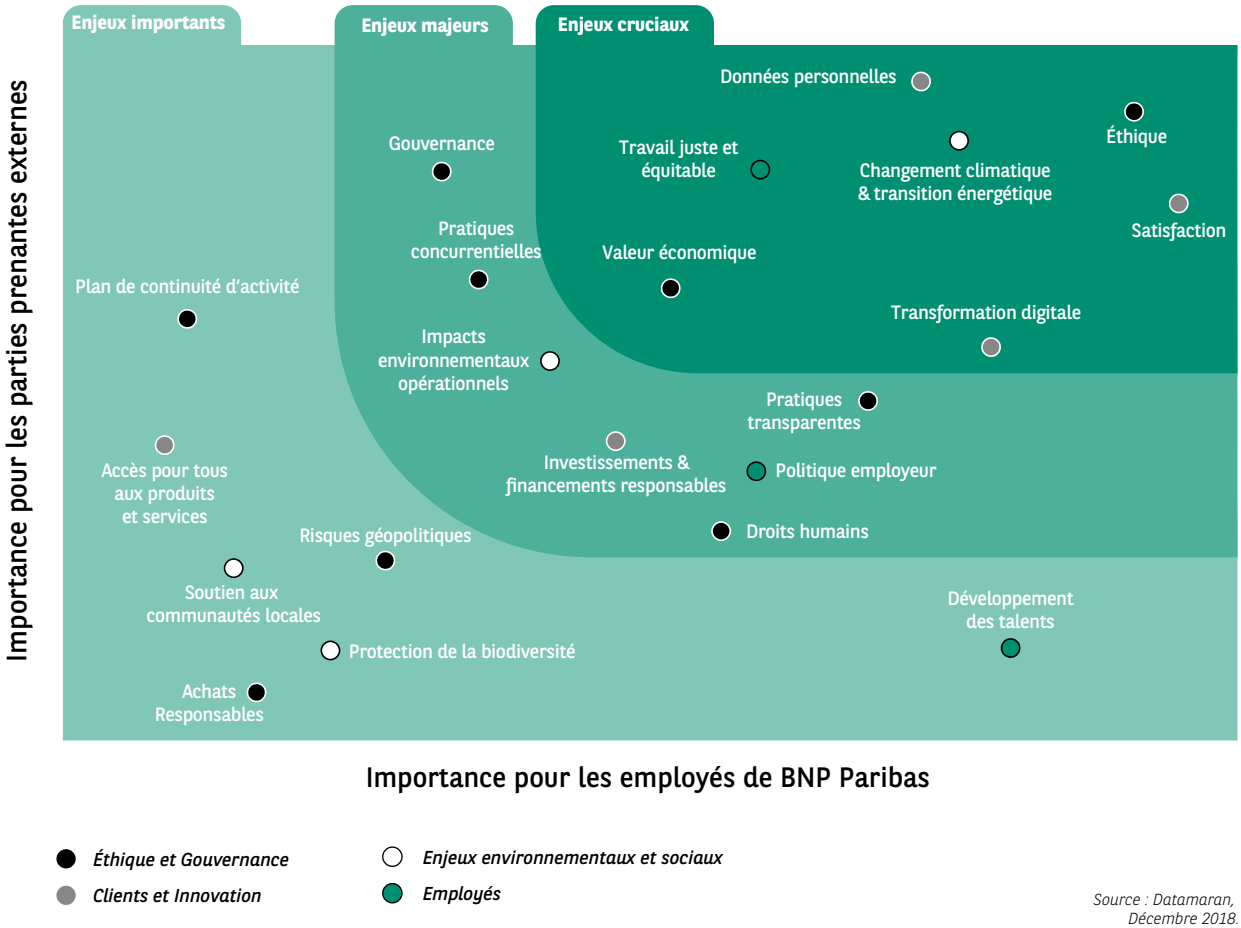
(1) Equivalents Temps Plein (ETP).
(2) Clients avec au moins une connexion à l'App mobile par mois (en moyenne sur le 4T20) - périmètre : clients particuliers, professionnels et Banque Privée des réseaux ou de banques digitales de DM (y compris Allemagne, Autriche et Nickel).
(3) Depuis la création.
(4) Hors restitution complémentaire envisagée dès l'abrogation de la recommandation de restriction de la BCE prévue d'ici fin septembre 2021 « en l'absence d'évolutions nettement défavorables ».
(5) Source : Bloomberg.

ANALYSE DES ENJEUX RISQUES ET OPPORTUNITÉS

Informations demandées conformément à l'article R. 225-105-1 du Code de commerce et à l'ordonnance 2017-1180 relative à la publication d'informations non financières.

Le modèle d'affaires de BNP Paribas est intégré dans les pages précédentes.

Afin de réaliser sa matrice de matérialité, BNP Paribas s'est appuyé sur une évaluation de critères de matérialité pour classer une centaine d'enjeux extra-financiers en fonction de leur pertinence pour les parties prenantes de BNP Paribas et de leur impact sur la performance du Groupe. Différentes sources ont été utilisées : une étude comparative des publications de 59 banques, 2 070 règlementations, près de 15 000 articles de la presse sectorielle, 128 millions de tweets, enfin 28 % des collaborateurs du top management ont permis de compléter l'importance de ces enjeux pour BNP Paribas. Les résultats de cette étude, présentés ci-dessous, sont classés suivant trois types d'enjeux : importants, majeurs et cruciaux.



Source : Datamaran, Décembre 2018.

Suite à cette analyse de matérialité, les enjeux majeurs et cruciaux ont été sélectionnés. Les risques liés à chacun de ces 14 enjeux sont repris dans le tableau ci-dessous. Ces derniers sont répertoriés suivant les 4 catégories d'informations recensées dans l'ordonnance 2017-1180 : les conséquences sociales, environnementales, le respect des droits humains, la lutte contre la corruption et l'évasion fiscale, auxquelles ont été rajoutés des enjeux économiques et de gouvernance. Les indicateurs, les politiques et les diligences associées sont ensuite plus particulièrement développés dans les chapitres associés.

Domaine	Enjeux	Paragraphe	Politique	Risques/ Opportunités Pages de description du risque	Indicateur	Pages (Paragraphe; Indicateur)
Social	Travail juste et équitable	Promotion de la diversité et de l'inclusion	Accord monde	Risques de discrimination 567 ; 571	Taux de femmes au sein de la population SMP > ou égal à 31 % en 2021	568-569 ; 545
	Politique employeur	« Good place to work » et gestion responsable de l'emploi Une entreprise apprenante offrant une gestion dynamique des parcours professionnels	Accord monde, Code de conduite	Risque de perte des talents 299 ; 582	Taux de collaborateurs ayant suivi au moins 2 formations (tous formats, e-learning compris) au cours des 12 derniers mois > 90 % en 2021	567 ; 545
Sociétal	Pratiques concurrentielles équitables	Risque de non-conformité et de réputation Risque juridique Les meilleurs standards d'éthique	Code de conduite	Risque juridique 461	Taux de collaborateurs (hors exemptions) ayant validé la formation « Le droit de la concurrence et vous »	460-461 ; 555
	Pratiques transparentes	La protection des intérêts des clients	Code de conduite, Politique Groupe sur la Protection des Intérêts du Client	Risque de discrimination de certains clients et de défaut d'information de vente 289 ; 591	Taux de collaborateurs nouveaux entrants ayant suivi l'e-learning « PIC Discovery » auxquels il a été assigné de façon obligatoire	556-557 ; 557
	Données personnelles	Cybersécurité et risque technologique Les meilleurs standards d'éthique	Code de conduite	Risque légal, de réputation et opérationnel : fuite, altération ou perte de données 292-293	Taux de collaborateurs concernés ayant suivi la formation « Know Your Data »	462-463 ; 555
Sociétal/ Environnement	Investissements et financements responsables	Des financements et investissements à impacts positifs	Manifeste de l'Engagement	Risques sociétaux et environnementaux 288 ; 289 ; 293	Montant des financements aux entreprises en faveur de la transition énergétique et des secteurs considérés comme contribuant directement aux ODD	550-553 ; 545
Environnement	Changement climatique et transition environnementale	Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance L'accompagnement de nos clients dans la transition vers une économie bas carbone et respectueuse de l'environnement	Manifeste de l'Engagement, Engagements de BNP Paribas pour l'Environnement	Risques de transition, physiques, de pollution, sur la biodiversité, de réputation, de responsabilité légale 288 ; 293 ; 304	Montant des financements consacrés aux énergies renouvelables	559-562 ; 545
	Impacts environnementaux opérationnels	La diminution de l'empreinte environnementale liée à notre fonctionnement propre	Manifeste de l'Engagement, Engagements de BNP Paribas pour l'Environnement	Risques environnementaux 288 ; 304	Bilan des émissions de gaz à effet de serre	602-603 ; 545

Domaine	Enjeux	Paragraphe	Politique	Risques/ Opportunités Pages de description du risque	Indicateur	Pages (Paragraphe; Indicateur)
	Satisfaction client	Le programme Advocacy	Politique Groupe sur la Protection des Intérêts du Client	Risque opérationnel 458	Taux de réponse aux enquêtes envoyées aux clients dans les quatre marchés domestiques (France, Luxembourg, Belgique, Italie) par e-mail, SMS ou téléphone	558-559 ; 559
Économique	Transformation digitale	Cybersécurité et risque technologique Domestic Markets	Plan 2020	Cybersécurité et risque technologique 288	Nombre de clients actifs sur les applications mobiles des marchés domestiques(1)	122-138 ; 288 ; 125 ; 126 ; 127 ; 128
	Valeur économique de l'entreprise	Résilience des résultats dans un contexte marqué par la crise sanitaire – effet de ciseaux positifs	Plan 2020	Risque opérationnel 458	Rentabilité des fonds propres tangibles	122-123 ; 158
Droits humains	Droits humains	Devoir de vigilance et Déclaration sur l'esclavage moderne et la traite des êtres humains	Déclaration de BNP Paribas relative aux droits humains, Charte des Relations Commerciales Responsables	Risques envers les droits humains, les libertés fondamentales, l'environnement, la santé et la sécurité des personnes 589-592	Taux de collaborateurs assignés ayant suivi l'e-learning « Entreprises & Droits Humains »	615 ; 590
Lutte contre la corruption et l'évasion fiscale	Éthique et conformité	Les meilleurs standards d'éthique	Code de conduite	Risque réglementaire 300	Taux de collaborateurs ayant suivi une formation sur un sujet éthique ou de *conduct*	555 ; 545
Gouvernance	Gouvernance	La composition du Conseil L'indépendance des administrateurs	Rapport sur le gouvernement d'entreprise	Risque juridique, opérationnel, de réputation 292 ; 293	Nombre de membres indépendants du *board*	49 ; 49

(1) Clients avec au moins une connexion à l'App mobile par mois (en moyenne sur la période considérée) – périmètre : clients particuliers, professionnels et Banque Privée des réseaux ou de banques digitales de DM (y compris Allemagne, Autriche et Nickel).

7.9 Table de concordance Grenelle II GRI, ISO 26000, Pacte Mondial, Objectifs de Développement Durable, Principes pour la banque responsable

En raison de la présence de la *Synthèse de la gestion des enjeux liés au climat*, établie selon la méthodologie de la *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD), à la section 7.6 du présent document, la table de concordance ci-dessous n'intègre pas de colonne TCFD.

Document d'Enregistrement Universel 2020	Pages	Global Reporting Initiative V4(*)	ISO 26000	Principes du Pacte Mondial des NU	Objectifs de Développement Durable (ODD)	Principes pour la banque responsable
NOTRE STRATÉGIE						
Notre Stratégie, Raison d'être de BNP Paribas et prise en compte des enjeux sociaux et environnementaux	543	G4-102-14, G4-103	5.2.2, 5.2.3, 6.2	1-10	1-17	1-6
Une banque engagée pour un avenir meilleur (4 piliers 12 engagements)	544	G4-102	5.2.1, 5.2.2, 6.6.3, 6.6.4, 6.6.6	1-10	1-17	1-6
Le tableau de bord de pilotage de la politique RSE	545	G4-102	4.3, 7.7.2, 7.7.3	1, 6, 7, 8	1-17	5, 6
Les positions publiques de BNP Paribas	545	G4-102	6.8.9, 7.3.3	1, 3, 6, 8, 10	1-17	3, 4, 6
Des progrès reconnus par les agences de notation extra-financière	547	G4-102	7.6.2			4
La RSE, portée au plus haut niveau de l'organisation	548	G4-102	6.2.2			5
Une démarche de dialogue avec les parties prenantes	548	FS5, G4-102	5.3.3, 7.5.4	1, 3, 9	17	4
NOTRE RESPONSABILITÉ ÉCONOMIQUE : FINANCER L'ÉCONOMIE DE MANIÈRE ÉTHIQUE						
Engagement 1 – Des financements et investissements à impact positif						
Soutenir les PME et les accompagner pendant la crise de la COVID-19	550	FS7, FS14, G4-202, G4-203	6.3.7, 6.8.7, 6.8.8.	4	5, 8, 9, 10	2, 3
Contribuer aux Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies	551	G4-103, FS14, FS16, G4-203	6.8.2	1-10	17	1
Financer l'entrepreneuriat Social (ES)	552	FS14, G4-203	6.8.7, 6.7.9	1, 4	8, 10, 11	2, 4
Le développement des Contrats à Impact	553	FS7, G4-203	6.8.7, 7.3.1	1, 4, 6	8, 10, 11, 17	2, 4
La conception et la promotion des fonds d'investissement durable	553	G4-103, FS11, G4-203	6.7.3, 6.7.9	1, 9	6, 7, 10, 11, 13, 14, 15, 17	1-3
Le conseil et l'accompagnement sur mesure	554	FS14	6.3.7, 6.7.3, 6.7.9	6	5, 8, 9	3, 4
Engagement 2 – Les meilleurs standards d'éthique						
Les meilleurs standards d'éthique	555	G4-205, G4-206, G4-103	4.7, 6.6.3, 6.6.4, 6.6.6, 6.6.7	10	10, 16	2, 5, 6
La lutte contre l'évasion fiscale	555	G4-205	6.8.7	10	10, 16	1-6
La protection des intérêts des clients	556	FS15, FS16, G4-103, G4-418	6.6.7, 6.7.3, 6.7.4, 6.7.5, 6.7.6, 6.7.7	10	10	3, 5
L'éthique au cœur de la relation avec les fournisseurs	559	FS5, G4-204, G4-308, G4-414	5.2.1, 6.6.3, 6.7.3	10	12, 16	4, 5

Document d'Enregistrement Universel 2020	Pages	Global Reporting Initiative V4(*)	ISO 26000	Principes du Pacte Mondial des NU	Objectifs de Développement Durable (ODD)	Principes pour la banque responsable
Engagement 3-Une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)						
La démarche d'encadrement et de mesure d'alignement des activités du Groupe dans les secteurs à forts enjeux ESG	560	FS1, FS2, FS3, FS4, FS9, G4-103, G4-201, G4-203, G4-411, G4-412, G4-413	4.4, 4.6, 6.2, 6.3.4, 6.3.5, 6.6.3, 6.8.7	1-10	3, 5, 6, 7, 8, 9, 13, 14, 15, 16	1-6
Des mesures de lutte contre la déforestation et de protection de la biodiversité.	564	FS1, G4-304	6.5.4, 6.5.5, 6.5.6	7-9	6, 12, 14, 15	1-6
Le respect des principes de l'Equateur dans les financements de projets	564	FS1, FS2, FS3, G4-103, G4-411, G4-412, G4-413	6.6.7	1-10	3, 5, 6, 8, 9, 13, 14, 15, 16	1-6
La gestion du risque physique	564	G4-201	6.5.2, 6.5.5	7, 8	10, 11, 13	1, 2, 5, 6
Un large dispositif de gestion des risques ESG des produits et services fournis par le Groupe	565	FS2, G4-103, G4-201, G4-203	6.3.5, 6.7.4, 6.7.5	1-10	16	1, 2, 3, 5, 6
Des outils de gestion et de suivi des risques ESG	566	FS2, FS11, G4-103, G4-201,	6.3.5, 6.4.7, 6.7.4, 6.7.5	1-10	16	1, 2, 3, 5, 6
NOTRE RESPONSABILITÉ SOCIALE : FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT ET L'ENGAGEMENT DES COLLABORATEURS						
Promotion de la diversité et de l'inclusion : une année riche, des résultats concrets	567		6.4.7	1, 6	5, 8	1
2020 : une transformation accélérée dans un contexte de crise sanitaire	567	G4-103	6.4.7		4, 5, 8	1
Engagement 4-Promotion de la diversité et de l'inclusion						
Un cadre solide, une mobilisation multi-acteurs	568	G4-103, G4-405, G4-406	6.3.7, 6.4.3, 6.4.7,	1, 6	5, 8, 10	5
Communiquer, sensibiliser, former : le maintien d'une culture inclusive	568	FS5, G4-405, G4-406	5.5.5, 6.6.6	1, 6	5, 8, 10, 16	4, 5
Des actions remarquables	569	G4-405, G4-406	6.3.7, 6.3.10, 6.4.3, 6.6.6	1, 6	5, 8, 10, 16	5, 6
Des résultats notables	572	G4-405, G4-406	5.3.3	1, 6	5, 8, 10, 17	5, 6

Document d'Enregistrement Universel 2020	Pages	Global Reporting Initiative V4(*)	ISO 26000	Principes du Pacte Mondial des NU	Objectifs de Développement Durable (ODD)	Principes pour la banque responsable
Engagement 5-« Good place to work » et gestion responsable de l'emploi						
Evolution des effectifs	573	G4-401, G4-402	6.4.3		5, 8	6
Le recrutement, l'écoute des collaborateurs, les mouvements, l'organisation du temps de travail	575	G4-401, G4-402	5.3.3, 6.4.3, 6.4.4		5, 8	4-6
Un dialogue social de qualité	577	G4-407	5.3.3, 6.4.3, 6.3.10, 6.4.5	3	3, 5, 8, 17	1, 4, 5
Une politique de rémunération compétitive	578	G4-401	6.4.3, 6.4.4	6	5, 8	4, 6
L'attention portée aux personnes (conditions de travail, santé et sécurité, prévention des risques)	579	G4-403	6.4.3, 6.4.4, 6.4.6	6	3, 5, 8	1, 5, 6
Engagement 6-Une entreprise apprenante offrant une gestion dynamique des parcours professionnels						
La gestion des parcours professionnels	582	G4-404	6.4.7	6	4, 5, 8, 10	1, 4
La politique de formation	582	FS5, G4-404	6.4.7, 6.8.5	1, 8	4, 5, 8, 17	1, 4
La mobilité	584		6.4.3, 6.4.7		4, 5, 8, 10	1, 4, 5
NOTRE RESPONSABILITÉ CIVIQUE : ÊTRE UN ACTEUR ENGAGÉ DANS LA SOCIÉTÉ						
Engagement 7-Des produits et services accessibles au plus grand nombre						
Meilleure banque au monde pour l'inclusion financière	587	FS14, FS15, FS16	6.8.3, 6.8.9	6	1, 8, 10, 17	1-3
Inclusion financière : le soutien du Groupe à la microfinance	587	FS14	6.8.3, 6.8.9	6, 8 9	1, 8, 10, 17	1-3
L'accompagnement des clients fragiles	588	FS14, FS15, FS16	6.7.4, 6.7.8, 6.8.6	6	8, 10	1-3
Engagement 8-La lutte contre l'exclusion sociale et la promotion du respect des droits humains						
La lutte contre l'exclusion sociale	589	G4-413	6.8.3, 6.8.4, 6.8.5	6	8, 10, 11	1, 2
BNP Paribas s'engage pour le respect des droits humains	590	FS4, FS5, G4-407, G4-408, G4-409, G4-411, G4-412	6.3.3, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.7, 6.7.7	1-6	1, 2, 8, 16	1-6
Engagement 9-Une politique de mécénat en faveur de la culture, de la solidarité et de l'environnement						
Solidarité	592	G4-413	6.4.7, 6.8.3	1, 6	3, 4, 6, 7, 8, 13, 14, 15	1, 2, 4
Culture	593		6.8.4		11	
NOTRE RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE : ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET ECOLOGIQUE						
Engagement 10-L'accompagnement de nos clients dans la transition vers une économie bas carbone et respectueuse de l'environnement						
Contribuer au financement de la transition énergétique et écologique	595	FS8, G4-203, G4-302	6.5.3, 6.5.4, 6.5.5, 6.6.6, 6.7.5	7-9	7, 9, 11, 13	1-6
Mettre la gestion d'actifs pour compte de tiers au service de la transition énergétique et écologique	596	FS5, FS11, FS12, G4-203 ,G4-302	6.5.4, 6.5.5, 6.6.6, 6.7.5	7-9	6, 7, 8, 9, 11, 13, 14, 15	1, 2, 3, 4, 5

Document d'Enregistrement Universel 2020	Pages	Global Reporting Initiative V4(*)	ISO 26000	Principes du Pacte Mondial des NU	Objectifs de Développement Durable (ODD)	Principes pour la banque responsable
Accompagner de façon globale les clients entreprises dans leur transition énergétique et écologique	597	FS5, FS8, G4-203, G4-302	6.5.3, 6.5.4, 6.5.5, 6.6.6, 6.7.5	7-9	7, 9, 11, 13	1, 3, 4
Accompagner nos clients particuliers dans la réduction de leur consommation d'énergie	598	FS5, FS8, G4-203, G4-302	6.5.3, 6.5.4, 6.5.5, 6.6.6, 6.7.5	7-9	7, 11, 13	1, 3, 4
Le rôle des femmes dans la lutte contre le changement climatique	599	FS5, FS7, G4-413, G4-201	6.6.6, 6.7.7, 6.8.7	4, 7, 8, 9	5, 8	1-5
Contribuer à protéger la biodiversité et l'océan (et initiative *act4nature*)	600	G4-304	6.5.4, 6.5.6, 6.7.5	7-9	5, 9, 11, 12, 14, 15, 17	1, 2, 4, 5
Engagement 11-La diminution de l'empreinte environnementale liée à notre fonctionnement propre						
Green Company for employees (GC4E): l'engagement des collaborateurs dans le monde	602	FS4, FS5, G4-103, G4-305	6.5.3, 6.5.4, 6.5.5, 6.7.5	7, 9	12, 13	1, 5, 6
Des efforts constants pour améliorer la sobriété et l'efficacité énergétiques des opérations	602	G4-103, G4-301, G4-302, G4-305	6.5.3, 6.5.4, 6.5.5, 6.7.5	7, 9	9, 11, 12, 13	1, 5, 6
Le recours à l'électricité bas carbone	604	G4-302, G4-305	6.5.3, 6.5.4, 6.5.5, 6.7.5	7, 9	11, 12, 13	1, 5, 6
La compensation des émissions résiduelles de gaz à effet de serre	604	G4-305	6.5.4, 6.5.5	8	9, 11, 12, 13	1, 5, 6
Déchets et recyclage	604	G4-306	6.5.3, 6.5.4, 6.5.5	7, 9	11, 12	1, 5, 6
Les actions en faveur de la biodiversité et de l'économie circulaire	604	G4-303, G4-304	6.5.3, 6.5.4, 6.5.6, 6.7.5	7, 9	6, 12, 15	1, 5, 6
Engagement 12-Le développement de la connaissance et le partage des meilleures pratiques environnementales						
Soutenir la recherche et le développement sur le changement climatique et la biodiversité	605	FS5	6.5.5, 6.6.6, 6.8.6, 6.8.9	8, 9	13, 14, 17	4, 5
La sensibilisation des parties prenantes internes et externes	605	FS4, FS5, G4-404	6.5.5, 6.6.6, 6.8.6, 6.8.9	9	17	4, 5
Prendre une part active à des partenariats et des actions collectives	606	FS5	6.5.5, 6.6.6, 6.8.6, 6.8.9	9	17	4, 5
SYNTHÈSE DE LA GESTION DES ENJEUX LIÉS AU CLIMAT	**608**	**FS5, FS7, FS8, FS11, FS12, G4-201, G4-203, G4-301, G4-302, G4-305, G4-413**	**6.5.3, 6.5.4, 6.5.5, 6.5.6, 6.6.6, 6.7.5, 6.7.7, 6.8.6, 6.8.7**	**4, 7-9**	**6-9, 11-15**	**1-6**

Document d'Enregistrement Universel 2020	Pages	Global Reporting Initiative V4(*)	ISO 26000	Principes du Pacte Mondial des NU	Objectifs de Développement Durable (ODD)	Principes pour la banque responsable
DEVOIR DE VIGILANCE ET DÉCLARATION SUR L'ESCLAVAGE MODERNE ET LA TRAITE DES ÊTRES HUMAINS						
Devoir de vigilance : plan de vigilance 2020 de BNP Paribas	615	FS5, FS9, G4-103, G4-102, G4-103, G4-205, G4-412, G4-408, G4-416, G4-418	5.2.2, 6.3.3, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.7, 6.3.8, 6.3.9, 6.3.10, 6.4.3, 6.4.4, 6.4.5, 6.4.6, 6.5.3, 6.5.5, 6.5.6, 6.6.7, 6.7.7	1- 7	3, 5, 6, 8, 13, 15, 16	1-6
Déclaration sur l'esclavage moderne et la traite des êtres humains	619	FS5, FS9, G4-103, G4-102, G4-103, G4-408, G4-409, G4-412	5.2.2, 6.3.3, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.7, 6.3.10	1, 2, 4, 5	5, 8, 16	1-6
Déclaration de performance extra-financière	622	FS9, G4-103, G4-102, G4-103, G4-205, G4-412, G4-416, G4-418	5.2.2, 6.3.3, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.7, 6.3.8, 6.3.9, 6.3.10, 6.4.3, 6.4.4, 6.4.5, 6.4.6, 6.5.3, 6.5.5, 6.5.6, 6.6.7, 6.7.7,	1-7	3, 5, 6, 8, 13, 15, 16	1-6
ANNEXES						
Table de concordance Grenelle II	627					
Avis des Commissaires aux Comptes	632	FS9, GRI-102-56				

(*) Approche managériale définie dans les lignes directrices GRI G4 (secteur financier) ; EC : Économie ; EN : Environnement; PR : Responsabilité du fait des produits ; LA : Emploi, relations sociales et travail ; HR : droits de l'Homme; SO : Société; FS : Impact des produits et services, DMA approche directe du management.

7.10 Rapport de l'un des Commissaires aux comptes, désigné organisme tiers indépendant, sur la déclaration consolidée de performance extra-financière figurant dans le rapport de gestion du groupe

Exercice clos le 31 décembre 2020

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes de la société BNP Paribas SA (ci-après « l'entité ») désigné organisme tiers indépendant et accrédité par le Cofrac (accréditation Cofrac Inspection n° 3-1060 dont la portée est disponible sur le site www.cofrac.fr), nous vous présentons notre rapport sur la déclaration consolidée de performance extra-financière relative à l'exercice clos le 31 décembre 2020 (ci-après la « Déclaration »), présentée dans le rapport de gestion du groupe en application des dispositions légales et réglementaires des articles L. 225-102-1, R. 225-105 et R. 225-105-1 du Code de commerce.

RESPONSABILITÉ DE L'ENTITÉ

Il appartient au Conseil d'administration d'établir une Déclaration conforme aux dispositions légales et réglementaires, incluant une présentation du modèle d'affaires, une description des principaux risques extra-financiers, une présentation des politiques appliquées au regard de ces risques ainsi que les résultats de ces politiques, incluant des indicateurs clés de performance.

La Déclaration a été établie en appliquant les procédures de l'entité (ci-après le « Référentiel ») dont les éléments significatifs sont présentés dans la Déclaration et disponibles sur demande au siège de l'entité.

INDÉPENDANCE ET CONTRÔLE QUALITÉ

Notre indépendance est définie par les dispositions prévues à l'article L. 822-11-3 du Code de commerce et le code de déontologie de la profession. Par ailleurs, nous avons mis en place un système de contrôle qualité qui comprend des politiques et des procédures documentées visant à assurer le respect des règles déontologiques, de la doctrine professionnelle et des textes légaux et réglementaires applicables.

RESPONSABILITÉ DU COMMISSAIRE AUX COMPTES DÉSIGNÉ OTI

Il nous appartient, sur la base de nos travaux, de formuler un avis motivé exprimant une conclusion d'assurance modérée sur :

- La conformité de la Déclaration aux dispositions prévues à l'article R. 225-105 du Code de commerce ;
- La sincérité des informations fournies en application du 3° du I et du II de l'article R. 225-105 du Code de commerce, à savoir les résultats des politiques, incluant des indicateurs clés de performance, et les actions, relatifs aux principaux risques, ci-après les « Informations ».

Il ne nous appartient pas en revanche de nous prononcer sur :

- Le respect par l'entité des autres dispositions légales et réglementaires applicables, notamment, en matière de plan de vigilance et de lutte contre la corruption et l'évasion fiscale ;
- La conformité des produits et services aux réglementations applicables.

Nature et étendue des travaux

Nos travaux décrits ci-après ont été effectués conformément aux dispositions des articles A. 225-1 et suivants du Code de commerce déterminant les modalités dans lesquelles l'organisme tiers indépendant conduit sa mission et selon la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des Commissaires aux comptes relative à cette intervention ainsi qu'à la norme internationale ISAE 3000 – *Assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information.*

Nous avons mené des travaux nous permettant d'apprécier la conformité de la Déclaration aux dispositions réglementaires et la sincérité des Informations :

- Nous avons pris connaissance de l'activité de l'ensemble des entreprises incluses dans le périmètre de consolidation, de l'exposé des principaux risques sociaux et environnementaux liés à cette activité, et de ses effets quant au respect des droits de l'homme et à la lutte contre la corruption et l'évasion fiscale, ainsi que des politiques qui en découlent et de leurs résultats ;
- Nous avons apprécié le caractère approprié du Référentiel au regard de sa pertinence, son exhaustivité, sa fiabilité, sa neutralité et son caractère compréhensible, en prenant en considération, le cas échéant, les bonnes pratiques du secteur ;
- Nous avons vérifié que la Déclaration couvre chaque catégorie d'information prévue au III de l'article L. 225-102-1 en matière sociale et environnementale, ainsi que les informations prévues au 2e alinéa de l'article L. 22-10-36 en matière de respect des droits de l'homme et de lutte contre la corruption et l'évasion fiscale ;
- Nous avons vérifié que la Déclaration présente le modèle d'affaires et les principaux risques liés à l'activité de l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation, y compris, lorsque cela s'avère pertinent et proportionné, les risques créés par ses relations d'affaires, ses produits ou ses services ainsi que les politiques, les actions et les résultats, incluant des indicateurs clés de performance ;
- Nous avons vérifié, lorsqu'elles sont pertinentes au regard des principaux risques ou des politiques présentés, que la Déclaration présente les informations prévues au II de l'article R. 225-105 ;
- Nous avons apprécié le processus de sélection et de validation des principaux risques ;
- Nous nous sommes enquis de l'existence de procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par l'entité ;
- Nous avons apprécié la cohérence des résultats et des indicateurs clés de performance retenus au regard des principaux risques et politiques présentés ;
- Nous avons vérifié que la Déclaration couvre le périmètre consolidé, à savoir l'ensemble des entreprises incluses dans le périmètre de consolidation conformément à l'article L. 233-16 avec les limites précisées dans la Déclaration ;
- Nous avons apprécié le processus de collecte mis en place par l'entité visant à l'exhaustivité et à la sincérité des Informations ;
- Nous avons mis en œuvre pour les indicateurs clés de performance et les autres résultats quantitatifs que nous avons considérés les plus importants et dont la liste est donnée en annexe :
  - Des procédures analytiques consistant à vérifier la correcte consolidation des données collectées ainsi que la cohérence de leurs évolutions ;
  - Des tests de détail sur la base de sondages, consistant à vérifier la correcte application des définitions et procédures et à rapprocher les données des pièces justificatives. Ces travaux ont été menés auprès d'une sélection d'entités contributrices, à savoir BNP Paribas SA (France), y compris les entités DRSE, RH Groupe, IMEX et GS2S, Arval (France), Arval Belgium, BNPP Fortis Belgium, BNPP Fortis Factor, BP2S Belgium, CIB (Belgique), BNPP CIB Canada, BGL, IP et CIB (Luxembourg), BNP Paribas (Suisse) SA et couvrent entre 27 % et 100 % des données consolidées des indicateurs clés de performance et résultats sélectionnés pour ces tests ;
- Nous avons consulté les sources documentaires et mené des entretiens pour corroborer les informations qualitatives (actions et résultats) que nous avons considérées les plus importantes et dont la liste est donnée en annexe ;
- Nous avons apprécié la cohérence d'ensemble de la Déclaration par rapport à notre connaissance de l'ensemble des entreprises incluses dans le périmètre de consolidation.

Nous estimons que les travaux que nous avons menés en exerçant notre jugement professionnel nous permettent de formuler une conclusion d'assurance modérée ; une assurance de niveau supérieur aurait nécessité des travaux de vérification plus étendus.

Moyens et ressources

Nos travaux ont mobilisé les compétences de 7 personnes et se sont déroulés entre octobre 2020 et mars 2021 sur une durée totale d'intervention de 12 semaines.

Nous avons fait appel, pour nous assister dans la réalisation de nos travaux, à nos spécialistes en matière de développement durable et de responsabilité sociétale. Nous avons mené une dizaine d'entretiens avec les personnes responsables de la préparation de la Déclaration, représentant notamment la Délégation à la RSE et la Direction des ressources humaines.

Conclusion

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause le fait que la déclaration consolidée de performance extra-financière est conforme aux dispositions réglementaires applicables et que les Informations, prises dans leur ensemble, sont présentées de manière sincère conformément au Référentiel.

Neuilly-sur-Seine, le 2 mars 2021

L'un des Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

Patrice Morot

Associé

Sylvain Lambert

Associé du Département Développement Durable

ANNEXE : LISTE DES INFORMATIONS QUE NOUS AVONS CONSIDÉRÉES COMME LES PLUS IMPORTANTES

Indicateurs clefs de performance et autres résultats quantitatifs :

- Taux de collaborateurs (hors exemptions) ayant validé la formation « Le droit de la concurrence et vous »
- Taux de nouveaux entrants ayant suivi la formation « PIC Discovery »
- Taux de collaborateurs concernés ayant suivi la formation « Know Your Data »
- Montant des financements aux entreprises en faveur de la transition énergétique et des secteurs considérés comme contribuant directement aux ODD
- Montant des financements réalisés consacrés aux énergies renouvelables
- Bilan d'émissions de GES (Scopes I, II et III)
- Taux de réponse aux enquêtes envoyées aux clients dans les quatre marchés domestiques (France, Luxembourg, Belgique, Italie) par email, SMS ou téléphone
- Nombre de clients actifs sur les applications mobiles des marchés domestiques
- Taux de collaborateurs contribuant directement à la promotion des droits humains ayant suivi une formation dédiée
- Taux de collaborateurs ayant suivi une formation sur un sujet éthique
- Effectifs au 31 décembre 2020, mouvements sur l'année
- Taux d'absentéisme
- Taux de femmes parmi les membres des Comités exécutifs transverses multi-métiers et/ou multi-pays
- Taux de femmes SMP
- Taux de femmes G100
- Taux de collaborateurs bénéficiant au moins de 14 semaines payées de congé maternité
- Taux de collaborateurs bénéficiant au moins de 6 jours payés de congé paternité
- Nombre d'heures de formation
- Taux de collaborateurs ayant suivi au moins 2 formations (tous formats, e-learning compris) au cours des 12 derniers mois
- Effectifs du service de santé au travail de la BNP Paribas S.A (France)
- Nombre de formations certifiantes
- Nombre de salariés ayant effectué au moins une formation
- Nombre de collaborateurs ayant suivi un des parcours de la DDA Academy
- Taux de femmes ayant suivi un des parcours de la DDA Academy
- Nombre de connexions aux « Mobility Days »
- Nombre de collaborateurs en situation de handicap
- Nombre d'entités ayant mis en œuvre au moins un engagement de la Charte OIT Entreprise et Handicap
- Nombre d'heures de mécénat de compétence et actions solidaires en faveur de la société civile
- Nombre de collaborateurs ayant bénéficiés du Group Sustainability Incentive Scheme

Informations qualitatives (actions et résultats) :

- ***ClimateSeed*** (plateforme de compensation carbone volontaire) par BNP Paribas Securities Services ;
- Politiques de financement et d'investissement dans les domaines de l'agriculture, de l'huile de palme, de la défense, de l'énergie nucléaire, de la pâte à papier, de l'énergie produite à partir du charbon, de l'extraction minière et des hydrocarbures non conventionnels ;
- *« Global Sustainability Strategy »* de BNP Paribas Asset Management (AM) ;
- Programme *« Green Company for Employees » ;*
- Politique PIC du Groupe qui édicte des règles d'organisation et de conduite à observer afin d'identifier et de réduire les risques de non-conformité aux obligations de protection des intérêts des clients ;
- Renforcement du dispositif ESG du Groupe avec la mise en place d'un plan programme pluriannuel spécifique «ESG Action Plan»
- Programmes de développement personnel : *« Active Inclusion »*, « ***Leaders for tomorrow*** » et « Leadership for change » ;
- *« Digital, Data & Agile Academy* **»** proposant des parcours de montée en compétences (Upskilling) et des parcours de reconversion (Reskilling) à l'ensemble des collaborateurs depuis 2019 ;
- « *About me* », outil interne permettant d'élaborer un plan de développement personnel, d'enrichir le profil de compétences des collaborateurs et de répondre à des offres internes personnalisées ;
- Actions et dispositifs mis en place en lien avec la crise sanitaire Covid-19 : cellule de crise, téléconsultations médicales gratuites et le dispositif d'assistance psychologique permanent Stimulus Care ;
- La *Semaine de la Diversité* : actions de sensibilisation sur les enjeux liés à la diversité ;
- La *Semaine de la Parentalité* : actions de sensibilisation sur les enjeux liés à la diversité ;
- Signature et entrée en vigueur du 5e accord sur la Diversité et l'Inclusion ;
- Signature et entrée en vigueur du 4e *accord sur l'emploi et l'inclusion des personnes handicapées au sein de BNP Paribas SA* ;
- Mise en œuvre des engagements de la Charte OIT Entreprise et Handicap au sein du Groupe ;
- Actions de sensibilisation et de formation sur les enjeux liés au handicap : réseau de collaborateurs *Ability, DuoDay* ;
- Programmes de formation dédiés aux populations clés du Group : *Harvard Manage Mentor Spark, Navigating Digital Technologies, Positive Impact Business* ;
- Prises de paroles et initiatives menées pour la 17ème journée contre l'homophobie et la transphobie (IDAHOT).

8 INFORMATIONS GÉNÉRALES

8.1	**Documents accessibles au public**	**636**
8.2	**Contrats importants**	**636**
8.3	**Situation de dépendance**	**636**
8.4	**Changement significatif**	**637**
8.5	**Investissements**	**637**
8.6	**Informations sur les implantations et les activités relatives à l'exercice 2020**	**638**
8.7	**Actes constitutifs et statuts**	**645**
8.8	**Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées**	**650**

8.1 Documents accessibles au public

Ce document est disponible sur le site internet www.invest.bnpparibas.com ou sur celui de l'Autorité des Marchés Financiers www.amf-france.org.

Toute personne désireuse d'obtenir des renseignements complémentaires sur le Groupe BNP Paribas peut, sans engagement, demander les documents :

- par courrier :

  BNP Paribas – Finance Groupe

  Relations Investisseurs et Information Financière

  3, rue d'Antin – CAA01B1

  75002 Paris
- par téléphone : 01 40 14 63 58

L'information règlementée est accessible sur le site : https://invest.bnpparibas.com/information-reglementee.

8.2 Contrats importants

À ce jour, BNP Paribas n'a pas conclu de contrat important, autre que ceux conclus dans le cadre normal de ses affaires, conférant une obligation ou un engagement dirimant pour l'ensemble du Groupe.

8.3 Situation de dépendance

En avril 2004 est entrée en fonctionnement la co-entreprise « BNP Paribas Partners for Innovation » (BP^2I) qui, constituée avec IBM France fin 2003, délivre des services d'infrastructure de production informatique pour BNP Paribas SA et plusieurs de ses filiales françaises (BNP Paribas Personal Finance, BP2S, BNP Paribas Cardif…) ou européennes (Suisse, Italie). Le dispositif contractuel avec IBM France a été successivement prorogé d'année en année jusqu'à fin 2021, puis prorogé sur une durée de 5 ans soit fin 2026, notamment pour y intégrer les services Cloud d'IBM.

BP^2I est placée sous le contrôle opérationnel d'IBM France ; BNP Paribas exerce une forte influence sur cette entité qu'elle détient à parts égales avec IBM France : les personnels de BNP Paribas mis à disposition de BP^2I composent la moitié de son effectif permanent, les bâtiments et centres de traitement sont la propriété du Groupe, la gouvernance mise en œuvre garantit contractuellement à BNP Paribas une surveillance du dispositif et sa réintégration au sein du Groupe si nécessaire.

IBM Luxembourg assure les services d'infrastructures et de production informatique pour une partie des entités de BNP Paribas Luxembourg.

La production informatique de Bank of the West est en partie assurée par un fournisseur externe : Fidelity Information Services.

8.4 Changement significatif

Aucun changement significatif de la situation financière ou commerciale du Groupe n'est survenu depuis la fin du dernier exercice pour lequel des états financiers vérifiés ont été publiés et en particulier depuis la signature du rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés en date du 2 mars 2021.

8.5 Investissements

Les investissements d'un montant unitaire supérieur à 500 millions d'euros, considérés comme significatifs à l'échelle du Groupe, sont les suivants depuis le 1er janvier 2018 :

Pays	Date de l'annonce	Transaction	Montant de la transaction	Commentaires
Pologne	31 octobre 2018	Acquisition par BGZ BNP Paribas de l'essentiel des activités bancaires de Raiffeisen Bank Polska	756 M€	Le montant de la transaction indiqué est l'équivalent en euros du prix payé (3,25 milliards de PLN) sur la base d'un taux de conversion €/PLN de ~ 4,30 au 30/10/18
Royaume-Uni	21 octobre 2019	Partenariat stratégique donnant lieu à des apports d'actifs/d'activités de BNP Paribas Securities Services et BNP Paribas Asset Management en échange d'une participation de 22,5 % dans Allfunds UK Ltd	575 M€	Le montant de la transaction correspond à la valeur des titres reçus en échange des apports

8.6 Informations sur les implantations et les activités relatives à l'exercice 2020

Conformément à l'article L.511-45 du Code monétaire et au décret n°2014-1657 du 29 décembre 2014, les établissements de crédit, compagnies financières holding (mixtes) et entreprises d'investissement doivent publier des informations sur leurs implantations et leurs activités, incluses dans leur périmètre de consolidation, dans chaque État ou territoire.

I. IMPLANTATIONS PAR PAYS

Implantations	Métier
États membres de l'Union européenne	
Allemagne	
Arval Deutschland GmbH	Arval
AssetMetrix	Securities Services
BGL BNPP (succ. Allemagne)	Banque de Détail
BNPP 3 Step IT (succ. Allemagne)	Leasing Solutions
BNPP Asset Management France (succ. Allemagne)	Asset Management
BNPP Emissions- Und Handels- GmbH	Corporate and Institutional Banking
BNPP Factor GmbH	Banque de Détail
BNPP Lease Group (succ. Allemagne)	Leasing Solutions
BNPP Real Estate Consult GmbH	Services Immobiliers
BNPP Real Estate GmbH	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Holding GmbH	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Investment Management Germany GmbH	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Property Development & Services GmbH	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Property Management GmbH	Services Immobiliers
BNPP SA (succ. Allemagne)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Services (succ. Allemagne)	Securities Services
Cardif Assurance Vie (succ. Allemagne)	Assurance
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Allemagne)	Assurance
Claas Financial Services (succ. Allemagne)	Leasing Solutions
CNH Industrial Capital Europe (succ. Allemagne)	Leasing Solutions
Folea Grundstucksverwaltungs und Vermietungs GmbH & Co	Leasing Solutions
Fortis Lease Deutschland GmbH	Leasing Solutions
Horizon Development GmbH (Ex- Horizon GmbH)	Assurance
JCB Finance (succ. Allemagne)	Leasing Solutions
Mgf (succ. Allemagne)	Leasing Solutions
Opel Bank (succ. Allemagne)	Personal Finance
Opel Leasing GmbH	Personal Finance
Seniorenzentren Reinbeck Oberursel München Objekt GmbH	Assurance
Seniorenzentrum Butzbach Objekt GmbH	Assurance
Seniorenzentrum Heilbronn Objekt GmbH	Assurance
Seniorenzentrum Kassel Objekt GmbH	Assurance
Seniorenzentrum Wolfratshausen Objekt GmbH	Assurance
Autriche	
All In One Vermietung GmbH	Leasing Solutions
Arval Austria GmbH	Arval
Arval Fuhrparkmanagement GmbH	Arval
BNPP Asset Management France (succ. Autriche)	Asset Management
BNPP Lease Group GmbH & Co KG	Leasing Solutions
BNPP Personal Finance (succ. Autriche)	Personal Finance
BNPP SA (succ. Autriche)	Corporate and Institutional Banking
Cardif Assurance Vie (succ. Autriche)	Assurance
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Autriche)	Assurance
CNH Industrial Capital Europe GmbH	Leasing Solutions
Opel Bank (succ. Autriche)	Personal Finance
Opel Leasing GmbH (succ. Autriche)	Personal Finance
Belgique	
AG Insurance	Assurance
Alpha Crédit SA	Personal Finance
Arval Belgium NV SA	Arval
Astridplaza	Assurance
Axepta BNPP Benelux	Banque de Détail
Bancontact Paytoniq Company	Banque de Détail
Banking Funding Company SA	Banque de Détail
BASS Master Issuer NV	Banque de Détail
Belgian Mobile ID	Banque de Détail
BNPP 3 Step IT (succ. Belgique)	Leasing Solutions
BNPP Asset Management Be Holding	Asset Management
BNPP Asset Management Belgium	Asset Management
BNPP B Control	Asset Management
BNPP B Institutional II	Asset Management
BNPP Fortis	Banque de Détail
BNPP Fortis Factor NV	Banque de Détail
BNPP Fortis Film Finance	Banque de Détail
BNPP FPE Belgium	Banque de Détail
BNPP FPE Expansion	Banque de Détail
BNPP FPE Management	Banque de Détail
BNPP Lease Group Belgium	Leasing Solutions
BNPP Real Estate Advisory Belgium SA	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Holding Benelux SA	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Investment Management Belgium	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Property Management Belgium	Services Immobiliers
BNPP SA (succ. Belgique)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Services (succ. Belgique)	Securities Services
Bpost Banque	Banque de Détail
Cardif Assurance Vie (succ. Belgique)	Assurance
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Belgique)	Assurance
CNH Industrial Capital Europe (succ. Belgique)	Leasing Solutions
Credissimo	Banque de Détail
Credissimo Hainaut SA	Banque de Détail
Crédit pour Habitations Sociales	Banque de Détail
Eos Aremas Belgium SA NV	Personal Finance
Epimede	Banque de Détail
ES-Finance	Leasing Solutions
Esmee Master Issuer	Banque de Détail
FL Zeebrugge	Leasing Solutions
Fortis Lease Belgium	Leasing Solutions
FScholen	Corporate and Institutional Banking
Gambit Financial Solutions	Asset Management
Immo Beaulieu	Banque de Détail
Immobilière Sauveniere SA	Banque de Détail
Investissements de Private Equity	Banque de Détail
Isabel SA NV	Banque de Détail
Locadif	Arval
Microstart	Banque de Détail
Opel Finance BV	Personal Finance
Sagip	Banque de Détail
Sowo Invest SA NV	Banque de Détail
Bulgarie	
BNPP Personal Finance (succ. Bulgarie)	Personal Finance
BNPP SA (succ. Bulgarie)	Corporate and Institutional Banking
Cardif Assurance Vie (succ. Bulgarie)	Assurance
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Bulgarie)	Assurance
Danemark	
Arval AS	Arval
BNPP Cardif Livforsakring AB (succ. Danemark) (Ex- Cardif Livforsakring AB (succ. Danemark))	Assurance
BNPP Factor AS	Banque de Détail
BNPP SA (succ. Danemark)	Corporate and Institutional Banking
Cardif Forsakring AB (succ. Danemark)	Assurance
Ekspres Bank AS	Personal Finance
Espagne	
Arval Service Lease SA	Arval
Autonoria Spain 2019	Personal Finance
Banco Cetelem SA (Ex- Banco Cetelem SAU)	Personal Finance
BNPP Factor (succ. Espagne)	Banque de Détail
BNPP Fortis (succ. Espagne)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Lease Group (succ. Espagne)	Leasing Solutions
BNPP Real Estate Investment Management Germany GmbH (succ. Espagne)	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Investment Management Spain SA	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Spain SA	Services Immobiliers
BNPP SA (succ. Espagne)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Services (succ. Espagne)	Securities Services
Cardif Assurance Vie (succ. Espagne)	Assurance
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Espagne)	Assurance
Cariboo Development SL	Services Immobiliers
Cetelem Gestion AIE	Personal Finance
Cetelem Servicios Informaticos AIE	Personal Finance

Implantations	Métier
Claas Financial Services (succ. Espagne)	Leasing Solutions
CNH Industrial Capital Europe (succ. Espagne)	Leasing Solutions
Ejesur SA	Corporate and Institutional Banking
Financière des Paiements Electroniques (succ. Espagne)	Nouveaux Métiers Digitaux
Fonds Communs de Créances UCI et RMBS Prado	Personal Finance
Fortis Lease Iberia SA	Leasing Solutions
GCC Consumo Establecimiento Financiero de Credito SA	Personal Finance
Noria Spain 2020, FT	Personal Finance
Opel Bank (succ. Espagne)	Personal Finance
Ribera Del Loira Arbitrage	Corporate and Institutional Banking
Servicios Financieros Carrefour EFC SA	Personal Finance
Union de Creditos Inmobiliarios SA	Personal Finance
XFERA Consumer Finance EFC SA	Personal Finance
Finlande	
Arval OY	Arval
BNPP SA (succ. Finlande)	Corporate and Institutional Banking
EAB Group PLC	Asset Management
France	
AEW Immocommercial	Assurance
Agathe Retail France	Assurance
Ambrosia Avril 2025	Assurance
Ambrosia Mars 2026	Assurance
Antin Participation 5	Sociétés immobilières d'exploitation et autres
Aprolis Finance	Leasing Solutions
Artegy	Leasing Solutions
Artel	Arval
Arval Fleet Services	Arval
Arval Service Lease	Arval
Arval Trading	Arval
Atargatis	Corporate and Institutional Banking
Auguste Thouard Expertise	Services Immobiliers
Austin Finance	Corporate and Institutional Banking
Autonoria 2019	Personal Finance
Autop Ocean Indien	Personal Finance
Axa Banque Financement	Personal Finance
Banque de Wallis et Futuna	Banque de Détail
Becquerel	Asset Management
BNP Paribas SA	Banque
BNPP 3 Step IT	Leasing Solutions
BNPP Actions Croissance	Assurance
BNPP Actions Entrepreneurs	Assurance
BNPP Actions Euro	Assurance
BNPP Actions Monde	Assurance
BNPP Actions PME	Assurance
BNPP Agility Capital	Principal Investments
BNPP Agility Fund Equity SLP	Principal Investments
BNPP Agility Fund Private Debt SLP	Principal Investments
BNPP Antilles Guyane	Banque de Détail
BNPP Aqua	Assurance
BNPP Arbitrage	Corporate and Institutional Banking
BNPP Asset Management France	Asset Management
BNPP Asset Management Holding	Asset Management
BNPP Asset Management Services Grouping	Asset Management
BNPP Best Selection Actions Euro	Assurance
BNPP Capital Partners	Asset Management
BNPP Cardif	Assurance
BNPP Convictions	Assurance
BNPP CP Cardif Alternative	Assurance
BNPP CP Cardif Private Debt	Assurance
BNPP CP Infrastructure Investments Fund	Assurance
BNPP Dealing Services	Asset Management
BNPP Deep Value	Assurance
BNPP Développement	Banque de Détail
BNPP Développement Humain	Assurance
BNPP Développement Oblig	Banque de Détail
BNPP Diversipierre	Assurance
BNPP Europe High Conviction Bond (Ex- CamGestion Obligations Europe)	Assurance
BNPP Factor	Banque de Détail
BNPP France Crédit	Assurance
BNPP Global Senior Corporate Loans	Assurance
BNPP Home Loan SFH	Sociétés immobilières d'exploitation et autres
BNPP Immobilier Promotion Immobilier d'Entreprise	Services Immobiliers
BNPP Immobilier Résidences Services	Services Immobiliers
BNPP Immobilier Résidentiel	Services Immobiliers
BNPP Immobilier Résidentiel Service Clients	Services Immobiliers
BNPP Indice Amerique du Nord	Assurance
BNPP Indice Euro	Assurance
BNPP Indice France	Assurance
BNPP IRB Participations	Europe Méditerranée
BNPP Lease Group	Leasing Solutions
BNPP Midcap France	Assurance
BNPP Moderate Focus Italia	Assurance

Implantations	Métier
BNPP Monétaire Assurance	Assurance
BNPP Multigestion	Assurance
BNPP Multistratégies Protection 80	Assurance
BNPP Nouvelle Calédonie	Banque de Détail
BNPP Partners for Innovation	Sociétés immobilières d'exploitation et autres
BNPP Personal Finance	Personal Finance
BNPP Perspectives	Asset Management
BNPP Procurement Tech	Sociétés immobilières d'exploitation et autres
BNPP Protection Monde	Assurance
BNPP Public Sector SCF	Sociétés immobilières d'exploitation et autres
BNPP Real Estate	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Conseil Habitation & Hospitality	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Consult France	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Financial Partner	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Investment Management France	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Property Management France SAS	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Transaction France	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Valuation France	Services Immobiliers
BNPP Réunion	Banque de Détail
BNPP Securities Services	Securities Services
BNPP Sélection Dynamique Monde	Assurance
BNPP Sélection Flexible	Assurance
BNPP Smallcap Euroland	Assurance
BNPP Social Business France	Asset Management
C Santé	Assurance
Cafineo	Personal Finance
Camgestion Obliflexible	Assurance
Capital France Hotel	Assurance
Cardif Alternatives Part I	Assurance
Cardif Assurance Vie	Assurance
Cardif Assurances Risques Divers	Assurance
Cardif BNPP AM Emerging Bond	Assurance
Cardif BNPP AM Frontier Markets	Assurance
Cardif BNPP AM Global Senior Corporate Loans (Ex- Cardif BNPP IP Global Senior Corporate Loans)	Assurance
Cardif BNPP IP Convertibles World	Assurance
Cardif BNPP IP Signatures	Assurance
Cardif BNPP IP Smid Cap Euro	Assurance
Cardif CPR Global Return	Assurance
Cardif Edrim Signatures	Assurance
Cardif IARD	Assurance
Cardif Vita Convex Fund Eur	Assurance
Cardimmo	Assurance
Carma Grand Horizon SARL	Assurance
Carrefour Banque	Personal Finance
Cedrus Carbon Initiative Trends	Assurance
CFH Bercy	Assurance
CFH Bercy Hotel	Assurance
CFH Bercy Intermédiaire	Assurance
CFH Boulogne	Assurance
CFH Cap d'Ail	Assurance
CFH Montmartre	Assurance
CFH Montparnasse	Assurance
Claas Financial Services	Leasing Solutions
CMV Mediforce	Leasing Solutions
CNH Industrial Capital Europe	Leasing Solutions
Cofica Bail	Personal Finance
Cofiparc	Arval
Cofiplan	Personal Finance
Compagnie d'Investissement Italiens	Corporate and Institutional Banking
Compagnie d'Investissement Opéra	Corporate and Institutional Banking
Compagnie pour le Financement des Loisirs	Banque de Détail
Copartis	Banque de Détail
Corosa	Assurance
Crédit Moderne Antilles Guyane	Personal Finance
Crédit Moderne Océan Indien	Personal Finance
Défense CB3 SAS	Assurance
Domofinance	Personal Finance
Domos 2011	Personal Finance
Domos 2017	Personal Finance
Ecarat 10	Personal Finance
Eclair	Assurance
Effico	Personal Finance
Elegia Septembre 2028	Asset Management
EP L	Assurance
EPI Grands Moulins	Assurance
Esomet	Corporate and Institutional Banking
Euro Secured Notes Issuer	Sociétés immobilières d'exploitation et autres
Euro Securities Partners	Banque de Détail
Eurotitrisation	Corporate and Institutional Banking
FCT Juice	Corporate and Institutional Banking
FCT Laffitte 2016	Sociétés immobilières d'exploitation et autres

Implantations	Métier
FCT Opéra 2014	Sociétés immobilières d'exploitation et autres
FDI Poncelet	Assurance
Financière des Italiens	Corporate and Institutional Banking
Financière des Paiements Electroniques	Nouveaux Métiers Digitaux
Financière du Marché Saint Honoré	Corporate and Institutional Banking
Financière Paris Haussmann	Corporate and Institutional Banking
Financière Taitbout	Corporate and Institutional Banking
Fleur SAS	Assurance
Foncière Partenaires	Assurance
Fonds d'Investissements Immobiliers pour le Commerce et la Distribution	Assurance
Fortis Lease	Leasing Solutions
FP Cardif Convex Fund USD	Assurance
Fundquest Advisor	Asset Management
GIE BNPP Cardif	Assurance
GIE Groupement Auxiliaire de Moyens	Sociétés immobilières d'exploitation et autres
GIE Groupement d'Etudes et de Prestations	Sociétés immobilières d'exploitation et autres
GIE Ocean	Banque de Détail
GIE Siège Issy	Services Immobiliers
Hemisphere Holding	Assurance
Hibernia France	Assurance
High Street Retail	Assurance
Icare	Assurance
Icare Assurance	Assurance
JCB Finance	Leasing Solutions
Karapass Courtage	Assurance
Korian et Partenaires Immobilier 1	Assurance
Korian et Partenaires Immobilier 2	Assurance
Leval 20	Personal Finance
Lifizz	Services Immobiliers
Loisirs Finance	Personal Finance
Louveo	Arval
Lyf SA	Nouveaux Métiers Digitaux
Lyf SAS	Nouveaux Métiers Digitaux
Mediterranea	Corporate and Institutional Banking
Mgf (Ex- MFF)	Leasing Solutions
Nanterre Arboretum	Services Immobiliers
Natio Assurance	Assurance
Natio Energie 2	Leasing Solutions
Natio Fonds Ampère 1	Assurance
Natio Fonds Athenes Investissement N 5	Assurance
Natio Fonds Colline International	Assurance
Natio Fonds Collines Investissement N 1	Assurance
Natio Fonds Collines Investissement N 3	Assurance
Natiocredibail	Leasing Solutions
Neuilly Contentieux	Personal Finance
New Alpha Cardif Incubator Fund	Assurance
Noria 2018-1	Personal Finance
NORIA 2020	Personal Finance
Norrsken Finance	Personal Finance
Olympia SAS	Personal Finance
Opel Bank	Personal Finance
Opéra Rendement	Assurance
Optichamps	Corporate and Institutional Banking
Parilease	Corporate and Institutional Banking
Partecis	Banque de Détail
Participations Opéra	Corporate and Institutional Banking
Partner's & Services	Services Immobiliers
Paylib Services	Banque de Détail
Permal Cardif Co Investment Fund	Assurance
Portzamparc	Banque de Détail
Preim Healthcare SAS	Assurance
Projeo	Personal Finance
Protection 24	Banque de Détail
Public Location Longue Durée	Arval
PWH	Assurance
Reumal Investissements	Assurance
Rueil Ariane	Assurance
Same Deutz Fahr Finance	Leasing Solutions
SAS HVP	Assurance
SCI 68/70 rue de Lagny - Montreuil	Assurance
SCI Alpha Park	Assurance
SCI BNPP Pierre I	Assurance
SCI BNPP Pierre II	Assurance
SCI Bobigny Jean Rostand	Assurance
SCI Bouleragny	Assurance
SCI Cardif Logement	Assurance
SCI Citylight Boulogne	Assurance
SCI Clichy Nuovo	Assurance
SCI Défense Etoile	Assurance
SCI Défense Vendôme	Assurance
SCI Etoile du Nord	Assurance
SCI Fontenay Plaisance	Assurance
SCI Imefa Velizy	Assurance
SCI Le Mans Gare	Assurance
SCI Liberté	Assurance
SCI Nanterre Guilleraies	Assurance
SCI Nantes Carnot	Assurance
SCI Odyssée	Assurance
SCI Pantin Les Moulins	Assurance
SCI Paris Batignolles	Assurance
SCI Paris Cours de Vincennes	Assurance
SCI Paris Grande Armée (Ex- SCI Paris Grande Armée France)	Assurance
SCI Paris Turenne	Assurance
SCI Portes de Claye	Assurance
SCI Rue Moussorgski	Assurance
SCI Rueil Caudron	Assurance
SCI Saint Denis Landy	Assurance
SCI Saint Denis Mitterrand	Assurance
SCI Saint-Denis Jade	Assurance
SCI SCOO	Assurance
SCI Vendôme Athènes	Assurance
SCI Villeurbanne Stalingrad	Assurance
Secar	Assurance
Services Epargne Entreprise	Asset Management
Services Logiciels d'Intégration Boursière	Securities Services
SNC Batipart Poncelet	Assurance
SNC Natiocredimurs	Leasing Solutions
SNC Taitbout Participation 3	Corporate and Institutional Banking
Société Auxiliaire de Construction Immobilière	Services Immobiliers
Société Francaise d'Assurances sur la Vie	Assurance
Société Lairoise de Participations	Banque de Détail
Société Orbaisienne de Participations	Corporate and Institutional Banking
Sociétés de Construction Vente	Services Immobiliers
Solfinéa (Ex- Banque Solfea)	Personal Finance
Symag	Personal Finance
Tikehau Cardif Loan Europe	Assurance
UCB Bail 2	Leasing Solutions
United Partnership	Personal Finance
Valeur Pierre Epargne	Assurance
Valtitres FCP	Assurance
Velizy Holding (Ex- Velizy SAS)	Assurance
Verner Investissements	Corporate and Institutional Banking
Grèce	
Arval Hellas Car Rental SA	Arval
BNPP Securities Services (succ. Grèce)	Securities Services
Opel Bank (succ. Grece)	Personal Finance
Hongrie	
Arval Magyarorszag KFT	Arval
BNPP Real Estate Magyarorszag Tanacsado Es Ingatlankezelo ZRT	Services Immobiliers
BNPP SA (succ. Hongrie)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Services (succ. Hongrie)	Securities Services
Cardif Biztosito Magyarorszag ZRT	Assurance
Magyar Cetelem Bank ZRT	Personal Finance
Oney Magyarorszag ZRT	Personal Finance
Irlande	
BNPP Securities Services (succ. Irlande)	Securities Services
Darnell DAC	Assurance
BNPP Ireland Unlimited Co	Corporate and Institutional Banking
BNPP SA (succ. Irlande)	Corporate and Institutional Banking
Utexam Logistics Ltd	Corporate and Institutional Banking
Utexam Solutions Ltd	Corporate and Institutional Banking
BNPP Vartry Reinsurance DAC	Corporate and Institutional Banking
Aquarius + Investments PLC	Corporate and Institutional Banking
Matchpoint Finance PLC	Corporate and Institutional Banking
Alectra Finance PLC	Corporate and Institutional Banking
BNPP Real Estate Advisory and Property Management Ireland Ltd	Services Immobiliers
Greenval Insurance DAC	Arval
Aries Capital DAC	Corporate and Institutional Banking
Madison Arbor Ltd	Corporate and Institutional Banking
BNPP Prime Brokerage International Ltd	Corporate and Institutional Banking
BNPP Fund Administration Services Ireland Ltd	Securities Services
G C Thematic Opportunities II	Assurance
BGZ Poland ABS1 DAC	Europe Méditerranée
SME Alternative Financing DAC	Asset Management
Italie	
Artigiancassa SPA	Banque de Détail
Arval Service Lease Italia SPA	Arval
AutoFlorence 1 SRL	Personal Finance
Axepta SPA	Banque de Détail
Banca Nazionale Del Lavoro SPA	Banque de Détail
BNL Finance SPA	Banque de Détail
BNL Leasing SPA	Leasing Solutions
BNPP 3 Step IT (succ. Italie)	Leasing Solutions
BNPP Asset Management France (succ. Italie)	Asset Management

Implantations	Métier
BNPP Cardif Vita Compagnia di Assicurazione E Riassicurazione SPA	Assurance
BNPP Lease Group (succ. Italie)	Leasing Solutions
BNPP Lease Group Leasing Solutions SPA	Leasing Solutions
BNPP Real Estate Advisory Italy SPA	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Investment Management Germany GmbH (succ. Italie)	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Investment Management Italy SPA	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Italy SRL	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Property Developpement Italy SPA	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Property Management Italy SRL	Services Immobiliers
BNPP Rental Solutions SPA	Leasing Solutions
BNPP SA (succ. Italie)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Services (succ. Italie)	Securities Services
Cardif Assurance Vie (succ. Italie)	Assurance
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Italie)	Assurance
Cargeas Assicurazioni SPA	Assurance
CFH Algonquin Management Partners France Italia	Assurance
CFH Milan Holdco SRL	Assurance
Claas Financial Services (succ. Italie)	Leasing Solutions
CNH Industrial Capital Europe (succ. Italie)	Leasing Solutions
Diamante Re SRL	Corporate and Institutional Banking
EMF IT 2008 1 SRL	Banque de Détail
Eutimm SRL	Banque de Détail
Findomestic Banca SPA	Personal Finance
Florence SPV SRL	Personal Finance
Fundamenta	Assurance
Horti Milano SRL	Services Immobiliers
International Factors Italia SPA	Banque de Détail
JCB Finance (succ. Italie)	Leasing Solutions
Mgf (succ. Italie)	Leasing Solutions
Opel Bank (succ. Italie)	Personal Finance
Permicro SPA	Banque de Détail
Serfactoring SPA	Banque de Détail
Servizio Italia SPA	Banque de Détail
Sviluppo HQ Tiburtina SRL	Banque de Détail
Sviluppo Residenziale Italia SRL	Services Immobiliers
Tierre Securitisation SRL	Banque de Détail
Vela ABS SRL	Banque de Détail
Vela Consumer 2 SRL	Banque de Détail
Vela Consumer SRL	Banque de Détail
Vela Home SRL	Banque de Détail
Vela Mortgages SRL	Banque de Détail
Vela OBG SRL	Banque de Détail
Vela RMBS SRL	Banque de Détail
Luxembourg	
Arval Luxembourg SA	Arval
Auseter Real Estate Opportunities SARL	Corporate and Institutional Banking
Batipart Participations SAS	Assurance
BGL BNPP	Banque de Détail
BNPP Asset Management Luxembourg	Asset Management
BNPP Flexi I	Asset Management
BNPP Fortis Funding SA	Banque de Détail
BNPP Funds	Asset Management
BNPP LI	Asset Management
BNPP Lease Group Luxembourg SA	Banque de Détail
BNPP Leasing Solutions	Leasing Solutions
BNPP Real Estate Advisory & Property Management Luxembourg SA	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Investment Management Luxembourg SA	Services Immobiliers
BNPP SA (succ. Luxembourg)	Corporate and Institutional Banking
BNPP SB Re	Banque de Détail
BNPP Securities Services (succ. Luxembourg)	Securities Services
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Luxembourg)	Assurance
Cardif Lux Vie	Assurance
Cofinlux SA	Banque de Détail
Compagnie Financière Ottomane SA	Banque de Détail
Ecarat SA	Personal Finance
Fund Channel	Asset Management
Greenstars BNPP	Corporate and Institutional Banking
Le Sphinx Assurances Luxembourg SA	Banque de Détail
Lion International Investments SA	Banque de Détail
Luxhub SA	Banque de Détail
Parworld	Asset Management
Rubin SARL	Assurance
Seniorenzentren Deutschland Holding SARL	Assurance
Single Platform Investment Repackaging Entity SA	Corporate and Institutional Banking
Société Immobilière du Royal Building SA	Assurance
Theam Quant	Asset Management
Visalux	Banque de Détail
Pays-Bas	
Arval Benelux BV	Arval
Arval BV	Arval
BNPP 3 Step IT (succ. Pays-bas)	Leasing Solutions
BNPP Asset Management France (succ. Pays-bas)	Asset Management

Implantations	Métier
BNPP Asset Management Nederland NV	Asset Management
BNPP Asset Management NL Holding NV	Asset Management
BNPP Cardif BV	Assurance
BNPP Cardif Levensverzekeringen NV	Assurance
BNPP Cardif Schadeverzekeringen NV	Assurance
BNPP Factor NV	Banque de Détail
BNPP Factoring Support	Banque de Détail
BNPP Invest Holdings BV	Corporate and Institutional Banking
BNPP Islamic Issuance BV	Corporate and Institutional Banking
BNPP Issuance BV	Corporate and Institutional Banking
BNPP Leasing Solutions NV	Leasing Solutions
BNPP Personal Finance BV	Personal Finance
BNPP Real Estate Advisory Netherlands BV	Services Immobiliers
BNPP SA (succ. Pays-Bas)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Services (succ. Pays-Bas)	Securities Services
Cardif Assurance Vie (succ. Pays-bas)	Assurance
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Pays-bas)	Assurance
CNH Industrial Capital Europe BV	Leasing Solutions
Fortis Vastgoedlease BV	Leasing Solutions
Groeivermogen NV	Asset Management
Heffiq Heftruck Verhuur BV	Leasing Solutions
Opel Finance International BV	Personal Finance
Opel Finance NV	Personal Finance
Phedina Hypotheken 2010 BV	Personal Finance
Pologne	
Arval Service Lease Polska SP ZOO	Arval
BNPP Bank Polska SA	Europe Méditerranée
BNPP Faktoring Spolka ZOO	Europe Méditerranée
BNPP Lease Group SP ZOO	Leasing Solutions
BNPP Leasing Services	Leasing Solutions
BNPP Real Estate Poland SP ZOO	Services Immobiliers
BNPP SA (succ. Pologne)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Services (succ. Pologne)	Securities Services
BNPP Solutions Spolka ZOO	Europe Méditerranée
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Pologne)	Assurance
Cardif Polska Towarzystwo Ubezpieczen Na Zycie SA	Assurance
Claas Financial Services (succ. Pologne)	Leasing Solutions
CNH Industrial Capital Europe (succ. Pologne)	Leasing Solutions
Portugal	
Arval Service Lease Aluger Operational Automoveis SA	Arval
Banco BNPP Personal Finance SA	Personal Finance
BNPP Factor Sociedade Financeira de Credito SA	Banque de Détail
BNPP Lease Group (succ. Portugal)	Leasing Solutions
BNPP Personal Finance (succ. Portugal)	Personal Finance
BNPP Real Estate Portugal Unipersonal LDA	Services Immobiliers
BNPP SA (succ. Portugal)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Services (succ. Portugal)	Securities Services
Cardif Assurance Vie (succ. Portugal)	Assurance
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Portugal)	Assurance
Cardif Services AEIE	Assurance
Fortis Lease Portugal	Leasing Solutions
République tchèque	
Arval CZ SRO	Arval
BNPP Cardif Pojistovna AS	Assurance
BNPP Cardif Services SRO	Assurance
BNPP Personal Finance (succ. République Tchèque)	Personal Finance
BNPP Real Estate APM CR SRO	Services Immobiliers
BNPP SA (succ. République Tchèque)	Corporate and Institutional Banking
Roumanie	
Arval Service Lease Romania SRL	Arval
BNPP Leasing Solutions IFN SA	Leasing Solutions
BNPP Personal Finance (succ. Roumanie)	Personal Finance
BNPP Real Estate Advisory SA	Services Immobiliers
BNPP SA (succ. Roumanie)	Corporate and Institutional Banking
Cardif Assurance Vie (succ. Roumanie)	Assurance
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Roumanie)	Assurance
RD Leasing IFN SA	Leasing Solutions
Slovaquie	
Arval Slovakia SRO	Arval
BNPP Personal Finance (succ. Slovaquie)	Personal Finance
Poistovna Cardif Slovakia AS	Assurance
Suède	
Cardif Nordic AB	Assurance
Cardif Forsakring AB	Assurance
BNPP Cardif Livforsakring AB (Ex- Cardif Livforsakring AB)	Assurance
Alfred Berg Kapitalforvaltning AB	Asset Management
BNPP Factor AB	Banque de Détail
Arval AB	Arval
BNPP SA (succ. Suède)	Corporate and Institutional Banking
Ekspres Bank AS (succ. Suède)	Personal Finance
Alfred Berg Kapitalforvaltning AS (succ. Suède)	Asset Management

Implantations	Métier
Autres Pays d'Europe	
Guernesey	
BNPP Securities Services (succ. Guernesey)	Securities Services
BNPP Suisse SA (succ. Guernesey)	Territoire Suisse
Jersey	
BNPP SA (succ. Jersey)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Services (succ. Jersey)	Securities Services
Scaldis Capital Ltd	Corporate and Institutional Banking
Monaco	
BNPP SA (succ. Monaco)	Banque de Détail
BNPP Wealth Management Monaco	Wealth Management
Norvège	
Ekspres Bank AS (succ. Norvège)	Personal Finance
BNPP Cardif Livforsakring AB (succ. Norvège) (Ex- Cardif Livforsakring AB (succ. Norvège))	Assurance
Cardif Forsakring AB (succ. Norvège)	Assurance
Alfred Berg Kapitalforvaltning AS	Asset Management
BNPP SA (succ. Norvège)	Corporate and Institutional Banking
Arval AS Norway	Arval
BNPP Leasing Solution AS	Leasing Solutions
Drypnir AS	Asset Management
Royaume-Uni	
Allfunds UK Ltd	Securities Services
Arval UK Group Ltd	Arval
Arval UK Leasing Services Ltd	Arval
Arval UK Ltd	Arval
BNP PUK Holding Ltd	Corporate and Institutional Banking
BNPP 3 Step IT (succ. Royaume-uni)	Leasing Solutions
BNPP Asset Management UK Ltd	Asset Management
BNPP Commercial Finance Ltd	Banque de Détail
BNPP Fleet Holdings Ltd	Arval
BNPP Lease Group PLC	Leasing Solutions
BNPP Lease Group Rentals Ltd	Leasing Solutions
BNPP Leasing Solutions Ltd	Leasing Solutions
BNPP Net Ltd	Corporate and Institutional Banking
BNPP Real Estate Advisory & Property Management UK Ltd	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Facilities Management Ltd	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Investment Management Ltd	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Investment Management UK Ltd	Services Immobiliers
BNPP Real Estate Property Development UK Ltd	Services Immobiliers
BNPP Rental Solutions Ltd	Leasing Solutions
BNPP SA (succ. Royaume-Uni)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Services (succ. Royaume-Uni)	Securities Services
Cardif Pinnacle Insurance Holdings PLC	Assurance
Cardif Pinnacle Insurance Management Services PLC	Assurance
Claas Financial Services Ltd	Leasing Solutions
CNH Industrial Capital Europe Ltd	Leasing Solutions
Cofinoga Funding Two LP	Personal Finance
Commercial Vehicle Finance Ltd	Leasing Solutions
Creation Consumer Finance Ltd	Personal Finance
Creation Financial Services Ltd	Personal Finance
E Carat 11 PLC	Personal Finance
Ecarat 10 PLC	Personal Finance
Ecarat 6 PLC	Personal Finance
Ecarat 7 PLC	Personal Finance
Ecarat 8 PLC	Personal Finance
Ecarat 9 PLC	Personal Finance
Fortis Lease UK Ltd	Leasing Solutions
Fundquest Advisor (succ. Royaume-Uni)	Asset Management
Harewood Helena 1 Ltd	Asset Management
Harewood Helena 2 Ltd	Assurance
Impax Asset Management Group PLC	Asset Management
JCB Finance Holdings Ltd	Leasing Solutions
Kantox Ltd	Corporate and Institutional Banking
Laser ABS 2017 Holding Ltd	Personal Finance
Laser ABS 2017 PLC	Personal Finance
Manitou Finance Ltd	Leasing Solutions
Parker Tower Ltd	Services Immobiliers
Pinnacle Insurance PLC	Assurance
REPD Parker Ltd	Services Immobiliers
Sygma Funding Two Ltd	Personal Finance
Vauxhall Finance PLC	Personal Finance
Russie	
Arval LLC	Arval
BNPP Bank JSC	Corporate and Institutional Banking
BNPP Technology LLC	Corporate and Institutional Banking
Cardif Insurance Co LLC	Assurance
Cetelem Bank LLC	Personal Finance
Serbie	
TEB SH A	Europe Méditerranée
Suisse	
Arval Schweiz AG	Arval
BNPP Leasing Solutions Suisse SA	Leasing Solutions
BNPP Securities Services (succ. Suisse)	Securities Services
BNPP Suisse SA	Territoire Suisse
Cardif Assurance Vie (succ. Suisse)	Assurance
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Suisse)	Assurance
Opel Finance SA	Personal Finance
Ukraine	
Joint Stock Company Ukrsibbank (Ex- UkrSibbank Public JSC)	Europe Méditerranée
Afrique et bassin méditerranéen	
Afrique du Sud	
BNPP Personal Finance South Africa Ltd	Personal Finance
BNPP SA (succ. Afrique du Sud)	Corporate and Institutional Banking
RCS Cards Pty Ltd	Personal Finance
Algérie	
BNPP El Djazair	Europe Méditerranée
Cardif El Djazair	Assurance
Cetelem Algérie	Personal Finance
Arabie Saoudite	
BNPP Investment Co KSA	Corporate and Institutional Banking
BNPP SA (succ. Arabie Saoudite)	Corporate and Institutional Banking
Bahreïn	
BNPP SA (succ. Bahreïn)	Corporate and Institutional Banking
Botswana	
RCS Botswana Pty Ltd	Personal Finance
Burkina Faso	
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Burkina Faso	Europe Méditerranée
Comores	
Banque pour l'Industrie et le Commerce des Comores	Europe Méditerranée
Côte d'Ivoire	
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie de la Côte d'Ivoire	Europe Méditerranée
BICI Bourse	Europe Méditerranée
Émirats Arabes Unis	
BNPP Real Estate (succ. Emirats Arabes Unis)	Services Immobiliers
BNPP SA (succ. Emirats Arabes Unis)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Wealth Management DIFC Ltd	Wealth Management
Gabon	
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Gabon	Europe Méditerranée
Guinée	
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie de la Guinée	Europe Méditerranée
Koweït	
BNPP SA (succ. Koweït)	Corporate and Institutional Banking
Mali	
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Mali	Europe Méditerranée
Maroc	
Arval Maroc SA	Arval
Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie	Europe Méditerranée
Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie Banque Offshore	Europe Méditerranée
BDSI	Europe Méditerranée
BMCI Leasing	Europe Méditerranée
Namibie	
RCS Investment Holdings Namibia Pty Ltd	Personal Finance
Qatar	
BNPP SA (succ. Qatar)	Corporate and Institutional Banking
Sénégal	
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Sénégal	Europe Méditerranée
Tunisie	
Union Bancaire pour le Commerce et l'Industrie	Europe Méditerranée
Turquie	
Bantas Nakit AS	Europe Méditerranée
BNPP Cardif Emeklilik AS	Assurance
BNPP Cardif Hayat Sigorta AS	Assurance
BNPP Cardif Sigorta AS	Assurance
BNPP Finansal Kiralama AS	Leasing Solutions
BNPP Fortis Yatirimlar Holding AS	Europe Méditerranée
BNPP Yatirimlar Holding AS	Europe Méditerranée
TEB Arval Arac Filo Kiralama AS	Arval
TEB Faktoring AS	Europe Méditerranée
TEB Finansman AS	Personal Finance
TEB Holding AS	Europe Méditerranée
TEB Portfoy Yonetimi AS	Europe Méditerranée
TEB Yatirim Menkul Degerler AS	Europe Méditerranée
Turk Ekonomi Bankasi AS	Europe Méditerranée
Amériques	
Argentine	
BNPP SA (succ. Argentine)	Corporate and Institutional Banking
Cardif Seguros SA	Assurance
Cardif Servicios SA	Assurance
Bermudes	
Decart Re Ltd	Corporate and Institutional Banking
Brésil	
Arval Brasil Ltda	Arval

Implantations	Métier
Banco BNPP Brasil SA	Corporate and Institutional Banking
Banco Cetelem SA	Personal Finance
BGN Mercantil E Servicos Ltda	Personal Finance
BNPP Asset Management Brasil Ltda	Asset Management
BNPP EQD Brazil Fund Fundo de Investmento Multimercado	Corporate and Institutional Banking
BNPP Proprietario Fundo de Investimento Multimercado	Corporate and Institutional Banking
Cardif do Brasil Seguros e Garantias SA	Assurance
Cardif do Brasil Vida e Previdencia SA	Assurance
Cardif Ltda	Assurance
Cetelem America Ltda	Personal Finance
Cetelem Servicos Ltda	Personal Finance
Luizaseg	Assurance
NCVP Participacoes Societarias SA	Assurance
Canada	
BNPP Canada Corp	Corporate and Institutional Banking
BNPP IT Solutions Canada Inc	Corporate and Institutional Banking
BNPP Leasing Solutions Canada Inc	Banque de Détail
BNPP SA (succ. Canada)	Corporate and Institutional Banking
Chili	
Arval Relsa SPA	Arval
Bancoestado Administradora General de Fondos SA	Asset Management
BNPP Cardif Seguros de Vida SA	Assurance
BNPP Cardif Seguros Generales SA	Assurance
BNPP Cardif Servicios y Asistencia Ltda	Assurance
Colombie	
BNPP Colombia Corporacion Financiera SA	Corporate and Institutional Banking
Cardif Colombia Seguros Generales SA	Assurance
États-Unis	
BancWest Holding Inc	Banque de Détail
BancWest Holding Inc Grantor Trust ERC Subaccount	Banque de Détail
Bancwest Holding Inc Umbrella Trust	Banque de Détail
BancWest Investment Services Inc	Banque de Détail
Bank of the West	Banque de Détail
Bank of the West Auto Trust 2018-1	Banque de Détail
Bank of the West Auto Trust 2019-1	Banque de Détail
Bank of the West Auto Trust 2019-2	Banque de Détail
BNPP Asset Management USA Holdings Inc	Asset Management
BNPP Asset Management USA Inc	Asset Management
BNPP Capital Services Inc	Corporate and Institutional Banking
BNPP Energy Trading GP	Corporate and Institutional Banking
BNPP Energy Trading LLC	Corporate and Institutional Banking
BNPP Financial Services LLC	Securities Services
BNPP Fortis (succ. États-Unis)	Corporate and Institutional Banking
BNPP FS LLC	Corporate and Institutional Banking
BNPP RCC Inc	Corporate and Institutional Banking
BNPP SA (succ. États-Unis)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Corp	Corporate and Institutional Banking
BNPP US Investments Inc	Corporate and Institutional Banking
BNPP US Wholesale Holdings Corp	Corporate and Institutional Banking
BNPP USA Inc	Corporate and Institutional Banking
BNPP VPG Brookline Cre LLC	Corporate and Institutional Banking
BNPP VPG CT Holdings LLC	Corporate and Institutional Banking
BNPP VPG EDMC Holdings LLC	Corporate and Institutional Banking
BNPP VPG Express LLC	Corporate and Institutional Banking
BNPP VPG I LLC (Ex- BNPP VPG Brookfin LLC)	Corporate and Institutional Banking
BNPP VPG II LLC (Ex- BNPP VPG Adonis LLC)	Corporate and Institutional Banking
BNPP VPG Master LLC	Corporate and Institutional Banking
BOW Auto Receivables LLC	Banque de Détail
BWC Opportunity Fund 2 Inc	Banque de Détail
BWC Opportunity Fund Inc	Banque de Détail
CFB Community Development Corp	Banque de Détail
Claas Financial Services LLC	Banque de Détail
Commercial Federal Affordable Housing Inc	Banque de Détail
Commercial Federal Community Development Corp	Banque de Détail
Commercial Federal Insurance Corp	Banque de Détail
Commercial Federal Investment Service Inc	Banque de Détail
Dale Bakken Partners 2012 LLC	Corporate and Institutional Banking
First Santa Clara Corp	Banque de Détail
FSI Holdings Inc	Corporate and Institutional Banking
Liberty Leasing Co	Banque de Détail
Starbird Funding Corp	Corporate and Institutional Banking
United California Bank Deferred Compensation Plan Trust	Banque de Détail
Ursus Real Estate Inc	Banque de Détail
Îles Caïmans[1]	
BNPP SA (succ. Îles Caïmans)	Corporate and Institutional Banking
Mexique	
Cardif Mexico Seguros de Vida SA de CV	Assurance
Cardif Mexico Seguros Generales SA de CV	Assurance
Cetelem SA de CV	Personal Finance
Cetelem Servicios SA de CV	Personal Finance
Panama[2]	
BNPP SA (succ. Panama)	Corporate and Institutional Banking
Pérou	
BNPP Cardif Compania de Seguros y Reaseguros SA	Assurance
Cardif Servicios SAC	Assurance
Asie et Pacifique	
Australie	
BNPP Fund Services Australasia Pty Ltd	Securities Services
BNPP SA (succ. Australie)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Services (succ. Australie)	Securities Services
Chine	
Bank of Nanjing	Europe Méditerranée
BNPP China Ltd	Corporate and Institutional Banking
BNPP Commodities Trading Shanghai Co Ltd	Corporate and Institutional Banking
BOB Cardif Life Insurance Co Ltd	Assurance
Genius Auto Finance Co Ltd	Personal Finance
Haitong Fortis Private Equity Fund Management Co Ltd	Asset Management
HFT Investment Management Co Ltd	Asset Management
Suning Consumer Finance Co Ltd	Personal Finance
Hong Kong	
BNPP Arbitrage Hong Kong Ltd	Corporate and Institutional Banking
BNPP Asset Management Asia Ltd	Asset Management
BNPP Finance Hong Kong Ltd	Corporate and Institutional Banking
BNPP SA (succ. Hong Kong)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Asia Ltd	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Services (succ. Hong Kong)	Securities Services
Inde	
Arval India Private Ltd	Arval
BNPP Asset Management India Private Ltd	Asset Management
BNPP Global Securities Operations Private Ltd	Securities Services
BNPP India Holding Private Ltd	Corporate and Institutional Banking
BNPP India Solutions Private Ltd	Corporate and Institutional Banking
BNPP SA (succ. Inde)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities India Private Ltd	Corporate and Institutional Banking
Geojit Technologies Private Ltd	Personal Investors
Human Value Developers Private Ltd	Personal Investors
Sharekhan BNPP Financial Services Ltd (Ex- Sharekhan BNPP Financial Services Private Ltd)	Personal Investors
Sharekhan Commodities Private Ltd	Personal Investors
Sharekhan Comtrade Private Limited	Personal Investors
Sharekhan Ltd	Personal Investors
Indonésie	
Bank BNPP Indonesia PT	Corporate and Institutional Banking
BNPP Asset Management PT	Asset Management
BNPP Sekuritas Indonesia PT	Corporate and Institutional Banking
Japon	
BNPP Asset Management Japan Ltd	Asset Management
BNPP SA (succ. Japon)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Japan Ltd	Corporate and Institutional Banking
Cardif Life Insurance Japan	Assurance
Cardif Non Life Insurance Japan	Assurance
Malaisie	
BNPP Malaysia Berhad	Corporate and Institutional Banking
BNPP SA (succ. Malaisie)	Corporate and Institutional Banking
Nouvelle-Zélande	
BNPP Fund Services Australasia Pty Ltd (succ. Nouvelle-Zélande)	Securities Services
Philippines	
BNPP SA (succ. Philippines)	Corporate and Institutional Banking
République de Corée	
BNPP Cardif General Insurance Co Ltd	Assurance
BNPP SA (succ. République de Corée)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Korea Co Ltd	Corporate and Institutional Banking
Cardif Life Insurance Co Ltd	Assurance
Shinhan BNPP Asset Management Co Ltd	Asset Management
Singapour	
BNPP Real Estate Singapore Pte Ltd	Services Immobiliers
BNPP SA (succ. Singapour)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Services (succ. Singapour)	Securities Services
BPP Holdings Pte Ltd	Corporate and Institutional Banking
Global Trade Network Pte Ltd	Corporate and Institutional Banking
Taïwan	
BNPP Cardif TCB Life Insurance Co Ltd	Assurance
BNPP SA (succ. Taïwan)	Corporate and Institutional Banking
BNPP Securities Taiwan Co Ltd	Corporate and Institutional Banking
Cardif Assurance Vie (succ. Taïwan)	Assurance
Cardif Assurances Risques Divers (succ. Taïwan)	Assurance
Paris Management Consultant Co Ltd	Assurance
Thaïlande	
BNPP SA (succ. Thaïlande)	Corporate and Institutional Banking
Viet Nam	
BNPP SA (succ. Viet Nam)	Corporate and Institutional Banking
Vietcombank Cardif Life Insurance Co Ltd	Assurance

(1) L'entité implantée aux Îles Caïmans a été liquidée au 4e trimestre 2020.
(2) Le processus de liquidation de l'entité implantée au Panama, initié depuis juillet 2010, est en attente de l'aval du régulateur local.

➤ II. ÉLÉMENTS DU COMPTE DE RÉSULTAT ET EFFECTIFS PAR PAYS

	Exercice 2020(*) *(en millions d'euros)*						Effectif financier(**) au 31 décembre 2020
	Produit Net Bancaire	Subventions publiques reçues	Résultat courant avant Impôt	Impôt courant	Impôt différé	Impôt sur les bénéfices	
États membres de l'Union européenne							
Allemagne	2 022	0	499	(168)	0	(168)	5 711
Autriche	76	0	(4)	(2)	1	(1)	300
Belgique	4 421	0	1 302	(159)	(179)	(338)	12 909
Bulgarie	70	0	13	(2)	0	(2)	864
Danemark	95	0	8	(3)	2	(1)	300
Espagne	980	0	201	(78)	24	(54)	3 977
Finlande	5	0	1	0	0	0	29
France	12 444	0	424	(461)	183	(278)	54 675
Grèce	8	0	2	0	0	0	60
Hongrie	64	0	8	(2)	(1)	(3)	468
Irlande	222	0	82	(8)	0	(8)	541
Italie	5 012	0	1 549	(100)	(289)	(389)	17 723
Luxembourg	1 228	0	495	(89)	0	(89)	3 562
Pays-Bas	411	0	169	(26)	(14)	(40)	993
Pologne	1 093	0	254	(54)	(34)	(88)	9 717
Portugal	236	0	50	(26)	11	(15)	6 585
République tchèque	92	0	12	(4)	(5)	(9)	698
Roumanie	86	0	9	(4)	1	(3)	806
Slovaquie	23	0	(7)	0	(6)	(6)	357
Suède	80	0	16	(3)	2	(1)	250
Autres pays d'Europe							
Guernesey	10	0	3	0	0	0	26
Jersey	24	0	(4)	0	0	0	227
Monaco	60	0	26	0	0	0	184
Norvège	54	0	(3)	0	2	2	162
Royaume-Uni	3 614	0	1 307	(337)	7	(330)	7 332
Russie	56	0	26	(1)	(2)	(3)	429
Serbie	34	0	17	(1)	0	(1)	593
Suisse	398	0	(344)	(10)	54	44	1 197
Ukraine	178	0	47	(10)	1	(9)	5 246
Afrique et bassin méditerranéen							
Afrique du Sud	217	0	14	(9)	5	(4)	1 446
Algérie	109	0	43	(18)	(2)	(20)	1 252
Arabie Saoudite	21	0	1	(2)	0	(2)	50
Bahreïn	33	0	(42)	0	0	0	269
Botswana	3	0	2	0	0	0	13
Burkina Faso	20	0	5	(1)	0	(1)	226
Comores	2	0	(1)	0	0	0	0
Côte d'Ivoire	57	0	(9)	0	4	4	675
Émirats Arabes Unis	47	0	(37)	(1)	7	6	142
Guinée	35	0	3	(2)	0	(2)	312
Koweït	6	0	0	0	0	0	18
Mali	9	0	(1)	0	0	0	0
Maroc	295	0	40	(31)	14	(17)	3 252
Namibie	2	0	0	0	0	0	12
Qatar	15	0	4	0	0	0	18
Sénégal	51	0	(10)	(2)	6	4	481
Tunisie	75	0	23	(10)	(1)	(11)	1 122
Turquie	787	0	194	(81)	28	(53)	9 677
Amériques							
Argentine	46	0	18	(3)	(2)	(5)	187
Bermudes	0	0	0	0	0	0	0
Brésil	546	0	138	(75)	34	(41)	1 550
Canada	44	0	24	(6)	0	(6)	878
Chili	67	0	23	(15)	7	(8)	458
Colombie	61	0	23	(12)	0	(12)	439
États-Unis	5 161	0	1 286	(194)	30	(164)	12 698
Îles Caïmans(1)	0	0	29	0	0	0	0
Mexique	70	0	26	(8)	0	(8)	301
Panama(2)	0	0	0	0	0	0	0
Asie et Pacifique							
Australie	189	0	61	(9)	(7)	(16)	471
Chine	142	0	59	(33)	22	(11)	452
Hong Kong	896	0	178	(17)	(10)	(27)	2 249
Inde	293	0	180	(92)	7	(85)	10 904
Indonésie	92	0	49	(10)	(2)	(12)	164
Japon	631	0	393	(118)	71	(47)	668
Malaisie	41	0	27	(7)	0	(7)	102
Nouvelle-Zélande	11	0	3	(1)	0	(1)	45
Philippines	0	0	0	0	0	0	0
République de Corée	151	0	71	(22)	1	(21)	350
Singapour	674	0	280	(27)	0	(27)	1 958
Taïwan	216	0	122	(32)	14	(18)	588
Thaïlande	26	0	4	(1)	0	(1)	84
Viet Nam	38	0	18	(4)	0	(4)	90
TOTAL GROUPE	**44 275**	**0**	**9 399**	**(2 391)**	**(16)**	**(2 407)**	**189 522**

(*) Les données financières correspondent à la contribution au résultat consolidé des entités sous contrôle exclusif consolidées par intégration globale.

(**) Effectif financier : effectif en Equivalent Temps Plein (ETP) au 31 Décembre 2020 des entités sous contrôle exclusif consolidées par intégration globale.

(1) L'entité implantée aux Îles Caïmans a été liquidée au 4e trimestre 2020. Pour mémoire, ses résultats étaient taxés aux États-Unis.

(2) Le processus de liquidation de l'entité implantée au Panama, initié depuis juillet 2010, est en attente de l'aval du régulateur local.

8.7 Actes constitutifs et statuts

TITRE I

FORME – DÉNOMINATION – SIÈGE SOCIAL – OBJET

Article 1

La Société dénommée BNP PARIBAS est une société anonyme agréée en qualité de banque en application des dispositions du Code Monétaire et Financier (Livre V, Titre 1er) relatives aux établissements du secteur bancaire.

La Société a été fondée suivant un décret du 26 mai 1966, sa durée est portée à quatre-vingt dix neuf années à compter du 17 septembre 1993.

Outre les règles particulières liées à son statut d'établissement du secteur bancaire (Livre V, Titre 1er du Code Monétaire et Financier), BNP PARIBAS est régie par les dispositions du Code de Commerce relatives aux sociétés commerciales, ainsi que par les présents Statuts.

Article 2

Le siège de BNP PARIBAS est établi à PARIS (*9ème arrondissement*) 16, Boulevard des Italiens.

Article 3

BNP PARIBAS a pour objet, dans les conditions déterminées par la législation et la réglementation applicable aux établissements de crédit ayant reçu l'agrément du Comité des Établissements de Crédit et des Entreprises d'Investissement en tant qu'établissement de crédit, de fournir ou d'effectuer avec toutes personnes physiques ou morales, tant en France qu'à l'étranger :

- tous services d'investissement,
- tous services connexes aux services d'investissement,
- toutes opérations de banque,
- toutes opérations connexes aux opérations de banque,
- toutes prises de participations,

au sens du Livre III, Titre 1er relatif aux opérations de banque, et Titre II relatif aux services d'investissement et leurs services connexes, du Code Monétaire et Financier.

BNP PARIBAS peut également à titre habituel, dans les conditions définies par la réglementation bancaire, exercer toute autre activité ou effectuer toutes autres opérations que celles visées ci-dessus et notamment toutes opérations d'arbitrage, de courtage et de commission.

D'une façon générale, BNP PARIBAS peut effectuer, pour elle-même et pour le compte de tiers ou en participation, toutes opérations financières, commerciales, industrielles ou agricoles, mobilières ou immobilières pouvant se rapporter directement ou indirectement aux activités ci-dessus énoncées ou susceptibles d'en faciliter l'accomplissement.

TITRE II

CAPITAL SOCIAL – ACTIONS

Article 4

Le capital social est fixé à 2.499.597.122 euros ; il est divisé en 1.249.798.561 actions de 2 euros nominal chacune entièrement libérées.

Article 5

Les actions entièrement libérées sont de forme nominative ou au porteur, au choix du titulaire, sous réserve des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Les actions donnent lieu à inscription en compte dans les conditions et selon les modalités prévues par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur et se transmettent par virement de compte à compte.

La Société peut demander communication des renseignements relatifs à la composition de son actionnariat conformément aux dispositions de l'article L. 228-2 du Code de Commerce.

Tout actionnaire agissant seul ou de concert, sans préjudice des seuils visés à l'article L. 233-7, alinéa 1, du Code de Commerce, venant à détenir directement ou indirectement 0,5 % au moins du capital ou des droits de vote de la Société ou un multiple de ce pourcentage inférieur à 5 % est tenu d'informer, par lettre recommandée avec avis de réception, la Société dans le délai prévu à l'article L. 233-7 du Code de Commerce.

Au-delà de 5 %, l'obligation de déclaration prévue à l'alinéa précédent porte sur des fractions du capital ou des droits de vote de 1 %.

Les déclarations mentionnées aux deux alinéas précédents sont également faites lorsque la participation au capital devient inférieure aux seuils ci-dessus mentionnés.

Le non-respect de déclaration des seuils, tant légaux que statutaires, donne lieu à privation des droits de vote dans les conditions prévues à l'article L. 233-14 du Code de Commerce sur demande d'un ou plusieurs actionnaires détenant ensemble au moins 2 % du capital ou des droits de vote de la Société.

Article 6

Chaque action donne droit dans la propriété de l'actif social et dans le boni de liquidation à une part égale à la quotité de capital qu'elle représente.

Chaque fois qu'il sera nécessaire de posséder plusieurs titres pour exercer un droit quelconque, notamment en cas d'échange, de regroupement ou d'attribution de titres, ou à la suite d'une augmentation ou d'une réduction de capital, qu'elles qu'en soient les modalités, d'une fusion ou de toute autre opération, les propriétaires de titres en nombre inférieur à celui requis ne peuvent exercer leurs droits qu'à la condition de faire leur affaire personnelle du groupement et éventuellement, de l'achat ou de la vente du nombre de titres ou de droits formant rompus nécessaire.

TITRE III

ADMINISTRATION

Article 7

La Société est administrée par un Conseil d'administration composé :

1/ D'administrateurs nommés par l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires.

Leur nombre est de neuf au moins et de dix-huit au plus. Les administrateurs représentant les salariés et les administrateurs représentant les salariés actionnaires ne sont pas pris en compte pour la détermination du nombre minimal et maximal d'administrateurs.

La durée de leurs fonctions est de trois années.

Lorsqu'en application des dispositions législatives et réglementaires en vigueur, un administrateur est nommé en remplacement d'un autre, il n'exerce ses fonctions que pendant la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur.

Les fonctions d'un administrateur prennent fin à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale ordinaire qui statue sur les comptes de l'exercice écoulé, tenue dans l'année au cours de laquelle expire son mandat.

Les administrateurs sont toujours rééligibles, sous réserve des dispositions légales relatives notamment à leur âge.

Chaque administrateur, à l'exclusion des administrateurs représentant les salariés et de l'administrateur représentant les salariés actionnaires, doit être propriétaire de 10 actions au moins.

2/ D'administrateurs élus par le personnel salarié de BNP PARIBAS SA.

Le statut et les modalités d'élection de ces administrateurs sont fixés par les articles L. 225-27 à L. 225-34 du Code de Commerce, ainsi que par les présents Statuts.

Leur nombre est de deux, dont un représentant les cadres et l'autre les techniciens des Métiers de la banque.

Ils sont élus par le personnel salarié de BNP PARIBAS SA.

La durée de leurs mandats est de trois années.

Les élections sont organisées par la Direction Générale. Le calendrier et les modalités des opérations électorales sont établis par elle en concertation avec les organisations syndicales représentatives sur le plan national dans l'entreprise de telle manière que le second tour puisse avoir lieu au plus tard quinze jours avant la fin du mandat des administrateurs sortants.

L'élection a lieu dans chacun des collèges au scrutin majoritaire à deux tours.

Chaque candidature présentée lors du premier tour des élections doit comporter outre le nom du candidat celui de son remplaçant éventuel.

Aucune modification des candidatures ne peut intervenir à l'occasion du second tour.

Les candidats doivent appartenir au collège dans lequel ils sont présentés.

Les candidatures autres que celles présentées par une organisation syndicale représentative au niveau de l'entreprise doivent être accompagnées d'un document comportant les noms et signatures de cent électeurs appartenant au collège dont elles dépendent.

3/ D'un administrateur représentant les salariés actionnaires.

Lorsque le rapport présenté par le Conseil d'administration lors de l'Assemblée générale en application de l'article L. 225-102 du Code de Commerce établit que les actions détenues par les salariés de la société ainsi que par le personnel de sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225-180 dudit Code représentent plus de 3% du capital de la société, un administrateur représentant les salariés actionnaires est nommé par l'Assemblée générale ordinaire selon les modalités fixées par la réglementation en vigueur ainsi que par les présents statuts.

Les candidats à l'élection au poste d'administrateur représentant les salariés actionnaires sont désignés dans les conditions suivantes :

- Lorsque le droit de vote attaché aux actions détenues par les salariés et anciens salariés visés à l'article L. 225-102 du Code de Commerce est exercé par le ou les conseil(s) de surveillance d'un ou plusieurs fonds commun(s) de placement d'entreprise (« FCPE »), le ou les conseil(s) de surveillance du ou des FCPE, désigne(nt) conjointement deux candidats ;

- Lorsque le droit de vote attaché aux actions détenues par les salariés et, le cas échéant, anciens salariés visés à l'article L. 225-102 du Code de Commerce, directement ou par l'intermédiaire d'un FCPE, est exercé directement par ces derniers, ils désignent deux candidats, étant entendu que chaque salarié actionnaire disposera alors d'un nombre de voix égal au nombre d'actions qu'il détient, directement ou indirectement. Les deux salariés ayant obtenu le plus de voix seront désignés candidats.

Seuls les salariés actionnaires ou salariés membres du conseil de surveillance d'un FCPE détenant des actions de la société peuvent être candidats.

Chaque candidat doit se présenter avec un remplaçant, devant remplir les mêmes conditions d'éligibilité que le titulaire.

Le Conseil d'administration présente à l'Assemblée générale les candidats au moyen de résolutions distinctes et agrée le cas échéant la résolution concernant le candidat qui a sa préférence. L'Assemblée générale ordinaire des actionnaires se prononce, dans les conditions de quorum et de majorité applicables à toute nomination d'un membre du Conseil d'administration, sur la nomination de l'administrateur représentant les salariés actionnaires. Celui des candidats visés ci-dessus qui aura recueilli, le plus grand nombre de voix des actionnaires présents ou représentés à l'Assemblée générale ordinaire sera nommé en qualité d'administrateur représentant les salariés actionnaires.

La durée des fonctions de cet administrateur et les modalités d'exercice de son mandat sont identiques à celle des administrateurs nommés par l'Assemblée générale.

En cas de perte de la qualité de salarié ou de vacance par décès ou démission de son mandat, le mandat de l'administrateur représentant les salariés actionnaires prend fin de plein droit.

Dans cette hypothèse, le remplacement de l'administrateur représentant les salariés actionnaires par son remplaçant interviendra au cours de la plus prochaine Assemblée générale ordinaire.

Si la prochaine Assemblée générale se tient dans un délai inférieur à quatre mois suivant la fin anticipée du mandat, le remplaçant est nommé lors de l'Assemblée générale suivante.

Le nouvel administrateur est nommé par l'Assemblée générale pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur.

En cas de perte de la qualité de salarié ou de vacance du remplaçant par décès ou démission de son mandat, le mandat du remplaçant prend fin de plein droit et une nouvelle désignation des candidats doit être effectuée dans les conditions décrites ci-dessus. Les candidats ainsi désignés seront soumis au vote des actionnaires lors de la plus prochaine Assemblée générale. Le nouvel administrateur est nommé par l'Assemblée générale selon les conditions décrites ci-dessus. La durée des fonctions de cet administrateur et les modalités d'exercice de son mandat sont identiques à celle des administrateurs nommés par l'Assemblée générale. Si la prochaine Assemblée générale se tient dans un délai inférieur à six mois suivant la fin anticipée du mandat du remplaçant, le remplaçant est nommé lors de l'Assemblée générale suivante.

Dans les différentes hypothèses mentionnées ci-dessus, le Conseil d'administration pourra se réunir et délibérer valablement jusqu'à la date de remplacement de l'administrateur représentant les salariés actionnaires.

Les dispositions du premier alinéa du 3/ cesseront de s'appliquer lorsqu'à la clôture d'un exercice, le pourcentage du capital détenu par le personnel de la Société et des sociétés qui lui sont liées en application des dispositions de l'article L. 225-102 précité, représentera moins de 3 % du capital, étant précisé que le mandat de tout administrateur nommé en application du présent article expirera à son terme.

Les modalités détaillées relatives à l'organisation et au déroulement du vote de l'ensemble des actionnaires visés à l'article L.225-102 précité, notamment en ce qui concerne le calendrier de désignation des candidats, sont arrêtées par la Direction Générale, directement ou par voie de délégation.

Article 8

Le Président du Conseil d'administration est nommé parmi les membres du Conseil d'administration.

Sur proposition du Président, le Conseil d'administration peut désigner un ou plusieurs vice-Présidents.

Article 9

Le Conseil se réunit aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige. Il se réunit sur convocation de son Président. Le tiers au moins des administrateurs peut demander au Président de convoquer le Conseil sur un ordre du jour déterminé, même si la dernière réunion date de moins de deux mois. Le Directeur Général peut également demander au Président de convoquer le Conseil sur un ordre du jour déterminé.

Les réunions du Conseil d'administration ont lieu soit au siège social, soit en tout autre endroit indiqué dans l'avis de convocation.

Les convocations sont faites par tout moyen et même verbalement.

Le Conseil peut toujours valablement délibérer, même en l'absence de convocation, si tous ses membres sont présents ou représentés.

Article 10

Les réunions du Conseil d'administration sont présidées par le Président, un administrateur proposé par le Président pour ce faire, ou à défaut par l'administrateur le plus âgé.

Tout administrateur pourra assister et participer au Conseil d'administration par visioconférence ou par tous moyens de télécommunication et télétransmission y compris Internet dans les conditions prévues par la réglementation applicable au moment de son utilisation.

Les décisions relevant des attributions propres du Conseil d'administration auxquelles il est fait référence à l'article L. 225-37 du Code de Commerce peuvent être prises par voie de consultation écrite.

Tout administrateur empêché d'assister à une réunion du Conseil peut mandater, par écrit, un de ses collègues à l'effet de le représenter, mais chaque administrateur ne peut représenter qu'un seul de ses collègues et chaque pouvoir ne peut être donné que pour une réunion déterminée du Conseil.

La présence de la moitié au moins des membres du Conseil est nécessaire pour la validité des délibérations.

En cas de vacance pour quelque raison que ce soit d'un ou des sièges d'administrateurs élus par les salariés, ne pouvant donner lieu au remplacement prévu à l'article L. 225-34 du Code de Commerce, le Conseil d'administration est régulièrement composé des administrateurs élus par l'Assemblée générale des actionnaires et peut se réunir et délibérer valablement.

Des membres de la direction peuvent assister, avec voix consultative, aux réunions du Conseil à la demande du Président.

Un membre titulaire du comité social et économique central, désigné par ce dernier, assiste, avec voix consultative, aux séances du Conseil dans les conditions prévues par la législation en vigueur.

Les délibérations sont prises à la majorité des voix des membres présents ou représentés. En cas de partage des voix, celle du Président de séance est prépondérante, sauf lorsqu'il s'agit de la proposition de la nomination du Président du Conseil d'administration.

Les délibérations du Conseil sont constatées par des procès-verbaux inscrits sur un registre spécial, établi conformément à la législation en vigueur et signés par le Président de séance, ainsi que par l'un des membres du Conseil ayant pris part à la délibération.

Le Président désigne le secrétaire du Conseil qui peut être choisi en dehors de ses membres.

Les copies ou extraits de ces procès-verbaux sont valablement signés par le Président, le Directeur Général, les Directeurs Généraux délégués ou l'un des fondés de pouvoirs spécialement habilité à cet effet.

Article 11

L'Assemblée générale ordinaire peut allouer aux administrateurs une rémunération dans les conditions prévues par la loi.

Le Conseil d'administration répartit cette rémunération entre ses membres comme il l'entend.

Le Conseil peut allouer des rémunérations exceptionnelles pour les missions ou mandats confiés à des administrateurs dans les conditions applicables aux conventions sujettes à autorisation, conformément aux dispositions des articles L. 225-38 à L. 225-43 du Code de Commerce. Il peut aussi autoriser le remboursement des frais de voyage et de déplacement et des dépenses engagées par les administrateurs dans l'intérêt de la Société.

TITRE IV

ATTRIBUTIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, DU PRÉSIDENT, DE LA DIRECTION GÉNÉRALE ET DES CENSEURS

Article 12

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de BNP PARIBAS et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux Assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de BNP PARIBAS et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent. Le Conseil d'administration reçoit du Président ou du Directeur Général de la Société tous les documents et informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission.

Les décisions du Conseil d'administration sont exécutées, soit par le Président, le Directeur Général ou les Directeurs Généraux délégués, soit par tout délégué spécial que le Conseil désigne.

Sur proposition de son Président, le Conseil d'administration peut décider la création de comités chargés de missions spécifiques.

Article 13

Le Président organise et dirige les travaux du Conseil d'administration, dont il rend compte à l'Assemblée générale. Il veille au bon fonctionnement des organes de BNP PARIBAS et s'assure, en particulier, que les administrateurs sont en mesure de remplir leur mission.

La rémunération du Président est fixée librement par le Conseil d'administration.

Article 14

Au choix du Conseil d'administration, la Direction Générale de la Société est assumée, sous sa responsabilité, soit par le Président du Conseil d'administration, soit par une autre personne physique nommée par le Conseil et portant le titre de Directeur Général.

Ce choix est porté à la connaissance des actionnaires et des tiers conformément aux dispositions réglementaires en vigueur.

Le Conseil d'administration aura la faculté de décider que ce choix est à durée déterminée.

Dans l'hypothèse où le Conseil déciderait que la Direction Générale est assurée par le Président du Conseil d'administration, les dispositions des présents Statuts relatives au Directeur Général s'appliqueront au Président du Conseil d'administration qui prendra dans ce cas le titre de Président Directeur Général. Il est réputé démissionnaire d'office à l'issue de l'Assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice au cours duquel il a atteint l'âge de 65 ans.

Dans l'hypothèse où le Conseil déciderait de la dissociation des fonctions, le Président est réputé démissionnaire d'office à l'issue de l'Assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice au cours duquel il a atteint l'âge de 72 ans ; toutefois, le Conseil peut décider de prolonger les fonctions du Président jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice au cours duquel il a atteint l'âge de 73 ans. Le Directeur Général est réputé démissionnaire d'office à l'issue de l'Assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice au cours duquel il a atteint l'âge de 65 ans ; toutefois, le Conseil peut décider de prolonger les fonctions du Directeur Général jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice au cours duquel il a atteint l'âge de 66 ans.

Article 15

Le Directeur Général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de BNP PARIBAS. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux Assemblées d'actionnaires et au Conseil d'administration.

Il représente BNP PARIBAS dans ses rapports avec les tiers. BNP PARIBAS est engagée même par les actes du Directeur Général qui ne relèvent pas de l'objet social, à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que l'acte dépassait cet objet ou qu'il ne pouvait l'ignorer compte tenu des circonstances, étant exclu que la seule publication des Statuts suffise à constituer cette preuve.

Le Directeur Général est responsable de l'organisation et des procédures de contrôle interne et de l'ensemble des informations requises par la loi au titre du rapport sur le contrôle interne.

Le Conseil d'administration peut limiter les pouvoirs du Directeur Général, mais cette limitation est inopposable aux tiers.

Le Directeur Général a la faculté de substituer partiellement dans ses pouvoirs, de façon temporaire ou permanente, autant de mandataires qu'il avisera, avec ou sans la faculté de substituer.

La rémunération du Directeur Général est fixée librement par le Conseil d'administration.

Le Directeur Général est révocable à tout moment par le Conseil. Si la révocation est décidée sans juste motif, elle peut donner lieu à dommages-intérêts, sauf lorsque le Directeur Général assume les fonctions du Président du Conseil d'administration.

Lorsque le Directeur Général est administrateur, la durée de ses fonctions ne peut excéder celle de son mandat.

Article 16

Sur proposition du Directeur Général, le Conseil d'administration peut nommer, dans les limites légales, une ou plusieurs personnes physiques chargées d'assister le Directeur Général, avec le titre de Directeur Général délégué.

En accord avec le Directeur Général, le Conseil détermine l'étendue et la durée des pouvoirs conférés aux Directeurs Généraux délégués. Ces derniers disposent toutefois à l'égard des tiers des mêmes pouvoirs que le Directeur Général.

Lorsque le Directeur Général cesse ou est empêché d'exercer ses fonctions, les Directeurs Généraux délégués conservent, sauf décision contraire du Conseil, leurs fonctions et leurs attributions jusqu'à la nomination du nouveau Directeur Général.

Les rémunérations des Directeurs Généraux délégués sont librement par le Conseil d'administration, sur proposition du Directeur Général.

Les Directeurs Généraux délégués sont révocables à tout moment, sur proposition du Directeur Général, par le Conseil. Si la révocation est décidée sans juste motif, elle peut donner lieu à dommages-intérêts.

Lorsqu'un Directeur Général délégué est administrateur, la durée de ses fonctions ne peut excéder celle de son mandat.

Les fonctions des Directeurs Généraux délégués prennent fin au plus tard à l'issue de l'Assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice au cours duquel ils atteignent l'âge de 65 ans ; toutefois, le Conseil peut décider de prolonger les fonctions des Directeurs Généraux délégués jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice au cours duquel ils ont atteint l'âge de 66 ans.

Article 17

Sur proposition du Président, le Conseil d'administration peut désigner un ou deux censeurs.

Les censeurs sont convoqués et participent avec voix consultative aux réunions du Conseil d'administration.

Ils sont nommés pour six ans et peuvent être renouvelés dans leurs fonctions, de même qu'il peut à tout moment être mis fin à celles-ci dans les mêmes conditions.

Ils sont choisis parmi les actionnaires et peuvent recevoir une rémunération déterminée par le Conseil d'administration.

TITRE V

ASSEMBLÉES DES ACTIONNAIRES

Article 18

Les Assemblées générales sont composées de tous les actionnaires.

Les Assemblées générales sont convoquées et délibèrent dans les conditions prévues par le Code de Commerce.

Par dérogation au dernier alinéa de l'article L. 225-123 du Code de Commerce, chaque action donne droit à une voix et il n'est attribué aucun droit de vote double.

Elles sont réunies au siège social ou en tout autre lieu indiqué dans l'avis de convocation.

Elles sont présidées par le Président du Conseil d'administration ou, à défaut, par un administrateur désigné à cet effet par l'Assemblée.

Tout actionnaire a le droit, sur justification de son identité, de participer aux Assemblées générales, en y assistant personnellement, en retournant un bulletin de vote par correspondance ou en désignant un mandataire.

Cette participation est subordonnée à l'enregistrement comptable des titres soit dans les comptes de titres nominatifs tenus par la Société soit dans les comptes de titres au porteur tenus par l'intermédiaire habilité, dans les délais et conditions prévus par la réglementation en vigueur. Dans le cas des titres au porteur, l'enregistrement comptable des titres est constaté par une attestation de participation délivrée par l'intermédiaire habilité.

La date ultime du retour des bulletins de vote par correspondance est fixée par le Conseil d'administration et communiquée dans l'avis de réunion publié au Bulletin des Annonces Légales Obligatoires (BALO).

Dans toutes les Assemblées générales, le droit de vote attaché aux actions comportant un droit d'usufruit est exercé par l'usufruitier.

Si le Conseil d'administration le décide au moment de la convocation de l'Assemblée, la retransmission publique de l'intégralité de l'Assemblée par visioconférence ou par tous moyens de télécommunication et télétransmission y compris Internet est autorisée. Le cas échéant, cette décision est communiquée dans l'avis de réunion publié au Bulletin des Annonces Légales Obligatoires (BALO).

Tout actionnaire pourra également, si le Conseil d'administration le décide au moment de la convocation de l'Assemblée, participer au vote par visioconférence ou par tous moyens de télécommunication et télétransmission y compris Internet dans les conditions prévues par la réglementation applicable au moment de son utilisation. En cas d'utilisation d'un formulaire électronique, la signature de l'actionnaire pourra prendre la forme soit d'une signature sécurisée soit d'un procédé fiable d'identification garantissant son lien avec l'acte auquel elle s'attache pouvant notamment consister en un identifiant et un mot de passe. Le cas échéant, cette décision est communiquée dans l'avis de réunion publié au Bulletin des Annonces Légales Obligatoires (BALO).

TITRE VI

COMMISSAIRES AUX COMPTES

Article 19

Au moins deux commissaires aux comptes sont nommés par l'Assemblée générale des actionnaires pour six exercices, leurs fonctions expirant après approbation des comptes du sixième exercice.

TITRE VII

COMPTES ANNUELS

Article 20

L'exercice commence le 1er janvier et finit le 31 décembre.

À la fin de chaque exercice, le Conseil d'administration établit les comptes annuels, ainsi qu'un rapport écrit sur la situation de la Société et l'activité de celle-ci pendant l'exercice écoulé.

Article 21

Les produits de l'exercice, déduction faite des charges, amortissements et provisions constituent le résultat.

Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice de l'exercice, diminué des pertes antérieures ainsi que des sommes à porter en réserve en application de la loi et augmenté du report bénéficiaire.

Sur le bénéfice distribuable, l'Assemblée générale a la faculté de prélever toutes sommes pour les affecter à la dotation de toutes réserves facultatives, ordinaires ou extraordinaires, ou pour les reporter à nouveau.

L'Assemblée générale peut également décider la distribution de sommes prélevées sur les réserves dont elle a la disposition.

Toutefois, hors le cas de réduction de capital, aucune distribution ne peut être faite aux actionnaires lorsque les capitaux propres sont ou deviendraient, à la suite de celle-ci, inférieurs au montant du capital augmenté des réserves que la loi ou les Statuts ne permettent pas de distribuer.

L'Assemblée générale peut, conformément aux dispositions de l'article L. 232-18 du Code de Commerce, proposer aux actionnaires une option du paiement du dividende ou des acomptes sur dividende en tout ou partie par remise d'actions nouvelles de la Société.

TITRE VIII

DISSOLUTION

Article 22

En cas de dissolution de BNP PARIBAS, les actionnaires déterminent le mode de liquidation, nomment les liquidateurs sur la proposition du Conseil d'administration et, généralement, assument toutes les fonctions dévolues à l'Assemblée générale des actionnaires d'une société anonyme pendant le cours de la liquidation et jusqu'à sa clôture.

TITRE IX

CONTESTATIONS

Article 23

Toutes les contestations qui peuvent s'élever au cours de l'existence de BNP PARIBAS ou lors de sa liquidation, soit entre les actionnaires, soit entre eux et BNP PARIBAS, à raison des présents Statuts, seront jugées conformément à la loi et soumises à la juridiction des tribunaux compétents.

8.8 Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées

Deloitte & Associés
6, place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex

PricewaterhouseCoopers Audit
63, rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex

Mazars
61, rue Henri Regnault
92400 Courbevoie

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020

Aux Actionnaires

BNP Paribas SA

16 boulevard des Italiens

75009 PARIS

En notre qualité de Commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques, les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R. 225-31 du Code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des Commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

CONVENTIONS SOUMISES À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-38 duCode de commerce.

CONVENTIONS DÉJÀ APPROUVÉES PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Conventions approuvées au cours d'exercices antérieurs

En application de l'article R. 225-30 du Code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, déjà approuvées par l'assemblée générale du 26 mai 2016, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

Convention de non-concurrence conclue entre BNP Paribas et Monsieur Jean-Laurent Bonnafé (autorisée par le Conseil d'administration du 25 février 2016)

Administrateur concerné :

Monsieur Jean-Laurent Bonnafé, Administrateur,

Directeur Général de BNP Paribas

Le Conseil d'administration de BNP Paribas, lors de sa séance du 25 février 2016, a autorisé BNP Paribas à mettre en place une convention de non-concurrence de la part de Monsieur Jean-Laurent Bonnafé.

Cette convention prévoit que, dans l'hypothèse où Monsieur Jean-Laurent Bonnafé cesserait d'assurer quelque fonction ou activité que ce soit au bénéfice de BNP Paribas, il s'engage à n'exercer aucune activité durant douze mois, directement ou indirectement, au bénéfice d'un établissement de crédit, d'une entreprise d'investissement ou d'une entreprise d'assurance dont les titres sont admis aux négociations sur un marché réglementé en France ou hors de France, ou au bénéfice d'un établissement de crédit, d'une entreprise d'investissement ou d'une entreprise d'assurance en France dont les titres ne sont pas admis aux négociations sur un marché réglementé. En contrepartie de cette convention, Monsieur Jean-Laurent Bonnafé percevrait une indemnité d'un montant égal à 1,2 fois la somme de sa rémunération fixe et de sa rémunération variable (hors rémunération variable pluriannuelle) perçue au cours de l'année précédant son départ. Le règlement de l'indemnité interviendra mensuellement par douzième.

Cette convention a été mise en place afin de protéger les intérêts de BNP Paribas et de ses actionnaires en cas de départ de Monsieur Jean-Laurent Bonnafé.

Fait à Paris La Défense, Neuilly-sur-Seine et Courbevoie, le 2 mars 2021

Les Commissaires aux comptes

Deloitte & Associés	PricewaterhouseCoopers Audit	Mazars
Laurence Dubois	Patrice Morot	Virginie Chauvin

8

9 RESPONSABLES DU CONTRÔLE DES COMPTES

9.1 Commissaires aux comptes 654

9.1 Commissaires aux comptes

Deloitte & Associés	PricewaterhouseCoopers Audit	Mazars
6, place de la Pyramide 92908 Paris-La Défense Cedex	63, rue de Villiers 92208 Neuilly-sur-Seine Cedex	61, rue Henri Regnault 92400 Courbevoie

- Deloitte & Associés a été renouvelé Commissaire aux comptes lors de l'Assemblée Générale du 24 mai 2018 pour une durée de 6 exercices qui expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2024 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023. Son premier mandat lui a été confié par l'Assemblée Générale du 23 mai 2006.

Deloitte & Associés est représenté par Laurence Dubois.

Suppléant :

Société BEAS, 6, place de la Pyramide, Paris – La Défense (92), identifiée au SIREN sous le numéro 315 172 445 RCS Nanterre.

- PricewaterhouseCoopers Audit a été renouvelé en tant que Commissaire aux comptes lors de l'Assemblée Générale du 24 mai 2018 pour une durée de 6 exercices qui expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2024 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023. Son premier mandat lui a été confié par l'Assemblée Générale du 26 mai 1994.

PricewaterhouseCoopers Audit est représenté par Patrice Morot.

Suppléant :

Jean-Baptiste Deschryver, 63, rue de Villiers, Neuilly-sur-Seine (92).

- Mazars a été renouvelé en tant que Commissaire aux comptes lors de l'Assemblée Générale du 24 mai 2018 pour une durée de 6 exercices qui expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2024 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023. Son premier mandat lui a été confié par l'Assemblée Générale du 23 mai 2000.

Mazars est représenté par Virginie Chauvin.

Suppléant :

Charles de Boisriou, 28 rue Fernand Forest, Suresnes (92).

Deloitte & Associés, PricewaterhouseCoopers Audit et Mazars sont enregistrés comme Commissaires aux comptes auprès de la Compagnie Régionale des Commissaires aux comptes de Versailles et placés sous l'autorité du « Haut Conseil du Commissariat aux Comptes ».

10 RESPONSABLE DU DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL

10.1 Personne responsable du Document d'enregistrement universel et du rapport financier annuel 656

10.2 Attestation du responsable 656

10.1 Personne responsable du Document d'enregistrement universel et du rapport financier annuel

M. Jean-Laurent BONNAFÉ, Directeur Général de BNP Paribas.

10.2 Attestation du responsable

J'atteste, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans le présent Document d'enregistrement universel sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion, dont une table de concordance indique le contenu en page 657 présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation et qu'il décrit les principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Fait à Paris, le 2 mars 2021

Le Directeur Général
Jean-Laurent BONNAFÉ

11 TABLES DE CONCORDANCE

Afin de faciliter la lecture du Document d'enregistrement universel, la présente table de concordance reprend les rubriques prévues par le Règlement européen 2017/1129 (Annexe I), pris en application de la Directive dite « Prospectus 3 » et renvoie aux pages du présent Document d'enregistrement universel où sont mentionnées les informations relatives à chacune des rubriques.

Rubriques de l'annexe I du règlement européen n° 2017/1129		N° de page
1.	**PERSONNES RESPONSABLES**	
1.1	Personne responsable du Document d'enregistrement universel	656
1.2	Attestation de la personne responsable du Document d'enregistrement universel	656
1.3	Attestation ou rapport attribué à une personne intervenant en qualité d'expert	
1.4	Informations provenant d'un tiers	
1.5	Approbation de l'autorité compétente	1
2.	**CONTRÔLEURS LÉGAUX DES COMPTES**	**654**
3.	**FACTEURS DE RISQUE**	**290-304**
4.	**INFORMATIONS CONCERNANT L'ÉMETTEUR**	**4-5 ; 663-665**
5.	**APERÇU DES ACTIVITÉS**	
5.1.	Principales activités	6-17 ; 202-205 ; 638-644
5.2.	Principaux marchés	6-17 ; 202-205 ; 638-644
5.3.	Histoire et évolution de la société	5
5.4.	Stratégie et objectifs	146-147 ; 545 ; 594-607 ; 622-623
5.5.	Dépendance éventuelle	636
5.6.	Éléments fond ateurs de toute déclaration de l'émetteur concernant sa position concurrentielle	6-17 ; 122-138
5.7.	Investissements	251-252 ; 531 ; 592-593 ; 637
6.	**STRUCTURE ORGANISATIONNELLE**	
6.1.	Description sommaire du Groupe/Organigramme	4 ; 6 ; 622-623
6.2.	Liste des filiales importantes	263-270 ; 524-530 ; 638-643
7.	**EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIÈRE ET DU RÉSULTAT**	
7.1.	Situation financière	148 ; 164 ; 166 ; 494-495
7.2.	Résultat d'exploitation	122-138 ; 144-145 ; 150-156 ; 164 ; 203 ; 494
8.	**TRÉSORERIE ET CAPITAUX**	
8.1.	Capitaux de l'émetteur	168-169 ; 519
8.2.	Source et montant des flux de trésorerie	167
8.3.	Besoins de financement et structure de financement	148 ; 445-458
8.4.	Information concernant toute restriction à l'utilisation des capitaux ayant influé sensiblement ou pouvant influer sensiblement sur les opérations de l'émetteur	N/A
8.5.	Sources de financement attendues pour honorer les investissements	N/A

Rubriques de l'annexe I du règlement européen n° 2017/1129		N° de page
9.	**ENVIRONNEMENT RÈGLEMENTAIRE**	**281 ; 287-289**
10.	**INFORMATION SUR LES TENDANCES**	**146-147 ; 637**
10.1.	Principales tendances récentes	146-147 ; 637
10.2.	Tendances susceptibles d'influer sensiblement sur les perspectives de l'émetteur	146-147 ; 637
11.	**PRÉVISIONS OU ESTIMATIONS DU BÉNÉFICE**	
11.1.	Prévisions ou estimations du bénéfice publiées	N/A
11.2.	Déclaration énonçant les principales hypothèses de prévisions	N/A
11.3.	Déclaration de comparabilité avec les informations	N/A
12.	**ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE ET DIRECTION GÉNÉRALE**	
12.1.	Informations concernant les membres des organes d'administration et de direction	33-45 ; 102-104
12.2.	Conflit d'intérêts au niveau des organes d'administration et de direction	49-50 ; 64-65 ; 74-97
13.	**RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES**	
13.1.	Montant de la rémunération versée et avantages en nature	74-97 ; 241-247 ; 259
13.2.	Montant total des sommes provisionnées ou constatées aux fins du versement de pensions, de retraites ou d'autres avantages	74-97 ; 241-247 ; 259
14.	**FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION**	
14.1.	Date d'expiration des mandats actuels	33-44
14.2.	Contrats de service liant les membres des organes d'administration	N/A
14.3.	Informations sur le Comité d'audit et le Comité des rémunérations	53-60
14.4.	Déclaration indiquant si l'émetteur se conforme à un régime de Gouvernement d'entreprise qui lui est applicable	46-51
14.5.	Incidences significatives potentielles sur la gouvernance d'entreprise	33-44
15.	**SALARIÉS**	
15.1.	Nombre de salariés	4 ; 573-574 ; 622
15.2.	Actionnariat et stock-options	74-97 ; 189 ; 578-579
15.3.	Accord prévoyant une participation des salariés au capital de l'émetteur	
16.	**PRINCIPAUX ACTIONNAIRES**	
16.1.	Actionnaires détenant plus de 5 % du capital social ou des droits de vote	18-19
16.2.	Existence de droits de vote différents des principaux actionnaires	18
16.3.	Contrôle de l'émetteur	18-19
16.4.	Accord connu de l'émetteur dont la mise en œuvre pourrait, à une date ultérieure entraîner un changement de son contrôle	19
17.	**TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉESS**	**74-97 ; 260-261 ; 650-651**
18.	**INFORMATIONS FINANCIÈRES CONCERNANT L'ACTIF ET LE PASSIF, LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS DE L'ÉMETTEUR**	
18.1.	Informations financières historiques, y compris les états financiers	4 ; 22 ; 121-271 ; 493-531
18.2.	Informations financières intermédiaires et autres	N/A
18.3.	Audit des informations financières annuelles historiques	272-277 ; 532-537
18.4.	Informations financières pro-forma	N/A
18.5.	Politique de distribution des dividendes	22 ; 25-26 ; 123 ; 147 ; 522 ; 623
18.6.	Procédures judiciaires et d'arbitrage	250-251
18.7.	Changement significatif de la situation financière de l'émetteur	637
19.	**INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES**	
19.1.	Capital social	18 ; 248-250 ; 513-515 ; 645 ; 672
19.2.	Acte constitutif et statuts	645-649
20.	**CONTRATS IMPORTANTS**	**636**
21.	**DOCUMENTS DISPONIBLES**	**636**

Rubriques de l'annexe I du règlement européen n° 2017/1129

En application de l'annexe I du règlement européen n° 2017/1129, les éléments suivants sont inclus par référence :

- Les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2019 et le rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés au 31 décembre 2019, présentés respectivement aux pages 149 à 258 et 259 à 264 du Document d'enregistrement universel n° D.20-0097 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 3 mars 2020. L'information est disponible sur le lien suivant : https://invest.bnpparibas.com/sites/default/files/documents/bnp_paribas_2019_urd_fr_0.pdf
- Les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2018 et le rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés au 31 décembre 2018, présentés respectivement aux pages 149 à 269 et 270 à 276 du Document de référence n° D.19-0114 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 5 mars 2019. L'information est disponible sur le lien suivant : https://invest.bnpparibas.com/sites/default/files/documents/ddr2018-bnp_paribas-fr.pdf
- Les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2017 et le rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés au 31 décembre 2017, présentés respectivement aux pages 137 à 236 et 237 à 242 du Document de référence n° D.18-0101 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 6 mars 2018. L'information est disponible sur le lien suivant : https://invest.bnpparibas.com/sites/default/files/documents/ddr2017_bnp_paribas_fr.pdf

Afin de faciliter la lecture du rapport financier annuel, la table thématique suivante permet d'identifier les principales informations prévues par l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier.

Rapport financier annuel	N° de page
Attestation du responsable du document	**656**

Rapport de gestion

La table de concordance ci-après permet d'identifier dans le présent Document d'enregistrement universel les informations qui constituent le rapport de gestion de la Société (incluant le rapport sur le gouvernement d'entreprise) et le rapport de gestion consolidé, telles que requises par les dispositions légales et réglementaires.

I. Situation et activité de la Société et du Groupe

Informations (textes de référence)	N° de page
Situation de la Société et du Groupe durant l'exercice écoulé (L. 232-1 II et L. 233-26 du Code de commerce)	122-148 ; 164-270 ; 494-531
Analyse objective et exhaustive de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et du Groupe (L. 225-100-1 I du Code de commerce)	122-148 ; 164-270 ; 494-531
Indicateurs clés de performance de nature financière et, le cas échéant, non financière de la Société et du Groupe (L. 225-100-1 I du Code de commerce)	122-159 ; 545 ; 551-552
Évolution prévisible de la Société et du Groupe (L. 232-1 II et L. 233-26 du Code de commerce)	146-147
Événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date d'établissement du rapport de gestion (L. 232-1 II et L. 233-26 du Code de commerce)	637
Activité en matière de recherche et développement de la Société et du Groupe (L. 232-1 II et L. 233-26 du Code de commerce)	N/A
Prises de participation ou prises de contrôle dans des sociétés ayant leur siège social en France (L. 233-6 et L. 247-1 I du Code de commerce)	531
Activité et résultats de l'ensemble de la Société, des filiales de la Société et des sociétés qu'elle contrôle par branche d'activité (L. 233-6 et L. 247-1 I du Code de commerce)	6-17 ; 122-145
Succursales existantes de la Société (L. 232-1 II du Code de commerce)	638-644
Informations sur les implantations et les activités de la Société (L. 511-45 et R. 511-16-4 du Code monétaire et financier)	263-270 ; 638-644

II. Facteurs de risques et caractéristiques des procédures de contrôle interne

Informations (textes de référence)	N° de page
■ Description des principaux risques et incertitudes auxquels la Société et le Groupe sont confrontés (L. 225-100-1 I du Code de commerce)	285-304
■ Indications sur les risques financiers liés aux effets du changement climatique et mesures prises par la Société et le Groupe pour les réduire en mettant en œuvre une stratégie bas-carbone dans toutes les composantes de leurs activités (L. 22-10-35 du Code de commerce)	113
■ Objectifs et politique en matière de couverture de chaque catégorie principale de transactions de la Société et du Groupe (L. 225-100-1 I du Code de commerce)	440-443
■ Exposition aux risques de prix, de crédit, de liquidité et de trésorerie de la Société et du Groupe (L. 225-100-1 I du Code de commerce)	344-457
■ Principales caractéristiques des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société et le Groupe relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière (L. 22-10-35 du Code de commerce)	115-119

III. Informations concernant le capital social

Informations (textes de référence)	N° de page
■ Nom des personnes physiques ou morales détenant directement ou indirectement plus de 5 % du capital social ou des droits de vote et modifications intervenues au cours de l'exercice (L. 233-13 du Code de commerce)	18-19
■ Nom des sociétés contrôlées et part du capital de la Société qu'elles détiennent (L. 233-13 du Code de commerce)	263-270
■ État de la participation des salariés au capital social (L. 225-102 du Code de commerce)	18-19
■ Titres acquis par les salariés dans le cadre d'une opération de rachat d'une entreprise (L. 225-102 du Code de commerce)	N/A
■ Aliénations d'actions intervenues à l'effet de régulariser les participations croisées (L. 233-29 et R. 233-19 du Code de commerce)	N/A
■ Informations relatives aux opérations de rachat par la Société de ses propres actions (L. 225-211 du Code de commerce)	98-101 ; 248 ; 509
■ Ajustements éventuels pour les titres donnant accès au capital (L. 225-181, L. 228-99, R. 225-137, R. 228-91 du Code de commerce)	N/A
■ État récapitulatif des opérations réalisées par les mandataires sociaux, les dirigeants, certains cadres de la société et des personnes avec lesquelles ils ont des liens personnels étroits au cours du dernier exercice et ayant fait l'objet d'une déclaration (223-26 du règlement général de l'AMF, L. 621-18-2 et R. 621-43-1 du Code monétaire et financier)	97

IV. Autres informations comptables, financières et juridiques

Informations (textes de référence)	N° de page
■ Informations sur les délais de paiement (L. 441-14 et D.441-4 du Code de commerce)	511
■ Montant des dividendes mis en distribution au titre des trois derniers exercices et montant des revenus distribués éligibles à l'abattement de 40 % (243 bis du Code général des impôts)	22
■ Injonctions ou sanctions pécuniaires pour des pratiques anticoncurrentielles (L. 464-2 du Code de commerce)	N/A
■ Informations sur les instruments financiers dont le sous-jacent est constitué d'une matière première agricole et moyens mis en œuvre par la Société afin d'éviter d'exercer un effet significatif sur le cours des matières premières agricoles (L. 511-4-2 du Code monétaire et financier)	N/A
■ Montant et caractéristiques des prêts financés ou distribués par la Société ou qu'ils distribuent tels que définis au III de l'article 80 de la loi n° 2005-32 du 18 janvier 2005 de programmation pour la cohésion sociale et bénéficiant à ce titre de garanties publiques (L. 511-4-1 du Code monétaire et financier)	N/A
■ Rendement des actifs de la Société (R. 511-16-1 du Code monétaire et financier)	334

V. Déclaration de performance extra-financière et plan de vigilance

Informations (textes de référence)	N° de page
Informations sur les conséquences sociales et environnementales relatives à la Société, aux filiales et aux sociétés contrôlées (L. 22-10-36, L. 225-102-1 III et R. 225-105 du Code de commerce)	543-631
Informations sur les effets de l'activité de la Société quant au respect des droits de l'Homme et à la lutte contre la corruption et l'évasion fiscale (L. 22-10-36 et R. 225-105 du Code de commerce)	555 ; 615-621
Informations concernant la Société, les filiales et les sociétés contrôlées et relatives : - aux conséquences sur le changement climatique de l'activité et de l'usage des biens et services produits, - aux engagements sociétaux en faveur du développement durable, de l'économie circulaire, de la lutte contre le gaspillage alimentaire, de la lutte contre la précarité alimentaire, du respect du bien-être animal et d'une alimentation responsable, équitable et durable, - aux actions visant à lutter contre les discriminations et à promouvoir les diversités, - aux mesures prises en faveur des personnes handicapées (L. 22-10-36, L. 225-102-1 et R. 225-105 du Code de commerce)	543-634
Accords collectifs conclus dans la Société, les filiales et les sociétés contrôlées et leurs impacts sur la performance économique de la Société, des filiales et des sociétés contrôlées ainsi que sur les conditions de travail des salariés (L. 22-10-36, L. 225-102-1 et R. 225-105 du Code de commerce)	567-585
Informations pour les sociétés exploitant au moins une installation figurant sur la liste prévue à l'article L. 515-36 du Code de l'environnement (L. 225-102-2 du Code de commerce)	N/A
Modèle d'affaires de la Société (R. 225-105 I du Code de commerce)	622-623
Informations sociales, environnementales et sociétales pertinentes au regard des principaux risques et politiques de la société, de ses filiales et sociétés contrôlées (R. 225-105 II du Code de commerce)	Chapitre 7
Plan de vigilance (L. 225-102-4 du Code de commerce)	615-618

VI. Rapport sur le gouvernement d'entreprise

Informations (textes de référence)	N° de page
Information sur la politique de rémunération des mandataires sociaux (L. 22-10-8 du Code de commerce)	75-80
Informations relatives aux rémunérations et avantages de toute nature des mandataires sociaux (L. 22-10-9 du Code de commerce)	81-90
Conditions de conservation des actions gratuites attribuées aux dirigeants mandataires sociaux (L. 225-197-1 du Code de commerce)	N/A
Conditions de levées et de conservations des options attribuées aux mandataires sociaux (L. 225-185 du Code de commerce)	91
Liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chaque mandataire social durant l'exercice (L. 22-10-10 et L. 225-37-4 1° du Code de commerce)	33-45
Conventions conclues entre l'un des mandataires sociaux de la Société et une filiale de la Société (L. 22-10-10 et L. 225-37-4 2° du Code de commerce)	46
Tableau récapitulatif des délégations en matière d'augmentation de capital (L. 22-10-10 et L. 225-37-4 3° du Code de commerce)	98-101
Modalités d'exercice de la Direction Générale (L. 22-10-10 et L. 225-37-4 4° du Code de commerce)	48
Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil (L. 22-10-10 1° du Code de commerce)	33-44 ; 53-60
Description de la politique de diversité appliquée aux membres du Conseil d'administration ainsi que des objectifs, modalités de mise en œuvre et résultats obtenus au cours de l'exercice écoulé (L. 22-10-10 2° du Code de commerce)	48-49 ; 67-74
Informations sur la recherche d'une représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein des instances dirigeantes et résultats en matière de mixité dans les 10 % de postes à plus forte responsabilité (L. 22-10-10 2° du Code de commerce)	51 ; 572 ; 616
Éventuelles limitations apportées par le Conseil d'administration aux pouvoirs du Directeur Général (L. 22-10-10 3° du Code de commerce)	48
Code de gouvernement d'entreprise élaboré par les organisations représentatives des entreprises auquel la Société se réfère (L. 22-10-10 4° du Code de commerce)	46

■ Modalités relatives à la participation des actionnaires à l'Assemblée Générale (L. 22-10-10 5° du Code de commerce)	27-28
■ Description de la procédure relative aux conventions courantes conclues à des conditions normales mise en place par la Société et de sa mise en œuvre (L. 22-10-10 6° et L. 22-10-12 du Code de commerce)	74
■ Éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique (L. 22-10-11 du Code de commerce)	101

Annexes	N° de page
■ Tableau faisant apparaître les résultats de la Société au cours des 5 derniers exercices (R. 225-102 du Code de commerce)	523
■ Rapport de l'un des Commissaires aux comptes, désigné organisme tiers indépendant, sur la déclaration consolidée de performance extra-financière figurant dans le Rapport de gestion du groupe (L.225-102-1, R.225-105 et R.225-105-1 du Code de commerce)	632-634
■ Rapport des Commissaires aux comptes sur le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise (L. 22-10-71 du Code de commerce)	102

États Financiers Annuels	N° de page
■ Comptes annuels	493-531
■ Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels	532-538
■ Comptes consolidés	161-271
■ Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	271-278

APPENDICE - INFORMATIONS CLEFS CONCERNANT L'ÉMETTEUR, EN APPLICATION DE L'ARTICLE 26.4 DU RÈGLEMENT EUROPÉEN N°2017/1129

1) Qui est l'émetteur des valeurs mobilières ?

I. Informations générales

Siège social : 16 boulevard des Italiens, 75009 Paris, France

Forme juridique : La Société dénommée BNP PARIBAS est une société anonyme agréée en qualité de banque en application des dispositions du Code monétaire et financier (Livre V, Titre 1er) relatives aux établissements du secteur bancaire.

Identifiant d'entité juridique : R0MUWSFPU8MPRO8K5P83

Droit régissant ses activités : BNP Paribas est une société de droit français et qui exerce ses activités dans de nombreux pays, tant en Europe qu'en dehors de l'Europe. Dès lors de nombreuses réglementations étrangères peuvent régir ses activités.

Pays d'origine : France

II. Principales activités

BNP Paribas, leader européen des services bancaires et financiers, possède quatre marchés domestiques en banque de Détail en Europe : la Belgique, la France, l'Italie et le Luxembourg.

Le Groupe est présent dans 68 pays et compte plus de 193 000 collaborateurs, dont près de 148 000 en Europe. Il détient des positions clés dans ses deux grands domaines d'activité :

- Retail Banking and Services regroupant :
  - un pôle Domestic Markets composé de :
    - Banque De Détail en France (BDDF),
    - BNL banca commerciale (BNL bc), banque de détail en Italie,
    - Banque De Détail en Belgique (BDDB),
    - Autres activités de Domestic Markets, qui inclut Arval, BNP Paribas Leasing Solutions, BNP Paribas Personal Investors, Nickel et la Banque de Détail et des Entreprises au Luxembourg (BDEL) ;
- un pôle International Financial Services composé de :
  - Europe Méditerranée,
  - Bank of the West,
  - Personal Finance,
  - Assurance,
  - Gestion Institutionnelle et Privée ;
- Corporate and Institutional Banking (CIB) regroupant :
  - Corporate Banking,
  - Global Markets,
  - Securities Services.

BNP Paribas SA est la maison mère du Groupe BNP Paribas.

III. Principaux actionnaires au 31 décembre 2020

- SFPI(1) : 7,7% du capital ;
- BlackRock Inc. : 6,0 % du capital ;
- Grand-Duché du Luxembourg : 1,0 % du capital.

IV. Identité des principaux dirigeants

- Jean LEMIERRE : Président du Conseil d'administration de BNP Paribas ;
- Jean-Laurent BONNAFÉ : Administrateur Directeur Général de BNP Paribas ;
- Philippe BORDENAVE : Directeur Général délégué de BNP Paribas.

V. Identité des contrôleurs légaux des comptes

- **Deloitte & Associés** a été renouvelé Commissaire aux comptes lors de l'Assemblée Générale du 24 mai 2018 pour une durée de 6 exercices qui expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2024 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023. Son premier mandat lui a été confié par l'Assemblée Général du 23 mai 2006.
  Deloitte & Associés est représenté par Laurence Dubois.
  Suppléant :
  Société BEAS, 6, place de la Pyramide, Paris-La Défense (92), identifiée au SIREN sous le numéro 315 172 445 RCS Nanterre.
- **PricewaterhouseCoopers Audit** a été renouvelé en tant que Commissaire aux comptes lors de l'Assemblée Générale du 24 mai 2018 pour une durée de 6 exercices qui expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2024 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023. Son premier mandat lui a été confié par l'Assemblée Générale du 26 mai 1994.
  PricewaterhouseCoopers Audit est représenté par Patrice Morot.
  Suppléant :
  Jean-Baptiste Deschryver, 63, rue de Villiers, Neuilly-sur-Seine (92).
- **Mazars** a été renouvelé en tant que Commissaire aux comptes lors de l'Assemblée Générale du 24 mai 2018 pour une durée de 6 exercices qui expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2024 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023. Son premier mandat lui a été confié par l'Assemblée Générale du 23 mai 2000.
  Mazars est représenté par Virginie Chauvin.
  Suppléant :
  Charles de Boisriou, 28 rue Fernand Forest, 92150 Suresnes (92).

Deloitte & Associés, PricewaterhouseCoopers Audit et Mazars sont enregistrés comme Commissaires aux comptes auprès de la Compagnie Régionale des Commissaires aux comptes de Versailles et placés sous l'autorité du « Haut Conseil du commissariat aux comptes ».

(1) Société Fédérale de Participations et d'Investissement : société anonyme d'intérêt public agissant pour le compte de l'État belge.

2) Quelles sont les informations financières clés concernant l'émetteur ?

En millions d'euros	Année 31/12/2020	Année - 1 31/12/2019	Année - 2 31/12/2018
Produits d'intérêts nets	21 312	21 127	21 062
Commissions	9 862	9 365	9 207
Gains nets sur instruments financiers	7 146	7 464	6 118
Produit Net Bancaire	44 275	44 597	42 516
Coût du risque	(5 717)	(3 203)	(2 764)
Résultat d'exploitation	8 364	10 057	9 169
Résultat net, part du Groupe	7 067	8 173	7 526
Résultat par action	5,31	6,21	5,73

En millions d'euros	Année 31/12/2020	Année - 1 31/12/2019	Année - 2 31/12/2018
Total des actifs	2 488 491	2 164 713	2 040 836
Dettes représentées par un titre	212 351	221 336	206 359
Dont dettes senior préférées à moyen long terme	*82 086*(*)	*88 466*(*)	*88 381*(*)
Dettes subordonnées	23 325	20 896	18 414
Prêts et créances sur la clientèle	809 533	805 777	765 871
Dettes envers la clientèle	940 991	834 667	796 548
Capitaux propres (part du Groupe)	112 799	107 453	101 467
Créances douteuses/encours bruts(**)	2,1 %	2,2 %	2,6 %
Ratio *Common Equity Tier 1* (CET1)	12,8 %	12,1 %	11,8 %
Ratio de fonds propres total	16,4 %	15,5 %	15,0 %
Ratio de levier(***)	4,9 %	4,6 %	4,5 %

(*) Périmètre prudential.

(**) Encours dépréciés (stage 3), bilan et hors-bilan, non nettés des garanties reçues, sur la clientèle et les établissements de crédit, y compris les titres de dette au coût amorti et les titres de dette en valeur de marché par capitaux propres sur les encours bruts sur la clientèle et les établissements de crédit, bilan et hors-bilan, y compris titres au coût amorti et les titres de dette en valeur de marché par capitaux propres (hors assurance).

(***) En tenant compte de l'effet de l'exemption temporaire des dépôts auprès des banques centrales de l'Eurosystème (calculé conformément à l'article 500 ter du Règlement UE n° 2020/873). Il s'élève à 4,4 % sans cet effet au 31 décembre 2020.

Description succincte des réserves dans le rapport d'audit, ayant trait aux informations financières historiques : N/A

3) Quels sont les risques spécifiques de l'émetteur ?

La présentation des facteurs de risque ci-dessous, consiste en une sélection non exhaustive des principaux risques spécifiques à BNP Paribas, qui doit être complétée par un examen de l'intégralité des facteurs de risque contenus dans le prospectus, par l'investisseur.

1. Toute augmentation substantielle des provisions ou tout engagement insuffisamment provisionné au titre du risque de crédit et de contrepartie pourrait peser sur les résultats et sur la situation financière du Groupe BNP Paribas.

2. Toute interruption ou défaillance des systèmes informatiques du Groupe BNP Paribas pourrait provoquer des pertes significatives d'informations relatives aux clients, nuire à la réputation du Groupe BNP Paribas et provoquer des pertes financières.

3. Les fluctuations de marché et la volatilité exposent le Groupe BNP Paribas au risque de pertes substantielles dans le cadre de ses activités de marché et d'investissement.

4. Des ajustements apportés à la valeur comptable des portefeuilles de titres et d'instruments dérivés du Groupe BNP Paribas ainsi que de la dette du Groupe BNP Paribas pourraient avoir un effet défavorable sur son résultat net et sur ses capitaux propres

5. L'accès du Groupe BNP Paribas au financement et les coûts de ce financement pourraient être affectés de manière défavorable en cas de résurgence des crises financières, de détérioration des conditions économiques, de dégradation de notation, d'accroissement des spreads de crédit des États ou d'autres facteurs.

6. Le contexte économique et financier défavorable a eu par le passé, et pourrait avoir à l'avenir, un impact sur le Groupe BNP Paribas et les marchés dans lesquels il opère.

7. Des mesures législatives et règlementaires prises ces dernières années, en particulier en réponse à la crise financière mondiale, ainsi que des nouvelles propositions de loi, pourraient affecter de manière substantielle le Groupe BNP Paribas ainsi que l'environnement financier et économique dans lequel il opère.

8. En cas de non-conformité avec les lois et règlements applicables, le Groupe BNP Paribas pourrait être exposé à des amendes significatives et d'autres sanctions administratives et pénales, et pourrait subir des pertes à la suite d'un contentieux privé, en lien ou non avec ces sanctions.

9. Les épidémies et pandémies, y compris la pandémie de coronavirus en cours (Covid-19) et leurs conséquences économiques, peuvent affecter négativement les activités, les opérations, les résultats et la situation financière du Groupe.

Conception & réalisation LABRADOR +33 (0)1 53 06 30 80
INFORMATION DESIGN

Le système de management régissant l'impression de ce document est certifié ISO14001:2018.

SIÈGE SOCIAL
16 boulevard des Italiens - 75009 Paris (France)
Tél : +33 (0)1 40 14 45 46

RCS Paris 662 042 449
Société anonyme au capital de 2 499 597 122 euros

RELATIONS AVEC LES ACTIONNAIRES
Tél : +33 (0)1 40 14 63 58

www.bnpparibas.com

Ref. A_2020_FR_URD

BNP PARIBAS

La banque
d'un monde
qui change

BNP PARIBAS

Société Anonyme au capital de 2.499.597.122 euros
Siège Social : 16, boulevard des Italiens – 75009 PARIS
662 042 449 R.C.S PARIS

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DES ACTIONNAIRES

Extrait du procès-verbal de l'Assemblée du 18 mai 2021

En raison de la pandémie de covid-19 et des dispositions prises en application de la prorogation de la déclaration de l'état d'urgence sanitaire par la loi n° 2021-160 du 15 février 2021 et du décret n°2020-1310 du 29 octobre 2020 relatif notamment aux rassemblements, et dans le cadre de l'ordonnance n° 2020-321 du 25 mars 2020 portant notamment adaptation des règles de réunion et de délibération des assemblées en raison de l'épidémie de covid-19, du décret n° 2020-418 du 10 avril 2020 pour adapter le fonctionnement de certaines instances délibératives à ce contexte et du décret n° 2021-255 du 9 mars 2021 prorogeant ce dispositif jusqu'au 31 juillet 2021, l'Assemblée Générale Mixte s'est tenue à huis clos, hors la présence physique des actionnaires et des autres personnes ayant le droit d'y assister, en l'an deux mille vingt et un, le mardi 18 mai, à 10 heures, au 3, Rue d'Antin, 75002 Paris, suivant avis préalable de réunion inséré dans le Bulletin des Annonces Légales Obligatoires du 26 février 2021, et avis de convocation inséré dans le Bulletin des Annonces Légales Obligatoires du 31 mars 2021 et les Affiches Parisiennes du 31 mars 2021.

En effet, malgré toutes les mesures qui auraient pu être prises par BNP Paribas, les règles sanitaires précitées (notamment les mesures dites « barrières ») ne pouvaient être suffisamment respectées pour organiser la présence physique des actionnaires et des participants habituellement présents à l'Assemblée Générale qui a généralement lieu au Carrousel du Louvre.

.....

M. Jean Lemierre, en sa qualité de Président du Conseil d'administration, préside l'Assemblée conformément à l'article 18 des statuts. Monsieur Pascal Lizin, Président de la Société Fédérale de Participations et d'Investissement (SFPI) et Monsieur Axel Joly, membre du Conseil de Surveillance du FCPE Actionnariat Monde, qui tant par eux-mêmes que comme mandataires représentent le plus grand nombre d'actions, ont été nommés par le Conseil d'administration en qualité de scrutateurs. Madame Guylaine Dyèvre est désignée comme Secrétaire.

.....

Le Président rappelle que la présente Assemblée, réunie sur première convocation, peut valablement délibérer, le quorum requis par la loi étant supérieur au quart des droits de vote.

.....

Le Président constate qu'il a été répondu aux questions écrites, au sens de l'article L. 225-108, alinéa 3 du Code de Commerce, relevant de l'Assemblée générale.

.....

Il rappelle à l'ensemble des actionnaires que les modes de participation à distance à la présente Assemblée leur ont été communiqués par différents moyens notamment par la note d'information accompagnant les brochures d'avis de convocations et publié sur le site internet de BNP Paribas. Les actionnaires ont pu exprimer leurs votes jusqu'au lundi 17 mai 2020 à 15 heures.

Il annonce les résolutions qui ont été soumises au vote de l'Assemblée et en communique les résultats.

.....

PARTIE ORDINAIRE

.....

Première résolution *(Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2020).*

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, connaissance prise des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes sur l'exercice 2020, approuve les comptes sociaux dudit exercice établis conformément aux principes comptables généraux applicables en France aux établissements de crédit. Elle approuve le bénéfice net après impôts à 4 404 217 721,41 euros.

En application de l'article 223 quater du Code général des impôts, l'Assemblée générale approuve le montant global des dépenses et charges visées à l'article 39 4 du Code général des impôts lequel s'est élevé à 1 719 650,58 euros au cours de l'exercice écoulé, et l'impôt supporté à raison de ces dépenses et charges lequel s'est élevé à 550 632,12 euros.

Cette résolution est adoptée par 845 941 200 voix pour, 239 920 voix contre, et 450 766 abstentions.

Deuxième résolution *(Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2020).*

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, connaissance prise des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes sur l'exercice 2020, approuve les comptes consolidés dudit exercice établis conformément aux normes comptables internationales (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union Européenne.

Cette résolution est adoptée par 845 256 426 voix pour, 402 748 voix contre, et 972 712 abstentions.

Troisième résolution *(Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020 et mise en distribution du dividende).*

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, décide l'affectation du résultat issu des comptes sociaux de BNP Paribas SA de la manière suivante :

(en euros)

Résultat net de l'exercice	4 404 217 721,41
Report à nouveau bénéficiaire	30 503 038 299,14
Total	**34 907 256 020,55**
Dividende	1 387 276 402,71
Report à nouveau	33 519 979 617,84
Total	**34 907 256 020,55**

Cette décision est en adéquation avec la recommandation de la Banque Centrale Européenne du 15 décembre 2020 relative aux politiques de distribution de dividendes pendant la pandémie de COVID-19 (ECB/2020/62).

Le dividende d'un montant de 1 387 276 402,71 euros, correspond à une distribution de 1,11 euro par action ordinaire au nominal de 2,00 euros étant précisé que tous pouvoirs sont donnés au Conseil d'administration pour faire inscrire au compte " Report à nouveau " la fraction du dividende correspondant aux actions auto-détenues par BNP Paribas.

L'Assemblée générale autorise le Conseil d'administration à prélever sur le compte " Report à nouveau " les sommes nécessaires pour payer le dividende fixé ci-dessus aux actions provenant de l'exercice d'options de souscription qui serait effectué avant la date de mise en paiement du dividende.

En application des articles 117 quater et 200 A du Code général des impôts, les dividendes perçus à compter du 1er janvier 2018 sont soumis (pour leur montant brut et sauf dispense sous conditions de revenus) à un prélèvement à la source qui est définitif, sauf option pour l'application du barème progressif de l'impôt sur le revenu. Dans ce cas, le dividende proposé est éligible à l'abattement prévu à l'article 158 3. 2° du Code général des impôts et le prélèvement à la source est imputable sur l'impôt dû.

Le dividende de l'exercice 2020 sera détaché de l'action le 24 mai 2021 et payable en numéraire le 26 mai 2021 sur les positions arrêtées le 25 mai 2021 au soir.

Conformément à l'article 243 bis, alinéa 1 du Code général des impôts, les dividendes au titre des trois derniers exercices s'établissaient ainsi :
(en euros)

Exercice	Nominal de l'action	Nombre d'actions	Dividende par action	Montant des dividendes éligibles à l'abattement prévu à l'article 158 3. 2° du CGI
2017	2,00	1 248 958 360	3,02	3 771 854 247,20
2018	2,00	1 249 072 110	3,02	3 772 197 772,20
2019	2,00	1 249 798 561	-	-

La ventilation ci-dessus ne concerne que les dividendes dès lors qu'aucune autre catégorie de revenus distribués visés à l'article 243 bis, alinéa 1 du Code général des impôts n'est mise en distribution.

Cette résolution est adoptée par 845 609 011 voix pour, 890 488 voix contre, et 132 387 abstentions.

.....

PARTIE EXTRAORDINAIRE

.....

Vingt-et-unième résolution (*Pouvoirs pour formalités*).

L'Assemblée générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente Assemblée générale mixte pour effectuer toutes les formalités légales ou administratives et faire tous dépôts et publicité prévus par la législation en vigueur relatifs à l'ensemble des résolutions qui précèdent.

Cette résolution est adoptée par 846 403 957 voix pour, 78 559 voix contre, et 149 370 abstentions.

.....

Extrait certifié conforme
Paris, le 19 mai 2021

Guylaine DYEVRE
Secrétaire de l'Assemblée

BNP Paribas SA

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2020

Deloitte & Associés
6, place de la Pyramide
92908 Paris La Défense Cedex

PricewaterhouseCoopers Audit
63, rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex

Mazars
61, rue Henri Regnault
92400 Courbevoie

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2020

A l'assemblée générale
BNP Paribas SA
16 boulevard des Italiens
75009 PARIS

Mesdames, Messieurs

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société BNP Paribas SA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité des comptes.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Justification des appréciations - Points clés de l'audit

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Identification et évaluation du risque de crédit *(se référer aux notes 1, 2 .f, 3.b et 3.k de l'annexe aux comptes annuels)*	
Risque identifié	**Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce Risque**
Dans le cadre de ses activités d'intermédiation bancaire, BNP Paribas est exposé au risque de crédit. BNP Paribas comptabilise des dépréciations pour couvrir les risques de crédits avérés inhérents à ses activités. Ces dépréciations peuvent prendre la forme de dépréciations individuelles des engagements bilan et hors bilan concernés ou de dépréciations collectives pour les portefeuilles de crédits présentant des risques homogènes et non dépréciés individuellement. Ces provisions collectives sont déterminées à partir de modèles statistiques faisant appel au jugement lors des différentes étapes du calcul : constitution de portefeuilles homogènes, détermination des paramètres de risque applicables et du fait générateur des provisions. Dans certaines conditions, des provisions collectives complémentaires pour engagements internationaux prennent en compte des risques identifiés par BNP Paribas et qui ne seraient pas déjà couverts par les provisions individuelles/collectives décrites précédemment. La pandémie du Covid-19 a conduit à une crise sanitaire et économique qui affecte la capacité de remboursement des emprunteurs, entreprises et personnes physiques, avec des situations contrastées selon les zones géographiques et les secteurs d'activité. Au 31 décembre 2020, le montant total des encours bilan exposés au risque de crédit s'élève à 557 679 millions d'euros ; le montant total des dépréciations s'élève à 5 924 millions d'euros. Nous avons considéré que l'appréciation du risque de crédit et l'évaluation des dépréciations constituaient un point clé de l'audit, ces éléments faisant appel au jugement et aux estimations de la direction pour ce qui concerne le risque de crédit aux entreprises, en particulier dans le contexte d'incertitude lié à la pandémie et à ses effets sur le niveau réel de défaut des entreprises dans les années à venir.	Nous avons apprécié la pertinence du dispositif de contrôle de BNP Paribas et testé les contrôles manuels ou informatisés concernant l'identification et l'évaluation des dépréciations. Nous avons également réalisé en date d'arrêté des travaux sur les encours et/ou portefeuilles les plus significatifs ainsi que les financements accordés aux entreprises dans des secteurs économiques et zones géographiques plus sensibles. Nos travaux ont porté plus particulièrement sur les processus suivants : - Notation des contreparties entreprises : nous avons revu le risque des contreparties significatives pour lesquelles la revue périodique de notation n'avait pas été réalisée au 31 décembre 2020 par BNP Paribas. Nous avons par ailleurs apprécié le niveau de risque d'une sélection d'encours estimés sains par la direction. Lors de nos travaux, nous avons porté une attention particulière aux zones géographiques et secteurs impactés par la crise Covid-19 ainsi qu'aux contreparties ayant bénéficié de mesures de soutien ; - Evaluation des dépréciations constituées sur base individuelle : nous avons vérifié qu'une revue périodique des contreparties sous surveillance était effectuée par BNP Paribas et avons apprécié, sur base d'échantillons, les hypothèses et données retenues par la direction pour l'estimation des dépréciations ; - Evaluation des dépréciations collectives : avec l'aide de nos spécialistes en risque de crédit, nous avons apprécié les méthodologies retenues par BNP Paribas sur les différents métiers et l'efficacité des contrôles relatifs à la qualité des données. Nous avons également examiné les informations publiées en annexe relatives au risque de crédit.

Valorisation des instruments financiers *(se référer aux notes 1, 2.d, 3.c, 3.h, 3.i, 6.c de l'annexe aux comptes annuels)*	
Risque identifié	**Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce Risque**
Dans le cadre de ses activités de marché, BNP Paribas détient des instruments financiers actifs et passifs évalués au bilan à la valeur de marché. Cette valeur de marché est déterminée selon différentes approches en fonction de la nature et de la complexité des instruments : utilisation de prix cotés directement observables, de modèles de valorisation avec des paramètres majoritairement observables ou de modèles de valorisation avec des paramètres majoritairement non observables. Les valorisations obtenues peuvent faire l'objet d'ajustements de valeur complémentaires afin de prendre en compte certains risques spécifiques de marché, de liquidité ou de contrepartie. Les techniques retenues par la direction pour procéder à la valorisation de ces instruments peuvent donc comporter une part significative de jugement quant au choix des modèles et des données utilisées. Au 31 décembre 2020, la valeur de marché des titres de transaction s'élève à 99 252 millions d'euros, celle de la position nette positive des opérations fermes est évaluée à 10 052 millions d'euros, et la valeur de marché de la position nette vendeuse des opérations conditionnelles est évaluée à 846 millions d'euros. En raison du caractère significatif des encours et du recours au jugement dans la détermination de la valeur de marché, nous estimons que l'évaluation des instruments financiers constitue un point clé de l'audit, en particulier pour ce qui concerne les instruments dont la valorisation nécessite le recours à des paramètres non observables.	Nous avons vérifié avec l'aide de nos spécialistes en valorisation que les contrôles clés de BNP Paribas en matière de valorisation des instruments financiers fonctionnent correctement, notamment ceux relatifs : - à l'approbation et la revue régulière par la direction des risques des modèles de valorisation ; - à la vérification indépendante des paramètres de valorisation ; - à la détermination des ajustements de valeur. Nos spécialistes en valorisation ont par ailleurs procédé, sur la base d'échantillons, à : - l'analyse de la pertinence des hypothèses et des paramètres retenus ; - l'analyse des résultats de la revue indépendante des paramètres par BNP Paribas ; - la réalisation de contre-valorisations indépendantes en utilisant nos propres modèles. Nous avons également analysé sur la base d'échantillons les éventuels écarts entre les valorisations et les appels de collatéral avec les contreparties. Nous avons examiné les informations relatives à la valorisation des instruments financiers publiées en annexe.

Evaluation des titres de participation, autres titres détenus à long terme et parts dans les entreprises liées *(se référer aux notes 1, 3.c, 3.e de l'annexe aux comptes annuels)*	
Risque identifié	**Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce Risque**
Les titres de participation, autres titres détenus à long terme et parts dans les entreprises liées sont comptabilisés au bilan pour une valeur nette comptable de 65 058 millions d'euro. Ils sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur valeur d'acquisition ou de leur valeur d'utilité. La valeur d'utilité est déterminée, pour chaque titre, par référence à une méthode d'évaluation fondée sur les éléments disponibles tels que l'actualisation des flux futurs, l'actif net réévalué ou les multiples communément utilisés qui leur sont relatifs pour apprécier les perspectives de rentabilité. Lorsque la valeur d'utilité des titres est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence. Compte tenu de leur poids au bilan, de la sensibilité des modèles utilisés aux hypothèses sur lesquelles se fondent les estimations, notamment dans le contexte de pandémie Covid-19, nous avons considéré l'évaluation de ces titres comme un point clé de notre audit.	Nos travaux ont consisté : - à apprécier, sur la base d'échantillons, la justification des méthodes d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés par la direction pour déterminer les valeurs d'utilité. Dans ce cadre, nous avons porté une attention particulière à la prise en compte des impacts de la crise Covid-19 dans les méthodes et les hypothèses retenues ; - à tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs d'utilité retenues par la société. Enfin, nous avons examiné les informations relatives aux titres de participation, autres titres détenus à long terme et parts dans les entreprises liées publiées en annexe.

Evaluation du risque juridique relatif aux investigations des autorités réglementaires et administratives et aux actions de groupe *(se référer aux notes 2.f et 3.k de l'annexe aux comptes annuels)*	
Risque identifié	**Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce Risque**
BNP Paribas est soumis, dans chacun des pays où la société est présente, aux réglementations applicables aux secteurs d'activité dans lesquels elle opère. En cas de non-conformité avec les lois et règlements applicables, la société pourrait être exposée à des amendes significatives et d'autres sanctions administratives et pénales. Elle pourrait également subir des pertes à la suite de contentieux privés en lien ou non avec ces sanctions. L'enregistrement éventuel d'une provision pour couvrir les conséquences des investigations relatives à un non-respect de certaines règlementations fait appel au jugement en raison de la difficulté à estimer l'issue des procédures réglementaires. L'enregistrement éventuel de provisions relatives aux actions de groupe et autres contentieux privés fait également appel au jugement de la direction. Compte tenu de la multiplication des investigations des autorités réglementaires et administratives, des actions de groupe à l'encontre des établissements financiers depuis quelques années et de l'importance du jugement de la direction dans l'estimation des provisions, nous considérons que ce risque constitue un point clé de l'audit.	Nous avons pris connaissance du dispositif d'identification et d'évaluation du risque juridique relatif aux investigations des autorités réglementaires et administratives et aux actions de groupe, en procédant notamment à des entretiens trimestriels avec les fonctions juridiques de BNP Paribas SA. Nos travaux ont notamment consisté à : - prendre connaissance des analyses préparées par les directions juridiques ou financières à chaque arrêté trimestriel ; - interroger les cabinets d'avocats spécialisés avec lesquels BNP Paribas est amené à travailler dans le cadre de ces litiges.

Contrôles généraux informatiques	
Risque identifié	**Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce Risque**
La fiabilité et la sécurité des systèmes d'information jouent un rôle clé dans la préparation des comptes annuels de BNP Paribas SA. L'appréciation des contrôles généraux informatiques des infrastructures et des applications qui concourent à l'élaboration de l'information comptable et financière, constitue un point clé de l'audit. En particulier, l'existence d'un dispositif de contrôle des droits d'accès aux systèmes d'information et de niveaux d'autorisation en fonction des profils de collaborateurs constitue un contrôle clé pour limiter le risque de modifications inappropriées du paramétrage des applicatifs ou des données qui leur sont sous-jacentes.	Pour les principaux systèmes concourant à l'élaboration de l'information comptable et financière, les travaux que nous avons mis en œuvre avec l'appui de nos spécialistes informatiques ont plus particulièrement porté sur les aspects suivants : - compréhension des systèmes, processus et contrôles qui sous-tendent l'information comptable et financière ; - évaluation des contrôles généraux informatiques (gestion des accès aux applications et aux données, gestion des changements et des développements relatifs aux applications, gestion de l'exploitation informatique) sur les systèmes significatifs (notamment applications comptables, de consolidation, de rapprochement automatique) ; - examen du contrôle des habilitations pour la saisie des écritures manuelles ; - réalisation le cas échéant de procédures d'audit complémentaires.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires, à l'exception du point ci-dessous.

La sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-4 du code de commerce appellent de notre part l'observation suivante : comme indiqué, ces informations n'incluent pas les opérations bancaires et les opérations connexes, votre société considérant qu'elles n'entrent pas dans le périmètre des informations à produire.

Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L.225-37-4, L.22-10-10 et L.22-10-9 du code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-9 du code de commerce sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des entreprises contrôlées par elle qui sont comprises dans le périmètre de consolidation. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Concernant les informations relatives aux éléments que votre société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange, fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-11 du code de commerce, nous avons vérifié leur conformité avec les documents dont elles sont issues et qui nous ont été communiqués. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces informations.

Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes annuels inclus dans le rapport financier annuel

Conformément au III de l'article 222-3 du règlement général de l'AMF, la direction de votre société nous a informés de sa décision de reporter l'application du format d'information électronique unique tel que défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021. En conséquence, le présent rapport ne comporte pas de conclusion sur le respect de ce format dans la présentation des comptes annuels inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier.

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société BNP Paribas SA par votre assemblée générale du 23 mai 2006 pour le cabinet Deloitte & Associés, du 26 mai 1994 pour le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit et du 23 mai 2000 pour le cabinet Mazars.

Au 31 décembre 2020, le cabinet Deloitte & Associés était dans la 15ème année de sa mission sans interruption, le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit dans la 27ème année et le cabinet Mazars dans la 21ème année.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité des comptes de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration de BNP Paribas SA.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Rapport au comité des comptes

Nous remettons au comité des comptes un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité des comptes figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité des comptes la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.822-10 à L.822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité des comptes des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Fait à Paris La Défense, Neuilly-sur-Seine et Courbevoie, le 2 mars 2021

Les commissaires aux comptes

Deloitte & Associés	**PricewaterhouseCoopers Audit**	**Mazars**
Laurence Dubois	Patrice Morot	Virginie Chauvin
Laurence Dubois	Patrice Morot	Virginie Chauvin

INFORMATIONS
SUR LES COMPTES SOCIAUX
31 décembre 2020

SOMMAIRE

Table des matières

6.1 ETATS FINANCIERS DE BNP PARIBAS SA

COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2020 **3**
BILAN AU 31 Décembre 2020 **4**

Note 1 RESUME DES PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES PAR BNP PARIBAS SA **5**

Note 2 NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2020 **16**
2.a Marge d'intérêts 16
2.b Revenus des titres à revenu variable 16
2.c Commissions 17
2.d Gains ou pertes sur les opérations des portefeuilles de négociation 17
2.e Gains ou pertes sur les opérations de portefeuille de placement et assimilés 17
2.f Coût du risque 18
2.g Gains ou pertes sur actifs immobilisés 20
2.h Impôt sur les bénéfices 21

Note 3 NOTES RELATIVES AU BILAN AU 31 Décembre 2020 **22**
3.a Créances et dettes envers les établissements de crédit 22
3.b Opérations avec la clientèle 23
3.c Titres détenus 25
3.d Actions propres 27
3.e Immobilisations financières 28
3.f Dettes représentées par un titre 29
3.g Emprunts obligataires 30
3.h Autres actifs et passifs 31
3.i Comptes de régularisation 32
3.j Immobilisations d'exploitation 33
3.k Provisions 34
3.l Dettes Subordonnées 36

Note 4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE ET SUR TITRES **43**
4.a Engagements de financement 43
4.b Engagements de garantie et sur titres 43
4.c Instruments financiers donnés ou reçus en garantie 44

Note 5 REMUNERATIONS ET AVANTAGES CONSENTIS AU PERSONNEL **45**
5.a Frais de personnel 45
5.b Engagements sociaux 46

Note 6 INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES **48**
6.a Opérations réalisées sur le capital 48
6.b Tableau de passage des capitaux propres du 31 décembre 2018 au 31 décembre 2020 49
6.c Notionnel des instruments financiers 50
6.d Informations sectorielles 51
6.e Echéanciers des emplois et des ressources 52
6.f Etats et territoires non coopératifs 53

6.2 L'AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE CLOS LE 31 Décembre 2020 ET LA MISE EN DISTRIBUTION DE DIVIDENDE **54**

6.3 TABLEAU DES 5 DERNIERS EXERCICES DE BNP PARIBAS SA **55**

6.4 PRINCIPALES FILIALES ET PARTICIPATIONS DE BNP PARIBAS SA **56**

6.5 INFORMATIONS RELATIVES AUX PRISES DE PARTICIPATIONS DE BNP PARIBAS SA EN 2020 PORTANT SUR AU MOINS 5% DU CAPITAL DE SOCIETES FRANCAISES **64**

6.1 Etats financiers de BNP Paribas SA

COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2020

En millions d'euros	Notes	Exercice 2020	Exercice 2019
Intérêts et produits assimilés	2.a	17 807	22 446
Intérêts et charges assimilées	2.a	(12 405)	(18 506)
Revenus des titres à revenu variable	2.b	2 248	6 223
Commissions (produits)	2.c	6 162	6 153
Commissions (charges)	2.c	(1 473)	(1 304)
Gains nets sur opérations des portefeuilles de négociation	2.d	5 328	4 600
Gains nets sur opérations des portefeuilles de placement et assimilés	2.e	379	583
Autres produits d'exploitation bancaire		184	97
Autres charges d'exploitation bancaire		(169)	(121)
PRODUIT NET BANCAIRE		**18 061**	**20 171**
Frais de personnel	5.a	(6 623)	(6 700)
Autres frais administratifs		(4 727)	(4 774)
Dotation aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles		(644)	(693)
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION		**6 067**	**8 004**
Coût du risque	2.f	(962)	(759)
RESULTAT D'EXPLOITATION		**5 105**	**7 245**
Gains ou pertes nets sur actifs immobilisés	2.g	(81)	575
Dotations ou reprises nettes aux provisions réglementées		33	(5)
RESULTAT COURANT AVANT IMPOT		**5 057**	**7 815**
Impôt sur les bénéfices	2.h	(653)	(325)
RESULTAT NET		**4 404**	**7 490**

BILAN AU 31 DECEMBRE 2020

En millions d'euros, au	Notes	31 décembre 2020	31 décembre 2019
ACTIF			
Caisse, banques centrales		231 236	132 027
Effets publics et valeurs assimilées	3.c	137 295	198 628
Créances sur les établissements de crédit	3.a	198 703	230 161
Opérations avec la clientèle	3.b	551 755	495 934
Obligations et autres titres à revenu fixe	3.c	98 518	73 764
Actions et autres titres à revenu variable	3.c	1 444	2 695
Participations et autres titres détenus à long terme	3.c	3 385	3 499
Parts dans les entreprises liées	3.c	61 673	62 016
Immobilisations incorporelles	3.j	2 663	2 762
Immobilisations corporelles	3.j	2 142	2 539
Actions propres	3.d	38	38
Autres actifs	3.h	147 022	129 464
Comptes de régularisation	3.i	110 034	95 819
TOTAL ACTIF		**1 545 908**	**1 429 346**
DETTES			
Banques centrales		1 463	4 422
Dettes envers les établissements de crédit	3.a	305 086	270 139
Opérations avec la clientèle	3.b	700 690	587 144
Dettes représentées par un titre	3.f	134 846	135 004
Autres passifs	3.h	195 744	247 088
Comptes de régularisation	3.i	101 491	84 779
Provisions	3.k	1 890	1 723
Dettes subordonnées	3.l	27 475	26 212
TOTAL DETTES		**1 468 685**	**1 356 511**
CAPITAUX PROPRES	6.b		
Capital souscrit		2 500	2 500
Prime d'émission		23 240	23 222
Réserves		47 079	39 623
Résultat de l'exercice		4 404	7 490
TOTAL CAPITAUX PROPRES		**77 223**	**72 835**
TOTAL PASSIF		**1 545 908**	**1 429 346**

HORS BILAN	Notes	31 décembre 2020	31 décembre 2019
ENGAGEMENTS DONNES			
Engagements de financement	4.a	362 386	330 760
Engagements de garantie	4.b	122 066	128 042
Engagements sur titres		31 535	23 433
ENGAGEMENTS RECUS			
Engagements de financement	4.a	105 764	148 432
Engagements de garantie	4.b	287 742	245 056
Engagements sur titres		38 696	35 672

Notes annexes aux états financiers des comptes sociaux

NOTE 1 RESUME DES PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES PAR BNP PARIBAS SA

L'épidémie de coronavirus, reconnue comme pandémie par l'Organisation Mondiale de la Santé le 11 mars 2020 et les diverses mesures mises en place par les gouvernements et organismes de réglementation pour lutter contre sa propagation ont affecté la chaîne d'approvisionnement mondiale ainsi que la demande de biens et de services et ont de ce fait un impact important sur la croissance mondiale. Dans le même temps, les politiques budgétaires et monétaires ont été assouplies pour soutenir l'économie.

Les comptes sociaux de BNP Paribas sont établis sur la base de la continuité d'activité. Les impacts de cette épidémie atténués par l'ensemble des mesures contracycliques comme les mesures de soutien des autorités et les plans de relance de l'activité économique dont bénéficient les clients concernent principalement le provisionnement et l'évaluation des actifs. L'estimation de ces impacts a été réalisée dans un contexte d'incertitude concernant l'ampleur des conséquences de cette épidémie sur les économies tant au niveau local que mondial.

Les comptes de BNP Paribas SA sont établis conformément aux principes comptables généraux applicables en France aux établissements bancaires tels que figurant dans le règlement ANC 2014-07 du 26 novembre 2014 et les règlements l'ayant modifié depuis cette date.

CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET SUR LA CLIENTELE

Les créances sur les établissements de crédit recouvrent l'ensemble des créances, y compris les créances subordonnées, détenues au titre d'opérations bancaires sur des établissements de crédit à l'exception de celles matérialisées par un titre. Elles comprennent également les valeurs reçues en pension, quel que soit le support de l'opération, et les créances se rapportant à des pensions livrées sur titres. Elles sont ventilées entre créances à vue et créances à terme.

Les créances sur la clientèle comprennent les concours distribués aux agents économiques autres que les établissements de crédit, à l'exception de celles qui sont matérialisées par un titre, les valeurs reçues en pension, quel que soit le support de l'opération, et les créances se rapportant à des pensions livrées sur titres. Elles sont ventilées en créances commerciales, comptes débiteurs de la clientèle et autres crédits.

Les créances sur les établissements de crédit et sur la clientèle sont inscrites au bilan à leur valeur nominale augmentée des intérêts courus non échus.

Les prêts consentis et les engagements de crédit confirmés sont répartis entre les encours réputés sains, qu'ils aient ou non fait l'objet d'une restructuration et les encours jugés douteux. Il en est de même des risques de crédit attachés aux instruments financiers à terme dont la valeur actuelle est représentative d'un actif pour l'entreprise.

Le suivi des créances s'appuie sur le système de notation des risques de crédit de BNP Paribas SA. Ce dernier prend en compte deux paramètres fondamentaux : la probabilité de défaut de la contrepartie qui s'exprime au moyen d'une note et le taux de récupération global qui est attaché à la nature des transactions. L'échelle de note de contrepartie comprend douze niveaux : dix couvrant les créances saines et deux relatifs aux clients douteux et douteux compromis.

Sont considérées comme douteuses les créances pour lesquelles la Banque estime qu'il existe un risque de voir les débiteurs dans l'impossibilité d'honorer tout ou partie de leurs engagements. La définition du défaut est cohérente avec celle du défaut bâlois, qui tient compte des orientations de l'EBA du 28 septembre 2016, notamment sur les seuils applicables en cas d'impayés et les périodes probatoires. Les crédits présentant des échéances impayées depuis plus de 90 jours, ainsi que les crédits faisant l'objet d'une procédure contentieuse sont considérés comme douteux. La classification en douteux d'une créance entraîne immédiatement celle de l'ensemble des encours et des engagements relatifs au débiteur dans cette même catégorie.

Ces crédits donnent lieu à la constitution de dépréciations pour créances douteuses, qui correspondent à la différence entre la valeur brute de la créance et la valeur actualisée au taux effectif d'origine du crédit (pour les crédits à taux fixe) ou au dernier taux contractuel connu (pour les crédits à taux variables) des flux futurs estimés recouvrables comprenant les flux en capital et en intérêts, ainsi que ceux résultant de la réalisation des garanties. Les garanties considérées sont constituées de garanties hypothécaires et nantissements, ainsi que de dérivés de crédit que la Banque a acquis pour protéger le risque de crédit attaché aux portefeuilles de créances. Ces dépréciations sont déterminées sur base individuelle ou sur base collective à partir de modèles statistiques pour les portefeuilles de crédit présentant des risques homogènes et non dépréciés individuellement.

La restructuration d'une créance pour cause de difficultés financières de l'emprunteur donne lieu au calcul d'une décote représentant l'écart, en valeur actualisée, entre les nouvelles conditions de rémunération et les conditions initiales de rémunération de ladite créance. Les décotes sont comptabilisées en déduction de l'actif et reprises en résultat de façon actuarielle sur la durée de vie résiduelle de la créance. Lorsqu'une créance ayant fait l'objet d'une première restructuration présente à nouveau des échéances impayées, la créance est immédiatement déclassée en créances douteuses ou en créances douteuses compromises.

Lorsque le paiement des échéances initiales d'un crédit devenu douteux a repris de manière régulière, celui-ci peut à nouveau être classé dans la catégorie des créances saines. De même, les créances douteuses ayant fait l'objet d'une restructuration dont les termes sont respectés, et pour lesquelles le risque de crédit n'est plus avéré, sont également reclassées en créances saines.

Sont considérées comme douteuses compromises, les créances sur des contreparties dont les conditions de solvabilité sont telles qu'après une durée raisonnable de classement en douteux, aucun reclassement en sain n'est prévisible, les créances pour lesquelles la déchéance du terme a été prononcée, la plupart des créances issues de restructurations pour lesquelles le débiteur est à nouveau en défaut, ainsi que les créances classées en douteux depuis plus d'un an, sur lesquelles un défaut de paiement a été constaté, et qui ne sont pas assorties de garanties de recouvrement quasi intégral de la créance.

Les dépréciations pour créances douteuses couvrant des risques inscrits à l'actif du bilan sont affectées en déduction des actifs concernés. Les provisions maintenues au passif du bilan sont constituées des provisions pour engagements par signature, des provisions pour pertes à terminaison relatives aux prises de participation dans des programmes immobiliers et des provisions pour procès et autres préjudices, ainsi que des provisions pour risques sectoriels éventuels.

Au compte de résultat, les dotations et reprises de provisions et de dépréciations, les pertes sur créances irrécupérables, les récupérations sur créances amorties et les décotes calculées sur créances restructurées sont regroupées dans la rubrique « Coût du risque ».

Les intérêts correspondant à la rémunération de la valeur comptable des créances dépréciées, ou à la reprise de l'effet d'actualisation, sont comptabilisés en « produits d'intérêts », tout comme les reprises de décote sur créances restructurées.

En 2020, en réponse à la crise sanitaire, de nombreux moratoires ont été accordés aux clients. Ces moratoires consistent le plus souvent en des reports d'échéances de quelques mois, avec ou sans facturation d'intérêts supplémentaires liés à ces décalages d'échéancier. Ces reports n'ont pas eu d'impact significatif sur la marge d'intérêt. L'accord d'un moratoire est le plus souvent considéré comme répondant à une crise de liquidité passagère de l'emprunteur et le risque de crédit n'est, de ce fait, pas considéré comme ayant augmenté significativement.

CONTRATS D'EPARGNE ET DE PRET REGLEMENTES

Les comptes épargne logement (CEL) et plans d'épargne logement (PEL) sont des produits d'épargne réglementés par les pouvoirs publics, destinés aux particuliers. Ils associent une phase d'épargne et une phase de crédit, indissociablement liées, la phase de crédit étant contingente à la phase d'épargne.

Ces produits comportent deux types d'engagements pour BNP Paribas SA qui s'est engagé d'une part à rémunérer l'épargne, pour une durée indéterminée, à un taux d'intérêt fixé à l'ouverture du contrat par les pouvoirs publics pour les PEL ou à un taux refixé chaque semestre en fonction d'une formule d'indexation fixée par la loi pour les CEL, et d'autre part à prêter au client, s'il le demande, pour un montant fonction des droits acquis pendant la phase d'épargne, à un taux fixé à l'ouverture du contrat pour les PEL ou à un taux fonction de la phase d'épargne pour les contrats de CEL.

Les engagements futurs de BNP Paribas SA relatifs à chaque génération - les PEL de même taux à l'ouverture formant une génération, et les CEL formant, pour leur ensemble, une génération - sont mesurés par actualisation des résultats potentiels futurs associés aux encours en risque de la génération considérée.

Les encours en risque sont estimés sur la base d'une analyse des historiques des comportements clientèle, et correspondent aux encours statistiquement probables pour les crédits, et à la différence entre les encours statistiquement probables et les encours minimum attendus pour l'épargne, les encours minimums attendus étant assimilables à des dépôts à terme certains.

Les résultats des périodes futures afférents à la phase d'épargne sont estimés par la différence entre le taux de replacement et le taux fixe de rémunération de l'épargne sur l'encours en risque d'épargne de la période considérée. Les résultats des périodes futures afférents à la phase de crédit sont estimés par la différence entre le taux de refinancement et le taux fixe de rémunération des crédits sur l'encours en risque de crédit de la période considérée.

Les taux de placement de l'épargne et les taux de refinancement des crédits sont déduits de la courbe de taux de swap et des marges attendues sur des instruments financiers de nature et de maturités comparables. Les marges sont déterminées à partir de celles observées sur les crédits à l'habitat à taux fixe pour la phase de crédit, et de celles observées sur les produits offerts à la clientèle particulière pour la phase d'épargne.

Pour traduire l'incertitude sur les évolutions potentielles des taux et leurs conséquences sur les comportements futurs modélisés des clients et sur les encours en risque, les engagements sont estimés par application de la méthode Monte-Carlo.

Lorsque la somme algébrique de la mesure des engagements futurs sur la phase d'épargne et sur la phase de crédit d'une même génération de contrats traduit une situation potentiellement défavorable pour BNP Paribas SA, une provision est constituée, sans compensation entre les générations, et enregistrée dans la rubrique « Provisions » du bilan. Les variations de cette provision sont enregistrées au compte de résultat en « Produits et charges d'intérêts et assimilés ».

TITRES

Le terme « Titres » recouvre les titres du marché interbancaire, les bons du Trésor et les autres titres de créances négociables, les obligations et les autres valeurs mobilières dites à revenu fixe - c'est-à-dire à rendement non aléatoire - qu'il soit fondé sur des taux fixes ou sur des taux variables, les actions et les autres titres à revenu variable.

Les titres sont classés dans les catégories suivantes : titres de transaction, titres de placement, titres de l'activité de portefeuille, titres d'investissement, autres titres détenus à long terme, titres de participation et parts dans les entreprises liées.

A compter du 1er janvier 2018, les titres de transaction acquis ou cédés dans le cadre de contrats dont les modalités imposent la livraison des titres dans un délai défini par la règlementation ou par une convention sur le marché concerné sont désormais enregistrés au bilan en date de règlement. Ce changement est sans impact sur le compte de résultat et les capitaux propres d'ouverture. Les autres catégories de titres acquis ou cédés dans les mêmes conditions restent comptabilisées en date de transaction.

En cas de risque de crédit avéré, les titres à revenu fixe des portefeuilles de placement et d'investissement sont identifiés comme des titres douteux, selon les mêmes critères que ceux applicables aux créances et engagements douteux.

Lorsque des titres supportant un risque de contrepartie sont classés en douteux, la dépréciation relative à ce risque, lorsqu'il peut être isolé, est inscrite dans la rubrique « Coût du risque ».

- **Titres de transaction**

Les titres qui à l'origine sont acquis ou vendus avec l'intention de les revendre ou de les racheter à court terme et ceux détenus du fait d'une activité de mainteneur de marché, sont comptabilisés dans la rubrique « Titres de transaction », et évalués individuellement à leur prix de marché, s'ils répondent aux caractéristiques suivantes :

- ces titres sont négociables sur un marché actif (tout marché sur lequel les prix de marché des titres concernés sont constamment accessibles aux tiers auprès d'une Bourse de valeurs, ou auprès de courtiers, de négociateurs ou d'établissements assujettis mainteneurs de marché) ;
- les prix de marché ainsi accessibles doivent être représentatifs de transactions réelles intervenant régulièrement sur le marché dans des conditions de concurrence normales.

Sont également considérés comme des titres de transaction les titres acquis ou vendus dans le cadre d'une gestion spécialisée (notamment en sensibilité) de portefeuille de transaction comprenant des instruments financiers à terme, des titres, ou d'autres instruments financiers appréhendés globalement, ainsi que les titres empruntés. Ces derniers, lorsque non adossés contre espèces, sont présentés au bilan en déduction de la dette représentative de la valeur des titres empruntés. De la même manière, les instruments financiers reçus en garantie en pleine propriété dans le cadre de contrats de garantie financière avec droit de réutilisation, enregistrés au bilan et réévalués selon les règles applicables aux titres de transaction, sont présentés en déduction de la dette représentative de l'obligation de restitution.

Les variations de valeur contribuent à la formation du résultat de ce portefeuille. Les titres enregistrés parmi les titres de transaction ne peuvent être reclassés dans une autre catégorie comptable, et continuent de suivre les règles de présentation et de valorisation des titres de transaction jusqu'à leur sortie du bilan par cession, remboursement intégral ou passage en pertes.

Dans des situations exceptionnelles de marché nécessitant un changement de stratégie, les titres de transaction peuvent être reclassés dans les catégories « titres de placement » ou « titres d'investissement » en fonction de la nouvelle stratégie de détention adoptée.

De même, lorsque les titres de transaction à revenu fixe ne sont plus, postérieurement à leur acquisition, négociables sur un marché actif et si l'établissement a l'intention et la capacité de les détenir dans un avenir prévisible ou jusqu'à leur échéance, ils peuvent être transférés dans les catégories « Titres de placement » ou « Titres d'investissement ».

Les dispositions de chaque catégorie concernée sont applicables à la date du transfert.

Si les caractéristiques du marché sur lequel les titres de transaction ont été acquis évoluent de sorte que ce marché ne puisse plus être considéré comme actif, la valeur de réévaluation des titres concernés est déterminée en utilisant des techniques de valorisation qui tiennent compte des nouvelles caractéristiques du marché.

- **Titres de placement**

Sont comptabilisés en titres de placement les titres qui ne sont inscrits dans aucune des autres catégories existantes.

Les obligations et les autres titres dits à revenu fixe sont évalués au plus bas du prix d'acquisition (hors intérêts courus non échus) ou de la valeur probable de négociation. Celle-ci est généralement déterminée par référence au cours de Bourse. Les intérêts courus sont comptabilisés en compte de résultat dans la rubrique « Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe ».

L'écart éventuel entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement des titres de placement à revenu fixe acquis sur le marché secondaire est enregistré en résultat selon la méthode actuarielle, sur la durée de vie résiduelle des titres. Au bilan, la valeur comptable des titres est ainsi progressivement ajustée à la valeur de remboursement.

Les actions sont évaluées au plus bas du prix d'acquisition ou de la valeur probable de négociation. Celle-ci est généralement déterminée par référence au cours de Bourse pour les actions cotées et par référence à la quote-part de capitaux propres revenant à BNP Paribas SA, calculée à partir des informations disponibles les plus récentes pour les actions non cotées. Les dividendes perçus sont comptabilisés au compte de résultat lors de leur encaissement dans la rubrique « Revenus des titres à revenu variable ».

Le prix de revient des titres de placement cédés est calculé selon la méthode « premier entré, premier sorti ». Les plus-values et moins-values de cession sont enregistrées dans la rubrique « Gains nets sur opérations liées aux portefeuilles de placement et assimilés » du compte de résultat, de même que les dépréciations de titres dotées ou reprises.

Dans le cas de situations exceptionnelles nécessitant un changement de stratégie ou lorsque les titres ne sont plus négociables sur un marché actif, les titres classés dans la catégorie « Titres de placement » peuvent être transférés dans la catégorie « Titres d'investissement » et doivent être identifiés au sein de ce portefeuille. Ces titres sont alors comptabilisés selon les dispositions relatives à la catégorie « Titres d'investissement ».

- **Titres de l'activité de portefeuille**

Relèvent d'une activité de portefeuille, les investissements réalisés de façon régulière avec pour seul objectif, d'en retirer le gain en capital à moyen terme sans intention d'investir durablement dans le développement du fonds de commerce de l'entreprise émettrice. C'est notamment le cas des titres détenus dans le cadre d'une activité de capital-risque.

Les titres de l'activité de portefeuille sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur coût historique ou de leur valeur d'utilité. La valeur d'utilité est déterminée en tenant compte des perspectives générales d'évolution de l'émetteur et de l'horizon de détention. La valeur d'utilité des titres cotés est déterminée par référence au cours sur une période d'un mois.

- **Titres d'investissement**

Les titres à revenu fixe assortis d'une échéance déterminée (notamment les obligations, les titres du marché interbancaire, les bons du Trésor et autres titres de créances négociables) sont comptabilisés en « Titres d'investissement » lorsqu'existent l'intention et la capacité de les conserver jusqu'à leur échéance.

Les obligations entrant dans cette catégorie font l'objet d'un financement adossé ou d'une couverture en taux d'intérêt sur leur durée de vie résiduelle.

L'écart éventuel entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement des titres d'investissement est enregistré en résultat selon la méthode actuarielle, sur la durée de vie résiduelle des titres. Au bilan, la valeur comptable des titres est ainsi progressivement ajustée à la valeur de remboursement.

Les intérêts afférents à ces titres sont comptabilisés au compte de résultat dans la rubrique « Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe ».

Une dépréciation est constituée lorsque la dégradation de la qualité de la signature des émetteurs est susceptible de compromettre le remboursement des titres à leur échéance.

En cas de cession de titres ou de transferts vers une autre catégorie, pour un montant significatif par rapport au montant total des autres titres d'investissement détenus, le classement dans cette catégorie n'est plus autorisé pour la période en cours et pendant les deux exercices suivants. Tous les titres détenus et classés en « Titres d'investissement » sont alors reclassés dans la catégorie « Titres de placement ».

Lorsque, dans les cas de situations exceptionnelles de marché nécessitant un changement de stratégie, des titres de transaction et de placement ont été transférés dans cette catégorie, les cessions réalisées avant l'échéance de ces titres d'investissement, si elles sont liées au fait qu'ils redeviennent négociables sur un marché actif, n'entraînent pas l'application de la règle de reclassement des autres titres détenus décrite au paragraphe précédent.

- **Titres de participation, autres titres détenus à long terme et parts dans les entreprises liées**

Les titres de participation sont constitués des participations pour lesquelles BNP Paribas SA dispose d'une influence notable sur les organes d'administration des sociétés émettrices et des participations présentant un caractère stratégique pour le développement des activités de BNP Paribas SA. Cette influence est présumée lorsque le pourcentage de contrôle de BNP Paribas SA est supérieur ou égal à 10 %.

Les « Autres titres détenus à long terme » sont des actions et valeurs assimilées que BNP Paribas SA entend détenir durablement pour en retirer à plus ou moins longue échéance une rentabilité satisfaisante, sans pour autant intervenir dans la gestion des entreprises dont les titres sont détenus, mais avec l'intention de favoriser le développement de relations professionnelles durables en créant un lien privilégié avec l'entreprise émettrice.

Les parts dans les entreprises liées sont constituées d'actions et autres titres à revenu variable détenus dans les entreprises liées pour lesquelles BNP Paribas SA dispose d'un contrôle exclusif, c'est-à-dire celles susceptibles d'être incluses par intégration globale dans le Groupe.

Les titres détenus dans ces catégories sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur valeur d'acquisition ou de leur valeur d'utilité.

La valeur d'utilité est déterminée, pour chaque titre, par référence à une méthode d'évaluation documentée fondée sur les éléments disponibles tels que l'actualisation des flux futurs, l'actif net réévalué et ou les multiples communément utilisés qui leur sont relatifs pour apprécier les perspectives de rentabilité. Pour les titres cotés sur un marché actif, la valeur d'utilité est considérée égale au cours de bourse moyen observé sur le dernier mois.

Les lignes de titres cotés représentant une valeur d'acquisition inférieure à dix millions d'euros peuvent être évaluées, par mesure de simplification, par référence au cours de Bourse moyen du mois précédent la clôture.

Les plus ou moins-values de cession et les mouvements de dotations ou reprises de dépréciation sont enregistrés dans la rubrique « Gains ou pertes sur actifs immobilisés » du compte de résultat.

Les dividendes sont enregistrés dès que leur paiement a fait l'objet d'une résolution d'Assemblée Générale ou lors de leur encaissement lorsque la décision de l'Assemblée n'est pas connue. Ils sont enregistrés dans la rubrique « Revenus des titres à revenu variable ».

- **Actions propres**

Les actions propres détenues par BNP Paribas SA sont classées et évaluées selon les modalités suivantes :

- Les actions détenues, acquises dans le cadre d'un contrat de liquidité ainsi que celles acquises dans le cadre d'opérations d'arbitrage sur indices, sont inscrites dans la catégorie des titres de transaction et évaluées au prix de marché.
- Les actions détenues dans la perspective d'une attribution aux salariés sont inscrites dans la catégorie des titres de placement. Les actions attribuées aux salariés des filiales et succursales de BNP Paribas SA sont refacturées à celles-ci, selon les dispositions locales applicables.

  Les actions propres détenues dans le but d'une attribution aux salariés ne sont pas dépréciées, en raison de la constitution au passif d'une provision déterminée en fonction des services rendus par les bénéficiaires.
- Les actions détenues en vue de leur annulation ou dont l'intention de détention ne répond en particulier à aucun des motifs précédemment mentionnés sont inscrites en valeurs immobilisées. Les actions destinées à être annulées sont maintenues à leur coût d'acquisition. Les autres actions sont évaluées au plus bas de leur valeur d'acquisition ou de leur valeur d'usage.

IMMOBILISATIONS

Les immeubles et le matériel figurent au coût d'acquisition ou au coût réévalué pour ceux ayant fait l'objet d'une réévaluation, conformément aux lois de finances de 1977 et 1978 en France. L'écart de réévaluation sur biens non amortissables, dégagé à l'occasion de ces réévaluations légales, a été incorporé au capital.

Les immobilisations sont enregistrées à leur coût d'acquisition augmenté des frais directement attribuables, et des coûts d'emprunt encourus lorsque la mise en service des immobilisations est précédée d'une période de construction ou d'adaptation.

Les logiciels développés par la Banque, lorsqu'ils remplissent les critères d'immobilisation sont immobilisés pour leur coût direct de développement qui inclut les dépenses externes et les frais de personnel directement affectables au projet.

Après comptabilisation initiale, les immobilisations sont évaluées à leur coût diminué du cumul des amortissements et des pertes éventuelles de valeur.

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire et sur la durée d'utilité attendue du bien. Les dotations aux amortissements sont comptabilisées dans la rubrique « Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles » du compte de résultat.

La fraction des amortissements pratiqués qui excède l'amortissement économique, principalement calculé sur le mode linéaire, est enregistrée dans la rubrique « Provisions réglementées : amortissements dérogatoires » au passif du bilan. Aucun effet d'impôt différé n'est calculé sur les amortissements dérogatoires.

Lorsqu'une immobilisation est composée de plusieurs éléments pouvant faire l'objet de remplacement à intervalles réguliers, ayant des utilisations différentes ou procurant des avantages économiques selon un rythme différent, chaque élément est comptabilisé séparément et chacun des composants est amorti selon un plan d'amortissement qui lui est propre. Cette approche par composants a été retenue pour les immeubles d'exploitation.

Les durées d'amortissement pour les immeubles de bureaux sont de 80 et 60 ans pour le gros œuvre des immeubles de prestige et les autres immeubles respectivement, 30 ans pour les façades, 20 ans pour les installations générales et techniques et 10 ans pour les agencements.

Les logiciels sont amortis selon leur nature, sur des durées n'excédant pas 3 ou 5 ans pour les développements essentiellement liés à la production de services rendus à la clientèle et 8 ans pour les développements d'infrastructure.

Les immobilisations amortissables font en outre l'objet d'un test de dépréciation lorsqu'à la date de clôture, d'éventuels indices de perte de valeur sont identifiés. Les immobilisations non amortissables font l'objet d'un test de dépréciation systématique au moins une fois par an.

Si un indice de dépréciation est identifié, la nouvelle valeur recouvrable de l'actif est comparée à la valeur nette comptable de l'immobilisation. En cas de perte de valeur significative, une dépréciation est constatée en compte de résultat. La dépréciation est reprise en cas de modification de l'estimation de la valeur recouvrable ou de disparition des indices de dépréciation sauf dans le cas du fonds commercial et du mali technique résiduel (cf. infra) affecté au fonds commercial. Les dépréciations sont comptabilisées dans la rubrique « Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles » du compte de résultat.

- le fonds commercial est présumé avoir une durée d'utilisation non limitée dans le temps. Il est donc non amortissable, sans qu'il soit nécessaire d'en justifier. Toutefois, cette présomption est réfutable, ce qui signifie que s'il existe une durée d'utilisation limitée dans le temps, le fonds commercial doit être amorti sur sa durée d'utilisation réelle ou forfaitaire (10 ans) s'il n'est pas possible d'évaluer cette durée de façon fiable. Par ailleurs, si le fonds commercial n'est pas amorti, il doit être soumis à un test de dépréciation annuel qu'il y ait ou qu'il n'y ait pas d'indice de perte de valeur.

- Le mali technique résultant des opérations de fusions et assimilées est affecté aux différents éléments apportés dans la limite des plus-values latentes identifiées. Cette affectation est effectuée dans des sous comptes dédiés des actifs concernés et suit les règles d'amortissement et de provisionnement de ces actifs.
- le mali technique résiduel après affectation aux différents actifs sous-jacents (cf supra) est porté pour son solde net en fonds commercial.

Les plus ou moins-values de cession des immobilisations d'exploitation sont enregistrées au compte de résultat dans la rubrique « Gains ou pertes sur actifs immobilisés ».

DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET COMPTES CREDITEURS DE LA CLIENTELE

Les dettes envers les établissements de crédit et la clientèle sont présentées selon leur durée initiale ou leur nature : dettes à vue ou à terme pour les établissements de crédit ; comptes d'épargne à régime spécial et autres dépôts pour la clientèle. Sont incluses dans ces différentes rubriques, en fonction de la nature de la contrepartie, les opérations de pension, matérialisées par des titres ou des valeurs.

Les intérêts courus sur ces dettes sont enregistrés au bilan parmi les dettes rattachées. Les comptes d'épargne à régime spécial sont présentés sous déduction de la créance sur le fonds d'épargne représentative de la quote-part du total des dépôts collectés centralisée par la Caisse des dépôts et consignations.

DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE

Les dettes représentées par un titre sont présentées selon la nature de leur support : bons de caisse, titres du marché interbancaire, titres de créances négociables, titres obligataires et assimilés, à l'exclusion des titres subordonnés classés parmi les dettes subordonnées.

Les intérêts courus non échus attachés à ces titres sont portés dans un compte de dettes rattachées en contrepartie du compte de résultat.

Les primes d'émission ou de remboursement des emprunts obligataires sont amorties selon la méthode actuarielle sur la durée de vie de l'emprunt, les frais afférents à leur émission étant répartis linéairement sur cette même durée.

PROVISIONS POUR ENGAGEMENTS INTERNATIONAUX

Les provisions pour engagements internationaux sont constituées en fonction de l'appréciation portée d'une part sur le risque de non-transfert attaché à la solvabilité future de chacun des pays composant la base provisionnable et d'autre part sur le risque systémique de crédit auquel sont exposés les débiteurs dans l'hypothèse d'une dégradation continue et persistante de la situation économique et générale des pays compris dans cette base. Les provisions constituées ou libérées au titre de ces risques sont regroupées au compte de résultat dans la rubrique « Coût du risque ».

PROVISIONS NON LIEES A DES OPERATIONS BANCAIRES

BNP Paribas SA constitue des provisions afin de couvrir des risques et des charges nettement précisés quant à leur objet, et dont le montant ou l'échéance ne peuvent être fixés de façon précise. Conformément aux textes en vigueur, la constitution de telles provisions non liées à des opérations bancaires est subordonnée à l'existence d'une obligation envers un tiers à la clôture, à la probabilité de sortie de ressources au bénéfice de ce tiers et à l'absence de contrepartie équivalente attendue de ce tiers.

COUT DU RISQUE

La rubrique « Coût du risque » comprend les charges résultant de la manifestation de risques de contrepartie et de crédit, litiges et fraudes inhérents à l'activité bancaire réalisée avec des tiers. Les dotations nettes aux provisions ne relevant pas de tels risques sont classées dans les rubriques du compte de résultat correspondant à leur nature.

INSTRUMENTS FINANCIERS A TERME

Les engagements sur instruments financiers à terme sont contractés sur différents marchés pour des besoins de couverture spécifique ou globale des actifs et des passifs ou à des fins de transaction.

Les engagements relatifs à ces instruments sont enregistrés au hors-bilan pour la valeur nominale des contrats. Leur traitement comptable dépend de la stratégie de gestion de ces instruments.

- **Instruments financiers dérivés détenus à des fins de couverture**

Les produits et charges relatifs aux instruments financiers dérivés à terme utilisés à titre de couverture, affectés dès l'origine à un élément ou à un ensemble homogène d'éléments identifiés, sont constatés dans les résultats de manière symétrique à la prise en compte des produits et des charges sur les éléments couverts et sous la même rubrique comptable.

Les charges et produits relatifs aux instruments financiers à terme ayant pour objet de couvrir et de gérer un risque global de taux d'intérêt sont inscrits au prorata temporis au résultat.

- **Instruments financiers dérivés détenus à des fins de transaction**

Les instruments dérivés détenus à des fins de transaction peuvent être négociés sur des marchés organisés ou assimilés ou sur des marchés de gré à gré.

Les instruments dérivés inclus dans un portefeuille de transaction sont évalués par référence à leur valeur de marché à la date de clôture. Les gains ou pertes correspondants sont directement portés dans les résultats de l'exercice, qu'ils soient latents ou réalisés. Ils sont inscrits au compte de résultat, dans la rubrique « Gains nets sur opérations liées aux portefeuilles de négociation ».

L'évaluation de la valeur de marché est effectuée

- soit par référence à la valeur de cotation lorsque celle-ci est disponible ;
- soit à partir d'une technique de valorisation faisant appel à des méthodes de calcul mathématiques fondées sur des théories financières reconnues, et des paramètres dont la valeur est déterminée, pour certains, à partir des prix de transactions observés sur des marchés actifs et pour d'autres, à partir d'estimations statistiques ou d'autres méthodes quantitatives.

Dans tous les cas, des corrections de valeur conservatrices sont effectuées afin de tenir compte des risques de modèle, de contrepartie ou de liquidité.

Certains instruments complexes, généralement réalisés sur mesure et peu liquides et résultant de la combinaison synthétique d'instruments, sont évalués avec des modèles d'évaluation utilisant des paramètres pour partie non observables sur un marché actif.

La marge dégagée lors de la négociation de ces instruments financiers complexes a été immédiatement comptabilisée en résultat pour les opérations initiées jusqu'au 31 décembre 2004.

Pour les opérations initiées à partir du 1er janvier 2005, la marge dégagée lors de la négociation de ces instruments financiers complexes est différée et reprise en résultat sur la durée d'inobservabilité anticipée des paramètres de valorisation. Lorsque les paramètres non observables à l'origine le deviennent ou lorsque la valorisation peut être justifiée par comparaison avec celle de transactions récentes et similaires opérées sur un marché actif, la part de la marge non encore reconnue est alors comptabilisée en résultat.

- **Instruments financiers dérivés détenus dans le cadre d'une position ouverte isolée**

Les résultats relatifs aux contrats constituant des positions ouvertes isolées sont enregistrés dans le compte de résultat au dénouement des contrats ou prorata temporis, selon la nature de l'instrument. Les instruments dérivés sont évalués par référence à la valeur de marché à la date de clôture et les pertes latentes éventuelles font l'objet d'une provision pour risques par ensembles homogènes de contrats.

IMPOT SUR LES SOCIETES

L'impôt sur les bénéfices constitue une charge de la période à laquelle se rapportent les produits et les charges, quelle que soit la date de son paiement effectif. Lorsque la période sur laquelle les produits et les charges concourant au résultat comptable ne coïncide pas avec celle au cours de laquelle les produits sont imposés et les charges déduites, BNP Paribas SA comptabilise un impôt différé, déterminé selon la méthode du report variable prenant pour base l'intégralité des différences temporaires entre les valeurs comptables et fiscales des éléments du bilan et les taux d'imposition applicables dans le futur dès lors qu'ils ont été votés. Les impôts différés actifs font l'objet d'un enregistrement comptable tenant compte de la probabilité de récupération qui leur est attachée.

PARTICIPATION DES SALARIES

Conformément à la réglementation française, BNP Paribas SA enregistre le montant de la participation dans le compte de résultat de l'exercice au titre duquel le droit des salariés est né. La dotation est inscrite dans la rubrique « Frais de personnel ».

AVANTAGES BENEFICIANT AU PERSONNEL

Les avantages consentis au personnel de BNP Paribas SA sont classés en quatre catégories :

- les indemnités de fin de contrat de travail versées notamment dans le cadre de plans de cessation anticipée d'activité ;
- les avantages à court terme tels que les salaires, les congés annuels, l'intéressement, la participation, l'abondement ;
- les avantages à long terme qui comprennent les congés rémunérés (le compte épargne temps) et les primes liées à l'ancienneté, certaines rémunérations différées versées en numéraire ;
- les avantages postérieurs à l'emploi constitués notamment en France par les compléments de retraite bancaire versés par les Caisses de retraite de BNP Paribas SA, par les primes de fin de carrière, et à l'étranger par les régimes de retraite portés pour certains d'entre eux par des fonds de pension.

- **Indemnités de fin de contrat de travail**

Les indemnités de fin de contrat de travail résultent de l'avantage accordé aux membres du personnel lors de la résiliation par BNP Paribas SA du contrat de travail avant l'âge légal du départ en retraite ou de la décision de membres du personnel de partir volontairement en échange d'une indemnité. Les indemnités de fin de contrat de travail exigibles plus de douze mois après la date de clôture font l'objet d'une actualisation.

- **Avantages à court terme**

L'entreprise comptabilise une charge lorsqu'elle a utilisé les services rendus par les membres du personnel en contrepartie des avantages qui leur ont été consentis.

- **Avantages à long terme**

Les avantages à long terme désignent les avantages, autres que les avantages postérieurs à l'emploi et les indemnités de fin de contrat de travail, qui ne sont pas dus intégralement dans les douze mois suivant la fin de l'exercice pendant lequel les membres du personnel ont rendu les services correspondants. La méthode d'évaluation actuarielle est similaire à celle qui s'applique aux avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies, mais les écarts actuariels sont comptabilisés immédiatement tout comme l'effet lié à d'éventuelles modifications de régime.

Sont notamment concernées par cette catégorie les rémunérations versées en numéraire et différées de plus de douze mois, qui sont provisionnées dans les comptes des exercices au cours desquels le salarié rend les services correspondants. Lorsque ces rémunérations variables différées sont soumises à une condition d'acquisition liée à la présence, les services sont présumés reçus sur la période d'acquisition et la charge de rémunération correspondante est inscrite, prorata temporis sur cette période, en frais de personnel en contrepartie d'un passif. La charge est révisée pour tenir compte de la non-réalisation des conditions de présence ou de performance, et pour les rémunérations différées indexées sur le cours de l'action BNP Paribas, de la variation de valeur du titre.

En l'absence de condition de présence, la rémunération variable différée est provisionnée immédiatement sans étalement dans les comptes de l'exercice auquel elle se rapporte ; le passif est ensuite réestimé à chaque clôture en fonction des éventuelles conditions de performance et pour les rémunérations différées indexées sur le cours de l'action BNP Paribas, de la variation de valeur du titre, et ce jusqu'à son règlement.

- **Avantages postérieurs à l'emploi**

Les avantages postérieurs à l'emploi dont bénéficient les salariés de BNP Paribas SA en France et à l'étranger résultent de régimes à cotisations définies et de régimes à prestations définies.

Les régimes qualifiés de « régimes à cotisations définies », comme la Caisse Nationale d'Assurance Vieillesse qui verse une pension de retraite aux salariés français de BNP Paribas SA ainsi que les régimes de retraite nationaux complémentaires et interprofessionnels, ne sont pas représentatifs d'un engagement pour l'Entreprise et ne font l'objet d'aucune provision. Le montant des cotisations appelées pendant l'exercice est constaté en charges.

Seuls les régimes qualifiés de « régimes à prestations définies », soit notamment les compléments de retraite versés par les Caisses de retraite de BNP Paribas SA et les primes de fin de carrière, sont représentatifs d'un engagement à la charge de l'Entreprise qui donne lieu à évaluation et provisionnement.

Le classement dans l'une ou l'autre de ces catégories s'appuie sur la substance économique du régime pour déterminer si BNP Paribas SA est tenu ou pas, par les clauses d'une convention ou par une obligation implicite, d'assurer les prestations promises aux membres du personnel.

Les avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies font l'objet d'évaluations actuarielles tenant compte d'hypothèses démographiques et financières. Le montant provisionné de l'engagement est déterminé en utilisant les hypothèses actuarielles retenues par l'Entreprise et en appliquant la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode d'évaluation tient compte d'un certain nombre de paramètres tels que des hypothèses démographiques, de départs anticipés, d'augmentations des salaires et de taux d'actualisation et d'inflation, ces paramètres tiennent compte des conditions propres au pays de la société. La valeur d'actifs éventuels de couverture est ensuite déduite du montant de l'engagement. Lorsque le montant des actifs de couverture excède la valeur de l'engagement, un actif n'est comptabilisé que s'il est représentatif d'un avantage économique futur prenant la forme d'une économie de cotisations futures ou d'un remboursement attendu d'une partie des montants versés au régime.

La mesure de l'obligation résultant d'un régime et de la valeur de ses actifs de couverture peut évoluer fortement d'un exercice à l'autre en fonction de changements d'hypothèses actuarielles et entraîner des écarts actuariels. Les écarts actuariels et les effets de plafonnement de l'actif sont comptabilisés intégralement en résultat ; le produit attendu des placements est déterminé en utilisant le taux d'actualisation des engagements.

ENREGISTREMENT DES PRODUITS ET DES CHARGES

Les intérêts et commissions assimilées sont comptabilisés pour leur montant couru, constaté prorata temporis. Les commissions assimilées aux intérêts comprennent notamment certaines commissions perçues lorsque celles-ci sont incorporées dans la rémunération des prêts (participation, engagement, frais de dossier). Les coûts marginaux de transaction que la Banque supporte à l'occasion de l'octroi ou de l'acquisition d'un concours font également l'objet d'un étalement sur la durée de vie effective du crédit.

Les commissions non assimilées à des intérêts et correspondant à des prestations de service sont enregistrées à la date de réalisation de la prestation ou de façon proratisée sur la durée du service rendu lorsque celui-ci est continu.

OPERATIONS EN DEVISES

Les positions de change sont, d'une manière générale, évaluées aux cours de change officiels de fin de période. Les profits et les pertes de change résultant des opérations courantes conclues en devises sont enregistrés dans le compte de résultat.

Les écarts de change résultant de la conversion des actifs en devises détenus de façon durable, comprenant les autres titres détenus à long terme, les dotations des succursales et les titres des filiales et participations étrangères, libellés en devises et financés en euros, sont inscrits dans des comptes d'écarts de conversion rattachés aux comptes de bilan enregistrant ces différents actifs.

Les écarts de change résultant de la conversion des actifs en devises détenus de façon durable, comprenant les autres titres détenus à long terme, les dotations des succursales et les titres des filiales et participations étrangères, libellés et financés en devises, sont comptabilisés de manière symétrique aux écarts de change des financements correspondants.

CONVERSION DES COMPTES EN DEVISES ETRANGERES

Tous les éléments d'actif et de passif, monétaires ou non monétaires, des succursales étrangères exprimés en devises sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice. L'écart résultant de la conversion des dotations en capital des succursales étrangères est enregistré dans les comptes de régularisation.

NOTE 2 NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2020

2.a MARGE D'INTERETS

BNP Paribas SA présente sous les rubriques « Intérêts et produits assimilés » et « Intérêts et charges assimilées » la rémunération déterminée selon la méthode du taux d'intérêt effectif (intérêts, commissions et frais) des instruments financiers évalués au coût amorti, ainsi que la rémunération des instruments financiers en valeur de marché qui ne répondent pas à la définition d'un instrument dérivé. La variation de valeur calculée hors intérêts courus sur ces instruments financiers en valeur de marché par résultat est comptabilisée sous la rubrique « Gains ou pertes sur opérations des portefeuilles de négociation ».

Les produits et charges d'intérêts sur les dérivés de couverture sont présentés avec les revenus des éléments dont ils contribuent à la couverture des risques.

En millions d'euros	Exercice 2020		Exercice 2019	
	Produits	Charges	Produits	Charges
Etablissements de crédit	**4 865**	**(3 751)**	**6 655**	**(4 967)**
Comptes à vue, prêts et emprunts	3 773	(2 952)	4 965	(3 461)
Titres reçus (donnés) en pension livrée	924	(799)	1 517	(1 506)
Prêts subordonnés	168		173	
Clientèle	**8 552**	**(4 005)**	**12 185**	**(9 025)**
Comptes à vue, prêts et comptes à terme	6 943	(2 452)	8 042	(3 798)
Titres reçus (donnés) en pension livrée	1 601	(1 553)	4 134	(5 227)
Prêts subordonnés	8		9	
Crédit-bail	1	-	**1**	**-**
Dettes représentées par un titre	**132**	**(4 649)**	**140**	**(4 514)**
Obligations et autres titres à revenu fixe	**4 059**	-	**3 345**	
Titres de transaction	597	-	395	-
Titres de placement	3 455	-	2 892	-
Titres d'investissement	7	-	58	-
Instruments de macro-couverture	**198**	**-**	**120**	-
Produits et charges d'intérêts	**17 807**	**(12 405)**	**22 446**	**(18 506)**

2.b REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Titres de placement et assimilés	23	20
Participations et autres titres détenus à long terme	189	248
Parts dans les entreprises liées	2 036	5 955
Revenus des titres à revenu variable	**2 248**	**6 223**

2.c COMMISSIONS

En millions d'euros	Exercice 2020		Exercice 2019	
	Produits	Charges	Produits	Charges
Opérations bancaires et financières	**2 417**	**(827)**	**2 723**	**(774)**
Opérations avec la clientèle	1 469	(70)	1 405	(78)
Autres	948	(757)	1 318	(696)
Prestations de services financiers	**3 745**	**(646)**	**3 430**	**(530)**
Produits et charges de commissions	**6 162**	**(1 473)**	**6 153**	**(1 304)**

2.d GAINS OU PERTES SUR LES OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Instruments financiers de taux et opérations sur titres de transaction à revenu fixe	4 509	3 434
Instruments financiers de change	3 755	249
Instruments financiers de crédit	(875)	772
Autres instruments financiers et opérations sur titres de transaction à revenu variable	(2 061)	145
Gains nets sur opérations des portefeuilles de négociation	**5 328**	**4 600**

2.e GAINS OU PERTES SUR LES OPERATIONS DE PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES

En millions d'euros	Exercice 2020		Exercice 2019	
	Produits	Charges	Produits	Charges
Cessions	600	(48)	625	(141)
Provisions	45	(218)	154	(55)
Total	**645**	**(266)**	**779**	**(196)**
Gains nets sur opérations des portefeuilles de placement et assimilés	**379**		**583**	

2.f COUT DU RISQUE, PROVISIONS POUR CREANCES DOUTEUSES OU RISQUES

Le coût du risque recouvre la charge des dépréciations constituées au titre du risque de crédit inhérent à l'activité d'intermédiation de BNP Paribas SA ainsi que des dépréciations éventuellement constituées en cas de risque de défaillance avéré de contreparties d'instruments financiers dérivés négociés de gré à gré.

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Dotations ou reprises nettes aux provisions de l'exercice	**(824)**	**(595)**
Clientèle et établissement de crédit	(670)	(509)
Engagement par signature	(4)	(30)
Titres	(141)	(54)
Créances risquées et assimilées	5	1
Instruments financiers des activités de marché	(14)	(3)
Créances irrécouvrables non couvertes par des provisions	**(194)**	**(202)**
Récupération sur créances amorties	**56**	**38**
Coût du risque	**(962)**	**(759)**

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Solde au 1er janvier	**6 776**	**6 370**
Dotations ou reprises nettes aux provisions de l'exercice	824	595
Amortissement de créances irrécupérables antérieurement provisionnées	(459)	(1 165)
Variation des parités monétaires et divers	(303)	976
Provisions pour créances douteuses ou risques	**6 838**	**6 776**

Les provisions se décomposent comme suit :

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Provisions déduites de l'actif	**6 553**	**6 469**
Relatives aux créances sur les établissements de crédit *(note 3.a)*	161	191
Relatives aux créances sur la clientèle *(note 3.b)*	5 924	5 965
Relatives aux titres	418	277
Relatives aux instruments financiers des activités de marché	50	36
Provisions inscrites au passif *(note 3.k)*	**285**	**307**
Relatives aux engagements par signature	259	274
Relatives aux créances risquées et assimilées	26	33
Provisions pour créances douteuses ou risques	**6 838**	**6 776**

2.g GAINS OU PERTES SUR ACTIFS IMMOBILISES

En millions d'euros	Exercice 2020		Exercice 2019	
	Produits	Charges	Produits	Charges
Participations et autres titres détenus à long terme	**139**	**(169)**	**80**	**(22)**
Cessions	127	(10)	1	(19)
Provisions	12	(159)	79	(3)
Parts dans les entreprises liées	**324**	**(1 048)**	**551**	**(175)**
Cessions	9	(15)	274	(5)
Provisions	315	(1 033)	277	(170)
Immobilisations d'exploitation	**676**	**(3)**	**175**	**(34)**
Total	**1 139**	**(1 220)**	**806**	**(231)**
Gains ou pertes nets sur actifs immobilisés		**(81)**		**575**

2.h IMPOT SUR LES BENEFICES

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Impôt courant de l'exercice	(374)	(362)
Impôt différé de l'exercice	(279)	37
Impôt sur les bénéfices	**(653)**	**(325)**

L'essentiel des conventions d'intégration fiscale signées entre BNP Paribas SA et ses filiales membres du Groupe fiscal repose sur le principe de la neutralité. Ainsi, la filiale membre du Groupe doit constater dans ses comptes, pendant toute la durée d'intégration, une charge ou un produit d'impôt sur les sociétés, de contributions additionnelles, et d'une manière générale, de tous impôts, actuels ou à venir, compris dans le champ d'application du régime de l'intégration fiscale, analogue à celui qu'elle aurait constaté si elle n'était pas membre d'un groupe intégré. BNP Paribas SA, en qualité de société mère, enregistre en impôt courant l'économie d'impôt du Groupe d'intégration fiscale en France.

NOTE 3 NOTES RELATIVES AU BILAN AU 31 DECEMBRE 2020

3.a CREANCES ET DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Prêts et créances	**123 500**	**162 253**
Comptes ordinaires débiteurs	6 469	5 759
Comptes à terme et prêts	109 303	149 298
Prêts subordonnés	7 728	7 196
Titres et valeurs reçus en pension	**75 364**	**68 099**
Prêts et créances sur les établissements de crédit avant dépréciation	**198 864**	**230 352**
dont créances rattachées	*392*	*544*
dont créances douteuses compromises		*2*
dont créances douteuses non compromises	*13*	*17*
Dépréciations relatives aux créances sur les établissements de crédit *(note 2.f)*	**(161)**	**(191)**
Prêts et créances sur les établissements de crédit nets de dépréciation	**198 703**	**230 161**

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Dépôts et emprunts	**236 411**	**183 575**
Comptes ordinaires créditeurs	12 991	13 332
Comptes à terme et emprunts	223 420	170 243
Titres et valeurs donnés en pension	**68 675**	**86 564**
Dettes envers les établissements de crédit	**305 086**	**270 139**
dont dettes rattachées	*112*	*406*

3.b OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Prêts et créances	**375 869**	**357 136**
Créances commerciales	9 276	10 098
Comptes ordinaires débiteurs	14 191	15 036
Crédits de trésorerie *(*)*	106 129	90 366
Crédits à l'habitat	91 633	84 910
Crédits à l'équipement	58 270	53 974
Crédits à l'exportation	5 381	6 377
Autres crédits à la clientèle	90 523	95 523
Prêts subordonnés	466	852
Titres et valeurs reçus en pension	**181 810**	**144 763**
Opérations avec la clientèle avant dépréciation - Actif	**557 679**	**501 899**
dont créances rattachées	*1 118*	*1 474*
dont créances éligibles au refinancement de la Banque de France	*17*	*46*
dont créance sur le fonds d'épargne représentatif de la quote-part du total des dépôts collectés et centralisée par la Caisse des dépôts et consignations (**)	*-*	*15 265*
dont prêts et créances douteuses non compromises	*4 081*	*3 445*
dont prêts et créances douteuses compromises	*5 286*	*5 206*
Dépréciations relatives aux créances sur la clientèle *(note 2.f)*	**(5 924)**	**(5 965)**
Opérations avec la clientèle nettes de dépréciation - Actif	**551 755**	**495 934**

(*) Au 31 décembre 2020, le montant total de prêts garantis par les États accordés par BNP Paribas SA, principalement en France, s'élève à 16,9 milliards d'euros, pour un montant de garanties correspondantes de 15 milliards d'euros.

(**) Suite à la mise en application du règlement N° 2020-10 du 22 décembre 2020 la créance de centralisation auprès du fonds d'épargne de la Caisse des dépôts et consignations est présentée en déduction des dépôts relatifs aux comptes d'épargne à régime spécial au 31 décembre 2020.

Le total des prêts et créances sur la clientèle nets de dépréciation, ventilé par contrepartie se répartit de la façon suivante :

En millions d'euros, au	31 décembre 2020				31 décembre 2019			
	Encours sains	Encours douteux		Total	Encours sains	Encours douteux		Total
		Non compromis	Compromis			Non compromis	Compromis	
Clientèle financière	85 204	373	230	85 807	68 826	25	30	68 881
Entreprises	191 726	1 276	1 699	194 701	187 679	1 139	1 790	190 608
Entrepreneurs	10 171	67	121	10 359	9 008	59	137	9 204
Particuliers	71 578	324	454	72 356	75 781	258	482	76 521
Autres non financiers	6 672	50	-	6 722	5 898	59	-	5 957
Total des prêts et créances nets de dépréciation	**365 351**	**2 090**	**2 504**	**369 945**	**347 192**	**1 540**	**2 439**	**351 171**

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Dépôts	**478 414**	**418 668**
Comptes ordinaires créditeurs	257 809	207 763
Comptes à terme	159 219	140 378
Comptes d'épargne à régime spécial	61 386	70 527
dont comptes d'épargne à régime spécial à vue	*43 576*	*52 617*
dont quote-part centralisée auprès de la Caisse des dépôts et consignation (1)	*(12 095)*	-
Titres donnés en pension livrée	**222 276**	**168 476**
Opérations avec la clientèle - Passif	**700 690**	**587 144**
dont dettes rattachées	*654*	*1 095*

(1) Le règlement N° 2020-10 du 22 décembre 2020 qui modifie le règlement ANC N° 2014-07 permet de présenter sous déduction des dépôts d'épargne collectés la quote-part centralisée auprès de la Caisse des dépôts et consignations.
Au 31 décembre 2020, le montant de centralisation de l'épargne réglementé face à la Caisse des dépôts et consignations s'élève à 12 095 millions d'euros contre 15 265 millions d'euros au 31 décembre 2019.

3.c TITRES DÉTENUS

En millions d'euros, au	31 décembre 2020		31 décembre 2019	
	Valeur nette comptable	Valeur de marché	Valeur nette comptable	Valeur de marché
Transaction	**68 662**	**68 662**	**136 066**	**136 066**
Placement	**68 139**	**73 433**	**61 775**	**64 316**
dont provisions	*(89)*		*(14)*	
Investissement	**494**	**497**	**787**	**790**
Effets publics et valeurs assimilées	**137 295**	**142 592**	**198 628**	**201 172**
dont créances représentatives de titres prêtés	*92 335*		*48 707*	
dont écarts d'acquisition	*4 595*		*4 749*	
Transaction	**30 434**	**30 434**	**18 942**	**18 942**
Placement	**67 994**	**71 695**	**54 573**	**55 731**
dont provisions	*(400)*		*(272)*	
Investissement	**90**	**96**	**249**	**249**
Obligations et autres titres à revenu fixe	**98 518**	**102 225**	**73 764**	**74 922**
dont titres non cotés	*24 855*	*24 896*	*13 192*	*13 570*
dont créances rattachées	*1 371*		*1 007*	
dont créances représentatives de titres prêtés	*32 302*		*20 018*	
dont écarts d'acquisition	*225*		*224*	
Transaction	**156**	**156**	**1 635**	**1 635**
Placement et Titres de l'Activité de Portefeuille	**1 288**	**2 941**	**1 060**	**1 316**
dont provisions	*(490)*		*(164)*	
Actions et autres titres à revenu variable	**1 444**	**3 097**	**2 695**	**2 951**
dont titres non cotés	*1 029*	*2 677*	*1 014*	*1 267*
dont créances représentatives de titres prêtés	*2 239*		*1 156*	
Participations	**3 067**	**4 877**	**2 935**	**4 821**
dont provisions	*(163)*		*(162)*	
Autres titres détenus à long terme	**318**	**423**	**564**	**747**
dont provisions	*(19)*		*(237)*	
Participations et autres titres détenus à long	**3 385**	**5 300**	**3 499**	**5 568**
dont titres non cotés	*1 946*	*3 050*	*1 988*	*3 173*
Parts dans les entreprises liées	**61 673**	**88 652**	**62 016**	**93 842**
dont provisions	*(8 336)*		*(7 640)*	
Parts dans les entreprises liées	**61 673**	**88 652**	**62 016**	**93 842**

Les participations et parts dans les entreprises liées détenues par BNP Paribas SA dans des établissements de crédit s'élèvent respectivement à 1 066 millions d'euros et 32 423 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre 951 millions d'euros et 32 222 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Les titres empruntés détenus par BNP Paribas SA se ventilent de la manière suivante:

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Effets publics et valeurs assimilées	*104 247*	*61 925*
Obligations et autres titres à revenu fixe	*33 162*	*21 827*
Actions et autres titres à revenu variable	*150*	*1 156*
Total	**137 559**	**84 908**

Suite au règlement n° 2020-10 du 22 décembre 2020 qui modifie le règlement ANC n° 2014-07, les titres empruntés sont présentés en déduction de la dette représentative de ces mêmes titres sur l'exercice 2020. Le montant des titres empruntés représente 137 559 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre 84 908 millions d'euros au 31 décembre 2019.

3.d ACTIONS PROPRES

En millions d'euros, au	31 décembre 2020		31 décembre 2019
	Valeur brute comptable	Valeur nette comptable	Valeur nette comptable
Transaction	-	-	-
Placement	6	6	6
Titres de participation	32	32	32
Actions propres	**38**	**38**	**38**

En application de la cinquième résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2020 qui annule et remplace la cinquième résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2019, BNP Paribas SA a été autorisé à acquérir, pour un prix maximum d'achat de 73 euros par action inchangé par rapport au 31 décembre 2018, un nombre d'actions n'excédant pas 10 % du nombre des actions composant le capital social de BNP Paribas SA en vue de leur annulation dans les conditions fixées par l'Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2020 dans le but d'honorer des obligations liées à l'émission de titres donnant accès au capital, à des programmes d'options d'achat d'actions, à l'attribution d'actions gratuites, à l'attribution ou à la cession d'actions aux salariés dans le cadre de la participation aux fruits de l'expansion de l'entreprise, de plans d'actionnariat salarié ou de plans d'épargne d'entreprise, et de couvrir toute forme d'allocation d'actions au profit des salariés de BNP Paribas SA et des sociétés contrôlées exclusivement par BNP Paribas SA au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce, aux fins de les conserver et de les remettre ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe, de fusion, de scission ou d'apport, dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la Charte de déontologie reconnue par l'Autorité des Marchés Financiers et à des fins de gestion patrimoniale et financière.

Cette autorisation a été consentie pour une durée de dix-huit mois.

Au 31 décembre 2020, BNP Paribas SA détient 603 827 actions enregistrées en titres de participation.

BNP Paribas SA détient également 118 144 actions enregistrées en titres de placement et destinées à l'attribution d'actions gratuites aux membres du personnel du Groupe, à l'attribution ou à la cession d'actions aux salariés du Groupe dans le cadre de la participation aux fruits de l'expansion de l'entreprise, du plan d'actionnariat salarié du Groupe ou du plan d'épargne d'entreprise.

3.e IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

En millions d'euros	Valeurs brutes					Provisions					Valeurs nettes	
	1er janv.2020	Acquisitions	Rembour-sements et cessions	Transferts et autres variations	31 Déc. 2020	1er janv.2020	Dotations	Reprises	Autres variations	31 Déc. 2020	31 Déc. 2020	31 Déc. 2019
Titres d'investissement *(note 3.c)*	1 036		(202)	(250)	584						584	1 036
Participations et ATDLT *(note 3.c)*	3 898	504	(366)	(469)	3 567	399	34	(12)	(239)	182	3 385	3 499
Parts dans les entreprises liées *(note 3.c)*	69 656	2 002	(683)	(966)	70 009	7 640	1 033	(314)	(23)	8 336	61 673	62 016
dont mali de fusion sur parts dans les entreprises liées	*4 258*				*4 258*	*3 406*		*(235)*		*3 171*	*1087*	852
Actions propres *(note 3.d)*	32				32						32	32
Immobilisations financières	**74 622**	**2 506**	**(1 251)**	**(1 685)**	**74 192**	**8 039**	**1 067**	**(326)**	**(262)**	**8 518**	**65 674**	**66 583**

3.f DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Titres de créances négociables	77 820	90 524
Emprunts obligataires *(note 3.g)*	1 290	1 958
Autres dettes représentées par un titre	55 736	42 522
Dettes représentées par un titre	**134 846**	**135 004**
dont primes d'émission non amorties	*663*	*682*

3.g EMPRUNTS OBLIGATAIRES

Echéancement des emprunts obligataires émis par BNP Paribas SA, selon les clauses des contrats d'émission :

En millions d'euros	Encours au 31/12/2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 à 2030	Au-delà de 2030
Emprunts obligataires	1 290	84	112	342	112	92	318	230

En millions d'euros	Encours au 31/12/2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 à 2029	Au-delà de 2029
Emprunts obligataires	1 958	142	316	370	258	170	364	339

3.h AUTRES ACTIFS ET PASSIFS

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Instruments conditionnels achetés	55 708	62 776
Comptes de règlement relatif aux opérations sur titres	751	767
Impôts différés - actif	681	977
Autres actifs divers	89 882	64 944
Autres actifs	**147 022**	**129 464**
Instruments conditionnels vendus	54 434	60 114
Comptes de règlement relatif aux opérations sur titres	453	307
Dettes rattachées aux opérations sur titres (*)	72 319	127 282
Impôts différés - passif	124	120
Autres passifs divers	68 414	59 265
Autres passifs	**195 744**	**247 088**

(*) Suite au règlement n° 2020-10 du 22 décembre 2020, les titres empruntés sont présentés en déduction de la dette représentative de ces mêmes titres sur l'exercice 2020 (Cf note 3.c).

Dans le poste « Autres passifs divers », les dettes fournisseurs de BNP Paribas SA s'élèvent à 86,4 millions d'euros au 31 décembre 2020 et se ventilent de la manière suivante, conformément à l'application de l'article D441-4 du code de commerce.

	Factures *reçues* non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
Montant total des factures concernées TTC (en millions d'euros)	8,2	17,9	5,3	5,8	49,2	78,1
Pourcentage du montant total des achats TTC de l'exercice	0,17%	0,37%	0,11%	0,12%	1,00%	1,60%
Nombre de factures concernées	386					2 443

Les informations relatives aux factures reçues présentées dans le tableau ci-dessus n'incluent pas les opérations de banque et connexes. Les délais de paiement de référence utilisés sont les délais légaux. Concernant les créances clients hors champ des opérations de banque et connexes, il s'agit principalement de créances envers des entités du Groupe BNP PARIBAS. Pour les créances et dettes relatives aux opérations de banque et connexes de BNP Paribas SA qui ne sont pas représentées dans le tableau ci-dessus, la durée résiduelle des emplois et ressources est présentée en annexe 6.e.

3.i COMPTES DE RÉGULARISATION

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Réévaluation des instruments dérivés et de change	93 919	75 862
Produits à recevoir	3 786	10 126
Comptes d'encaissement	569	193
Autres comptes de régularisation débiteurs	11 760	9 638
Comptes de régularisation - actif	**110 034**	**95 819**
Réévaluation des instruments dérivés et de change	84 440	61 657
Charges à payer	4 665	11 222
Comptes d'encaissement	2 766	2 399
Autres comptes de régularisation créditeurs	9 620	9 501
Comptes de régularisation - passif	**101 491**	**84 779**

3.j IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION

En millions d'euros, au	31 décembre 2020			31 décembre 2019
	Montant brut	Amortissements et provisions	Montant net	Montant net
Logiciels informatiques	3 425	(2 628)	797	731
Autres immobilisations incorporelles	2 411	(545)	1 866	2 031
Immobilisations incorporelles	**5 836**	**(3 173)**	**2 663**	**2 762**
Terrains et constructions	2 358	(930)	1 428	1 808
Equipement, mobilier, installations	2 194	(1 744)	450	445
Autres immobilisations	186	(3)	183	184
Immobilisations corporelles - Mali de Fusion	114	(33)	81	102
Immobilisations corporelles	**4 852**	**(2 710)**	**2 142**	**2 539**

3.k PROVISIONS

En millions d'euros, au	31 décembre 2019	Dotations	Reprises	Autres variations	31 décembre 2020
Provisions pour engagements sociaux	**475**	**107**	**(77)**	**(33)**	**472**
Provisions pour créances risquées et assimilées *(note 2.f)*	**33**	**12**	**(18)**	**(1)**	**26**
Provisions pour engagements par signature *(note 2.f)*	**274**	**70**	**(93)**	**8**	**259**
Autres provisions					
. liées à des opérations bancaires et assimilées	362	510	(332)	(5)	535
. non liées à des opérations bancaires	579	90	(134)	63	598
Provisions	**1 723**	**789**	**(654)**	**32**	**1 890**

Provisions pour risques sur produits d'épargne réglementée

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Encours collectés au titre des comptes et plans d'épargne-logement	**18 053**	**17 994**
dont au titre des plans d'épargne-logement	15 920	15 912
• *Ancienneté de plus de 10 ans*	*5 296*	*5 194*
• *Ancienneté de plus de 4 ans et de moins de 10 ans*	*8 364*	*8 715*
• *Ancienneté de moins de 4 ans*	*2 261*	*2 003*
Crédits en vie octroyés au titre des comptes et plans d'épargne-logement	**22**	**35**
dont au titre des plans d'épargne-logement	4	6
Provisions et assimilées constituées au titre des comptes et plans d'épargne-logement	**121**	**124**
dont décote constituée au titre des comptes et plans d'épargne-logement	0	0
dont provisions constituées au titre des comptes et plans d'épargne-logement	121	124
• *dont provisions constituées au titre des plans ayant une ancienneté supérieure à 10 ans*	*102*	*92*
• *dont provisions constituées au titre des plans ayant une ancienneté comprise entre 4 ans et 10*	*12*	*23*
• *dont provisions constituées au titre des plans ayant une ancienneté inférieure à 4 ans*	*7*	*8*
• *dont provisions constituées au titre des comptes d'épargne-logement*	*0*	*1*

Variation des provisions relatives aux produits d'épargne réglementée

En millions d'euros	Exercice 2020		Exercice 2019	
	Provisions et assimilées constituées au titre des plans d'épargne logement	Provisions et assimilées constituées au titre des comptes d'épargne logement	Provisions et assimilées constituées au titre des plans d'épargne logement	Provisions et assimilées constituées au titre des comptes d'épargne logement
Provisions et assimilées constituées en début d'exercice	**123**	**1**	**132**	**3**
Dotations aux provisions	-	-	-	-
Reprises de provisions	(2)	(1)	(9)	(2)
Provisions et assimilées constituées en fin d'exercice	**121**	**-**	**123**	**1**

3.1 DETTES SUBORDONNEES

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Dettes subordonnées remboursables	**16 930**	**16 130**
Dettes subordonnées perpétuelles	**10 146**	**9 700**
Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée	9 443	8 977
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée	478	498
Titres participatifs	225	225
Dettes rattachées	**399**	**382**
Dettes subordonnées	**27 475**	**26 212**

Dettes subordonnées remboursables

Les dettes subordonnées remboursables émises par BNP Paribas SA sont des titres à moyen et long terme assimilables à des créances de rang subordonné simple dont le remboursement avant l'échéance contractuelle interviendrait, en cas de liquidation de la société émettrice, après les autres créanciers mais avant les titulaires de prêts participatifs et de titres participatifs.

Après accord de l'autorité de surveillance bancaire et à l'initiative de l'émetteur, ils peuvent faire l'objet d'une clause de remboursement anticipé par rachat en Bourse, offre publique d'achat ou d'échange, ou de gré à gré lorsqu'il s'agit d'émissions privées.

Les emprunts émis par BNP Paribas SA ayant fait l'objet d'un placement international peuvent faire l'objet d'un remboursement anticipé du principal et d'un règlement avant l'échéance des intérêts payables in fine, à l'initiative de l'émetteur, à partir d'une date fixée dans la notice d'émission (call-option), ou dans l'hypothèse où des modifications aux règles fiscales en vigueur imposeraient à l'émetteur au sein du Groupe l'obligation de compenser les porteurs des conséquences de ces modifications. Ce remboursement peut intervenir moyennant un préavis, de 15 à 60 jours selon les cas, et en toute hypothèse sous réserve de l'accord des autorités de surveillance bancaire.

En 2019, huit nouvelles dettes subordonnées ont été émises pour un montant de 1 548 millions d'euros.

En 2020, quatre dettes subordonnçees émises on fait l'objet de remboursement à l'échéance ou avant échéance. Ces opérations se sont traduites par un diminution de l'encours des dettes subordonnées remboursables à hauteur de 412 millions d'euros. Par ailleurs, neuf nouvelles dettes subordonnées ont été émises pour un montant de 1 634 millions d'euros.

Au 31 décembre 2020, l'échéancier des dettes subordonnées remboursables émises se présente de la façon suivante :

En millions d'euros	Encours au 31/12/2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 à 2030	Au delà de 2030
Dettes subordonnées remboursables	16 930	-	337	-	819	2 649	8 329	4 796

Au 31 décembre 2019, l'échéancier des dettes subordonnées remboursables émises se présentait de la façon suivante :

En millions d'euros	Encours au 31/12/2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 à 2029	Au delà de 2029
Dettes subordonnées remboursables	16 130	5	-	354	-	891	11 703	3 176

Dettes subordonnées perpétuelles

- Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée

BNP Paribas SA a émis des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée qui offrent aux souscripteurs une rémunération à taux fixe, fixe révisable ou variable et peuvent être remboursés à l'issue d'une période fixe puis à chaque date anniversaire du coupon ou tous les cinq ans. En cas de non-remboursement à l'issue de cette période, il sera versé pour certaines de ces émissions un coupon flottant indexé sur Euribor, Libor ou un taux de swap ou un coupon fixe.

Le 25 mars 2019, BNP Paribas SA a émis des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée pour un montant de 1 500 millions de dollars. Cette émission offre aux souscripteurs une rémunération à taux fixe de 6,625%. Les titres pourront être remboursés à l'issue d'une période de 5 ans. En cas de non-remboursement en 2024, il sera versé semestriellement un coupon indexé sur le taux de swap dollar à 5 ans.

Le 10 juillet 2019, BNP Paribas SA a émis des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée pour un montant de 300 millions de dollars australiens. Cette émission offre aux souscripteurs une rémunération à taux fixe de 4,5%. Les titres pourront être remboursés à l'issue d'une période de 5 ans et demi. En cas de non-remboursement en 2025, il sera versé semestriellement un coupon indexé sur le taux de swap dollar australien à 5 ans.

Le 17 octobre 2019, BNP Paribas SA a remboursé l'émission d'octobre 2005, pour un montant de 1 000 millions d'euros. Cette émission offrait aux souscripteurs une rémunération à taux fixe de 4,875%.

Le 20 novembre 2019, BNP Paribas SA a remboursé l'émission de décembre 2009, pour un montant de 1 million d'euros, avant sa première date de call. Cette émission offrait aux souscripteurs une rémunération à taux fixe de 7,384%.

Le 29 décembre 2019, BNP Paribas SA a remboursé à leur première date de call, deux émissions de décembre 2009, pour un montant respectif de 17 millions d'euros et de 2 millions d'euros. Ces émissions offraient aux souscripteurs respectivement une rémunération à taux fixe de 7,028% et une rémunération à taux variable sur le taux Euribor à 3 mois.

Le 30 décembre 2019, BNP Paribas SA a remboursé l'émission de décembre 2009, pour un montant de 70 millions de dollars, à sa première date de call. Cette émission offrait aux souscripteurs une rémunération à taux variable sur le taux Libor dollar à 3 mois.

Le 25 février 2020, BNP Paribas SA a émis des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée pour un montant de 1 750 millions de dollars. Cette émission offre aux souscripteurs une rémunération à taux de 4,5%. Les titres pourront être remboursés à l'issue d'une période de 10 ans. En cas de non-remboursement en 2030, il sera versé semestriellement un coupon indexé sur le taux du bon du trésor américain de maturité constante de 5 ans (taux CMT).

Le 17 octobre 2020, BNP Paribas SA a remboursé l'émission d'octobre 2005, pour un montant de 400 millions de dollars. Cette émission offrait aux souscripteurs une rémunération à taux fixe de 6,25%.

Les caractéristiques de ces différentes émissions sont résumées dans le tableau suivant :

Date d'émission	Devise	Montant en devise à l'origine (en millions)	Périodicité de tombée du coupon	Taux et durée avant la première date de call		Taux après la première date de call	31 Déc. 2020	31 Déc. 2019
Octobre 2005	USD	400	annuelle	6,25%	6 ans	6,250%	0	356
Juillet 2006	EUR	150	annuelle	5,45%	20 ans	Euribor 3 mois + 1,920%	150	150
Juin 2007	USD	600	trimestrielle	6,5%	5 ans	6,500%	491	535
Juin 2007	USD	1100	semestrielle	7,195%	30 ans	USD Libor 3 mois + 1,290%	901	980
Juin 2015	EUR	750	semestrielle	6,125%	7 ans	Swap EUR 5 ans + 5,230%	750	750
Août 2015	USD	1500	semestrielle	7,375%	10 ans	Swap USD 5 ans + 5,150%	1229	1337
Mars 2016	USD	1500	semestrielle	7,625%	5 ans	Swap USD 5 ans + 6,314%	1229	1337
Décembre 2016	USD	750	semestrielle	6,750%	5,25 ans	Swap USD 5 ans + 4,916%	614	669
Novembre 2017	USD	750	semestrielle	5,125%	10 ans	Swap USD 5 ans + 2,838%	614	669
Aout 2018	USD	750	semestrielle	7,000%	10 ans	Swap USD 5 ans + 3,980%	614	669
Mars 2019	USD	1500	semestrielle	6,625%	5 ans	Swap USD 5 ans + 4,149%	1229	1337
Juillet 2019	AUD	300	semestrielle	4,500%	5,5 ans	Swap AUD 5 ans + 3,372%	189	188
Février 2020	USD	1750	semestrielle	4,500%	10 ans	US CMT 5 ans + 2,944%	1433	0
Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée							**9 443**	**8 977**

Les intérêts normalement dus sur les Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée peuvent ne pas être payés. Les coupons non versés ne sont pas reportés.

Pour les émissions réalisées avant 2015 cette absence de paiement est conditionnée à l'absence de versement sur les actions ordinaires de BNP Paribas SA et sur les titres assimilés aux Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée au cours de l'année précédente. Les intérêts doivent être versés en cas de distribution de dividende sur les actions ordinaires de BNP Paribas SA.

Du fait de la présence d'une clause d'absorption de pertes, les modalités contractuelles des Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée prévoient qu'en cas d'insuffisance de fonds propres prudentiels, le nominal des titres émis puisse être réduit pour servir de nouvelle base de calcul des coupons, tant que l'insuffisance n'est pas corrigée et le nominal d'origine des titres reconstitué.

- Titres Subordonnés à Durée Indéterminée

Les Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI) émis par BNP Paribas SA sont des obligations subordonnées perpétuelles remboursables à la liquidation de la société, après le remboursement de toutes les autres dettes mais avant celui des titres participatifs. Ils ne donnent aucun droit aux actifs résiduels.

Caractéristiques des émissions de Titres Subordonnés à Durée Indéterminée :

Date d'émission	Devise	Montant en devise à l'origine (en millions)	Taux	31 décembre 2020	31 décembre 2019
octobre 1985	EUR	305	TMO - 0,25%	254	254
septembre 1986	USD	500	Libor 6 mois + 0,075%	224	244
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée				**478**	**498**

Pour les TSDI émis en octobre 1985, d'un nominal de 305 millions d'euros, le paiement des intérêts est obligatoire, sauf si le Conseil d'administration décide de différer cette rémunération lorsque l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires a constaté qu'il n'existe pas de bénéfice distribuable, et ceci dans les douze mois précédant l'échéance de paiement des intérêts. Les intérêts sont cumulatifs et deviennent intégralement payables dès la reprise d'une distribution de dividende.

Pour les TSDI émis en septembre 1986, d'un nominal de 500 millions de dollars, le paiement des intérêts est obligatoire, sauf si le Conseil d'Administration décide de différer cette rémunération lorsque l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires a validé la décision de ne pas procéder à la distribution d'un dividende, et ceci dans les douze mois précédant l'échéance de paiement des intérêts. Les intérêts sont cumulatifs et deviennent intégralement payables dès la reprise d'une distribution de dividende. La Banque a la faculté de reprendre le paiement des arriérés d'intérêts, même en l'absence de distribution d'un dividende.

- Titres participatifs

Les titres participatifs émis en juillet 1984 par BNP Paribas SA pour un montant global de 337 millions d'euros ne sont remboursables qu'en cas de liquidation de la société mais peuvent faire l'objet de rachats dans les conditions prévues par la loi du 3 janvier 1983. Le nombre de titres en circulation est de 1 434 092 au 31 décembre 2020.

NOTE 4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE ET DE TITRES

4.a ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Etablissements de crédit	**71 560**	**96 003**
Clientèle	**290 826**	**234 757**
Ouverture de crédits confirmés	89 736	97 248
Autres engagements en faveur de la clientèle	201 090	137 509
Engagements de financement donnés	**362 386**	**330 760**
Etablissements de crédit	**71 884**	**114 010**
Clientèle	**33 880**	**34 422**
Engagements de financement reçus	**105 764**	**148 432**

4.b ENGAGEMENTS DE GARANTIE ET DE TITRES

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Etablissements de crédit	**9 419**	**19 611**
Clientèle	**112 647**	**108 431**
Engagements de garantie donnés	**122 066**	**128 042**
Etablissements de crédit	**95 005**	**84 418**
Clientèle	**192 737**	**160 638**
Engagements de garantie reçus	**287 742**	**245 056**

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Engagements sur titres donnés	**31 535**	**23 433**
Engagements sur titres reçus	**38 696**	**35 672**

4.c INSTRUMENTS FINANCIERS DONNES OU REÇUS EN GARANTIE

• Instruments financiers donnés en garantie

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Instruments financiers (titres négociables et créances privées) déposés auprès des banques centrales et mobilisables à tout instant en garantie d'opérations éventuelles de refinancement après décote	**88 584**	**50 884**
- Mobilisés en garantie auprès des banques centrales	59 842	16 172
- Disponibles pour des opérations de refinancement	28 742	34 712
Actifs financiers donnés en garantie d'opérations auprès d'établissements de crédit, de la clientèle financière, ou des souscripteurs d'obligations collatéralisées émises par le Groupe	**90 940**	**72 895**

Au 31 décembre 2020, la Banque a déposé ou rendu éligibles à un dépôt 88 584 millions d'euros (50 884 millions d'euros au 31 décembre 2019) d'instruments financiers (titres négociables et créances privées) auprès des banques centrales qui sont mobilisables à tout instant en garantie d'opérations éventuelles de refinancement, dont 78 499 millions d'euros (37 890 millions d'euros au 31 décembre 2019) auprès de la Banque de France dans le cadre du système de Gestion Globale des Garanties couvrant les opérations de politique monétaire de l'Eurosystème et d'emprunts intrajournaliers. Dans ce cadre, la Banque avait mobilisé auprès des banques centrales 59 842 millions d'euros au 31 décembre 2020 (16 172 millions d'euros au 31 décembre 2019).

Les autres actifs donnés en garantie d'opérations auprès des établissements de crédit et de la clientèle financière incluent notamment des financements de BNP Paribas Home Loan SFH, pour 35 069 millions d'euros au 31 décembre 2020 (contre 32 252 millions d'euros au 31 décembre 2019).

• Instruments financiers reçus en garantie

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Instruments financiers reçus en garantie (hors pensions)	**46 139**	**38 891**

NOTE 5 REMUNERATIONS ET AVANTAGES CONSENTIS AU PERSONNEL

5.a FRAIS DE PERSONNEL

En millions d'euros	Exercice 2020	Exercice 2019
Salaires et traitements	(4 634)	(4 653)
Charges sociales et fiscales (1)	(1 837)	(1 843)
Participation et Intéressement des salariés	(152)	(204)
Total frais de personnel	(6 623)	(6 700)

(1) Y compris la réévaluation des effets actuariels sur les avantages postérieurs à l'emploi.

L'effectif de BNP Paribas SA se répartit de la façon suivante :

Effectif, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
BNP Paribas Métropole	34 347	35 749
dont cadres	*24 877*	*25 220*
Succursales hors Métropole	18 243	18 131
Total BNP PARIBAS SA	52 590	53 880

5.b ENGAGEMENTS SOCIAUX

- **Avantages postérieurs à l'emploi relevant de régimes à cotisations définies**

En France, BNP Paribas SA cotise à différents organismes nationaux et interprofessionnels de retraites de base et complémentaires. BNP Paribas SA a mis en place, par accord d'entreprise, une retraite par capitalisation. A ce titre, les salariés bénéficieront au moment de leur départ en retraite d'une rente venant s'ajouter aux pensions servies par les régimes nationaux.

A l'étranger, les plans à prestations définies ayant été fermés dans la plupart des pays aux nouveaux collaborateurs, ceux-ci se voient offrir le bénéfice de plans de pension à cotisations définies. Dans le cadre de ces plans, l'engagement de l'Entreprise consiste essentiellement à verser, au plan de pension, un pourcentage du salaire annuel du bénéficiaire.

Les montants versés au titre des régimes postérieurs à l'emploi à cotisations définies français et étrangers sont de 307 millions d'euros pour l'exercice 2020 contre 312 millions d'euros pour l'exercice 2019.

- **Avantages postérieurs à l'emploi relevant de régimes à prestations définies**

Les régimes à prestations définies en vigueur chez BNP Paribas SA font l'objet d'évaluations actuarielles indépendantes selon la méthodologie des unités de crédit projetées afin de déterminer la charge correspondant aux droits acquis par les salariés et aux prestations restant à verser aux préretraités et retraités. Les hypothèses démographiques et financières utilisées pour estimer la valeur actualisée des obligations et des actifs de couverture de ces régimes tiennent compte des conditions économiques propres à chaque pays.

Les provisions constituées au titre des régimes postérieurs à l'emploi à prestations définies s'élèvent à 168 millions d'euros au 31 décembre 2020 (175 millions d'euros au 31 décembre 2019), dont 88 millions d'euros pour les engagements français et 80 millions d'euros pour les engagements étrangers.

Les actifs de retraite comptabilisés (surplus reconnus et actifs distincts) s'élèvent à 269 millions d'euros au 31 décembre 2020 (310 millions d'euros au 31 décembre 2019).

- *Régimes de retraite et autres avantages liés à la retraite*

- *Régimes de retraite*

En France, BNP Paribas SA verse un complément de pension bancaire au titre des droits acquis jusqu'au 31 décembre 1993 par les retraités et les salariés en activité à cette date. Ces engagements résiduels sont couverts par une provision constituée dans les comptes de BNP Paribas SA, ou sont externalisés auprès d'une compagnie d'assurance.

Les régimes de retraite à prestations définies dont bénéficiaient les cadres supérieurs du Groupe ont tous été fermés et transformés en régimes de type additif. Les montants qui seront attribués aux bénéficiaires, sous réserve de leur présence dans le Groupe au moment de leur départ à la retraite, ont été définitivement déterminés lors de la fermeture des régimes antérieurs. Ces régimes de retraite ont été externalisés auprès de compagnies d'assurance, dans le bilan desquelles la valeur de marché des actifs investis en représentation de ces régimes se répartit à hauteur de 87% en obligations, 5% en actions et 8% en immobilier.

Dans les succursales de BNP Paribas SA à l'étranger, les régimes de retraite reposent, soit sur l'acquisition d'une pension définie en fonction du dernier salaire et du nombre d'années de service *(Royaume-Uni),* soit sur l'acquisition annuelle d'un capital constitutif d'une pension exprimée en pourcentage du salaire annuel et rémunéré à un taux prédéfini *(Etats-Unis).*

La gestion de certains régimes est assurée par des organismes de gestion indépendants. Au 31 décembre 2020, 86% des engagements bruts des régimes de retraite à l'étranger sont concentrés sur des plans situés au Royaume-Uni, aux Etats-Unis et en Espagne. La valeur de marché des actifs de ces régimes dans ces trois pays se répartit à hauteur de 7% en actions, 77% en obligations, et 16% en autres instruments financiers.

- *Autres avantages liés à la retraite*

Les salariés de BNP Paribas SA bénéficient de diverses prestations contractuelles telles que les indemnités de départ ou de fin de carrière. En France, la couverture de ces indemnités fait l'objet d'un contrat externalisé auprès d'une compagnie d'assurance indépendante de BNP Paribas SA.

- *Régimes d'aide médicale postérieure à l'emploi*

En France, BNP Paribas SA n'a plus d'engagement au titre des régimes de couverture médicale à l'égard de ses retraités.

Dans les succursales de BNP Paribas SA à l'étranger, il existe plusieurs régimes de couverture médicale pour les retraités dont les principaux se situent aux Etats-Unis. Les provisions constituées au titre des engagements existant à l'égard des ayants droit s'élèvent à 15 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre 16 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Les engagements existant au titre des régimes d'aide médicale postérieure à l'emploi sont évalués en utilisant les tables de mortalité en vigueur dans chaque pays et les hypothèses d'évolution des coûts médicaux. Ces hypothèses, basées sur des observations historiques, tiennent compte des évolutions futures estimées du coût des services médicaux résultant à la fois du coût des prestations médicales et de l'inflation.

- **Indemnités de fin de contrat de travail**

La Banque a mis en place un certain nombre de plans de départs anticipés fondés sur le volontariat de salariés répondant à certains critères d'éligibilité. Les charges liées aux plans de départ volontaire font l'objet de provisions au titre des personnels en activité éligibles dès lors que le plan concerné a fait l'objet d'un accord ou d'une proposition d'accord paritaire.

Les provisions relatives à ces plans s'élèvent à 45 millions d'euros au 31 décembre 2020 (42 millions d'euros au 31 décembre 2019).

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Provisions au titre des plans de départ volontaire, pré-retraite, et plan d'adaptation des effectifs	45	42

NOTE 6 INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

6.a OPERATIONS REALISEES SUR LE CAPITAL

Les résolutions des Assemblées Générales des actionnaires utilisables au cours de l'exercice sont présentées dans le chapitre 2 « Rapport sur le gouvernement d'entreprise » du document d'enregistrement universel.

Opérations sur le capital	En nombre	Valeur unitaire (en euros)	En euros	Date d'autorisation par l'Assemblée Générale	Date de décision du Conseil d'administration	Date de jouissance
Nombre d'actions émises au 31 décembre 2017	**1 248 859 386**	**2**	**2 497 718 772**			
Augmentation de capital par l'exercice d'options de souscription d'actions	939 175	2	1 878 350	(1)	(1)	01-janv.-17
Nombre d'actions émises au 31 décembre 2018	**1 249 798 561**	**2**	**2 499 597 122**			
Nombre d'actions émises au 31 décembre 2019	**1 249 798 561**	**2**	**2 499 597 122**			
Nombre d'actions émises au 31 décembre 2020	**1 249 798 561**	**2**	**2 499 597 122**			

(1) Diverses résolutions prises par l'Assemblée Générale des actionnaires et décisions du Conseil d'administration autorisant l'attribution des options de souscription d'actions levées au cours de la période.

6.b TABLEAU DE PASSAGE DES CAPITAUX PROPRES DU 31 DECEMBRE 2018 AU 31 DECEMBRE 2020

En millions d'euros	Capital	Primes d'émission et autres primes	Résultat et réserves de la période	Total capitaux propres
Capitaux propres au 31 décembre 2018	**2 500**	**23 222**	**43 401**	**69 123**
Dividendes sur le résultat de l'exercice 2018			(3 772)	(3 772)
Amortissement dérogatoire			5	5
Autres variations			(11)	(11)
Résultat de l'exercice 2019			7 490	7 490
Capitaux propres au 31 décembre 2019	**2 500**	**23 222**	**47 113**	**72 835**
Autres variations		18	(1)	17
Amortissement dérogatoire			(33)	(33)
Résultat de l'exercice 2020			4 404	4 404
Capitaux propres au 31 décembre 2020	**2 500**	**23 240**	**51 484**	**77 224**

6.C NOTIONNEL DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Le montant notionnel des instruments financiers dérivés ne constitue qu'une indication de volume de l'activité de BNP Paribas SA sur les marchés d'instruments financiers et ne reflète pas les risques de marché attachés à ces instruments.

- Portefeuille de transaction :

En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Instruments dérivés de cours de change	5 736 267	5 204 615
Instruments dérivés de taux d'intérêt	15 894 798	16 009 284
Instruments dérivés sur actions	949 023	1 202 896
Instruments dérivés de crédit	949 217	952 428
Autres instruments dérivés	123 675	211 034
Instruments financiers à terme de transaction	**23 652 980**	**23 580 257**

Les opérations sur instruments financiers réalisées sur des marchés organisés ou admis en chambre de compensation représentent 45 % des opérations portant sur des instruments financiers dérivés au 31 décembre 2020 (43 % au 31 décembre 2019).

- Stratégie de couverture :

Le montant total des notionnels des instruments financiers dérivés utilisés en couverture s'établit à 750 419 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre 727 769 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Les opérations sur instruments financiers dérivés contractés à des fins de couverture sont conclues de gré à gré.

- Valeur de marché :

La valeur de marché de la position nette positive des opérations fermes est évaluée à 10 052 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre une position nette positive de 16 096 millions d'euros au 31 décembre 2019. La valeur de marché de la position nette vendeuse des opérations conditionnelles est évaluée à 846 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre une position nette acheteuse de 2 845 millions d'euros au 31 décembre 2019.

6.d INFORMATIONS SECTORIELLES

Les encours au bilan des opérations interbancaires et assimilées ainsi que des opérations avec la clientèle se répartissent géographiquement de la manière suivante :

	Opérations interbancaires et assimilées		Opérations avec la clientèle		Total par zone géographique	
En millions d'euros, au	31 décembre 2020	31 décembre 2019	31 décembre 2020	31 décembre 2019	31 décembre 2020	31 décembre 2019
France	421 940	409 850	331 260	275 270	**753 200**	**685 120**
Autres pays de l'Espace Economique Européen	80 166	69 276	78 078	83 244	**158 244**	**152 520**
Pays des zones Amérique et Asie	63 691	79 936	138 281	131 804	**201 972**	**211 740**
Autres pays	1 437	1 754	4 136	5 616	**5 573**	**7 370**
Total des emplois	**567 234**	**560 816**	**551 755**	**495 934**	**1 118 989**	**1 056 750**
France	242 801	205 874	322 285	270 845	**565 086**	**476 719**
Autres pays de l'Espace Economique Européen	35 504	42 882	124 776	112 015	**160 280**	**154 897**
Pays des zones Amérique et Asie	27 100	24 424	247 701	198 058	**274 801**	**222 482**
Autres pays	1 144	1 381	5 928	6 226	**7 072**	**7 607**
Total des ressources	**306 549**	**274 561**	**700 690**	**587 144**	**1 007 239**	**861 705**

Le produit net bancaire de BNP Paribas SA en 2020 pour l'ensemble de ses activités est réalisé à hauteur de 79 % avec des contreparties appartenant à l'Espace Economique Européen (85 % en 2019).

6.e ECHEANCES DES EMPLOIS ET RESSOURCES

En millions d'euros	Opérations à vue au jour le jour	Durée restant à courir					
		Jusqu'à 3 mois	De 3 mois à 1 an	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans	Dont provisions	Total
Emplois							
Caisse, banques centrales et CCP	230 589	647					**231 236**
Effets publics et valeurs assimilées	127	31 949	13 385	43 348	48 486	(89)	**137 295**
Créances sur les établissements de crédit	10 415	95 628	32 627	47 602	12 431	(161)	**198 703**
Opérations avec la clientèle et crédit-bail	30 550	236 885	70 606	122 954	90 760	(5 922)	**551 755**
Obligations et autres titres à revenu fixe	1 619	4 984	4 572	36 188	51 155	(400)	**98 518**
Ressources							
Dettes envers les établissements de crédit et Banques Centrales et CCP	30 178	116 809	16 693	127 160	15 709		**306 549**
Opérations avec la clientèle	375 704	279 135	28 912	10 948	5 991		**700 690**
Dettes représentées par un titre	518	22 621	22 466	46 439	42 802		**134 846**

6.f ETATS ET TERRITOIRES NON COOPERATIFS

La création d'implantations par BNP Paribas SA, ou les filiales qui en dépendent au sein du Groupe constitué autour de BNP Paribas SA, dans les Etats considérés comme non coopératifs au sens de l'article 238-O A du CGI et de l'arrêté du 06 janvier 2020 modifiant la liste des Etats et territoires non coopératifs est soumise à une procédure spéciale d'autorisation par la Conformité. Ces implantations, conformément au principe d'uniformité et d'universalité du dispositif de contrôle interne du Groupe, et à son principe de « mieux disant déontologique », sont soumises aux règles du Groupe en matière de contrôle des risques de toute nature, de lutte contre le blanchiment, la corruption et le financement du terrorisme et de respect des embargos financiers.

Dénomination	% intérêt	Forme juridique	Nature d'agrément	Activité
Panama				
BNPP SA (Succursale Panama) - en liquidation (1)	100	Branch	Licence bancaire	En liquidation
Iles Vierges Britanniques				
Twenty-Three Investments Ltd - en liquidation	100	Investments Limited		En liquidation

(1) Le processus de liquidation de l'entité située au Panama, initié depuis juillet 2010, est en attente de l'aval du régulateur local.

6.2 L'AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020 ET LA MISE EN DISTRIBUTION DE DIVIDENDE

Le conseil d'administration proposera à l'Assemblée Générale du 18 mai 2021 une affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020 et une mise en distribution du dividende selon les modalités suivantes :

En millions d'euros	
Résultat net de l'exercice	4 404
Report à nouveau bénéficiaire	30 503
TOTAL A AFFECTER	**34 907**
Dividende	1 387
Report à nouveau	33 520
TOTAL AFFECTE	**34 907**

Le dividende d'un montant de 1 387 millions d'euros à verser aux actionnaires de BNP Paribas SA - sur la base du nombre d'actions existantes au 31 décembre 2020 - correspond à une distribution de 1,11 euros par action au nominal de 2 euros.

6.3 TABLEAU DES 5 DERNIERS EXERCICES DE BNP PARIBAS SA

	2016	2017	2018	2019	2020
Situation financière en fin d'exercice					
a) Capital social *(en euros)*	2 494 005 306	2 497 718 772	2 499 597 122	2 499 597 122	2 499 597 122
b) Nombre d'actions émises	1 247 002 653	1 248 859 386	1 249 798 561	1 249 798 561	1 249 798 561
c) Nombre d'obligations convertibles en actions	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
Résultat global des opérations effectives *(en millions d'euros)*					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	32 458	27 707	33 333	40 100	32 108
b) Bénéfice avant impôts, amortissements et provisions	10 153	3 003	4 631	7 611	7 159
c) Impôts sur les bénéfices	(278)	345	557	(325)	(653)
d) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	9 266	3 157	5 027	7 490	4 404
e) Montant des bénéfices distribués (1)	3 367	3 772	3 774	-	1 387
Résultats des opérations réduits à une seule action en euros					
a) Bénéfice après impôts, mais avant amortissements et provisions	7,92	2,68	4,15	5,83	5,21
b) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	7,43	2,53	4,02	5,99	3,52
c) Dividende versé à chaque action (1)	2,70	3,02	3,02	-	1,11
Personnel					
a) Nombre de salariés au 31 décembre	51 498	53 078	54 299	53 880	52 590
b) Montant de la masse salariale *(en millions d'euros)*	4 263	4 441	4 208	4 797	4 721
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité sociale, Oeuvres sociales, etc.) *(en millions d'euros)*	1 599	1 577	1 604	1 535	1 485

(1) Pour 2020, sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale du 18 mai 2021.

6.4 PRINCIPALES FILIALES ET PARTICIPATIONS DE BNP PARIBAS SA

Libellé titre	Siren	Dev.	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Quote-part de capital détenue	Réf.
			en millions de devises				en millions d'euros (*)				en %	
La tête de groupe de l'ensemble des filiales et participations est BNP PARIBAS SA (siren 662042449)												
I - Renseignements détaillés sur chaque filiale et participation dont la valeur nette excède 1% du capital de BNP PARIBAS												
1. Filiales (détenues à + de 50%)												
Antin Participation 5 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	433 891 678	EUR	194	3	6	0	194	3	6	0	100%	(1)
Austin Finance 3 rue d'Antin 75002 Paris France	485 260 640	EUR	799	139	(33)	0	799	139	(33)	0	100%	(1)
Banca Nazionale Del Lavoro SPA Viale Altiero Spinelli 30 00157 Rome Italie		EUR	2 077	3 425	231	2 348	2 077	3 425	231	2 348	100%	(1)
Banco BNPP Brasil SA 510 Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 10° a 13° Andares, Itaim Bibi 04543-906 Sao Paulo Brésil		BRL	1 755	1 325	330	1 194	278	210	52	189	100%	(2)
BNP Paribas Bank Polska SA 10/16 ul. Kasprzaka 01-211 Varsovie Pologne		PLN	147	10 828	643	4 337	32	2 370	141	949	65%	(2)
Bank BNPP Indonesia PT 35 th Floor Menara BCA Grand Indonesia Jl M H Thamrin no 1 - 10310 Jakarta Indonésie		IDR	3 852 573	1 884 640	593 600	1 345 944	225	110	35	78	99%	(2)
BNP PUK Holding Ltd 10 Harewood Avenue NW1 6AA Londres Royaume-Uni		GBP	40	9	2	3	45	10	3	3	100%	(2)
BNPP Asset Management Holding 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	682 001 904	EUR	23	1 517	208	257	23	1 517	208	257	67%	(1)
BNPP Bank JSC		RUB	5 798	2 971	648	1 899	64	33	7	21	100%	(2)

5 Lesnaya Street, Bld. B Business Center White Square Russian Federation 125047 Moscou												
BNPP Canada Corp 1981 avenue Mc Gill Collège H3A 2W8 Montréal Canada		CAD	159	453	5	4	102	291	3	3	100%	(2)
BNPP Cardif 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	382 983 922	EUR	150	2 608	246	509	150	2 608	246	509	100%	(1)
BNPP China Ltd 25/F Shanghai World Financial Center 100 Century Avenue Shanghai 200120 PRC 200120 Shanghai Chine		CNY	8 711	1 440	383	1 101	1 096	181	48	139	100%	(2)
BNPP Colombia Corporacion Financiera SA Carrera 8A No 99-51 Edificio World Trade Center, Torre A, Piso 9 Bogota DC Colombie		COP	133 721	22 748	26 005	75 597	32	5	6	18	94%	(2)
BNPP Développement 20 Rue Chauchat 75009 Paris France	348 540 592	EUR	128	894	37	92	128	894	37	92	100%	(1)
BNPP El Djazair 8 Rue de Cirta Hydra 16035 Alger Algérie		DZD	20 000	12 428	2 517	15 740	124	77	16	98	84%	(2)
BNPP Factor 46/52 Rue Arago 92 823 Puteaux France	775 675 069	EUR	6	31	18	99	6	31	18	99	100%	(2)
BNPP Factor Sociedade Financeira de Credito SA 3525 Avenida de Boavista Edificio Aviz 6ø 4100 Porto Portugal		EUR	13	71	4	10	13	71	4	10	64%	(2)
BNPP Fortis 3 Montagne du Parc / Warandeberg 3 1000 Bruxelles Belgique		EUR	10 965	7 411	1 251	4 179	10 965	7 411	1 251	4 179	100%	(1)
BNPP Home Loan SFH 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	454 084 211	EUR	285	1	1	3	285	1	1	3	100%	(1)
BNPP India Holding Private Ltd		INR	2 608	504	517	959	29	6	6	11	100%	(2)

1 North Avenue - BNP Paribas House Maker Maxity, Bandra - Kurla Complex Bandra (East) 400 051 Mumbai Inde												
BNPP IRB Participations 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	433 891 983	EUR	46	59	63	58	46	59	63	58	100%	(1)
BNPP Ireland Unlimited Co 5 George's Dock IFSC Dublin 1 Irlande		EUR	902	612	12	13	902	612	12	13	100%	(2)
BNPP Lease Group Leasing Solutions SPA 3 Piazza Lina Bo Bardi 20124 Milan Italie		EUR	65	(1)	(9)	6	65	(1)	(9)	6	74%	(2)
BNPP Malaysia Berhad Level 48, Vista Tower The Intermark 182 Jalan Tun Razak 50400 Kuala Lumpur Malaisie		MYR	650	148	90	180	133	30	18	37	100%	(2)
BNPP Personal Finance 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	542 097 902	EUR	547	5 455	242	1 867	547	5 455	242	1 867	100%	(1)
BNPP Prime Brokerage International Ltd c/o Marsh Management Services (Dublin) Limited 25/28 Adelaide Road Dublin 2 Irlande		USD	0	600	72	231	0	492	59	190	100%	(2)
BNPP Public Sector SCF 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	433 932 811	EUR	24	(8)	4	5	24	(8)	4	5	100%	(1)
BNPP Real Estate 167 Quai de la Bataille de Stalingrad 92867 Issy Les Moulineaux France	692 012 180	EUR	383	366	30	619	383	366	30	619	100%	(2)
BNPP Real Estate Investment Management Italy SPA Via Carlo Bo 11 20143 Milano Italie		EUR	10	13	(8)	9	10	13	(8)	9	100%	(2)
BNPP Réunion 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	428 633 408	EUR	25	5	13	41	25	5	13	41	100%	(2)
BNPP SB Re 16 Rue Edward Steichen L - 2540 Luxembourg Luxembourg		EUR	250	175	16	23	250	175	16	23	100%	(2)

BNPP Securities Asia Ltd 59-63/F II International Finance Centre 8 Finance Street Central Hong-Kong Hong Kong		HKD	3 529	(1 802)	(300)	156	373	(190)	(32)	16	100%	(2)
BNPP Securities Japan Ltd GranTokyo North Tower 1-9-1 Marunouchi, Chiyoda-ku 100-6740 Tokyo Japon		JPY	201 050	24 192	9 345	39 648	1 594	192	74	314	100%	(2)
BNPP Securities Korea Co Ltd 24, 25FL, State Tower Namsan, 100, Toegye-ro, Jung-gu Seoul 100-052 République de Corée		KRW	250 000	5 605	18 844	38 960	188	4	14	29	100%	(2)
BNPP Securities Services 3 Rue d'Antin 75002 Paris France	552 108 011	EUR	183	757	530	1 958	183	757	530	1 958	95%	(1)
BNPP Suisse SA 2 Place de Hollande 1211 Genève 11 Suisse		CHF	320	1 727	(339)	354	296	1 596	(313)	327	100%	(2)
BNPP USA Inc 787 Seventh Avenue NY 10019 New York Etats-Unis		USD	15 060	1 560	763	764	12 334	1 277	625	626	100%	(2)
BNPP VPG Master LLC 787 Seventh Avenue NY 10019 New York Etats-Unis		USD	29	22	1	1	24	18	0	0	100%	(2)
BNPP Yatirimlar Holding AS Ankara caddesi, Büyük Kelkit Han n° 243, Kat 5 Sirkeci, Eminönü/Fatih Istanbul Turquie		TRY	1 032	2	1	3	114	0	0	0	100%	(2)
Compagnie Financière Ottomane SA 44 Avenue JF Kennedy L - 1855 Luxembourg Luxembourg		EUR	9	468	0	0	9	468	0	0	97%	(2)
Financière des Italiens 41 Avenue de l'Opéra 75002 Paris France	422 994 954	EUR	412	(186)	0	0	412	(186)	0	0	100%	(1)
Financière des Paiements Electroniques	753 886 092	EUR	1	65	3	69	1	65	3	69	95%	(2)

18 avenue Winston Churchill 94220 Charenton le pont France												
Financière du Marché Saint Honoré 37 Place du Marché Saint-Honoré 75001 Paris France	662 047 513	EUR	201	(21)	(15)	230	201	(21)	(15)	230	100%	(1)
Harewood Helena 1 Ltd 10 Harewood Avenue NW1 6AA Londres Royaume-Uni		USD	39	29	(26)	(28)	32	24	(21)	(23)	100%	(2)
Human Value Developers Private Ltd Lodha iThink Techno Campus, 10th Flr, Beta Bldg Off. JVLR, Opp. Kanjurmarg Rly Stn, Kanjurmarg East Maharashtra 400042 Mumbai Inde		INR	2 346	(1 529)	1 602	1 633	26	(17)	18	18	100%	(2)
International Factors Italia SPA 15 Via Vittor Pisani 20124 Milan Italie		EUR	56	705	29	102	56	705	29	102	100%	(2)
Lion International Investments SA 30 Viale Altiero Spinelli 00157 Rome Italie		EUR	110	319	(1)	(1)	110	319	(1)	(1)	100%	(2)
Natiocredibail 12 rue du port 92000 Nanterre France	998 630 206	EUR	32	70	57	29	32	70	57	29	100%	(2)
Optichamps 41 Avenue de l'Opéra 75002 Paris France	428 634 695	EUR	411	(163)	0	0	411	(163)	0	0	100%	(1)
Parilease 41 Avenue de l'Opéra 75002 Paris France	339 320 392	EUR	129	251	(2)	(2)	129	251	(2)	(2)	100%	(2)
Participations Opéra 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	451 489 785	EUR	410	(183)	0	0	410	(183)	0	0	100%	(1)
Portzamparc 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	399 223 437	EUR	4	10	2	57	4	10	2	57	100%	(1)
Sagip 3 Montagne du Parc 1000 Bruxelles Belgique		EUR	657	3 270	(12)	(9)	657	3 270	(12)	(9)	100%	(2)
Sharekhan Ltd Lodha iThink Techno Campus, 10th Flr, Beta Bldg Off. JVLR, Opp. Kanjurmarg Rly Stn, Kanjurmarg East Maharashtra 400042 Mumbai Inde		INR	587	9 132	3 104	8 054	7	102	35	90	73%	(2)
SNC Taitbout Participation 3 1 Boulevard Haussmann 75009 Paris France	433 912 250	EUR	1 792	(580)	(660)	0	1 792	(580)	(660)	0	100%	(1)
Société Orbaisienne de Participations	428 753 479	EUR	311	(104)	1	19	311	(104)	1	19	100%	(1)

1 Boulevard Haussmann
75009 Paris
France

UkrSibbank Public JSC 7 Andreevskaya Street 04070 Kiev Ukraine	UAH	5 069	1 428	1 184	5 447	147	41	34	157	60% (2)

(*) Conversion au cours du 31/12/2020.

(**) CA HT pour les entités commerciales et PNB pour les entités bancaires

(1) Données sociales non auditées au 31/12/2020.

(2) Données retenues dans les comptes consolidés du Groupe au 31/12/2020.

Libellé titre	Siren	Dev.	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Capital	Réserves et RAN avant affectation des résultats	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	PNB ou CA HT(**)	Quote-part de capital détenue	Réf.
			en millions de devises				en millions d'euros (*)				en %	
2. Participations (détenues entre 10 et 50%)												
Bank of Nanjing 50 Huaihai Road 210005 Nanjing Chine		CNY	8 482	68 125	12 567	32 442	1 067	8 568	1 580	4 080	15%	(3)
BGL BNPP 50 Avenue J.F. Kennedy 2951 Luxembourg Luxembourg		EUR	713	6 723	349	799	713	6 723	349	799	16%	(2)
Credit Logement 50 Boulevard de Sébastopol 75003 Paris France	302 493 275	EUR	1 260	203	103	211	1 260	203	103	211	17%	(3)
Geojit BNP Paribas Financial Services Ltd (Groupe) 34/659-P Civil Line Road Padivattom Kochi 682024 Kerala Inde		INR	238	3 124	377	2 869	3	35	4	32	32%	(3)
Verner Investissements 95 Rue de la Boétie 75008 Paris France	388 271 298	EUR	15	349	20	0	15	349	20	0	50%	(2)
BNPP Leasing Solutions 16 rue Edward Steichen 2540 Luxembourg Luxembourg		EUR	1 815	372	182	181	1 815	372	182	181	50%	(2)

(*) Conversion au cours du 31/12/2020.
(**) CA HT pour les entités commerciales et PNB pour les entités bancaires

(1) Données sociales non auditées au 31/12/2020.

(2) Données retenues dans les comptes consolidés du Groupe au 31/12/2020.

(3) Données sociales au 31/12/2019.

En millions d'euros	Filiales		Participations	
	Françaises	Etrangères	Françaises	Etrangères
II - Renseignements globaux concernant toutes les filiales et participations				
Valeur Comptable des titres détenus				
Valeur brute	19 201	50 808	620	2 610
Valeur nette	17 596	44 077	609	2 458
Montants des prêts et avances accordés	51 521	16 644	116	783
Montants des cautions et avals donnés	38 356	3 451	0	64
Montants des dividendes encaissés	891	1 145	0	183

6.5 INFORMATIONS RELATIVES AUX PRISES DE PARTICIPATIONS DE BNP PARIBAS SA EN 2020 PORTANT SUR AU MOINS 5 % DU CAPITAL DE SOCIETES FRANÇAISES

Franchissement de seuil supérieur à 5% du capital		
Non coté	OUTSIGHT	SA
Franchissement de seuil supérieur à 10% du capital		
Non coté	SOCIETE PHOCEENNE DE PARTICIPATIONS	SA
Non coté	GRAMONT ASSOCIATES	SAS
Franchissement de seuil supérieur à 20% du capital		
Néant		
Franchissement de seuil supérieur à 33.33% du capital		
Néant		
Franchissement de seuil supérieur à 50% du capital		
Néant		
Franchissement de seuil supérieur à 66.66% du capital		
Non coté	COPARTIS	SA